

РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ



№1

31 ЯНВАРЯ
2025 ГОД



20

ЮРИЙ ПАРАМОНОВ:

25 ЛЕТ ДОСТИЖЕНИЙ «ТЕХНОВЕКА»



ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ ГАСТРО·ДНИ

Бронь стола:
(3412) 78-70-80



ПОНЕДЕЛЬНИК

Мидии в соусе на выбор
(Арабьята, Блю Чиз,
Сливочный)

ВТОРНИК

Раклет с набором топпингов
на выбор (вегетарианский,
стандартный, мясной)

СРЕДА

Устрицы на выбор
(Маака, Императорская,
Хасанская)

ЧЕТВЕРГ

Стейки рибай (Прайм биф)
по горячей цене



300р



500р



190р /1шт.



450р /100г

Акция действует в ресторане «Не Горький Сад» с 01.01.2025 г. по 05.03.2025 г. Не суммируется с другими акциями и спецпредложениями ресторана. Не действует на вынос и доставку.
ООО «Николаев Групп», 426073, УР, Ижевск г., Молодежная ул., дом № 87. ОГРН 1021801440517

А	Мареєв Д. 30	Чистяков Д. 10, 36	К
Абрамова О. 8, 36	Маринович В. 37		Карє 63
Антипова Т. 34	Мухамедзянов Н. 14	Ш	Концепт 44
Афанасьев С. 10		Штайн И. 24	Корпорация развития
Б	Н		Удмуртии 23
Белостоцкий А. 17	Новгородцев П. 16	Н	
Беляева С. 32	Носов М. 37	HARATS 49	Л
Богданов И. 50			Ламповые ивы 59
Бречалов А. 4	О		Любимый сыровар 3 обл.
	Овчинников О. 8, 36	Т	
В		TSPROF 27	М
Вайс А. 19	П		Майтай 45
Васильев А. 28	Парамонов Ю. 20	А	П
Васюнина М. 18	Писмерова Л. 56	Агропром Удмуртии 22	Пахлан 44
Визер Н. 35	Попова А. 35	Атом 24	
	Прокофьева М. 48	Б	Р
	Путин В. 10	Бакинский дворик 44	Робинзон 44
Е		Бизнес Бизнесу 36	С
Елхова С. 44	С		Сальє 47
Ефимов Р. 12	Сабирова А. 33	В	Сбербанк 37
Ж	Самойлова Ю. 29	Выбери радио 2	Т
Журавлёва Т. 26	Сапелкин В. 34		ТЕХНОВЕК 20
И	Секираш А. 30	Г	У
Исмагилова Л. 32	Семёнов Д. 19	Газпром нефть 37	У Лося 44
	Семёнов Я. 8	ГидОман 50	Управляющая компания «7К» .. 26
	Сивков Е. 35	Горький бар 2 обл.	Ф
К	Смирнова И. 33		Фабрика 44
Калеев Д. 31	Т	Д	Фэзтон 44
Каминский В. 34	Телицына Е. 10	Деловая Репутация .. 22, 36, 4 обл.	
Коченов А. 8	Х	Деловая Россия 22	
Кудрявцев Г. 10	Хазанов Л. 31	Деловая Удмуртия 22	Х
Кудрявцев П. 37	Хафизов Е. 36		Хлынов 3
М	Ч	Е	
Мандиев Ф. 8, 36	Чинькова Л. 8, 22	Еврооптика 46	

Учредитель ООО «Медиа Групп «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

1 (873) 31 января 2025

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр Михайлович
Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Редактор раздела
ПРОжизнь
Наталья Урматских

Отдел по работе с клиентами:
Екатерина Корепанова
eakorepanova@paracels-pr.ru
Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Анна Кузнецова
kaa@paracels-pr.ru
Юлия Урсакий
urs@paracels-pr.ru

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:
Ирина Комлева
Лилия Чех
Екатерина Морозова

Корректор
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охраны культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Регистрационный номер средства массовой информации ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426011 Удмуртская Республика, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Тел. рекламной службы: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный предприниматель Попов Дмитрий Евгеньевич). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать
24 января 2025 года в 18.00



RADIO MONTE CARLO*

ИЖЕВСК

97,4 FM

МУЗЫКА МИРОВОГО
КЛАССА

12+

РЕКЛАМА

*Радио Монте Карло

ДЛЯ БИЗНЕСА ПОВЫСИЛИ НОРМАТИВ УТИЛИЗАЦИИ УПАКОВКИ И ЭКОСБОР

С начала 2025 года вступили в силу новые нормативы утилизации упаковки, касающиеся производителей и импортёров. Также с этого года повышены ставки экосбора, изменены правила отчётности для производителей и утилизаторов упаковочных материалов.

В 2024 году нормативы утилизации упаковки были установлены на уровне 10%–45%, в зависимости от материала. С 1 января 2025 года норматив увеличился до 55% для всех видов упаковки, произведённой на территории России, также изменение коснулось импортёров. Реформа не будет стоять на месте, и уже с 2026 года компании должны будут отвечать за утилизацию 75% выпущенной упаковки, а с 2027-го – за все 100%.

Данную ответственность производители обязаны исполнять в рамках РОП. Кроме прочего, с начала 2025 года повышены ставки экосбора – на 15%

по отношению к показателям 2024-го. Отметим, что коэффициенты не пересматривались с 2015 года.

Есть изменения и по отчётности в рамках РОП. Производители и утилизаторы упаковки теперь должны предоставлять отчёты по новым правилам. Информация будет сверяться с Федеральной таможенной службой и ФНС, данными Росстата, ГИС «Промышленность», «Меркурий», системы маркировки «Честный знак» и пр.

Эксперты считают нововведения ещё одним шагом к построению экономики замкнутого цикла, повышению экологической ответственности бизнеса. ●



Х БАНК
ХЛЫНОВ

**Кредиты для бизнеса
на ваш вкус!**

Топ-5 ПФО*



г. Ижевск, ул. Ленина, 17

* По показателям активов нетто, кредитного портфеля, средств предприятий и организаций по состоянию на декабрь 2023 г. согласно маркетинговому анализу брендингового агентства «Tom Gagget». ** При поддержке Акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» при условии соответствия заемщика параметрам господдержки. Подробная информация об условиях кредитования ЮЛ и ИП – в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте банк-хлынов.рф. ОГРН: 1024300000042, г. Киров, ул. Урицкого, 40. АО КБ «Хлынов». Лицензия ЦБ РФ № 254.

8 (800) 250-2-777
банк-хлынов.рф





ГЛАВНЫЕ ЦИФРЫ

14 января глава Удмуртии **Александр Бречалов** представил Госсовету Удмуртии традиционный доклад о положении дел в республике. Депутаты, приглашённые представители органов исполнительной и федеральной власти и общественности услышали, каким стал ушедший 2024 год для Удмуртии и о том, что республика планирует на год нынешний. Представляем вам основную информацию из доклада, касающуюся экономического развития региона в цифрах.



Александр БРЕЧАЛОВ,
глава Удмуртской Республики

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

«В Удмуртии работает порядка 4000 промышленных предприятий».

>1 трлн руб. – объём отгруженной продукции в 2024 году.

Задачи 2025 года:

- продолжить развитие рынка газомоторного топлива. Порядка 200 автомобилей планируется переоборудовать на метан в льготном режиме;
- продолжить поддержку промпредприятий, предусмотрено 103,5 млн руб. на субсидирование затрат на техприсоединение к коммунальной инфраструктуре, покупку и лизинг российского оборудования, на НИОКР, участие в выставках производителей

- лёгкой промышленности, оплату коммунальных услуг для предприятий Всероссийского общества инвалидов в 2025 году;
- докапитализировать Региональный фонд развития промышленности на 500 млн руб. для выделения льготных займов на разработку новых видов продукции;
- войти в новый федеральный проект «Химия» с проектом в Кизнере.



ИНВЕСТИЦИИ

«Должен быть реализован механизм предоставления регионального инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль. Закон принят 26 декабря 2024 года. В документе значительно расширен круг возможных получателей льгот, определены новые категории налогоплательщиков».

203 млрд руб. – объём инвестиций в основной капитал в Удмуртии в 2024 году (рост на 12%);

18,37 млрд руб. – общий объём 23 новых инвестиционных проектов в республике, одобренных правительственной комиссией России.



РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

«В Удмуртии работает более 161 тыс. предпринимателей. Действенный механизм развития – меры поддержки. Как результат – поступления от бизнеса по специальным налоговым режимам увеличились почти в четыре раза с 2017 года и составили около 13 млрд рублей».

5700 компаний релоцировали бизнес в Удмуртию в 2024 году;

7000 субъектов МСП должны быть охвачены мерами поддержки к 2030 году – в 1,5 раза больше, чем сейчас;

1,2 млрд руб. будет направлено на докапитализацию фондов развития;

6 млрд руб. льготных финансовых ресурсов будет предоставлено бизнесу Удмуртии.



ПОДДЕРЖКА БОЙЦОВ СВО

«Министерство экономики Удмуртии вместе с Удмуртским фондом развития предпринимательства разработали специальную кредитную программу для субъектов МСП, имеющих статус ветерана боевых действий. Так, уже с ноября им доступен микрозайм».

6,5% – такая ставка установлена по специальной кредитной программе для ветеранов боевых действий на развитие бизнеса. Получить можно от 50 тыс. до 2 млн рублей.

В марте 2025 года стартует акселерационная программа для бойцов СВО и членов их семей.

В рамках нацпроекта «Кадры» работодатели могут получить федеральную субсидию до 200 тыс. руб. на адаптацию рабочего места для россиян с инвалидностью первой и второй группы. В первую очередь – для участников СВО.



ЭКСПОРТ

«Президент страны определил ключевую задачу – рост несырьевого, неэнергетического экспорта к 2030 году не менее чем на 2/3 по сравнению с показателем 2023 года, при этом сокращение доли импорта до 17% ВВП. Это существенные возможности для нашего бизнеса, потому что будут открываться новые ниши, новые направления».

10,2% – рост внешнеторгового оборота Удмуртии за 9 месяцев 2024 года. 680 предприятий республики экспортируют продукцию в 80 стран.

Поручения экономическому блоку правительства:

- разработать региональную программу развития экспорта республики;
- усилить взаимодействие с ключевыми партнёрами – Беларусью, Казахстаном, Узбекистаном, странами Африки, Китаем, Индией;
- объём экспорта к 2030 году должен превысить \$280 млн.





ФИНАНСЫ И ИМУЩЕСТВО

«В 2024 году собственные доходы республиканского бюджета впервые превысили 100 млрд рублей».

127,8 млрд руб. составили налоговые и неналоговые доходы в 2024 году;

31 млрд руб. – планируются безвозмездные поступления из бюджета РФ в 2025 году.

С 2025 года для Удмуртии изменится предельный уровень софинансирования по федеральным программам: 12/88 вместо 19/81 процентов. По нацпроектам региональная часть уменьшится на 1% и составит 2/98 процентов. Это позволит высвободить порядка 1,3 млрд руб. региональных средств.

8,8 млрд руб. бюджетных кредитов спишут для Удмуртии в 2025 году.

Эти средства направят на поддержку инвестиций и на инфраструктурные проекты, в том числе в ЖКХ.

Глава Удмуртии предложил в 2025 году уделить особое внимание вопросам комплексного подхода при вовлечении имущества и земельных участков в оборот. Министерствам и муниципальным властям необходимо синхронизировать планы по продаже и аренде недвижимости с перспективами развития генпланов.

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

«За 5 лет реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги» в Удмуртской Республике отремонтировано более 792 км дорог».

15,6 млрд руб. будет выделено на дорожную инфраструктуру в 2025 году.

РАЗВИТИЕ ИЖЕВСКА

«Планы на ближайшую трёхлетку грандиозные. Совокупно в дороги, тротуары, благоустройство города и его внешний вид мы вложим 4,5 млрд руб. в 2025 году. Такого финансирования в столице не было».

2,2 млрд руб. будет выделено на развитие транспортной инфраструктуры Ижевска в 2025 году:

1 млрд руб. – на комплексное благоустройство ул. Удмуртской от Ленина до Кирова, в том числе полную замену ливневой канализации;

1,2 млрд руб. – ремонт 13 участков дорог;

200 млн руб. – на программу «Пешеходный Ижевск» (85 тротуаров);

200 млн руб. – на программу «Межквартальный Ижевск» (50 объектов).

В текущем году завершится капитальный ремонт Монумента боевой и трудовой славы, продолжится реконструкция набережной, парка «Берёзовая роща», сквера на ул. Ворошилова. Начнутся работы по реконструкции эстакады через ул. К. Маркса, «Ёлки-парка», благоустройству пруда по ул. Автозаводской, проектированию сквера памяти ветеранов боевых действий.

Александр БРЕЧАЛОВ:

«Восстановление фасадов домов в исторической части Ижевска тоже имеет прямое отношение к облику и привлекательности города. Сегодня готово шесть домов по ул. Пушкинской, с учётом сделанных ранее. В ближайшие два года продолжим ремонтировать фасады – в плане завершить дома на Пушкинской и перейти на Ленина. Всего – 15 объектов в плане. Я благодарю наших крупнейших застройщиков, которые в рамках Фонда развития Ижевска финансируют эту работу. К огромному сожалению, не все застройщики откликнулись. По всей видимости, ещё есть те, которые руководствуются принципом «Что моё, то моё, что твоё – то наше». Но, надеюсь, пример других предпринимателей сподвигнет и их вкладываться в развитие нашей столицы».

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

«В АПК УР работают более 1900 товаропроизводителей и занято более 30 тыс. человек».

4% – намечен рост производства молока в 2025 году;

2% – рост племенного поголовья крупного рогатого скота в 2025 году;

3,3 млрд руб. составит объём господдержки АПК.

Республика продолжит:

- выделять гранты «Агростартап»;
- средства на развитие семейных ферм, сельского туризма;
- приобретение спецоборудования для животноводческих комплексов;
- субсидии на производство и переработку молока;
- развитие племенного животноводства и материально-технической базы кооперативов;
- выращивание льна и сельхозстрахование.

1,5 млрд руб. на программу «Комплексное развитие сельских территорий» в 2025 году:

- строительство жилых домов и соцвыплаты для шести семей;
- благоустройство 39 общественных пространств в 24 районах;
- ремонт 19 участков дорог в трёх районах;
- строительство 15 объектов социальной и инженерной инфраструктуры в Селтинском, Увинском, Кезском, Шарканском районах.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

«В Удмуртии работает более 940 компаний в области информации и связи и свыше 1600 индивидуальных предпринимателей».

25 млрд руб. – оборот предприятий ИТ-отрасли за 11 месяцев 2024 года.

Планы на 2025 год:

- продолжение подготовки ИТ-кадров;
- поддержка ИТ-индустрии, в том числе в части субсидирования предприятий на привлечение работников из других регионов,

- уплату процентов по кредитам, по льготному кредитованию через Удмуртский фонд развития предпринимательства;
- внедрение механизмов искусственного интеллекта в работу органов власти.



ЖИЛЬЁ И ЖКХ

«Ремонт, реконструкция, приведение в порядок коммунальных сетей, переоборудование котельных – одна из ключевых задач отрасли строительства и ЖКХ. Износ сетей в некоторых районах Удмуртии достигает 80%».

1,39 млн кв. м жилья введено в 2024 году;

>1,3 млрд руб. направлено на модернизацию ЖКХ в Удмуртии в 2024 году;

3 млрд руб. запланировано на эти цели на 2025 год.

Продолжается строительство главной канализационной насосной станции № 3 и 26-го канализационного коллектора в Ижевске – оно должно завершиться в 2027 году. На проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по реконструкции котельных или переводу их на газ в 2025 году будет выделено 470 млн рублей.



ТУРИЗМ

«За год выросла средняя продолжительность пребывания туриста на территории республики до 2 и более суток. Задача – повысить этот показатель до 4–5 суток».

1,7 млн человек составил турпоток в Удмуртии в 2024 году.

Также должны получить развитие маршруты, связывающие туристические объекты необычными путями: ретропоезд «Чайковский экспресс» и речной маршрут на судах на подводных крыльях «Метеор» между Удмуртией и Татарстаном. Будет начата и подготовка кадров для отрасли, а также усилена туристическая навигация и сопутствующая инфраструктура.



В минувшем году «Деловая Репутация» продолжила усиливать информационный контент, делая акцент на экспертность спикеров.

Эту активность подтверждает увеличение количества персон и компаний, оказавшихся как в итоговых рейтингах упоминаемости в «Деловой Репутации», так и в целом на страницах журнала.

Помимо априори находящихся во главе рейтинга руководителей страны и республики, приоритет в освещении экономической повестки приводит на верхние строки премьера **Ярослава Семёнова** и первого вице-премьера **Ольгу Абрамову**, хоть они и покинули свои должности во второй половине года.

Журнал в минувшем году был главной информационной площадкой для взаимодействия предпринимателей, власти, её институтов поддержки бизнеса. Подтверждение – в топ-10 персон руководитель «Корпорации развития УР» **Фаниль Мандиев**, уполномоченный по защите прав предпринимателей **Олег Овчинников**, основатель сообщества «Бизнес Бизнесу» **Андрей Коченов**.

О востребованности площадки журнала для продвижения информации о своей деятельности, товарах, услугах говорит значительное увеличение компаний-партнёров (на 1/3 по сравнению с 2023 годом). Очень гордимся, что возможности и влияние журнала ценят и выбирают многие: и крупнейшие

промышленные гиганты региона, и небольшие предприятия, и только заявляющие о себе бизнесы.

На этот выбор влияет и то, что наши материалы всё более интересны читателю и в онлайн формате. Интернет-ресурсы «Деловой Репутации», которые включают в себя статьи журнала и другую актуальную деловую информацию, показали кратный рост посещаемости.

Говорим «спасибо» всем партнёрам. Надеемся на ещё более плодотворное сотрудничество в 2025 году. А подробнее об итогах и планах – в материале с директором Медиа Группы «Парацельс», издателем «Деловой Репутации» **Ларисой Чиньковой** (стр. 22 этого номера). ●

ИТОГОВЫЙ ИНДЕКС УПОМИНАЕМОСТИ ПЕРСОН

в журнале «Деловая Репутация» в 2024 году

Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2023	2022	2021
1	Бречалов А.	31	10	1	1	1
2	Путин В.	16	6	2	3	3
3	Абрамова О.	14	7	6-7	25	67-80
4	Семёнов Я.	12	4	6-7	5	4
5	Чистяков Д.	11	4	39-40	26-41	-
6	Афанасьев С.	10	10	-	-	-
7	Кудрявцев Г.	9	7	4	7	13-15
8	Мандиев Ф.	8	6	-	-	-
9	Коченов А.	7	6	8	8	-
10	Овчинников О.	7	5	-	-	-
11	Телицына Е.	7	4	12-17	-	-
12	Салье	6	5	-	-	-
13	Крашенинникова И.	5	5	-	-	32-66
14-15	Зиятдинов Ф.	5	4	12-17	9-11	6
14-15	Ходырев А.	5	4	28-38	21-23	-
16-18	Мухамедзянов Н.	5	2	26-42	-	-
16-18	Невоструев В.	5	2	18-24	4	16-18
16-18	Чуракова Т.	5	2	11	118-130	31
19-23	Клековкин П.	4	4	-	-	-
19-23	Колобов А.	4	4	-	-	-
19-23	Усольцева А.	4	4	-	-	-
19-23	Черепанова Ю.	4	4	-	-	-
19-23	Ярыгин В.	4	4	-	-	-
24-25	Соколов М.	4	3	-	-	-
24-25	Чинькова Л.	4	3	-	-	-
26-27	Баранов М.	4	2	-	-	-
26-27	Ефимов Р.	4	2	18-24	6	-
28	Исаев А.	4	1	25-26	118-130	9-10
29-42	Барских Е.	3	3	-	-	-
29-42	Брачихин А.	3	3	-	-	-
29-42	Ехлаков А.	3	3	-	-	-
29-42	Климовских С.	3	3	-	-	-
29-42	Курылёв А.	3	3	43-53	-	-
29-42	Мишустин М.	3	3	9-10	13	-
29-42	Носач Д.	3	3	56-105	-	-
29-42	Овчинников В.	3	3	56-105	-	-
29-42	Пентина Ж.	3	3	56-105	-	-

Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах			Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2023	2022	2021					2023	2022	2021
29-42	Пыстогов М.	3	3	-	-	-	48-117	Мухаметдинова Е.	2	2	-	-	-
29-42	Рогожников Л.	3	3	-	-	-	48-117	Наумов А.	2	2	-	26-42	-
29-42	Самсонова А.	3	3	-	-	-	48-117	Никитин С.	2	2	-	-	-
29-42	Шикалова Е.	3	3	27-42	-	32-66	48-117	Новиков В.	2	2	-	-	-
29-42	Юрин С.	3	3	-	-	-	48-117	Новикова Е.	2	2	-	-	-
43-47	Асабин И.	3	2	43-53	-	-	48-117	Оганов М.	2	2	-	-	-
43-47	Багин С.	3	2	54-55	-	-	48-117	Патраков В.	2	2	-	-	-
43-47	Губаев Ф.	3	2	43-53	-	-	48-117	Перескоков А.	2	2	-	-	-
43-47	Иванова Н.	3	2	-	-	-	48-117	Петренко М.	2	2	-	-	-
43-47	Султанова А.	3	2	-	-	-	48-117	Плетнёва А.	2	2	-	-	-
48-117	Анголенко А.	2	2	-	-	-	48-117	Пономарёв А.	2	2	27-42	-	-
48-117	Астафьев Д.	2	2	-	-	-	48-117	Раков Н.	2	2	-	-	-
48-117	Бадаш Ю.	2	2	-	-	-	48-117	Салахутдинов И.	2	2	-	-	-
48-117	Белякова К.	2	2	-	-	-	48-117	Смагина О.	2	2	-	-	-
48-117	Бирюкова О.	2	2	-	-	-	48-117	Смирнова И.	2	2	-	-	-
48-117	Ботников А.	2	2	-	-	-	48-117	Смышляева О.	2	2	-	-	-
48-117	Васильев А.	2	2	-	-	-	48-117	Сунцова Д.	2	2	-	-	-
48-117	Власов А.	2	2	-	-	-	48-117	Сухих В.	2	2	-	-	67-80
48-117	Вотинцев А.	2	2	-	-	-	48-117	Тагилов А.	2	2	-	-	-
48-117	Гаврилов А.	2	2	-	49-117	-	48-117	Тимошенко М.	2	2	-	-	-
48-117	Гайсина Г.	2	2	-	-	-	48-117	Топал А.	2	2	-	-	32-66
48-117	Галиахметов Р.	2	2	-	-	32-66	48-117	Трапицына И.	2	2	-	-	-
48-117	Гараева И.	2	2	-	-	-	48-117	Тулчинский С.	2	2	-	49-117	-
48-117	Гвоздкова Н.	2	2	18-24	49-117	67-80	48-117	Тюрина Е.	2	2	-	-	-
48-117	Горайнова Н.	2	2	-	-	-	48-117	Урванцев Р.	2	2	27-42	49-117	-
48-117	Давлятшин Р.	2	2	-	-	-	48-117	Фёдоров Ю.	2	2	5	12	21-27
48-117	Денисова А.	2	2	-	-	-	48-117	Хафизов Е.	2	2	56-105	-	-
48-117	Жиганова Е.	2	2	-	-	-	48-117	Хачатурян М.	2	2	18-24	26-42	-
48-117	Иванов А.	2	2	-	-	-	48-117	Чернышева А.	2	2	-	-	-
48-117	Исаевич А.	2	2	-	-	-	48-117	Чураков А.	2	2	-	-	-
48-117	Каменщиков Ю.	2	2	-	-	-	48-117	Шамшурина И.	2	2	-	-	-
48-117	Каргин М.	2	2	-	-	-	48-117	Шкляева О.	2	2	-	-	-
48-117	Кибиткина Е.	2	2	-	-	-	118-132	Дмитриева Д.	2	1	-	-	-
48-117	Климовских Л.	2	2	-	-	-	118-132	Жэка Н.	2	1	-	-	-
48-117	Климовских М.	2	2	-	-	-	118-132	Зубарев С.	2	1	-	-	-
48-117	Конычева Н.	2	2	-	-	-	118-132	Касимов М.	2	1	-	-	-
48-117	Корепанова Т.	2	2	-	-	-	118-132	Конышев Н.	2	1	-	-	-
48-117	Косякова Е.	2	2	-	-	-	118-132	Кукин С.	2	1	-	-	-
48-117	Кочуров П.	2	2	-	-	-	118-132	Кукина К.	2	1	-	-	-
48-117	Кругкина А.	2	2	-	-	-	118-132	Лушников А.	2	1	-	-	-
48-117	Кубарская Н.	2	2	-	-	-	118-132	Орлов А.	2	1	-	-	-
48-117	Кузнецов К.	2	2	-	-	-	118-132	Правдинский В.	2	1	-	-	-
48-117	Лубнина О.	2	2	-	-	-	118-132	Сабирова А.	2	1	12-17	-	-
48-117	Ляпунова Е.	2	2	-	-	-	118-132	Сергеева М.	2	1	-	-	-
48-117	Майер В.	2	2	-	-	-	118-132	Файзулин М.	2	1	-	-	-
48-117	Малышев М.	2	2	-	-	-	118-132	Федюкин А.	2	1	-	49-117	-
48-117	Маркелов Н.	2	2	-	-	-	118-132	Хамидуллина В.	2	1	-	-	-
48-117	Миляева С.	2	2	-	-	-							

ТОП РЕЙТИНГА ПЕРСОН



Владимир ПУТИН,
президент Российской Федерации

«*Россия в значительной степени находится сегодня в том состоянии, которого мы и добивались. Она окрепла, она стала по-настоящему суверенной страной. И мы принимать решения будем без всякой оглядки на чужое мнение, будем руководствоваться только своими национальными интересами.*»



Александр БРЕЧАЛОВ,
глава Удмуртской Республики



Ольга АБРАМОВА,
и. о. первого заместителя
председателя
правительства УР
(до 01.10.24 г.)



