

# РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№3

31 МАРТА  
2020 ГОД

КОНСТАНТИН РАЙКИН  
**ПОРОЙ ИСКУССТВО  
НУЖНО, ЧТОБЫ  
НЕ УМЕРЕТЬ ОТ  
ПРАВДЫ**

СПЕЦПРОЕКТ  
«ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ»

**«25 ЛЕТ  
ГОССОВЕТУ  
УДМУРТИИ»**

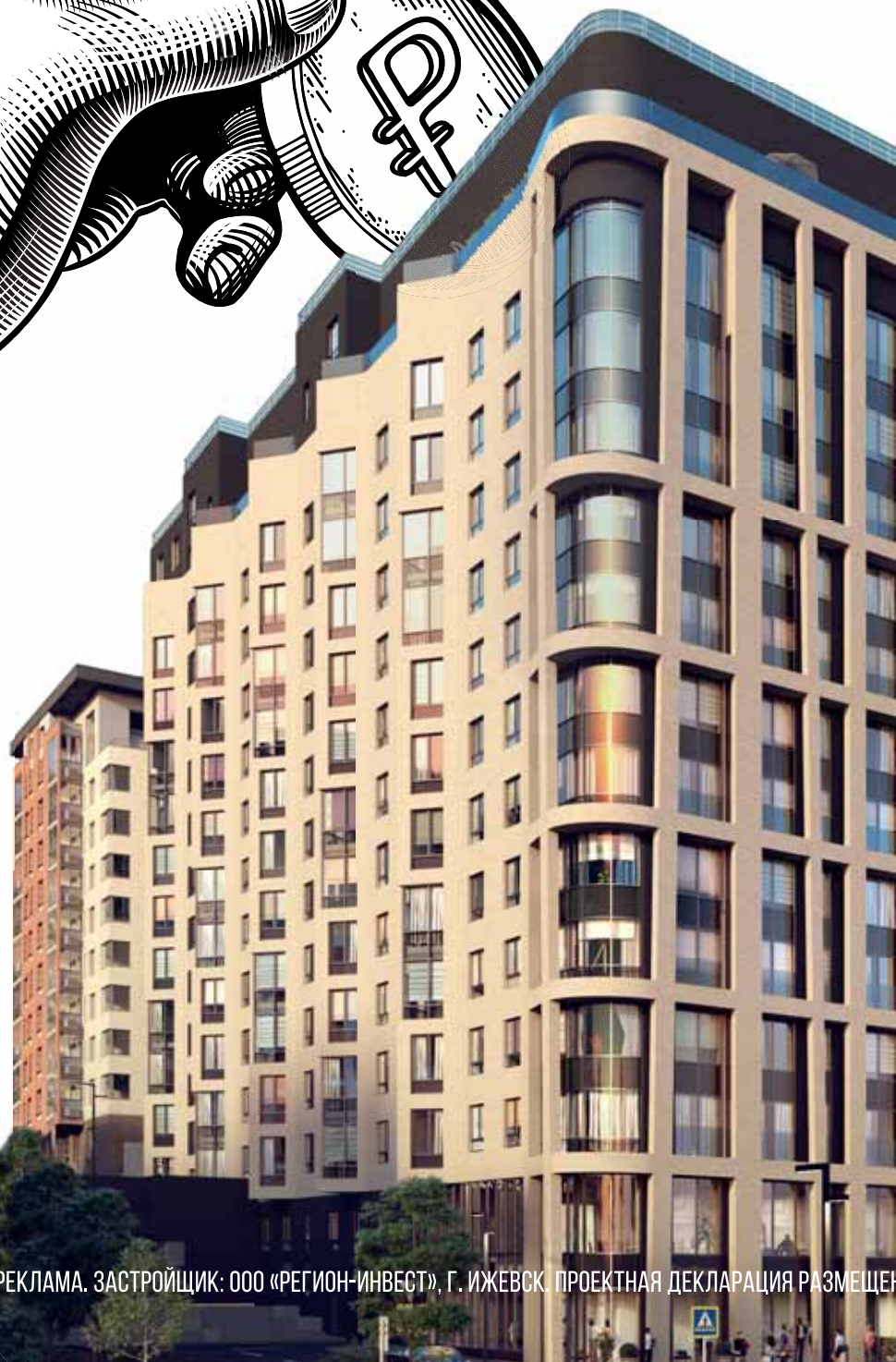
ЛЮДМИЛА КОРОЛЮК

**АЛЛО, МЫ ИЩЕМ  
КУРСАНТОВ!**

28



# ДОМ ПРЕМЬЕР-КЛАССА ПОД СОЛНЦЕМ



Французские кварталы

## Ривьера Парк

РЕКЛАМА. ЗАСТРОЙЩИК: ООО «РЕГИОН-ИНВЕСТ», Г. ИЖЕВСК. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ РАЗМЕЩЕНА

# — ИНВЕСТИРУЙТЕ В СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ

- Кирпичные наружные, межквартирные и межкомнатные стены
- Всего 3 квартиры на этаже
- Потрясающий вид на акваторию пруда
- Ожидание лифтов до 10 секунд
- Удобные кладовые и двухуровневый подземный паркинг на 172 места
- Собственная котельная



+7(3412) 326-971

RIVPREMIER.RU

# СКИДКИ НА ДОСТАВКУ ПРОДОЛЖАЮТСЯ!

**Ижевск – Москва – 450 рублей.**  
Доставим за 1 день!

Тел. +7 (3412) **930-372**

Группа Компаний  
«Континент»



Реклама

## iNdex

<b>А</b>	<b>И</b>	<b>Н</b>	<b>Т</b>	<b>Р</b>	<b>П</b>
Агашин В. .... 8	Иванов В. ....30	Невоструев В. ....10	Тубылов В. .... 9	РЕЕЛТИКА ..... 3	Парус Мебель ..... 3
<b>Б</b>	Игошин В. ....34	Николаев Э. ....42	<b>Ф</b>	<b>А</b>	<b>Р</b>
Бречалов А. .... 17, 43	<b>К</b>	<b>О</b>	Фёдорова Ф. .... 8	АСРО «Строитель» ..33	Регион-
Бычков Ю. ....32	Камашева Ю. ....35	Орлов А. ....22	Фоминов А. .... 8	<b>Ж</b>	подряд ..... 4 обл.
<b>В</b>	Каргинов А. ....42	<b>П</b>	<b>Х</b>	Железно .....29	<b>С</b>
Вершинин П. .... 8, 9	Климов А. ....33	Песков В. ....35	Ходырев А. ....33	ЖРП № 8 .....26	Союз строителей
Возмищева Л. .... 8	Коваленко Э. ....24	Прасолов А. .... 11, 17	Хорошавцев В. .... 9	<b>И</b>	Удмуртии .....33
Волков А. .... 6, 12	Королюк Л. ....28	<b>Р</b>	<b>Ч</b>	Ижавиа .....40	<b>У</b>
<b>Г</b>	Кузнецова А. .... 11	Райкин К. ....44	Черезов И. ....43	Ижторгметалл ....3 обл.	УДС-Групп .....30
Ганза Н. .... 8	Кузнецова В. ....35	<b>С</b>	Чернов А. .... 8	<b>К</b>	<b>Э</b>
Глухов Н. .... 6	<b>Л</b>	Семёнов В. ....33	Чулкин А. ....30	Колледж	Экстрим ..... 25, 38
Губаев Ф. .... 26, 43	Лашкарев В. ....34	Семёнов И. .... 9, 13	Чулков В. .... 6	государственной	
<b>З</b>	<b>М</b>	Созина О. ....30	<b>Ю</b>	и муниципальной	
Захаров Ю. ....29	Мазурик В. ....24	Соловьёв А. ....16	Юсупова Э. .... 3	службы .....28	
	Меджитов Т. .... 21	Сурнин Д. ....20			
	Мухамедзянов Н. ....18				

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

## РЕПУТАЦИЯ

3 (815) 31 марта 2020

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Отдел по работе с клиентами:  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Елизавета Василенко  
vek@paracels-pr.ru  
Наталья Иченская  
stv18@bk.ru  
Екатерина Корепанова  
eakorepanova@paracels-pr.ru

Юлия Тишкова  
tuo@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Руководитель отдела продаж  
Елена Кошелева  
sales@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426011 Удмуртия, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88. Заказ 183701.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
25 марта 2020 года в 18.00

## Уважаемые коллеги!

*Примите искренние поздравления  
с вашим профессиональным праздником –  
Днём работников жилищно-коммунального  
хозяйства!*



**Глеб ЛИМОНОВ,**  
директор  
ООО «Викинг»,  
г. Воткинск

В современном ритме нашей жизни ваш труд очень востребован, для улучшения условий проживания граждан требуется затрачивать порой немало усилий! И с этим вы успешно справляетесь, обеспечивая бесперебойную работу жилищно-коммунального комплекса городов и районов Удмуртской Республики.

От всей души желаю счастья вам и вашим близким, благополучия и, главное, успехов в вашем нелёгком и ответственном труде!

## Игорь ЗОРИН



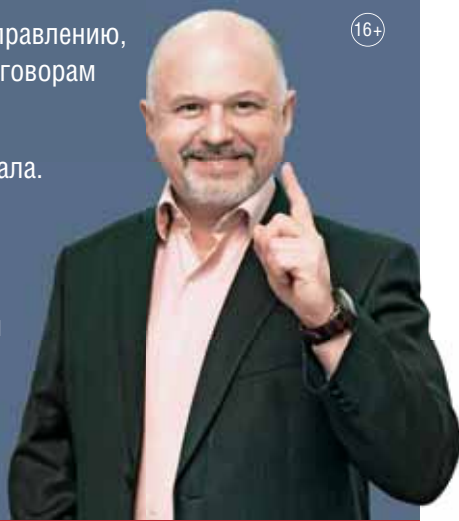
■ **ТРЕНИНГИ** по управлению, продажам, переговорам с 1998 года.

■ **ОЦЕНКА** персонала.

■ Стратегические **СЕССИИ**.

■ Управленческий **КОНСАЛТИНГ**.

16+



Тел. (3412) 55-56-50  
www.igorzorin.ru  
Ижевск, ул. Школьная, 11.

Реклама



# БЮРО ШАКЛЕИН



## Михаил Шаклеин

— создатель и вдохновитель Бюро Шаклеин.PRO.

Мы помогаем предпринимателям и руководителям сформировать стратегический взгляд на положение компании и её эффективность. Благодаря этому улучшается работа персонала, маркетинга и бизнес-процессов, а также коммуникации внутри коллектива и упрощается работа с большими объёмами информации.

Помощь бизнесу

Помощь команде

Помощь собственникам и руководителям

**Компании обращаются к нам, когда дела идут плохо. Обращайтесь, когда у вас всё хорошо. Так наша помощь будет более эффективной.**



8 (912) 857-02-21



shakleinmv@gmail.com



www.shaklein.PRO



facebook.com/mshaklein



vk.com/mshaklein73

16+



РЕКЛАМА

# ЗНАЕМ ЦЕНУ ПРОФЕССИОНАЛИЗМУ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР  
**РЕПУТАЦИЯ**

Группа компаний фабрика «Парус Мебель» и REELTIKA – партнёр республиканского конкурса «Юрист-Профессионал». О том, почему бизнес должен поддерживать такие конкурсные площадки, рассказывает менеджер по связям с общественностью **Эльвира Юсупова**.



