

# РЕПУТАЦИЯ

16+



ДЕЛОВАЯ

№3

29 МАРТА  
2024 ГОД

ПАВЕЛ И ДАРЬЯ УЗЕНЬЕВЫ

ЦВЕТЫ - КРАСОТА БЕЗ ГРАНИЦ

18

ØCEAN CITY

# НЕБОСКРЕБ НА ПУШКИНСКОЙ

 UDS

Офис продаж: г. Ижевск, ул. Пушкинская, д. 277, БЦ «Парус Плаза», 3 этаж. ЖК «Океан Сити», дом № 2, дом № 4. Застройщик ООО СЗ «Океан Сити». Агент по продажам ООО «УДС-Сервис». Проектные декларации на сайте наш.дом.рф.



723-723 | [uds18.ru](https://uds18.ru)

ул. Пушкинская, 277,  
БЦ Parus Plaza, 3 этаж

# ВРЕМЯ СТРОИТЬ С НАМИ



**ГК Время Строить**  
хороший дом - это просто

Группа компаний «Время строить», член АСРО «Строитель», умеет строить качественно и подтверждает свои профессиональные компетенции в объектах, которые возводит в Удмуртии. Это надёжный партнёр юридических лиц и частных клиентов в реализации строительных проектов любой степени сложности.



Имея большой опыт работы в сфере строительства объектов промышленного и гражданского назначения, компания с успехом конкурирует на рынке строительных услуг. Её коллектив состоит из лучших специалистов, мастеров своего дела, поэтому многие подрядные организации Удмуртии выбирают её в качестве надёжного делового партнёра.

Компания практикует и совершенствует выполнение работ без отрыва от производства, такая возможность есть далеко не у всех строительных организаций. Её силами выполнены кровельные, кладочные и сварочные работы на крупных заводах Удмуртской Республики, что сформировало ещё большее доверие и уважение к ней со стороны заказчиков.

Возводимые загородные дома на земельных участках, приближенных к городским условиям с развитой инфраструктурой, отличаются современным дизайном и высоким качеством. Всегда в наличии – топовые участки с удобным расположением. Выгодные условия по ипотеке, в том числе семейной и с господдержкой, привлекательны для клиентов. Сотрудничество с агентствами недвижимости обеспечивает лучшие варианты для сделки. На все виды работ предоставляется пятилетняя гарантия.

Дома и коттеджи из кирпича, газоблока, пеноблока, по каркасной системе с ГК «Время строить» возводятся точно в срок, с использованием проверенных материалов.

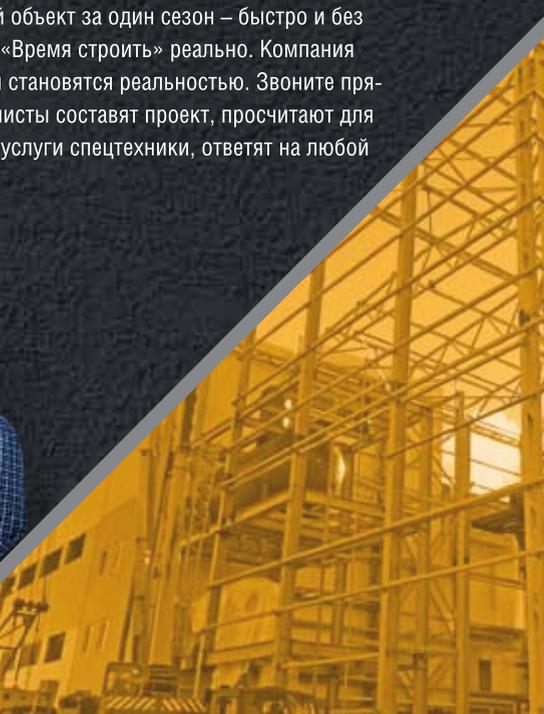
Максимальная прозрачность – ещё один неотъемлемый элемент в фундаменте надёжного сотрудничества. Вы можете быть уверены, что стоимость вашего проекта останется неизменной на всех этапах, а детальная финансовая отчётность позволит вам контролировать все произведённые затраты.

Получить желанный объект за один сезон – быстро и без ущерба качеству – с ГК «Время строить» реально. Компания работает – ваши мечты становятся реальностью. Звоните прямо сейчас, и её специалисты составят проект, просчитают для вас смету, предоставят услуги спецтехники, ответят на любой интересующий вопрос.

🏠 г. Ижевск, ул. Холмогорова, 94,  
офис 306;  
ул. Молодёжная, 36.

☎ +7 (3412) 56-17-18  
+7-912-856-17-18  
+7-912-053-08-88

Реклама



# Конференция «Ижевская агломерация. Территория новых возможностей развития бизнеса»

16+



**МЕСТО:** Ижевск, Дом дружбы народов, ул. Орджоникидзе, 33А

**ДАТА И ВРЕМЯ:** 24 апреля 2024 года | Начало 11:00 | Сбор гостей 10:30

## ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЯ:

- 11:00–11:10. Открытие мероприятия
- 11:10–11:30. «**Макроэкономические тренды в 2024 году**». Главный аналитик экономического блока Сбера, Москва
- 11:30–12:10. «**Инвестиционная привлекательность. Ижевская агломерация. Ижевск и Завьяловский район**»  
**Дмитрий ЧИСТЯКОВ**, глава Муниципального образования «Город Ижевск»  
**Константин РУСИНОВ**, глава МО «Муниципальный округ Завьяловский район»
- 12:10–12:30. «**Цифровизация бизнеса. Искусственный интеллект как инструмент развития бизнеса**». Эксперт «Сбер Бизнес Софт», Нижний Новгород
- 12:30–14:00. Открытый диалог «**Территория новых возможностей развития бизнеса в Ижевской агломерации**»
- 14:00–15:00. Свободное общение

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР 16+  
**РЕПУТАЦИЯ**

Реклама

## iNdex

### А

Абрамова О. ....20  
Ананичев Н. ....37  
Астафьев Д. ....16  
Афанасьев С. ....42

### Б

Батуева Ю. ....52  
Батурина О. ....42  
Боталова А. ....38  
Ботников А. ....35

### Г

Гайнутдинов В. ....43

### Д

Дубинин А. ....43  
Дьяконов Н. ....10

### Е

Ефремова О. ....14

### З

Заварзина Н. ....12  
Злобин К. ....36  
Зусманович К. ....24

### И

Ионов С. ....15

### К

Клековкин П. ....30  
Климова В. ....59  
Комиссарова Е. ....49  
Коробейникова Л. ....53

### М

Мандиев Ф. ....21  
Манохина Е. ....54  
Меркушева Е. ....48  
Михайлов С. ....44  
Могунова Е. ....42

### Н

Нестеров А. ....32

### О

Овчинников В. ....38  
Овчинников О. ....39

### П

Пальчик С. ....6  
Пентина Ж. ....46  
Путин В. ....6

### С

Сафронова В. ....34  
Смышляева О. ....52  
Субаев Ф. ....42  
Сысоева С. ....16, 28

### Т

Тинькова А. ....23

### У

Узенёв П. ....18  
Узенёва Д. ....18  
Урванцева Е. ....50  
Ушаков Г. ....35

### Х

Хачатурян М. ....22  
Хижняк С. ....40  
Худяков П. ....23, 25

### Ч

Чинейкин С. ....8  
Чинькова Л. ....4

### Ш

Шумкова Е. ....15

### Ю

Юрин С. ....21

### Д

Doctor Family .....52

### Л

Luxury Village  
Boutique .....59

### М

MGP-тур .....49

### Н

NOVA FLOWERS .....18

### А

Академия здоровья .....42  
Алтайская здравница .....53  
Альянс Трейд .....44

### Б

Белкамнефть .....4  
Биотек .....30  
Бобровая долина .....48

### К

Корпорация  
развития УР .....32

### Л

Ла букет .....18  
Любимый сыровар .....45

### М

Миссия С .....46

### Н

Налоговая  
консультация  
«Эксперт» .....53  
Несклад цветов .....18  
Новиков студия .....41

### П

Парацельс .....4  
Профиль .....25

### Р

Росатом .....8

### С

Сбер .....2

### Т

ТВЭЛ .....8  
Трава бар .....18

### У

Узенёв групп .....18

### Х

Хлынов .....5, 26

### Ц

Цветочная мафия .....18  
Цветочные истории .....18  
Цветы 18 .....18

### Ч

ЧМЗ .....8

### Я

Яхта .....51

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Редактор раздела PROжизнь  
Наталья Урматских

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех  
Анастасия Грибкова  
Екатерина Морозова

Отдел по работе с клиентами:  
Екатерина Корепанова  
eakorepanova@paracels-pr.ru  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Анна Кузнецова  
kaa@paracels-pr.ru  
Юлия Урсакий  
urs@paracels-pr.ru

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Корректор  
Надежда Минеева

# РЕПУТАЦИЯ

3 (863) 29 марта 2024

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426011 Удмуртская Республика, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
27 марта 2024 года в 18.00

PUSHKINSKAYA 277  
РЕЗЕРВ 790 000

PENTHOUSE

*wine. party. food\**

С понедельника  
по воскресенье продаем  
по себестоимости

ДЕШЕВЛЕ  
ТОЛЬКО САМОМУ  
ЛОВИТЬ!

Морские ежи, креветки,  
устрицы и гребешки!

Прямые поставки



# 25 ЛЕТ И МЕСТОРОЖДЕНИЙ

**КНИГА РАССКАЗЫВАЕТ  
О ЛЮДЯХ, СТОЯВШИХ  
У ИСТОКОВ РАЗВИТИЯ  
«БЕЛКАМНЕФТИ»** 



Издательство «Парацельс» – особое творческое пространство, где уже почти 20 лет создаются удивительные книги о предприятиях, профессиональных командах, людях, которые творят сегодняшнюю историю. Совсем недавно в свет вышла новая книга, посвящённая важной дате – 25-летию со дня создания АО «Белкамнефть» им. А. А. Волкова.

**В** новом издании воплощены удачные дизайнерские решения. Например, в честь 25-летия компании подготовлена инфографика по 25 месторождениям предприятия, каждое из которых имеет свою уникальность. Почти на всех страницах представлены интересные визуальные, графические элементы, раскрывающие ключевые мысли текста. Обложка издания выполнена из современных премиальных материалов с тиснением серебряной фольгой, акцент сделан на юбилейных цифрах 25, оформленных рельефно, объёмно, с эффектом 3D.

Но, конечно, главное – это то, что книга рассказывает о людях, стоявших у истоков развития «Белкамнефти», творивших её историю, формирующих сегодняшний успешный день предприятия. Это не просто мастера своего дела, признанные профессионалы – люди, преданные работе, являющие пример того, как выбранный путь становится самой судьбой. Это они создают ценности и высокие достижения «Белкамнефти», из поколения в поколение передают особое отношение к профессии, показывают образец того, как упорным трудом, настоящей самоотдачей можно вносить вклад в развитие родного предприятия, нефтедобывающей отрасли и в конечном итоге – всей Удмуртии.

## Лариса ЧИНЬКОВА,

директор ООО «Медиа Группа «Парацельс»:

– Книга о «Белкамнефти» – 53-я для издательства «Парацельс». И она – по-настоящему особенная. Это 268 страниц, 735 фотографий, погружающих в историю развития одного из ведущих нефтедобывающих предприятий Удмуртии, рассказывающих о его работе на современном этапе. Формат издания – 330\*240 см. Это больше, чем привычный стандарт, задаваемый форматом А4. Книга, безусловно, будет самой заметной на любой книжной полке.



**ХОТИТЕ ИЗДАТЬ  
КНИГУ?  
УМЕЕМ. МОЖЕМ.  
ПРАКТИКУЕМ**



# НАВЕЧНО ПЕРВЫЙ

9 марта 2024 года исполнилось 90 лет со дня рождения Героя Советского Союза, первого космонавта Юрия Гагарина. Председатель Ассоциации «Солнце» **Василий Роголёв** отмечает: он всего за 108 минут изменил календарь человечества. Если 31 декабря – это Новый год, то 12 апреля – Новый век.



**Р**одился будущий герой в деревне Клушино Гжатского района Западной области РСФСР, сейчас это Гагаринский район Смоленской области. Летать он мечтал с юных лет. Гагарин отлично окончил военно-авиационное училище, в 1960 году был зачислен в отряд космонавтов.

8 апреля 1961 года Госкомиссия утвердила его кандидатом на полёт в космос. И уже 12 апреля Гагарин впервые в мире совершил такой полёт.

Об этом знают все, а какие факты не так общеизвестны?

Гагарин родился 9 марта, но есть легенда о том, что он появился на свет накануне. И отец якобы сказал: «Мужчина, а родился в женский день? Нехорошо, записывайте 9 марта».

Юра пошёл в школу 1 сентября 1941 года, а уже 12 октября деревню заняли гитлеровские войска. Семью выгнали на улицу. Гагариным

пришлось выкопать землянку и жить в ней. Однажды Юра нашёл в лесу возле деревни раненого красноармейца. Вместе с братом они носили солдату еду и перевязывали раны.

В лётном училище Гагарин по всем дисциплинам имел высокие баллы, но не мог освоить посадку самолёта. Его решили отчислить. Юрий сказал: не могу жить без неба. Руководство пошло навстречу, решило разобраться. Начальник училища отметил: возможно, из-за маленького роста у Гагарина меняется угол обзора и снижается «чувство земли». Ему стали подкладывать на кресло толстую подкладку, и это спасло ситуацию.

Жизнь легендарного человека оборвалась в авиационной катастрофе 27 марта 1968 года. Чтобы увековечить его память, город Гжатск переименовали в Гагарин. ●



## Х БАНК ХЛЫНОВ

8 (800) 250-2-777  
банк-хлынов.рф

## Кредит для вашего бизнеса

- КРЕДИТОВАНИЕ с господдержкой\*
- БЫСТРОЕ решение\*\*
- ГИБКИЕ УСЛОВИЯ погашения кредита\*\*\*

г. Ижевск, ул. Ленина, 17



\*При поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации, акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» при условии соответствия заемщика параметрам господдержки. \*\*От 1 дня. \*\*\*Банк предоставляет клиентам возможность выбора удобного графика платежей. Условия гибкого погашения могут различаться в зависимости от типа кредита и его индивидуальных особенностей. Предложение не является офертой. Подробная информация об условиях кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей – в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте банк-хлынов.рф. ОГРН: 1024300000042, г. Киров, ул. Урицкого, 40. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество). Лицензия ЦБ РФ № 254. Реклама



СВЕТЛАНА ПАЛЬЧИК

# КАК ВЫБРАЛИ

Завершилась главная избирательная кампания в России последних лет. На выборах президента победу одержал **Владимир Путин**, набравший более 87% голосов избирателей. Как готовилась и проводила выборные мероприятия Удмуртия, журналу «Деловая Репутация» рассказала председатель Избирательной комиссии УР **Светлана Пальчик**.



**Светлана ПАЛЬЧИК**,  
председатель Избирательной  
комиссии Удмуртской Республики

**К**ак велась подготовка к проведению и организации выборов в УР?

— Давайте для начала несколько цифр, чтобы масштаб подготовки стал более понятен. В избирательных комиссиях Удмуртии трудятся порядка 11 000 человек. Выборы проходили на 1110 постоянных участках и 14 временных. Помещения для голосования расположены в 950 зданиях. Помимо основных, главы городов и районов предусмотрели и подготовили и резервные помещения голосования. Безопасность на каждом избирательном участке обеспечивали сотрудники правоохранительных и контрольно-надзорных ведомств. Мы совместно провели комплексные проверки и тренировки. Благодаря поддержке региональных властей были выделены значительные средства на подготовку кампании, в том числе на ремонт и оснащение по-

мещений для голосования. Министерства и ведомства, администрации городов и районов, депутаты всех уровней оказывали содействие в информировании избирателей. Все МФЦ принимали заявления в рамках сервиса «Мобильный избиратель». За ходом голосования следили порядка 4000 наблюдателей, Общественная палата республики, уполномоченный по правам человека и практически все региональные СМИ.

**— Как отработал в регионе проект «Информ-УИК»?**

— Такой масштабный проект подомового обхода мы реализовали впервые. И я благодарю ЦИК России за эту инициативу. Более 4000 членов комиссии за три недели обошли без преувеличения каждый дом и квартиру в республике. Понятно, что не везде жители оказались дома или были готовы пообщаться с обходчиками. Тем не менее

## 97% ЗАЯВЛЕНИЙ НА ВЫБОР УЧАСТКА С ПОМОЩЬЮ СЕРВИСА «МОБИЛЬНЫЙ ИЗБИРАТЕЛЬ»

жители подавали с помощью портала «Госуслуги». Удмуртия входит в число регионов, где абсолютное большинство жителей имеют учётную запись и активно пользуются порталом.

у нас более 80% открытых дверей – это высокий показатель.

Важнейшим вопросом для нас было обеспечение безопасности как избирателей, так и членов комиссии, среди которых большинство женщины. В эту работу включились и правоохранительные органы, и органы местного самоуправления. Помогали и старшие по домам, и управляющие компании, и руководители теротделов в районах.

Конечно, перед началом проекта мы волновались за коллег. И я, и члены регионального избиркома, и многие председатели ТИК тоже выходили на обходы, чтобы увидеть и оценить ситуацию своими глазами. Это была непростая работа, но по эффективности её трудно даже сравнить с чем-то. Самое приятное, что в подавляющем большинстве случаев жители доброжелательно воспринимали приход членов комиссий, особенно в сельских районах. Коллеги рассказали сотни смешных, добрых, грустных, печальных, забавных историй. Мы их все собираем.

**– В Удмуртии на этой кампании не был применён инструмент ДЭГ. Можно ли оценить, насколько это сказалось на результатах голосования? В перспективе «пилотное» применение инструмента ДЭГ будет распространено на все регионы, насколько Удмуртия готова к его внедрению у себя?**

– Дистанционное электронное голосование было только в тех регионах, где уже был опыт его применения. Такое решение приняла организующая комиссия – ЦИК России. Когда мы проводили встречи с избирателями, то не раз слышали вопрос – почему у нас нет ДЭГа. Действительно, это

удобно. И лучший тому пример – цифра, что у нас более 97% заявлений на выбор участка с помощью сервиса «Мобильный избиратель» жители подавали с помощью портала «Госуслуги». Удмуртия входит в число регионов, где абсолютное большинство жителей имеют учётную запись и активно пользуются порталом «Госуслуги».

С технической точки зрения мы в высокой степени готовности к применению ДЭГ. Безусловно, окончательное решение по этой форме голосования принимается после консультаций с ЦИК России.

**– Удмуртия всё же вошла в число регионов, где произошли инциденты на избирательных участках. Случай в Ленинском районе стал единственным?**

– Да, к большому сожалению, инцидент был. Член участковой комиссии 2/21 в Ленинском районе Ижевска попыталась вылить зелёнку в сканер комплекса обработки избирательных бюллетеней. Её успели остановить член комиссии и сотрудник полиции, поэтому все бюллетени остались в целости и сохранности. В отношении неё возбуждено уголовное дело и избрана мера пресечения в виде заключения под стражу. Конечно, это вопиющий случай.

Мы направили обращение к руководству регионального отделения политической партии КПРФ, предложившей кандидатуру этого члена комиссии, с настоятельной рекомендацией разъяснить всем членам комиссий, выдвинутых партией, об обязанности неукоснительно соблюдать действующее законодательство. Эта же рекомендация будет касаться всех субъектов выдвижения в составы участковых и территориальных избирательных комиссий.

**– Ваша оценка итогов кампании в Удмуртии, работы всех вовлечённых в неё структур?**

– Это было историческое событие, я не преувеличиваю. Никогда ещё выборы президента России не проходили в таких условиях. В Удмуртии избирательная кампания прошла чётко, эффективно, максимально открыто и в строгом соответствии с действующим законодательством.

Основная причина тому – слаженная работа всех структур и ведомств, общее понимание ответственности и сопричастности. Я благодарю всех за совместную работу. Впереди единый день голосования, в этом году это 8 сентября, когда пройдут дополнительные выборы депутатов представительных органов предварительно в пяти муниципалитетах. ●



## БОЛЕЕ 80% ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ – ЭТО ВЫСОКИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

### ЦИФРЫ

# 11 000

человек – состав избирательных комиссий Удмуртии

# 1110

постоянных участков

# 14

временных участков

# 950

зданий, где расположены помещения для голосования



# ЧМЗ: МОЩНАЯ СИЛА ИЗМЕНЕНИЙ

Чепецкий механический завод, входящий в структуру Топливной компании Росатома «ТВЭЛ», вновь подтверждает статус производителя продукции мирового уровня, успешно решающего сверхзадачи международного масштаба. Сегодня предприятие реализует ряд проектов, которые обеспечат выход на новый уровень развития. Об осуществляемой работе, намеченных целях на текущий год и на перспективу рассказывает генеральный директор **Сергей Чинейкин**.



**Сергей ЧИНЕЙКИН,**  
генеральный директор Чепецкого  
механического завода

**С**ергей Владимирович, как вы оцениваете динамику развития предприятия на современном этапе?

– Я бы смело назвал современный период временем стремительно-го, бурного развития. Мы осваиваем большие инвестиционные средства, реализуем проекты, открывающие для завода новые перспективы. Новшества и трансформации позволят, в частности, к 2030 году в два раза увеличить выручку. Изменения настолько масштабны, что нам впервые не хватает ресурсов подрядных организаций Глазова и близлежащих городов для строительной деятельности.

**– Речь идёт о программе наращивания производственных мощностей?**

– Не только, есть много других начинаний, но это, конечно, – прежде всего. Развитие, расширение производства мы называем проектом «второй завод». Проект масштабный, по значимости и сложности решений сопоставим со строительством и вводом нового предприятия, но мы справляемся со всеми задачами – коллектив завода уверенно идёт к намеченным целям.

Для наращивания производственного потенциала используем имеющиеся площади, размещаем дополнительное оборудование, готовим для него фундаменты и инженерные коммуникации. Мы реконструировали почти 1 гектар производственных площадей – колоссальный объём! Практически в каждом цехе ведутся работы. При этом выпуск продукции не останавливался ни на минуту. Количество поставленного нового оборудования – более 200 позиций, часть уже смонтирована.

Программа позволит нарастить мощности по выпуску циркониевой продукции в 1,5 раза, титановой и кальциевой инъекционной проволоки – в два раза икратно преумножить финансово-экономические показатели АО ЧМЗ.

Основные этапы программы планируем завершить в 2024 году. Но уже сейчас выполняем все производственные задания с увеличением. Выручка за прошлый год превысила показатель 2022 года почти на 15%. Кстати, по титановой продукции идём на рекорд: производство наращиваем существенно, учитывая, что потребность в титане в различных отраслях серьёзно растёт. Если ещё пять лет назад титановое направление приносило заводу около 400 млн руб., то сегодня это уже несколько миллиардов. Бъём рекорды и в сегменте кальциевой инъекционной проволоки: спрос на эффективный инъекционный кальций есть в России и за рубежом, и мы готовы обеспечить потребителя качественной продукцией. С опережением срока запустили новый участок по производству кальциевой инъекционной проволоки и в 2023 году произвели 5600 т проволоки – рекордный годовой объём за всё время её производства на заводе.

**– Проектов много, хватает ли для их осуществления человеческого капитала? Сегодня кадровая тема – проблемная для предприятий.**

– Да, кадровый вопрос на текущем этапе является серьёзным вызовом для всей экономики и её субъектов, и для АО ЧМЗ в том числе. С учётом ситуации стараемся действовать на опережение: участвуем в программах, позволяющих привлекать на завод лучшие умы, инженерные таланты, рабочие руки. Активно взаимодействуем с образовательными учреждениями, в том числе по профориентационным направлениям, по линии поддержки и сопровождения учащихся, планирующих работать в реальном секторе.

Готовы принимать сотрудников без требуемой квалификации и опыта работы по профилю. Обучаем по ученическим договорам, чтобы завтра эти работники с должной квалификацией вышли на рабочие места, которые возникают в результате развития производства.



## ИЗМЕНЕНИЯ НА ЗАВОДЕ НАСТОЛЬКО МАСШТАБНЫ,

что нам впервые не хватает ресурсов подрядных организаций Глазова и близлежащих городов для строительной деятельности.



По целевым программам готовим кадры в институтах нашего профиля, совместно с Глазовским инженерно-педагогическим университетом создали кафедру «Металлургия», сегодня там проходят обучение 62 человека. Пока это только наши сотрудники, но университет готовится к аккредитации кафедры, что в перспективе позволит набирать студентов, выпускников школ на бюджетные места.