Ярослав СЕМЁНОВ,
председатель
правительства УР
(до 17.07.24 г.)



Дмитрий ЧИСТЯКОВ,
глава Ижевска



Сергей АФАНАСЬЕВ,
СЕО компаний
«АКАДЕМИЯ ЗДОРОВЬЯ»
и ХРС



Геннадий КУДРЯВЦЕВ,
генеральный директор
АО «Ижевский мотозавод
«Аксион-холдинг»



Фаниль МАНДИЕВ,
директор АНО «Корпорация
развития Удмуртии»



Андрей КОЧЕНОВ,
основатель сообщества
«Бизнес Бизнесу»

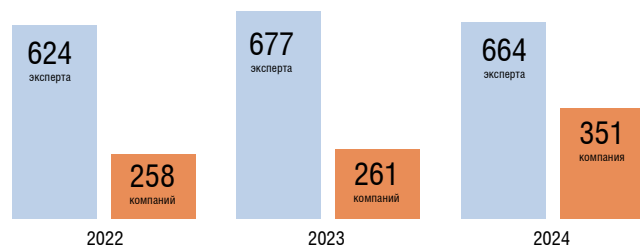


Олег ОВЧИННИКОВ,
уполномоченный по защите
прав предпринимателей
в Удмуртии

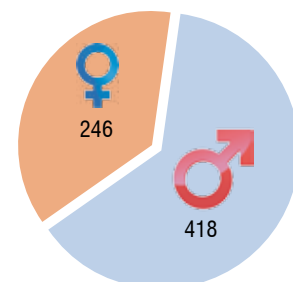


Елена ТЕЛИЦЫНА,
генеральный директор
ООО «Новый дом»

КОЛИЧЕСТВО ЭКСПЕРТОВ И КОМПАНИЙ «ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ» ЗА 2022-2024 ГОДЫ



ЭКСПЕРТЫ 2024



ИНДЕКС УПОМИНАЕМОСТИ КОМПАНИЙ

в журнале «Деловая Репутация» за 2024 год



Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров	Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров
1	Любимый сыровар*	12	12	53-61	Ижнефтемаш	3	2
2	Академия здоровья	11	11	53-61	СЭГЗ	3	2
3-4	Удмуртнефть	11	9	53-61	УдГУ	3	2
3-4	Велкам групп*	11	9	62-104	69 shots	2	2
5	Горький бар*	11	8	62-104	ANNBREND	2	2
6	Ижевский завод «Аксион-холдинг»	10	6	62-104	DRG GRUPP	2	2
7-9	Каре*	8	8	62-104	HARATS	2	2
7-9	Радио Монте Карло*	8	8	62-104	KIBI DESIGN	2	2
7-9	Хлынов*	8	8	62-104	PRIDE	2	2
10	Анаконда*	7	7	62-104	Sinoprec	2	2
11	Пентхаус*	7	6	62-104	Terra	2	2
12-14	ИЭМЗ «Купол»	7	5	62-104	VAN CLIFF	2	2
12-14	UDS	7	5	62-104	АвтоВАЗ	2	2
12-14	Варение	7	5	62-104	Автотехцентр «Русь»	2	2
15-16	Сбербанк	6	6	62-104	Академия дипломатов	2	2
15-16	Ижторгметалл*	6	6	62-104	ВенаЦентр	2	2
17	Ижевский автозавод	6	4	62-104	Время Строить	2	2
18	ИМЗ	6	3	62-104	Выбери радио	2	2
19	ИКСЭл-Сарапул	6	2	62-104	ДА! Могу!	2	2
20-21	Росатом	5	5	62-104	ИжАэроСервис	2	2
20-21	Техностудия «Профиль»	5	5	62-104	Ижевск МАЗ-Центр	2	2
22-24	Воткинский завод	5	4	62-104	Камбарский машиностроительный завод	2	2
22-24	Завод микрорезисторных технологий	5	4	62-104	Кусочек счастья	2	2
22-24	Корпорация развития УР	5	4	62-104	МИЛКОМ	2	2
25	Калашников	5	3	62-104	Монплеэир	2	2
26-32	Maitai	4	4	62-104	Нефтебурснаб	2	2
22-32	MORE	4	4	62-104	Парацельс	2	2
22-32	Pasta*	4	4	62-104	Портал-Автоматика	2	2
22-32	Биотек	4	4	62-104	РЕД СОФТ	2	2
22-32	Доктор Family	4	4	62-104	Ресторан гастропутешествий 56.53	2	2
22-32	ИжГТУ	4	4	62-104	Ростелеком	2	2
22-32	Яхта*	4	4	62-104	Ростехнологии	2	2
33-35	Деловая Удмуртия	4	3	62-104	Семейная студия Новиковых	2	2
33-35	Генеральский дом	4	3	62-104	Сервис ЯМЗ 18	2	2
33-35	Новый дом	4	3	62-104	Союз	2	2
36-39	Ижевские беспилотные системы	4	2	62-104	ТВЭЛ	2	2
36-39	Бизнес Бизнесу	4	2	62-104	Территория менеджмента	2	2
36-39	Сибирская промышленная группа	4	2	62-104	Трион	2	2
36-39	АСРО «Строитель»	4	2	62-104	Ува-молоко	2	2
40-52	Алмаз-Антей	3	3	62-104	Удан	2	2
40-52	Palizh	3	3	62-104	Фабрика	2	2
40-52	Romadezign*	3	3	62-104	Форт Боярд	2	2
40-52	Буммаш	3	3	62-104	Хороший дом	2	2
40-52	Ваше огонь!	3	3	62-104	Школа новых технологий	2	2
40-52	Восемнадцать стульев	3	3	62-104	Элеконд	2	2
40-52	КОМОС ГРУПП	3	3	62-104	ЮМИ консалт	2	2
40-52	Миссия-С	3	3	105-115	Dezign бюро Александры Усолицевой	2	1
40-52	Могуч Удмурт	3	3	105-115	NONAMEGROUP	2	1
40-52	Новатория	3	3	105-115	Алькор	2	1
40-52	Пан Палыч	3	3	105-115	ВЗТМ	2	1
40-52	Регион-Подряд*	3	3	105-115	Деловая нота	2	1
40-52	Федерация	3	3	105-115	Донвард	2	1
53-61	Milado interiors	3	2	105-115	Ижавиа	2	1
53-61	You&Wine	3	2	105-115	Клош	2	1
53-61	Белкамнефть	3	2	105-115	Кухонные системы	2	1
53-61	Бриоль	3	2	105-115	Путёвые бани	2	1
53-61	Дружба крепкая	3	2	105-115	Энерготехсервис	2	1
53-61	Железно	3	2				

* - с учётом модульной рекламы

БЮДЖЕТ УДМУРТИИ НА 2025 ГОД – БЮДЖЕТ СТАБИЛЬНОСТИ И РОСТА

Основные отрасли экономики Удмуртии активно развиваются, показывают рост, что помогает увеличивать доходы бюджета. В 2024 году республика стала лидером в Приволжском федеральном округе по темпам роста налоговых и других доходов. Отмечу, что динамика развития позволила принять сбалансированный бюджет на 2025–2027 годы.



Роман ЕФИМОВ,
председатель Правительства УР

Бюджетные приоритеты

В бюджете республики на 2025–2027 годы учтены все социальные обязательства, заложены средства на стабильное функционирование инфраструктуры, предусмотрен рост расходов на поддержку экономики. Все принятые обязательства планируем исполнить в полном объеме.

После того, как был принят закон о федеральном бюджете, стало понятно, какими будут суммы федеральных поступлений. Очевидно, что это повлияло на увеличение доходной, расходной части проекта главного финансового документа региона.

Что касается суммы безвозмездной помощи, которая поступит из федерального бюджета в бюджет республики в 2025 году, приведу такие цифры: объем безвозмездных поступлений – 31 130,6 млн руб., в том числе: дотации – 11 581 млн руб., субсидии – 15 010,5 млн руб., субвенции на выполнение переданных полномочий – 2 623,7 млн руб., иные межбюджетные трансферты – 1 874,9 млн руб., прочие безвозмездные поступления от государственных организаций (ВЭБ.РФ Дорфонд) – 40,4 млн рублей.

Сумма безвозмездных поступлений увеличилась по сравнению с тем показателем, который был определен к первому чтению проекта бюджета, на 21 283,7 млн рублей. Соответственно, на эту сумму увеличилась и расходная часть республиканской казны на 2025 год.

Важный вопрос – поддержка отраслей экономики региона, и он, безусловно, учтен в нашей бюджетной политике. В бюджете-2025 доля расходов на эти цели составляет 22%, по сравнению с 2024 годом она увеличилась на 1 п. п. Темп роста таких расходов – 120,8% к уровню прошлого года.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ БУДУТ НАПРАВЛЯТЬСЯ НА РЕАЛИЗАЦИЮ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, развитие тех отраслей экономики, которые в дальнейшем дадут прирост доходов во все уровни бюджетов.



В интересах бизнеса

Не менее важный аспект – поддержка предпринимательского сообщества, и он также отражён в бюджете республики. На 2025 год предусмотрено более 4,2 млрд руб. субсидий для предпринимателей и компаний. Средства пойдут на различные направления, их более 100 – от поддержки туризма, транспортной сферы до проектов развития предприятий АПК, инфраструктуры промпарков и пр.

В республике действует мораторий на установление новых налоговых льгот. Но он не распространяется на те льготы, которые направлены на развитие предпринимательства в регионе. Мы понимаем, что льготы для малого и среднего бизнеса дадут нам дополнительные налоговые доходы – от налогов на прибыль, доходы физических лиц, УСН и т. д.

Отмечу, что, несмотря на мораторий по новым налоговым льготам, в декабре прошлого года в поддержку бизнеса и предприятий принят ряд законов УР, они связаны с инвестиционным налоговым вычетом, продлением действия пониженных налоговых ставок по УСН.

Про госдолг

Бюджетная политика республики в этом году продолжает курс, заложенный в прошлом периоде, сформирована с учётом положений, озвученных президентом РФ **Владимиром Путиным** в ежегодном послании Федеральному Собранию.

В приоритете на ближайшие годы – списание 2/3 задолженности республики по бюджетным кредитам. Это будет происходить поэтапно, с 2025 по 2029 год, общий объём составит 40 млрд рублей.

Чтобы списать задолженность, республика должна выполнить такие условия: погасить в 2025–2034 годах оставшуюся 1/3 часть задол-

женности, это 20 млрд руб., а также направить в 2025–2029 годах средства бюджета, которые высвобождаются благодаря списанию задолженности, на поддержку инвестиций и на инфраструктурные проекты (40 млрд рублей).

В 2025 году под списание планируется 8 млрд 840 млн рублей.

Считаю, что снижение долговой нагрузки через поддержку инвестиций и инфраструктурных проектов – это хорошая и реальная возможность для развития Удмуртии.

И в целом направления, связанные с инвестиционной активностью, развитием инфраструктуры, очень важны. Подчеркну, что в бюджете нашей республики на 2025 год средства на эти направления предусмотрены. В их числе – поддержка и развитие ЖКХ (продолжение работ по строительству набережной пруда им. Зодчего Дудина в Ижевске, подготовка к зиме, техперевооружение систем теплоснабжения с установкой газовых модульных котельных, строительство и реконструкция систем водоснабжения, водоотведения и канализации). Также средства заложены на переселение граждан из аварийного жилищного фонда, замену лифтов в многоквартирных домах, строительство и капитальный ремонт газораспределительных сетей.

Инвестиции и экономика

В бюджете-2025, безусловно, учтены меры, направленные в целом на развитие республики. Дополнительные доходы будут направляться на реализацию новых инвестиционных проектов, развитие тех отраслей экономики, которые в дальнейшем дадут прирост доходов во все уровни бюджетов. Такой посыл прозвучал на федеральном уровне, и мы планируем его исполнять. ●

ЦИФРЫ

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ БЮДЖЕТА УДМУРТИИ НА 2025 ГОД:

145 536,4 млн руб. –

прогнозируемый общий объём доходов

147 812 млн руб. –

общий объём расходов

2 275,6 млн руб. –

дефицит бюджета

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ БЮДЖЕТА УДМУРТИИ НА 2026 И 2027 ГОДЫ:

148 260,4 млн руб. –

общий объём доходов на 2026 год

161 183,6 млн руб. –

на 2027 год

138 403,3 млн руб. –

общий объём расходов на 2026 год

155 309,3 млн руб. –

на 2027 год

56 543 млн руб. –

верхний предел государственного долга на 1 января 2027 года

50 668,7 млн руб. –

на 1 января 2028 года

9 857,1 млн руб. –

профицит бюджета на 2026 год

5 874,3 млн руб. –

на 2027 год

НАИЛЬ МУХАМЕДЗЯНОВ

ЗАДАЧА СФОРМИРОВАТЬ БЮДЖЕТ РАЗВИТИЯ ВЫПОЛНЕНА

Формирование бюджета – ответственный и сложный процесс, он требует от участников и команды финансистов знаний, навыков и опыта в области планирования, аналитики и контроля. Мы успешно справились с задачей по вёрстке главного финдокумента региона, формирования основных бюджетных приоритетов на предстоящий период.



Наиль МУХАМЕДЗЯНОВ,
заместитель председателя
Госсовета УР – председатель
постоянной комиссии по бюджету,
налогам и финансам

Общая работа

При работе над проектом бюджета республики на 2025 год постоянными комиссиями и депутатскими фракциями было внесено более 240 поправок на сумму 33 млрд 360 млн рублей. Более 150 предложений поддержаны и включены в бюджет. Те предложения, которые на момент принятия не учтены в бюджете, приняты в работу правительством УР.

Постоянная комиссия по бюджету, налогам и финансам сопровождает весь процесс принятия проекта бюджета в Госсовете УР. В рамках работы над проектом в комиссию поступает большое количество обращений и предложений, и не только от депутатского корпуса. Все обращения принимаются в работу, проводятся слушания, обсуждения, совместные заседания, в том числе с участием финансового блока правительства УР, Государственного контрольного комитета УР.

Кроме того, мы проводим общественное обсуждение проекта документа в онлайн-формате, это помогает вовлечь в работу больший круг лиц.

Социальные задачи

В процессе обсуждения проекта интересные предложения поступают от депутатов. Их внимание направлено на такие важные темы, как сохранение родного языка, истории, спортивное, культурное и патриотическое воспитание подрастающего поколения. Законодателей также волнуют вопросы поддержки участников специальной военной операции, ремонта памятников, антитеррористической защищённости учреждений образования и других объектов с массовым пребыванием людей.

Поддержка бизнеса и реального сектора

Радует и то, что чаще стали поступать предложения о поддержке реального сектора экономики. Например, в этом

ОЖИДАЕМ УСТОЙЧИВЫЙ И СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ЭКОНОМИКИ, ПОКАЗАТЕЛЕЙ СФЕРЫ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, выпуска продукции оборонного, двойного и гражданского назначения, развитие малого и среднего бизнеса.

году много поправок связано с необходимостью увеличения средств, направляемых на докапитализацию фондов поддержки промышленности и малого бизнеса – фактически это наиболее востребованные формы помощи при условиях сохраняющейся высокой ставки рефинансирования.

Расширение спектра предоставляемых субсидий хозяйствующим субъектам – также один из наиболее часто встречающихся запросов со стороны депутатов. Наше видение развития экономики республики совпадает с позицией правительства УР, и большинство предложений депутатов учтены в принятом бюджете. Могу оценить уровень поддержки реального сектора экономики на «хорошо». При этом считаю: надо ещё много работать, чтобы добиться уровня «отлично».

Позитивно, что в республике растёт число предпринимателей, готовых запустить своё производство. Многие из них становятся резидентами территорий опережающего развития, где действуют выгодные условия – от налоговых льгот и предоставления всех коммуникаций до сопровождения бизнеса. Запускается ещё одна льготная территория – особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Ижевск».

Постоянно совершенствуется региональное налоговое регулирование – в недавнем времени Госсовет принял ряд законов, направленных на улучшение предпринимательского климата в Удмуртии. Самые ожидаемые из них – продление льготных ставок по УСН, установление новых льгот, в том числе для предпринимателей, которые с 2025 года будут считаться плательщиками НДС. Также предусмотрены пониженные налоговые ставки для бизнеса с участием защитников нашей Родины, пребывающих на СВО.

Ещё один долгожданный закон – об инвестиционном налоговом вычете, согласно ему, отдельные категории бизнеса, в том числе субъекты МСП, смогут возвращать свои средства, вложенные в инвестиционные проекты.

Все мы понимаем: чем больше выгодных условий для ведения бизнеса мы создадим в республике, тем сильнее будет наша экономика.

Работая совместно с финансово-экономическим блоком правительства, я провожу множество деловых встреч для предпринимателей с участием представителей Торгово-промышлен-

ной палаты, Корпорации развития и банковского сообщества, уполномоченного по защите прав предпринимателей в УР.

Предложенные идеи обретают форму в проектах и законодательных инициативах, и мы готовы выходить на федеральный уровень, чтобы воплотить их в жизнь. Нередко республика опережает по новым разработанным мерам поддержки соседние регионы.

Укрепление бюджетной политики

Совместно с главой Удмуртии, командой финансового блока правительства мы стремились сформировать «бюджет развития». Сейчас – как раз время возможностей для укрепления бюджетной политики. Прежде всего, я имею в виду возможность списания 2/3 регионального государственного долга. На протяжении определённого времени не удавалось финансировать отдельные проекты развития из-за уровня существующего госдолга. Объявленная президентом РФ возможность реализации новых проектов за счёт списания госдолга, безусловно, – главный инструмент, который будем использовать.

Прогнозы

В 2024 году впервые объём собственных доходов бюджета республики, без учёта поддержки из федерального бюджета, превысил 100 млрд руб., а с учётом этой поддержки – 135 млрд руб., по отношению к 2023 году рост – более 20%.

Выросли зарплаты, которые не в последнюю очередь поспособствовали пополнению бюджета. Промышленность Удмуртии внесла достойную лепту в виде повышенных поступлений по налогу на прибыль. При исполнении бюджета в 2024 году только по предложениям Госсовета УР прогнозы по поступлению налогов в доходную часть пересматривали три раза в сторону увеличения.

Конечно, хочется сохранить достигнутые результаты, наращивание доходной части бюджета. Однако отмечу, что в предстоящем финансовом периоде спрогнозированы более плавные темпы поступления доходов.

В целом ожидаем устойчивый и стабильный рост экономики, показателей сферы промышленности, выпуска продукции оборонного, двойного и гражданского назначения, развитие малого и среднего бизнеса. ●

ЦИФРЫ

Более **240** поправок
на сумму

33 млрд **360** млн руб.

было внесено постоянными комиссиями и депутатскими фракциями при работе над проектом бюджета на 2025 год

**В ТЕКУЩЕМ
ГОДУ МЫ
МОЖЕМ СПИСАТЬ
8,8 МЛРД РУБ.
ЗА СЧЁТ
РЕАЛИЗАЦИИ
ИНФРАСТРУКТУР-
НЫХ ПРОЕКТОВ**

ПАВЕЛ НОВГОРОДЦЕВ

В ПРИОРИТЕТЕ – ЭФФЕКТИВНОЕ И ПОЛНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА



Павел НОВГОРОДЦЕВ,
заместитель главы
администрации города Ижевска –
начальник управления финансов

ЦИФРЫ

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ГОРОДСКОГО БЮДЖЕТА НА 2025 ГОД:

26 460 млн руб. –
доходы;

26 703 млн руб. –
расходы;

243 млн руб. –
дефицит

Главный финансовый документ столицы Удмуртии на предстоящие три года сформирован, исходя из соблюдения принципа его сбалансированности, на основе показателей прогноза социально-экономического развития региона.

Рост по всем направлениям

Доходная часть бюджета сформирована с приростом к исполнению 2024 года на 2 496 млн руб., или на 10%. Рост по доходам запланирован не только за счёт поддержки из вышестоящих бюджетов, но и за счёт собственных (налоговых и неналоговых) доходов. Безвозмездные поступления увеличены на 1 410 млн руб., прирост собственных доходов составил 997 млн руб. к факту 2024 года. Рост налоговых доходов связан, прежде всего, с ростом поступлений НДФЛ, увеличение по налогу к исполнению 2024 года составило 771 млн руб., или 13%.