Победителю конкурса вручён сертификат на покупку мебели.

**Н**аша компания впервые стала генеральным партнёром конкурса «Юрист-Профессионал-2019». В своей деятельности, как и в любом бизнесе, мы ежедневно сталкиваемся с правовыми вопросами и знаем цену грамотному специалисту. Юрист – особая профессия, требующая не только глубоких знаний, но и личностных качеств – ответственности, внимательности, эмоциональной отзывчивости. Часто от профессионализма юриста зависят не только материальные блага, но и судьбы людей, поэтому значимость и ответственность этой работы сложно переоценить.

Победителю конкурса от Группы компаний фабрика «Парус Мебель» и REELTIKA был вручён сертификат номиналом 30 тыс. руб. на покупку дивана.



**Эльвира ЮСУПОВА,**  
менеджер по связям  
с общественностью Группы  
компаний фабрика «Парус Мебель»  
и REELTIKA

Отмечу, что компания работает на рынке более 15 лет. Мы производим мягкую мебель высокого качества и самой различной сложности. Поставляем продукцию от Калининграда до Сахалина. Первые договоры о поставке за рубеж были заключены с потребителями Казахстана.

Возвращаясь к конкурсу, скажу, что участие в нём – возможность получить признание авторитетных специалистов высочайшего уровня. Церемония награждения победителей была приурочена ко Дню юриста, состоялась при поддержке Госсовета УР, Управления Министерства юстиции РФ по УР, Администрации Главы и Правительства УР, Уполномоченного по правам человека в УР, Нотариальной палаты УР и Адвокатской палаты УР. ●

Реклама

## Уважаемая Лариса Анатольевна! Журналисты и весь коллектив редакции!

*От всей души поздравляю вас с 18-летием со дня выхода первого номера журнала «Деловая Репутация»!*



**Роман БАРМИН,**  
коммерческий директор  
ГК «Континент»

Совершеннолетие – это тот отличный возраст, когда пройден определённый путь: за годы работы ваш журнал стал ведущим общественно-политическим изданием республики, но есть ещё и силы, и опыт, и юношеский задор для дальнейшего движения вперёд. За счёт глубины публикаций, аналитического подхода к подготовке каждого материала, привлечения ведущих экспертов в своих отраслях «Деловая Репутация» взяла высокую планку. Искренне желаю журналу удерживать её на таком же уровне, оставаясь востребованным и интересным среди читателей. Новых идей, острого пера, реализации всех задуманных проектов. Крепкого здоровья, творческих успехов, новых профессиональных побед Вам и возглавляемому Вами коллективу!

РЕПУТАЦИЯ  
ESTABLISHED



# ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ 25 ЛЕТ

---

ГЛАЗАМИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРЕСС-СЛУЖБЫ  
ВОСПОМИНАНИЯ ОБ АЛЕКСАНДРЕ ВОЛКОВЕ

---

ВЛАДИМИР НЕВОСТРУЕВ  
ОТ РАБОТЫ ДЕПУТАТОВ  
ЗАВИСИТ БЛАГОПОЛУЧИЕ РЕСПУБЛИКИ

---

25 ЛЕТ И 6 СОЗЫВОВ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО СОВЕТА УР

---

25 лет назад, 26 марта 1995 года,  
состоялись первые выборы в Государственный Совет Удмуртской  
Республики – орган народного представительства нового  
формата, правопреемник Верховного Совета

Государственный Совет –  
постоянно действующий высший и единственный орган  
законодательной власти республики

## ВИКТОР ЧУЛКОВ

пресс-секретарь Председателя Государственного Совета УР в 1999–2000 гг. и Президента УР в 2000–2009 гг., руководитель пресс-службы Администрации Президента и Правительства УР в 2009–2014 гг.



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:  
25 ЛЕТ НА БЛАГО НАРОДА

1995–2020 годы

# ГЛАЗАМИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРЕСС-СЛУЖБЫ

«Волковская пятилетка» – самый напряжённый, динамичный, драматичный и продуктивный период в истории Государственного Совета Удмуртии.

## ВОЛКОВ САМ НАБРАСЫВАЛ ТЕЗИСЫ СВОИХ ВЫСТУПЛЕНИЙ, ОБСУЖДАЛ И ПРАВИЛ ВАРИАНТЫ

Отчасти это связано с трудностями роста кардинально обновлённого высшего законодательного органа власти республики: по составу, структуре, раскладу политических сил, месту и роли в системе органов власти и по рабочей атмосфере он разительно отличался от своего предшественника – Верховного Совета.

### Бег с препятствиями

Я пришёл на работу в высший законодательный орган республики в середине августа 1999 года, когда в нём и вокруг него уже отгремели нешуточные сражения за пост Председателя Госсовета, за право распространить государственную власть на

территорию всей республики, за экономические интересы Удмуртии в ходе подготовки и подписания Договора о разграничении предметов ведения и полномочий между органами государственной власти Российской Федерации и Удмуртской Республики. Оставалось только замороженно слушать рассказы ветеранов этих сражений и сожалеть о своём неучастии в них – как всякий уважающий себя доцент-гуманитарий, я имел собственный взгляд на происходившее и надёжные рецепты решения политических вопросов любой сложности.

Но сожалеть пришлось недолго. Вторично и уверенно победивший на выборах Председателя Госсовета **Александр Волков** уже раскручивал маховик подготовки к переходу от парламентской республики к президентской. Вовлечённый в эту работу в качестве руководителя пресс-службы Госсовета (а этот статус позволял видеть и знать многое из того, что для «непосвящённых» оставалось за кадром), я быстро убедился в своей наивности: открывающаяся реальность была неизмеримо глубже, противоречивее и интереснее, чем мне представлялось.

Переучиваться приходилось на бегу. Мне потом долго снился один и тот же сон: мы с фотографом **Николаем Глуховым** несёмся вниз по лестнице Госсовета, чтобы успеть за сорвавшимся в очередную поездку Александром Волковым, – микроскопический секретариат Председателя



**Александр ВОЛКОВ и Виктор ЧУЛКОВ**

**НАПРЯЖЕНИЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРЕЗИДИУМА ГОССОВЕТА И СЕССИЯХ БЫЛО ТАКОЕ,** что перед их началом неизменный секретарь Председателя Госсовета Людмила Васильевна Возмищева частенько заносила в кабинет Александра Волкова пузырёк с корвалолом.



Госсовета часто не успевал вовремя реагировать на его решения и действия. Поездки по городам и районам республики отнимали у Александра Александровича (и, естественно, у пресс-службы) львиную долю рабочего времени. Поэтому в моей эмоциональной памяти 14 месяцев работы в Госсовете остались непрерывным бегом с препятствиями, когда по мере приближения к цели дистанция между ними сокращается, а темп бега ускоряется.

### Опыт публичности

Одновременно мы должны были писать регулярные пресс-релизы о работе Председателя Госсовета, его заместителей и председателей постоянных комиссий, составлять для Александра Волкова аналитические записки о ситуации в СМИ, тексты его докладов и выступлений.

Тут необходимо небольшое отступление. Александр Волков оказался в республике первым (сначала по счёту, а позже и по значимости) публичным политиком. Именно он стал выходить к народу на многочисленных митингах и акциях протеста, встречаться с населением городов, районов и трудовыми коллективами, посещать редакции государственных и частных СМИ с объяснениями своей позиции и попытками наладить с журналистами деловые отношения.

Но опыта публичного общения ему явно не хватало, как и умения сдерживать свои эмоциональные реакции. Поэтому он не раз обжигался на погрешностях, оговорках и неточных формулировках, естественных в ходе устных публичных выступлений (широко представленная в то время «демократическая» и «оппозиционная» пресса с восторгом цитировала, перевирала и комментировала их на свой лад), и стал требовать от пресс-службы выверенных текстов. Он сам набрасывал тезисы своих выступлений, обсуждал и правил варианты (я нашёл в своём архиве семь вариантов его доклада «О положении в республике» от 2000 г.) и даже начал входить во вкус предлагаемых «писарчуками» (Г. С. Иванцовым и мной) литературных украшений и риторических приёмов.

### Законодательство и корвалол

1999 и 2000 годы – время, когда Государственный Совет республики готовил и принимал очень ответственные, а по большому счёту – исторические – решения. Я имею в виду Законы «О внесении изменений и дополнений в Закон Удмуртской Республики», «О референдуме Удмуртской Республики», «О внесении поправок в Конституцию Удмуртской Республики», «О Президенте Удмуртской Республики», «Об избирательной комиссии

### Александр ВОЛКОВ,

*Председатель Государственного Совета УР в 1995–2000 гг.,  
Президент УР в 2000–20014 гг.*

**ПОЕЗДКИ  
ПО ГОРОДАМ  
И РАЙОНАМ  
РЕСПУБЛИКИ  
ОТНИМАЛИ  
У АЛЕКСАНДРА  
ВОЛКОВА  
ЛЬВИНУЮ ДОЛЮ  
РАБОЧЕГО  
ВРЕМЕНИ**



## АЛЕКСАНДР ВОЛКОВ ОКАЗАЛСЯ В РЕСПУБЛИКЕ ПЕРВЫМ ПУБЛИЧНЫМ ПОЛИТИКОМ

Удмуртской Республики», «О выборах Президента Удмуртской Республики». Решения эти давались непросто – кто-то примерял эти законы на себя, кто-то планировал своё послевыборное будущее, а кто-то понимал, что после того, как они будут приняты, о политической карьере можно забыть. Отсюда разные логики поведения и постоянная подковёрная возня, прекратившаяся только 15 октября 2000 года. Но до этой даты напряжение на заседаниях Президиума Госсвета и сессиях было такое, что перед их началом неизменный секретарь Председателя Госсвета **Людмила Васильевна Возмищева** частенько заносила в кабинет Александра Волкова пузырёк с корвалолом.

Несокрушимо спокойным оставался, наверно, только первый заместитель Председателя Госсвета **Владимир Иванович Агашин**. Несмотря ни на что, он был абсолютно уверен в правильности пути, который избрал Александр Волков, в нём самом, и железной рукой поддерживал порядок в рядах членов президиума, руководителей постоянных комиссий и значительного числа депутатов. Неоценимой поддержкой в ходе начатой Госсветом трансформации власти был и огромный, фактически непрекращаемый, авторитет Владимира Ивановича среди глав районных администраций и руководителей СПК. В этом я убедился, несколько раз съездив с ним в районы республики.

Ещё одним «островком порядка и спокойствия» в тогдашнем Госсвете был кабинет руководителя его аппарата **Александра Михайловича Фомина**. В отличие от монументального В. И. Агашина, живой, как ртуть, общительный, всё знающий и понимающий, острый на язык и ни перед кем не смущающийся, он постоянно сыпал

байками и анекдотами, но при этом довёл механизм работы аппарата до совершенства и любой ценой оберегал его от возможных сбоев. Ещё во время работы в Комитете по делам национальностей я поступил в Российскую академию госслужбы на кафедру к Р. Г. Абдулатипову. А вызов на первую сессию получил осенью 1999 года – уже в Госсвете – и пришёл с ним к А. М. Фоминову. Его реакция была мгновенной и беспощадной: «Ты работать к нам пришёл или по сессиям разъезжать?» Больше я к этой теме не возвращался.