В прошлом году при участии завода в Глазове стартовал федеральный проект «Профессионалитет». Он предлагает новые подходы к перезагрузке системы подготовки кадров. Благодаря современным образовательным программам студенты получают возможность ещё на стадии обучения стать частью нашей команды. Они получают знания и параллельно – прикладные навыки, знакомятся со спецификой производства, осваивают работу на конкретном оборудовании. В сентябре к занятиям приступили 175 студентов, из них 130 человек заключили с заводом и дочерними предприятиями отложенные трудовые договоры. А значит, через несколько лет они придут к нам.

Наш завод – это особая корпоративная политика, учитывающая потребности и интересы каждого работника. Предприятие даёт возможность профессионального развития, самореализации, обеспечивает гарантии, расширенный соцпакет. Сегодня, когда усиливается борьба за кадры, мы продолжаем наращивать конкурентные преимущества, связанные с социальными обязательствами, в том числе в решении жилищных вопросов. А в апреле состоится очередное повышение заработной платы.

**– АО ЧМЗ – инновационно активное предприятие, постоянно развивающее линейку продукции. Какие новшества, внедрённые за последнее время, достойны особого внимания?**

– Чтобы быть востребованными, конкурентоспособными, нужно быстро реагировать на запросы рынка, пополнять продуктовый портфель. Мы идём по этому пути и готовы отвечать на меняющиеся требования времени.

В прошлом году ЧМЗ вышел на новый сегмент рынка титановой продукции для авиационной промышленности – поставил на производство прутки, используемые в качестве заготовок для авиационного крепежа. Таким образом содействуем реализации комплексной программы развития авиатранспортной отрасли страны, осваивая востребованные материалы и сплавы.

Мы активно работаем по направлению замещения импортных материалов, необходимых для здравоохранения. В сложившейся международной ситуации это особенно важно. ЧМЗ изготавливает титановые сплавы медицинского назначения, сертифицированные по международным стандартам. Из наших материалов впоследствии производят зубные и костные имплантаты, хирургический инструмент и комплектующие.

**– Как при мощной перестройке производства удаётся выполнять планы, внедрять новые технологические решения, продуктовые линейки?**

– Силой большой командной работы. Коллектив АО ЧМЗ – это очень целеустремлённые люди, для которых нет преград. С какой бы задачей мы ни сталкивались, она выполняется, даже если на первый взгляд кажется невозможной. И я благодарен своим коллегам за энтузиазм, вдохновение и творческий подход в достижении производственных целей. Горы свернуть – это легко для коллектива Чепецкого механического завода! ●

**МЫ  
РЕКОНСТРУИРОВАЛИ  
ПОЧТИ  
1 ГЕКТАР  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ПЛОЩАДЕЙ –  
КОЛОССАЛЬНЫЙ  
ОБЪЁМ**



ЧМЗ  
РОСАТОМ

# РАБОТАТЬ БЕЗОПАСНО

Ежегодно 28 апреля проходит Всемирный день охраны труда, который акцентирует внимание на мерах по предотвращению аварий и травматизма на рабочих местах. Как предприятиям организовать безопасную деятельность и что в первую очередь необходимо делать, если несчастного случая на объекте избежать не удалось, «Деловой Репутации» рассказал адвокат **Николай Дьяконов**.



**Николай ДЪЯКОНОВ**

**20 300 ЧЕЛОВЕК  
В РОССИИ  
В 2022 ГОДУ  
ПОСТРАДАЛИ  
ПРИ НЕСЧАСТНЫХ  
СЛУЧАЯХ  
НА ПРОИЗВОДСТВЕ**

**Н**иколай, вы свыше десяти лет специализируетесь на делах, связанных с охраной труда. Каков сегодня уровень производственного травматизма на российских предприятиях?

– В 2022 году, по данным Росстата, при несчастных случаях на производстве пострадали 20 300 человек. Исходя из собственного опыта, могу сказать, что одними из наиболее опасных считаются условия труда в различных отраслях промышленности, а также в строительной отрасли.

– Если с работником во время исполнения профессиональных обязанностей произошло событие, повлекшее за собой вред здоровью, что необходимо предпринять руководству организации, чтобы не нарушить букву закона?

– Работодатель обязан сразу сообщить в ряд органов и организаций о том, что у него произошёл тяжёлый либо смертельный несчастный случай. Как минимум, это государственная инспекция труда, прокуратура, исполнительный орган в сфере регулирования охраны труда (в Удмуртии – Минсоцполитики УР), профсоюзный орган. Также информация одновременно направляется в ведомства в соответствии с отраслевой спецификой предприятия: если ЧП случилось на опасном производственном объекте, то в Ростехнадзор, в сфере атомной энергетики – в Росатом и т. д. Если забыть уведомить какую-то из структур, это уже будет являться основанием для привлечения к административной ответственности в виде наложения штрафа.

– Какие ещё сложности могут возникнуть на данном этапе?

– Случаи производственного травматизма расследуются параллельно государственной инспекцией труда и следственными органами. В соответствии с требованиями закона работодатель обязан создать комиссию по расследованию несчастного случая на производстве. В состав такой комиссии включаются разные ведомства, работодатель, но его представители, как правило, оказываются в меньшинстве – так она формируется на практике.

В результате, даже если все, кто представляет предприятие, единогласно проголосуют, что причиной несчастного случая стала грубая неосторожность работника, а другие члены комиссии придерживаются иного мнения, по решению большинства виноваты будут директор, мастер, бригадир и т. п. Следственные же органы зачастую ориентируются на выводы комиссии при расследовании и установлении обстоятельств и причин несчастного случая на производстве. Поэтому для защиты прав работодателя или его работников важно обращаться за квалифицированной юридической помощью сразу, как только произошёл трагический случай.

– На каждом предприятии есть специалист по охране труда, юрист. Достаточно ли будет их знаний, компетенций, если предстоит расследование факта производственного травматизма?

– Штатный юрист в организации занимается обширной категорией дел, у него просто нет времени, чтобы детально изучать объёмное и постоянно изменяющееся законодательство об охране труда. Специалист по охране труда, в свою очередь, зачастую не имеет юридического образования, не знает процедуру расследования уголовных дел. Ко всему прочему, в силу закона штатные сотрудники не имеют права участвовать в следственных действиях, проводимых со свидетелями или подозреваемыми/обвиняемыми (таким правом обладают только адвокаты). А любые документы, собранные ими, не имеют доказательной силы.

– К кому следует обратиться в таком случае? Кого подключить к процессу?

– Основная задача на первом этапе – минимизировать негативные последствия происшествия для предприятия, должностных лиц, работников. Чтобы повысить эффективность защиты интересов предприятия, настоятельно рекомендую подключить к расследованию несчастного случая адвоката, но не позднее одних суток с момента его наступления. А лучший вариант – незамедлительно. Это позволит уже с самого начала обратить внимание госинспекции труда и следственных органов на

## АДВОКАТ ДОЛЖЕН ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К РАССЛЕДОВАНИЮ НЕСЧАСТНОГО СЛУЧАЯ

не позднее одних суток с момента его наступления. А лучший вариант – незамедлительно.



важные детали и нюансы происшествия, которые могут повлиять на исход дела, защитить представляемых адвокатом лиц. К тому же у адвоката есть право проводить независимое расследование обстоятельств несчастного случая. Результаты адвокатского расследования могут помочь правоохранительным органам в установлении истинных обстоятельств происшествия. Подчеркну, что вся информация, собранная адвокатом, охраняется адвокатской тайной и не может быть использована против его доверителя.

**– Строительные компании часто к работам привлекают подрядчиков. Можете ли вы дать рекомендации, как им минимизировать свои риски по производственному травматизму?**

– Самое очевидное и необходимое – реально обеспечить место выполнения работ исправным оборудованием, средствами коллективной защиты (ограждения, сигнализация и т. д.) и дежурными касками, перчатками, противогазами, страховочными привязями. Нужно разработать пакет документов: шаблон договора подряда с необходимыми формулировками, положение о порядке организа-

ции работ, образец приложения к договору с техническими и организационными мероприятиями по охране труда. Следующий совет – всегда заключайте письменный договор подряда. Условия об обеспечении требований охраны труда прописывайте в договоре или в отдельном приложении. В обязательном порядке подписывайте акт-допуск, чтобы детализировать и конкретизировать мероприятия по организации работ. До начала работ всегда передавайте подрядчику комплект инструкций по охране труда и по эксплуатации оборудования. Также на этом этапе необходимо провести вводный инструктаж по охране труда и инструктаж на рабочем месте. Закон этого не требует, но наличие такой записи может помочь в обосновании своей позиции, если подрядчик забыл провести такой инструктаж сотрудникам.

Эти мероприятия могут показаться излишними, но в совокупности они создают систему управления охраной труда при работе с подрядчиками, которая покажет, что вы как заказчик выполнили все необходимые условия для организации безопасного выполнения работ, чем исключается субъективная сторона состава преступления. ●



ЮРИДИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО  
МАРДАНШИНЫХ

# ЛИЦЕЙСКИЕ ГОДЫ – ЧУДЕСНЫЕ



Гуманитарно-юридический лицей № 86 в апреле празднует 30-летие. С первого дня работы это образовательное учреждение – особого уровня. Хотя бы потому, что ежегодно входит в топ-500 лучших школ России, а почти 100% его выпускников поступают в вузы. О формуле успеха лицея, о труде учителей, об учениках мы беседуем с его руководителем **Надеждой Заварзиной**.



**Надежда ЗАВАРЗИНА,**  
директор ГЮЛ № 86, Почётный гражданин города Ижевска, Почётный работник общего образования РФ, Заслуженный работник общего образования УР, Народный учитель Удмуртской Республики

## К УЧИТЕЛЯМ И УЧЕНИКАМ ХОЧУ ОБРАТИТЬСЯ СВОИМИ СТИХАМИ.

Нам – 30! Это возраст вдохновения, И взлётов, и стремления к мечте. Я поздравляю всех нас с днём рождения, Желаю счастья каждому в судьбе! Давайте чаще думать друг о друге, Мир тесен без друзей и без подруг. Вы все между собой – друзья, подруги, Так пусть не разомкнётся этот круг!

**Н**адежда Анатольевна, гуманитарно-юридический лицей № 86 давно стал одним из образовательных брендов Ижевска. Попастъ сюда непросто, учиться – комфортно, а выпускники вспоминают школьные годы с особой теплотой и благодарностью. В чём секрет популярности лицея?

– Наша школа открылась в 1991 году. Её возводили по пробному проекту, который больше никогда и нигде не использовали на территории России. Школа размещена в четырёх блоках: в двух – параллели начальных классов, в двух – среднее и старшее звенья. За счёт этого все 1388 детей учатся в первую смену. А вид сверху на здание по системе фэн-шуй напоминает знак развития, то есть ещё на этапе строительства нам заложили позитивную программу.

В 1994-м на базе школы был организован лицей, который с первых дней работы тоже ориентирован на высокое качество образовательного процесса. Я искренне благодарна первому директору Валерию Александровичу Шляферу, сплотившему сильный педагогический костяк, благодаря чему сейчас многие знают и ценят лицей. И, конечно, тёплые слова адресую учителям, родителям, которые за прошедшие годы стали для меня уважаемыми и очень дорогими людьми.

– С 2013 года лицей № 86 входит в топ-500 лучших школ России. Каким критериям должно соответствовать рейтинговое учебное заведение? Это ведь не только количество 100-балльников и поступивших в вузы?

– Показатель поступления важен – у нас 97–98% выпускников становятся студентами вузов на бюджетной основе. Но не менее значимы и другие моменты. Лицей является лауреатом пятого Всероссийского педагогического съезда «Моя страна» в номинации «Лучшая инновационная образовательная организация» с включением в реестр «Лидер отрасли», дипломантом конкурса «Здоровые города России», национальной премии в области образования «Элита российского образования» в номинации «Лучшая образовательная организация общего среднего образования, реализующая здоровьесберегающие проекты и программы». В 2023 году он признан лауреатом Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров» в номинациях «Лучшая общеобразовательная организация» и «Лидер спортивных достижений».

Помимо заслуг на федеральном уровне, считая, лучшая школа – та, где стабильный коллектив и которой выпускники потом доверяют своих детей. У нас учились и учатся сейчас 184 ребёнка, чьи родители были нашими лицеистами. В лучшей школе создана единая семья, не случайно лицей



## ГУМАНИТАРНО-ЮРИДИЧЕСКИЙ ЛИЦЕЙ №86 - ОДНО ИЗ ЛУЧШИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

не только в Ижевске, но и в России. В нём созданы все условия для обучения и воспитания детей – будущей славы и гордости страны.

стал лауреатом конкурсов «Лучший женский хор – хор мам», «Лучший мужской хор – хор пап». И ещё лучшее учебное заведение – такое, где воспитывают, объединившись, учителя и родители. И, конечно, важна возможность социализации детей в коллективе, где их принимают такими, какие они есть, а дома – любят и ждут. И тогда ребята с настроением идут на учёбу и с желанием возвращаются в семью.

**– Какие достижения лицея за прошедшие десятилетия стали для вас особенно важными?**

– Карьерный рост лицея по годам запечатлён на центральной лестнице, она – главное украшение холла. И все его достижения – это достижения коллектива. У нас 93 педагога. Многие из них отмечены наградами. 34 человека имеют Почётные грамоты Администрации и Гордумы Ижевска, пять – Почётную грамоту Правительства Удмуртской Республики. 65 учителей удостоены Почётной грамоты Госсовета УР, 36 – Почётной грамоты Министерства образования и науки УР. В коллективе трудятся три отличника народного просвещения, 25 почётных работников сферы образования РФ, два почётных работника воспитания, просвещения России, один народный учитель. Также в наших рядах 13 заслуженных работников народного образования Удмуртии. Общими силами за 30 лет мы подготовили 144 золотых и серебряных медалиста.

Сегодня лицей является площадкой республиканского проекта «IT-вектор образования 2.0», участвует в разработке и апробации методического комплекта по развитию гибких навыков у учащихся. Мы возглавляем ассоциацию по гражданско-патриотическому воспитанию, являемся городской площадкой по формированию системы универсальных учебных достижений как одного из способов социализации личности и самопознания.

**– Вы – нетипичный директор: до сих пор преподаёте и каждое утро встречаете проходящих в школу детей. Для чего вам такая нагрузка?**

– Да, я веду русский язык, это мой любимый предмет. Могу придумать тему сочинения «из ничего», а за 3–5 минут до конца урока практику миниатюрные сочинения, чтобы научить ребят кратко и чётко выражать мысли. Грамотность – «большая» тема современности. Раньше писали перьевой ручкой, в этом процессе были задействованы механическая, визуальная, зрительная,



слуховая память. Сейчас же этого нет, школьники сплошь – в гаджетах (я пишу это слово раздельно, в три слога), хотя они тоже в чём-то помогают детям шагать вперёд.

На рабочем месте бываю рано – с 6 до 7 часов. И каждое утро по традиции, заведённой Валерием Александровичем, встречаю учеников в холле. Для чего? По отзывам, у ребят формируется настроение на предстоящий день и чувство, что в лицее им рады. Для меня это заряд эмоций, а также возможность не ждать очередного понедельника, чтобы отметить отличившихся, а сразу похвалить ребёнка либо пожурить, узнать, как здоровье у его хворающей мамы и так далее.

**– Ваши планы на предстоящую пятилетку?**

– Мы за счёт собственных средств сделали многое: построили стадион, баскетбольно-волейбольную площадку, площадку для сдачи норм ГТО, отремонтировали столовую, спортзал, актовый зал, входную группу. Очень много мероприятий проведено по антитеррору. В ближайшей перспективе хочется капитально отремонтировать бассейн, но это финансово ёмкий проект, без поддержки его не реализовать. Очень надеюсь, что в следующую пятилетку у нас сохранится педагогический коллектив, будут расти взаимопонимание между учениками и учителями, а также доверие к лицу со стороны родителей. ●

**МИССИЯ ЛИЦЕЯ:  
«МЫ ДАЁМ  
УВЕРЕННОСТЬ  
В БУДУЩЕМ,  
ОБЕСПЕЧИВАЯ  
КАЧЕСТВЕННОЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ  
В НАСТОЯЩЕМ»**



# ИНВЕСТИЦИИ НА СЧЁТ «ТРИ»

Во многом для поддержания долгосрочных инвестиций в экономику принято решение ввести дополнительный инструмент стимулирования «длинных» сбережений держателей капиталов – индивидуальный инвестиционный счёт нового типа (ИИС-3). Возможность открыть инвестсчёт нового поколения появилась с 1 января 2024 года.

**ИИС-3 – ЭТО  
СВОЕГО РОДА  
ЛИЧНЫЙ  
«ПЕНСИОННЫЙ  
ФОНД»  
С СУЩЕСТВЕННЫМИ  
НАЛОГОВЫМИ  
ЛЬГОТАМИ**

**Ольга ЕФРЕМОВА,**

директор Ижевского филиала БКС  
Премьер:

– ИИС-3 заменит собой два предыдущих типа счетов. Он будет иметь одновременно два налоговых вычета: можно будет возвращать часть уплаченного НДФЛ, а также освобождать от налога биржевой доход.

Отличие нового ИИС – увеличение минимального срока для сохранения льгот. Сначала он будет поднят с трёх до пяти лет, а затем постепенно повысится до десяти. Есть ряд других важных изменений.

Для ИИС третьего типа сняты ограничения на ежегодные пополнения. В прежней версии максимальная сумма ежегодного пополнения – 1 млн рублей. Появится возможность снять деньги с ИИС без потери права на льготы, но только для оплаты дорогостоящего лечения.



У инвесторов не будет возможности выводить дивиденды и купоны по облигациям, как это было в предыдущих версиях. Список бумаг, доступных для покупки на ИИС-3, будет ограничен. Это коснётся в первую очередь иностранных активов.

Насколько инструмент превосходит предыдущие по уровню финансовой безопасности, гибкости в управлении своими инвестициями? Я бы не стала рассматривать ИИС третьего типа с точки зрения безопасности, потому что инвестиции на фондовом рынке всегда имеют рыночный риск. Но сейчас прорабатывается вопрос о страховании ИИС от банкротства брокеров, по принципу страхования вкладов в банках.

При этом появившаяся возможность комбинированных налоговых вычетов делает ИИС третьего типа очень привлекательным. Особенно привлекательным он становится для крупного

## КЛАССИЧЕСКОЕ СОЧЕТАНИЕ АКЦИЙ И ОБЛИГАЦИЙ ОСТАЁТСЯ НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЁННОЙ СТРАТЕГИЕЙ –

акции генерируют доходность на длинном горизонте, позволяя обгонять инфляцию, а долговые бумаги формируют консервативную часть портфелей.

частного капитала, освобождение дохода от операций с ценными бумагами и полученными процентами в 30 млн руб. от уплаты НДФЛ – отличный способ оптимизации налогообложения.

Есть ли в новшестве какие-либо «подводные камни», о которых необходимо знать? Да. Нельзя открывать ИИС третьего типа, если у вас есть работающие ИИС первого или второго типа.

Стоит ли отказываться от старых версий ИИС в пользу вновь введённой? Если у вас есть открытые ИИС первого и второго типа, они по-прежнему могут работать на старых условиях. При этом инвесторам разрешат трансформировать старые ИИС в счёт третьего типа и учесть прошедший с момента его открытия срок. Для реализации этой возможности ждём принятия изменений в НК РФ. Если вас устраивают прежние условия, то можно продолжать использовать старые счета.

Приведу общие рекомендации для инвесторов в свете данной темы. Важно ознакомиться с условиями и правилами использования ИИС третьего типа, чтобы избежать неприятных сюрпризов в будущем. Необходимо учитывать свои личные финансовые возможности.

Не следует забывать о рисках, связанных с инвестициями. И начинающим, и опытным инвесторам, как и прежде, нужен широкий спектр инструментов. Максимальная диверсификация для турбулентного времени – самый верный рецепт.

Классическое сочетание акций и облигаций остаётся наиболее распространённой стратегией – акции генерируют доходность на длинном горизонте, позволяя обгонять инфляцию, а долговые бумаги формируют консервативную часть портфелей.

Клиенты стали осознавать ценность качественной финансовой экспертизы. Многие люди поняли, что следует подходить к процессу инвестирования по-другому, глубже разбираться или же прибегать к помощи профессионалов. Расхожий тезис о том, что «инвестиции – это просто», ушёл в прошлое. Тем не менее долгосрочные инвестиции при правильном подходе – по сути, наиболее оптимальный вариант достичь своих финансовых целей.



### Екатерина ШУМКОВА,

управляющий ВТБ в Удмуртской Республике:

– С 1 января клиенты ВТБ Мои Инвестиции могут открыть индивидуальный инвестиционный счёт третьего типа и внести на него любую сумму.

По мнению экспертов брокера ВТБ, запуск ИИС-3 станет новым драйвером развития среднесрочных и долгосрочных инвестиций. Несмотря на увеличение минимального срока ИИС, ожидаемая комбинация двух типов налоговых вычетов (на взнос и доход) привлечёт внимание частных инвесторов к этому инструменту.

### Сергей ИОНОВ,

коммерческий директор компании «Третий Рим», Москва:

– Что отнести к плюсам нового типа индивидуального инвестиционного счёта:

- Долгосрочные налоговые льготы. Это главное преимущество. Если инвестор не будет снимать деньги со счёта в течение десяти лет, он получит следующие льготы:

- налог на доходы от инвестиций в размере 0%. Это означает, что инвестор не будет платить НДФЛ с прибыли, полученной от роста стоимости ценных бумаг, находящихся на счёте;

- возврат 13% от уплаченного НДФЛ в размере не более 52 тыс. руб. в год. Это означает, что инвестор может вернуть часть денег, которые он заплатил в виде НДФЛ.

- Возможность инвестировать в широкий спектр активов. На ИИС-3 можно покупать любые ценные бумаги, в том числе акции, облигации, паи инвестиционных фондов, а также валюту. Это позволяет инвесторам диверсифицировать свой портфель и снизить риски.

- Доступность: ИИС-3 доступен для всех граждан России, независимо от их возраста, дохода или статуса занятости.

Из минусов можно отметить запрет на снятие денег. Инвестор не может снимать деньги с ИИС-3 в течение десяти лет, иначе он потеряет налоговые льготы. Это может быть ограничением для инвесторов, которые планируют использовать свои средства в краткосрочной перспективе.



**ИИС ПЕРВОГО И ВТОРОГО ТИПА, ОТКРЫТЫЕ ДО 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА, РАБОТАЮТ НА ПРЕЖНИХ УСЛОВИЯХ. ПРИ ЖЕЛАНИИ ИНВЕСТОР МОЖЕТ ПРЕОБРАЗОВАТЬ ИИС СТАРОГО ТИПА В ИИС-3**

УВЕЛИЧЕН МИНИМАЛЬНЫЙ СРОК ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНВЕСТСЧЁТА



В целом ИИС-3 – это новый интересный финансовый инструмент, дающий ряд преимуществ. Он подходит для инвесторов, которые готовы к долгосрочным инвестициям и хотят получить налоговые преференции. Однако важно помнить об ограничениях, связанных с этим типом счёта. Перед открытием ИИС-3 необходимо тщательно взвесить все за и против, чтобы принять правильное решение.



**Денис АСТАФЬЕВ,**

основатель инвестиционной компании SharesPro, Москва:

– Один из важных моментов, связанных с новшеством, состоит в том, что можно открыть не один, а сразу три счёта. Также для ИИС-3 нет ограничений на пополнение. Инвесторам это открывает хорошие перспективы – возможность получения более высокой прибыли. Однако ещё раз подчеркнём, что при выводе средств с ИИС-3 инвестор потеряет право на льготы. Сохранить преференции можно только при закрытии счёта.

Потеря налоговых льгот – это основной риск, связанный с использованием ИИС-3. Механика проста: с инвестсчёта третьего типа, так же, как и было в предыдущих версиях, определённое время нельзя снимать деньги. Если деньги снять, то счёт закроется. При этом придётся вернуть все ранее полученные вычеты плюс заплатить налог с дохода по операциям.

**МАКСИМАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОРТФЕЛЯ ДЛЯ ТУРБУЛЕНТНОГО ВРЕМЕНИ – САМЫЙ ВЕРНЫЙ РЕЦЕПТ**



Помимо этого, есть ещё один подводный камень – это пени. Если инвестор выведет деньги до положенного срока, будет считаться, что он нарушил срок уплаты налога (в реалиях существующих условий льготы действуют, только если деньги остаются на счёте), а это автоматически влечёт за собой начисление пеней.

**Светлана СЫСОЕВА,**

квалифицированный инвестор, Ижевск:

– До 1 января 2024 года действовало два типа ИИС, их основное отличие – тип налогового вычета:

- ИИС 1 типа (тип А) – инвестор может получать налоговый вычет в размере 13% от суммы внесённых на ИИС средств в течение года, но не более 52 тыс. руб. в год;
- ИИС 2 типа (тип Б) – инвестор освобождён от уплаты НДФЛ с прибыли, полученной в процессе инвестирования на ИИС. Исключение составляют только дивиденды.