Расходная часть на 2025 год утверждена в сумме 26 703 млн руб. с приростом к исполнению 2024 года на 3 265 млн руб., или на 14%. Расходы за счёт целевых межбюджетных трансфертов из вышестоящих бюджетов на 2025 год запланированы в объёме 16 283 млн руб., при этом расходы за счёт собственных доходных источников – 10 420 млн рублей.

Самые крупные в структуре расходов – социальный блок и блок городского хозяйства. Наибольший объём (67%) составляют расходы социальной сферы – 17 915 млн руб., прирост относительно факта 2024 года – 765 млн рублей. Расходы на городское хозяйство – 28%, или 7 443 млн руб., прирост к исполнению 2024 года – 2 061 млн рублей.

Также акцент будет сделан на поддержку МСП, привлечение инвестиций, повышение эффективности использования муниципальной собственности.

Развитие инфраструктуры

В сравнении с прошлым годом в полтора раза выросли расходы по таким ключевым направлениям, как ремонт и содержание дорог, благоустройство. Всего на ремонт дорог и благоустройство за счёт средств консолидированного бюджета запланирова-

но израсходовать более 5,3 млрд руб. (в 2024 году – 3,7 млрд руб.).

Будет продолжена реализация проекта «Пешеходный Ижевск», стартует новый проект «Межквартальный Ижевск» по ремонту межквартальных проездов, запланирован ремонт пешеходной эстакады на ул. Карла Маркса, капремонт двух подземных переходов. Также в 2025 году начнутся работы по комплексному благоустройству ул. Удмуртской в рамках центрального квадрата.

Среди других проектов – завершение строительства и приобретение оборудования для ДШИ № 3, продолжение строительства ГКНС-3 и коллектора № 26, завершение строительства Дворца единоборств, ремонт соцобъектов, капремонт линейных объектов в сфере водоснабжения и водоотведения и т. д.

Исполнение бюджета

Основной упор при исполнении бюджета 2025 года будет направлен на повышение эффективности, качества и результативности использования бюджетных средств.

Особое внимание планируется уделять усилению финансовой дисциплины. Это позволит не только стимулировать развитие конкуренции и сэкономить бюджетные средства, но и способствовать эффективному, равномерному и полному исполнению бюджета. ●

**САМЫЕ КРУПНЫЕ
В СТРУКТУРЕ РАСХОДОВ –
СОЦИАЛЬНЫЙ БЛОК И БЛОК
ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА**



НЕ ОТХОДЯ ОТ КАССЫ

Главные особенности нового федерального бюджета на 2025–2027 годы во многом отличаются от специфики ключевых финдокументов страны прошлых периодов. Эксперты оценили приоритеты современной бюджетной политики, основные цифры и параметры, соответствие документа приоритетам социально-экономического развития, дали прогноз по исполнению бюджета.

Алексей БЕЛОСТОЦКИЙ,

к. э. н., доцент Курского филиала Финансового университета при правительстве РФ:

– Проект федерального бюджета на 2025–2027 годы верстался совсем в других условиях относительно конъюнктуры прошлого года. Продолжающееся формирование пакета санкций, рост цифр в этом отношении, конечно, влияют на параметры макроэкономических показателей.

В течение 2024 года мы наблюдали значительные изменения ключевой ставки Банка России с 16% до 21% при прогнозе Банка России в 12–13% к 2026 году, а также изменения уровня инфляции с 7,4% в начале 2024 года до 9,52% в декабре, учитываем при этом, что таргет 4% к 2026 году сохраняется.

По итогам 2024 года ВВП прогнозируется в сумме 195,8 трлн руб., или 3,9%. Тем не менее в достаточно жёстких денежно-кредитных условиях прогнозируется рост данного показателя: в 2025 году – до 214,6 трлн руб., или 2,5%, в 2026 году – до 230,6 трлн руб., или 2,6%, в 2027 году – до 248,3 трлн руб., или 2,8%.



С учётом оценки исполнения федерального бюджета в 2024 году доходы составят в сумме 36,11 трлн руб., с последующим ростом в 2025 году – 40,30 трлн, в 2026-м – 41,84 трлн и в 2027 году – 43,15 трлн рублей.

Отдельно хотелось бы отметить, что в анализируемом периоде наблюдается рост нефтегазовых доходов с 29,36 трлн руб. в 2025 году до 33,39 трлн к 2027 году, при снижении нефтегазовых доходов с 10,94 трлн в 2025 году

ЕЩЁ ОДНА ОСОБЕННОСТЬ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ – РОСТ ДОХОДОВ

Параметры федерального бюджета в 2024–2027 годах, трлн рублей



В ФЕДЕРАЛЬНОМ БЮДЖЕТЕ ЗАЛОЖЕНЫ СРЕДСТВА, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ДОСТИЧЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ

до 9,77 трлн руб. к 2027 году. Это должно положительно сказаться на развитии промышленного производства и в целом на росте национальной экономики.

Бюджетные расходы также продолжат увеличиваться, по оценке исполнения 2024 года они составят 39,40 трлн руб., в 2025 году – 41,50 трлн, в 2026-м – 44,02 трлн, а в 2027 году – 45,92 трлн рублей.

Несмотря на значительное снижение дефицита с 3,3 трлн руб. в 2024 году до 1,17 трлн в 2025-м (в 2,8 раза), в 2026 году дефицит составит 2,18 трлн рублей. А в 2027-м – 2,76 трлн рублей. Это соответствует ранее представленным проектировкам.

В трёхлетнем финансовом плане (хотя в скором времени будем переходить на шестилетнее планирование) учтены новые вызовы, связанные с технологическим лидерством и развитием кластера высокотехнологичных производств. Для решения этих важных вопросов предусмотрено более 6 трлн руб., из них в 2025 году – 1,65 трлн, в 2026 году – 2,10 трлн, в 2027-м – 2,34 трлн рублей.

Что касается социальной сферы, предусмотрено финансирование в объёме 6,5 трлн руб. в 2025 году, в 2026–2027 годах – по 7,2 трлн рублей.

Помимо этого, запланированы бюджетные ассигнования в виде межбюджетных трансфертов на сбалансированность региональных бюджетов, в 2025 году – 3,26 трлн руб., в 2026-м – 3,29 трлн, в 2027-м – 3,30 трлн рублей. А также средства на развитие «новых» и приграничных регионов.

Несмотря на сложные экономические условия, в федеральном бюджете заложены средства, по-

зволяющие достичь национальных целей с хорошей динамикой роста ВВП (по сравнению с другими странами) в запланированных пределах 2,6–2,8% в 2025–2027 годах.



Маргарита ВАСЮНИНА,

заведующая кафедрой общественных финансов Финансового университета при правительстве РФ, Москва:

– Федеральный бюджет, утверждённый на 2025 год и плановый период 2026–2027 годов, в полной мере отвечает

условиям и вызовам, которые прогнозируются в российской экономике и социальной сфере.

Выраженная особенность федерального бюджета на этот период – ориентация на обеспечение технологического лидерства России, это нашло отражение в программно-проектной структуре расходов бюджета. В частности, предусмотрены бюджетные ассигнования на реализацию нового блока национальных проектов, разработанных по направлениям технологического лидерства: «Средства производства и автоматизации», «Новые материалы и химия», «Промышленное обеспечение транспортной мобильности», «Новые технологии сбережения здоровья», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Беспилотные авиационные системы», «Развитие космической деятельности РФ на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и «Новые атомные и энергетические технологии». Объём ассигнований по проектам в 2025 году предусмотрен на уровне 6% общего объёма расходов на реализацию нацпроектов, с последующим ежегодным ростом. При этом приоритетное положение в структуре расходов занимает национальный проект «Промышленное обеспечение транспортной мобильности».

Положительную динамику имеют и расходы федерального бюджета по комплексу государственных программ, ориентированных на развитие науки, промышленности и технологий. Среди них – «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности», «Развитие авиационной промышленности», «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений», «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности», «Космическая деятельность России», «Развитие атомного энергопромышленного комплекса», «Научно-технологическое развитие РФ». Уровень бюджетных ассигнований на реализацию данных государственных программ существенен – 20% об-



ПРОЕКТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА 2025–2027 ГОДЫ ВЕРСТАЛСЯ

совсем в других условиях относительно конъюнктуры прошлого года.

щего объёма расходов федерального бюджета. Это важный фактор для устойчивого экономического и технологического развития.

Для обеспечения технологического лидерства, с одной стороны, предусматривается комплекс мер налоговой поддержки производственного сектора, среди которых – таможенные льготы в виде освобождения от уплаты таможенной пошлины и НДС на ввозимое технологическое оборудование. С другой стороны – меры по финансированию развития объектов научной и технологической инфраструктуры, субсидированию НИОКР, поддержке развития энергетических технологий, а также субсидированию процентных ставок по кредитам на реализацию проектов выпуска приоритетной промышленной продукции и т. д.

Федеральный бюджет сохраняет тенденцию роста расходов как на фундаментальные, так и на прикладные научные исследования. Этот тренд позволит России повысить своё место среди государств-лидеров по объёму совокупных расходов на научные исследования и разработки. Вместе с тем в относительных параметрах к объёму ВВП расходы на НИОКР не столь высоки – около 1%. Например, в Китае внутренние расходы на НИОКР превышают 2,5%, в Германии – 3%.

Александр ВАЙС,

серийный FinTech and DeFi предприниматель, разработчик и аналитик WEB3Bureau, член комиссии по ЦФА ТПП РФ и РСПП РФ, Москва:

– В числе особенностей федерального бюджета рассматриваемого периода – рост инвестиций, доходов, расходной части, структурная сбалансированность.

Объём инвестиций, согласно прогнозу, за три года увеличится на 51,7%. Ещё одна особенность бюджетной политики – рост доходов. В связи с принятыми в 2024-м изменениями в налоговой системе (рост налога на прибыль организаций до 25%, по налогу на имущество предельную ставку предлагается поднять с 2% до 2,5%, по земельному налогу – с 0,3% до 1,5%, также вводится новый курортный налог, пятиступенчатая шкала НДФЛ в зависимости от получаемого дохода) будет в том числе расти доходная часть.



Дмитрий СЕМЁНОВ,

экономист, председатель совета директоров «Трансинвест», Москва:

– Действительно, новая сформированная бюджетная политика подразумевает структурную сбалансированность, что означает фор-

мирование и исполнение бюджета по принципу «равновесие доходов и расходов».

Компенсация расходов будет происходить в том числе за счёт увеличения налоговой нагрузки.

Бюджет 2025–2027 годов в целом сформирован по принципу «рост экономики небольшими темпами». Он также предусматривает закладку нулевого дефицита баланса на 2025–2027 годы, что, возможно, означает нейтральное влияние бюджета на формирование денежно-кредитной политики.

Говорить о реальности исполнения бюджета можно. Документ свёрстан, исходя из прогнозных данных, и приведён в соответствие с запланированными расходами на 2025–2027 годы. ●



ВПЕРВЫЕ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ ГОСУДАРСТВО ПОДГОТОВИЛО СТРУКТУРНО СБАЛАНСИРОВАН- НЫЙ БЮДЖЕТ

ИНВЕСТИЦИИ В ЛЮДЕЙ И РАЗВИТИЕ

История воткинского завода НГО «ТЕХНОВЕК» особенная: благодаря таланту руководства и профессионализму сотрудников предприятие стало одним из лидеров в сфере нефтегазового машиностроения. Ответственность коллектива за настоящее и будущее родного края сделала завод надёжным партнёром города и республики в реализации социально значимых инициатив. В этом году предприятие отмечает 25-летний юбилей, и это хороший повод рассказать о его успехах.



Юрий ПАРАМОНОВ,
генеральный директор
ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК»

Сила идеи

Завод «ТЕХНОВЕК» основан в феврале 2000 года. Он создавался с нуля силами небольшой команды единомышленников. «На тот момент у нас не было возможностей для быстрого старта, но имелось огромное желание создать предприятие, выпускающее высококачественную продукцию для нефтегазовой отрасли, – рассказывает генеральный директор завода **Юрий Парамонов**. – Мы решили поставленную задачу: постепенно вкладывая в развитие, обновление фондов, заложили эффективно работающую производственную площадку.

Благодарю наших партнёров, которые в период становления помогли в решении вопросов проектирования и изготовления нефтегазового оборудования, – компании «Удмуртнефть», «ЛУКОЙЛ-Пермь», «Татнефть», «Белкамнефть». Также слова благодарности адресую ветеранам завода, которые стояли у истоков, вложив в предприятие частичку души».

Территория инноваций

На первых этапах развития завод выпускал метизы, затем за счёт укрепления производственной инфраструктуры, проведения опытно-конструкторских и технологических работ линейка стала расширяться. В числе значимых разработок – запорно-регулирующее устройство дисковая задвижка. Специалисты обеспечили особую конструкцию изделия с рядом конкурентных преимуществ относительно аналогов.



Юрий КУЗНЕЦОВ,
первый заместитель
генерального директора

Собственные разработки завода ежегодно получают признание на самом высоком уровне, отмечаются в числе лучших на статусных республиканских, федеральных, международных конкурсах.

Благодаря качеству продукции, широкому номенклатурному ряду «ТЕХНОВЕК» известен в России и за рубежом. В числе его заказчиков – ведущие предприятия нефтяной и газовой отрасли. Завод производит оборудование для обвязки устья нефтяных и газовых скважин, установки измерительные, запорную и запорно-регулирующую арматуру, оборудование для поддержания пластового давления, измерительные приборы для систем поддержания пластового давления, фильтрационное оборудование, лубрикаторы, трубопроводные изолирующие соединения и многое другое.

«ТЕХНОВЕК» реализует масштабную инвестиционную программу, позволяющую развивать производственные мощности, увеличивать объёмы выпуска продукции. Только за последние четыре года сумма инвестиций составила 1,13 млрд рублей.

Один из инвестпроектов – строительство производственного корпуса площадью 4 тыс. кв. метров. Он позволиткратно увеличить выпуск задвижек, рассчитанных на работу при давлении 40 атмосфер, в необходимых объёмах поставлять данную продукцию заказчикам.

В этом году будет организован новый цех термической обработки, стартует проект по организации литейного цеха.

«ТЕХНОВЕК» – инновационно активное предприятие. Одна из инновационных разработок – трубопроводные изолирующие соединения большого диаметра. Продукция помогает решать вопросы надёжной эксплуатации объектов газового хозяйства.

Для такого стратегического заказчика, как ПАО «Газпром», разрабатывается гидравлическая станция управления фонтанной арматурой. Сов-

**БЛАГОДАРЯ КАЧЕСТВУ ПРОДУКЦИИ, ШИРОКОМУ
НОМЕНКЛАТУРНОМУ РЯДУ «ТЕХНОВЕК»
ИЗВЕСТЕН В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ**

В НОВОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОРПУСЕ В ЭТОМ ГОДУ БУДЕТ ОРГАНИЗОВАН

цех термической обработки, стартует проект по организации литейного цеха.



местно с заводом «Электонд» ведётся разработка ещё одной перспективной новинки – электрической станции управления фонтанной арматурой.

Инвестактивность завода отмечена на федеральном уровне. «ТЕХНОВЕК» вошёл в число победителей Национальной премии «Лидеры инвестиционного развития-2024».

Всё для людей

«Главное для нас – не только развитие, но и благополучие наших сотрудников, жителей города, республики», – подчёркивает Юрий Парамонов.

Сегодня на заводе работает более 1000 человек, и каждый гордится тем, что трудится на предприятии с высокой социальной ответственностью. Соцпакет, достойная заработная плата – это лишь минимум кадровой политики. Сотрудники обеспечиваются бесплатными горячими обедами, возможностью на безвозмездной основе получать высшее образование. Ежегодно только на лечение, оздоровление коллектива направляется порядка 8 млн рублей.

Актив предприятия проводит праздники с вручением подарков ветеранам и работникам – к Новому году, Дню защиты детей, Дню машиностроителя, другим датам. Дети сотрудников обеспечиваются бесплатными путёвками в лагеря.

В Воткинске, пожалуй, нет ни одного социального проекта, в котором бы не принял участие «ТЕХНОВЕК». Это восстановление храмов, ремонт спортивных сооружений, объектов культуры, под-

держка школ, детских садов. Только на помощь участникам СВО направлено свыше 17 млн руб., и каждый месяц уровень поддержки нарастает.

Завод помогает многим микрорайонам города, в том числе первому посёлку – содействует развитию инфраструктуры, благоустройству территорий.

В периметре внимания – и профориентационная работа. Завод сотрудничает с образовательными учреждениями, в частности, с ИжГТУ, Воткинским промышленным техникумом. Студенты, проходящие практику на предприятии, получают стипендии, поддержку наставников. Для школьников организуются экскурсии на производство, реализуются интересные проекты, в том числе «Технобудущее», «Технотир».

«ТЕХНОВЕК» сотрудничает с УФСИН России по УР. В 2023 году подписано соглашение о создании на заводе участка, функционирующего как исправительный центр. Он рассчитан на 60 человек, пока здесь работают порядка 30 осуждённых. Возможность трудиться на известном предприятии помогает им чувствовать себя полноценной частью общества. А жизнь в комфортном общежитии, обустроенном заводе, – искреннюю заботу. Многие осуждённые после истечения срока остаются работать в коллективе. Уже несколько таких работников получают высшее образование за счёт поддержки завода.

На предприятии немало семейных династий. И это тоже говорит о важном: тот, кто думает о настоящем и будущем, выбирает «ТЕХНОВЕК»! ●

ЦИФРЫ

1,13 млрд руб.

инвестировано в производство за последние четыре года;

550 млн руб.

планируется вложить в развитие завода в 2025 году.

Уважаемые сотрудники завода «ТЕХНОВЕК»!

Ваш профессионализм, энергия позволяют идти вперёд, покорять новые горизонты! Желаем вам успехов в работе, нашему предприятию – процветания! Также благодарю руководство республики за поддержку проектов и начинаний завода!

Юрий ПАРАМОНОВ,
генеральный директор
ООО «Завод НГО «ТЕХНОВЕК»

ЛАРИСА ЧИНЬКОВА

РАБОТА С РЕПУТАЦИЕЙ

Работать в медиапространстве – освещать ключевые политические и экономические события, давать на них экспертный взгляд, помогать партнёрам продвигать свои бизнесы – это то, что мы умеем и любим делать. Актуально и точно. Каждый номер. Уже 23 года подряд. Однако деятельность самой Медиа Группы «Парацельс» – издателя «Деловой Репутации» – почти всегда остаётся «за кадром». Исправляемся: о наших проектах, планах и задачах на 2025 год – от первого лица, директора Медиа Группы «Парацельс» **Ларисы Чиньковой**.



Фотограф – Маерс

Держим сухой

«Деловой Репутации» в этом году исполняется 23 года, а «Агропром Удмуртии» – ещё один наш журнал – в 2024-м отметил 20-летие. И мы по-прежнему с огромным удовольствием их развиваем. Нам удаётся сохранять интерес к печатному формату, несмотря на усиление онлайн-составляющей, социальных сетей. Рада, что деловых партнёров «Деловой Репутации» в прошлом году стало больше. Новые клиенты приходят к нам со своими мыслями, идеями, и у нас тут получают хорошие коллаборации при подготовке материалов, проектов.

Кстати, мы не ограничиваемся только бумажной версией, активно развивая свои ресурсы в Сети и соцсетях. Это ленты с деловой информацией федерального и регионального уровня, актуальной для бизнеса. Все материалы журнала и партнёров размещаются на сайте, в ТГ-канале и сообществе «ВКонтакте». Значительная часть контента готовится для наших онлайн-ресурсов, и это дополнительные возможности для клиентов. За прошлый год мы видим рост посещаемости, просмотров, реакций в наших цифровых каналах практически в два раза.

Лицом к лицу

С 2024 года мы активно развиваем направление event-мероприятий. Это тоже ответ на запрос аудитории на качественные встречи бизнеса и власти, глубокое и экспертное обсуждение проблем и идей, обучение и взаимное развитие в среде бизнес-сообществ. Это и наш проект «Деловой разговор» с сообществом «Бизнес Бизнесу», тематические круглые столы, форумы в партнёрстве с ассоциациями «Деловая Удмуртия»,

873 номера

«Деловой Репутации»
вышло с 2002 года

928 страниц

материалов в 12 журналах
размещено в 2024 году

386 157

просмотров наших онлайн-
ресурсов за 2024 год



«Деловая Россия». И, конечно, наше партнёрство с «Корпорацией развития Удмуртии», институтом уполномоченного по защите прав предпринимателей в УР.

Приятно, что деловые сообщества активно включились в этот процесс, увидели в нём практическую пользу, возможности для общения и развития. Это ещё раз подтверждает, что журнал является эффективной информационной площадкой для встреч и для обсуждения разных тем, в том числе «острых».

Полезно и приятно

Журнал и Медиа Группа «Парацельс» продолжают проводить свои базовые проекты. Мы получаем отличную обратную связь и уверены, что они с каждым годом будут приобретать всё больший размах, новых партнёров и участников. Мы стараемся находить форматы и площадки, в которых люди реализуют свои цели, «заражаясь» целями и задачами других. Это востребованный формат: обучающий и развивающий, но позволяющий перезагрузиться, получить энергию от взаимодействия в неформальной обстановке. Все мероприятия этого года уже спланированы, идёт их наполнение. Ждём участников, а также идеи, чтобы сделать общение ещё интереснее и эффективнее.

Дорог и подарок, и внимание

Ещё одно важное направление нашей работы – книгоиздание и изготовление сувенирной продукции. В активе медиагруппы уже 57 книг и десятки других издательских продуктов. Все они уникальны и получили высокую оценку заказчиков. Почему? К каждому проекту редакция подходит с глубоким знанием истории, специфики деятельности и внутренних процессов компании-заказчика. Такой же подход действует при работе над сувенирной продукцией. В этом направлении мы сильны эксклюзивными отношениями с наиболее значимыми поставщиками, что позволяет предлагать и широкий ассортимент, и особые ценовые условия. А в его основе, как и в книгах, – идея, которая генерируется исходя из специфики компании, её клиентов, брендбука и т. п.



В перспективу наступившего года мы смотрим с большим оптимизмом. Уверены, что вместе с партнёрами, клиентами, друзьями нам удастся задумать и воплотить ещё больше проектов. Продуктивно поработать и хорошо отдохнуть на совместных встречах. Получить новые знания и навыки. Улучшить и повысить достижения и, конечно, деловую репутацию, которая, как известно, дорогого стоит!

НАШИ ПРОЕКТЫ

- «О чём говорят женщины»
- Летний бизнес-пикник деловых сообществ
- Осенняя бизнес-встреча «День шефа»

paracelsevent.ru – присоединяйтесь и участвуйте!