Кабинет, в котором сидели Г. С. Иванцов и **А. В. Чернов**, был единственным на весь Госсвет, где разрешалось курить, что называется, на рабочем месте. Так подчёркивался особый статус пресс-службы. Некурящий Александр Волков, заходя к нам, обычно останавливался в дверном проёме, морщил нос от неприятного запаха, но терпел. Зато нашими частыми гостями были курящие **П. Н. Вершинин**, **Ф. М. Фёдорова** и особенно **Н. А. Ганза**, который стрелял у нас сигареты или зажималки, когда забывал свои. Наш кабинет предпочитали официальной курилке многие депутаты, члены правительства и журналисты. Поэтому мы были в курсе всех неофициальных новостей, слухов и сплетен, которые сначала распухали, как добрая квашня в кадушке, а с сентября 2000 года резко пошли на спад – итог приближающихся выборов был ясен, и внушить пресс-службе, а через неё (а вдруг!) Председателю Госсвета что-то другое было уже бессмысленно. Всё было настолько очевидно, что, например, на вручении Александру Волкову удостоверения кандидата в Президенты Удмуртии присутствовали только я и Г. С. Иванцов. ■



**Виктор ЧУЛКОВ**

## ИГОРЬ СЕМЁНОВ

Председатель Государственного Совета УР  
второго и третьего созывов в 2000–2007 гг.



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:  
25 ЛЕТ НА БЛАГО НАРОДА

1995–2020 годы

# СОХРАНИТЬ СПОКОЙСТВИЕ И СТАБИЛЬНОСТЬ В ОБЩЕСТВЕ

В период конца 90-х – начала 2000-х годов в Удмуртской Республике и по всей России наблюдалась социальная напряжённость, вызванная задолженностью перед работниками предприятий по заработной плате, несвоевременными выплатами детских пособий, пенсий. В это время перед органами власти стояла чрезвычайно важная задача – сохранить спокойствие и стабильность в обществе.

Для этого требовалась общая слаженная работа Правительства и Госсовета Удмуртии во главе с президентом республики. Причём в этой работе очень важным было сохранить «лицо» Госсовета как «народного представительства», которому общество делегирует право законодательного управления республикой. Работа велась в формате постоянного диалога. И это обеспечило положительный результат. В 2000 году удалось решить острую проблему по задолженностям – закрыть долги по заработной плате, наладить систему своевременной выплаты пенсий и детских пособий.

Этот период был знаковым для Госсовета УР и с точки зрения принятия важных для региона законов. В частности, о бюджете, а также о социально-экономическом развитии Удмуртской Республики. Требовалась качественная проработка и своевременное принятие этих ключевых документов. И депутаты, проведя обширную, очень непростую работу, это обеспечили. Акцент в тот период делался не на фракционную работу, а на деятельность профильных комиссий. Эти площадки были стратегическими для обсуждения острых актуальных проблем.

Лично мне запомнилось обсуждение и процесс принятия Закона «О государственных языках Удмуртской Республики и иных языках народов УР». Я, без преувеличения, очень переживал за судьбу закона. Депутатские решения могли серьёзно повлиять на отношения в обществе.

Документ обсуждался с большими трениями, работа депутатов была ярко окрашена эмоционально. Первое чтение прошло с барьерами, не говоря уже о втором. Было внесено более 40 поправок, голосование по самым существенным вопросам вызывало волны споров и напряжения. Накал был настолько высок, что даже техника дала сбой – из строя вышла система электронного голосования. Депутаты перешли на схему голосования поднятием руки. В этом есть что-то судьбоносное... В итоге закон был принят. Считаю это серьёзным достижением, депутаты внесли вклад в защиту интересов и поддержки государственных языков, языков народов, проживающих в нашей республике.

Безусловно, как сейчас, помнится процедура избрания на должность Председателя Госсовета УР. Это было 28 ноября 2000 года. На очередной сессии **Виктор Хорошавцев** внёс мою кандидатуру, **Валентин Тубылов** – кандидатуру **Павла Вершинина**. Путём тайного голосования за меня проголосовали 53 депутата.

Работа на посту Председателя Госсовета УР сверхответственна. Многое давалось непросто. Но я следовал главному – строил работу на принципах взаимного уважения и доверия, обеспечивал отношения «на равных», никогда не ставил личное мнение выше других. Считаю это приоритетом любого руководителя. Думаю, мне удалось обеспечить атмосферу взаимопонимания, в которой можно свободно общаться, генерировать и транслировать свои идеи. ■



**Игорь СЕМЁНОВ,**

Председатель  
Государственного Совета УР  
второго и третьего созывов  
в 2000–2007 гг.

**АКЦЕНТ  
В ТОТ ПЕРИОД  
ДЕЛАЛСЯ НЕ НА  
ФРАКЦИОННУЮ  
РАБОТУ, А НА  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ПРОФИЛЬНЫХ  
КОМИССИЙ**

## ВЛАДИМИР НЕВОСТРУЕВ

Председатель Государственного Совета УР  
пятого созыва в 2013–2017 гг.



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:  
25 ЛЕТ НА БЛАГО НАРОДА

1995–2020 годы



**Владимир НЕВОСТРУЕВ,**  
Председатель  
Государственного Совета УР  
пятого созыва  
в 2013–2017 гг.

## СОЗЫВОМ ПРИНИМАЛИСЬ БАЗОВЫЕ ЗАКОНЫ, КОТОРЫЕ ВПОСЛЕДСТВИИ ИЗМЕНИЛИ РЕСПУБЛИКУ

# ОТ РАБОТЫ ДЕПУТАТОВ ЗАВИСИТ БЛАГОПОЛУЧИЕ РЕСПУБЛИКИ

Говоря о ключевых итогах работы республиканского парламента пятого созыва, могу отметить, что этот период был насыщенным важными событиями, запомнился как очень динамичный и интересный. Принимались базовые законы, которые впоследствии изменили республику, а ряд законодательных инициатив – в целом многие сферы развития в стране.

Один из примеров плодотворной законодательной работы – решения, внесшие позитивные новшества в социальную сферу региона. В тот период большое внимание уделялось вопросам ремонта социальных объектов, многоквартирных домов, инфраструктуры. Серьёзным изменениям подверглось антикоррупционное законодательство, трансформации были связаны с обязанностью депутатов предоставлять сведения о доходах, имуществе.

Считаю эффективными те формы работы, которые применялись созывом. В частности, проведение Дней муниципальных образований в Госсовете УР, Дня Удмуртской Республики в Госдуме РФ и Совете Федерации. В рамках этого депутатами, постоянными комиссиями, фракциями качественно прорабатывались вопросы, которые в перспективе помогли росту республики, соблюдению её интересов.

Отдельно отмечу те решения, которые принимались совместно с нашими коллегами из других регионов ПФО. Были заключены соглашения между субъектами РФ, положительно повлиявшие на социально-экономическое развитие территорий.

Мы динамично работали в районах республики, выезжали «на места», оценивали, как приня-

тые законы работают в различных муниципальных образованиях. По результатам таких визитов и встреч вносились соответствующие изменения в законодательные акты УР.

Жизнь представителей республиканского парламента была наполнена яркими общественными событиями, они всегда были в центре знаковых культурно-массовых мероприятий. Проводилась спартакиада Госсовета, включающая несколько видов спорта. Депутаты показывали пример здорового образа жизни. Был необходимый баланс, успевали всё – и плодотворно работать, и вести общественную деятельность, быть рядом с гражданами, выстраивать с ними диалог.

Хотелось бы поблагодарить всех депутатов, а в их числе были руководители многих ведущих предприятий республики – промышленного сектора, агропромышленного комплекса, соцсферы, которые внесли большой вклад в законотворческую деятельность пятого созыва. Отмечу, что депутаты работали слаженно, командно, были нацелены на конструктивный конечный результат. По самым стратегическим вопросам, безусловно, велись дискуссии, но в конечном итоге всегда принимались взвешенные правильные решения. Госсовет своевременно реагировал на актуальные запросы времени, и эта ответственность за регион помогла сохранять в нём стабильность. ■

# АЛЕКСЕЙ ПРАСОЛОВ

Председатель Государственного Совета УР шестого созыва в 2017–2020 гг.



**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:  
25 ЛЕТ НА БЛАГО НАРОДА**

1995–2020 годы

## РАБОТА С ИЗБИРАТЕЛЯМИ – ОСНОВА ДЕПУТАТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Шестой созыв Государственного Совета начал работать в сентябре 2017 года. За этот период принято 227 законов. Совместно с правительством проведена значительная работа по совершенствованию налогового и бюджетного законодательства республики. Она была направлена на укрепление налогового потенциала, увеличение доходов бюджета, стимулирование предпринимательской и инвестиционной активности. Решая задачи по сокращению государственного долга, мы уже третий год принимаем бюджет республики с профицитом.

**Б**ольшое внимание уделялось вопросам экономической политики, развитию промышленности, агропромышленного комплекса. Рассматривались вопросы общественной безопасности, развития местного самоуправления, образования и культуры.

Тема сохранения здоровья граждан стала одной из ключевых в законодательной работе Государственного Совета. Прежде всего, мы акцентировали внимание на здоровье нашего подрастающего поколения. В частности – законодательно ограничили продажи несовершеннолетним электронных курительных приспособлений и жидкостей к ним, а также энергетических напитков.

В ответ на многочисленные просьбы родителей и педагогов депутаты включили кальянные заведения в перечень мест, где запрещено находиться несовершеннолетним. Уполномоченный при Президенте РФ по правам ребёнка **Анна Кузнецова** поддержала этот закон и предложила распространить инициативу Удмуртии на другие регионы. Приняли закон, запрещающий продажу несовершеннолетним ПЭКов – бестабильных изделий с содержанием экстракта никотина. В этом созыве был принят серьёзный, базовый Закон «О патриотическом воспитании в Удмуртской Республике», скорректировали наш региональный закон о государственной молодёжной политике. Сегодня Удмуртия – один из немногих субъектов Федерации со своим законодательством в этой сфере. На федеральном уровне его пока нет.

Среди принятых новых законов я бы выделил ещё несколько: об обеспечении тишины и покоя, о физической культуре и спорте, о волонтерской деятельности в Удмуртии.

Жизнь ставит перед законодателями новые задачи, но главные цели неизменны – это развитие Удмуртии и благополучие жителей республики. Именно это является основополагающим в работе Государственного Совета. При этом для депутатов всегда приоритетными остаются нужды и чаяния избирателей. Принимая закон, мы, прежде всего, думаем, какие плюсы он принесёт людям, как может решить их проблемы. Так было с первых созывов, уверен, так будет и дальше.