Оба типа ИИС давали инвесторам налоговые преференции при соблюдении следующих условий:

- не вносить на счёт более 1 млн руб. в год;
- не выводить средства с ИИС в течение первых трёх лет, чтобы не потерять право на льготу;
- не открывать более одного ИИС, формула «1 инвестор = 1 ИИС»;
- пользоваться только одним вариантом налоговой льготы – тип А или тип Б.

За девять лет существования госпрограммы в инвестсреде активно обсуждали меры по улучшению условий инвестирования на ИИС, и вот с 1 января 2024 года российские инвесторы могут протестировать усовершенствованный вариант ИИС третьего типа.

Ещё раз обращу внимание на ряд характеристик ИИС типа 3. Инвестор вправе открыть одновременно до трёх ИИС, но только третьего типа. Можно сочетать оба типа налоговых вычетов А и Б. При том, что есть возможность вносить любую сумму денежных средств на ИИС, выводить с инвестсчёта купоны и дивиденды, как это было раньше, уже не получится.

Увеличен минимальный срок использования инвестсчёта: для открытых ИИС-3 в 2024–2026 го-



**ИНВЕСТОР НЕ МОЖЕТ СНИМАТЬ ДЕНЬГИ С ИИС-3 В ТЕЧЕНИЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ,**

иначе он потеряет налоговые льготы. Это может стать ограничением для тех, кто планирует использовать средства в краткосрочной перспективе.

Параметры	ИИС 3 типа	ИИС А	ИИС Б
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Льгота</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. Вычет 13% от суммы пополнения счета (максимум до 52 000 руб/год), можно получать ежегодно при ежегодном пополнении счета. Таким образом, инвестор возвращает часть удержанного НДФЛ с «основного дохода».</li> <li>• 2. Льгота по налогу на доход от инвестиций. Лимит необлагаемой суммы 30 млн. руб.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вычет 13% от внесенной суммы за календарный год, но не более 52 тыс. руб. (т.е. максимум с 400 тыс. руб.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вся полученная прибыль освобождается от уплаты налога (исключение дивиденды)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сумма пополнения в год</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Нет лимита</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 млн. руб.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 млн. руб.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Минимальный срок владения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5-10 лет</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 года</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 года</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Владение несколькими счетами ИИС</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можно иметь одновременно до 3 счетов ИИС 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можно иметь только 1 счет</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можно иметь только 1 счет</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Частичный вывод средств в течение срока владения ИИС без потери льгот и вычетов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Допустим вывод средств для оплаты дорогостоящего лечения. Вывод купонов и дивидендов недопустим</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Запрещен частичный вывод средств. Допустим вывод купонов и дивидендов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Запрещен частичный вывод средств. Допустим вывод купонов и дивидендов.</li> </ul>

дах минимальный срок владения – пять лет, в 2027 году – шесть лет и т. д.

ИИС первого и второго типа, открытые до 1 января 2024 года, работают на прежних условиях. При желании инвестор может преобразовать свой ИИС старого типа в ИИС-3.

Безусловно, новый инструмент будет интересен долгосрочным инвесторам, сторонникам инвестиционной стратегии «Купил и держи». Также новый тип ИИС заинтересует инвесторов с крупным капиталом – на ИИС-3 нет лимита пополнения счёта, необлагаемая налогом база – 30 млн рублей. ИИС-3 – это своего рода личный «пенсионный фонд» с существенными налоговыми льготами.

Замечу, что благодаря возможности открывать до трёх ИИС инвестор может сочетать разные инвестиционные стратегии на своих счетах, например:

- долгосрочную «Купил и держи» или пенсионную, где собраны качественные и надёжные акти-

вы – ОФЗ, акции и облигации российских «голубых фишек»;

- дивидендную, где собраны активы с постоянным денежным потоком из дивидендов по акциям и купонов по облигациям;

- среднесрочную, ориентированную преимущественно на акции роста и корпоративные облигации сроком до пяти лет. Подойдёт, если открыть ИИС-3 в переходный период 2024–2026 годов, когда минимальный срок владения счётом – пять лет;

- и другие, исходя из риск-профиля инвестора, целей и сроков инвестирования.

В целом радует вариативность инвестиционных возможностей на ИИС-3. Более того, в текущем году планируется доработка идеи, в частности, в Совете Федерации предложено обнулить налог на дивиденды российских акций на ИИС, есть ряд других предложений.

На мой взгляд, планируемые нововведения очень конструктивны. Будем ждать их принятия и внедрения в жизнь. ●

**БЛАГОДАРИ  
ВОЗМОЖНОСТИ  
ОТКРЫВАТЬ  
ДО ТРЁХ ИИС  
ИНВЕСТОР МОЖЕТ  
СОЧЕТАТЬ РАЗНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ  
СТРАТЕГИИ НА  
СВОИХ СЧЕТАХ**

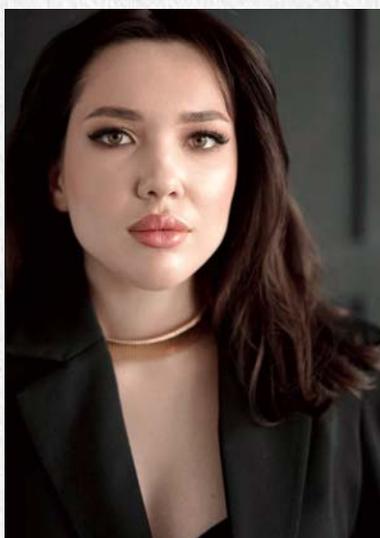
# МИЛЛИОН РОЗ. И НЕ ТОЛЬКО

Получать или дарить цветы, по поводу или без – всегда приятно. А вот развивать красивый цветочный бизнес не только непросто, но и рискованно. Однако **Павел Узенёв** сумел быстро «вырастить» холдинг NOVA FLOWERS с нуля до лидирующих масштабов. А накануне пятилетия компания начинает новую страницу в своей истории, которую Павел пишет уже вместе с женой Дарьей.

UZENYOVV  
group <sup>1</sup>



**Павел УЗЕНЁВ,**  
собственник «Узенёв групп»



**Дарья УЗЕНЁВА,**  
собственник «Узенёв групп»

**В НАСТОЯЩЕЕ  
ВРЕМЯ  
В КОМПАНИИ  
РАБОТАЕТ СЕМЬ  
МАГАЗИНОВ,  
У КАЖДОГО –  
СВОЯ  
УНИКАЛЬНАЯ  
ИДЕЯ И СВОЙ  
ПОКУПАТЕЛЬ**

**П**авел, вы помните, когда продали первый миллион цветов?

– Думаю, что это было на втором году после старта бизнеса.

– В текущем году холдинг NOVA FLOWERS<sup>2</sup> отмечает пятилетие. Как

изменились объёмы работы, позиционирование в отрасли?

– Могу сказать, что выручка компании за пять лет возросла в 50 раз. То есть наш холдинг быстро развивающийся по меркам Ижевска, где мы быстро вышли в лидеры.

– Недавно вы начали ребрендинг бизнеса со сменой названия на «Узенёв групп». С чем связан этот шаг?

– Я с детства мечтал о семейном деле. И мы с женой приняли решение, что теперь будем за-

ниматься компанией вместе. Я благодарен Дарье за поддержку, потому что на мне лежала большая нагрузка. Также у нас недавно родился сын, наследник, и мы чётко осознали, что бизнес нужно строить на фамильных ценностях, чтобы потом его продолжали и развивали наши дети, внуки.

**– С новым именем вы сохраняете концепцию холдинга: каждому салону – уникальная идея и свой покупатель?**

– Конечно! В настоящее время у нас работает уже семь магазинов. Это два салона «Цветы 18», один из них – в стадии открытия в ЖК «Республика», «Трава бар», бутик LA BUKET<sup>3</sup>, «Цветочные истории», «Несклад цветов» и новый проект – «Цветочная мафия», где продаются только розы. Во всех салонах сделан акцент на розничную реализацию по ценам опта.

Цветы доставляются напрямую из Эквадора, Голландии, Израиля, за счёт больших объёмов, а также отсутствия посредников мы предлагаем покупателям очень выгодный ценник.

**– Цветочный бизнес не только рискованный по причине небольших сроков хранения товара, но ещё и очень насыщенный. Какие инструменты позволяют вам идти на шаг впереди конкурентов?**

– Мы вовремя в пандемию сделали акцент на доставке. Запустив первый сайт, поняли, что не должны сильно рассчитывать на входящий поток офлайн-покупателей, потому что цветочных магазинов действительно очень много. А за счёт онлайн география продаж сильно увеличивается. Сейчас доставка приносит нам порядка 80% прибыли. В компании работают четыре сайта. У всех салонов развиты социальные сети, в каждом есть smm-специалист. Очень много средств направляем на рекламу. Думаю, что в Ижевске в нашей сфере никто столько не тратит на продвижение, как мы.

И ещё преимущество – это сегментирование бизнеса. Наши салоны представлены в разных сег-

## В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ХОЛДИНГ NOVA FLOWERS - КРУПНЕЙШЕЕ В УДМУРТИИ

розничное предприятие по продажам цветов – отмечает пятилетие и проводит ребрендинг, меняя название на «Узенёв групп».

ментах: бюджет, средний уровень и премиум-флористика. За счёт нишевания также увеличивается охват аудитории.

**– Дарья, какое направление в «Узенёв групп» курируете вы и тяжело ли строить бизнес вместе с мужем?**

– Павел занимается закупкой цветка, формированием цен, финансовыми, бухгалтерскими и юридическими вопросами, а также технической частью сайтов. А на мне всё, что связано с эстетикой, – упаковка для цветов, оформление салонов, витрин, плюс работа с социальными сетями, с формированием контента вместе с smm-специалистами. Вместе мы занимаемся продвижением и масштабированием компании. Непросто было на начальном этапе, так как мы на одну и ту же ситуацию могли смотреть с разных сторон. А когда обозначили сферы ответственности, всё встало на свои места. Думаю, что грамотное разделение полномочий – одна из основ успеха в семейном бизнесе.

**– А какова, на ваш взгляд, успешная составляющая букета?**

– Наш бизнес – творческий, качество сборки букета зависит от человека: как он чувствует цветы, как с ними работает, как за ними ухаживает. Поэтому для нас очень важна команда. Так как образование флориста в городе получить нельзя, мы сами готовим специалистов, даём им возможности для развития и роста.

**– Какие композиции больше востребованы среди покупателей? Можно ли обозначить тенденции в спросе?**

– Наши флористы делают шикарные авторские букеты – с огромной любовью, вниманием к каждому листику, любой мельчайшей детали. Такими композициями легко удивлять, говорить о своих чувствах, радовать по поводу и без. Бывают крупные заказы. Недавно, к примеру, собрали букет из 501 розы. Его вес составил порядка 50–60 кг, поэтому доставку осуществляли

грузовой машиной с привлечением двух грузчиков. И очень часто люди заказывают стандартный букет из 15–25 роз.

**– В отличие от большинства, для вас цветы – это работа. Дарит ли вам цветы муж и не теряет ли смысл такой подарок?**

– Я люблю сборные букеты (состоящие из разных цветов), они всегда стоят в нашей квартире. Несмотря на то, что каждый день работаю с цветами, получать подарок от любимого человека очень приятно.

**– Павел, в Ижевске ваша компания известна также и социальными проектами. Это составляющая успешного бизнеса или зов сердца?**

– Социальное предпринимательство – неотъемлемая часть компании. Занялись мы им не сразу, но быстро поняли, что нужно не только зарабатывать, но и отдавать. Сегодня активно сотрудничаем с детскими домами, реабилитационными центрами, общественными организациями, проводим благотворительные мастер-классы по сборке цветочных композиций. Летом принимаем детей к себе на работу и стараемся показать ребятам профессию флориста, заинтересовать, сформировать минимальные рабочие компетенции.

**– Что сегодня для вас самое сложное в работе?**

– Особых проблем нет, за исключением праздников с огромным объёмом заказов (улыбаются. – Прим. ред.). В текущем году к 8 Марта, к примеру, мы создали и реализовали 10 тыс. букетов. А так бизнес устоялся, всё отработано. Но я прекрасно понимаю, что скоро в Ижевске мы выйдем на плато, и надо будет двигаться дальше, масштабировать компанию в регионы. К чему, собственно говоря, мы уже вполне готовы. ●



## #ЦВЕТЫ18

цветы / подарки / доставка

ул. Карла Либкнехта, 69  
ул. Карла Маркса, 259  
(ЖК «Республика»)  
+7 (912) 856-20-54  
izhflower18.ru  
vk.com/izhflower18



Цветочные истории

ул. Орджоникидзе, 49  
+7 (922) 517-35-76  
flowers-18.ru  
vk.com/dostavka\_cvetov\_izhfsk

## не склад цветов

ул. Удмуртская, 231  
+7 (982) 996-57-93  
nesklad.ru  
vk.com/nesklad.cvetov18



LA BUKET  
цветочный салон

ул. Пушкинская, 228  
+7 (919) 908-18-28  
vk.com/la.buket



ТРАВА БАР  
цветочная мастерская

ул. Максима Горького, 155  
(ЖК «Ривьера»)  
+7 (951) 208-28-29  
travabar.ru  
vk.com/trava.bar18



ул. Красногеройская, 32  
+7 (912) 448-57-21  
vk.com/tsvetochnaya.mafiya



# ВСЕ НА ВЫХОД!

Российская экспортная экспансия на быстро растущие рынки не останавливается даже при меняющихся правилах игры на геополитическом поле. Регионы, в том числе Удмуртия, ставят задачи наращивания оборотов внешней торговли, укрепления экспортного потенциала. Каковы оценки развития ВЭД от экспертов регионального и федерального уровня, как чувствуют себя предприятия-экспортёры в текущих условиях, какие меры поддержки применяют для развития на зарубежных рынках?

## ЦИФРЫ

### СТРУКТУРА РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКСПОРТА УДМУРТИИ:

**20,1%** – машины, оборудование и транспортные средства

**19,8%** – минеральные продукты

**17,4%** – металлы и изделия из них

**14,4%** – древесина и пиломатериалы

### Ольга АБРАМОВА,

первый заместитель председателя правительства УР:

– В Удмуртии растёт количество компаний, которые занимают экспортной деятельностью. 2023 год стал рекордным по количеству экспортёров, поставки осуществляли более 820 компаний. Большая часть из них приходится на субъекты МСП. Прирост к аналогичному периоду прошлого года составляет 20%, если сравнить с 2017 годом, то прирост почти в 2,5 раза.

По итогам девяти месяцев 2023 года наблюдается снижение объёмов экспорта. Причин несколько. Некоторые недружественные страны отказываются работать с российскими партнёрами. Сложности с логистикой и платежами вынуждают некоторые компании отложить экспорт «до лучших времён». Кроме того, увеличился спрос



на внутреннем рынке. Уход из России западных компаний открыл для наших производителей большие возможности. Многие предприятия начали производить импортозамещающую продукцию.

Ввиду санкций за 9 месяцев 2023 года снижение экспортных поставок республики произошло практически по всем основным товарным группам, но в целом структура экспорта региона не изменилась. В ней по-прежнему преобладают «Машины, оборудование и транспортные средства» (20,1% от общего объёма), «Минеральные продукты» (19,8%), «Металлы и изделия из них» (17,4%), «Древесина и пиломатериалы» (14,4%). В этом году увеличилась доля экспорта мяса и пищевых субпродуктов – на 2,6%, за аналогичный период прошлого года доля экспорта мяса и пищевых субпродуктов составляла 0,4%, сейчас – 3%. Также возрос объём экспорта

**НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ДЛЯ РОСТА ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ – МИНЕРАЛЬНЫЕ ТОВАРЫ,** металлургия, продовольствие, продукция машиностроения. Соответственно, из отраслей лидерами будут ТЭК, металлургия, металлообработка, машиностроение.

из категорий «Кожевенное сырьё, пушнина и изделия из них», «Текстиль, текстильные изделия и обувь».

Около 60% всего экспорта Удмуртии приходится на дружественные страны. Наиболее стабильно развивается сотрудничество со странами ближнего зарубежья, в том числе и с нашими постоянными партнёрами из Казахстана, Белоруссии.

Второй год в лидеры по сотрудничеству с нами входит Индия. Экспортируемые товары: топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки. Если в прошлом году в ТОП-5 стран по экспортному сотрудничеству входили Польша и Италия, то в этом – Узбекистан и Турция.

В прошлом году мы экспортировали в Турцию в основном нефтепродукты и чёрные металлы, в этом товарная номенклатура значительно увеличилась: древесина и изделия из неё, чёрные металлы, наземные транспортные средства, мебель, пластмасса и изделия из неё.



**Сергей ЮРИН,**

министр экономики УР:

– Основных сдерживающих барьеров по-прежнему два: трансграничные платежи и логистика. Обе проблемы решаем

в ручном режиме, поскольку ситуация меняется каждый день. По валютным платежам Центр поддержки экспорта проводит вебинары, поддерживает связь с банками и другими платёжными сервисами, которые на текущий момент обладают возможностями для совершения международных транзакций.

Проблемы с логистикой применительно к нашему региону связаны с высокими тарифами перевозчиков и загруженностью Транссибирской магистрали. Высокие тарифы стараемся компенсировать за счёт субсидий как федеральных, так и региональных и софинансирования затрат на транспортировку продукции.

Отдельно скажем о динамике развития промышленного экспорта. За 2023 год, по статистическим данным федеральной таможенной службы, основные целевые показатели регионального проекта «Промышленный экспорт» выполнены по

объёму экспорта конкурентоспособной продукции на 50,5%, а по продукции машиностроения – на 64,3%.

В 2023 году ООО «ПО «Камбарский машиностроительный завод» заключён контракт на поставку тепловоза и трёх вагонов для детской железной дороги в Республику Казахстан.

АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» в 2023 году более чем в два раза увеличен объём экспорта аппаратов искусственной вентиляции лёгких для экстренной помощи.

В целом дальнейшие точки роста для наших экспортёров – освоение новых рынков: Африка, Южная Америка, страны Персидского залива. У наших предприятий большой опыт экспорта в страны СНГ, Европы, США, Юго-Восточной Азии, но новые рынки – совершенно другие. Первое, с чем мы столкнулись, – иная деловая культура: переговорный процесс, особенности ведения бизнеса, формы иностранного присутствия в стране. Всё это непривычно для наших экспортёров. Поэтому мы и Российский экспортный центр проводим обучающие мероприятия, где рассказываем, как работать с этими рынками. Помимо этого, привозим в Удмуртию покупателей из этих стран. Так, в конце марта в республику приезжали байеры из Нигерии.

**Фаниль МАНДИЕВ,**

директор Корпорации развития УР:

– Компаниям доступны услуги Центра поддержки экспорта: обучающие мероприятия, консалтинг, выставки. У экспортёров, которые делают первые шаги, популярна услуга «сопровождение экспортного контракта», в рамках которой специалисты помогают компаниям со всеми этапами экспортной сделки – от составления текста контракта до консультирования по таможенному оформлению и возврату экспортного НДС.

По мнению опытных экспортёров, одна из самых эффективных мер поддержки – выставки. Мы организуем коллективные и индивидуальные стенды компаний на зарубежных выставках. Оплачиваем аренду, застройку стенда, регистрационные взносы. С компаний – только командировочные расходы.



**2023 ГОД  
СТАЛ ДЛЯ  
УДМУРТИИ  
РЕКОРДНЫМ  
ПО КОЛИЧЕСТВУ  
ЭКСПОРТЁРОВ.  
ЭКСПОРТНЫЕ  
ПОСТАВКИ  
ОСУЩЕСТВЛЯЛИ  
БОЛЕЕ  
820 КОМПАНИЙ**

## ОСНОВНЫХ СДЕРЖИВАЮЩИХ БАРЬЕРОВ В ЭКСПОРТЕ ПО-ПРЕЖНЕМУ ДВА: ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ И ЛОГИСТИКА

Зарубежная инфраструктура поддержки экспортёров сейчас состоит не только из торговых представителей. Цифровые атташе, атташе по АПК, представительства Российского экспортного центра и, конечно, торговые представительства – они активно помогают нашим экспортёрам. К ним мы обращаемся, когда необходимо подобрать потенциальных покупателей, получить информацию по условиям доступа на рынок той или иной страны и даже когда возникают проблемы с платежами.

При грамотно выстроенной стратегии и желании идти вперёд участники ВЭД достигают многого. Несколько примеров. Компания «Сармат» с прошлого года, помимо стран СНГ, начала экспортировать станки для металлообработки в Египет, Индию и Индонезию. ИП Спасивцев В. М. из Увинского района поставляет субстрат шампиньонной грибницы в Казахстан, Беларусь и Киргизию, Estelavia впервые начали заниматься экспортом после прохождения нашего экспортного акселератора и сейчас продают свадебные платья по всему миру.

### Михаил ХАЧАТУРЯН,

к. э. н., доцент кафедры стратегического и инновационного развития Финансового университета при правительстве РФ:

– Говоря в целом о развитии российского экспорта, стоит отметить, что есть различные тенденции – как позитивные, так и показывающие, где нужно прирасти.

По данным, приводимым ФТС России, экспорт в 2023 году по сравнению с 2022-м упал на 28,3%, с \$592,5 млрд до \$425,1 млрд. В свою

очередь импорт вырос на 11,7%, до \$285,1 млрд. Таким образом, суммарный объём ВЭД составил \$710,2 млрд.

Основная доля в общем объёме экспорта по-прежнему отдана товарной группе «Минеральные продукты» (в том числе нефть), на неё в 2023 году пришёлся 61% от общего объёма экспорта.

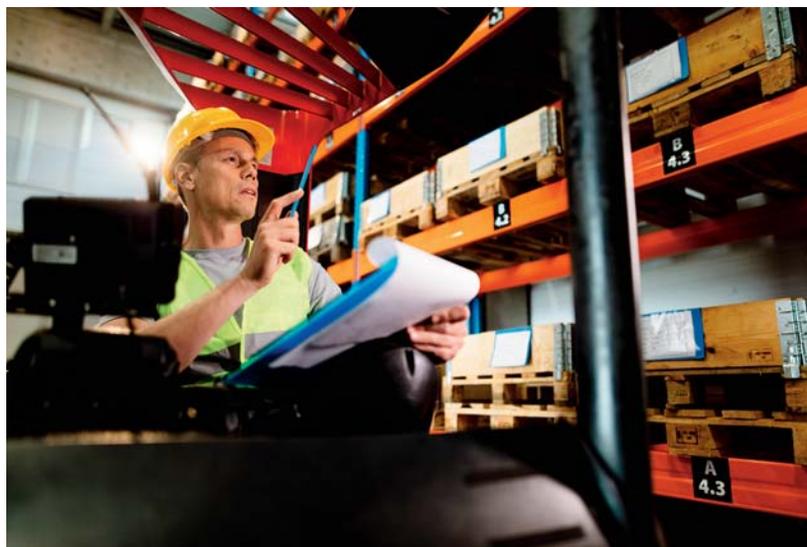
Статистика по другим товарным группам за 2023 год: металлопродукция (\$60 млрд), продовольствие (\$43 млрд), химические товары (\$27 млрд), продукция машиностроения (\$23 млрд) и лесобумажные товары (\$10 млрд). Положительная динамика наблюдается по товарной группе продовольствие – 4,3%, до \$43 млрд.

Считаю, что тенденция к увеличению объёмов экспортных поставок в страны Западной, Восточной, Юго-Восточной Азии, Африки, Центральной, Южной и Латинской Америки сохранится и будет укрепляться. Также продолжится расширение внешнеторгового взаимодействия с такими крупнейшими партнёрами России, как Китай, Индия. Наиболее перспективные для роста товарные группы – минеральные товары, металлургия, продовольствие, продукция машиностроения. Соответственно, из отраслей лидерами будут ТЭК, металлургия, металлообработка, машиностроение. На сегодняшний день доля несырьевого и неэнергетического экспорта, то есть промышленной продукции, в общем объёме экспорта снижается. Падение по итогам 2023 года составило 17,9%.

Очевидно, что здесь ключевое значение имеют риск вторичных санкций и сложности с выстраиванием логистических маршрутов. Что касается ОПК, то открытой статистики на сегодняшний день нет, но, по разным оценкам, снижение объёмов экспорта в данном секторе составляет в диапазоне 10–15% от показателей 2021 года. Как уже отмечено, проблемы с логистикой сохраняют свою актуальность. Основные надежды связаны с выстраиванием коридора Север-Юг и расширением возможностей Восточного полигона на Дальнем Востоке.