2005 год –

вышла первая книга «Воткинск. Любимый город»

2024 год –

выпущено 6 книг:

- «И будут бить святые родники», «Земли удмуртской лучшие сыны» – сборники стихов, посвящённых павшим воинам в СВО
- «Герои Удмуртии», т. 1
- «Сохраняя, преумножаем». 25 лет АО «Белкамнефть» им. А.А. Волкова
- «Человек, который построил ФАРМАИМПЕКС»
- «65: путь прогресса» – книга к юбилею НИТИ «Прогресс»

768 стр. –

в самой толстой книге «На рубеже эпох»



УК «АТОМ»: ЕДИНЬЕ И СИЛЬНЫЕ

Управляющая компания «Атом» работает на рынке ЖКХ более 15 лет, и каждый период её развития знаменуется новыми достижениями. В этом году компания успешно провела ребрендинг, который стал важным шагом для дальнейшего роста, укрепления доверия со стороны клиентов. При этом она сохранила главное – принцип обеспечения качества и прозрачности финансовой деятельности.

О ребрендинге и миссии компании рассказывает учредитель, директор **Илья Штайн**.



Илья ШТАЙН,

учредитель и директор
УК «Атом»

Илья Владимирович, УК «Атом» входит в пятёрку крупнейших управляющих компаний ЖКХ Удмуртии. Как удаётся, несмотря на обширные задачи, быть в числе лидеров?

– Мы обслуживаем многоквартирные дома в Ижевске и Сарапуле, на сегодняшний день в управлении находится более 300 МКД, это порядка 1,2 млн кв. м жилья.

Уверенно сохранять позиции в числе ведущих компаний рынка нам позволяет высокий уровень ответственности перед собственниками, абсолютная, я бы даже сказал – тотальная – финансовая прозрачность деятельности, а также применение цифровых технологий для повышения эффективности, мобильности взаимодействия с жителями.

Наша миссия – не просто управление жилым фондом, нам важно быть максимально открытыми для каждого собственника, находиться с ним в тесном партнёрстве и диалоге.

– Этот год вы начали с ребрендинга. Какова его основная цель?

– Постоянное развитие неизменно влечёт позитивные перемены, в том числе в брендинге. Ранее компания называлась «АСПЭК-Мастер», затем УК «АМ». С 1 января 2025 года сменила название с «АМ» на «Атом». Это, прежде всего, говорит о нашем росте, стремлении внедрять новшества, повышать качество услуг для жителей. И, конечно, связано с философией компании – быть единой, неделимой ради достижения общих целей. Название «Атом» как раз ассоциируется с единством, силой сплочённости.

– Под занавес 2024 года и на старте 2025-го многие компании традиционно подвели итоги работы. Каким для вас стал прошедший год?

– Скажу честно – непростым, с новыми вызовами и задачами. Но за счёт единства, накопленного опыта, профессионализма мы выполнили все планы и достигли намеченных целей.

В 2024 году была решена важная задача – наращивание человеческого капитала компании. Несмотря на кадровый голод в республике и стране, мы смогли привлечь в коллектив новых высокопрофессиональных специалистов. Сегодня штат полностью укомплектован, и не только основными группами работников – электриками, сантехниками, плотниками, малярами и пр. В нашем штате есть и такие узкие специалисты, как, например, промышленные альпинисты, слесари КИПиА. Почти 100% услуг мы предоставляем своими силами. Это положительно сказывается на качестве и оперативности работы и отличает нас от многих других управляющих организаций.

– «Атом» – инновационно ориентированная компания, она одной из первых на рынке начала внедрять в работу прогрессивные цифровые решения. Как новые технологии помогают в качественном оказании услуг?

– Современные технологии и решения играют ключевую роль в повышении качества услуг для собственников, делая нашу работу более



РЕБРЕНДИНГ ГОВОРИТ О НАШЕМ РОСТЕ, СТРЕМЛЕНИИ ВНЕДРЯТЬ НОВШЕСТВА, повышать качество услуг для жителей.



эффективной, прозрачной и удобной. Мы активно внедряем современные подходы, чтобы упростить взаимодействие с жильцами и обеспечить высокий уровень обслуживания. Это одна из основ нашей деятельности.

Ежемесячно только по МКД Ижевска мы получаем порядка 3 тыс. заявок от жильцов. Это внушительная цифра. Для того чтобы была возможность мобильно реагировать на каждую заявку, работать качественно и эффективно, мы применяем цифровые сервисы и технологии. Например, это электронная диспетчерская, корпоративные порталы, программные комплексы для ведения финансового учёта. Они позволяют не только мгновенно получать информацию и решать вопросы, но и быть открытыми для жителей. Современные технологии помогают безошибочно, прозрачно формировать ежемесячные отчёты о деятельности компании. Такую отчётность также каждый месяц мы направляем председателю или представителю совета дома. И они объективно оценивают производённые работы и затраты. Это максимально удобно для данных ответственных лиц.

В 2024 году по текущим ремонтам в МКД Ижевска мы выполнили работы на 19 млн руб., всего услуг оказано на 143 млн рублей. В Сарапуле – на 120 млн рублей. Каждый год цифры растут, это подчёркивает наше стремление обеспечить комфортные условия проживания для собственников.

– Ваша компания также известна социальными, благотворительными проектами. Что значат для вас такие инициативы?

– Сопричастность к жизни города, республики, наших граждан. «Атом» – социально ориентированная компания. За счёт собственных средств мы организуем для жителей праздники, вручаем подарки. Летом это День защиты детей, зимой – новогодние мероприятия, заливка катков, многое другое. Всегда приятно видеть радостные глаза наших жителей, участвующих в подобных мероприятиях, особенно детей, дарить им положительные эмоции, хорошее настроение, искреннюю заботу.

Мы активно поддерживаем развитие детско-го спорта в республике, Федерацию дзюдо УР. На системной основе направляем благотворительную помощь участникам СВО.

– В этом году исполняется пять лет с того момента, как вы вступили в должность директора компании. Каковы ваши управленческие принципы?

– Считаю, что компания должна развиваться, исходя из потребностей клиентов. Мы постоянно общаемся с жильцами, знаем то, что их волнует. И всегда работаем, чтобы закрыть запрос каждого собственника.

В будущее смотрим с оптимизмом, потому что у нас есть всё для эффективной работы – сильный кадровый состав, большой опыт, современные подходы, а главное – доверие клиентов, желание каждый день делать их жизнь лучше, комфортнее, гармоничнее.

В этом году мы переехали в новый офис. Ждём всех в гости, наши двери всегда открыты! ●

**В УПРАВЛЕНИИ
УК «АТОМ»
НАХОДЯТСЯ
300 МКД,
ЭТО ПОРЯДКА
1,2 МЛН КВ. М
ЖИЛЬЯ**



🏠 Ижевск,
ул. Коммунаров, 221а

НАШ ФОРМАТ РАБОТЫ – ОПЕРАТИВНОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

За несколько лет ООО «Управляющая компания «7К», работающее в Глазове, выросло в одного из ведущих представителей рынка ЖКХ. В 2023 году компания вошла в число победителей городского конкурса «Благоустроенный город» в номинации «Лучшая управляющая организация в сфере благоустройства». В прошлом году коллектив был занесён на Доску почёта Глазова.



Татьяна ЖУРАВЛЁВА,
учредитель и директор УК «7К»

**НАША КОМПАНИЯ
ОРИЕНТИРОВАНА НА
КАЖДОГО КЛИЕНТА,
МЫ СТРЕМИМСЯ
СДЕЛАТЬ
ОБСЛУЖИВАНИЕ
МКД МАКСИМАЛЬНО
КОМФОРТНЫМ
И ПРОЗРАЧНЫМ
ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ**

Ориентир на клиента

С самого момента основания в сентябре 2020 года УК «7К» поставила цель: стать надёжным партнёром собственников в решении вопросов обслуживания и эксплуатации многоквартирных домов. «ЖКХ – это рынок потребителя, ему мало знать, какая организация управляет его домом, важно находиться с ней в диалоге, быть уверенным, что каждый вопрос решится мобильно и качественно», – отмечает учредитель и директор УК «7К» **Татьяна Журавлёва**. – Наша компания ориентирована на каждого клиента, мы стремимся сделать обслуживание МКД максимально комфортным и прозрачным для жителей. Основной принцип работы – открытость и оперативное реагирование на запросы.

Благодаря развитой системе коммуникаций – общедомовым чатам, группе в ВК, круглосуточной аварийно-диспетчерской службе – мы быстро выполняем заявки, доносим актуальную информацию, получаем обратную связь. Нам важно быть рядом с каждым жителем в нужную минуту».

Сегодня УК «7К» входит в топ-3 организаций ЖКХ Глазова. В управлении – 37 многоквартирных домов, площадь обслуживания – 200 тыс. кв. метров.

УК «7К» задаёт высокие темпы работы по ключевым направлениям. Это единственная в городе управляющая компания, которая своими силами обслуживает объекты лифтового хозяйства – 110 лифтов, причём не только в МКД, которые находятся в периметре её ответственности, но и в домах других УК и ТСЖ.

В сотрудничестве с интернет-провайдером Глазова компания устанавливает системы видеонаблюдения, «умные» домофоны, шлагбаумы. Ни одна другая УК города пока не может предоставить такой комплекс услуг. В перспективе – установка систем пожарной сигнализации.

Эффективность работы обеспечивается профессионализмом команды. Сегодня в УК «7К» трудится почти 60 специалистов, в их числе – главный инженер, бухгалтер, юрист-консультант, а также электрики, сантехники, кровельщики, плотники, маляры, работники по комплексной уборке и др.

За 2024 год выполнено порядка 6 тыс. заявок, и почти каждая из них – в день обращения. Жильцы обращаются за услугами не только когда дело касается общедомового имущества, но и для выполнения работ в квартирах. Также с «7К» сотрудничают юристы – сказывается репутация компании как надёжного исполнителя.

УК «7К» – участник проектов благоустройства, в частности, «Комфортная среда», «Радиус доверия». Только по проекту «Радиус доверия», реализуемому топливной компанией «ТВЭЛ» и направленному на поддержку идей жителей, при участии УК «7К» за три года реализовано 17 проектов, привлечено порядка 7 млн рублей. На эти средства проделана большая работа: замена входных групп, балконных блоков, ремонт холлов, обустройство контейнерных площадок и пр.

На 2025 год УК «7К» также запланировала много проектов, и каждый из них ориентирован на повышение качества жизни граждан. ●



📍 г. Глазов, ул. Калинина, д. 2а
☎ 8 (34141) 66-0-62



Фасад дома до ремонта



Фасад дома после ремонта

TSPROF: ВРЕМЯ РОСТА И ДОСТИЖЕНИЙ

В 2024 году компания TSPROF¹ продолжила уверенно расти и развиваться. Это время стало для нас периодом многих новых достижений.

Наша команда — основа успеха

Мы пополнили нашу команду на 20 новых сотрудников, активно расширяя штат на производственных и административных позициях. Мы гордимся каждым, кто вносит свой вклад в создание нашей продукции.

Год был насыщен яркими событиями: наши сотрудники начали активную спортивную жизнь, принимая участие в массовых забегах в Ижевске и преодолевая трассу Гонки Героев в Казани. Кроме того, наши талантливые сотрудницы стали моделями для фирменного календаря, который отразил не только красоту команды TSPROF, но и удивительные пейзажи Удмуртии.

Инвестиции в обучение и развитие

Обучение сотрудников стало ключевым направлением нашей работы. В 2024 году наши специалисты прошли подготовку в ведущих машиностроительных центрах, а некоторые из них получили навыки по роботизации производства на предприятии в Китае. Это обучение позволило внедрять новые технологии и повышать эффективность работы.

Лидерство на рынке и новые продукты

За прошедший год мы произвели более 20 тыс. систем заточки, а бренд TSPROF был признан №1 среди производителей заточных устройств в России*. В ноябре 2024 года мы представили новую флагманскую модель — систему заточки TSPROF K4. Этот продукт вызвал огромный интерес в профессиональном сообществе и подтвердил наш статус одного из лидеров отрасли.

Мы гордимся тем, что создаём не просто продукцию, а прививаем культуру бережного отношения к инструменту. Наши заточные системы востребованы в 95 странах мира, и даже в условиях международных санкций зарубежные продажи выросли на 53%! Мы уверенно движемся вперёд,

укрепляя позиции не только в России, но и на мировом рынке.

Расширение горизонтов: X Machinery

В 2024 году мы запустили новое направление — бренд X Machinery², который стал дистрибьютором высокоточных станков для металлообработки. Благодаря 12-летнему опыту в отрасли мы точно знаем, что нужно предприятиям, и успешно представляем решения, которые уже снижают себестоимость производства.

На выставке в Казани продемонстрировали новое решение для роботизации, которое было выкуплено прямо на мероприятии. Сегодня мы активно внедряем станки собственного бренда X Machinery на своём производстве, и первые результаты показывают эффективность этих решений.



Взгляд в будущее

2025 год откроет перед нами ещё более обширные возможности. Мы готовимся представить два новых направления, которые, уверены, найдут отклик не только в России, но и за её пределами. Мы верим, что «Сделано в Удмуртии» — значит сделано с душой и на века.

2024 год стал для нас годом роста, достижений и важных открытий. Мы благодарим нашу команду, партнёров и клиентов за доверие. Уверены, что впереди нас ждут ещё более значимые победы! ●



**БРЕНД TSPROF
ПРИЗНАН
№1 СРЕДИ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ЗАТОЧНЫХ
УСТРОЙСТВ
В РОССИИ**



TSPROF

ГРУППА КОМПАНИЙ



Дистанционные
продажи осуществляет
ИП Лопатина Е.В.
ОГРНИП 321183200046822



ФОРМАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Промышленный дизайн – стратегический ресурс для роста бизнеса, продвижения бренда, повышения лояльности аудитории. Сегодня он перерастает и в инструмент развития экономики, достижения технологического суверенитета. Вместе с экспертами оценили динамику рынка промдизайна и то, чем конкретно он полезен бизнесу и государству.

Артём ВАСИЛЬЕВ,

директор по маркетингу группы компаний TSPROF, Ижевск:

– Рынок промышленного дизайна (ПД) развивается активно, особенно в контексте цифровизации, автоматизации и растущего интереса к тому, чтобы сделать продукт запоминающимся и способным рекламировать себя самостоятельно. Спрос на качественный ПД, особенно что касается машиностроения, инструментов, гаджетов и бытовых устройств, многократно превышает предложение.

Предприниматели в Удмуртии понимают, что внешний вид продукта – это не просто элемент дизайна, а мощный инструмент для создания конкурентных преимуществ. Помимо этого, с помощью грамотного ПД можно оптимизировать производственные процессы, сделать изделие более технологичным и удобным для производства.



Промышленный дизайн должен явно отражать не только ДНК бренда, но и заложенную в конкретный продукт идею. При этом хороший промдизайн не обязан быть модным, особенно если продукт рассчитан на долгие годы службы.

Один из наших кейсов в области промдизайна связан с презентацией новых систем заточки. Специально для демонстрационных образцов мы подготовили два изделия в эксклюзивной версии со смотровым окошком, через которое можно было наблюдать работу механизма переворота ножа. К нашему удивлению, такая маленькая деталь не только привлекла внимание за счёт интереса к работе механизма, но и стала «объектом желания». Когда мы запустили предзаказ на стандартную версию без окошка, некоторые клиенты отказались от покупки. Печаль покупателей была недолгой: окошко мы решили делать в более «прокачанной» версии устройства.

**СПРОС НА
КАЧЕСТВЕННЫЙ
ПРОМДИЗАЙН
МНОГОКРАТНО
ПРЕВЫШАЕТ
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

ОКОЛО 40-50% СРЕДНИХ И КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

внедряют промышленный дизайн и его элементы в разработку продукции. В малом бизнесе показатель ниже.

Каждая деталь важна и может стать ключевым фактором решения о покупке.

Как донести до бизнеса мысль, что ПД помогает воплотить инновацию на любой стадии проекта? Через яркие примеры и обмен опытом. Возможно, это стоит делать через соревновательный элемент и популяризацию дизайна устройств. В Европе популярны премии Red Dot и iF Awards, за получение которых бьются не только европейцы, но и участники со всего мира. Возможно, в России не хватает аналогичных популярных и узнаваемых премий, ни об одной российской награде подобного уровня нам неизвестно.

Ещё один важный вопрос: может ли промдизайн способствовать продвижению на глобальные рынки локальных компаний, увеличению показателей валового регионального продукта, а в итоге и в целом – росту национальной экономики? Безусловно. Он позволяет локальным компаниям создавать продукты, которые не только соответствуют мировым стандартам, но и превосходят их. Многие российские товары как по функциональности, так и по дизайну уже заметно опережают то, что представлено на глобальных рынках. Промдизайн – стратегический актив, способный менять целые отрасли.

Юлия САМОЙЛОВА,

эксперт по B2B-коммуникациям,
руководитель по маркетингу и PR
«Сибирская Промышленная Группа»,
Ижевск:

– В России, так уж исторически сложилось, промышленный дизайн не являлся одной из ключевых характеристик товаров. Важно было сделать много и быстро. Сейчас ситуация постепенно меняется. Дизайну придаётся определённое значение. Открываются школы креативных индустрий, появляются предприниматели, которые сделали промышленный дизайн своей основной профессией и занимаются крупными проектами на уровне государства: от разработки дизайн-кода городов и регионов до визуальных решений в транспортном машиностроении, девелопменте и т. д.

Я абсолютно убеждена в том, что промышленный дизайн – мощный инструмент, который благодаря внедрению эстетических, функциональных и эргономических решений способствует повышению

конкурентоспособности бренда-производителя на рынке. Он играет ключевую роль в создании добавочной стоимости продукта. Дизайн, который гармонично сочетает функциональность и визуальную эстетику, позволяет формировать более высокую цену на товар, так как покупатели воспринимают такой продукт как более качественный. Эргономичный дизайн помогает строить идентичность бренда, что увеличивает его ценность в глазах потребителей.

Дизайн, который вызывает положительные эмоции, будь то ностальгия, радость или вдохновение, способен значительно повысить ценность продукта. Например, многие бренды используют элементы дизайна, которые пробуждают воспоминания о детстве или о популярных культурных явлениях, создавая тем самым более глубокую связь с потребителем.

Сейчас рынок промдизайна находится на низком старте. Хотя интерес к этому направлению растёт, многим компаниям всё ещё не хватает понимания его ценности. Промышленный дизайн воспринимается как преимущество лишь немногими, особенно в традиционных отраслях и в стартапах, где важно эффективное использование ресурсов и минимизация рисков. Сложности с получением инвестиций в дизайн, нехватка квалифицированных специалистов тоже замедляют развитие этого направления. Зачастую у производителей ещё даже не сформировано понимание отличия промышленного дизайна от, например, графического. Промышленный



**ПРОМДИЗАЙН –
ЭТО ВСЕГДА
СИНЕРГИЯ
ТВОРЧЕСТВА
ТЕХ, КТО
ПРИДУМЫВАЕТ,
И ТЕХ, КТО
РЕАЛИЗУЕТ**





дизайн – это всегда совместный результат труда дизайнеров и инженеров. Есть, допустим, такие примеры: специалисты не смогли реализовать проекты по созданию дизайн-кодов городов из-за того, что они были разработаны только дизайнерами. Да, креатив бывает слишком креативным! Поэтому промдизайн – это всегда синергия творчества тех, кто придумывает, и тех, кто реализует.

Александр СЕКИРАШ,

шеф-дизайнер студии промышленного дизайна industrialdesign.ru, Санкт-Петербург:

– Промдизайн подходит для любых сфер и продуктов бизнеса, например, это могут быть и серии станков для тяжёлого машиностроения, и серийные изделия народного промысла. Он даёт хорошие маркетинговые ходы, возможность узнать потребности аудитории до запуска проекта, получить оригинальное изделие, имеющее преимущество на рынке.

Приведу пример из своего опыта. Я участвовал в конкурсе «Дизайн-Марафон 2019», проведённом Центром Дизайна УР. Была поставлена задача – выполнить промышленный дизайн токарного станка для концерна «Калашников». Задание конкурса и результаты были широко освещены на новостных порталах. Первое место досталось станку с моим дизайном, был получен положительный отклик, решение понравилось не только конкурсной комиссии, но и потребителю, впоследствии в предложенном стиле была выпущена вся серия станков. Этот пример показывает эффективность рекламной кампании, изучения спроса до запуска серийного изделия.

Дмитрий МАРЕЕВ,

руководитель студии FORMA Industrial Design, Санкт-Петербург:

– Промышленный дизайн – один из основных маркетинговых инструментов. Хорошо спроектированное изделие продаёт себя само.



Этот инструмент позволяет относительно малыми средствами сделать выпускаемое изделие более ценным для пользователя, расширить его функционал, обеспечить удобство и безопасность за счёт более продуманной конструкции, эргономики и гармоничного формообразования. Особенно ярко это проявляется в высококонкурентных отраслях: мобильные телефоны, легковые автомобили, бытовая техника, медицинское оборудование. Если высокий технологический уровень внутренних компонентов соответствует современному внешнему виду, изделие будет иметь успех на рынке и может продаваться с большей наценкой. Например, любимая многими мобильная техника с яблоком на обороте продаётся с маржой около 30%, что для производственной сферы очень существенно.

Для чего в целом компаниям нужен промдизайн? Чтобы получить и сохранить лидерство на рынке. Вот ряд примеров, отражающих возможности данного механизма:

- выход на новый рынок: из отечественного – на зарубежный, с оборонзаказа – на гражданский, с общегосударского – на специализированный и т. д.;
- расширение аудитории (сделать так, чтобы изделием могли пользоваться дети, пожилые люди, маломобильные граждане);
- усиление конкуренции в своей сфере (пришёл сильный конкурент или заядлый соперник раньше начал работать с дизайнерами);
- оптимизация конструкции, цель сделать её дешевле в производстве и сборке;
- и, наконец, желание сделать лучший продукт на свете (куда здесь без дизайна?).

Может сложиться мнение, что промышленные дизайнеры не просто рисуют корпус, а пересекают границы, где должны работать технологи, маркетологи, медики и другие специалисты. И это действительно так. Мы – не художники, мы проектируем вещи и весь пользовательский опыт. И наша основная задача – сделать так, чтобы в сторону проектировщиков летело как можно меньше пре-

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ
ДИЗАЙН –
ОДИН
ИЗ ОСНОВНЫХ
МАРКЕТИНГОВЫХ
ИНСТРУМЕНТОВ**

НА ФОНЕ ЗАДАЧИ СОЗДАНИЯ СИЛЬНЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ БРЕНДОВ,

производств в горизонте 10 лет значение промышленного дизайна, инжиниринга, новых технологических решений будет только усиливаться.

тензий от пользователей, ремонтников, сборщиков на конвейере и пр.

Сейчас многие продукты начинают свой путь на краудфандинговых платформах. И запоминающийся образ, чёткий месседж пользователю – важнейшая часть будущего успеха.

Пока рынок коммерческого ПД едва дотягивает до 1 млрд руб. в год. В рамках огромной страны это очень небольшая сумма. Если мы посмотрим на Европу (особенно на Италию, страны Скандинавии, Германию), США, Японию, Южную Корею и – в последние годы – Китай, то можно увидеть, как промышленный дизайн дал там мощный толчок для развития промышленности, культуры и туризма, создал современный визуальный образ этих стран. Во всех вышеперечисленных странах промышленный дизайн сам по себе не только составляет заметную часть ВВП (несколько десятых долей процента), но и способствует увеличению выпуска продукции и повышает её маржинальность.