4 апреля исполнится 21 год, как я избран депутатом Государственного Совета. И за это время у меня ни на один день не закрывалась общественная приёмная в Сарапуле, в моём избирательном округе. Приятно помогать людям, приятно, приезжая к избирателям, видеть, что мы построили детские сады, возвели и реконструировали школы, стадион, обустроили дворы, площадки. В тёплой дружеской атмосфере проходят встречи и концерты, посвящённые праздничным и памятным датам, новогодние представления для детей, для ветеранов, вручения подарков первоклассникам в День знаний и много других мероприятий. Я, как и многие депутаты, убеждён, что работа с избирателями – не просто важная часть депутатской деятельности, а её основа. ■



**Алексей ПРАСОЛОВ,**  
*Председатель  
Государственного Совета УР  
шестого созыва  
в 2017–2020 гг.*

**УДМУРТИЯ –  
ОДИН  
ИЗ НЕМНОГИХ  
РЕГИОНОВ  
СО СВОИМ  
ЗАКОНОДАТЕЛЬ-  
СТВОМ В СФЕРЕ  
МОЛОДЁЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ.  
НА ФЕДЕРАЛЬ-  
НОМ УРОВНЕ  
ЕГО ПОКА НЕТ**

# 1

# ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ УР

СОЗЫВ 1994–1999



ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

25

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

92

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

100

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

8

ФРАКЦИИ

3

«Удмуртия»,  
«Экономическое  
развитие»,  
сельская

ОБЪЕДИНЕНИЕ

1

«Трудовая  
Удмуртия»

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

### 19 АПРЕЛЯ 1995 ГОДА

На первой сессии Председателем Госсовета избран А. А. Волков. Он стал высшим должностным лицом Удмуртии.

### 17 ОКТЯБРЯ 1995 ГОДА

Подписан Договор «О разграничении предметов ведения и полномочий между органами государственной власти Российской Федерации и органами

государственной власти Удмуртской Республики». Удмуртия получила право самостоятельно принимать необходимые законы по предметам ведения.

### 28 МАЯ 1996 ГОДА

Принят Закон «О местном самоуправлении в Удмуртской Республике». Это исключало наметившуюся после создания в 1994 году органов

местного самоуправления в административно-территориальных единицах тенденцию к децентрализации власти в республике.

### 17 АВГУСТА 1998 ГОДА

Российская Федерация объявила о техническом дефолте – о невозможности расплатиться по своим долговым обязательствам. Госсовету Удмуртии

приходится принимать экстренные меры по защите жителей. В сентябре внеочередная сессия принимает чрезвычайный бюджет республики на последний квартал 1998 года, рассматривает вопросы обеспечения продовольствием.

### 22 ОКТЯБРЯ 1998 ГОДА

Принят Закон УР «О государственном регулировании агропромышленного

производства», ставший базовым в сфере поддержки отрасли сельского хозяйства в Удмуртии.

### 17 НОЯБРЯ 1998 ГОДА

Принят Закон «О государственной промышленной политике УР», определяющий правовые и экономические основы, цели и принципы государственной промышленной политики республики.



ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

28

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

242

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

100

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

9

ФРАКЦИИ

2 «Промышленники и  
предприниматели»,  
«Единство»

ОБЪЕДИНЕНИЯ

2 «Аграрии и  
горожане»,  
«Коммунисты  
Удмуртии»

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

**8 ИЮНЯ 2000 ГОДА**

Принят Закон Удмуртской Республики «О Президенте Удмуртской Республики».

**15 ОКТЯБРЯ 2000 ГОДА**

Состоялись первые выборы Президента Удмуртской Республики. Победу одержал Председатель Госсовета республики А. А. Волков.

**28 НОЯБРЯ 2000 ГОДА**

Председателем Госсовета УР второго созыва избран Игорь Николаевич Семё-

нов, работавший до этого главой местного самоуправления в Можге.

**20 ИЮНЯ 2001 ГОДА**

Принята Программа социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2001–2004 гг., которая впервые получила название «Развитие Удмуртии». Среди её приоритетов строительство около 100 социально значимых объектов в городах и районах Удмуртии, ежегодный рост объёмов

промышленного производства не менее чем на 10%, государственная поддержка агропромышленного комплекса в объёме не менее 10% от расходной части бюджета республики.

**19 СЕНТЯБРЯ 2001 ГОДА**

Принят Закон «О статусе столицы Удмуртской Республики».

**27 НОЯБРЯ 2001 ГОДА**

Принят Закон «О государственных языках Удмуртской Республики

и иных языках народов Удмуртской Республики». Разработка продолжалась восемь лет. Законом закреплено, что на территории республики удмуртский язык как один из двух государственных наряду с русским получает социальную, юридическую и финансовую поддержку государства.

**13 ФЕВРАЛЯ 2002 ГОДА**

Принят Закон «Об основах государственной политики в сфере со-

циально-экономического развития села». Он заложил правовые, организационные и экономические основы государственной политики республики на селе.

**23 АПРЕЛЯ –**

**31 ОКТЯБРЯ 2002 ГОДА** Приняты законы: «О Государственном флаге Удмуртской Республики», «О Государственном гербе Удмуртской Республики», «О Государственном гимне Удмуртской Республики».



ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

30

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

347

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

100

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

9

ФРАКЦИИ

4

«Единая Россия»,  
«Промышленники и  
предприниматели»,  
«Регионы Удмуртии»,  
«Деловая Удмуртия»

ВНЕ ФРАКЦИЙ

7

депутатов

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

**28 ОКТЯБРЯ 2003 ГОДА**

Принят уникальный для субъектов РФ Закон «О взаимодействии органов государственной власти Удмуртской Республики с негосударственными некоммерческими организациями».

**9 ДЕКАБРЯ 2003 ГОДА**

Приняты новые социальные программы «Старшее поколение» и «Дети Удмуртии».

**23 ДЕКАБРЯ 2003 ГОДА**

Принят Закон «Об обороте земель сельскохозяйственного

назначения на территории Удмуртской Республики», направленный на обеспечение условий реформирования земельных отношений с учётом особенностей республики и сохранность целевого назначения сельхозземель.

**15 ИЮНЯ 2005 ГОДА**

Принят Закон «О местном самоуправлении в Удмуртской Республике». Осуществляется

процесс передачи органам местного самоуправления отдельных государственных полномочий в области здравоохранения, в сфере социального развития. Законом также установлены требования к кандидатам на пост главы различных органов власти в муниципалитетах и условия их контракта.

**25 АПРЕЛЯ 2006 ГОДА**

Принят Закон «О мерах по социальной поддержке многодетных

семей», определяющий меры, условия предоставления соцподдержки, а также полномочия органов местного самоуправления по предоставлению мер соцподдержки таким семьям.

**27 ФЕВРАЛЯ 2007 ГОДА**

Принят Закон «О мерах по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», регулирующий отношения по соцподдержке,

наделению полномочиями ОМСУ по обеспечению жилой площадью и предоставлению общего образования таким детям.

**28 АВГУСТА 2007 ГОДА**

Принят Закон «О звании «Ветеран труда Удмуртской Республики». Документ направлен на социальную защиту и обеспечение дополнительных мер социальной поддержки граждан, имеющих особые заслуги перед республикой.





ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

38

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

341

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

100

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

8

ФРАКЦИИ

4

«Единая Россия»,  
«КПРФ», «ЛДПР»,  
«Справедливая  
Россия»

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

### 25 МАРТА 2008 ГОДА

Впервые на сессии Госсовета проведён «правительственный час». Рассматривался вопрос «О реформировании лесного хозяйства в УР».

### 29 АПРЕЛЯ 2008 ГОДА

Принят Закон УР «О бюджетном процессе в Удмуртской Республике». Действующий и сегодня, закон определил этапы бюджетного процесса, его участников и их взаимодействие при принятии бюджета.

### 20 ФЕВРАЛЯ 2009 ГОДА

На девятой внеочередной сессии Государственного Совета путём тайного голосования полномочиями Президента Удмуртской Республики наделён А. А. Волков.

### 29 СЕНТЯБРЯ 2009 ГОДА

Принят Закон «О Стратегии социально-экономического развития республики на период до 2025 года». Действующая и сегодня Стратегия определила пути продвижения региона на новый

уровень развития в отраслях экономики и социальной сфере.

### 29 СЕНТЯБРЯ 2009 ГОДА

Депутаты утвердили первый состав Молодёжного парламента при Госсовете УР.

### 21 ИЮНЯ 2011 ГОДА

Принят Закон «О внесении поправки к Конституции Удмуртской Республики», который устанавливает, что начиная со следующего созыва в Государственном

Совете республики будет 90 депутатов вместо 100.

### 21 ИЮНЯ 2011 ГОДА

Принят Закон «О бесплатном предоставлении в собственность молодых семей и молодых специалистов земельных участков из земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности, расположенных в границах сельских населённых пунктов на территории Удмуртской Республики».

### 25 СЕНТЯБРЯ 2012 ГОДА

Внесены изменения в республиканский Закон «Об ограничении розничной продажи алкогольной продукции на территории Удмуртской Республики». Расширены временные ночные рамки запрета с 22.00 до 10.00 часов следующего дня, а 25 мая, 1 июня и 1 сентября розничная продажа алкогольной продукции запрещена и днём.



ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

34

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

451

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

90

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

8

ФРАКЦИИ

4

«Единая Россия»,  
«КПРФ», «ЛДПР»,  
«Справедливая  
Россия»

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

**14 ОКТЯБРЯ 2012 ГОДА**

Выборы депутатов Государственного Совета УР пятого созыва прошли по смешанной системе: 45 депутатов избирались по республиканскому избирательному округу, ещё 45 – по одномандатным избирательным округам. Число депутатов сократилось до 90.

**22 ОКТЯБРЯ 2012 ГОДА**

На первой сессии Председателем Государственного Совета избран А. В. Соловьёв.

**18 АПРЕЛЯ 2013 ГОДА**

Создан Совет непарламентских партий при Председателе Государственного Совета. Новая форма взаимодействия расширила возможности участия в общественно-политической жизни региона для партий.

**25 ИЮНЯ 2013 ГОДА**

Председателем Государственного Совета Удмуртской Республики избран В. П. Невоструев.

**24 СЕНТЯБРЯ 2013 ГОДА**

Принят региональный Закон «Об организации проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах в Удмуртской Республике».

**22 МАЯ 2014 ГОДА**

Впервые проведён День Государственного Совета в муниципальном образовании. Он прошёл в Ярском районе. Выездная работа депутатов корпуса нацелена

на конструктивное обсуждение реализации республиканских законов, выявление существующих проблем и поиск путей их решения.

**19–21 ОКТЯБРЯ 2015 ГОДА**

Впервые прошли Дни Удмуртской Республики в Совете Федерации и Государственной Думе ФС РФ. В рамках «Часа субъекта» на заседании Совета Федерации рассмотрены вопросы и перспективы социально-

экономического развития Удмуртии.

**29 МАРТА 2016 ГОДА**

В Государственном Совете прошёл День Завьяловского района. Он дал начало новой традиции – проведению Дней муниципальных образований в законодательном органе республики.

**29 НОЯБРЯ 2016 ГОДА**

Внесены поправки в Конституцию Удмуртской Республики. Количество депутатов сократилось с 90 до 60.





ПРОВЕДЕНО СЕССИЙ  
(на 25 марта 2020 года)

# 23

ПРИНЯТО  
ЗАКОНОВ

# 229

РАБОТАЛО  
ДЕПУТАТОВ

# 60

ПОСТОЯННЫХ  
КОМИССИЙ

# 8

ФРАКЦИИ

# 4

«Единая Россия»,  
«КПРФ», «ЛДПР»,  
«Справедливая  
Россия»

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

**18 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА**  
В Государственном театре оперы и балета прошло первое заседание Госсовета УР шестого созыва, в ходе которого состоялась торжественная церемония вступления А. В. Бречалова в должность Главы Удмуртии.