Что касается вопросов обязательной продажи валютной выручки, можно предположить, что данная мера будет сохранена после середины апреля. Основные операционные проблемы связаны с выстраиванием новых механизмов расчётов с зарубежными партнёрами.

Несмотря на неоднозначную динамику, объёмы ВЭД за 2023 год говорят об адаптации



## НЕСМОТЯ НА НЕОДНОЗНАЧНУЮ ДИНАМИКУ, ОБЪЁМЫ ВЭД ЗА 2023 ГОД ГОВОРЯТ

об адаптации российских экспортёров и импортёров к текущим условиям, в текущем году можно ожидать роста показателей в диапазоне 5–10%.

российских экспортёров и импортёров к текущим условиям, в 2024 году можно ожидать роста показателей в диапазоне 5–10%.



### Павел ХУДЯКОВ,

руководитель отдела ВЭД  
Техностудии «Профиль»,  
Ижевск:

– Несмотря на общее активное развитие на внешних рынках, в последнее время мы столкнулись с рядом трудностей.

Прежде всего, это уход международных транспортных компаний, усложнение транспортных маршрутов, регуляторные барьеры при пересечении границ – введены блокирующие пошлины, дополнительная сертификация для товаров из России. Есть трудности и с движением денег из-за блокировки международных платёжных систем, транзакций.

Сейчас мы по-другому выстраиваем стратегии планирования, в том числе финансовые. Ситуация с ограничениями меняется быстро, в таких условиях есть риск потерять сбыт резко в один день, долгосрочные вложения пока теряют смысл. Перечисленные сложности делают российский товар при прочих равных условиях дороже товаров из других стран.

Но в любом случае у отечественных компаний, в том числе у нас, есть большие планы по дальнейшему развитию на внешних рынках.

Я считаю, что даже в текущих условиях можно начать экспорт с нуля. Но, конечно, если ваш продукт настолько перевешивает конкурентов, что способен скомпенсировать потери на барьерах и ограничениях. И если вас не отпугивает перспектива потерять экспортную выручку в один день из-за новых ограничений. Экспортировать с нуля лучше в «дружественные» страны.

### Арина ТИнькова,

эксперт экономического факультета РУДН:

– Важнейшее связующее звено между Россией и теми рынками, от которых её стремится отдалить Запад, – Евразийский экономический союз. Поэтому при выборе внешнеэкономической стратегии нашим



экспортёрам необходимо учитывать ежегодные Решения Высшего Евразийского экономического совета об Основных направлениях международной деятельности ЕАЭС.

Приоритетным для Союза в 2024 году станет взаимодействие с такими государствами, как Азербайджан, Алжир, Вьетнам, Египет, Индия, Индонезия, Китай, Монголия, ОАЭ, Турция, Узбекистан.

Сейчас активно обсуждается следующий вопрос: какой сценарий развития отечественного экспорта более вероятен – восстановление после некоторого спада или разворот на внутренний рынок? Россия всегда была и будет открытой к международной торговле. Это отвечает её геополитическим и экономическим интересам. Европейский рынок – это не более 15% всех потребителей планеты, и до недавнего времени весь российский бизнес был ориентирован именно на Европейский Союз. Исторически сложилось так, однако теперь отечественные

компании вынуждены искать новые рынки сбыта в Азии, Африке, Латинской Америке. И это позволит не «класть все яйца в одну корзину», диверсифицировать свои источники экспортной прибыли. Поэтому о развороте на внутренний рынок на современном этапе глобализации не может идти речи.

## ТОЧКИ ЭКСПОРТНОГО РОСТА – ОСВОЕНИЕ НОВЫХ РЫНКОВ: АФРИКА, ЮЖНАЯ АМЕРИКА, СТРАНЫ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА

## ВТОРОЙ ГОД В ЛИДЕРЫ ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ С УДМУРТИЕЙ ВХОДИТ ИНДИЯ.

Экспортируемые товары: топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки.



### ОКОЛО 60% ВСЕГО ЭКСПОРТА УДМУРТИИ ПРИХОДИТСЯ НА ДРУЖЕСТВЕННЫЕ СТРАНЫ

Каковы сейчас самые актуальные направления ВЭД для российских экспортёров? Жизненно необходимо увеличивать экспорт несырьевых товаров на относительно новые для России рынки. Также следует развивать экспорт всех видов потребительских товаров – от бытовых до продовольственных, особенно в условиях продовольственного кризиса в мире.

Важный фактор, связанный с конкурентоспособностью наших экспортёров, – логистика. К сожалению, сейчас цена российского товара может вырасти более чем на 300%. Но по многим направлениям Россия развивает новые транспортно-логистические маршруты, это поможет в скором времени снизить издержки транспортировки.

Один из советов, который можно дать участникам ВЭД: европейская деловая культура нам близка и понятна, но чтобы наладить деловые связи в африканских или восточных странах, нужно серьёзно поработать, инвестировать в своё образование в области межкультурных коммуникаций.

#### Константин ЗУСМАНОВИЧ,

управляющий партнёр  
экспертной группы  
«Механика финансов»,  
Москва:



– Драйверы восстановления динамики международной торговли – дальнейшее развитие и экономических отношений, и логистической инфраструктуры для экспорта в регионы с наиболее быстро растущими экономиками, это, прежде всего, юг и юго-восток Евразии. Достаточно перспективно здесь выглядят отношения не только с Китаем, но и, например, с Индией, которая имеет в среднем более молодое население и потенциал для более быстрого экономического роста.

В отношениях с той же Индией, впрочем, существуют и потенциальные риски: как внутренние для самой Индии (преобладание роста скорее в финансовом, чем в реальном секторе, обратная миграция трудоспособного населения в сельское хозяйство и т. п.), так и риски, связанные с дисбалансом торговых отношений между Индией и Россией. Тем не менее это один из самых перспективных рынков на данный момент.

Я бы рекомендовал отечественным экспортёрам более внимательно смотреть в сторону растущего по всему миру экспорта цифровых услуг и сервисов. Имеет смысл побороться за долю на этом рынке.

Среди факторов, определяющих главные тенденции экспорта в краткосрочной перспективе – два-три года, я выделю деградацию правил глобальной торговли, усложнение перевозок в сочетании с проблемами на части важных торговых маршрутов. В среднесрочной перспективе – деглобализацию преобразований, которые отчасти затронут и структуру самих рынков, и структуру торговли, и структуру поставщиков. ●

# НА ОСТРИЕ ЭФФЕКТИВНОГО БИЗНЕСА

Бренд TSPROF ижевской компании Техностудия «Профиль» известен почти в ста странах мира. Продукция высокого качества – обширный ассортимент заточных систем – пользуется стабильным спросом как в России, так и за рубежом. Сегодня компания выходит на новый уровень, реализует проекты, открывающие обширные перспективы развития.

## Эксперты рекомендуют

Техностудия «Профиль» работает на рынке производства заточных устройств более десяти лет. Сегодня компания – это команда сильных управленцев, талантливых конструкторов, опытных производственников. Выпускаемая продукция совершенствуется с учётом новых трендов, внедрения в работу мировых практик и главное, конечно, с учётом потребностей заказчиков.

Линейка продукции бренда TSPROF включает точилки для ножей, товары для заточки, абразивы, аксессуары, комплектующие для точилок. Ассортимент заинтересует и тех, кто предпочитает качественные ножи для бытовых целей, и тех, кто увлекается коллекционированием. А ещё энтузиастов, чьё хобби – изготовление ножей, охота, рыбалка, кулинарное дело. Эксперты заточного сообщества оценивают продукцию TSPROF как надёжную, высокоточную, инновационную.

Техностудия «Профиль» имеет собственное современное производство. В прошлом году состоялось важное для компании событие – переезд в собственное здание, объединившее под одной крышей офисное пространство и производственные площади.



## В числе лидеров ВЭД

Сегодня Техностудия «Профиль» входит в число активных компаний-экспортёров Удмуртии. Профессиональная команда так выстроила работу на внешних рынках, что уверенно составляет конкуренцию ведущим мировым игрокам в своём сегменте.

Компания – яркий участник экспортного акселератора, её работа отмечена грантом, средства были направлены на оснащение производства новым оборудованием. Благодаря обновлению фондов выпуск продукции за последнее время вырос более чем на 20%.

Сегодня экспортное направление динамично развивается, в общем объёме реализации экспортируемая продукция составляет порядка 25%. Основные рынки – Северная Америка и Европа.



Высоко востребован у зарубежных заказчиков флагман линейки – заточное устройство TSPROFK03. Но надо сказать, что каждый продукт находит покупателя.

«Нас выбирают за экспертность, отличное знание дела, – отмечает руководитель отдела ВЭД Техностудии «Профиль» Павел

Худяков. – Люди, разбирающиеся в заточных системах, понимают, что это сложная конструкция и для её производства нужны знания, ёмкий опыт. У нас есть необходимые компетенции, и во многом благодаря этому в плане экспорта мы показали успешный старт.

В целом на момент выхода на международные рынки наша компания уже была узнаваемой в России, имела ресурсы для масштабирования. Мы довольно быстро развили внешнеэкономическое сотрудничество. Важной вехой стало в этом признании бренда TSPROF зарубежными лидерами мнений.

Мы применяем в работе инновационные технологии, ориентируемся на совершенствование продукта. И это в том числе помогает быть конкурентоспособными на внешних рынках, где действуют жёсткие требования и стандарты».

В планах компании – наращивание объёмов внешнеэкономического сотрудничества, уверенное развитие на внутреннем рынке. ●

**ЛИНЕЙКА ПРОДУКЦИИ  
БРЕНДА TSPROF  
ОБШИРНА, ОНА  
ВКЛЮЧАЕТ ТОЧИЛКИ  
ДЛЯ НОЖЕЙ,  
ТОВАРЫ ДЛЯ  
ЗАТОЧКИ, АБРАЗИВЫ,  
АКСЕССУАРЫ,  
КОМПЛЕКТУЮЩИЕ  
ДЛЯ ТОЧИЛОК**

**TSPROF**  
СИСТЕМЫ ЗАТОЧКИ НОЖЕЙ



Узнать подробнее

[tsprow.ru](https://tsprow.ru)

# ЧУТЬ ПОНИЖЕ: МЕНЯЮТСЯ ПОРОГОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА

Правительство РФ одобрило и внесло в Госдуму законопроект об изменениях в Налоговый кодекс. Одно из предложений кабмина – снижение уровня требований к компаниям, которые готовы перейти на новую форму контроля – налоговый мониторинг.



**М**еханизм налогового мониторинга сможет воспользоваться большее число компаний. Ранее перейти на новую систему могли организации, соответствующие обязательным суммовым критериям: выручка и активы за год – более 1 млрд руб., сумма уплаченных налогов за год – свыше 100 млн рублей. После принятия законопроекта порог требований снизится: выручка и активы – не менее 800 млн руб., сумма уплаченных налогов – не менее 80 млн рублей.

Механизм налогового мониторинга имеет ряд преимуществ. Система позволяет осуществ-

лять более оперативный обмен информацией между налогоплательщиками и налоговым органом, освобождает компании от камеральных и выездных проверок. Кроме того, в рамках такого сотрудничества у предпринимателей появляется инструмент управления рисками: в случаях, когда имеются спорные вопросы по налогообложению сделок, компания может предоставить в налоговый орган информацию о совершённых или предполагаемых транзакциях, получить разъяснения по интересующим вопросам. Также в дальнейшем скорректировать свою налоговую политику, учитывая рекомендации экспертов службы. ●

**Х** БАНК  
ХЛЫНОВ

**Расчетный счет  
ПО-НОВОМУ**

**РКО с оптимальными  
условиями для разного  
бизнеса**

**г. Ижевск, ул. Ленина, 17**

Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте [www.bank-hlynov.ru](http://www.bank-hlynov.ru). Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ №254.

8 (800) 250-2-777  
[банк-хлынов.рф](http://банк-хлынов.рф)



Бронирование столов  
908-000

РЕСТОРАН

*каре*

ул. Красногеройская, 14  
kare.rest

**ЗАВТРАКИ  
В КАРЕ ЕЖЕДНЕВНО  
09:00 - 12:00**



# ЗАРАБОТАЛ — СОХРАНИ

С начала года у инвесторов появился новый инструмент – Программа долгосрочных сбережений граждан (ПДС). Она объединяет в себе сразу несколько возможностей, которые обеспечивает работа со вкладами, индивидуальными инвестиционными счетами, а также подключение к программам добровольного пенсионного страхования. Обзор преимуществ ПДС подготовила специально для журнала «Деловая Репутация» квалифицированный инвестор, работающий в Ижевске, **Светлана Сысоева**.

## ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ — АНАЛОГ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**П**резидент России ещё летом прошлого года подписал закон о запуске программы долгосрочных сбережений граждан. 1 января он вступил в силу.

Сегодня много говорится о ПДС, при этом по большей части внимание акцентируется на аспекте, связанном с софинансированием вложений участников программы в размере 108 тыс. рублей. Да, этот момент привлекательный, но у программы есть куда более интересные опции, которые мало освещают.

Также говорится о том, что программа интересна преимущественно людям с небольшим доходом. Это в корне неверно. Чуть позже рассмотрим преимущества ПДС для состоятельных клиентов. А для начала разберём её условия.

Программа долгосрочных сбережений – финансовый инструмент для создания долгосрочных, в том числе пенсионных, накоплений граждан с софинансированием от государства. ПДС отличается от индивидуального инвестиционного счёта.

ИИС – инструмент для самостоятельных инвестиций, а ПДС – аналог доверительного управления. ПДС также выступает альтернативой накопительной части пенсии, которая была заморожена в 2014 году. По желанию и личному заявлению гражданин может перенести замороженные пенсионные накопления в программу и распоряжаться ими в будущем.

Участвовать в программе может любой совершеннолетний гражданин РФ старше 18 лет. Для участия необходимо заключить договор с одним из негосударственных пенсионных фондов России по собственному выбору. Срок участия в программе (когда можно вывести средства) – 15 лет или по достижении женщинами возраста 55 лет, мужчинами – 60 лет.

Государство обязуется софинансировать участие в программе (до 36 тыс. руб. в год) в первые три года. Максимальный размер государственной поддержки участника программы составит 108 тыс. руб. (36 000 руб. x 3 года = 108 000 рублей).

## ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНЫХ СБЕРЕЖЕНИЙ – ФИНАНСОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ

для создания долгосрочных, в том числе пенсионных, накоплений граждан с софинансированием от государства.

Предусмотрен налоговый вычет на сумму взносов до 400 тыс. руб.; максимальный размер – 52 тыс. в год суммарно по всем финансовым продуктам, таким как ИИС, НСЖ и ПДС, если они имеются у гражданина.

Забрать вложенные средства до окончания срока участия в программе без финансовых потерь можно только при наступлении «особых сложных жизненных обстоятельств»: для оплаты дорогостоящего лечения участника или в результате потери кормильца.

А теперь – о преимуществах ПДС для состоятельных клиентов:

- Нет ограничений по сумме вложений.
- Предусмотрено страхование вложений через АСВ в сумме до 2,8 млн рублей.
- Нет ограничений по количеству договоров участия в программе, соответственно, есть возможность «припарковать» в надёжном инструменте суммы в десятки миллионов рублей и больше.
- «Судебный иммунитет»: на средства пенсионных резервов и на активы, в которых размещены средства пенсионных резервов, не может быть обращено взыскание по долгам. При разделе имущества и при аресте имущества средства, размещённые в пенсионных фондах, также остаются неприкосновенными.
- Возможность передать все накопленные средства по наследству.
- Возможность выйти из программы ранее официального пенсионного возраста: по достижении женщинами возраста 55 лет, а мужчинами – 60 лет.

Плюс можно получить ещё две большие привилегии:

- Если начать участие в программе женщинам в возрасте 52 лет, а мужчинам – в 57, участие в программе автоматически может быть сокращено с 15 лет до трёх. При этом получить софинансирование от государства можно успеть в полном объёме.
- Если перевести в ПДС ранее замороженные (с 2014 года) собственные средства накопительной части пенсии, то их так же можно будет вывести из программы ранее официального выхода на пенсию.

Как мне видится, ПДС – более выгодная программа именно для состоятельных граждан, безусловно, заботящихся о сохранении и приумножении

своего капитала. И здесь первостепенная задача – диверсифицировать активы.

Есть финансовые инструменты исключительно для накоплений и сбережений, их цель – защитить средства от инфляции. Сюда я бы отнесла банковские вклады и как раз программу долгосрочных сбережений.

Есть также консервативные инструменты на фондовом рынке для стабильного и гарантированного дохода, например, облигации. Облигационный портфель на ИИС 3-го типа здесь наиболее выгоден, на мой взгляд.

Кроме того, есть инструменты для роста капитала, по большей части они рискованные, но и цель у них соответствующая – значительно обогнать инфляцию и на длинном горизонте использовать принцип сложного процента для кратного приумножения капитала. Речь про акции и различные производные финансовые инструменты.

Следуя принципам портфельного инвестирования, рекомендую инвестировать денежные средства в активы с разным уровнем риска, разными временными горизонтами и согласно собственным финансовым целям.

ПДС можно рассмотреть состоятельным клиентам в возрасте 40+ в качестве одного из инструментов сохранения денежных средств. Это своего рода «несгораемый сейф с деньгами», при этом здесь деньги защищены от инфляции. Если в двух словах про ПДС: «хорошо заработал – сохрани». ●



**Светлана СЫСОЕВА,**  
ИНВЕСТИТОР

## В ДВУХ СЛОВАХ ПРО ПДС: «ХОРОШО ЗАРАБОТАЛ – СОХРАНИ»



# «БИОТЕК» СТРОИТ НАДЁЖНО И ВЫГОДНО

Коммерческая недвижимость – отличный инструмент для преумножения капитала. А с компанией «Биотек» он становится ещё и весьма эффективным. Технология сборного строительства, которой мастерски владеют её специалисты, позволяет в короткие сроки возводить здания и сооружения. Наш собеседник – директор компании **Павел Клековкин**.



**Павел КЛЕКОВКИН,**  
директор ООО «Биотек»

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ «БИОТЕК» – СТРОИТЕЛЬСТВО БЫСТРОВЗВОДИМЫХ ЗДАНИЙ



Ижевск,  
10 лет Октября, 44 Б,  
офис 307  
+7 912 769 63 93  
biotech-18.ru



Реклама.

**П**авел, компания «Биотек» специализируется в сфере строительства быстровозводимых зданий, популярность которых сегодня по стране высока и ещё увеличивается. В чём основные преимущества данного типа конструкций для бизнеса?

– Её главное преимущество, помимо универсальности, – скорость, которая в разы выше капитального строительства. Только представьте: если здание в кирпичном исполнении площадью 1 тыс. кв. м нужно строить более полугодом, то сборную готовую конструкцию заказчик может получить за несколько месяцев. При таком типе строительства не нужно привлекать подрядчиков для внутренней отделки, обустройства фасада, устройства кровли, выполнения каких-то других видов работ. И это тоже плюс, так как дополнительные люди на объекте – это всегда риски того, что работы могут быть выполнены некачественно либо не в установленный срок. Скорость строительства напрямую связана с экономикой объекта: чем предприниматель быстрее вводит его в эксплуатацию, тем скорее начинают окупаться понесённые затраты.

**– Есть ли в данной технологии ограничения по этажности объектов, по площади?**

– Ограничений нет никаких. Можно возводить торговые центры, офисные здания, павильоны, автосалоны, автомойки, сельскохозяйственные ангары – всё, что интересно предпринимателю. Наша компания строила производственные объекты, цеха, фельдшерско-акушерские пункты, мага-



зины и т. д. Интересный проект, который сейчас в работе, – тёплый гараж с переходами, навесами для автомобильного транспорта. По запросу можем построить ангар для хранения водной техники и другие сооружения.

**– Каковы основные преимущества сотрудничества с компанией «Биотек»?**

– Когда мы поняли, что в Ижевске есть проблемы с изготовлением металлокаркасов для зданий, то открыли собственное производство. Делать всё качественно и в срок – один из основных принципов нашей команды. Далее подчеркнём комплексный подход, который тоже важен для заказчиков. В городе зачастую профильные предприятия имеют очень узкую специализацию. Мы же собственными силами выполняем весь спектр работ, имея для этого производственный опыт, кадры, оборудование. Можно к нам обратиться, и наши специалисты подготовят техзадание, договор, получат разрешение на строительство, разработают проект – сделают всё, чтобы избавить человека от лишней нагрузки и обеспечить быструю реализацию его задумки. И ещё один ключевой момент – мы всегда соблюдаем достигнутые договорённости. Это касается и сроков строительства, и стоимости наших работ. Наши клиенты могут быть уверены: они не столкнутся с дополнительными расходами на работы, которые не были учтены первоначально. Если договорились на 30 тыс. за кв. м – так и делаем! Приглашаем к сотрудничеству – строить с нами гарантированно надёжно! ●



# Новое постное МЕНЮ

RIVA  
BISTRO

ПО-ИТАЛЬЯНСКИ

Веганская пицца «Примавера»



Салат из свеклы с грецким орехом  
и чесночным сыром тофу



Картофельные зразы, грибной соус  
и кетчуп из чернослива



**WELCOME GROUP**  
ресторанный холдинг

ООО «ВЭЛКОМ ГРУП» Юр. адрес: 426032, г. Ижевск,  
ул. Карла Маркса, 2, оф. 705, ОГРН 1111841001887

\*Рива бистро Реклама

# ПО РУБЛЮ!

Практика предоставления земельных участков без торгов с льготной арендной платой в размере 1 рубль за весь участок добралась и до Удмуртии. Законодательно она введена с 1 января 2024 года.



## Александр НЕСТЕРОВ,

эксперт отдела привлечения  
инвестиций

АНО «Корпорация развития  
Удмуртской Республики»

### Что теперь будет?

**До принятия этого решения в льготное пользование** земельные участки, полученные в аренду без торгов для реализации инвестиционных проектов, предоставлялись за 25% от величины годовой арендной платы.

**Теперь инвестор в течение первых трёх лет** будет платить за аренду всего 1 рубль в год за весь земельный участок. В следующие два года – в размере 75% от величины годовой арендной платы. Данная льгота будет действовать до введения в эксплуатацию объекта, ради строительства которого был предоставлен земельный участок, но не более пяти лет.

**После введения объекта в эксплуатацию** у инвестора появляется право выкупа земельного участка по льготной цене, которая составляет 10% от кадастровой стоимости участка.

**Стоит отметить**, что эта мера касается только так называемых масштабных инвестиционных проектов, которые должны отвечать установленным критериям.

**К ним также относятся инвестиционные проекты**, включённые в состав федеральных целевых программ и (или) государственных программ Российской Федерации.

**Для иных инвестиционных проектов** льготные условия пользования земельными участками, полученными в аренду без торгов, останутся прежними – 75% от величины годовой арендной платы.



## ТЕПЕРЬ ИНВЕТОР В ТЕЧЕНИЕ ПЕРВЫХ ТРЁХ ЛЕТ БУДЕТ ПЛАТИТЬ ЗА АРЕНДУ

всего 1 рубль в год за весь земельный участок. В следующие два года – в размере 75% от величины годовой арендной платы.

### Для кого эта льгота?

**Каким же критериям должен соответствовать инвестпроект, чтобы считаться «масштабным инвестиционным проектом»?**

Они определены Законом Удмуртской Республики № 24-РЗ от 12 мая 2015 года с изменениями на 13 декабря 2023 года. Точнее, его статьёй 3.

**+** Должен соответствовать целям и задачам, определённым документами стратегического планирования России, Удмуртии и соответствующего муниципалитета

**++** Его реализация должна повлечь за собой создание производства, в том числе нового, с целью извлечения прибыли

**+++** В результате реализации проекта должно быть создано не менее 15 новых рабочих мест, которые обслуживают именно данный проект

**X** Не должен быть связан с добычей нефти, природного газа, оказанием услуг по транс-

портировке углеводородов и производством подакцизных товаров за некоторым исключением

**XX** Не должен быть связан с организацией оптовой или розничной торговли

**!!!** Реализация проекта должна повлечь за собой увеличение ежегодных налоговых поступлений в консолидированный бюджет Удмуртской Республики. Эта мера будет касаться только договоров аренды, заключённых после 1 января 2024 года.

**\$**

**Для масштабных инвестиционных проектов** также определён минимум привлекаемых инвестиций.

● **100 млн рублей** = для инвестпроектов, осуществляемых в городе Ижевске

● **50 млн рублей** = для других городских округов и Завьяловского района

● **10 млн рублей** = для остальных муниципальных округов

**Для пищевой промышленности и производства напитков**

● **50 млн рублей** = для всех городов, включая Камбарку и Завьяловский район

● **10 млн рублей** = для остальных муниципальных образований

**Отдельные условия** для вида экономической деятельности «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство»

● **50 млн рублей** = для городов, включая Камбарку

● **3 млн рублей** = для остальных муниципальных округов

**!!!**

Во всех случаях инвестиционные вложения должны быть осуществлены в течение не более трёх лет с момента заключения соглашений.