Дмитрий КАЛЕЕВ,

основатель и генеральный директор инжиниринговой компании «Комплекс КАД», Смоленск:

– Развитию рынка промдизайна в России во многом поспособствовали ограничения поставок импортного оборудования. Растёт интерес к локализации производственных мощностей, в том числе с целью импортозамещения. Многие предприятия теперь рассматривают свою продукцию не только с точки зрения функциональности, но и с точки зрения внешней привлекательности.

Судя по открытым источникам, около 40–50% средних и крупных российских компаний внедряют промышленный дизайн и его элементы в разработку продукции. В малом бизнесе показатель ниже.

Стоит отметить, что ПД – достаточно затратная статья. И речь не столько о стоимости услуги, сколько о внедрении того, что придумал дизайнер. Часто дизайнерская разработка требует усложнения технологии изготовления, а значит, ведёт к удорожанию продукции. Поэтому случается, что на этапе производства дизайн упрощается. Промышленный дизайн могут себе



позволить компании с большими доходами или инвестиционным потенциалом. Скажу по нашему опыту: «выстреливают» именно высокобюджетные проекты. Например, один из постоянных наших заказчиков – предприятие из крупного государственного холдинга. Заказчики проектов с низкими бюджетами отказываются от разработки уникального промышленного дизайна ввиду того, что себестоимость продукции увеличится и продать её будет сложнее.

Между тем промдизайн открывает бизнесу хорошие возможности. Если говорить более глобально, он может помочь целым регионам привлекать инвестиции, стимулировать появление инновационных производств, способствовать созданию новых рабочих мест.

Леонид ХАЗАНОВ,

промышленный эксперт, Москва:

– Промышленный дизайн – это механизм для маркетинго-

вого продвижения продукции. Конечно, реализация дизайнерских проектов может занять немало времени и стоить приличных денег, тем не менее их выполнение на качественном уровне того стоит. Для малоизвестных региональных компаний создание собственного бренда – вложение в будущий долгосрочный рост доходов и формирование своего сегмента на рынке.

В развитие темы отмечу: под занавес 2024 года был принят закон о технологической политике. Он вступит в силу через полгода. Ранее был принят закон о развитии технологических компаний и поправки в закон о промышленной политике, которые ввели понятия инжиниринг и инжиниринговый центр. По сути, все эти акты направлены на развитие технологического предпринимательства в России, которому власти уделяют большое внимание, видя в нём механизм для создания собственных технологий и импортозамещающих продуктов.

Это говорит о том, что на фоне задачи создания сильных национальных брендов, производств в горизонте ближайших десяти лет значение промышленного дизайна, инжиниринга, новых технологических решений будет только усиливаться. ●



**РЫНОК
КОММЕРЧЕСКОГО
ПРОМДИЗАЙНА
ЕДВА
ДОТЯГИВАЕТ
ДО 1 МЛРД РУБ.
В ГОД**

МИНФИН ВЕЛЛЕЛ НЕ ДЕЛИТЬСЯ

После президентского поручения разработать механизм амнистии для малых и средних компаний, которые при фактическом росте бизнеса используют схемы налоговой оптимизации, появилось много вопросов к тому, какими будут критерии «прощения». Однако Минфин определил, как будет проходить амнистия, формализовал понятие дробления. Насколько это повлияло на «отбеливание» компаний и какие возможности инициатива открыла «оптимизаторам»?



Светлана БЕЛЯЕВА,

управляющий партнёр BLT Partners, Москва:

– Дробление сегодня – одна из наиболее распространённых схем налоговой оптимизации.

Связано это с тем, что при достижении определённых оборотов (в 2025 году – 450 млн руб. на УСН) бизнес сталкивается с резким возрастанием налоговой нагрузки. В частности, на УСН компании уплачивают налог по ставке 6% на объекте «доходы» или 15% на объекте «доходы минус расходы» и НДС по ставке 5% или 7%. При переходе на ОСНО уплачивается налог на прибыль 25% и НДС 20%.



Лилия ИСМАГИЛОВА,

бухгалтер, Ижевск:

– Сейчас в соответствии с Федеральным законом № 176-ФЗ проводится налоговая амнистия для бизнеса. Если налогоплательщики в 2025–2026 годах добровольно откажутся от применения

таких схем, то суммы доначисленных налогов, пеней и штрафов по результатам налоговых проверок за 2022–2024 годы будут списаны.

Вообще, проект по «помилванию» от государства стартовал в середине прошлого года. Компании были проинформированы: если ваш бизнес незаконно использует дробление с применением спецрежимов, ФНС при проверке доначисляет налог на прибыль и НДС, пени и штрафы: за несдачу

ФАКТ, ЧТО ГОСУДАРСТВО ОБРАТИЛО ВНИМАНИЕ НА ТЕМУ ДРОБЛЕНИЯ БИЗНЕСА, вероятно, говорит о том, что теперь налоговые проверки будут происходить чаще и в более жёстком формате.

отчётности в рамках ОСНО (ст. 119 НК РФ); грубое нарушение правил учёта доходов и расходов и объектов налогообложения (ст. 120 НК РФ); неуплату налогов в рамках ОСНО (ст. 122 НК РФ).

Всё это платить не придётся, если к компании будет применена амнистия, налоговая служба приостановит взыскания, а потом спишет налоговые доначисления за 2022–2024 годы, пени и штрафы. Помимо этого, если размер недоимки предполагает уголовную ответственность, фискальный орган направляет информацию в правоохранительные органы. При налоговой амнистии этого не сделают.

Интересно, что пока есть дефицит информации по тому, насколько активно предприниматели входят в «прощающий» процесс. Вероятнее всего, их не так много, поскольку не все понимают, как действует механизм. А он открывает очевидные положительные перспективы.

Алиса САБИРОВА,

аттестованный налоговый консультант РФ, руководитель комитета по бюджету и налогам УРО «Опора Россия», Ижевск:

– Считаю инициативу по объявлению амнистии для компаний, использующих схемы налоговой оптимизации, и дальнейшую разработку критериев позитивным сигналом. Раньше в законе не было конкретного термина «дробление бизнеса», были разъясняющие письма ФНС, в которых определялась лишь часть критериев, и по факту каждый случай, когда налоговая пыталась доказать факт дробления, был индивидуален.

Тот факт, что государство обратило внимание на тему дробления бизнеса, вероятно, говорит о том, что теперь налоговые проверки будут происходить чаще и в более жёстком формате.

Что ждёт компанию после начала процесса выхода из тени? Скорее всего, налоговая нагрузка увеличится. Хотя это не факт: есть законные способы оптимизации, которые помогают снизить бремя. Темой нужно заняться уже сейчас: когда владелец компании поймёт, как может трансформироваться нагрузка, он сможет подготовиться к изменению финансовых бизнес-моделей.

Ирина СМИРНОВА,

управляющий владелец «Центра защиты бизнеса», профессиональный бухгалтер при ИПБ РФ и сертифицированный налоговый консультант, Домодедово:

– На федеральном уровне было заявлено о том, что небольшие компании не должны наказываться за схемы искусственного разделения и дробления, которые реализованы в прошлых периодах. Однако важно, чтобы они отказались от незаконных схем оптимизации налоговых нагрузок и перешли на общий режим налогообложения.

Власть прямо говорит о том, что, к сожалению, собственникам бизнеса приходится выбирать схемы дробления, так как система несовершенна и направлена на сокращение объёмов производства, а не на их рост. Налоговая нагрузка при переходе на ОСНО резко возрастает, и компании не всегда могут с ней справиться.

Амнистия коснётся только небольших организаций (годовые лимиты не превышают 800 млн руб. или 2 млрд руб. в зависимости от размера), доплачивать налоги прошлого периода им не придётся.

По моему мнению, подать на амнистию можно будет и после проведения проверок. Их число, кстати, может вырасти, поскольку налоговой нужно зафиксировать факты налоговой оптимизации прежде, чем амнистировать кого-либо.



ПРИ АМНИСТИИ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА ПРИОСТАНОВИТ ВЗЫСКАНИЯ, А ПОТОМ СПИШЕТ НАЛОГОВЫЕ ДОНАЧИСЛЕНИЯ ЗА 2022-2024 ГОДЫ, ПЕНИ И ШТРАФЫ





Я часто говорю своим клиентам, что нынешняя политика государства направлена на «обеление» бизнеса. Работать официально становится проще и выгоднее. А самому предпринимателю – спокойнее.

Что надо понимать? Государство продолжит борьбу с компаниями, которые недоплачивают налоги в бюджет. Схемы и меры ответственности будут постоянно обновляться.



Татьяна АНТИПОВА,

основатель и руководитель Центра правовой помощи «Цитадель», член Комитета по защите предпринимателей и взаимодействию с госструктурами,

Международной ассоциации юристов, Москва:

– Один из плюсов – в возможности с 2025 года воспользоваться механизмом плавного увеличения налогов.

Государство может стимулировать компании на уход от дробления дополнительными проверками налогоплательщиков, в целях перехода на новый режим в добровольно-принудительном порядке. Отказавшимся добровольно перейти на новый режим могут вменить дробление и доначислить налог.

Налогоплательщиков, в отношении которых уже проведены проверки и вынесены решения, но по которым ещё не производились взыскания, можно освободить от штрафов, исключить двойной размер пеней, предоставить отсрочку или рассрочку.

За просрочку налогового платежа начисляются пени в размере 1/300 ключевой ставки ЦБ, через 30 дней пени увеличиваются до 1/150 ставки.

«Выход на свет» подразумевает изменение способа ведения бизнеса: например, вместо двух-трёх-пяти организаций на УСН компания может начать вести бизнес, как одна компания на ОСН, и платить

все предусмотренные налоги в соответствии с реальными масштабами деятельности.

Владислав КАМИНСКИЙ,

управляющий партнёр ЮК «Каминский, Степанов и партнёры», налоговый инженер, Москва:

– В своей практике я уже встречал ситуации, схожие с предлагаемым «прощением» для дробящихся бизнесов. Пример: ФНС в ходе преданализа выявляет признаки дробления в группе компаний, приглашает на комиссию и предлагает с текущего периода укрупниться и начать платить налоги по ОСНО без проверки за три года.

Выявляемость налогового дробления в ближайшие год-два вырастет в разы. Поэтому вопросом анализа своих рисков и последующим налоговым структурированием МСП нужно заняться как можно скорее.

Также хотел бы отметить, что появился долгожданный документ о «либерализации» по налоговым и иным экономическим преступлениям. Лимиты за налоговое уклонение подняты.



Виталий САПЕЛКИН,

налоговый юрист, управляющий партнёр Группы Финансы, Новосибирск:

– Обозначены два основных вектора по вопросам дробления: амнистия для средних и малых компаний, а также изменения, позволяющие плавно наращивать рост налоговой нагрузки на бизнес, который переходит на общую систему налогообложения.

Что приносит дробленцам нормативная «оттепель»? Можно вспомнить историю с правом на применение налоговой реконструкции. Судебной практикой был выработан такой подход: организации имеют право на то, чтобы их налоговые обязательства в ходе проверок были рассчитаны, исходя из подлинного экономического смысла хозяйственных операций. Проще говоря, так, как если бы налогоплательщик не нарушал. Такой подход позволял компаниям, совершившим правонарушение, существенно снижать размер возможных доначислений. Однако лояльная судебная практика просуществовала недолго. С появлением письма ФНС «О практике применения статьи 54.1 НК РФ» подход серьёзно изменился, и теперь право на на-



**АМНИСТИЯ
КОСНЁТСЯ ТОЛЬКО
НЕБОЛЬШИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ
(ГОДОВЫЕ
ЛИМИТЫ
ОТ 800 МЛН РУБ.
ДО 2 МЛРД РУБ.
В ЗАВИСИМОСТИ
ОТ РАЗМЕРА)**

НАДО ПОНИМАТЬ, ЧТО САМО ПО СЕБЕ ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА НА НЕСКОЛЬКО КОМПАНИЙ – это не нарушение и не преступление, если всё делать грамотно.

логовую реконструкцию фактически поставлено в зависимость от того, раскрыл ли налогоплательщик параметры спорных операций. «В переводе на русский» это означает: узнайся сам, и мы пойдём тебе навстречу.

Можно, конечно, вспомнить и более позитивную историю, связанную с дроблением в ИТ-сфере. Многие компании из этой отрасли для получения права на использование специальных налоговых льгот стали проводить разного рода реорганизационные процедуры. Формально с точки зрения закона такое недопустимо. Но после соответствующего высказывания президента довольно скоро появилось письмо ФНС «О налоговых преимуществах, установленных для ИТ-бизнеса», в котором ведомство сообщило, что реорганизация компании, в результате которой ИТ-подразделение обособляется в отдельное юрлицо, не будет рассматриваться налоговыми органами как схема уклонения от налогов.

Какой-то из этих сценариев может лечь в основу истории с дробленцами.



Анна ПОПОВА,
налоговый консультант,
исполнительный директор
ЮК «Туров и партнёры»,
Балашиха:

– Надо понимать, что само по себе дробление бизнеса на несколько компаний – это не нарушение и не преступление, если всё делать грамотно. Вот несколько ключевых правил. Каждая компания должна иметь помещение в аренде или в собственности, оборудование, достаточное для заявленных объёмов работы, свой штатный персонал. Также должны осуществляться ежедневные либо еженедельные хозяйственные расходы, которые говорят о существовании организации (на канцтовары, воду, чай и т. д.);

Кроме того, каждая компания должна осуществлять реальную экономическую деятельность, направленную на извлечение прибыли, или реальную деятельность по обслуживанию фирм, входящих в холдинг.

Если внутри группы компаний присутствует трансфертное ценообразование, то есть вы

перепродаёте что-то своим же компаниям по заниженной цене, ваши топ-менеджеры должны уметь с лёгкостью обосновать ценовую политику каждой организации.

В компании или внутри группы компаний должен быть налажен грамотный документооборот, исклучена связь с «обнальными» конторами.

Необходимо наличие собственного интернет-сайта, причём его нужно периодически обновлять, в том числе с помощью новостей, объявлений, размещения рекламных акций и пр.



Евгений СИВКОВ,
к. э. н., налоговый консультант,
Москва:

– Стоит быть готовыми к тому, что налоговые органы в 2025–2026 годах тщательно будут проверять исполнение обязательств.

Если дробление бизнеса продолжится в этих периодах, амнистия не сработает.

А если вы успеете «выскочить из игры» до назначения проверок, долги за 2022–2023 годы могут быть прощены, но вот за 2024 год – вряд ли.

Стоит ли менять схемы работы? Однозначно да. Время «серых» подходит к концу. Да и надежда на автоматическое прощение долгов весьма слабая. Лучше готовиться к уплате налогов по общей системе.

Николай ВИЗЕР,
юрист, руководитель компании
TaxPower, Новосибирск:

– Даже те компании, которые уклоняются от уплаты налогов в бюджет (не важно, каким способом), всё равно уплачивают какие-то суммы. После налоговой проверки подавляющее большинство таких компаний перестаёт платить даже эти небольшие суммы и уходит в банкротство. Так что вместо небольшой выгоды от проверки бюджет может получить значительные убытки. В правительстве это начали понимать и решили давать бизнесу второй шанс.

Такой подход можно только приветствовать, неплохо было бы его распространить и на другие способы уклонения от уплаты налогов, например, по «однодневкам». ●



НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА УВЕЛИЧИТСЯ, НО ЕСТЬ ЗАКОННЫЕ СПОСОБЫ ОПТИМИЗАЦИИ, КОТОРЫЕ ПОМОГАЮТ СНИЗИТЬ БРЕМЯ

БИЗНЕСУ, ДЛЯ БИЗНЕСА, О БИЗНЕСЕ

Чем был наполнен прошедший год у резидентов сообщества «Бизнес Бизнесу» и участников их мероприятий?



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

Впервые в Удмуртии 28 ноября прошёл Инвестиционный форум, который сообщество «Бизнес Бизнесу» провело при поддержке Корпорации развития УР. На одной площадке собрались лидеры рынка, опытные инвесторы, федеральные спикеры, представители власти. Они обменялись опытом в сфере инвестиций, узнали про инвестиционные возможности, установили деловые контакты с действующими инвесторами. Эксперты рассказали о трендах рынка, вариантах выгодного вложения денег, взаимодействию с органами власти для реализации инвест-проектов. Перед инвесторами выступили фаундеры, которые убеждали вложиться в их проекты. Стартовал форум с Инвестиционного тура, во время которого можно было вживую оценить инвестиционные площадки в двух городах и трёх районах Удмуртии.

ПРОЕКТ «ДЕЛОВОЙ РАЗГОВОР»

Совместный с журналом «Деловая Репутация» проект появился в 2024 году. На круглых столах с представителями власти и бизнеса обсуждались актуальные вопросы: изменения в законодательстве, меры государственной поддержки, финансовая безопасность компаний, защита данных,

взаимодействие бизнеса, АПК и власти, сотрудничество города и предпринимателей. В круглых столах приняли участие более 200 человек, в том числе резиденты сообщества «Бизнес Бизнесу», экс-зампред председателя правительства Удмуртии **Ольга Абрамова**, глава Ижевска **Дмитрий Чистяков**, замглавы администрации Ижевска **Евгений Хафизов**, директор Корпорации развития УР **Фаниль Мандиев**, бизнес-омбудсмен Удмуртии **Олег Овчинников**.

ДЕНЬ КОЛЛАБОРАЦИЙ

Одна из главных миссий сообщества «Бизнес Бизнесу» – помощь и поддержка предпринимателей на разных уровнях развития. Среди мероприятий, направленных на повышение компетенций, укрепление деловых связей и создание взаимовыгодных партнёрств, – День коллабораций, который показал свою востребованность и прошёл дважды. Предприниматели узнали, что такое коллаборации и как с минимальными вложениями привлекать клиентов, увеличивать продажи и создавать новые бизнес-продукты. Во время мероприятия участники создавали коллаборации: заключали соглашения о сотрудничестве с разными компаниями Удмуртии.

БИЗНЕС-ВЫЕЗД В СКОЛКОВО

В крупнейшем инновационном центре России – технопарке «Сколково» – резиденты прокачивали компетенции по эксклюзивной программе, знакомились с высокотехнологичными разработками, посетили мастер-класс по основам успешного публичного выступления и новые знания в области стратегического маркетинга. Владельцы бизнеса самого разного масштаба делились друг с другом опытом, интересными кейсами и рабочими инструментами.

БИЗНЕС-ВЫЕЗД В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Сообщество «Бизнес Бизнесу» объединяет предпринимателей из разных регионов России. Благо-



ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ МИССИЙ СООБЩЕСТВА «БИЗНЕС БИЗНЕСУ» –
помощь и поддержка предпринимателей на разных уровнях развития.



даря такому взаимодействию резиденты участвуют в бизнес-выездах в другие города для обмена опытом с владельцами компаний. В июле их ждала насыщенная программа в Санкт-Петербурге: мастер-класс по созданию эффективной команды от серийного предпринимателя **Владимира Мариновича**; экскурсия в компанию «Хорошая связь», которую провёл её основатель **Павел Кудрявцев**; игра в гольф и неформальное общение с бизнесменами; участие в масштабном мотофестивале Baltic rally. Кроме этого, две команды резидентов представили сообщество «Бизнес Бизнесу» на бизнес-регате «Человек дела» и заняли призовое третье место, показав одни из лучших результатов на Финском заливе.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ В МОСКВЕ

У резидентов сообщества «Бизнес Бизнесу» есть возможность перенимать знания у экспертов федерального уровня. Апрель им запомнился стратегической сессией, которую провёл **Михаил Носов**, специалист в разработке бизнес-стратегий, который входит в топ-8 аудиторов России по версии журнала «Профиль». Среди его кейсов – работа с такими компаниями, как «Сбербанк», «Газпром нефть», РЖД, Google, а теперь и бизнес-сообщество «Бизнес Бизнесу». Компании-резиденты смогли построить стратегический план на ближайшие годы и дорожную карту реализации бизнес-инициатив. Также они получили рекомендации, как улучшить работу с командой и наладить управленческие процессы.

ПРОЕКТЫ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ

В течение года резиденты сообщества «Бизнес Бизнесу» участвовали в специальных закрытых проектах, направленных на личное развитие и развитие бизнеса в разных направлениях. Были запущены несколько потоков Совета собственников, в рамках которых резиденты ставили краткосрочные цели и двигались к ним, перенимая опыт друг друга, прислушиваясь к советам по достижению результатов. Совет инвесторов объединил резидентов, которые имеют опыт в инвестировании и готовы им делиться. Они провели крупные мероприятия – инвестиционную площадку форума «Сделано в Удмуртии», Инвестиционный форум и инвест-тур по Удмуртии. Другие проекты для резидентов были посвящены ораторскому мастерству и развитию личного бренда.

ВОКАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ-КОНКУРС «МАМИН ГОЛОС»

Для сообщества «Бизнес Бизнесу» доброй традицией стали участие в благотворительных мероприятиях и поддержка городских проектов. Во второй раз бизнес-сообщество выступило генеральным партнёром концерта, посвящённого Дню матери. В этом году он прошёл в рамках вокального фестиваля-конкурса «Мамин голос», а зрительские места в зале заняли женщины, чьи близкие отдают долг на передовой, в зоне специальной военной операции. Предпринимательское сообщество объединило компании, которые стали спонсорами мероприятия и подарили цветы, презенты и душевный праздник мамам города. ●

**БОЛЕЕ
200 ЧЕЛОВЕК
ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ
В ПРОЕКТЕ
«ДЕЛОВОЙ
РАЗГОВОР»,
КОТОРЫЙ
ПРОВОДИТСЯ
СОВМЕСТНО
С ЖУРНАЛОМ
«ДЕЛОВАЯ
РЕПУТАЦИЯ»**





БИЗНЕСУ ЗАКОН НАПИСАН

В 2025 году в законодательстве произошли значительные изменения, которые затронули большинство предпринимателей. Они коснулись налогового и трудового законодательства, маркировки, а также правил и порядка торговли на маркетплейсах. В статье подробно рассказываем, какие изменения ожидают бизнес и как они могут повлиять на его деятельность.

ИЗМЕНЕНИЯ В ПРАВИЛАХ УПЛАТЫ НДФЛ

Введение прогрессивной шкалы

С 1 января 2025 года начала действовать новая прогрессивная шкала НДФЛ. Размер ставок будет зависеть от величины и вида полученного налогоплательщиком дохода.

К основным доходам физических лиц, таким как заработная плата, которая ранее облагалась по ставкам 13% и 15%, применяется новая прогрессивная шкала.

В зависимости от величины таких доходов (совокупности налоговых баз) размер ставки составляет:

- 113% – к части доходов, не превышающей 2,4 млн руб.;

- 115% – к части доходов, превышающей 2,4 млн руб., но не более 5 млн руб.;

- 118% – к части доходов, превышающей 5 млн руб., но не более 20 млн руб.;

- 120% – к части доходов, превышающей 20 млн руб., но не более 50 млн руб.;

- 122% – к части доходов, превышающей 50 млн руб.