**26 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА**  
Председателем Госсовета УР шестого созыва избран А. М. Прасолов.

**13 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**  
Внесены изменения в статью 2 Закона Удмуртской

Республики «О налоговых льготах, связанных с осуществлением инвестиционной деятельности». Закон сохраняет размеры льгот по налогу на прибыль организаций инвесторам, образующим новое производство товаров на территории республики.

**12 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА**  
Принят закон, установивший на территории региона ограничение продажи электронных систем доставки никотина, жидкостей для них, в том числе

безникотиновых, лицам, не достигшим 18-летнего возраста.

**12 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА**  
В Удмуртии установлена административная ответственность за нарушение требований правил благоустройства, касающихся размещения и эксплуатации информационных конструкций. Речь идёт о соблюдении в республике правил дизайн-кода, предусматривающего аккуратность и единообразие внешнего оформления улиц.

**24 ИЮНЯ 2019 ГОДА**  
Принят Закон «Об Удмуртской торгово-промышленной палате». Он призван способствовать созданию единой эффективной системы работы с промышленным сектором и предпринимательским сообществом и регулирует отдельные правоотношения в сфере взаимодействия Удмуртской торгово-промышленной палаты с органами государственной власти, местного самоуправления и субъектами предпринимательской деятельности.

**21, 22 И 25 НОЯБРЯ 2019 ГОДА**  
В Совете Федерации Федерального Собрания России прошли Дни Удмуртской Республики. Регион во второй раз получил возможность представить себя на столь высоком уровне. По итогам Дней Удмуртии сенаторы приняли постановление Совета Федерации «О государственной поддержке социально-экономического развития Удмуртской Республики».



# НАИЛЬ МУХАМЕДЗЯНОВ

председатель Совета директоров  
ООО «Группа Компаний «Холдинг-М»



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТ  
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ:  
25 ЛЕТ НА БЛАГО НАРОДА

1995–2020 годы



**Наиль МУХАМЕДЗЯНОВ,**  
председатель Совета директоров  
ООО «Группа Компаний  
«Холдинг-М»

**В МОЁМ ОКРУГЕ  
БОЛЕЕ 50 ТЫС.  
ЖИТЕЛЕЙ,  
БОЛЕЕ 200 УЛИЦ  
И ПЕРЕУЛКОВ,  
СВЫШЕ 60%  
ТЕРРИТОРИИ –  
ЧАСТНЫЙ СЕКТОР  
ЛЕНИНСКОГО  
РАЙОНА**

## СДЕЛАТЬ ОКРУГ СТОЛИЧНЫМ

Один из моих приоритетов – быстро реагировать на запросы граждан, решать те проблемы, которые действительно помогут сделать их жизнь лучше.

Сделать наш округ столичным.

**Д**епутатом Госсовета УР являюсь с 2012 года. Наш Азинский избирательный округ – особенный, в нём более 50 тыс. жителей, более 200 улиц и переулков, свыше 60% территории – частный сектор Ленинского района.

Впервые в округе я был избран депутатом Гордумы в 2003 году и затем избирался до 2012 года. Являлся заместителем председателя комиссии по бюджету и финансам.

Хорошо помню, как на первом этапе работы ко мне на приём приходили десятки людей с такими, например, проблемами, как газификация, освещение, асфальтирование улиц, спиливание деревьев, а также с многочисленными личными проблемами. Старался глубоко вникнуть во все вопросы, решать их по возможности быстро.

Вообще я родился и вырос в округе, здесь окончил школу и рос. Много времени посвящал и посвящаю сейчас спорту. В юношеские годы активно занимался лёгкой атлетикой, единоборствами, пять лет возглавлял федерацию борьбы на поясах «корэш» (за это награждён знаком «За развитие спорта в УР»). Являюсь инициатором и спонсором проектов, направленных на выполнение президентской программы сдачи норм ГТО.

В депутатской работе обеспечение возможности молодому поколению заниматься спортом стало одним из моих приоритетов. Чем больше детей округа увлечено занятиями в секциях, чем больше их выйдет на спортивные площадки, лыжные трассы, тем меньше вероятность того, что они попадут под дурное влияние. Это огромная профилактическая работа.

Был период, когда школа перестала быть местом притяжения во внеурочное время. Мы попытались изменить эту ситуацию, и нам многое удалось. Здесь имею в виду депутатскую команду, работающую в округе много лет. Сегодня вижу, что сотни ребят находят увлечения в спортивных секциях, приходят к здоровому образу жизни благодаря тому, что есть альтернатива пагубным привычкам.

Ещё один приоритет – детские сады. Их в округе 14. Люблю посещать такие мероприятия, как турниры по шашкам-малюткам, соревнования «Папа, мама, я – спортивная семья», лыжные соревнования малышей.

Важно в целом развивать всё то, что связано с детьми, подростками. Всего за полгода на улицах и во дворах школ округа установлено 37 детских площадок, десятки песочниц, качелей. Во дворе школы № 12 – универсальная спортивная площадка, зимой это хоккейная коробка, летом – волейбольная, баскетбольная площадка или футбольное поле. Это уже вторая такая площадка в Азинском округе, первую мы открывали в гимназии № 6 имени Габдуллы Тукая. Это было осуществлением моей мечты, а для ребят – настоящей радостью.

Депутат должен быть человеком дела. И работать системно. Я следую этим принципам. И для меня важно, что 86% жителей округа проголосовало за меня на выборах депутатов Госсовета УР.

Сегодня отродно видеть, как на плановый приём приходит всё меньше жителей округа. Это значит, что поставленные передо мной задачи решаются. И можно сказать: округ превратился в столичный. Жить здесь престижно. ■

**В ДЕПУТАТСКОЙ РАБОТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ МОЛОДОМУ ПОКОЛЕНИЮ ЗАНИМАТЬСЯ СПОРТОМ**

стало одним из моих приоритетов.

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ОЦИФРОВАТЬ ЖКХ  
КАК ОТРАСЛЬ ВЫРАСТАЕТ  
В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНУЮ

ФАРИТ ГУБАЕВ  
АМБАССАДОР ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

АЛЕКСЕЙ ЧУЛКИН, ВСЕВОЛОД ИВАНОВ  
КОД ЭФФЕКТИВНОСТИ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СООБЩЕСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ, СФОРМИРОВАВШИЕСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ



# ОЦИФРОВАТЬ ЖКХ

Из консервативной и малолабильной сферы ЖКХ вырастает в высокотехнологичную отрасль. Постепенно, с болезнями роста, но целенаправленно. Для чего и кому нужна оцифровка, насколько история долгая, об этом – эксперты нашего журнала.



## Дмитрий СУРИН,

министр строительства, ЖКХ и энергетики УР:

– Сегодня у бизнеса, представляющего сферу ЖКХ, появляется нужная клиентоориентированность. Компании понимают, что

собственникам важна не просто обратная связь, а удобство и сервис, выражающиеся в высоких коммуникационных технологиях. Жители «выросли» даже из своих личных кабинетов, где можно увидеть расходы, оплатить услуги онлайн. Им нужно нечто большее. Например, профильные мобильные приложения, которые дают комплекс преимуществ: житель может выложить вопрос о пробеле в работе коммунальных служб, видеть, что запрос принят, проходит обработку,

направлен ответственному лицу. Гражданину при этом важно, что ему обязательно адресуют отчёт о проделанном.

По сути, в этом случае человек получает всё и сразу: удалённое решение проблемы, не требующее посещения чиновников, экономию времени и ресурсов, понимание того, что тебя услышали, что результат будет получен.

Уже есть регионы, где электронная заявка полностью вытеснила бумажные обращения граждан. И за бездействие виновные привлекаются к административной ответственности.

Сегодня в нашем портфеле потенциального инструментария для цифровизации ЖКХ есть несколько ИТ-решений, идёт выбор между различными моделями, которые позволят автоматизировать процессы на городском уровне. Пока речь

## СЕГОДНЯ В НАШЕМ ПОРТФЕЛЕ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЖКХ

есть несколько ИТ-решений, идёт выбор между различными моделями, которые позволят автоматизировать процессы на городском уровне.

идёт об Ижевске, затем планируется масштабировать практику на другие города республики.

Основной организатор процесса – муниципалитет. Министерство выступает, прежде всего, как идеолог и выполняет методологическую функцию. Мы даём рекомендации, модерлируем работу, предлагаем проверенные решения и продукты передового опыта (понятно, что такой опыт уже накоплен, например, в крупных корпорациях).

Главная задача – устранить лишние звенья в цепочке передачи информации. Нужно, чтобы исполнитель быстро её получал и приступал к работе. В целом готовность к применению такого инструментария есть. Требуется подключить к процессу, в первую очередь, предприятия ЖКХ. И мы будем это делать.

Сейчас от горожан есть другой актуальный посыл – запрос на получение качественной информации по начислениям платежей. Гражданам интересна не квитанция из расчётного центра как таковая, а именно информация, на основании которой можно делать выводы, в каком объёме и за что они платят. Отмечу, что в этом плане у управляющих компаний есть обратный положительный отклик. Пока данная задача прорабатывается с учётом вопросов конфиденциальности и безопасности, обсуждается, на какой платформе, кем и по какой схеме услуга будет предоставляться.

### Тимур МЕДЖИТОВ,

министр информатизации и связи УР:

– Конкуренция в строительстве и ЖКХ растёт, использование современных технологий становится уже не новшеством, а необходимостью, когда нужно просто не растерять своих клиентов и развиваться в ногу со временем.

В Удмуртии реализуется региональный проект «Умные города УР», направленный на преобразование сфер городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и инженерных решений. В число городов-пилотов по реализации проекта вошли Ижевск, Сарапул и Глазов.

Куратор проекта – Министерство информатизации и связи УР. Кроме администрирования и управления проектом, министерство берёт на себя

функции архитектора информационных систем и технологического эксперта по создаваемым и эксплуатируемым отраслевым платформам в сфере ЖКХ.

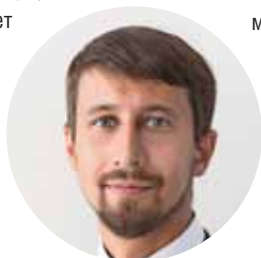
Сегодня в республике в этой сфере функционирует ряд автоматизированных информационных систем – Государственная информационная система управления капитальным ремонтом МКД; Государственная информационная система ЖКХ; Система автоматизации процессов управления и учёта энергопотребления, энергосбережения и энергоэффективности УР.

## В УДМУРТИИ НАБЛЮДАЕТСЯ ДОСТАТОЧНО АКТИВНОЕ ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ЦИФРОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ПЛАТФОРМ В СФЕРЕ ЖКХ

Вектор цифровой трансформации направлен на внедрение современных технологий, в частности, это интеллектуальные системы освещения и управления энергопотреблением; умные датчики для сбора, обработки данных и прогнозирования состояния объектов ЖКХ; интеллектуальная обработка данных в сфере ЖКХ; сбор и управление массивом данных о потреблении ресурсов для управления городской системой; создание платформы коммуникаций между гражданами, органами власти и местного самоуправления, коммунальными и ресурсными организациями («Активный горожанин»).