### Как принимается решение о предоставлении земельного участка на льготных условиях?

**Механизм подачи запроса на предоставление этой меры поддержки и принятия по нему решения определён двумя документами.**

**1)** Постановление правительства Удмуртской Республики № 826 от 11 декабря 2023 года, которым утверждён новый Порядок предоставления инвесторам льготных условий пользования земельными участками, находящимися в республиканской собственности, и земельными участками, государственная собственность на которые не разграничена.

**2)** Указ главы Удмуртской Республики № 123 от 19 июня 2015 года (с изменениями на 20 декабря 2022 года) «Об утверждении Порядка подготовки и принятия главой Удмуртской Республики решения о предоставлении земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, предназначенного для размещения объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения, реализации масштабного инвестиционного проекта, в аренду без проведения торгов».

Выбрать участок можно на портале «Инвестиционная карта Российской Федерации». И хотя на данный момент портал рабо-

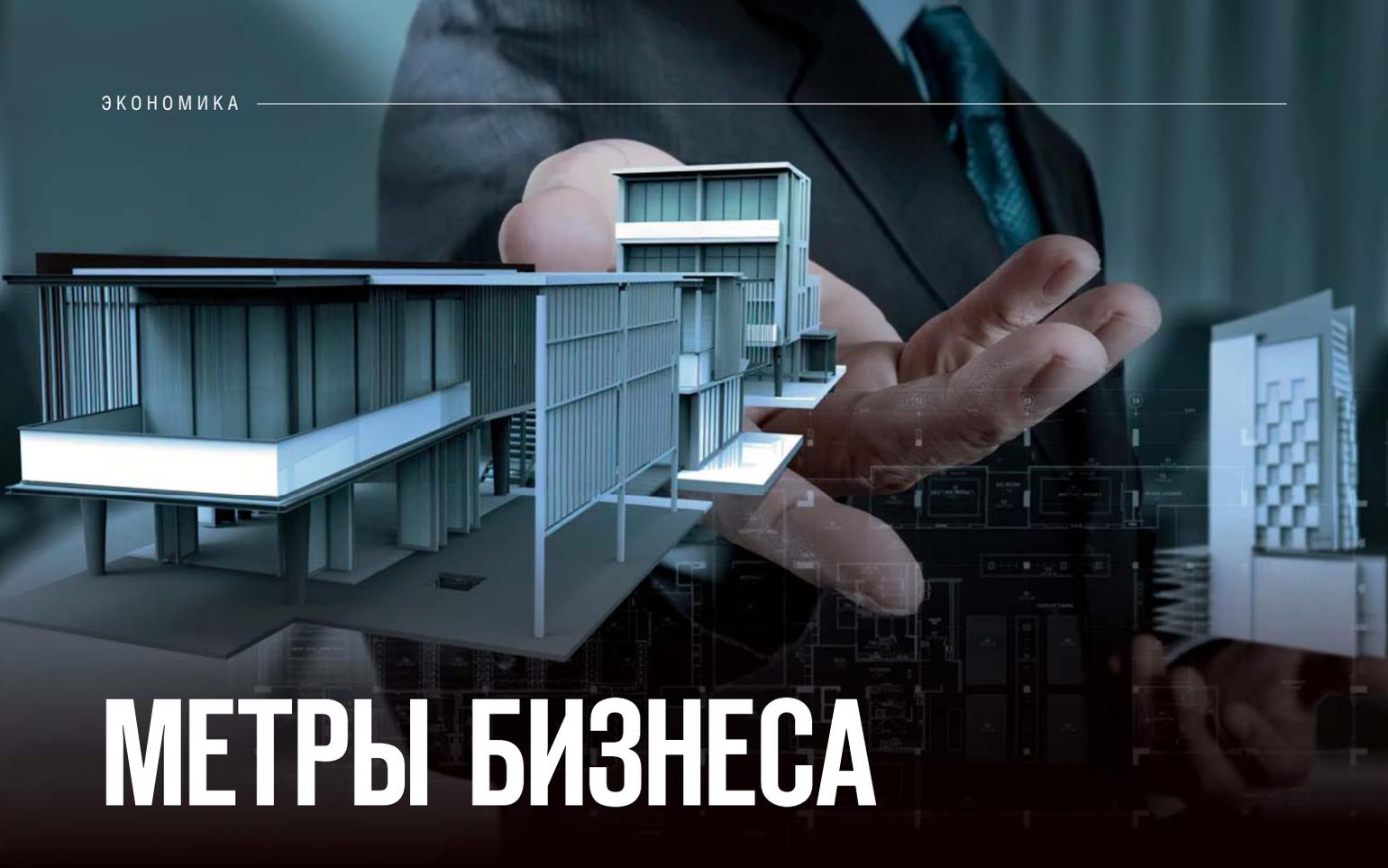
тает в тестовом режиме, но уже и сейчас можно найти на нём подходящий для инвестиций земельный участок.

Для выбора подходящего объекта необходимо найти на карте Удмуртскую Республику, затем в фильтре выбрать категорию, например, «Земельные участки под с/х». В открывшемся слое выбираем земельные участки по территории, а внутри карточки земельного участка – по его характеристикам.

Познакомившись с информацией о подходящем участке, необходимо записать кадастровый номер и приступить к оформлению документов. Это можно делать самостоятельно, а можно обратиться в Корпорацию развития УР.

Мы поможем и выбрать участок, и подготовить документы, и организовать сопровождение. Пакет документов направляется в Министерство экономики УР. Далее документы проверяются и направляются для согласования в соответствующие органы государственной власти и местного самоуправления.

После проверки и анализа, в случае отсутствия замечаний, подготавливается и утверждается решение главы Удмуртской Республики о предоставлении земельного участка без проведения торгов и заключается договор аренды с уполномоченным органом.



# МЕТРЫ БИЗНЕСА

Практически каждый бизнес использует в своей работе офис, производство, магазин, склад или другие пространства, что делает рынок коммерческой недвижимости одной из важнейших отраслей, влияющих на состояние МСП и одновременно зависимой от предпринимательской активности. Разбираемся с экспертами журнала, в каком положении находится сегодня отрасль в регионе и стране, какие в сфере существуют юридические и налоговые особенности и на какие новые форматы коммерческой недвижимости стоит обратить внимание.

**В ИЖЕВСКЕ ТАКИХ ЦЕН И ТАКОГО ВНИМАНИЯ К ОБЪЕКТАМ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ НЕ БЫЛО НИКОГДА**

## СТАТИСТИКА

**Виктория САФРОНОВА,**  
руководитель отдела продаж  
«коммерческая недвижимость»  
«Авито»:

— По данным «Авито Недвижимости», в феврале 2024 года в Удмуртии объём предложения доступной для покупки коммерческой недвижимости уменьшился на 8% в сравнении с аналогичным периодом в 2023 году. Отмечаем снижение предложения по всем категориям коммерческих объектов, за исключением отдельно стоящих зданий (+5% год к году). В сегменте аренды мы также наблюдаем сокращение объёма коммерческой недвижимости — в сравнении с февралём 2023 года количество объявлений об аренде коммерческих объектов в Удмуртии со-



кратилось на 11%. При этом количество предложений об аренде помещений свободного назначения увеличилось на 3%.

Интерес на площадке «Авито Недвижимости» к приобретению коммерческой недвижимости в феврале 2024 года в Удмуртии снизился на 27%. В сравнении с годом ранее, снижение наблюдается по всем типам коммерческой недвижимости. В сегменте аренды за год спрос вырос на 2% год к году. Больше всего интерес вырос к аренде складов (+35%) и производств (+25%).

В феврале 2024-го в Удмуртии средняя стоимость квадратного метра при покупке коммерческой недвижимости составила 43,3 тыс. руб., что на 20% выше в сравнении с годом ранее. Наиболее бюджетный квадратный метр у производств — почти

**НЕСМОТЯ НА ТО, ЧТО В ОБЩЕСТВЕННОМ СОЗНАНИИ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ОБЪЕКТ -**

это шумное, тёмное место с людьми в робах, сегодня бизнес чаще обращает внимание на пространства с высокими потолками, где респектабельный офис совмещается с лёгким производством.

13 тыс. рублей. В сегменте аренды коммерческих объектов средняя стоимость квадратного метра составила 540 руб., что на 15% выше в сравнении с февралём 2023 года.

В целом мы можем отметить, что среди новых форматов недвижимости набирает обороты спрос на Light industrial\*, а также продолжается тенденция роста спроса и предложения по сервисным офисам и коворкингам.

**ВЗГЛЯД ИЗ ОТРАСЛИ****Александр БОТНИКОВ,**

директор ижевского филиала агентства недвижимости «Этажи»:

– Сейчас на рынке коммерческой недвижимости в Удмуртии мы наблюдаем аномально высокий спрос. Большинство застройщиков продали все свои площади. Некоторые крупные игроки приостанавливают продажи. В частной беседе ряд застройщиков отмечает, что покупатели готовы приобретать коммерческую недвижимость от 230 тыс. руб. за квадратный метр.

В Ижевске таких цен и такого внимания к объектам коммерческой недвижимости не было никогда. Заметно выросла борьба за ключевые точки в центре города. На простаивающие ещё год назад объекты появляются одновременно



несколько покупателей, каждый из которых стремится предложить цену выше. Спросом пользуются ключевые точки и в спальнях районах: коммерческие площади в одном из домов ЖК «Скандинавия» были реализованы буквально за два-три дня после начала продаж. В торговых центрах свободных площадей тоже минимум – все активные крупные ТЦ имеют листы ожидания арендодателей. Некоторые, ввиду такой загруженности, отказывают в размещении даже крупным сетям.

В качестве инвестиционных проектов востребована недвижимость в строящихся домах. Коммерческие площади в «старых» районах пользуются в разы меньшим спросом. Это связано с тем, что инфраструктура и оснащённость помещения коммуникациями в новостройках лучше, чем в объектах вторичной недвижимости.

**Григорий УШАКОВ,**

председатель совета директоров группы компаний «Академ Парк»:

– Мы видим рост интереса к коммерческой недвижимости. Если полтора года назад на некоторые объекты нужно было искать клиентов, то сегодня условия диктуют владельцы квадратных метров.



## СНИЖАЕТСЯ СПРОС НА КОВОРКИНГИ И КОЛИЧЕСТВО ИХ ПОСЕТИТЕЛЕЙ

**Предложение, спрос и стоимость коммерческой недвижимости в Удмуртии, динамика за год, данные «Авито Недвижимости», февраль 2024**

Тип недвижимости	Количество предложения	Динамика предложения	Динамика спроса	Средняя стоимость за кв. м	Динамика стоимости за кв. м	Средняя стоимость за объект	Динамика стоимости за объект
<b>Продажа</b>							
Всё вместе	1 004	-8%	-27%	43 367	20%	8 500 000	31%
Свободного назначения	472	-8%	-30%	54 643	18%	7 650 000	38%
Торговая площадь	183	-9%	-14%	53 000	22%	7 950 000	2%
Офис	140	-8%	-12%	66 130	14%	7 605 000	9%
Здание	88	5%	-6%	20 468	11%	10 500 000	-13%
Производство	70	-13%	-50%	12 978	29%	18 000 000	12%
Склад	26	-7%	-30%	20 295	81%	22 000 000	175%
<b>Аренда</b>							
Всё вместе	1 616	-11%	2%	540	15%	48 600	31%
Свободного назначения	778	3%	12%	552	5%	58 000	16%
Торговая площадь	346	-12%	-23%	643	25%	45 000	13%
Офис	309	-34%	-3%	460	-8%	16 100	-8%
Склад	90	-3%	35%	368	111%	237 500	428%
Производство	55	-11%	23%	238	116%	80 000	-6%



## В КОММЕРЧЕСКУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ РЕЗИДЕНТЫ ПРОДОЛЖАТ ВКЛАДЫВАТЬ ДЕНЬГИ, ОСНОВЫВАЯСЬ НА УДОРОЖАНИИ ЕЁ В БУДУЩЕМ

Увеличился спрос на производственные и складские площади. За последний год значительно вырос интерес к офисным пространствам. Даже IT-компании, которые после пандемии почти отказались от офисов, сейчас в них возвращаются. Всё-таки общее пространство для работников – это дисциплина, контроль рабочего времени и возможность объединения сотрудников, сплочения в офлайн-комьюнити.

Становятся популярными промышленные локации нового формата. Несмотря на то, что в общественном сознании промышленный объект – это шумное, тёмное место с людьми в робах, сегодня бизнес чаще обращает внимание на пространства с высокими потолками, где респектабельный офис совмещается с лёгким производством.

При этом мы видим снижение спроса на коворкинги. Если два-три года назад пространства такого типа повсеместно открывались и вызывали интерес, то сегодня количество посетителей коворкингов резко снизилось. Аудиторию привлекают скорее амбассадоры конкретных локаций, чем сама концепция таких рабочих мест. Например, мы уменьшили, пожалуй, крупнейший в Ижевске коворкинг, чтобы использовать площади для более рентабельных форматов.

Среди проблем отрасли можно выделить длительность бюрократических процедур. Большое

количество времени тратится на согласование проектов, перепланировок, прохождение экспертиз. Вторая проблема – высокие процентные ставки. Отсутствие «дешёвых денег» снижает объём вложений и тормозит развитие отрасли. Мы говорили с представителями власти о необходимости промышленной ипотеки, однако, к сожалению, эту меру поддержки всё ещё не ввели. И, конечно, кадровый голод коснулся этой сферы наравне с другими отраслями. Сегодня требуется много ресурсов для того, чтобы найти персонал, сотрудников для управления недвижимостью или ведения хозяйственно-бытовых работ. Однако даже с учётом перечисленных точек роста рынок коммерческой недвижимости остаётся одним из наиболее стабильных и привлекательных для инвестиций.



### Константин ЗЛОБИН,

директор по развитию компании «Астерра», Москва:

– В прошлом и текущем году многие арендаторы в России начали рассматривать возможность приобретения собственных объектов недвижимости. Несмотря на повышение ключевой ставки, стабильно высоким остаётся спрос на земельные участки и готовые помещения коммерческого назначения. Прежде всего, это связано с тем, что стоимость аренды повышается значительно сильнее, чем цена за квадратный метр при покуп-

## В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ БЛАГОДАРЯ ПЛОДОТВОРНОЙ РАБОТЕ СОВМЕСТНО С ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫМ БЛОКОМ

Удмуртской Республики получилось принять сниженные ставки по налогу на имущество организаций, налоговая база по которым завязана на кадастровой стоимости.

ке. Более того, по нашим прогнозам, стоимость аренды коммерческой недвижимости в 2024 году будет и дальше расти, в среднем увеличившись на 15% (в зависимости от региона).

Вследствие таких показателей аренда становится более актуальной для предприятий, только начинающих своё развитие. Даже относительно небольшие, но уже твёрдо занявшие свою нишу компании стараются приобрести недвижимость в собственность. В перспективе развития бизнеса это всегда выгоднее, поскольку в случае развития негативного сценария событий собственность может сократить издержки и позволит пережить сложные времена.

Что касается тенденций, в прошлом и нынешнем году нас действительно удивил дефицит свободных арендных площадей складской и промышленной недвижимости. Думаю, ближайшие пару лет этот тренд будет сохраняться.

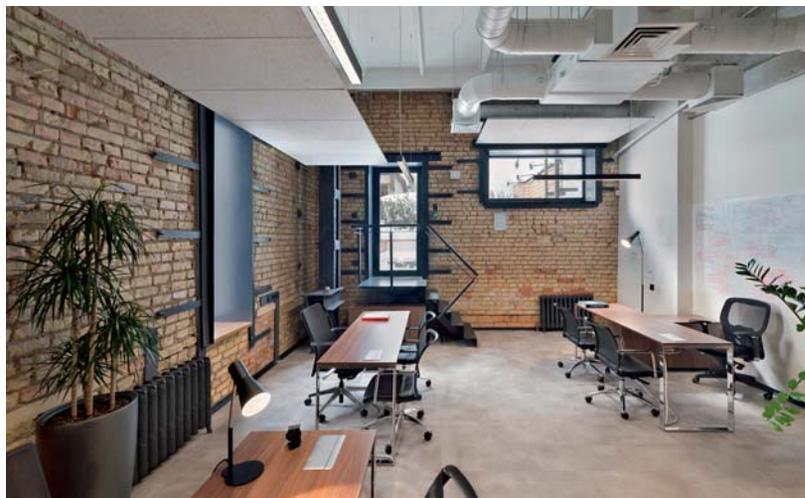
Кроме того, старый фонд промышленных и складских помещений доживает свой век, на его месте должны появиться новые современные комплексы. Промзоны продолжают застраивать жилыми объектами, и расположенные там сейчас производства будут вынуждены искать помещения поблизости, чтобы сохранить рабочую силу и привычную логистику. Комплексы формата light industrial начнут развиваться более активно.

В коммерческую недвижимость резиденты продолжают вкладывать деньги, основываясь на удорожании её в будущем. Что касается стоимости (безусловно, она варьируется в зависимости от региона): думаю, стоит рассчитывать на цифры в диапазоне от 55 000 до 65 000 руб. за кв. м за строение «под ключ» в Московской области.

### Никита АНАНИЧЕВ,

руководитель управления маркетинга ТСК «ДЕПО»:

– В Удмуртии рынок коммерческой недвижимости набирает обороты. Если брать в расчёт именно последнюю пятилетку, то могу отметить средний рост на 10–15% ежегодно. Спрос на коммерческие площади огромный и становится только больше. Это объясняется и общим экономическим ростом региона: жители Удмуртии готовы открывать собственный бизнес, расширять существующие



бизнесы, для этого им требуются новые площади. Нельзя не брать в расчёт и увеличение цен на строительные материалы: все хотят арендовать или купить объект с хорошим ремонтом, либо сделать его самостоятельно.

Сейчас на пике востребованности проекты формата built-to-suit\*\* – это постройка пространства с нуля или реконструкция под запрос клиента. Несмотря на то, что ключевая ставка повышена, строительство и ремонт обходятся довольно дорого, мы всё равно отмечаем рекордный спрос на такую коммерческую недвижимость.

Офисные и торговые помещения в центре города по-прежнему актуальны. Бизнесу всё равно важно находиться максимально близко к своим клиентам и партнёрам. Всё это привело к переформатированию нескольких ТЦ в Ижевске. Сейчас актуальность приобрели районные торговые центры и объекты стрит-ритейла.

Что касается light industrial, этот формат соответствует запросу времени и приобретает всё большую популярность. Такие помещения универсальны и могут быть использованы под самые разные цели: от офисов до производств средних размеров и складов.

Согласитесь, арендатору куда приятнее снять под свои задачи не старый ржавый склад, а современное помещение с хорошим ремонтом и всеми необходимыми коммуникациями. Мы сейчас работаем именно в этом направлении, ведь в региональном рынке LI пока развит недостаточно, в основном

**СЕЙЧАС НА ПИКЕ  
ВОСТРЕБОВАННОСТИ  
ПРОЕКТЫ  
ФОРМАТА  
BUILT-TO-SUIT –  
ЭТО ПОСТРОЙКА  
ПРОСТРАНСТВА  
С НУЛЯ ИЛИ  
РЕКОНСТРУКЦИЯ  
ПОД ЗАПРОС  
КЛИЕНТА**



## ЕСЛИ ВЫ АРЕНДУЕТЕ ПОМЕЩЕНИЕ У ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ, УБЕДИТЕСЬ, ЧТО У НЕГО «В НАЛИЧИИ» НЕОБХОДИМЫЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

такие предложения сосредоточены в Москве и Московской области.

Развитие рынка вижу в строительстве современных складских помещений. Особое внимание я бы уделил городам с населением менее 1 млн человек. Здесь очень высок запрос на услуги маркетплейсов, которым нужно где-то хранить товары.

Также трендами становятся нестандартные форматы: гибкие офисно-производственные пространства, объекты с дополнительными услугами и удобствами для арендаторов. Уже мало кому нужен объект, в котором элементарно нет доступа к интернету. И чем более универсальным будет помещение, тем оно будет лучше сдаваться. Ждём появления новых форматов и моделей с максимальной эффективностью и комфортом для арендаторов.

### ЮРИДИЧЕСКИЙ МОМЕНТ

**Владислав ОВЧИННИКОВ,**

управляющий партнёр

Юридической группы «Совет»:

— Одна из самых распространённых проблем всех собственников коммерческих помещений — определение кадастровой стоимости принадлежащей им недвижимости. Именно кадастровая стоимость определяет размер налога, который придётся заплатить, а как эта кадастровая стоимость определяется — мало кто понимает.

Ещё одна типичная «боль» тех, кто системно занимается арендным бизнесом, — досрочное пре-



кращение договора и необходимость оперативно найти новых арендаторов.

Устоявшаяся в России практика арендных отношений вкупе с юридическими гарантиями прав арендатора часто приводит к тому, что арендатор не «досиживает» весь срок аренды, даже если договор заключается на 11 месяцев.

Во многих странах нормальной практикой является получение арендой платы за полгода или даже год вперёд, что снижает риски арендодателя при досрочном выезде арендатора и настраивает стороны на долгосрочные отношения. В России даже два-три арендных платежа авансом отталкивают потенциальных арендаторов, так же как и жёсткий запрет на досрочное расторжение договора.

Из нетипичных юридических проблем, с которыми сталкивается собственник, можно выделить арендаторов, занимающихся незаконной деятельностью. Достаточно тяжело, а иногда и невозможно досконально проверить, какой бизнес ведёт компания, которая хочет арендовать ваше помещение. Мы, например, столкнулись с тем, что сотрудников компании, арендовавших у нас офис, задержали прямо в помещении, что привело к прекращению договора аренды и необходимости давать показания правоохранительным органам.

Что касается рисков тех, кто снимает коммерческие площади, то тут мы рекомендуем внимательно отнестись к, казалось бы, незначительным юридическим деталям. Так, например, если вы арендуете помещение у индивидуального предпринимателя, убедитесь, что у него «в наличии» необходимый вид деятельности, иначе велик риск, что налоговая потребует от вас заплатить 13% НДФЛ, а также взносы на обязательное страхование с суммы арендной платы.

### МНЕНИЕ ВЛАСТИ

**Анна БОТАЛОВА,**

министр имущественных отношений УР:

— Для поддержки субъектов МСП на официальном сайте Минимущества Удмуртии создан и размещён перечень региональных объектов, предназначенных для передачи во владение или пользование на долгосрочной основе бизнесу, самозанятым и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов МСП.



## НАИБОЛЕЕ ЧАСТЫЕ ОШИБКИ, ДОПУСКАЕМЫЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМИ

при заполнении таких уведомлений: неверное указание налогового (отчётного) периода, неверное указание КБК или ОКТМО. Имеются случаи применения неактуальной кадастровой стоимости объекта.

Размер арендной платы за имущество Удмуртской Республики, согласно ст. 8 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации», не может быть меньше годовой арендной платы, определённой на основании отчёта независимого оценщика. Однако объекты, включённые в перечень и закреплённые на праве оперативного управления за Республиканским бизнес-инкубатором, предоставляются субъектам МСП по результатам конкурса. При этом для победителя предусмотрен льготный размер арендной платы: за первый год аренды – 30% от рыночной стоимости арендной платы (определённой на основании отчёта независимого оценщика), за второй год – 60%; за третий год – 90%. Также предоставление льготной арендной платы в размере 25% от величины годовой арендной платы предусмотрено для инвесторов, реализующих инвестпроект в отношении имущества Удмуртской Республики. Решение о предоставлении льготных условий пользования недвижимым имуществом принимается Министерством экономики УР.

Помимо этого, Минимущество Удмуртии проводит мероприятия по вовлечению в хозяйственный оборот неиспользуемых или неэффективно используемых объектов недвижимости. Министерство готово рассмотреть любые предложения по вовлечению этих объектов в хозяйственный оборот. Список такого имущества публикуется на нашем официальном сайте.

Объекты недвижимого имущества, которые будут предложены для приобретения в течение 2024 года, перечислены в Прогнозном плане приватизации собственности Удмуртской Республики на 2024 год. На данный момент туда включено 27 объектов недвижимого имущества, которые могут быть использованы в том числе и под коммерческие цели. С Прогнозным планом о приватизации собственности Удмуртской Республики на 2024 год можно ознакомиться на официальном сайте Минимущества Удмуртии.

На государственных ресурсах также можно ознакомиться с информацией о проводимых торгах. В поле организатора торгов нужно указать ИНН Минимущества Удмуртии – 1831040300.