Ставки в размере 13% для доходов до 5 млн руб. и 15% для доходов свыше 5 млн руб. по-прежнему будут применяться к зарплатам, включая районные коэффициенты и надбавки, а также к выплатам участникам специальной военной операции (СВО).

По доходам, облагаемым по ставкам 9%, 30%, 35%, изменений нет.

ПОВЫШЕННЫЕ СТАВКИ УСН 8% И 20% ОТМЕНЕНЫ

ИП И ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА, ЧЕЙ ГОДОВОЙ ДОХОД НЕ ПРЕВЫШАЕТ 60 МЛН РУБ.,

а также вновь созданные компании и недавно зарегистрированные предприниматели будут освобождены от уплаты НДС.

ИЗМЕНЕНИЯ В СТАНДАРТНЫХ НАЛОГОВЫХ ВЫЧЕТАХ

Вычет за детей

С 1 января 2025 года увеличен стандартный вычет «за детей». На первого ребёнка размер вычета не изменился, он составляет 1400 рублей. На второго увеличен до 2800 руб., на третьего и последующих – 6000 рублей.

Предельный размер дохода для предоставления детских вычетов увеличен с 350 тыс. до 450 тыс. руб., а дополнительный вычет за ребёнка-инвалида, находящегося на обеспечении опекуна, попечителя, приёмного родителя, его супруга (супруги), – до 12 тыс. рублей.

Чтобы получить налоговый вычет на детей, больше не требуется писать заявление. Работодатель обязан предоставить вычет автоматически, если у него есть информация о наличии у сотрудника детей.

Вычет за выполнение нормативов ГТО

С 1 января 2025 года появился новый вид налогового вычета, размер которого составляет 18 тыс. руб. в год. Получить его можно будет за сдачу нормативов комплекса «Готов к труду и обороне». Однако для этого необходимо выполнить два условия: сдать нормативы впервые или повторно по прошествии года и пройти диспансеризацию.

ИЗМЕНЕНИЯ В НАЛОГЕ НА ПРИБЫЛЬ

Увеличение ставки

С 2025 года вступило в силу повышение ставки налога на прибыль. Организации, работающие на общей системе налогообложения (ОСНО), будут уплачивать 25% от своей прибыли. Из этой суммы 8% будут поступать в федеральный бюджет, а 17% – в региональный.

После 2030 года распределение изменится: на федеральный уровень будет зачисляться 7%, а на региональный – 18%.

Изменения коснутся IT-компаний. С 2022 года организации, внесённые в реестр аккредитованных IT-компаний, освобождались от уплаты налога на прибыль. Однако с 2025 по 2030 год для них будет действовать иная налоговая ставка: в федеральный бюджет – 5%, а в бюджет субъекта – 0%.

Инвестиционный налоговый вычет

В 2024 году компании могли уменьшить авансовый платёж по налогу на прибыль на величину инвестиционного налогового вычета (ИНВ). Этот вычет распространяется на часть налога, которая зачисляется в бюджет субъекта РФ, при условии принятия соответствующего нормативного акта в этом регионе.

С 2025 года уже действующий региональный инвестиционный вычет стал бессрочным.

Кроме того, введён федеральный инвестиционный налоговый вычет, который можно будет использовать при уплате налога на прибыль в федеральный бюджет.

Максимальный размер вычета – 50% от суммы расходов:

- составляющей первоначальную стоимость основного средства;
- составляющей первоначальную стоимость амортизируемого нематериального актива;
- составляющей величину изменения первоначальной стоимости основного средства или нематериального актива в случаях, указанных в п. 2 ст. 257 НК РФ.

После применения вычета сумма налога к уплате не может быть меньше суммы, рассчитанной по ставке 2%, а с 2025 по 2030 год – по ставке 3%.

Не могут применять федеральный инвестиционный вычет:

- иностранные компании, которые являются налоговыми резидентами РФ;
- участники соглашения о защите и поощрении капиталовложения (СЗПК);
- кредитные учреждения;

**С 2025 ГОДА УЖЕ
ДЕЙСТВУЮЩИЙ
РЕГИОНАЛЬНЫЙ
ИНВЕСТИЦИОН-
НЫЙ ВЫЧЕТ
СТАЛ
БЕССРОЧНЫМ**





ОТЧЁТНОСТЬ ПО НАЛОГУ НА ИМУЩЕСТВО ЗА 2024 ГОД НУЖНО ПОДАВАТЬ ПО ОБНОВЛЁННОЙ ФОРМЕ

- производители подакцизных товаров (исключение – производство легковых автомобилей, мотоциклов, жидкой стали, этана, сжиженного углеводородного газа, подакцизных нефтепродуктов, нефтяного сырья, подакцизного винограда).

По одному и тому же объекту основных средств или нематериальных активов можно использовать только один вид вычета – федеральный или региональный.

ИЗМЕНЕНИЯ ДЛЯ УСН

Для ИП и юрлиц на УСН также действуют изменения.

НДС на УСН

С 2025 года ИП и юридические лица, чей годовой доход не превышает 60 млн руб., а также вновь созданные компании и недавно зарегистрированные предприниматели освобождаются от уплаты НДС.

Право на освобождение утрачивается с 1-го числа месяца, следующего за тем, в котором был превышен лимит в 60 млн рублей.

Предприниматели, использующие упрощённую систему налогообложения (УСН) и освобождённые от уплаты НДС, не обязаны уведомлять Федеральную налоговую службу (ФНС) о применении этой льготы. Если их выручка не превышает 60 млн руб., освобождение будет действовать автоматически. Налоговая инспекция получит информацию о доходах налогоплательщика из декларации по УСН.

Определиться со ставкой НДС компании и ИП должны были до 1 января 2025 года.

Если доход бизнеса выше 60 млн руб., то на УСН можно выбрать один из двух вариантов:

- платить налог на УСН + НДС 20% с возможностью пользоваться вычетами по НДС;

- платить налог на УСН + НДС по ставке 5 или 7%, но без возможности уменьшать его на входящий НДС. Ставка 5% будет действовать при годовом доходе 60–250 млн руб., 7% – при доходе от 250 до 450 млн рублей.

Лимиты доходов на УСН

С 1 января 2025 года для применения УСН установлены новые лимиты:

- по доходам – 450 млн руб.;
- по остаточной стоимости основных средств – 200 млн руб.;
- по средней численности работников – 130 человек.

Теперь перейти на УСН можно, если доходы за девять месяцев 2024 года не превысили 337,5 млн рублей. Это значение будет ежегодно индексироваться.

Отмена повышенных ставок на УСН

Повышенные ставки УСН 8% и 20% отменены.

С 1 января 2025 года в Налоговом кодексе РФ закрепились только две основные ставки:

- 6% – для налоговой базы «доходы»;
- 15% – для налоговой базы «доходы минус расходы».

Подробнее обо всех изменениях в системе налогового законодательства для бизнеса мы рассказывали в № 8-2024.

КАКИЕ ЕЩЁ ИЗМЕНЕНИЯ ОЖИДАЮТСЯ В 2025 ГОДУ

Законом предусмотрены и другие изменения в налоговой системе.

Акцизы и госпошлины

В 2025 году расширен перечень подакцизных товаров. В него вошли никотиновое сырьё, бестабачная никотинсодержащая смесь для нагревания, фармацевтическая субстанция этилового спирта и спирто-содержащие лекарственные средства, включённые в специальный перечень, природный газ для производства аммиака.

Налог на имущество и земельный налог

С 1 января 2025 года для земельных участков, чья кадастровая стоимость превышает 300 млн руб., установлена максимальная налоговая ставка в размере 1,5%. Ранее она не могла быть выше 0,3%.

Ограничение в 0,3% сохранились для земель сельскохозяйственного назначения, земель в составе зон сельскохозяйственного использования в населённых пунктах, а также для



ОРГАНИЗАЦИИ, РАБОТАЮЩИЕ НА ОБЩЕЙ СИСТЕМЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (ОСНО), будут уплачивать 25% от своей прибыли. Из этой суммы 8% будут поступать в федеральный бюджет, а 17% – в региональный.

участков, которые предоставлены для обеспечения обороны, безопасности и таможенных нужд.

С 2025 года внесены изменения в налог на имущество организаций. Предельная ставка для недвижимости, кадастровая стоимость которой превышает 300 млн руб., увеличена до 2,5%. Решение о размере ставки будут принимать субъекты РФ.

Страховые взносы

В 2025 году изменились лимиты для начисления пониженных страховых взносов для МСП: 15% страховых взносов начисляются с сумм выплат свыше 33 660 рублей.

Важно отметить, что мера поддержки в виде пониженных взносов для МСП продлена. Субъекты малого и среднего бизнеса смогут применять пониженный тариф при ежемесячных выплатах сотрудникам, превышающих 1,5 минимального размера оплаты труда (МРОТ). Если же выплаты меньше указанного порога, то будет применяться стандартный тариф в размере 30%.

Субъекты МСП, основным видом деятельности которых является обрабатывающее производство, будут платить страховые взносы по ставке 7,6% в отношении выплат в пользу сотрудников, превышающих минимальный размер оплаты труда. Данное правило не распространяется на производство напитков, табачных изделий, кокса и нефтепродуктов, а также на металлургическое производство.

Также льгота в части страховых взносов предусмотрена для компаний, указанных в пп. 3, 7, 8, 11–15, 18–22 п. 1 ст. 427 НК РФ.

В течение 2023–2026 годов они будут продолжать уплачивать страховые взносы по следующим тарифам:

- 0% – свыше единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов;
- 7,6% – в пределах установленной единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов.

Нововведения для компаний и предпринимателей в туристической сфере

С 1 января 2025 года курортный сбор заменён на туристический налог.

Владельцы гостиниц, хостелов, кемпингов, глэмпингов и других подобных объектов будут

платить туристический налог. Обязательное условие – чтобы гостиничный объект был зарегистрирован в реестре классифицированных средств размещения.

Налог действует на всей территории РФ. Местные органы власти в каждом муниципальном образовании самостоятельно принимают решение о его взимании.

Маркетплейсы и онлайн-торговля

В 2025 году в работе электронных площадок произошли изменения, которые коснулись как продавцов товаров, так и покупателей. Некоторые из нововведений ещё разрабатываются, а часть из них вступила в силу уже в январе.

Торговля на АУСН без посредников

В прошлом году автоматизированную упрощённую систему налогообложения (АУСН) не могут применять те, кто работает по посредническим договорам – поручения, комиссии и агентскому.

С 1 января 2025 года компании и ИП, использующие АУСН, получили возможность работать с маркетплейсами напрямую, без участия посредников.

Маркетплейсы самостоятельно передают в ФНС информацию о поступлениях, необходимую для расчёта налога. Однако это не является обязательным для площадок. Если необходимый маркетплейс не подключится к обмену данными, продавец на АУСН должен будет самостоятельно предоставить информацию в налоговую через личный кабинет ИП или компании на сайте ФНС.

Требования к маркировке товаров

В 2025 году расширен перечень товаров, которые подлежат маркировке. Изменения коснулись различных групп товаров. Например, питьевая вода, молочная продукция, одежда, ветеринарные препараты. Полный список товаров указан в Распоряжении правительства РФ №710-р от 27.03.2024.

За продажу товаров без маркировки компании и предприниматели должны будут заплатить штрафы:

- должностные лица – до 10 тыс. руб.;
- организации – до 300 тыс. руб.

Если нарушение совершено в крупном или особо крупном размере, директору организации

**В 2025 ГОДУ
БУДЕТ РАСШИРЕН
ПЕРЕЧЕНЬ
ТОВАРОВ,
КОТОРЫЕ
ПОДЛЕЖАТ
МАРКИРОВКЕ**

**ТЕПЕРЬ ПЕРЕЙТИ
НА УСН МОЖНО,
ЕСЛИ ДОХОДЫ
ЗА ДЕВЯТЬ
МЕСЯЦЕВ
2024 ГОДА
НЕ ПРЕВЫСИЛИ
337,5 МЛН
РУБЛЕЙ. ЭТО
ЗНАЧЕНИЕ БУДЕТ
ЕЖЕГОДНО ИН-
ДЕКСИРОВАТЬСЯ**

грозит уголовная ответственность – до трёх лет лишения свободы.

ТРУДОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Что касается сферы трудовых отношений. В 2025 году появился реестр работодателей. В него будут включать нанимателей, у которых выявлены случаи нелегальной занятости. Ведением реестра занимается Роструд.

Новые требования к охране труда

С 2025 года увеличены штрафы за несоблюдение требований охраны труда. Работодатели будут обязаны:

- проводить регулярные проверки состояния рабочих мест;
- обеспечивать сотрудников средствами индивидуальной защиты;
- организовывать дополнительные медицинские осмотры для работников опасных производств.

За нарушение работодатель должен будет заплатить штраф:

- отсутствие инструктажа или спецодежды – до 200 тыс. руб.;
- нарушение порядка проведения медосмотров – до 300 тыс. руб.

Изменения в трудовых договорах и коллективных соглашениях

С 1 марта 2025 года Рострудинспекция будет осуществлять контроль за выполнением коллективных договоров и соглашений. Такой подход значительно повышает статус этих соглашений, фактически при-

ближая их к уровню подзаконных актов, что, в свою очередь, позволяет более эффективно защищать права и интересы работников.

Уже сейчас работодателям следует пересмотреть шаблоны приложений к коллективному договору и привести их в соответствие с изменениями в Трудовом кодексе, касающимися охраны труда, призыва по мобилизации и оплаты сверхурочной работы.

Изменения в порядке увольнения и выплаты компенсаций

С 2025 года при увольнении сотрудника работодатель обязан не только полностью выплатить все причитающиеся суммы в день увольнения, но и предоставить полный расчётный лист, в котором указаны все начисления и удержания.

Штраф за задержку выплаты компенсаций составит до 100 тыс. рублей. Если сотрудник не согласен с расчётом, он сможет подать жалобу через онлайн-сервис трудовой инспекции.

Кроме того, с 1 марта 2025 года в статью 153 ТК будет указано, что сотрудник может воспользоваться отгулом, положенным ему за работу в выходной или нерабочий праздничный день, в течение года со дня работы в выходной или нерабочий праздник либо присоединить отгул к отпуску, предоставляемому в указанный период. При этом дополнительно оговаривается, что, если отгул не был использован к моменту увольнения, работодатель должен выплатить сотруднику денежную компенсацию.

Размер такой выплаты рассчитывается как разница между повышенной оплатой за работу в выходные/праздники и фактически произведённой за эти дни оплатой в одинарном размере. Компенсация выплачивается за все отгулы за работу в выходные, не использованные в период работы у данного работодателя.

НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОТЧЁТНОСТИ

С 2025 года декларация по налогу на прибыль обновится согласно проекту приказа ФНС. В новой форме появились новые ставки, федеральный инвестиционный налоговый вычет и изменения в расчёте налога.

Отчётность по налогу на имущество за 2024 год нужно будет подавать по обновлённой форме. Изменения коснутся титульного листа.

Расчёт по страховым взносам нужно отправлять в новой форме с 1-го квартала 2025 года. ●





КРАСНЫЙ ДЕНЬ КАЛЕНДАРЯ

Новый год по-китайски

ЛАРИСА ПИСМЕРОВА:

«Жизнь стала моей школой»

ХОККЕЙ С ПОМПУШКАМИ

Барышни для поддержки

PRO
РЕПУТАЦИЯ **ЖИЗНЬ**

Реклама

16+

СВЕТЛАНА ЕЛХОВА: АВТОРСТВО В ПРИОРИТЕТЕ

Современный интерьер невозможно представить без текстиля. Он, как вишенка на торте, часто завершает концепцию, выступая фоном или расставляя акценты. А ещё текстиль – это уют и красота, комфорт и эргономичность.

Светлана ЕЛХОВА, текстильный дизайнер, декоратор, г. Ижевск:

– Светлана, расскажите, в чём заключается ваша работа?

– Если коротко и конкретно: шторы и тюль, «римские» шторы, карнизы, рулонные шторы, плиссе, жалюзи, в том числе с электроприводом, – всё это можно заказать у меня. Добавим любовь к профессии и людям, опыт в этой сфере более 20 лет и в итоге получаем профессиональный авторский текстиль. Каждый человек индивидуален, как и его дом, поэтому сделать пространство уютным, стильным, комфортным – моя основная цель.

– Вы в профессии немало лет, почему выбрали именно это направление?

– Оно даёт свободу самовыражения, реализации, движения вперёд. У меня высшее профильное образование, я конструктор-технолог, знаю все нюансы производственного процесса. Моё дело приносило и приносит удовлетворение, потому что позволяет творить. Это особенный процесс, когда воедино сходятся желания клиента, твоё видение, насмотренность, творческая составляющая. Всё вместе это даёт развитие новым идеям, которые потом отражаются в проектах. Я – адепт авторской концепции. Не люблю повторяться, пусть лучше другие используют элементы моих работ, но я предпочитаю индивидуальность.

– Светлана, у вас, наряду с частными домами и квартирами, большой опыт работы с общественными пространствами. Расскажите, что вас привлекает в этой сфере?

– Прежде всего, разница в объёме работ, масштабе и ответственности. Это всегда задачи со звёздочкой, сложные технически и по срокам реализации.

Я создавала текстиль для многих известных кафе, бистро, ресторанов, в их числе «Каравелла», «Робинзон», «Концепт», «Фабрика», «Фазтон», «Бакинский дворик», «Пахлаван». Это разные по стилю заведения, тем интереснее было воплощать задуманное. Мне как дизайнеру важно было не повториться, сделать по-другому.

Моя последняя работа – кафе «У Лося». Это проект без ремонта, когда задача была с помощью текстиля и декора обновить интерьер. В итоге получилось атмосферное пространство, где много зелени, живого материала, органично вплетённого в концепцию всего заведения. И, конечно, шторы с технологией печати, которых, полагаю, ещё нет в нашем городе.

«Каравелла» – это о потрясающих видах и особой стилистике. Объект был технически сложным, достаточно вспомнить панорамные окна длиной 43 и высотой 4 метра. И первые идеальные «французские» шторы спустя 11 лет я заменила на «римские», которые выполняют функцию затемнения от яркого закатного солнца.

Ещё из крупных объектов – Удмуртский кадетский корпус в Воткинске, где мы «одежи» более 80 окон. Отмечу высокое качество всех выполненных проектов. Для меня всегда это очень важный аспект.

+7 (912) 855-67-62





ПОДАРОК, О КОТОРОМ *мечтают*

Подарочные сертификаты
на тайский спа-массаж

к 23 февраля и 8 марта



Удобная покупка
на сайте maitai.ru
и быстрая доставка
по городу



• К. Либкнехта, 14
• М. Горького, 150

• переулок Северный, 50
• архитектора Берша, 22



+7 (3412) 97-00-77

Е
Евро**О**птика

ОТКРЫТИЕ

САЛОНА ПРЕМИАЛЬНОЙ ОПТИКИ

DOLCE & GABBANA

Chopard

EMPORIO  ARMANI


VERSACE


PRADA

GUCCI



БЕЗУПРЕЧНЫЙ СТИЛЬ

 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 46

 +7 (909) 715-30-83

Модельная школа Егоруп
ИД: Софья Дубоцаева. Реклама

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Салье

ЛИДЕРСТВО СЕГОДНЯ

Екатерина Салье – трансформационный бизнес-тренер с практикой тренерской деятельности более 20 лет. Салье работает с руководителями и собственниками компаний, которые приходят с запросами построить сильную команду, преодолеть кризис, достичь амбициозных целей и другими. В этом интервью Салье делится своими мыслями о том, что такое лидерство, как справляться с вызовами нашего времени и оставаться эффективным лидером в любых условиях.

Екатерина САЛЬЕ, трансформационный бизнес-тренер:

– Что такое лидерство в вашем понимании?

– Лидерство – это не про должности или титулы. Это про энергию, которая двигает команду вперёд. Представьте капитана корабля: он знает, куда плыть, но при этом слышит каждого члена экипажа. Лидерство – это умение зажечь людей общей целью и быть рядом даже в шторм.

– Считаете ли вы, что лидерские способности являются врождёнными качествами, или они могут быть развиты через опыт и обучение?

– Хороший вопрос! Природная харизма – это плюс, но без работы над собой она ничего не даст. Лидерство – как спорт: кто-то рождается с талантом, но успех достигается через тренировки. Навыки общения, принятия решений, управления стрессом – всё это можно и нужно развивать.

– Как изменяются требования к лидерству в условиях кризиса?

– Кризис меняет всё. Лидеру нужно быть одновременно и парусом, и якорем, и маяком. Во-первых, быстро принимать решения – команды ценят уверенность. Во-вторых, быть внимательным к эмоциям людей. Эмпатия становится не просто желательной, а обязательной. И главное – прозрачность. Когда вы открыто говорите о ситуации, это снижает тревогу и укрепляет доверие.

– Какой подход вы считаете наиболее эффективным при управлении командой в трудные времена?

– Важно не просто вести команду, но делать это с учётом её потребностей. Формула эффективной работы звучит так: «Команда = люди x цель x коммуникация». Это значит учитывать особенности людей, поддерживать их и чётко объяснять направление движения к цели. Регулярное общение, гибкость и совместный поиск решений лидера вместе с командой – вот ключевые элементы командоориентированного подхода. Когда сотрудники видят, что лидер рядом и заботится о них, они готовы двигаться вперёд и достигать поставленные цели.

– Какие новые вызовы ждут лидеров в ближайшие годы?

– Я думаю, что основной вызов – это перестроить свой бизнес и изменить приоритеты с деньгоориентированного и клиентоориентированного подходов на КОМАНДООРИЕНТИРОВАННЫЙ подход. Каждый наш проект и работа с бизнес-командами подтверждает ценность и эффективность данного метода. И при этом он требует высокой осознанности и включённости собственников и руководителей. От лидеров требуется не только профессионализм, но и человечность. Я от всей души хочу поблагодарить каждого собственника и руководителя, с которыми я работаю, за готовность двигаться и работать в этом направлении!



6+





ТУР В МУВЫР

Здесь дышится по-особенному – легко, свободно, а ещё хочется мечтать и загадывать желания, говорят, они сбываются. Так же как исполнилась мечта Александра Корепанова, который, стоя на берегу реки, пообещал себе возродить исчезнувшую родную деревню. Сегодня сюда приезжают люди, чтобы отдохнуть от городской суеты и окунуться в другую атмосферу.



Мария ПРОКОФЬЕВА, дочь Александра Корепанова, управляющая туризмом в возрождённой деревне Мувыр:

– Историю о том, как приехали тракторы, бульдозеры и сровняли с землёй Мувыр, я знала с детства. Тогда это называлось укрупнением: маленькие поселения сносили, людям предлагали переезжать в населённые пункты с более развитой инфраструктурой. Но мой отец не мог с этим смириться и, когда появилась возможность, вернулся обратно с идеей возрождения родной деревни. У него получилось, не остались в стороне и мы с сестрой, хотя каждая на тот момент жила в крупном городе (я с семьёй – в Москве), но всё же вернулись сюда, очень тянуло.