По направлению цифровизации строительства идёт разработка «Цифровой платформы строительства Удмуртской Республики» (ЦПС УР) с реализацией в её рамках «Цифрового двойника» городов республики. Утверждён план создания ЦПС УР. Он следующий.

Этап 1 (2019 год). На этом этапе велось внедрение Информационной системы обеспечения градостроительной деятельности (ИСОГД); реализация модуля единого окна (подачи единой заявки для получения технических условий (ТУ) и оферт договоров технологического присоединения (ТП) для объектов капстроительства); реализация в Региональном портале госуслуг системы подачи





заявления и получения разрешения на строительство; создание технического проекта системы автоматизации согласования проектов на технологическое присоединение.

Этап 2 (2019–2020 годы): внедрение в ИСОГД возможностей получения документов для заявки на разрешение на строительство, функций получения картографий, реализация редактора проектов на ГИС; модуль единого окна, в частности, реализация вызовов получения предварительных документов для заявки ТУ и договоров ТП; пилотный проект по ускорению согласования проектов технологического присоединения.

Этап 3 (2020 год): интеграция продуктов для цифровизации получения разрешения на строительство и подключения объектов капстроительства к сетям РСО.

Цифровая трансформация сферы строительства направлена на внедрение современных технологий, например, цифровое моделирование городского пространства, управление данными об инфраструктуре города при принятии решений о строительстве, применение беспилотных летательных аппаратов для мониторинга объектов.

Строительная отрасль и отрасль ЖКХ активно используют технологии, которые позволяют повысить их внутреннюю эффективность. Практически

все новые дома оснащаются интеллектуальными системами управления и учёта энергоресурсов, в ряде домов используются системы управления домом через мобильный телефон, RFID метки для системы контроля доступа граждан, «умные камеры хранения», видеонаблюдение, «умные домофоны», мобильные приложения для приёма заявок от жильцов со стороны управляющей компании и коммуникации с другими жильцами, многое другое.

Правительство УР использует в своей деятельности АИС «Учёт и планирование текущего и капитального ремонта объектов социальной сферы УР» для ведения «паспорта здоровья» построенного социального объекта и контроля его состояния по ряду параметров.

Используется интеллектуальная система мониторинга работы машин коммунальных служб.

Министерство продолжает реализовывать проект «Умные города УР» и создавать в его рамках интеллектуальные сервисы и решения, повышающие эффективность управления городским хозяйством, качество жизни населения.

### **Алексей ОРЛОВ,**

советник главы Ижевска по цифровой трансформации, член Проектного офиса «Умный город» при Минстрое УР:

– Не считаю сектор ЖКХ закрытым для изменений. Напротив, если говорить о нашем регионе, мы наблюдаем в этой сфере достаточно активное внедрение новых цифровых инструментов и платформ. Для этого сейчас



## **В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, БУДУТ ЗАПУСКАТЬСЯ ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ, ВОВЛЕКАЮЩИЕ ГРАЖДАН В УПРАВЛЕНИЕ ГОРОДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ**

**ЖИТЕЛИ «ВЫРОСЛИ» ДАЖЕ ИЗ СВОИХ «ЛИЧНЫХ КАБИНЕТОВ», ГДЕ МОЖНО УВИДЕТЬ РАСХОДЫ,** оплатить услуги онлайн. Им нужно нечто большее.

разрабатывается соответствующая нормативная база.

В 2017 году правительство РФ утвердило программу «Цифровая экономика», цель которой – организация системного развития и внедрения цифровых технологий во всех областях жизни, в том числе в сфере городского хозяйства и ЖКХ.

Для чего высокие технологии нужны этому сегменту? Для обеспечения нового качества жизни. «Цифровизация» поможет сделать все отраслевые процессы не только систематизированными, централизованными, но и мобильными, прозрачными, сквозными. Это удобно для граждан – они получают реальные инструменты участия в жизни своего дома, города, отслеживания работы управляющих компаний, структур, ответственных за контроль качества предоставляемых услуг.

Цифровая трансформация нужна и муниципалитетам. Если сейчас город не всегда чётко «видит» локальные проблемы, то, что происходит в схеме отношений «собственник – управляющая компания», насколько быстро УК реагируют на запросы жителей, то на различных этапах цифровизации информация будет всё более открытой. Принятие управленческих решений будет проходить оперативнее и качественнее. А накопление информации в цифровом виде даст возможность проводить анализ для последующего стратегического планирования.

Вопрос более сложный: нужны ли такие изменения участникам рынка? Это неизбежно. Кроме этого, те механизмы, которые внедряются на всех уровнях, в первую очередь оптимизируют существующие внутренние бизнес-процессы, что ведёт к экономии ресурсов.

С точки зрения «цифры» ЖКХ повезло – у него, помимо «Цифровой экономики», есть и свой ведомственный проект Минстроя РФ – «Умный город». В программу вошли три города республики, каждый «пилот» создал свою дорожную карту, запланировал целевые мероприятия. Синхронизирует работу Проектный офис при Минстрое УР. Уже разработан специндекс – «IQ Городов», позволяющий оценивать, как идёт движение городов в части цифровой трансформации.

Чего ждать от этих новаций? В первую очередь будут запускаться цифровые платформы, вовлекающие граждан в управление городским хозяйством. В эти платформы будут интегрированы различные

механизмы, например такие, как системы электронного голосования, сервисы по аккумуляции, обработке сообщений граждан. Они помогут быстро собирать информацию о существующих проблемах, по-новому строить бизнес-процессы, без лишних временных издержек решать конкретные вопросы конкретного гражданина.

Планируется ввести Единую диспетчерскую службу в сфере ЖКХ. Она станет точкой входа для проблемных посылов от жителей, позволит применить сквозную интеграцию для всех участников рынка ЖКХ, а также накапливать статистику о динамике разрешения ситуаций.

Помимо этого, планируется внедрить Единое городское мобильное приложение. Оно будет агрегировать городские сервисы и возможности, которые граждане используют в ежедневном режиме, – новости, передача показаний, оплата городских услуг в разных сферах и т. д.

## ПОЛНАЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОТРАСЛИ ВОЗМОЖНА В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ ЧЕРЕЗ 10–15 ЛЕТ

Есть идея создать платформу по городскому краудсорсингу, где граждане будут генерировать предложения для решения общегородских проблем.

В Сарепуле сегодня начал работу Центр достоверности данных, основной функционал которого – в систематизации данных о потреблении коммунальных ресурсов, прозрачность и верификация начислений, в результате чего потребитель чётко видит, сколько он потребил коммунальных услуг и за что платит.

В Воткинске идёт работа по созданию Единой диспетчерской службы как «одной точки входа» в сфере ЖКХ. Она будет функционировать под лозунгом: «Решает один звонок». Любой житель сможет позвонить в колл-центр либо отправить сообщение в городском мобильном приложении, тем самым запустить процесс решения проблемы и получить результат на 100%, путём, как я уже говорил выше, построения сквозной интеграции и переработки существующих бизнес-процессов с применением цифровых решений.

Мы в целом идём к тому, чтобы в сфере управления городским хозяйством и ЖКХ появилась система верхнего уровня с функциями централизованного сбора информации, контроля, анализа и стимулирования к быстрым решениям.



**Виктор МАЗУРИК,**

директор по маркетингу и монетизации инноваций АО «ЭР-Телеком Холдинг»:

– Отрасль ЖКХ давно воспринимается как наиболее консервативная. Так сложилось, что руководство и сотрудники здесь часто не готовы менять устоявшиеся бизнес-процессы.

Но сегодня мы наблюдаем интерес к цифровизации. И проявляют его две категории организаций. В первую очередь – компании, которые мыслят средне- или долгосрочными перспективами.

Например, застройщики. Если в дальнейшем они планируют сами же обслуживать тот жилой комплекс, который возводят, то чаще всего здесь сразу на этапе строительства устанавливаются системы «умного дома», в т. ч. учёта энергоресурсов. Внедрение таких систем – недешёвая история, но если рассматривать эффект по сокращению расходов в перспективе двух-трёх лет, то кондоминиум получает снижение затрат на эксплуатацию, обслуживание, минимизацию аварийности.

## ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ, ТОРМОЗЯЩИХ РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ЖКХ, – ЭТО МЕНТАЛИТЕТ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ИХ ПОКУПАТЕЛЬСКАЯ СПОСОБНОСТЬ

Вторая категория – управляющие компании, которые сталкиваются с повышенными требованиями по эксплуатации зданий со стороны жильцов, прежде всего это жилой фонд в центрах крупнейших городов. Здесь решаются вопросы удовлетворения качества проживания, эффективности вложения средств в реновацию, реконструкцию инфраструктуры объектов.



**Эдуард КОВАЛЕНКО,**

директор по развитию бизнеса группы компаний Softline в ПФО:

– Цифровые решения уже активно внедряются в ЖКХ по всей России.

В 2016 году была запущена система ГИС ЖКХ – единая федеральная централизован-

ная информационная система, которая позволяет гражданам получать информацию о счетах ЖКХ, осуществлять контроль за работами и услугами по дому, участвовать в общих голосованиях в режиме онлайн. На её базе создаются рейтинги управляющих компаний, а также работает Единый диспетчерский центр, который собирает и обрабатывает информацию о любых возникающих проблемах с последующей передачей ответственным подразделениям. Кроме того, все УК и поставщики услуг обязаны передавать в систему актуальные сведения о показаниях приборов учёта и начислениях.

Государство и бизнес готовы вкладываться в развитие цифрового ЖКХ, причём они должны работать именно в тандеме. Цифровизация отрасли подразумевает кардинальные изменения – модернизацию оборудования, организацию промышленной сети для передачи телеметрических данных и управления «умными» приборами, создание инфраструктуры для хранения и передачи информации, внедрение информационных систем, которые позволяют контролировать потребление услуг и своевременность их оплаты (ГИС ЖКХ). Правительство создаёт нормативную базу и контролирует исполнение требований регуляторов, телеком-операторы работают над созданием сетей для передачи данных, ИТ-компании занимаются строительством центров обработки данных. Ранее инфраструктуры в этой области вообще не существовало, она создаётся с нуля, и как государство, так и бизнес видят в развитии «умного» ЖКХ огромные перспективы. Прежде всего речь идёт о повышении энергоэффективности жилых объектов.

Один из основных факторов, тормозящих развитие сферы ЖКХ, – это менталитет потребителей и их покупательская способность. Оплачивать компоненты «умного дома» приходится жильцам, а это затратно. Пока компоненты интернета вещей (системы контроля доступа, управление светом, «умные» датчики) в основном востребованы в премиум-сегменте, покупатели жилья эконом-класса не готовы за них переплачивать. При этом я не исключаю возможности, что некоторые компоненты «умного ЖКХ» будут внедряться повсеместно эволюционным путём: если у вас вышли из строя счётчики потребления воды, вам проще сразу поставить «умный прибор», который обойдётся почти в ту же сумму, чем каждый месяц передавать показания вручную. Но менять работающие счётчики люди не готовы, так как уже привыкли к определённой схеме взаимодействия с УК и не хотят совершать лишних телодвижений. Полная цифровизация отрасли возможна, в лучшем случае, через 10–15 лет. ●

# СОЗДАН СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ ВАС



**can-am**  
**OUTLANDER**

Квадроцикл Can-Am Outlander MAX проектировался с заботой об удобстве водителя и пассажира, начиная с органов управления и заканчивая посадкой для комфортной поездки на целый день.