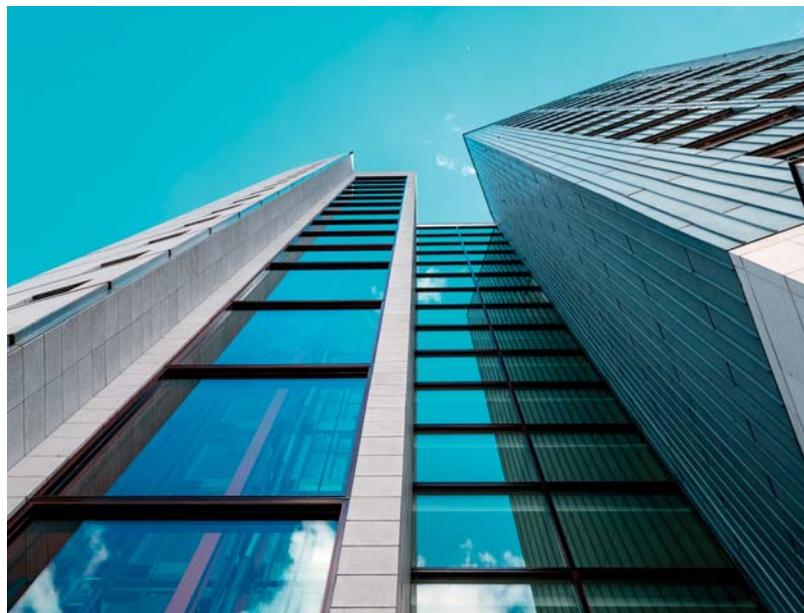
### Олег ОВЧИННИКОВ,

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Удмуртии:

– Вопрос, связанный с содержанием коммерческой недвижимости, в первую очередь налогового бремени, стоит на повестке давно. Особенно остро это коснулось предпринимателей, находящихся на специальных режимах налогообложения. В последние годы благодаря плодотворной работе совместно с правительственным блоком Удмуртской Республики получилось принять сниженные ставки по налогу на имущество организаций, налоговая база по которому завязана на кадастровой стоимости.

Теперь для юридических лиц налоговые ставки стали дифференцированными и зависят от стоимости объекта, причём наименьшая ставка 0,5%. На мой взгляд, это огромный шаг навстречу бизнесу. Это первый аспект или направление в данном вопросе.

Второй большой пласт работы связан с выравниванием ставок налога в отношении индивидуальных предпринимателей. Для положительной реализации данных льгот в адрес глав муниципальных образований УР направлено письмо с предложением изменения ставки налога на имущество



#### Минимущество УР

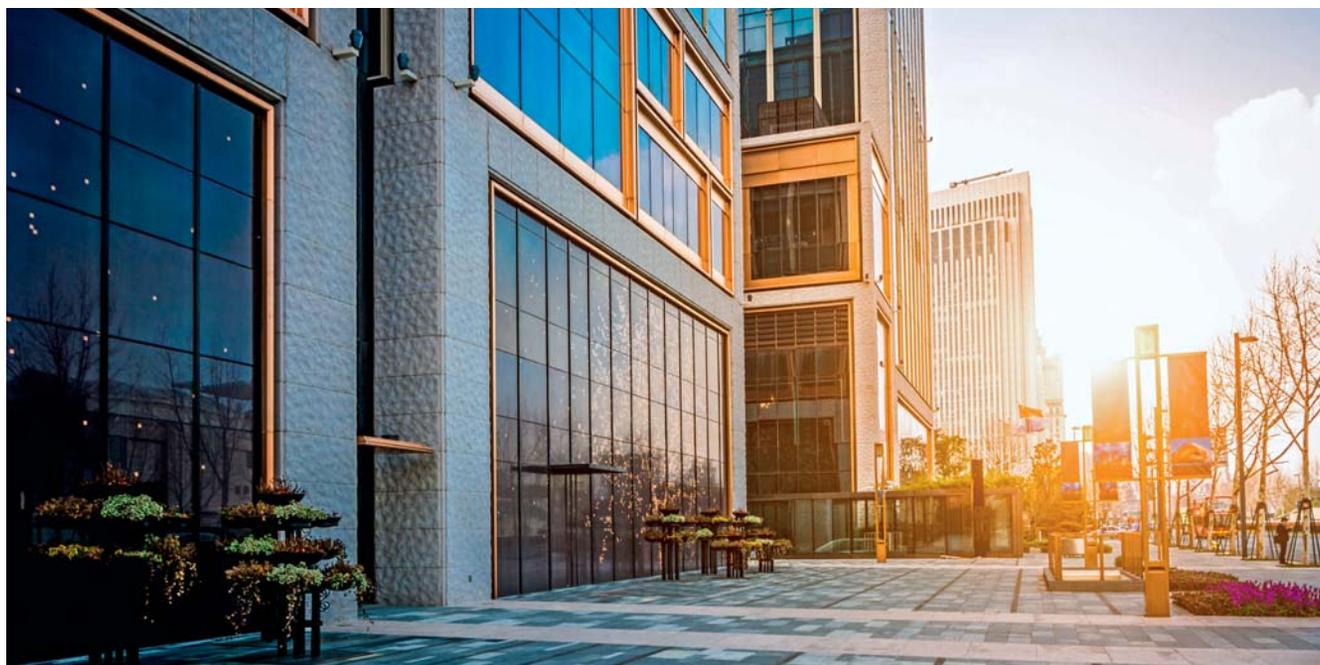


#### Список неиспользуемого имущества



#### ГИС Торги





## ВО МНОГИХ СТРАНАХ НОРМАЛЬНОЙ ПРАКТИКОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛУЧЕНИЕ АРЕНДОЙ ПЛАТЫ ЗА ПОЛГОДА ИЛИ ДАЖЕ ГОД ВПЕРЁД

физических лиц в соответствии с принятыми изменениями. Впоследствии в наш адрес поступали ответы, из содержания которых следовало, что представительные органы муниципальных образований приняли соответствующие решения.

Сейчас, в рамках встреч в муниципалитетах с бизнес-сообществом, вопрос, связанный со ставками налога, всё ещё возникает, что говорит о необходимости работать в данном направлении и дальше. Поэтому в своём ежегодном докладе о результатах работы за год я собираюсь его включить в список проблем для представления Уполномоченному при Президенте РФ по защите прав предпринимателей.

### Сергей ХИЖНЯК,

заместитель руководителя  
Управления ФНС России  
по Удмуртской Республике:

– Начиная с налогового периода 2022 года, налог на имущество в отношении объектов, налоговая база которых определяется как кадастровая стоимость, исчисляется налоговым органом самостоятельно, после чего в адрес налогоплательщиков направляются сообщения об исчисленных суммах. При этом в течение всего налогового периода организации должны самостоятельно исчислять и уплачивать авансовые платежи с учётом установленной налоговой ставки и налоговой базы.

В соответствии с пунктом 9 статьи 58 Налогового кодекса РФ плательщики имущественных

налогов обязаны предоставить в налоговые органы уведомление об исчисленных суммах налогов, авансовых платежей по налогу на имущество организаций, транспортному налогу, земельному налогу.

Наиболее частые ошибки, допускаемые налогоплательщиками при заполнении таких уведомлений: неверное указание налогового (отчётного) периода, неверное указание КБК или ОКТМО. Имеются случаи применения неактуальной кадастровой стоимости объекта.

В целях полноты и правильности исчисления налогов УФНС рекомендует ежегодно запрашивать актуальные сведения о налоговой базе (кадастровой стоимости) в уполномоченном органе (Росреестр) и проводить сверку сведений, содержащихся в Едином государственном реестре налогоплательщиков, о характеристиках налогооблагаемого имущества. О соответствующей возможности сверки с налоговым органом ежегодно в 1 квартале года налогоплательщикам направляются информационные письма.

Обращаем внимание, что организации на УСН (в соответствии со ст. 346.11 Налогового кодекса Российской Федерации) освобождаются от уплаты налога на имущество. Однако указанное освобождение не распространяется на объекты, налоговая база которых определяется как кадастровая стоимость. Данное обстоятельство нужно учитывать при определении суммы авансовых платежей и налога. ●



**ЕЛЕНА И ВЛАДИСЛАВ НОВИКОВЫ:  
«НЕ МОЖЕМ ПОДВЕСТИ ФАМИЛИЮ»**

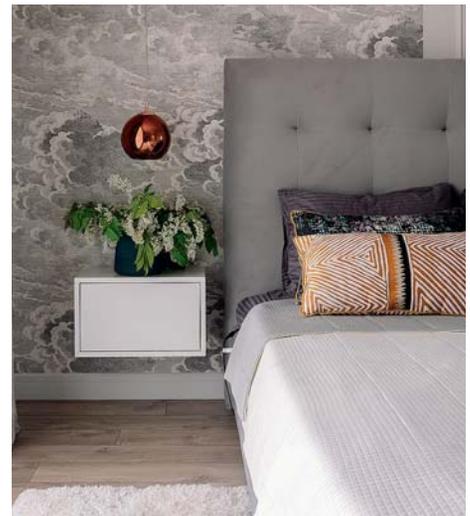


# ПРОЖИЗНЬ РЕПУТАЦИЯ

16+



*Страшилки о ремонте достаточно популярны и не теряют своей актуальности. Семейная компания «Новиков студия» готова развеять данный миф, утверждая, что этот процесс может быть творческим, интересным и продуктивным для каждой стороны. Как? Елена Новикова делится секретами.*



### **Елена НОВИКОВА, дизайнер, руководитель «Новиков студия»:**

– У меня достаточный опыт в этой сфере. Основная проблема здесь – реализация. Как часто необычное решение в том или ином проекте «разбивалось» после разговоров со строителями и прорабами, которые утверждали, что это сложно, трудно и займёт много времени. Однажды, слушая мои жалобы, супруг предложил свою помощь и взял решение многих вопросов на себя. Он талантливый инженер, прекрасно контактирует с людьми, умеет объяснять техническую сторону вопроса нашим клиентам простым и понятным языком. Позднее к нашему тандему подключилась Ксения, наша племянница. Мы не можем подвести друг друга, нашу фамилию и заслуженную репутацию. Если через несколько лет кто-то из детей, а у нас их трое, захочет стать частью команды, это будет здорово. (Смётся.) Если говорить серьёзно, то подобная семейственность помогает нам многое решать быстрее и продуктивнее. Мы всегда можем договориться, каждый из нас понимает меру своей ответственности.

### **От идеи до реализации**

Плюсы семейной компании очевидны, один из самых главных – качество работы. Это касается как проектов, так и строительных работ, отделочных материалов, наполнения пространства. Мы работаем по принципу «одного окна»: клиенту достаточно встретиться с нами один раз, всё остальное мы сделаем сами.

Я отвечаю за творческую составляющую, разрабатываю и согласовываю проект на основе пожеланий клиента и его близких, их образа жизни и увлечений. Супруг ответствен за реализацию, он руководит строительным направлением, подключая необходимых специалистов на каждом этапе строительства и ремонта. Ксения занимается поставкой материалов и комплектацией. Она выстраивает коммуникации с поставщиками, общается



г. Ижевск, ул. Красногеройская, 63Б



+7 (982) 996-86-43

с заказчиками, отправляет им спецификации, варианты интерьерных решений. То есть берёт на себя все вопросы, связанные с поиском и доставкой, чтобы клиенты не тратили на это своё время.

Мы тщательно отбираем партнёров, потому что отвечаем за качество перед клиентами, а некоторыми позициями занимаемся самостоятельно. «Новиков студия» является представителем ряда английских брендов красок и обоев в нашем регионе, в каталогах которых представлено немало сложных и красивых цветов. Идеи, которые они предлагают, нетривиальны и очень интересны, и, по-моему мнению, могут «сделать» весь интерьер.

С нами вам не придётся ходить по магазинам в поисках необходимого оттенка краски, светильника, стульев и даже посуды. Мы предоставим все возможные варианты наполнения для вашего дома и даже поможем переехать. Вам останется лишь поставить в ванной комнате зубные щётки и жить, наслаждаясь новым пространством.

# «НОВИКОВ СТУДИЯ»: ДОЛОЙ СТЕРЕОТИПЫ



## **Стремиться к идеалу**

Для меня дизайн – это отображение представлений клиента о комфорте, красоте, функционале. Идеально, когда человек кайфует, находясь в своём доме, где всё, от цвета стен до удобных дверных ручек, вызывает положительные эмоции. Но в то же время его пространство должно иметь «лицо», индивидуальность, потому что каждый из нас уникален. Есть вещи, которые я никогда не соглашусь делать, потому что считаю безвкусицей, но оригинальные идеи и желание отобразить что-то личное, своё, всегда поддержку.

При этом мне не хочется зависеть от предложений рынка, поэтому некоторые позиции мы делаем самостоятельно, например, пишем полотна, изготавливаем гипсовые барельефы, сотрудничаем с творческими мастерскими и предприятиями, изготавливающими нестандартные варианты мебели, как в Ижевске, так и по всей России. Часто в обновлённых пространствах наших клиентов появляются необычные предметы декора и интерьера, инсталляции, картины.

## **И психолог в том числе**

Иногда приходится быть не только дизайнером, но и психологом, когда взгляды суругов на строительство и ремонт разные, трудно выработать общую стратегию. Но мы стараемся, ищем компромиссы, договариваемся, чтобы новое пространство, в котором они потом будут жить, было местом силы для всей семьи.

А ещё я советую, прежде чем обратиться к специалисту моей профессии, посмотреть его проекты. Вдруг вам не откликнется его видение, и зря будет потрачено время, вы будете как с разных планет, а хотелось бы быть на одной волне.

Если говорить о сроках реализации, то здесь тоже многое зависит от компромиссов и желаний уложиться в обозначенное время. Иногда клиент ставит задачу: надо сделать очень быстро. Тогда с момента встречи с заказчиком до конечного результата может пройти буквально три месяца, с такими кейсами мы уже работали. Особенно это актуально для коммерческой недвижимости, когда важно запустить проект как можно быстрее.

## **Чем раньше, тем лучше**

К нам часто обращаются за дизайн-проектом загородного дома. Казалось бы, здесь столько возможностей для творчества и новых идей. Однако не всё так просто, порой очень проблематично реализовать интересные варианты из-за особенностей несущих конструкций и планировки. Идеально, если вы строите дом, обратиться к нам на самой ранней стадии, буквально – с фундамента, когда ещё можно внести изменения, тем самым сэкономив время и деньги на возможных переделках.

Кроме частных заказов, мы сотрудничаем с крупными девелоперами Удмуртии, такими как UDS, когда разрабатывали для них общественные пространства ЖК или реализовывали проект апартаментов гостиницы в Перми.

В моей практике есть опыт разработки для нескольких детских садов Ижевска дизайн-проектов на благотворительной основе. Окружающая среда оказывает огромное влияние на маленького человека, его развитие и восприятие. Мне очень хотелось, чтобы у малышек с детства развивалось чувство прекрасного. Горжусь, что внесла часть своей души в этот процесс, который в итоге был успешно реализован.

# ЛЕЧЕНИЕ ВАРИКОЗА В АКАДЕМИИ ЗДОРОВЬЯ



**Вы слышали обо мне, если занимаетесь своим здоровьем. Меня зовут Сергей Афанасьев, я – CEO компаний АКАДЕМИЯ ЗДОРОВЬЯ и ХРС.**

**Подписывайтесь на мою страницу ВКонтакте, получайте в подарок карту Годовая Подписка со скидкой 15% и купон на один из трёх видов анализов бесплатно<sup>2</sup>.**



6+

<sup>1</sup> Генеральный директор

<sup>2</sup> Сроки акции с 01.04.2024 г. по 30.04.2024 г.

<sup>3</sup> По результатам проведённого маркетингового исследования компанией «Лаборатория С.М.И.Т.» в августе 2022 г.

<sup>4</sup> Рассрочку предоставляет ООО МЦ «Академия Здоровья».

## ПОЧЕМУ АКАДЕМИЯ ЗДОРОВЬЯ?

- Лечение в соответствии с мировыми клиническими рекомендациями
- Современный лазер, операционная и дневной стационар
- Индивидуальный подход в каждом конкретном случае с учётом клинико-ультразвуковых данных и таких факторов, как пол, возраст и общее состояние пациента, его сопутствующие заболевания
- Лазерное лечение варикоза за 1 день
- Квалифицированные специалисты
- Дневной стационар
- Рассрочка оплаты<sup>4</sup>

Флебологи **АКАДЕМИИ ЗДОРОВЬЯ** успешно лечат варикозное расширение вен, сосудистые звёздочки, тромбофлебиты и трофические язвы.

**К ФАКТОРАМ ГРУППЫ РИСКА** относятся наследственная предрасположенность (например, варикозное расширение вен у родителей); две и более беременности; женский пол (заболевания вен у женщин возникают чаще, чем у мужчин); приём оральных противозачаточных средств.

**НЕ ОТКЛАДЫВАЙТЕ ВИЗИТ** в Центр флебологии **АКАДЕМИИ ЗДОРОВЬЯ**, если у вас есть хотя бы один из тревожных признаков:

- отёки голеней и стоп;
- боли, судороги в ногах (как при нагрузках, так и в состоянии покоя);
- ощущение тяжести, чувство «гудения» или жжения в ногах;
- быстрая утомляемость ног при различных нагрузках;
- появление на ногах сосудистых звёздочек;
- вздутие и/или болезненность подкожных вен.



**МОГУНОВА  
Екатерина  
Александровна,**  
флеболог,  
оперирующий  
ангиохирург,  
специалист УЗИ



**СУБАЕВ  
Фанис  
Фаридович,**  
сердечно-  
сосудистый  
хирург,  
флеболог,  
специалист УЗИ



**БАТУРИНА  
Ольга  
Владимировна,**  
флеболог,  
оперирующий  
ангиохирург,  
специалист УЗИ

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



ЗДОРОВЬЕ - ЭТО МОДНО!

Сеть из 27 многопрофильных современных медицинских центров в Удмуртии, Пермском крае и Башкортостане.

### ВЗВЕШЕННАЯ ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА

- Приём флеболога + УЗИ вен = 900 руб.
- Лазерная коагуляция одной вены нижней конечности = 35 000 руб.
- Склеротерапия (сеанс + осмотр) = 4800 руб.



**ДУБИНИН Александр Юрьевич**, заведующий Центром флебологии, сердечно-сосудистый хирург, оперирующий ангиохирург, специалист УЗИ



**ГАЙНУТДИНОВ Владислав Олегович**,

кандидат медицинских наук, сердечно-сосудистый хирург, флеболог, специалист УЗИ

### Что такое варикоз?

Варикоз – это хроническое заболевание сосудов нижних конечностей, в частности вен. Развивается, как правило, в молодом возрасте у женщин. Опасен же варикоз в более позднем возрасте. Он приводит к серьёзным осложнениям, которые могут привести к инвалидизации пациента.

### Почему так важно обнаружить заболевание вен на ранних сроках?

Это заболевание, только на ранних этапах являющееся косметическим дефектом, в дальнейшем может приводить к серьёзным осложнениям, таким как трофические язвы, варикозные экземы, тромбофлебиты.

### Сосудистые звёздочки – опасны ли они и как от них избавиться?

Они не опасны, убрать их можно внутривенной инъекцией специальным препаратом. Процедура занимает не более 30 минут.

### Современный метод лечения варикозной болезни?

Лазерная коагуляция – это бескровный, безболезненный метод. Операция проводится без разреза, под УЗИ-контролем. По времени процедура занимает не более 30 минут, проводится под местной анестезией. После процедуры пациенту надевается чулок, и он может уже ходить. Реабилитация не требуется.

## Мы в каждом районе!

- ул. ПЕТРОВА, 33Б (рядом с ТРК «Петровский»)
- ул. ЗОИ КОСМОДЕМЬЯНСКОЙ, 15 (ост. «Зангари»)
- ул. КУНГУРЦЕВА, 6 (мкр. Столичный)
- ул. ПУШКИНСКАЯ, 254 (бывший магазин «Алмаз-холдинг»)

- ул. 30 ЛЕТ ПОБЕДЫ, 43 (ост. «ИжГТУ им. Калашникова»)
- ул. ВЕСЕННЯЯ, 6 (рядом с СТО «Малина»)
- ул. ЛЕНИНА, 146 (здание «Гаранта», ост. «Радиотехника»)
- ул. КРАСНОАРМЕЙСКАЯ, 86А (рядом с ТЦ «Медведь»)
- ул. УДМУРТСКАЯ, 265/1 (рядом с мастерской «У Воронцова»)

## 13 филиалов в г. Ижевске

- ул. М. ГОРЬКОГО, 154 (рядом с рестораном «Тифлисъ»)
- ул. ВОРОШИЛОВА, 83 (бывший магазин «Штурман»)
- ул. 50 ЛЕТ ВЛКСМ, 36 (рядом с трамвайным кольцом)
- ул. МОЛОДЁЖНАЯ, 87 (рядом с Альфа-банком)

ЦЕНТР ФЛЕБОЛОГИИ находится по адресу:  
г. ИЖЕВСК, ул. 30 ЛЕТ ПОБЕДЫ, 43



# 22-29-29

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

PROдело

# КОГДА ВОДА КАМЕНЬ НЕ ТОЧИТ



*Каждый должен заниматься тем, что умеет делать хорошо и профессионально, тогда и качество будет на высоте, и результат соответствующий, считает Сергей Михайлов, основатель компании «Альянс Трейд». Уже более 12 лет организация занимается гидроизоляцией зданий и сооружений, а также продвигает современные гидроизоляционные и ремонтные составы для защиты от проникновения влаги, для ремонта и реконструкции. Накопленный опыт и знания позволяют говорить о значимом положении компании в этой отрасли.*



 **ГИДРОБАРЬЕР**

6+

**– Компания «Альянс Трейд» – эксперт в области гидроизоляции зданий. Кто ваши заказчики?**

– Необходимость гидроизоляции фундамента очевидна: она защищает его от воздействия поверхностных и грунтовых вод, обеспечивая прочность и долговечность. Именно от надёжности фундамента зависят состояние всего здания в целом и срок его эксплуатации. Мы занимаемся гидроизоляцией промышленных зданий и коммерческой недвижимости, паркингов и пожарных резервуаров, канализационных насосных станций и бомбоубежищ. Нашими заказчиками являются предприятия агропромышленного комплекса, металлургические заводы, организации-застройщики, предприятия водоподготовки и водоочистки, медицинские учреждения и больницы. В последние годы мы тесно сотрудничаем с заводами оборонно-промышленного сектора и заводами машиностроения.

**– На каком этапе, если речь идёт о возведении здания, к вам лучше обратиться?**

– Чем раньше, тем лучше. Если разговор идёт о частном домостроении, то гидроизоляционные работы, когда есть заглублённые помещения, требуются постоянно. При геологической экспертизе участка сразу понятно, с чем может столкнуться заказчик, но нельзя исключать и тот факт, что после строительства дома на сухом участке через пару лет его может начать топить, когда уже выполнена вся внутренняя отделка. Если всё предусмотреть и сделать гидроизоляцию по уму, то вложение условно одного рубля обернётся экономией 10–20 рублей, которые ушли бы на исправление допущенных ошибок. Часто многие самостоятельно выполняют меры по гидроизоляции или обращаются к специалистам «во всех сферах» и в итоге применяют устаревшие технологии и материалы. Я считаю, что никто, кроме профессионалов, не сделает это лучше, а главное, качественнее. Мы предоставляем несколько вариантов решения задач по гидроизоляции, выбираем оптимальное решение с заказчиком по проведению работ снаружи или внутри помещения и обязательно даём гарантию на свои работы.

**– Если говорить о материалах...**

– Одно из направлений нашей деятельности – продажа материалов для гидроизоляции. Мы официально представляем специализированные материалы нескольких российских предприятий, которые, по моему мнению, сегодня одни из лидеров на этом рынке. Кроме розничных и оптовых продаж, с 2022 года мы осуществляем продажу на маркетплейсах и входим в топ-20 крупнейших поставщиков данной продукции в России и странах ближнего зарубежья.

Недавнее участие в международных выставках вызвало к нам интерес у зарубежных партнёров из Белоруссии и Казахстана. Мы в свою очередь готовы делиться нашим опытом и новыми наработками в области гидроизоляции.

 г. Ижевск, ул. Маяковского, 10, оф. 205

 +7 (909) 056-88-11

 +7 (3412) 24-23-23

 +7 (800) 300-86-31

Дистанционные продажи осуществляет ИП Михайлов Сергей Александрович.  
ОГРНИП 319183200046980. Юридический адрес: 427005 Удмуртская Республика,  
Завьяловский район, д. Сизево, ул. Славная, 12.