Сначала здесь заготавливали лес, потом папе пришла идея открыть предприятие по переработке молока, позднее – создать место, где можно отдохнуть, полюбоваться природой, отведать блюда национальной кухни, ощутить колорит удмуртской деревни.

Место силы

Сегодня к нам приезжают из Удмуртии, Татарстана, Перми, других регионов России. Мы с удовольствием всех принимаем, угощаем, показываем местные красоты, предоставляем возможность заняться активными видами отдыха, рыбалкой. Гостей ждут уютные комфортабельные домики, беседки, баня, есть замечательное кафе. Летом можно кататься на велосипеде, купаться, плавать на лодках и сапах. Наша достопримечательность – подвесной мост через реку Лоза, к нему ведут 196 ступеней, виды там потрясающие! Есть спортивная и детская площадки, качели, верёвочный парк, квадроциклы.

Зимой у нас не менее интересно: рыбалка, баня, тубинги и горки, квадроциклы и надувные сани. В настоящее время мы разработали для гостей программу «Тур в Мувыр»(0+). Она для тех, кто хочет интересно, вкусно и познавательно провести свободный день, отдохнуть с коллегами или друзьями. Вас встретят наши талантливые удмуртские бабушки с песнями и танцами, угостят посятэмом, проведут конкурсы. Вы покатаетесь по заснеженному лесу на лошадях, погрееетесь у костра, испытаете восторг и драйв от горок. Поучаствуете в мастер-классах по взбиванию масла и изготовлению ложки с содовой карамелью, сушёными травами и ягодами. Пообедаете в кафе, где всё приготовлено из натуральных продуктов, отведаете фирменных карасей из местного пруда. А ещё увезёте домой вкусную молочную продукцию, пельмени, блинчики, сырники и порадуете своих близких. Такие поездки хороши в качестве корпоративных мероприятий, когда необходимо сплотить коллектив, дать возможность людям отдохнуть, вдохновиться, перезагрузиться.

Многие называют Мувыр местом силы, здесь действительно сосредоточена природная и человеческая позитивная энергетика, способная творить чудеса. Приезжайте, прикоснитесь, зарядитесь ею вместе с нами, чтобы ваши мечты и планы сбывались.



Игринский район, д. Мувыр

6+

Реклама



РАБОТАЕШЬ ОКОЛО ЖК «РЕСПУБЛИКА»?

МЫ СОВСЕМ РЯДОМ,
ЗАГЛЯНИ К НАМ НА ОБЕД!



ПОЧЕМУ ТЕБЕ У НАС ПОНРАВИТСЯ?

- Мы заботимся о твоём бюджете.
- Цены от 100 руб. за блюдо.
- Полноценный ланч всего за 300 рублей.

Можно попробовать ресторанные блюда по доступной стоимости.

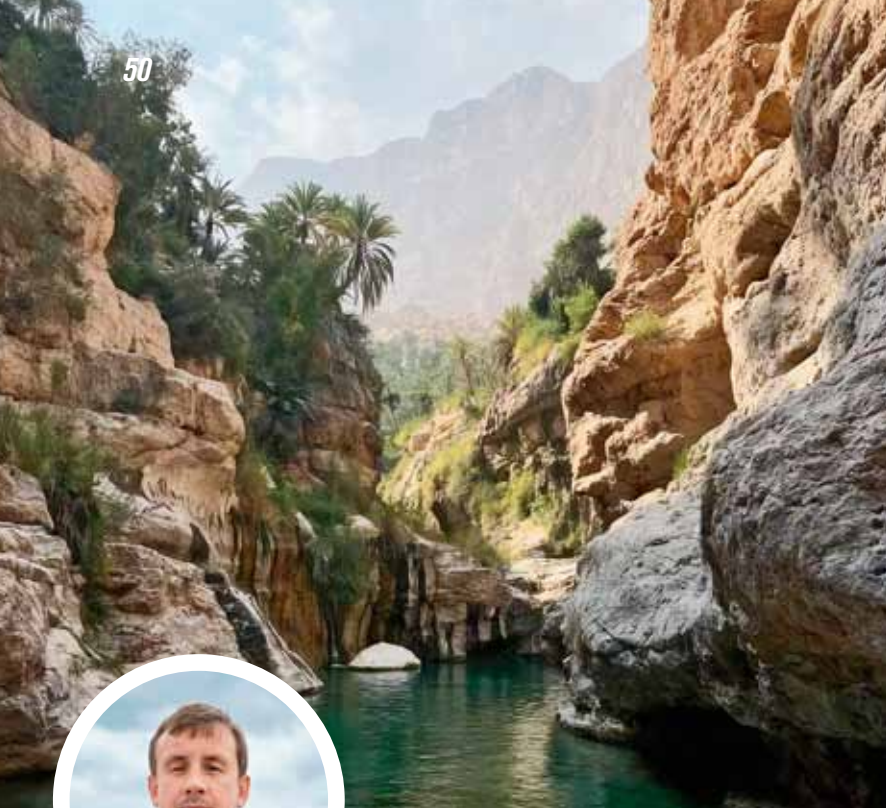


ЭКОНОМИМ ТВОЁ ВРЕМЯ:

Начиная от удобной парковки,
заканчивая быстрой подачей
блюда. Бронируй столик, прайс
на ланч действует с 12:00 до 16:00

+7 (909) 060-78-78





Илья БОГДАНОВ, основатель компании «ГидОман»

– Как приятно встречать в Омане людей из родной Удмуртии! Илья, расскажите, с чего начинался ваш путь из Ижевска в эту страну?

– Я учился в Ижевске, а затем продолжил обучение в Новой Зеландии. После завершения учёбы жил в Москве и часто приглашал друзей из разных стран познакомиться с Россией. Так однажды и я оказался в Омане. Эта страна сразу покорила меня, и очень захотелось показать её другим. Семь лет назад мы с другом открыли туристическую компанию.

– Почему именно Оман?

– Туристы часто спрашивают, почему я выбрал эту страну. Ответ прост: приезжайте – я вам всё покажу. Оман очаровывает с первых минут. Здесь безопасно, чисто и аутентично. Это единственный султанат на Аравийском полуострове, где сохранились культурные традиции. Небоскрёбы не доминируют над пейзажами, а архитектура гармонично вписывается в окружающий ландшафт.

Страна предлагает всё, что вызывает незабываемые эмоции: море, пляжи, оазисы, горы и пустыни. Оман нужно смотреть с разных ракурсов, как калейдоскоп. «ГидОман» создал для вас маршрут, который охватывает самые яркие места этой страны.

Семь дней в Омане: путешествие мечты

• День первый: приезд и отдых

Добро пожаловать в Оман! После прибытия мы встретим вас в аэропорту и доставим в уютный отель. У вас будет время отдохнуть после перелёта, насладиться атмосферой Маската и подготовиться к увлекательному путешествию.

• День второй: знакомство с Маскатом

Начнём день с посещения впечатляющей мечети султана Кабуса. Прогуляемся по изысканному оперному театру, заглянем во дворец султана и окунёмся в атмосферу древнего восточного рынка. Пообедаем в одном из лучших ресторанов города и завершим день отдыхом на побережье.

Потрясающие виды, богатая история, гостеприимство, безопасность – всё это делает путешествие в Оман незабываемым. А если принимающая сторона из Ижевска, то сомнений не остаётся: пора собираться в путь.



• День третий:

живописная долина и черепаший пляж

Исследуем удивительно красивое ущелье Вади Шааб, пройдёмся по тропам, искупаемся в прозрачных природных бассейнах и посетим пещеру с водопадом. Вечером отправимся в заповедник, где сможем увидеть черепах в их естественной среде обитания. Ночевать будем в отеле на побережье.



ИЛЬЯ БОГДАНОВ: ИСТОРИЯ УСПЕХА И «ГИДОМАН»

• День четвёртый: город кораблестроения, горный оазис и пустыня

Посетим Сур – старинный город с богатой историей судостроения. Увидим, как мастера создают традиционные корабли дау. Затем отправимся в Вади Бани Халид, где отдохнём у природных бассейнов с кристально чистой водой. Завершим день в пустыне: встретим закат среди дюн и переночуем в лагере под звёздным небом.



• День пятый:

историческая Низва и горы Джебель-Ахдар

Откроем для себя древнюю столицу Омана – Низву. Посетим её знаменитую крепость, стены которой хранят воспоминания о прошлом, и прогуляемся по рынку, наполненному ароматами специй и сладостей. Далее отправимся в музей Oman Across the Ages*, который рассказывает о развитии страны через интерактивные экспонаты. Завершим день в горах Джебель-Ахдар, наслаждаясь величественными видами, прохладным воздухом и красотой террасных садов. Ночевать будем в горах.



• День шестой: Маскат и фабрика Атоуаге**

Вернёмся в Маскат и посетим знаменитую фабрику Атоуаге, где создаются парфюмы, известные на весь мир. Остаток дня проведём за неспешными прогулками и покупками.

• День седьмой: морское приключение

Отправимся в увлекательное путешествие на катере. Посетим острова с белоснежными пляжами, займёмся снорклингом в кристально чистой воде и откроем для себя красоту подводного мира Омана.

Это будет неделя, полная впечатлений, открытый и незабываемых моментов.



Реклама



**Ирина ЗАХАРОВА, пивовар,
начальник производства
АО «Гамбринус»:**

– Мы с друзьями давно хотели побывать в Омане. Это необычное место с удивительными маршрутами. Илья и его команда смогли организовать всё на высшем уровне, от путешествия остаются только яркие и тёплые воспоминания. В наш маршрут вошли самые знаковые локации, и теперь я с уверенностью могу сказать, что Оман – это страна, которую стоит увидеть.

**Константин КИСЕЛЁВ,
компания «Ресанта»,
Ижевск:**

– Оман – это место, где каждый день открываешь для себя что-то новое. Илья и его команда продумали маршрут до мелочей, мы не только увидели потрясающие пейзажи и посетили исторические достопримечательности, но и смогли почувствовать настоящую атмосферу страны. Это путешествие стало для нас незабываемым опытом, который я рекомендую каждому.

*Оман акрос ве аджес, **Амуаж



На вопрос, мучивший маэстро Вертинского, куда ушёл китайчонок Ли, ответа нет до сих пор, хотя прошло уже больше века. Странные они всё же люди, эти китайцы, даром что живут в самой загадочной стране на свете. Но всё загадочное, как известно, притягивает. Российская мода на Китай принимает такой размах, что скоро в приличном обществе вилку в руки нельзя будет взять – засмеют. На человека, который не отмечает китайский Новый год, у нас уже смотрят как на ненормального. Многие энтузиасты устраивают новогодние торжества с красными фонариками и фейерверками, чтобы «как в Китае». Как празднуют в Китае Новый год на самом деле, что правда, а что домыслы, нам рассказала путешественница Анна Сорочкина, которая жила и работала в Поднебесной несколько лет, постигая премудрости чайного искусства.

Ижевчанка на счастье

– Жизнь на Востоке больше ориентирована на Луну, чем на Солнце. Почему так – сказать не берусь (кстати, в Китае какое-то «нечестное» солнце – оно окутано дымкой, и через какое-то время начинаешь скучать по голубому небу над головой), но факт остаётся фактом: восточный календарь ведётся по лунным циклам и праздники в нём «плавают». В этом году Новый 4722-й год (у китайцев ещё и другое летоисчисление), он же праздник весны Чуньцзе, наступает 29 января.

Моё знакомство с Китаем началось как раз с китайского Нового года. Всё получилось спонтанно. Я люблю путешествовать, в Азии не была, захотелось закрыть гештальт. Было немного страшно, всё же Китай – это другая планета, кто-то даже отговаривал от поездки, но любопытство взяло верх. Я верю в знаки судьбы и считаю, что умею их трактовать. В день отлёта из Шереметьево на стойке у китайских авиалиний проводился розыгрыш с подарками – всех фотографировали. Лицо девушки-фотографа показалось мне знакомым, и я не ошиблась – в студенчестве мы пересекались по работе в одном из летних лагерей. Загадала про себя: если ижевчане собрались в аэропорту – значит, поездка будет классной. Так и получилось.

Бахнем и не раз!

Мы ждали, что Поднебесная перед Новым годом будет напоминать муравейник, который расшевелили палкой, что в аэропортах и поездах будут толпы людей, но оказалось всё ровно наоборот. Пустые вагоны, две с половиной машины на трассе, вокруг тихо и пусто. Даже некоторые сомнения возникли: а, часом, не ошиблись мы рейсом, мы точно в Китае? Мы не ошиблись. Только не учли один нюанс. Новый год – праздник семейный, а китайцы встречают и отмечают его дома. Нет у них такой традиции – перед Новым годом в баню ходить. Есть другие, связанные преимущественно с едой, но об этом чуть ниже.

А Новый год – он и в Китае Новый год, весёлый и шумный. Праздничную ночь освещают не только бесчисленные неоновые огоньки, но и фейерверки, без которых в Китае праздник – не праздник. От грохота петард закладывает уши. Многие жители городов



и деревень выходят из дома во двор (кто-то выходит на площадь), чтобы бахнуть от души. Всё это делается ради того, чтобы отпугнуть злых духов, которые, если верить многочисленным легендам, ищут себе новое пристанище по случаю праздника. А куда им ещё деваться, этим злым духам, если в первые три дня нового года в Китае ничего не работает. Об этом мы тоже узнали на месте. Совсем ничего – ни банки, ни магазины, ни кафе/рестораны, только развлекательные заведения. Оставшиеся с перелёта фрукты и две шоколадки растянули на три дня, но мы забыли про еду: новые впечатления на каждом шагу притупили чувство голода.

«Хождения» у китайцев начинаются только на четвёртый день – на улицу без край-

КРАСНЫЙ ДЕНЬ КАЛЕНДАРЯ



(в Китае все поголовно помешаны на еде и деньгах – это не хорошо и не плохо, это данность) и удачу – в китайском языке эти слова созвучны.

Мясо и рыбу китайцы от души мешают с креветками и зеленью, а вот рис, с которым у нас в первую очередь ассоциируется Поднебесная, они в новогоднюю ночь не едят – считается, что это еда бедняков. Зато на праздничном столе обязательно присутствует длиннющая – ни конца, ни края – лапша долголетия. И есть её нужно обязательно целиком, не откусывая. Это, я скажу, то ещё испытание. Няньгао – пирог с добрыми пожеланиями (няньгао так и переводится – «счастливый год») – подают на десерт. В Китае есть своя сказка про сбежавший няньгао, очень похожая на наш «Колобок».

ней надобности лучше не выходить. Количество народа просто поражает – возникают странные ассоциации, то ли это массовка в кино, то ли мир насекомых под микроскопом. Праздничные гуляния достигают колоссальных масштабов: на каждом шагу танцы драконов и львов, гадания – только там не цыгане гадают, а старики. Я шарахалась от стариков-гадалок, они от меня – иностранка потому что. «Кто знает, что в голове у этих лаоваев?» – примерно так они, наверное, думали.

Рыба моей удачи

Всё же с китайцами у нас общего намного больше, чем с европейцами. Взять тот же Новый год. Они так же, как мы, отмечают его два раза – сначала вместе со всем миром, а потом по своему лунному календарю. Разумеется, свой – китайский – Новый год жители Поднебесной ценят значительно больше. Ещё одно сходство – новогодние гуляния у них длятся две недели (у тех же европейцев совсем другая история), если точнее, 15 дней. Завершается празднование Нового года фестивалем фонарей – он называется Юаньсяоцзе. Считается, что с этого дня начинается весна. У китайцев есть красивое поверие, что в Новый год души умерших предков спускаются на землю, чтобы отметить праздник со своими близкими и родными людьми. Когда начинается фестиваль фонарей, они возвращаются обратно, и миллионы фонариков освещают им путь домой. А ещё в праздник Чуньцзе обязательно нужно помириться тем, кто в ссоре, иначе их будут весь год преследовать несчастья.

Ещё нас роднят пельмени – китайцы называют их цзяоцзы и лепят на все значимые праздники. На новогоднем столе китайца, кроме пельменей, обязательно будет рыба, жареная или на пару – это не важно. Рыба, как и пельмени, символизирует достаток



О чём бы китайцы ни разговаривали, о политике или об искусстве, можно не сомневаться, что рано или поздно всё сведётся к еде

Как еда?

На вкус и цвет все фломастеры разные, так же и с национальными блюдами. В Исландии, например, деликатесом считается хаукартль – вяленое акулье мясо с душиком. Редкий любитель наберётся храбрости его попробовать. Мы опасались, что в Китае нас могут ждать подобные сюрпризы. Поначалу, когда китайцы угощали нас каким-нибудь диковинным блюдом с новогоднего стола, мы хором интересовались, не столетние ли это яйца – нас отпугивало само название. «Нет, это не столетние яйца», – отвечали нам. «Вот это столетние яйца?» – «Нет-нет». Так продолжалось около месяца. Когда нам наконец-то показали, как они выглядят, переглянулись – оказалось, мы их давным-давно попробовали, ещё в начале своего китайского пути. И нам понравилось! Нам понравилось всё, чем нас угощали, но у китайцев, как выяснилось, тоже есть свой хаукартль – это водка. Запах у китайской водки совершенно отвратительный – искренне не понимаю, как они пьют эту гадость. Но это тот случай, когда о вкусах лучше не спорить. Китайцы же в свою очередь полагают, что наша водка слишком пресная. За праздничным столом пьют они преимущественно пиво, но и от шампанского не откажутся – был бы повод!

Гастрономия – одна из важнейших составляющих китайского менталитета. О чём бы китайцы ни разговаривали, о политике или об искусстве, можно не сомневаться, что рано или поздно всё сведётся к еде. При встрече они спрашивают: «Чифаньле, мей йоу?» Дословно это переводится: «Кушал ли ты?» Это о чём-то да говорит. В наши дни данная фраза утратила прямой смысл и звучит, как праздничный вопрос: «Как дела?»

Про китайскую кухню разговор особый. Китайцы искренне полагают, что их кухня – самая лучшая в мире (она делится на 8 региональных школ: шаньдунскую, сычуаньскую, кантонскую, фуцзяньскую, кухню цзянсу, чжэцзянскую, хунаньскую и анхойскую – можете сами представить, какие горячие споры возникают у них между собой, когда они начинают меряться кухонными ножами). До поездки в Китай я бы поспорила с этим утверждением, но теперь я тоже так считаю. Как любитель поострее, схожу с ума от сычуаньской и хунаньской кухни. Куда бы ни приехала, первым делом ищу китайский ресторанчик. Самое обидное – как в Китае, китайские блюда нигде больше готовить не умеют. Есть у китайских поваров какой-то секрет, который другие раскрыть не могут. Невероятно, но факт – товарищ, открывший малюсенькую лавку, скажем, в провинции Гуандун (это на юге страны), приготовит вкуснее, чем первоклассные повара в мишленовских ресторанах. Все эти потрясающие соусы – боже мой, как они их делают?!



Одним цветом

Перед новогодними праздниками в Китае всё вокруг окрашивается в красный цвет, как у поэта Маршака. Красный цвет символизирует счастье, а счастья много не бывает. Вот китайцы и стараются повсюду. Флаги, бумажные фонарики, бумажные квадраты на входных дверях с иероглифом, обозначающим счастье, ленты с пожеланиями, наконец, конверты с хрустящими купюрами – хунбао, которые дарят всем близким – родственникам, друзьям и просто коллегам по работе, всё имеет один цвет. Красный.

А если ты ещё встретишь Новый год в красном, у тебя определённо больше шансов приворожить удачу. Если честно, не помню, в чём я встречала китайский Новый год, но красные ногти были обязательно. В Китае на этом, кстати, неплохо зарабатывают. Приходишь в салон под Новый год, а там наценка на красный цвет 20 процентов.





Китайцы, вопреки слухам, следят за новомодными веяниями. Перед очередным Новым годом у меня даже получилось ввести новый тренд на маникюр. «Мы встречаем год серебристой крысы – делаем блестящие серебряные ногти», – заявила я своим знакомым китайчанкам. Решила, что разнообразие не помешает. Они смотрят – ой, как интересно! Берут на заметку, выкладывают фотографии в соцсетях: вот, пишут, трендовый маникюр. Делай, как Анна!

Китайцы – они очень продуманные. Всё, что им нравится, они примеряют на себя, что не нравится – отправляют куда-нибудь «Али-Экспрессом».

Недавно с удивлением узнала, что в России некоторые энтузиасты, отмечая китайский Новый год, наряжаются в зверушек, которые символизируют наступающий год по восточному календарю. Многие почему-то уверены, что в Китае именно так всё и происходит, но там такого точно нет – передеваются там только во львов и драконов, вне зависимости от того, какой год на дворе – Тигра или Козы. Но было бы забавно подбросить идею – вдруг приживётся?

Меня недавно спрашивали: «Аня, это правда, что китайцы перед Новым годом не убираются дома, боясь «вымести» удачу, и по той же причине не бреются, не стригутся и даже не моются?» Со всей ответственностью отвечаю: всё это выдумки. Китайцы, вопреки непонятым слухам, очень чистолюбивы. Они очень щепетильны как в выборе одежды, так и в вопросах питания и гигиены.

Китайская грамота

Меня по-прежнему очень многое связывает с Поднебесной. Одно время я взялась за изучение китайского языка – очень увлекательный опыт. При написании иероглифов тренируется наблюдательность, кроме того, улучшается почерк – сплошные плюсы.

Хотя у меня хорошая визуальная память, но иероглифы запоминаются только раза с тридцатого. Всего их более 80 тысяч, многие уже не используются. Чтобы понимать большую часть современного китайского языка, достаточно знать около 5000 наиболее часто используемых иероглифов, а с 3000 можно относительно свободно читать газеты и журналы. У меня пока познания значительно скромнее, но свою первую книгу на китайском – «Красную Шапочку» – я уже прочла.

В последний раз знание иероглифов мне пригодилось в прошлом году, когда я отмечала китайский Новый год в Буэнос-Айресе, в уютном ресторанчике южно-азиатской кухни Nipo Gordo. Рядом с надувным пухлым ребёнком значился иероглиф, который переводится не как «пухлый мальчик», а как «толстяк». Обратила на это внимание – администрация ресторана была приятно удивлена.



*Преподаватель эстрадного и джазового вокала.
Руководитель вокал-бэнда Res.Time.
С 1990 года сотрудничает с Государственным
оркестром УР «Арсенал-Бэнд».
Член Ассоциации джазовых музыкантов Ижевска.
Лауреат и победитель всероссийских
и международных вокальных конкурсов.
Организатор джазового фестиваля «Мартовский блюз».
Заслуженный работник культуры Удмуртской Республики.*

В гостях у журнала – лёгкая, улыбочивая, волшебная, похожая на джаз Лариса Писмерова. Она умеет удивить, поразить, очаровать и при этом заставить задуматься, переосмыслить всё пережитое.

– Как филолог, испытаю на музыканте тест Анны Андреевны Ахматовой. Она делила всё человечество на два лагеря, в зависимости от выбора: чай или кофе, кошка или собака, Пастернак или Мандельштам. Что выбираешь ты?