  
**Экстрим**

BRP ЦЕНТР ИЖЕВСК

БРЕНД BRP



г. Ижевск, Южная набережная, 1 | (3412) 75-07-07 | b-18.ru



# АМБАССАДОР ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В марте Россия отмечает День работников ЖКХ. ЖКХ сегодня – это отрасль, объединяющая в себе лучшие достижения строительства, энергетики, дизайна, цифровых технологий.



## Фарит ГУБАЕВ,

управляющий собственник  
ООО «ЖРП № 8»,  
депутат Госсовета Удмуртии

О том, какие проекты реализует крупнейшая управляющая компания Удмуртии – ООО «ЖРП № 8», нам рассказал управляющий собственник предприятия, депутат Госсовета Удмуртии **Фарит Губаев**.

### Рейтинг жителей

– Сегодня управление многоквартирными домами – очень конкурентный рынок. В Удмуртии около 100 управляющих компаний, есть возможность создать ТСЖ. Поэтому главная оценка работы управляющей компании – это выбор её собственниками жилья.

У ЖРП № 8 этот «рейтинг жителей» традиционно высок. С 2005 года количество домов, находящихся в управлении компании, увеличилось в 14 раз. Сегодня предприятие обслуживает около 440 домов, в которых проживает более 90 тыс. жителей. География нашей работы – Ижевск, Воткинск, Завьяловский район. ЖРП № 8 – это бренд, которому доверяют. Каждый месяц к нам обращаются собственники домов с просьбой взять их дом в управление. За 2019 год мы приняли в управление 20 домов.

### Новые решения

– Ежегодно УК «ЖРП № 8» ставит перед собой новые задачи. Осенью в Ижевске по адресу ул. Буммашевская, 8 открыли новый просторный и комфортный клиентский офис. Он оборудован в соответствии с современными стандартами обслуживания населения – доступная среда для людей с ограниченными возможностями, система электронной очереди, мягкие кресла, терминалы для передачи данных счётчиков, детский уголок и т. д.

Ещё одним новшеством прошлого года стала покупка финского мини-трактора AVANT, который благодаря своим малым размерам и мобильности отлично чистит узкие пешеходные дорожки и дворы с припаркованными автомобилями. Планируем пополнять парк такой мини-техники.

Первой из управляющих компаний Удмуртии ЖРП № 8 включилась в республиканскую программу субсидирования замены лифтов. По этой программе при установке в доме нового лифта 20% его стоимости компенсируется из бюджетов республики и города.

Благодаря программе ЖРП № 8 в разы увеличило установку лифтов в домах. Если за 2018 год без господдержки мы установили семь новых лифтов, то за последние полгода – уже 12 лифтов на общую сумму 25,5 млн рублей. Благодаря субсидиям из бюджета собственники наших домов, где установлены эти лифты, сэкономили более 5 млн рублей! Есть у нас и абсолютные рекорды Удмуртии: в доме по ул. Тимирязева, 3 по программе заменены сразу пять лифтов. Фактически бюджет оплатил установку одного из пяти лифтов в этом доме.

### Арт-проекты и дизайн-код

– Всё функциональное должно быть красиво. Это тренд в ЖКХ. Серьёзная задача, которую мы решаем сегодня, – ремонт фасадов домов Ижев-



**ЖКХ СЕГОДНЯ – ЭТО СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ. МЫ МНОГОЕ ДЕЛАЕМ ДЛЯ ТОГО,** чтобы каждый наш многоквартирный дом стал «умным».

ска. В прошлом году мы провели капитальный ремонт и утепление нескольких фасадов домов по современным технологиям: «мокрый фасад» и обшивка металлическим сайдингом. А пред-варительно провели с Союзом архитекторов УР международный архитектурный конкурс проектов художественного оформления фасадов. Первый дом, где использована технология «мокрый фасад» и художественная роспись, – «дом с Чайковским» на ул. 9 Января, 169 – уже стал достопримечательностью Ижевска. Мы обязательно продолжим реализацию «фасадных» арт-проектов в содружестве с художниками города.

В этом году мы разработали и предложили собственникам «дизайн-код» дворов от УК «ЖРП № 8»: современный дизайн входных групп, скамеек, урн, цветочных вазонов, фонарей, велопарковок, ящиков для догпакетов и т. д. Летом начнём преобразование дворов.

### На пути к «умному дому»

– ЖКХ сегодня – это современные технологии. Мы многое делаем для того, чтобы каждый наш многоквартирный дом стал «умным». Устанавливаем в подъездах датчики движения и энергосберегающие лампы, оборудуем дома и территорию системами видеонаблюдения. Проводим диспетчеризацию индивидуальных приборов учёта. В десяти домах внедрили дистанционное снятие показаний квартирных счётчиков в режиме онлайн. Более 20 наших домов оснащены системами погодного регулирования теплоснабжения. Датчики погоды, установленные на наружной стене дома, настраивают подачу тепла в соответствии с температурой воздуха на улице.

### Плюс искусственный интеллект (6+)

– ЖРП № 8 с полным правом можно назвать амбассадором цифровых технологий в ЖКХ. Одними из первых в России мы внедрили мобильное приложение, созданное по нашему заказу ижевскими разработчиками. С его помощью житель может передавать заявки и показания индивидуальных приборов учёта, оплачивать счета, получать уведомления о работах и услугах в доме и во дворе: о плановых отключениях воды, электроэнергии, о предстоящей очистке снега трактором во дворе и т. д.



У нас на предприятии внедрена CRM-система УМЖКХ, которая даёт новые возможности для повышения эффективности работы, аналитики больших данных. Мы оцифровали работу диспетчерской службы. Теперь все заявки жителей – и голосовые, и поданные через приложение, в том числе фотозаявки, находятся в единой базе данных. Руководство ЖРП № 8 может отслеживать выполнение заявок, анализировать историю заявок по каждому дому (квартире) и т. д. Сантехникам или электрикам уже не нужно ходить за каждым нарядом в офис. Вся информация о новых заявках на участке – в смартфоне, там же они отмечают исполнение заявки или заказывают необходимые для ремонта материалы, могут прослушать запись звонка жителя, чтобы уточнить задание. В итоге производительность труда повысилась в разы.

В 2020 году мы планируем начать использовать искусственный интеллект для решения задач в ЖКХ.

Также приступили к установке в наших домах систем контроля удалённого доступа и безопасности. Система в удалённом режиме по электронным ключ-картам будет предоставлять или запрещать доступ в технические помещения дома – подвал, чердак и т. д. Она же может быть дополнена датчиками протечки, загазованности, интегрирована с пожарной сигнализацией, домофонами. Это тот самый умный дом, к которому мы стремимся! ●

## ЦИФРА

Около **440** домов, в которых проживает более **90** тыс. жителей, обслуживает сегодня предприятие



# ПРОФЕССИЯ – РОДИНУ ЗАЩИЩАТЬ

В Колледже государственной и муниципальной службы ежемесячно проходят дни открытых дверей. Благодаря этому будущие абитуриенты получают отличную возможность узнать об учебном заведении, где обучают правоохранительной деятельности, пожарной безопасности и защите в чрезвычайных ситуациях.



**Людмила КОРОЛЮК,**  
директор Колледжа  
государственной  
и муниципальной службы

## В АПРЕЛЕ КГИМС ОТМЕЧАЕТ 16-ЛЕТИЕ С НАЧАЛА РАБОТЫ

**О**чередное мероприятие запланировано на 18 апреля, – рассказывает директор КГИМС **Людмила Королёк**. – К нам приходит много людей: обычно около 50 будущих абитуриентов вместе с родителями, зачастую – мама и папа, а иногда и бабушки, и дедушки. Многие из них, естественно, не знакомы с колледжем. Поэтому мы каждый раз делаем для них краткий обзор в виде презентации, а наши курсанты наглядно демонстрируют свои умения в профессиональной сфере, практические навыки.

### Наши девушки могут всё!

В апреле КГИМС отмечает 16-летие с начала работы. На его базе выпускники девятого классов, а также ребята после окончания полной средней школы могут получить практические навыки по трём значимым для общества и государства специальностям. Это «Правоохранительная деятельность», «Пожарная безопасность» и «Защита в чрезвычайных ситуациях». Ежегодно КГИМС принимает около 300 новых курсантов, в том числе – в филиалах в Йошкар-Оле и Ульяновске.

– Наиболее востребованная специальность – это «Правоохранительная деятельность», так как по её окончании курсант получает квалификацию «юрист». И да, зачастую эту специальность выбирают девушки. На направлениях «Защита в чрезвычайных ситуациях» и «Противопожарная безопасность» в основном – юноши. Не многие девушки видят себя дальше в этой сфере. Но если девушка выбрала такую специальность, то она и рукав разворачивать умеет, и баёвку надевать, и пожар тушить наравне с юношами», – продолжает Людмила Викторовна.

### От теории – к практике

Выпускать курсантов, готовых к работе в условиях рынка, обладающих не только теоретическими знаниями, но и практическим опытом, – одна из основных задач КГИМС. И он успешно с ней справляется. В 2020 году на прошедшем в Удмуртии региональном этапе чемпионата WorldSkills по правоохранительной деятельности команда колледжа заняла первое и второе места. По направлениям «Пожарная безопасность» и «Правоохранительная деятельность» – одержала полную победу, завоевав все три первых места среди шести команд республики.

Учебно-практическая деятельность в КГИМС тесно переплетена со внеучебными мероприятиями. Благодаря этому курсанты вырастают творческими, социально активными, неравнодушными людьми. Клуб патристического воспитания «Барабанная линия» выступает на открытии многих значимых городских мероприятий. Скучать курсантам некогда: мероприятий – масса! К примеру, к праздникам проходит конкурс стенгазет. В прошлом году в группе в VK хороший отклик получил проект, в рамках которого ребята читали стихи ко Дню Победы. Мероприятия к 75-летию этого события запланированы в колледже и на ближайшее время. И, конечно же, участие в Параде Победы, где клуб «Барабанная Линия» открывает шествие. А в конце мая, уже по традиции, курсантов ожидает конкурс «Мисс и Мистер КГИМС».

– Мне бы очень хотелось, чтобы наши ребята были востребованными на рынке. Чтобы они ставили перед собой цели – и достигали их, чтобы не просто в колледже проводили время, а учились, могли полученные знания применять на практике. И конечно, чтобы они были успешны в профессии. Потому что когда хочешь утром идти на работу, а вечером – возвращаться домой, в этом, наверное, и есть настоящее счастье, – резюмирует Людмила Королёк. ●





# ЖЕЛЕЗНО. ПОДТВЕРЖДЕНО ОФИЦИАЛЬНО

Группа компаний «Железно» создаёт не просто дома. Её визитная карточка – комфортные «города в городе» с развитой современной инфраструктурой, наполненные атмосферой нового качества жизни. И этот высокий уровень вновь подтверждён официально. «Железно» получил Золотой знак «Надёжный застройщик России 2019» и стал финалистом Федеральной премии Urban Awards – 2019. Об успехах рассказывает генеральный директор **Юрий Захаров**.