НЕ УЛЕТАЕМ И НЕ ВОЗВРАЩАЕМСЯ...  
*Мы здесь навсегда!*

ЛЮБИМЫЙ  
СЫРОВАР

ПРЕДААННОСТЬ ТРАДИЦИЯМ  
И КАЧЕСТВУ



+7 (3412) 97-00-28

+7 (919) 900-15-26

lubava18.com

info@lubava18.ru

Дистанционные продажи осуществляет  
ООО «Молочная ферма». УР, с. Бабино,  
ул. Заречная, 93. ОГРН 1161832050192

Реклама



**У разных народов мира из поколения в поколение передаются и развиваются свои ритуальные традиции – рождение, свадьба, проводы человека в последний путь и всё, что с этим связано. Причём в Европе сегодня места скорби несложно перепутать с парками, такие они красивые и полные зелёных насаждений.**



### ***С древности – до наших дней***

С древних времён могилы усопших украшались каменными элементами. Люди всегда верили, что, если делать подношения к захоронениям старейшин рода, духи предков станут благосклонны к ним и племя будет процветать. В античность широко использовались плиты из гранита и мрамора, а в эпоху Возрождения в Европе начали устанавливать скульптуры и статуи скорбящих ангелов.

Сегодня кладбища в разных странах выглядят по-своему. В Великобритании и Германии они очень похожи, а оформлением напоминают что-то среднее между русскими и американскими. Там нет оград, но много разнотипных памятников, скульптур. В Европе очень популярны лаконичные памятники светлых оттенков, на которых выгравированы только даты жизни и инициалы покойного. Это подчёркивает, что человек навсегда жив в памяти родных и близких. Ограды чаще всего не ставятся. Захоронения располагаются близко друг к другу, лавочек и столиков тоже нет. Искусственных цветов в таких местах не бывает. Больше распространена полная отделка камнем или живые цветы.

Европейские кладбища – это полноценные парковые зоны. В них можно встретить учеников художественных школ на пленэре, группы туристов, организованно посещающих захоронения выдающихся людей и места с эксклюзивными надгробиями. Например, в Париже есть Русское кладбище, где похоронены великие русские князья и известные представители богемы. Экскурсия по нему длится свыше пяти часов.

В США и Европе все некрополи находятся в частной собственности. Участки стоят дорого и сдаются в аренду на 25 лет. Помимо арендной платы, нужно ежегодно оплачивать благоустройство захоронения. Если по истечении срока арендаторы не продлят договор, памятник уберут, холмик сравняют с землёй и используют данный участок вторично.

***В США и Европе все некрополи находятся в частной собственности. Участки стоят дорого и сдаются в аренду на 25 лет***

### ***Российский опыт***

В России на данный момент частных кладбищ нет, хотя несколько лет назад широко обсуждался вопрос об их организации. Соответствующий законопроект был готов, но его не приняли из-за противоречия с другими действующими законодательными актами.

Отсутствие чёткого законодательного регулирования не позволяет навести в отечественных некрополях такой же порядок, как в США и Европе. Однако и у нас сфера ритуальных услуг улучшается современными тенденциями, в том числе – по обустройству мест захоронений. По словам собственницы похоронного бюро «Миссия С» Жанны Пентиной, памятники уже практически не имеют ограничений ни по форме, ни по дизайну. Современные технологии и оборудование позволяют воплотить в камне разные идеи – от простой до самой сложной.

«Для изготовления памятников традиционно используются мрамор и гранит. Если у людей есть финансовая возможность, я рекомендую качественный гранит, так как в составе мрамора есть

# СКВОЗЬ МИРЫ И ВЕКА

## МИССИЯ [ С ]

### похоронное бюро



железо, в результате чего со временем на изделии может проступить желтизна, – рассказывает Жанна Пентина. – В надгробных композициях часто используется комбинация камня различных пород, оттенков и закалённое стекло – это очень красиво. Ухаживать за чёрным гранитом сложно: сколько ни протирай – всё равно будет казаться, что памятник в пыли. Поэтому тому, кто предпочитает классический стиль, лучше обратить внимание на более нейтральные оттенки».

Ещё одна современная тенденция – возможность полной визуализации проекта уже на этапе его разработки. Взавшись за изготовление изделия, компания «Миссия С» в компьютерной программе изготавливает 3D-эскиз, чтобы заказчик увидел, как будет выглядеть памятник, как на нём будут смотреться фразы, слова, и при необходимости внёс свои корректировки. Особенно это важно, если клиент доверяет эксклюзивные работы – «Миссия С» имеет огромный опыт реализации нестандартных, технически сложных вариантов оформления надгробий.

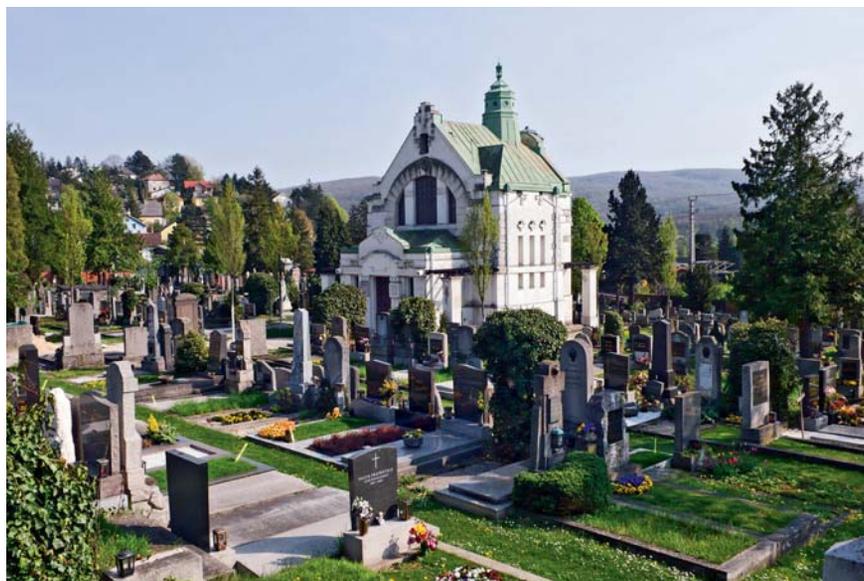
Современные материалы позволяют осуществлять обустройство мест захоронений качественно, но важно, чтобы их реализовывали компании-профессионалы.

«Если земельный участок находится в низине либо рядом есть подземные воды, мы рекомендуем в обязательном порядке делать под памятник основание из качественного строительного бетона. Чтобы была хорошая стяжка, его толщина должна составлять не менее 15 сантиметров. Фундамент должен просохнуть в течение 3–4 недель, только после этого на нём можно выполнять дальнейшие работы по облицовке могилы и установке памятника», – рассказывает Жанна Пентина.

В текущем году 28 апреля православные христиане отмечают Вербное воскресенье. Как правило, перед этим, если уже сошёл снег, наводят порядок на кладбищах,

а в сам праздник посещают могилы с освящённой веточкой вербы. Работы на участках можно доверить специализированной организации. «Миссия С» оказывает комплекс любых услуг, в их числе уборка могил, мест захоронений, покраска оград, посадка растений, полив и другие. Работы могут носить как регулярный характер – выполняться раз в месяц-два по абонементу на обслуживание, так и быть срочными, разовыми, к примеру, к православным праздникам, дате рождения, смерти и т.д. Клиентам очень удобно, особенно иногородним, что компания всегда предоставляет полный фотоотчёт, а значит, можно быть уверенным в качестве проделанной работы.

«Оптимальное время для установки памятников – весна-лето, когда земля полностью просохла. Но начинать прорабатывать этот вопрос нужно заранее, чтобы успеть качественно «отшлифовать» дизайн-проект, выбрать материалы. Многие у нас есть в наличии, однако срок поставки камня эксклюзивных расцветок может занять до двух месяцев. Наша компания имеет производственную базу, необходимое оборудование, штат профессионалов, чтобы выпускать качественную продукцию и чтобы наши клиенты оставались довольными», – резюмирует Жанна Пентина.



г. Ижевск,

ул. 30 лет Победы, 13

ул. Ленина, 24

ул. Молодёжная, 56



+7 (912) 856-30-62



ritualnye-uslugi18.ru

БОБРОВАЯ  
ДОЛИНА

*Этнокомплекс «Бобровая долина» находится в самом сердце Ижевска и входит в список популярных туристических объектов Удмуртии, где гостей и путешественников знакомят с национальной культурой через гостеприимство. За концепцией этнокомплекса скрывается не только комфорт, но и целая идеология объединения народов и любви к Малой Родине.*

## ЭТНОКОМПЛЕКС – МЕСТО СИЛЫ



**Екатерина МЕРКУШЕВА,**  
руководитель этнокомплекса  
«Бобровая долина»:

– Концепция зародилась в начале двухтысячных, когда наблюдалось исчезновение малых этносов. Удмурты стеснялись своей принадлежности, а удмуртская культура была на грани исчезновения. В основу концепции этнокомплекса мы с командой заложили идею сохранения многовековой культуры через сферу гостеприимства. Для меня это ещё и очень личная история. Мой дедушка – Борис Авдеевич Меркушев – был

основателем целого поселения в Алнашском районе и создал Асановский аграрно-технический техникум, известный на весь СССР. Его рассказы, наполненные любовью к Малой Родине, повлияли на мои взгляды.

Ещё одной целью создания проекта стало развитие туризма. Нас вдохновляла мысль о том, что в историческом центре Ижевска появится объект гордости малочисленного народа и восхищения жителей и гостей Удмуртии. Мало кто верил, что это возможно, – раньше на месте этнокомплекса располагалась свалка строительного мусора. Тем не менее у нас получилось. Согласно последней статистике, этнокомплекс ежегодно посещают более 47 тысяч гостей.

Сегодня «Бобровая долина» объединяет пять направлений: этноотель и арт-отель 4\*, ресторация национальной кухни, традиционные бани, event-пространство и гастробар «Рыбный петух». В каждом мы следим за качеством услуг и отражением национальной идентичности. По версии Всероссийской премии Russian Hospitality Awards, отель «Бобровая долина» был признан лучшим этноотелем. Здесь гости могут не только отдохнуть, но и прикоснуться к истории. В проекте «Финно-угорский квартал» мы создали арт-отель, в интерьерах которого отразили интересные факты и неизвестные истории городов Удмуртии – немногие знают, что Воткинск связан с английской культурой, а Ижевск – с Нобелевской премией.



Ресторация национальной кухни предлагает более 20 блюд по традиционным рецептам. Здесь мы проводим национальные ужины, мастер-классы, презентуем гостям табани и перепечи.

Отдельная гордость проекта – традиционные бани. Этнокомплекс является региональным представителем Национальной Банной Ассоциации, и в этом году мы проводим XI Открытый чемпионат по искусству парения «Куинь мунчо».

Откликаясь на запросы гостей, мы создали пространство «Суоми парк», где размещена купольная конструкция, небольшая парковая зона вдоль реки, а также представлен гастробар «Рыбный петух». Получился интересный камерный проект.

Работу «Бобровой долины» трудно представить без дружной команды специалистов. Всех нас объединяет идея искреннего сервиса, который базируется на служении людям, общих ценностях – дисциплине, любви, доверии и открытости. Нам важно, чтобы здесь гость услышал себя, наполнился энергией и обновлённый вернулся к покорению новых вершин.



г. Ижевск, ул. Свердлова, 4



+7 (3412) 970-810.



Мы в VK

6+

+7 (929) 275-89-75

*Глядя в окно, даже не верится, что скоро лето. Тем не менее его приближение чувствуют те, кто работает в тревел-индустрии. Уже сейчас у них началась горячая пора. О том, какие направления сегодня актуальны, что нового появилось в этой области, рассказывает Екатерина Комиссарова, основатель «MGP-тур».*



– Приближение лета для нас – это постоянное решение задач со звёздочкой, так как желающих отдохнуть немало, а подходящих вариантов в горячий сезон не хватает. Вернее, так – предложений достаточно, но устроят ли они клиентов, вопрос. Кому-то могут не понравиться цена, качество оказываемых услуг или иная составляющая. Вот мы этим и занимаемся – складываем пазл, который называется «хороший отдых». Отличным решением в данном случае будет раннее бронирование. Те из наших клиентов, кто воспользовался данной опцией, уже сейчас неплохо сэкономили. Эта акция продолжается и сейчас, выгодных вариантов осталось немного, но что-то из них ещё можно успеть «ухватить».

#### – Какие направления сейчас популярны?

– У каждого свои приоритеты. Одни любят наш Сочи, другие предпочитают дальние страны. Из зарубежных пальму первенства традиционно держит Турция, но цены в этом сезоне значительно выросли, поэтому наши соотечественники стали искать другие варианты. Например, активно бронируют Египет, несмотря на то, что там в это время жарко. Однако в сухом климате высокие температуры переносятся легче, и наши клиенты-«знатоки» смело бронируют это направление снова.

Аэрофлот стал активнее открывать новые маршруты, что тоже увеличивает возможности отдыха за рубежом. В расписании авиакомпании появился Маврикий, мы ждём Кипр. Конечно, можно добраться и до Европы, но следует учитывать логистику, а она сейчас не очень удобна.

Наши туристы всё чаще стали заказывать соседнюю Беларусь, особенно это касается оздоровительного отдыха. У нас там есть партнёры, которые предлагают вполне приемлемые цены. Соседи славятся своими здравницами и неплохим сервисом, поэтому можно совместить оздоровление и экскурсионную программу.

#### – Появились какие-то новые тенденции?

– Климат меняется, как и стереотипы, а с ними – и отношение к странам, в которых лето традиционно считается сезоном дождей. Так, стал расти спрос в летний сезон на Таиланд, Китай, Вьетнам, где до конца июля вполне можно отдыхать с комфортом и комфортом, а ночной или короткий дневной дождь совсем не помеха планам. У нас немало туристов, которые уже несколько сезонов подряд бронируют хорошие отели, экономя на так называемой «непопулярности» этих стран, и остаются довольны своим выбором.

Кроме того, восстанавливается интерес к круизам. В морское путешествие сейчас можно отправиться из портов Сочи, Дубая, Египта, Турции. Вариант раннего бронирования здесь опять же весьма выгоден. Уже сейчас можно рассмотреть предложения, которые могут вас заинтересовать.

**Хороший отдых – это приятные эмоции и впечатления. Мы готовы помочь в его организации, чтобы вы могли насладиться временем, проведённым с близкими.**



Получи **ПОДАРОК**  
при покупке тура  
с промокодом  
«Репутация»\*

PROстиль

# КОРОЛЕВСКИЙ БРЕНД

*Евгения Урванцева с детства мечтала связать свою жизнь со сферой красоты. Родители, узнав об этом её желании, сказали: «Получи высшее образование и делай всё, что хочешь». Сегодня у нашей героини два высших, и она действительно делает всё, что хочет: собирает полные образы как визажист и стилист, завоевала титул «Королева Удмуртии 2024». В 2023 году Евгения зажглась идеей создать бренд постельного белья и домашней одежды – и успешно его основала.*



**«Деловая Репутация» поговорила с Евгенией Урванцевой, сооснователем бренда постельного белья и домашнего текстиля Home Inspiration\*, о новых начинаниях и конкурсе красоты.**

**– Что вас сподвигло к участию в конкурсе «Миссис Удмуртия»?**

– Подать заявку на участие меня вдохновило окружение. От клиенток узнала, что «Миссис Удмуртия» – это удивительный тренинг, меняющий мировоззрение. И это абсолютная правда: ты попадаешь в женскую среду, которая представляет собой дружный, поддерживающий друг друга коллектив.

Второй веской причиной стало желание показать дочкам, что победа в таких масштабных конкурсах – не заоблачная мечта. Любая девочка, если захочет, может надеть корону и доказать, в первую очередь себе, что она – королева.

**– Как изменилась ваша жизнь после получения статуса «Королева Удмуртии»?**

– Во время финала я увидела свой круг общения с нового ракурса: семья помогла выстроить тайм-менеджмент, друзья «болели» за меня, а после конкурса каждая клиентка признавалась, что желала мне победы. И, конечно, с новым статусом появляются новые возможности. Мы занимались благотворительностью и раньше, теперь можем делать добрые дела на более масштабном уровне.

**– Как появилась идея основать бренд постельного белья и домашней одежды?**

– С уходом иностранных брендов я стала замечать в эстетике домашних обстановок диссонанс. Если зарубежные производители постельного белья учитывали, что супруги могут спать под разными одеялами, использовать подушки любых размеров и предлагали «конструкторы», то в новой реальности собрать «свой» комплект стало почти невозможно. Мне захотелось решить проблему, причём сделать это красиво, на премиальном уровне.



**– Как обеспечивается премиальное качество?**

– Прежде всего, материалом, из которого изготавливается постельное бельё. Мы долго искали идеальную ткань и нашли тенсель. Он не накапливает пыль, поддерживает нужную температуру, соприкасаясь с телом. Материал буквально обволакивает человека. Премиум – это ещё и внимание к деталям. Все молнии на комплектах закрыты защитными клапанами, чтобы кожа не контактировала с металлом. Простыни «салятся» на матрас, как чехлы, и закрепляются надёжными резинками, в пододеяльниках предусмотрены завязки для фиксации одеял.

Принцип внимания к деталям мы соблюдаем и при разработке домашней одежды: на изделиях нет ни одного открытого шва, раздражающих кожу элементов, перекручивающихся и создающих объём резинок. Нам важно, чтобы в одежде бренды девушки ощущали себя красивыми и чувствовали комфорт.



\*Хоум Инспирэйшн



Реклама



+7 (912) 746-46-22



ВАШ ЛУЧШИЙ  
ПРАЗДНИК В ЯХТЕ

# ИНТИМНАЯ ЗОНА НА «5» 18+

*Чувствовать себя уверенно всегда и во всём, пожалуй, один из главных постулатов современной женщины, причём в любом возрасте. В интимной сфере тем более. Решить деликатные проблемы, возникающие у дам, как правило, после родов и в период менопаузы, вполне возможно. И в клинике Doctor Family\* знают как.*



**DOCTOR  
FAMILY**  
медицинский центр

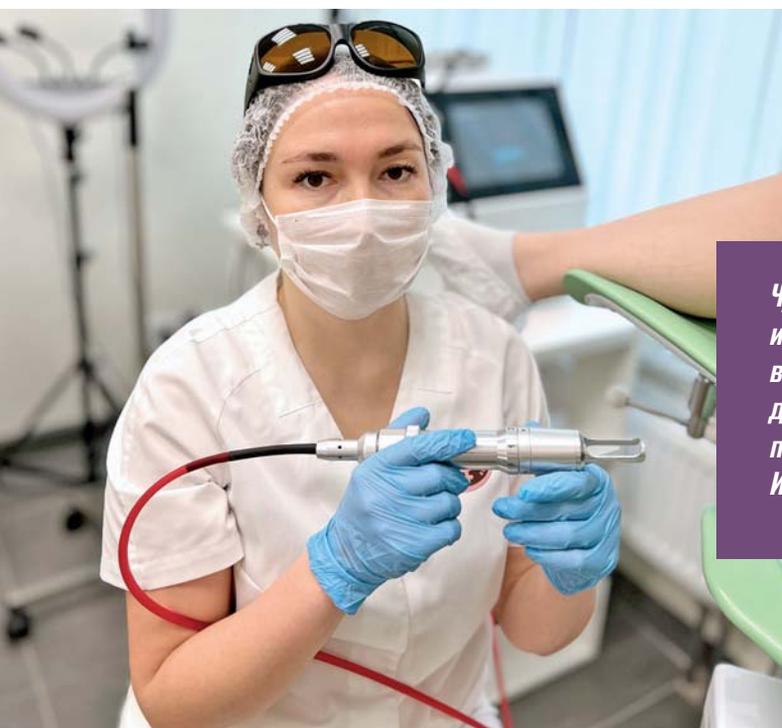
📍 г. Ижевск, ул. Холмогорова, 25

📞 +7 (3412) 22-00-74

сексуальных дисфункций, воспалительных процессов, недержание мочи на ранних стадиях можно с помощью неодимового лазера, который стимулирует выработку коллагена в слизистой ткани. На сегодняшний день это единственный аппарат такого уровня в нашей республике. Всего несколько процедур – и о многих проблемах можно просто забыть. Вы вернёте молодость в интимной сфере, поднимите самооценку и уверенность в себе. Лазерное восстановление влагалища абсолютно безопасно, нет неприятных ощущений и долгих сроков реабилитации, терапию можно проводить в любое удобное время.

Но сначала – бесплатная консультация врача по вопросам интимной коррекции. Прежде чем начать лечение, специалист должен оценить состояние пациентки, подобрать оптимальное количество процедур, назначить контрольный осмотр. Персональный подход позволяет эффективно справиться с проблемами, а при необходимости скорректировать лечение.

\*Доктор Фэмилли



**Ольга СМЫШЛЯЕВА, главный врач,  
директор клиники Doctor Family:**

– Как специалистов, нас радует, что всё больше женщин в последнее время не желает мириться с тем, что «отравляет» им жизнь. Речь идёт о проблемах, которые часто возникают у женщин после родов, а также в период перименопаузы. Это сухость, жжение и зуд, недержание мочи при кашле, чихании, физической нагрузке, снижение либидо, дискомфорт при половом акте.

Современные женщины активны, энергичны, целеустремлённы и хотят чувствовать себя комфортно в любом возрасте. Понимая и идя навстречу их желаниям, мы предлагаем безоперационное решение данной проблемы с помощью инновационного гинекологического неодимового лазера – аппарата последнего поколения в современной медицине и передового оборудования в нашем арсенале.

На базе клиники Doctor Family функционирует экспертный центр по гинекологии, где работают врачи-эксперты – доктора и кандидаты медицинских наук, врачи высшей квалификационной категории. Они специализируются на лечении гинекологических заболеваний, ведении беременности, владеют методиками в области эстетической гинекологии. Именно к ним обращаются наши пациентки, когда возникают вопросы, связанные с женским здоровьем.

**Юлия БАТУЕВА, акушер-гинеколог, эндокринолог,  
сексолог клиники Doctor Family:**

– Самооценка представительниц прекрасного пола зависит от многих факторов, сексуальной жизни в том числе. Неприятные симптомы, которые могут развиваться после родов и усугубиться с наступлением менопаузы, значительно осложняют интимную жизнь. Вернуть тонус стенкам влагалища, повысить либидо, предотвратить развитие

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Алтайская Здравница

Таёжный SPA

Уголок чистой заповедной природы в шумном мегаполисе.

Здесь вас ждут авторские спа-программы со свежими травами и ягодами из самого сердца Сибири.

- для мужчин
- для женщин
- для двоих



Отдых души  
начинается с тела!

+7 (919) 916-86-44

Реклама



## НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ – ЧТО ЗА ЗВЕРЬ?

**Людмила КОРОБЕЙНИКОВА, руководитель  
компании «Налоговая консультация «Эксперт»:**

– Существует выражение: кто владеет информацией, тот владеет миром. На сегодняшний день точные знания в налоговых сферах могут спасти от фатальных ошибок, сберечь нервы и деньги.

Одно из таких веяний, которое может значительно повысить финансовую грамотность, – налоговое планирование.

Почему оно в тренде? Потому что способно сократить расходы и сэкономить средства для физических лиц. Например, может помочь планировать возврат налога с приобретения недвижимости или абонемента в фитнес-клуб.

Для юридических лиц такое планирование принесёт оптимизацию сокращений налоговой нагрузки для достижения благоприятных экономических показателей бизнеса. Это включает в себя льготы и поиск наиболее выгодных законных налоговых схем.

Увы, но многие компании не работают по заранее определённым принципам налогового планирования и документооборота, лишая себя права на налоговые льготы.

Как найти верную стратегию и инвестировать в налоговое планирование? Какие пошаговые действия для этого необходимы? На эти и многие другие вопросы вы можете получить ответы у нас, в «Эксперте», на консультации по налоговому планированию.

До 31 мая консультационные услуги по налоговому планированию обойдутся вам на 20% дешевле\*. Поторопитесь поймать сразу двух зайцев: шикарное предложение и бесценные знания, которые выведут ваш бизнес на новый уровень.

Напишите нам, и вы оперативно получите обратную связь.



+7 (912) 850 59 06

\* Сроки акции с 1 апреля 2024 г. по 31 мая 2024 г. Реклама



*Увидев впервые миловидную и хрупкую Евгению Манохину, вряд ли кто-то угадает в ней мастера спорта по тяжёлой атлетике. Ещё больше удивляет факт, что увешанную «румяными» тяжёлыми блинами штангу Евгения начала поднимать только в тридцать, через два года после рождения дочери, – в этом возрасте со спортом многие «завязывают». Время летит: дочка уже готовится к школе, а у мамы новая цель – выполнить норматив мастера-международника.*

### **Замуж за тренера**

Сейчас в это трудно поверить, но у меня в подростковом возрасте были проблемы с весом. Для любой девчонки лишние килограммы – трагедия вселенского масштаба, я тоже, разумеется, переживала. Чтобы похудеть, выбрала самый простой и радикальный способ – отказалась от еды. Сбросила до 45 кг – это при росте 168 см, почувствовала себя легко и комфортно, тогда мне казалось, что это и есть здоровье.