– У меня всё смешано. Раньше очень любила кофе. К сожалению, сейчас, чтобы ответить на вопрос: «чай или кофе?», меряю по утрам давление. (Смеётся.) Сама я, скорее, кошка, но обожаю и тех, и других. Да и поэты – оба любимые. Моя всеядность объясняется очень просто: во всём виновата высшая математика. У меня за плечами физико-математическая школа в Воткинске и ИЖГТУ, экономический факультет. Мне всегда нравились цифры. И когда я пришла к джазовой музыке, была благодарна математике, потому что любая гармония – это, прежде всего, расчёт. Здесь действуют те же самые математические законы. И творческий подход – это когда ты из множества сухих цифр делаешь красоту. Конечно, музыкальная база приветствуется, это помогает импровизировать (но всё, не стану повторять, строится математически.)

– Почему эту логику не открывают ученикам в музыкальной школе?

– Хороший вопрос. Наверное, из-за отсутствия ответа я не пошла в музыкальное училище, хотя пела в ансамбле «Алёнушка» под управлением Александра Лукиных, учась в физико-математической школе.

После восьмого класса мы всей когортой подали документы в музучилище. И я поступила в Чайковский, поближе к Воткинску. А через месяц вернулась в 9-й класс родной школы. Там мы играли и пели сложнейшие вещи, Александр подбирал необычный репертуар, а здесь начались нудные гаммы, этюды... Стало безумно скучно.

И в Ижевский механический институт я пошла только потому, что там был известный джазовый оркестр, где я пела все пять лет учёбы.

– Лариса, признайся, на первом плане была не экономика, а музыка?

– Нет, в ИМИ поступить было непросто, громадный конкурс, и надо было, чтобы в оркестре петь или играть, сдать экзамены, как в консерваторию, при этом учиться на пятёрки. Экономический факультет был самым престижным. Успевали всё!



– Да, и ты успела в ИМИ выйти замуж. Расскажи, пожалуйста, о знакомстве с будущим мужем. Ведь вы с Алексеем уже 43 года вместе?

– Как-то Миша Найдин, руководитель институтского ВИА «Ритм», пригласил меня, первокурсницу, на репетицию оркестра. Алексей там играл на бас-гитаре и пел. Это был второй или третий месяц учёбы, и они как-то вычислили (видимо, по анкете), что и я пою и играю. Мы с этими ребятами, первым нашим музыкальным коллективом, дружим до сих пор. С Алексеем поженились практически сразу. На четвёртом курсе у нас родился сын. Через семь лет после Дмитрия появилась Маша, но это уже было на радиозаводе.

ЛАРИСА ПИСМЕРОВА: «ЖИЗНЬ СТАЛА МОЕЙ ШКОЛОЙ»



– Получается, вы с Алексеем распределились на один завод?

– Да, снова вместе играли и пели. Директор завода, Валерий Александрович Шутов, очень любил, чтобы работники были заняты в самодеятельности. Музыка нас объединяла, поднимала над обыденностью, развивала и вдохновляла. В таком настроении я ушла в декретный отпуск с Машей.

– И, как всегда, «совершенно случайно» попала в Театр оперы и балета?

– Да! (Смеётся.) Алексей в это время подрабатывал везде, где мог. И однажды во время моей прогулки с коляской по Ижевску чувствую, как меня «берут под белы ручки» двое мужчин: с одной стороны – мой супруг, с другой – Лев Георгиевич Казберов, главный дирижёр Театра оперы и балета. Тогда-то они и настояли, чтобы я немедленно написала заявление в хор оперного тетра. В результате – 10 лет пения в хоре. Правда, параллельно с «Арсенал-Бэндом».

Так незаметно наступил 2000-й. Меня стали приглашать выступать на концерты, корпоративы. Трудные были годы. Мы с Алексеем почти одновременно потеряли работу. Тогда решили создать дома студию звукозаписи. Купили безумно дорогой прибор для многоканальной записи и стали делать звукозапись рекламы с нужным звучанием: скрип, звонок, дрель, удары. Выстояли...

– Лариса, при всей лёгкости твоего характера ощущается стержень, стремление к достижению поставленной задачи, интерес к жизни. Это у тебя от родителей?

– У меня и родители, и бабушка с дедушкой из Санкт-Петербурга. Во время Гражданской войны папины родители, железнодорожники, из Питера прибыли работать на станцию Агрыз. Так семья оказалась в Татарстане. А мой прапрадедушка Яков Суворов был регентом в петербургской церкви. Вот откуда идёт моя родословная музыкальная линия.

Мама всю жизнь работала в детском саду, сначала воспитательницей, потом заведующей. Папа был инженером-технологом на Воткинском заводе. Оба – очень занятые люди. В детстве мне часто казалось, что у меня очень строгие и требовательные родители, что они меня не любят. Сейчас-то я понимаю, что их требование всё доводить до конца они хотели передать мне. И этот перфекционизм у меня в крови.

Когда я пришла к джазовой музыке, была благодарна математике, потому что любая гармония – это, прежде всего, расчёт



– Поэтому ты побеждала и побеждаешь на многих конкурсах и фестивалях. Расскажи, пожалуйста, о «Великолепной десятке» фестиваля Jazz Birds в Москве.

– В Москву я попала, опять же, случайно. Три года назад решила поучаствовать в международном открытом джазовом конкурсе-фестивале Jazz Birds. Конкурс проходил в джаз-клубе Алексея Козлова. Но мне терять нечего, я с шуткой воспринимаю это соревнование, всегда помню, что дальше земли не сошлют. В общем, получила диплом лауреата первой степени. А это значит, попала в «Великолепную десятку» – десять человек из разных городов России принимают участие в этом фестивале, который проходит в джаз-клубе Игоря Бутмана. Мне в качестве приза дали сольный концерт в клубе Алексея Козлова. Счастья было до неба!

– Скажи, какая самая потрясающая встреча была у тебя в жизни? С кем?

– Мурад Кажлаев, композитор, народный артист, худрок и главный дирижёр оркестра Гостелерадио Москвы. Это было в 2000 году. Я попала в концерт, посвящённый 90-летию Клавдии Шульженко. Так случилось, что наш барабанщик оркестра механического института Борис Захаркин по распределению работал в Дагестане и общался с Кажлаевым. Спустя годы тот предложил мне принять участие в концерте в Московской филармонии с оркестром Гостелерадио Москвы под управлением Мурада Кажлаева. Просто случилось маленькое чудо. И я была в его составе.

Этот человек потряс меня. С первого взгляда было видно, что он с другой планеты. Душевное тепло и мудрость в глазах, благородство в манере говорить, талант во всём. Тогда он мне сказал: «Лариса, не заканчивай петь никогда!» У меня нет звёздной болезни, и всё, что получается, – громадный труд, сумасшедшие нервы. А я впервые, как благодарность Вселенной, услышала от него такие слова.

Почти то же самое мне сказал в 2022 году на фестивале Jazz Birds Араик Акопян, арт-директор джаз-клуба Алексея Козлова. Там же как идёт конкурс? После каждого выступления – перекрёстный допрос, спрашивают, где учились, какие заслуги, дают советы и т. д. Когда я спела и начался диалог, сразу говорю: нигде не училась, у меня педагогов не было, сама жизнь стала моей школой. Араик тогда сказал: «Лариса, тому, что вы сделали сейчас, никакие педагоги не смогли бы научить, у меня ощущение, что вы пели так с детства». Я тогда чуть не заплакала...

– Как ты совершенствуешься?

– Признаюсь, я брала уроки у Эллы Фицджеральд. Каким образом? Первая моя собственная техника музыкального обучения появилась в 1990-х, когда мы с Алексеем приобрели японский магнитофон. Я ставила на нём музыкальную фразу на автостоп секунд на 10 и делала бесконечные повторы, стоя у магнитофона по восемь часов и повторяя цикл за циклом. Чисто на слух. И это дало результат. Помогли усидчивость и терпение, которые привили родители.



Кстати, мой папа очень часто слушал джаз по радио. Благодаря ему я впервые узнала эту «буржуазную музыку» лет в пять-шесть. Папа в армии служил радистом. Вернувшись домой, установил дома усилитель звука от приёмника, чтобы слушать «Голос Америки». Неудивительно, что однажды, проснувшись ночью, я услышала небесную мелодию. Позже поняла, что это была ария Клары Summertime из оперы «Порги и Бесс» Гершвина. И тогда, ребёнком, сказала себе самой: я когда-нибудь это спою. Спела. Оказывается, нужно только уметь мечтать.



– Перейдём к твоему детищу – вокал-бэнду Res.Time. Сколько лет существует эта группа?

– С 2003-го, значит, 22-й год. Название группы родилось у нас с Алексеем, когда готовили звуковую рекламу на радио и телевидение в домашней лаборатории Record Time. Позже я его перенесла на вокальную группу. За эти годы у нас было семь составов. Сам Анатолий Кролл, замечательный пианист, композитор, дирижёр джаз-оркестра «Академик-бэнд» высоко оценил Res.Time в 2012 году на фестивале в Новосибирске. С 2018 года мы перешли на профессиональную вокальную группу. Сейчас у нас концертирующий квинтет.

– Лариса, что тебя вдохновляет? У тебя расписан каждый день, ни минуты свободной. Что мотивирует?

– Наверное, я сама себя не знаю, потому что часто удивляюсь собственным решениям. Как будто кто-то сверху мне что-то диктует. Спонтанность и непредсказуемость иногда полезны, если они идут с небес.

Никогда не сдавайтесь! Следуйте своему призванию, слушайте своё сердце, стремитесь к совершенству! И пусть наступивший новый год подарит всем нам джазовое настроение: снежную экспрессию, ёлочные импровизации, блюзовую лёгкость бытия и гармонию в душе!

Беседовала Ирина Афанасьева



Отдых в объятиях тепла

Авторские программы парения

Обрядовая баня

Банные девичники

Семейная банька

Дом с камином

Романтические программы

для влюблённых

Камерные мероприятия под ивами



6+

г. Ижевск, мкрн Орловское,

Колосковый проезд, 15

+7 (909) 060-79-80



Пора бы уже признаться себе в том, что во многом именно ради барышень из группы поддержки мы и ходим на хоккей. Девушки с помпушками, в отличие от мужиков с клюшками, никогда не разочаровывают: хорошим танцовщицам ничего не мешает. В конце концов, с помпушками хоккей «вкуснее».

В этом году группе поддержки хоккейной команды «Ижсталь» исполняется 22 года – время летит. А началось всё когда-то с простого вопроса. Многолетний художественный руководитель Ледового дворца «Ижсталь» Алла Юнусова, преподававшая в университете методику педагогического руководства художественным коллективом, обратилась к любимой ученице Елене Денисовой: «Лена, мы можем создать группу поддержки для наших хоккеистов?» «Давайте попробуем, Алла Николаевна», – услышала она в ответ. Они попробовали, и результат превзошёл ожидания.

«Серебряное» время

Елена Денисова возглавила группу поддержки, стала её «мозгом» (именно она придумывала танцевальные номера), а по совместительству ещё и «играющим» тренером.

К тому, что «Ижсталь» каждый год обновляется больше, чем наполовину, болельщики давно привыкли. Менялся и состав группы поддержки: свежая кровь нужна всегда. Отбор неизменно был достаточно жёсткий, оставались только лучшие из лучших. В разные годы в «ижсталевской» группе поддержки выступали кандидаты в мастера спорта по фитнес- и спортивной аэробике, много девочек было с хореографическим образованием. «Спортсменки и просто красавицы», – сказал бы по этому поводу классик и был бы прав.

Представить себе группу поддержки хоккейной «Ижстали» в отрыве от хоккейной команды невозможно. Во многом поэтому лучшим составом «ижсталевской» группы поддержки называют тот, который выступал десять лет назад. Для хоккеистов это было сверхуспешное время – «металлурги» дважды подряд завоевали серебро ВХЛ. Поэтому и состав группы поддержки в знак солидарности правильнее будет назвать не золотым, как в подобных случаях принято, а серебряным.

– Помню, был случай, – говорит «ветеран» «ижсталевской» группы поддержки Александра Максимова, – «Ижсталь» играла в плей-офф, весь Ледовый скандировал: «С днём рождения!», поздравляя нашего вратаря Антона Кислицына. А мы с Антоном в один день родились, и я принимала эти поздравления на свой счёт.

Главной хоккейной болельщицей того танцевального коллектива смело можно называть Юлию Денисову, однофамилицу Елены. Кто сказал, что браки заключаются на небесах? У Юлии церемония бракосочетания проходила (по её инициативе, разумеется)



в Ледовом дворце «Ижсталь», прямо на льду: «Долго этот вопрос не обсуждали. Прямо на льду установили арку, проложили дорожки, а колечки нам вывез на лёд юный ижсталевец. Видели бы вы лица работников ЗАГСа!»

– Так называемая «хоккейная болезнь» у меня началась сразу же, когда пришла в первый раз на хоккей танцевать, – вспоминает Юлия. – С тех пор не могу представить себя вне этой игры. До сих пор болею за «Ижсталь», отслеживаю результаты любимой команды онлайн, даже если нахожусь в этот момент в Дубае.

В Дубай, к слову, Юлия летает не отдыхать – после карьеры танцовщицы она устрои-

ХОККЕЙ С ПОМПУШКАМИ



лась на работу-мечту и стала стюардессой в Emirates: «Куда бы я ни прилетела, если есть время, сразу ищу ледовый дворец, чтобы посмотреть какой-нибудь матч». У Денисовой внушительная коллекция шайб – есть у неё, к примеру, шайбы из Исландии и Эстонии, где в хоккее на высоком уровне отродясь не играли. А оказавшись в Торонто, Юлия закрыла, наконец, свой давний гештальт, побывав там в легендарном Зале хоккейной славы – музее великой игры.

Иногда, когда сходятся звёзды и календарь, Юлию Денисову можно увидеть на трибунах, где она наблюдает за игрой «металлургов» воочию. Она всегда рада возможности встретиться с девочками из группы поддержки – новенькими и «старенькими», с которыми она когда-то вместе выступала. Потом она снова улетает, но обещает вернуться.

«Перезагрузка»

Уж коли хоккейная команда и группа поддержки едины, кажется вполне закономерным, что «перезагрузка» там и там случилась практически одновременно, в 2020-м. Но если хоккеисты вряд ли могут занести почти минувшую пятилетку себе в актив, то к девочкам-танцовщицам претензий быть не может.

Группа не стала лучше или хуже прежней – она стала другой, впрочем, вполне узнаваемой. Танцевальный взвод возглавила Евгения Сунцова, одна из участниц того «серебряного» коллектива, что позволяет говорить о связи времён и поколений. Точно так же, как когда-то Елена Денисова, Евгения «и швец, и жнец» – ставит танцевальные номера (в репертуаре коллектива их около 50) и выступает сама.

– В группу поддержки я пришла 12 лет назад. Кстати, вместе с Сашей Максимовой, которая тоже продолжает танцевать, – рассказывает свою историю Евгения. – Сложности начались с первого же дня. Всего за две или три недели предстояло выучить 100 композиций. Это очень сложно, в голове каша, перепутать движения проще простого. Но ещё страшнее, когда выходишь, танцуешь – и тут девочки назы-

вают связку, которую ты никогда не учила. Постоять в сторонке не получится, приходится импровизировать на ходу, не забывая при этом широко улыбаться. Пусть зрители думают, что именно так всё и было задумано. Честно говоря, были мысли уйти после первого же сезона, но Елена Денисова уговорила остаться, за что я ей очень благодарна. Теперь группа поддержки – это моя отдушина. Мне очень нравится то, чем я занимаюсь. Группа поддержки ХК «Ижсталь» – это моё самое любимое дело, от которого я не откажусь.



**Сложности начались с первого же дня.
Всего за две или три недели предстояло выучить
100 композиций**

Первые шаги Евгении на посту руководителя танцевальной команды тоже были очень непростыми. В кратчайшие сроки был проведён кастинг, кроме того, нужно было придумать танцевальные композиции. Придумать мало – их с девочками нужно было выучить. Но хорошо то, что хорошо кончается – к первой домашней игре в арсенале группы поддержки было 20 номеров, вызубренных девочками от первого до последнего движения.

«Трудности, через которые им пришлось пройти, только закалили наш коллектив. У нас очень дружный состав девочек. Не важно, танцуешь ты с 2020-го или с 2013-го, 22 тебе или 28, у нас у всех есть общие темы для разговора и наша дружба не ограничивается ледовой ареной», – рассказывает Евгения.

Век черлидера недолог. «Задумывалась ли я, что будет после группы поддержки? – пожимает плечами Саша Максимова. – Нет, не задумывалась, просто продолжаю танцевать свой десятый сезон». «Не хочется об этом думать, в планах танцевать, пока есть энергия, силы и любовь к хоккею», – вторит ей Кристина Каргашина.

За завтрашний день у руководителя группы поддержки голова не болит, за послезавтрашний тоже. Евгения уже несколько лет преподаёт черлидинг. Её ученицам по 15–16 лет, велика вероятность, что через два года самых талантливых мы сможем увидеть на хоккейных матчах в составе основной группы поддержки ХК «Ижсталь».

Подарки и приметы

Настоящие болельщики ценят девчонок. «Зрители оказывают знаки внимания, самые разные – от коробок конфет до тортов, от комплиментов до цветов. Это приятно, – улыбается Евгения. – К счастью, у нас не художественная гимнастика и не фигурное катание, где каждая конфета на счету, и у девочек профессиональное отношение к делу, они знают меру».



Помпушки, с которыми иногда танцуют черлидеры из группы поддержки, называют пипидастрами. Polupropylene duster (сокращённо PP-duster) – так раньше называли щётку для уборки пыли, а потом стали называть и помпоны участниц. Всё дело во внешнем сходстве и в том, что сокращение «PP» можно расшифровывать не только как Polypropylene, но и как Potrop. Хорошее слово, звучное. Попугай капитана Флинта выучил бы его в два счёта: «Пипидастры! Пипидастры!»



Ещё у сердобольных поклонников хоккея регулярно появляется желание накинуть девчонкам на плечи тёплую кофту. «Нам не холодно, – с улыбкой заверяют девочки. – Мы же постоянно в движении, даже жарко бывает».

Всё меняется. Всё, кроме традиций, это святое. Давным-давно, когда ещё и серебра никакого «сталевары» не завоевали, угодила команда в чёрную полосу, стали проигрывать всем подряд. Что такое? Крайними стали девчонки из группы поддержки, кто же ещё? «Вы это... из гардероба всё чёрное убрали бы. На фарт», – умоляюще обратились хоккеисты к танцовщицам. Так и сделали. И, знаете, подействовало, «Ижсталь» начала выигрывать. В примету поверили – с тех пор «ижсталевская» группа поддержки на подиум в чёрных костюмах не выходит. И чёрные резинки для волос, судя по последним результатам, уже никто не использует.

РЕСТОРАН

Бронирование столов
908-000

ул. Красногеройская, 14
kare.rest

каре

ДОМАШНИЙ ХЛЕБ ИЗ НАТУРАЛЬНЫХ ИНГРЕДИЕНТОВ

ЕЖЕДНЕВНО ОТ КОНДИТЕРСКОЙ
РЕСТОРАНА КАРЕ

БОРОДИНСКИЙ ХЛЕБ | ТАРТИН ПШЕНИЧНЫЙ
ТАРТИН С СЕМЕЧКАМИ | БАГЕТ

Реклама



«ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» РЕКОМЕНДУЕТ!

«Деловая Репутация» рекомендует наших партнёров – компании разных сфер деятельности, репутация которых не вызывает сомнений.



16+

**Intense
FITNESS
CLUB**

- Фитнес-клуб «Интенс»
ул. Красногеройская, 14

АКЦИОН
wellness

- Спортивный комплекс «Акцион Wellness»
ул. К. Маркса, 219Б

**WINE
SNOB**

- Энотека & винный бар Wine Snob*
ул. Свободы, 173 *Вайн Сноб

ИНФОРМАЦИОННЫЙ «АПЕРИТИВ»

Здесь вы можете найти журнал «Деловая Репутация», чтобы дополнить свой бизнес-ланч, обед и деловую встречу полезной информацией.

WELCOME GROUP

ресторанный холдинг

- «Нино играет в домино»
ул. Горького, 88
- FRENISIS* *Френсис
ул. Пушкинская, 237
ул. Пушкинская, 281
- «Ялта»
ул. К. Маркса, 438
ул. Пушкинская, 130а
- «Бирюза»
ул. Советская, 14
ул. Пушкинская, 130
- «Вино и Мясо»
ул. Ленина, 45
- «Кофе Семь»
ул. Красная, 133
- MINBO, Izakaya & Ramen*
*Минбо Изакайя энд Рамен
ул. Горького, 70, 2-й этаж
- «Луна и Черепаха»
ул. Свободы, 173
- «Пряный Кролик»
ул. Свободы, 173
- Ресторан-сыроварня «Сыр-Бор»
ул. Пушкинская, 130а

Pasta

- Семейные рестораны Pasta
- На Горького
ул. М. Горького, 72, 1-й этаж
- На Советской
ул. Советская, 15
- На Молодёжной
ул. Молодёжная, 87
- Ресто-бар «Горький»
ул. М. Горького, 72
- «Каре»
ул. Красногеройская, 14
- Ресторанный комплекс «Яхта»
ул. Береговая, 1
- Кофейня «Чашка»
ул. Лихвинцева, 46
ул. Красноармейская, 28
- Ресторан гастропутешествий «56.53»
ул. Ленина, 15
- «Ваше огонь»
ул. Пушкинская, 223
- Этнокомплекс «Бобровая долина»
ул. Свердлова, 4
- «Хинкальная под парусом»
ул. Пушкинская, 279а
- You & Wine*
*Ю энд Вайн
ул. Пушкинская, 277
- Wine & Whiskey by Simple*
*Вайн энд Виски бай Симпл
ул. Пушкинская, 276А
- «Фабрика»
ул. Советская, 13
- «Соль земли»
ул. Холмогорова, 11
ТРЦ «Талисман»,
3-й этаж
- «Генеральский дом»
ул. Милиционная, 4
- «Тифлиси»
ул. М. Горького, 156
- Бар «Сегодня можно»
ул. Пушкинская, 221

РЕПУТАЦИЯ

Реклама

ЛЮБИМЫЙ
СЫРОВАР

ПРЕДАННОСТЬ ТРАДИЦИЯМ
И КАЧЕСТВУ

ОДИН ВКУС
на двоих!



+7 (3412) 97-00-28

+7 (919) 900-15-26

lubava18.com

info@lubava18.ru

ЕЖЕГОДНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ ЖУРНАЛА «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ»

«О ЧЁМ ГОВОРЯТ ЖЕНЩИНЫ»

РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

06.03 2025

О чём? Приходите и узнаете. Мы будем общаться, делиться новостями, наслаждаться кухней, радоваться подаркам, отгадывать бизнес-квиз, танцевать – всё, как мы любим. И можно не стесняться, мужчин не будет. Почти. А значит – между нами, девочками...

18:30
РЕСТОРАН
«ГОРЬКИЙ»



Регистрация на сайте
paracelsevent.ru