Примерно столько же я весила, когда в январе 2013 года впервые пришла на тренировку к Игорю Манохину. Его, как самого лучшего персонального тренера Ижевска, мне рекомендовал знакомый. У меня было желание вплотную заняться спортом, и самый лучший тренер города мне должен был в этом помочь. Так и случилось, как видите – Игорь и сейчас помогает мне добиваться весомых спортивных результатов. Но в первую очередь он сделал из меня человека. (Улыбается.)

Во время тренировочного процесса Игорь посоветовал мне пройти медицинское обследование. Оно показало, что у меня есть висцероптоз (опущение внутренних органов). За довольно короткий срок, буквально за два-три месяца, с помощью специальных упражнений нам удалось вернуть органам брюшной полости своё физиологически правильное положение, моё самочувствие заметно улучшилось, я смогла набрать вес и перестала мучиться постоянными болями в животе после еды.

Так бывает – встречаешь человека в первый раз, а ощущение такое, что знакомы всю жизнь, тебе с ним просто, легко, комфортно. Ведёшь себя максимально естественно, не подбираешь слова, не стараешься казаться лучше. У нас так и было.

Я искала тренера, а нашла и тренера, и мужа. Через три года мы поженились, а вскоре у нас родилась дочка Ева. Игорь ко всему ещё и папа замечательный. Мы не афишируем свои отношения. Новички, которые занимаются с нами в зале, удивляются, узнав, что мы муж и жена.

***Сейчас в это трудно поверить, но у меня в подростковом возрасте были проблемы с весом. Чтобы похудеть, выбрала самый простой и радикальный способ – отказалась от еды***

### **Карате – до**

Мне всегда нравились мужские виды спорта. Классе в восьмом, кажется, записалась с подружкой в секцию карате – за компанию. Ей быстро наскучило, а я осталась. У меня неплохо получалось, но была одна проблема – экзамен на очередной дан стоил денег, а у нас в семье на тот момент не было финансовой возможности его оплатить. После «зелёного» пояса карате пришлось оставить.

Штангой я заинтересовалась уже после родов, когда дочке исполнился год. Это была моя идея.захотелось новых ощущений, как бы легкомысленно это ни прозвучало. Я ещё и мужа в это дело втянула, вместе же

веселее. Игорь, говорю, давай вместе! Так произошло наше увлечение народным жимом. Если вдруг кто-то не в курсе, народный жим – это многоповторный жим штанги лежа, выполняе-

мый без экипировки. Масса штанги равна половине веса спортсмена – для девушек, весу спортсмена (в зависимости от весовой категории) – для мужчин. Победителем считается тот, кто выполнил больше всего повторений

# ЕВГЕНИЯ ЛЕГКА НА МАНОХИНА: ПОДЪЁМ



## Первый гриф комом

Моя первая попытка поднять 45 кг – свой бывший вес – завершилась неудачей. Рванула штангу со всей силы и не смогла её зафиксировать, ещё и грифом колющим лицо поцарапала. Так обидно было! Но кто сказал, что всё сразу должно было получиться? Первая неудача меня только подстегнула. Очень хотелось, чтобы «хочу» превратилось в «могу». Благодаря упорным тренировкам у меня стало получаться всё лучше, в чём, безусловно, огромная заслуга Игоря – он потратил вагон и маленькую тележку нервных клеток, когда ставил мне технику рывка.

За его колоссальное терпение я ему очень благодарна.

В спорте главное мотивация. Сначала у меня была цель

стать кандидатом в мастера спорта, потом появилась задача посложнее – выполнить норматив мастера спорта по тяжёлой атлетике, подняв 140 кг в двоеборье. Потихоньку, шаг за шагом, я подбиралась к этой цифре, у меня начался своего рода обратный отсчёт: 10 кг до «мастерского» результата, семь, пять...

В апреле прошлого года мы с Игорем поехали в Бугульму на первенство Приволжского федерального округа по тяжёлой атлетике, где я должна была выполнить мастерский норматив.



в своей весовой категории. В ноябре 2020-го в городе Долгопрудный Московской области я стала чемпионкой мира по народному жиму в весовой категории до 56 кг, выполнив 65 повторений. Игорь стал чемпионом Европы в этой дисциплине в весовой категории до 96 килограммов.

Мы должны были поехать на соревнования, где я собиралась обновить рекорд России, но случился COVID-19. О соревнованиях пришлось забыть. А когда ограничения сняли, я уже решила поменять род деятельности, выбрав тяжёлую атлетику.

Поначалу меня вообще не воспринимали как конкурента – высокая, худая. Мне говорили, что, когда я выхожу на помост, напоминаю кузнечика с тонкими лапками. Только потом, после соревнований, люди видели, что внешность бывает обманчива.

Как к моему новому увлечению отнеслись родители, друзья и знакомые? Друзья спрашивали и спрашивают до сих пор: зачем? Мне нравится, отвечаю. И это аргумент. Родители отреагировали с некоторой опаской. «Штанга же упасть тебе на голову может!» – всплеснула руками мама. Хотя ни одному спортсмену штанга, насколько я в курсе, на голову не падала. Я ей сказала об этом, но она, как показалось, мне не очень-то поверила. Папа тоже переживает, но моими успехами, в отличие от мамы, интересуется регулярно. Приходит на соревнования, где я выступаю, болеет за меня. Папа сам человек спортивный, ему 67 лет, но он регулярно занимается в тренажёрном зале, просто чтобы держать себя в хорошей физической форме – у него кубики пресса до сих пор хорошо видны.

**Поначалу меня вообще не воспринимали как конкурента – высокая, худая. Только потом, после соревнований, люди видели, что внешность бывает обманчива**





## Конфетки-бараночки

Ох, как тяжело досталось мне звание мастера! На тренировках я поднимала 140 в двоеборье даже с запасом, но тренировки и соревнования – разные вещи. На соревнованиях приходится бороться с волнением, зашкаливает адреналин, с которым я пока так и не научилась справляться. Мне сложно совладать с эмоциями, особенно в самом начале. Так случилось и в Бугульме. Первый выход на 60 в рывке – штанга падает. Тренер подходит к судьям, поднимает вес на килограмм – опять «баранка». Остаётся последняя, третья попытка – Игорь «заказывает» 63 кг. Судьи смотрят на него с удивлением и каким-то подозрением. Мол, зачем ты ведёшь спортсмена на больший вес, когда он с меньшим-то справиться не может. Выхожу, в голове крутится: надо с этим что-то делать. И я беру этот вес! Встаю, меня потряхивает – всё в эмоции ушло. Тренер стоит бледный. «Я посидел за эти несколько секунд», – шутил потом Игорь. Дальше уже всё пошло по плану, 77 кг в толчке с первой попытки. Зрители не могли понять, что со мной случилось – какое-то чудесное перевоплощение за считанные минуты. Спасибо им, кстати, огромное, они так за меня переживали!

У этого случая есть предыстория. В чём плюс моего «сухого» телосложения: мне не нужно изнурять себя диетами, чтобы держать себя в «своей» весовой категории. Я могу позволить себе все гастрономические изыски, включая торт на ночь. Но перед соревнованиями в Бугульме у меня был 300-граммовый провес. Есть разные способы согнать вес, в том числе сауна, но я не рискнула. 300 граммов провеса – не критично, но от ужина, разумеется, пришлось отказаться. Приехали мы в гостиницу вечером, Игорь мне сказал: «Жень, приляг, отдохни, всё будет в порядке», а сам в компании с президентом Федерации тяжёлой атлетики Удмуртской Республики Владимиром Костылевым отправился смотреть соревнования. Завтра взвешивание. Я лежу, уставившись в потолок, и так сладкого захотелось! А у меня две конфетки в сумке. И хочется и колется – мне же вес сбрасывать надо.

***Завтра взвешивание. Я лежу, уставившись в потолок, и так сладкого захотелось! А у меня две конфетки в сумке***

В конце концов, человек победил во мне и спортсмена, и диетолога. Одна конфетка граммов 15 всего весит – ничего не сделает, решила я и съела одну. Встала на весы – без изменений. А с двух конфет что будет? Съела и вторую (хорошо, что их было всего две). Игору я об этом рассказала только после соревнований. «Представь, а если бы ты не вошла в категорию?» – воскликнул он. Конечно, я поступила непрофессионально, но в плане веса это даже помогло. От переживаний я «сгорела» за ночь на килограмм, а это очень много.

Через полтора месяца после этих соревнований я установила свой личный рекорд – 70 в рывке и 85 в толчке, на 15 кг больше мастерского норматива.

И мы с тренером поставили перед собой новую задачу – мастер спорта международного класса. Выполнима ли она? Чтобы замахнуться на эту, безусловно, высокую планку, мне нужно будет с головой уйти в тяжёлую атлетику на ближайшие месяцы, забыв про работу и отодвинув семью на второй план. На сегодняшний день я к этому, пожалуй, не готова. Сейчас передо мной стоит задача поскромнее – выйти на пик своей формы к концу года – 150–155 кг в двоеборье. Пока я в пути.

ДВОРЕЦ  
**Аксион**  
30-Й ЮБИЛЕЙНЫЙ СЕЗОН

6+

19-20 АПРЕЛЯ 2024



0+

# СЕМЕЙНЫЙ МЮЗИКЛ ДЮЙМОВОЧКА И ПРИНЦ

КОМПОЗИТОР КИМ БРЕЙТБУРГ / АВТОР ЛИБРЕТТО КАРЕН КАВАЛЕРЯН / МУЗЫКАЛЬНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ПОСТАНОВКИ ВАЛЕРИЯ БРЕЙТБУРГ  
РЕЖИССЕР-ПОСТАНОВЩИК АНАСТАСИЯ ГРИНЕНКО / ХОРЕОГРАФ ДМИТРИЙ ЯКУБОВИЧ / ХУДОЖНИК-ПОСТАНОВЩИК СЕРГЕЙ ИЛЛАРИОНОВ

БИЛЕТЫ БЕЗ КОМИССИИ  
В КАССЕ И НА САЙТЕ

**DK-AXION.RU**

ООО ДК «АКСИОН», 426011, Г. ИЖЕВСК, УЛ. М. ГОРЬКОГО, 92. ОГРН 1041800256200 | ТЕЛ. 209-208

Реклама

## Балет? Ну, нет!

Каждый человек, как музыкальный инструмент. Чтобы он «заиграл», его нужно правильно настроить. Все люди разные, соответственно, и настраивать их нужно по-разному, но одинаково эффективно. Поэтому Игорь работает индивидуально. Мой организм он настраивает уже больше десяти лет. Почему у меня получилось всего за три года с нуля стать мастером спорта по тяжёлой атлетике, в то время как многие тренируются больше десяти лет и к этому уровню даже не приблизились? Не потому, что я талантливее, нет. Я правильно тренируюсь и научилась прислушиваться к собственному организму.

Вспоминается такой случай. В 2014 году к Игорю пришёл Иван Черезов. К тому моменту он уже выиграл почти всё, что можно выиграть. Запрос от тренировок был такой – вернуть прежнее желание активно заниматься биатлоном. Первые тренировки проходили, так скажем, в лайтовом формате. Тогда Иван Юрьевич сказал, что занятия ему больше напоминают балет, но спустя время, увидев, насколько, казалось бы, лёгкие упражнения приводят тело в максимально комфортное и эффективное для основного вида спорта состояние, спортсмен поменял мнение. Но, самое главное, поставленная задача была выполнена – Черезову снова захотелось участвовать в биатлонных соревнованиях. С тех пор они дружат. К Игорю за помощью обращаются многие наши знаменитые спортсмены – лыжники, биатлонисты, чемпионы мира и призёры Олимпийских игр.

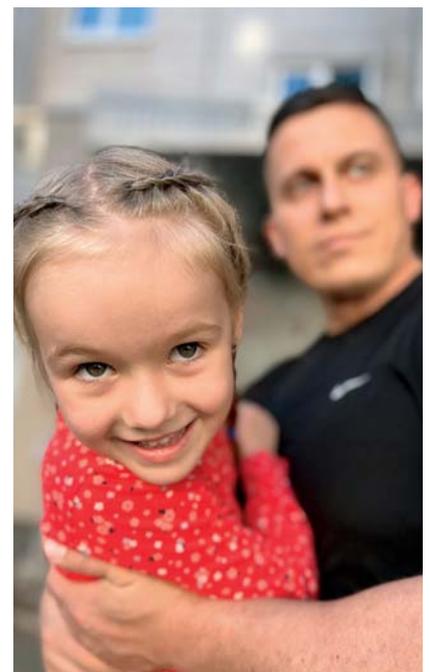
## Полезная работа

Знакомство с Игорем кардинально поменяло мою жизнь не только в личном плане, но и в отношении работы. Поначалу хотела пойти по стопам мужа, но потом пришло понимание, что тема питания мне ближе. Чтобы стать специалистом в этой области, поступила в Республиканский медицинский колледж имени Ф.А. Пушиной. А потом прошла программу переподготовки по специальности «Диетология» в Медицинском университете инноваций и развития (МУИР) в Москве.

В прошлом году руководство РАМСР приняло решение, что Игорю пора расти и возглавить свою кафедру – так он стал и.о. заведующего кафедрой «Биомеханики и поструральной физиологии». На той же кафедре я занимаю должность старшего преподавателя, несколько раз в году провожу в Москве авторский семинар по основам рационального питания, с этого года появились вебинары.

## Умница дочка

Ещё до рождения Евы мы с Игорем приняли решение, что наша дочь будет заниматься спортивной гимнастикой. Дело в том, что этот вид спорта помогает ребёнку создать хороший мышечный корсет и учит дисциплине. Когда Еве исполнилось 3 года, мы отвели её в секцию во Дворце спорта, где она занималась до 5 лет. Осенью она перешла в Республиканскую специализированную детско-юношескую спортивную школу, в которой занимается до сих пор. На каждую тренировку дочь идёт с удовольствием, с утра сама собирает свой рюкзак со спортивной формой. Ей нравится то, чем она занимается, и это главное. А мне, как маме, категорически нравится то, что я вижу.



# КРАСОТА И ИНВЕСТИЦИИ

*Мода скоротечна, но есть вещи, которые никогда не потеряют своей ценности, оставаясь предметом подражания на долгие годы. Речь идёт о люксовых брендах, за предметами коллекций которых модники готовы стоять в очереди, а ценители винтажа – отдавать немалые деньги. В Ижевске тоже можно приобрести некоторые вещи из именитых коллекций, причём по весьма привлекательным ценам. Где и как, рассказывает Виктория Климова.*



**Виктория КЛИМОВА, основатель Luxury Village Boutique\***

**– Как вам пришла идея создания такого пространства?**

– По специальности я лингвист-переводчик, проходила стажировку в Америке. Именно там впервые познакомилась с ресейл-бутиками, которые пользовались популярностью. Позже открыла частную школу английского языка для детей и взрослых, где много лет преподавала. Но любовь к моде и фэшн-индустрии подарила мне идею открытия resale пространства в нашем городе. Так родился Luxury Village Boutique. Мы помогаем продавать, покупать, находить, «пристраивать» уникальные вещи по всему миру. В бутике представлены бренды Chanel, Hermes, Saint Laurent, Dior, Prada, Valentino, Gucci, Louis Vuitton и другие. Сегодня многие люди оценивают приобретение предметов люксовых брендов, как инвестиции, прекрасно осознавая, что через несколько лет они будут стоить намного больше, особенно если это уникальные коллаборации или лимитированные серии.

Коллекция магазина постоянно пополняется новыми лотами, которые сдают известные модницы или селебрити. Это настоящий fashion-кроссинг\*\* для тех, кто не только поддерживает идею разумного потребления, но ещё больше хочет одеваться красиво, не тратя при этом баснословных сумм.

**– Как вещи попадают к вам? Кто их оценивает?**

– У каждой вещи есть своя история: получили в подарок, привезли из поездки, заказали у байера. Мы строго следим за подлинностью и состоянием каждого лота. За все годы работы опыта накопилось немало, но мы постоянно совершенствуемся в этом направлении. Если что-то вызывает сомнения, то прибегаем к помощи зарубежных коллег и запускаем процесс аутентификации. После проверки вам выдаётся сертификат подлинности. Каждый, кто приходит в бутик, должен быть уверен, что он сдаёт или приобретает не подделку, а оригинальную вещь.

**– Есть ли у Luxury Village своя философия?**

– Со дня основания бутика для меня было важно, чтобы проект был не столько коммерческий, сколько социальный. Вещи должны служить людям, радовать их, вдохновлять. Кроме того, часть вырученных средств от продаж уходит на добрые дела. Мы регулярно помогаем детям с особенностями развития, участвуем в благотворительных проектах.

**Искренне будем рады видеть вас в resale бутике Luxury Village.**



г. Ижевск, ул. Полевая, 106



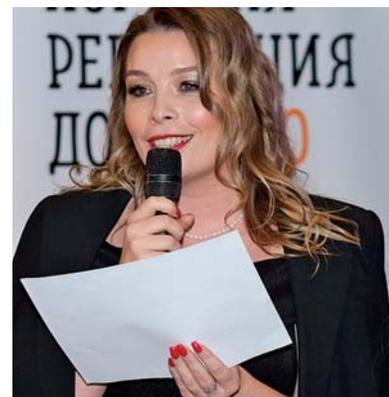
+7 912 856-34-74



**В бутике действует строгая политика конфиденциальности. Имена наших клиентов держатся в секрете, учитывая особенности небольшого города**



# О ЧЁМ ГОВОРЯТ ЖЕНЩИНЫ



---

В начале марта на традиционный бизнес-девичник, организованный журналом «Деловая Репутация», вновь собрались красивые, успешные, активные представительницы прекрасного пола, уже имеющие большой предпринимательский опыт и только начинающие свой путь, чтобы весело и с пользой провести время.

---





---

Многие из них были героинями материалов в специальном проекте редакции «О чём говорят женщины». Пришло время познакомиться друг с другом, кто не был ещё знаком, а для большинства – вновь встретиться с партнёрами и подругами. Независимо от рода занятий, их объединяет одно: искренняя любовь к своему делу. Для каждой из них бизнес и есть сама жизнь, о которой они готовы говорить часами, с вдохновением и горящими глазами.

---





А если вокруг ещё и команда единомышленников, вечер грозит перерасти в ночь, когда не стихают разговоры, выступают интересные спикеры, проходят весёлые «поединки», яркие презентации, модные показы и можно насладиться вкусными шедеврами кухни ресторана «НеГорький сад».



### Наши партнёры



**ГАЛИНА ГОЛУБИНА**  
нутрициолог



**ЕЛЕНА САВЕЛЬЕВА**  
камневед





Никто не ушёл без подарка от журнала «Деловая Репутация». Самые удачливые – видимо, в тот вечер так встали звёзды – стали обладателями отличных призов от спонсоров и партнёров. Закономерно и неудивительно, что в конце от прекрасных дам дружно прозвучало: «Давайте собираться чаще!»

PS. Мы услышали, запомнили, намотали на ус и уже продумываем следующую встречу. Ждите!..



  
МАРЬИН ЛУГ  
ощути любовь природы



**МАРИЯ  
РОМАНОВА**  
игропрактик



**БОБРОВАЯ  
ДОЛИНА**





# «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» РЕКОМЕНДУЕТ!

«Деловая Репутация» рекомендует наших партнёров – компании разных сфер деятельности, репутация которых не вызывает сомнений.



● **Фитнес-клуб «Интэнс»**  
ул. Красногеройская, д.14



● **Спортивный комплекс «Аксион Wellness»**  
ул. К. Маркса, 219Б



● **Центр стоматологии «АктивДент»**  
ул. Советская, 45,  
ул. Клубная, 35



● **Энотека & винный бар Wine Snob**  
ул. Свободы, 173



● **Стоматология «АПЕКС»**  
ул. Петрова, 33 Б,  
ул. Удмуртская, 257а,  
ул. П.П. Берша, 18

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ «АПЕРИТИВ»

Здесь вы можете найти журнал «Деловая Репутация», чтобы дополнить свой бизнес-ланч, обед и деловую встречу полезной информацией.

## WELCOME GROUP

ресторанный холдинг

● **«Нино играет в домино»**  
ул. К. Маркса, 438

● **«Ялта»**  
ул. К. Маркса, 438

● **«Вельтен»**  
ул. Пушкинская, 130а

● **«Френсис»**  
ул. Пушкинская, 237

● **«Френсис»**  
ул. Пушкинская, 281

● **«Бирюза»**  
ул. Советская, 14

● **«Вино и Мясо»**  
ул. Ленина, 45

● **«Кофе Семь»**  
ул. Красная, 133

● **«Минбо»**  
ул. Горького, 70, 2-й этаж

● **«Юпитер 5»**  
ул. Свободы, 173

● **«Луна и Черепаха»**  
ул. Свободы, 173

● **«Пряный Кролик»**  
ул. Свободы, 173

● **«Так или Инакос»**  
ул. Свободы, 173

## СЕМЕЙНЫЕ РЕСТОРАНЫ PASTA



● **На Горького**  
ул. М. Горького, 72, 1-й этаж

● **На Советской**  
ул. Советская, 15

● **На Молодёжной**  
ул. Молодёжная, 87

● **Ресторан «неГорький Сад»**  
ул. М. Горького, 72, 2-й этаж

● **«Тифлис»**  
ул. М. Горького, 156

● **«Пентхаус»**  
ул. Пушкинская, 277, 14-й этаж

● **«Каре»**  
ул. Красногеройская, 14

● **Ресторанный комплекс «Яхта»**  
ул. Береговая, 1

● **Энотека & винный бар Wine Snob**  
ул. Свободы, 173

● **Ресторан Rapogama**  
ул. Милиционная, 5

● **Кофейня «Чашка»**  
ул. Лихвинцева, 46,  
ул. Красногеройская, 28

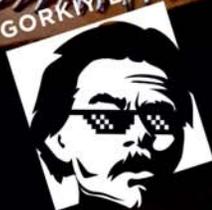
**РЕПУТАЦИЯ** 16+

# КАРАОКЕ ШОУ КАЖДЮЮ ПЯТНИЦУ И СУББОТУ

ПОСТОЯННЫЕ РЕЗИДЕНТЫ В СОПРОВОЖДЕНИИ  
САКСОФОНА И БАРАБАНОВ, ПОПУЛЯРНЫЕ КАВЕР БЕНДЫ,  
АВТОРСКОЕ МЕНЮ ОТ ШЕФ ПОВАРА И СПЕШЛЫ ОТ  
БАРТЕНДЕРА, В СОЧЕТАНИИ С ЧУВСТВЕННЫМ СЕРВИСОМ  
КОМАНДЫ БАРА.



GORKIY BAR



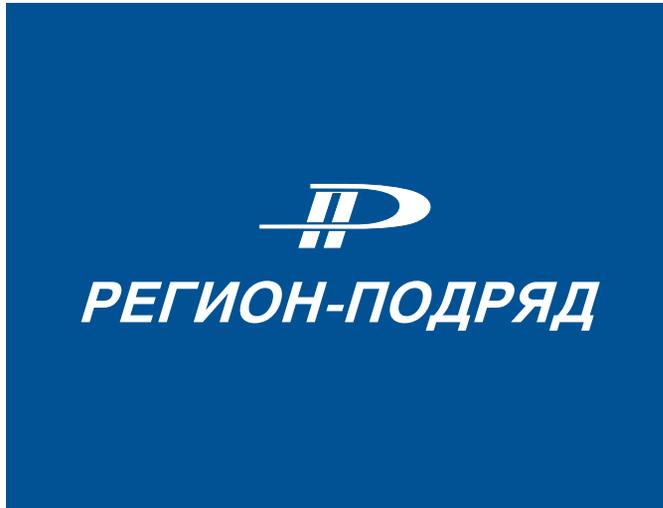
Ижевск, ул. Максима Горького, 72  
Телефон для брони +7 (3412) 78-70-80

Адрес ресторана: г. Ижевск, ул. М. Горького, 72. Забронировать стол по тел. +7 (3412) 78-70-80

ООО «Николаев Групп» Юр. адрес: 426073, г. Ижевск, ул. Молодежная, 87. ОГРН 1021801440517

\*ГОРЬКИЙ БАР

реклама 18+



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЕКАТЕРИНБУРГ: (912) 059-30-83

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30