**Ю**рий Анатольевич, «Железно» ассоциируется с такими понятиями, как надёжность, качество, ответственность. И, конечно, – новации. Ваша команда реализует неординарные проекты, актуальные для сегодняшнего дня, – гармонично меняющие территории, дающие возможность жить в комфорте и по «своим правилам». Как удалось сформировать такую команду?

– Мы нацелены на то, чтобы создавать новое пространство для качественной жизни. Наши специалисты – новаторы, предлагающие инновационные решения для тех, кто ценит личный комфорт.

Жилые объекты от «Железно» – пример того, каким должен быть современный, комфортный, «умный» дом для счастья и полноценной жизни.

– Недавно Группа компаний в очередной раз была отмечена на высоком федеральном уровне. Расскажите о главных достижениях последнего времени.

– «Железно» отмечен званием «Застройщика года» в Кирове. Также мы получили главную общественную награду России в сфере жилищного строительства – Золотой знак «Надёжный застройщик России 2019». Эта награда присваивается только тем строительным компаниям, чьи объекты имеют высокие показатели надёжности как по мнению

покупателей, так и согласно требованиям законодательства.

Этими наградами успехи не ограничиваются. В этом году наш ЖК Город будущего Знак стал финалистом 12-й Федеральной премии в области жилой городской недвижимости Urban Awards среди региональных жилых комплексов комфорт-класса.

– Как выбирались победители этой престижной статусной премии?

– Все объекты прошли многоэтапную экспертизу членов жюри. Во время приёма заявок проверялась проектная документация. Анкеты участников более двух недель изучались экспертами.

Кроме этого, каждый из заявленных проектов прошёл исследование через автоматическую онлайн-систему премии Urban Awards. Она выставляет баллы максимально объективно, учитывая полный комплекс информации, представленной номинантами по конкретным объектам.

«Железно» предлагает жить в Городе будущего уже сегодня. Станьте и вы счастливым обладателем квартиры-«победителя» и будьте уверены в надёжности и комфортности проживания! ●



**Юрий ЗАХАРОВ,**

генеральный директор  
Группы компаний «Железно»

**ГРУППА КОМПАНИЙ  
«ЖЕЛЕЗНО»  
ПОЛУЧИЛА ЗОЛОТОЙ  
ЗНАК «НАДЁЖНЫЙ  
ЗАСТРОЙЩИК  
РОССИИ 2019»  
И СТАЛА  
ФИНАЛИСТОМ  
ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
ПРЕМИИ URBAN  
AWARDS – 2019**

**ПРИБРЕТАЙТЕ ЖИЛЬЁ У ПРОВЕРЕННОГО ЗАСТРОЙЩИКА -  
ООО СПЕЦЗАСТРОЙЩИК «ЖЕЛЕЗНО ИЖЕВСК».**

Ждём вас в отделе продаж по адресу: **Северный переулок, 45.**  
**Телефон: 8 (3412) 222-555 | [www.izh.zhcom.ru](http://www.izh.zhcom.ru)**



# КОД ЭФФЕКТИВНОСТИ

В гостях на очередном бизнес-завтраке **Ольги Созиной** побывали руководители «УДС-Групп». По итогам наш материал – о честности в бизнесе, константной работе без выходных, об ответственности за городскую перезагрузку, эйчар-смыслах. И о том, что путь к успеху – это путь на многие годы.



**Алексей ЧУЛКИН,**  
генеральный директор  
«УДС-Групп»

**НИКТО НЕ МОЖЕТ  
ДАТЬ ПРЯМУЮ  
ССЫЛКУ НА ТО,  
КАК ДОБИТЬСЯ  
УСПЕХА**



**Всеволод ИВАНОВ,**  
директор компании  
«УралДомСтрой»

## БЫСТРЫЙ ЭФФЕКТ – ЭТО НЕ ПРО БИЗНЕС

**Алексей ЧУЛКИН,**

генеральный директор «УДС-Групп»:

– Никто не может дать прямую ссылку на то, как добиться успеха. Этот путь поступателен. По крайней мере, лично для меня.

Я начинал «расти» на небольшом предприятии, занимающемся добычей строительного песка.

Удачно попал в нишу – в начале двухтысячных рынок строительства показывал хорошую динамику. Доходность была высокая. Заработанный рубль не «проедали», вкладывали в будущее, решали вопросы расселения для целей застройки.

Первый объект реализовали с условием того, что будем выполнять на нём функции технического заказчика. Это был начальный и успешный опыт строительства.

Затем было ещё одно успешное «попадание» – в программу «Молодая семья». Квартиры реализовывали на стадии фундамента, вкладывались в новые земельные участки. По сути, совершили переход от малого бизнеса к среднему.

Затем купили небольшую нефтяную компанию, начали её развивать. Это стало входом в более крупный бизнес.

**Всеволод ИВАНОВ,**

директор компании «УралДомСтрой»:

– Меня закалила банковская среда. К 23 годам я был заместителем управляющего быстрорастущего ритейлингового банка. Заработал твёрдый профессиональный «панцирь». Выжившие в жёстком банковском бизнесе поймут: это хорошая ростовая школа, опыт выхода из «стопов». Считаю тех сотрудников, кто прошёл её, золотым составом компании.

Позже был иной виток развития – работа в «Инком-инвест». Для меня, да и в целом для того времени это была новаторская история – фондовые рынки, первый финансовый супермаркет...

Проект реализовывался удачно, по доходности показывали результаты наравне с «монстрами» сектора. Но было одно «но» – компания раскачалась к 2008 году, кризисному для фондовых рынков. В этой ситуации мы выбрали защиту интересов клиентов. Они поверили в нас, и это вернулось к ним финансовой доходностью. Все клиентские портфели закрыли с плюсом. Ни один инвестор не понёс убытков. Считаю, что честность выше денег.

## ОШИБКИ – ХОРОШИЕ КОУЧИ

**А.Ч.:**

– Без барьеров и ошибок не строится ни один бизнес. Это постоянное прощупывание почвы, иногда – игра вслепую, часто – «хождение в тумане».

Когда шло становление компании, денег permanently не хватало. Приходилось занимать, перекредитовываться, были кредиты и под 0,3% в день. Брала, отдавала и снова брала. Это длилось не месяц и не два. На такие «качели» ушло почти пять лет.

Постепенно преодолели ситуацию. Как? Есть много факторов, особенно – целеустремлённость. У меня никогда не было мысли бросить всё и остановиться. Совершая ошибки, шёл вперёд. Это стало хорошим коучингом.

Только в свои 35 (когда у компании появилась стабильность) я «выдохнул», увидел, что есть жизнь и вне работы. Смог куда-то выезжать, отдыхать. Объективно на упорную деятельность с утра до вечера и почти без выходных ушло 15 лет.

**В.И.:**

– Да, бизнес нельзя построить одномоментно и без провалов. По поводу факапов могу сказать: главное – как к ним относиться. Если сотрудник холдинга допускает ошибку, ему обязательно даётся шанс. И не один. Ошибка, её исправление могут стать лестницей наверх.

Если проект не свершился, это не значит, что компании он не был нужен. У нас случились истории, на которые ушло немало инвестиций, но без

## ГОРОДУ ЛУЧШЕ РАЗВИВАТЬСЯ В СУЩЕСТВУЮЩЕМ ПЕРИМЕТРЕ.

Наращивание инфраструктуры – давление на бюджет. Нужно создавать комфортную среду там, где мы есть.

ожидаемого эффекта. Однако это стало лучшим тимбилдингом, незапланированным, но отличным механизмом сплочения команды.

### НАЙТИ ЯКОРНЫХ СОТРУДНИКОВ

#### А. Ч.:

– Хорошие кадры приходится хантить. Нередко – из других регионов. Потому что зачастую нам нужны узкие специалисты. С одной стороны, найти профессионала на специфическую позицию сложно, с другой – у нас есть преимущество. В холдинге даётся возможность перерастить свой «потолок», не чувствовать бюрократического и иерархического давления, которое есть в мегакрупных компаниях.

У нас остаются те, кто по-хорошему амбициозен, кому важны вызовы и ответы на них. Как руководителю мне интересны такие сотрудники. В ходе общения с соискателем я, в первую очередь, считываю уровень его нешаблонности, креатива. И выбираю тех, кто идёт не на деньги, а на неординарные решения и проекты.

#### В. И.:

– Если бизнес растущий, нельзя сказать: все позиции по кадрам закрыты. Всегда есть место вливанию. Но они должны соответствовать требованиям. Когда я пришёл в компанию, первое, что удивило, – уровень специалистов. Много вопросов, проектов, и по каждому – свой профи.

Наш человек – это профессионал, самокритичная мотивированная личность, которой нужно больше, чем работа с девяти до шести. Временных пассажиров нет. Благодаря чему? Есть понятие «эмоциональный интеллект». Для соискателя он или откроет, или закроет дверь в компанию.

Также у нас особый эйчар-бренд. Сотрудника «не бросают в воду» и не оставляют с проблемой один на один. Всегда есть мощная коллегиальная поддержка.

### ПРЕСЫЩЕННОСТЬ НОВОСТРОЙКАМИ И ЦЕНОВОЕ РАЛЛИ

#### А. Ч.:

– Я не верю в снижение потребительского спроса относительно новостроек. Потребность в комфорт-



## В ХОДЕ ОБЩЕНИЯ С СОИСКАТЕЛЕМ ВЫБИРАЮ ТЕХ, КТО ИДЁТ НЕ НА ДЕНЬГИ, А НА НЕОРДИНАРНЫЕ РЕШЕНИЯ И ПРОЕКТЫ

ном жилье будет всегда. Главное – новые объекты должны преображать город. Как ЖК «Оушен сити». С ним у нас – уже «третий подход к снаряду». Проект постоянно переосмысливаем, привлекаем проектировщиков из Англии, голландских архитекторов, которые разрабатывают план микрорайона. Скоро состоится презентация нового концепта.

#### В. И.:

– Меня часто спрашивают, скажутся ли перемены в строительной отрасли на маргинальности инвестиций в недвижимость? В целом строительный бизнес работает по прежним правилам. Разумная дельта сохранится. Маржу от разницы проектов в котловане и высокой степени готовности введение эскроу-счетов не «съест».

Есть мнение, что город посредством нового строительства должен перерастать себя. Считаю: лучше развиваться в существующем периметре. Наращивание инфраструктуры – давление на бюджет. Нужно создавать комфортную среду там, где мы есть. ●



Если хотите стать партнёром, спонсором или экспертом мероприятия, обращайтесь к руководителю Ольге СОЗИНОЙ [bizneszavtrakizh@gmail.com](mailto:bizneszavtrakizh@gmail.com)

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР  
**РЕПУТАЦИЯ**

## СИТУАЦИЯ С КОРОНАВИРУСОМ – ЛАКМУСОВАЯ БУМАЖКА ДЛЯ НАШЕГО ОБЩЕСТВА.

Верно ли мы живём, господа? Все ли у нас хорошо?

ЮРИЙ БЫЧКОВ

# КРИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ – ПРЕДВЕСТНИК НЕИЗБЕЖНЫХ ПЕРЕМЕН

Переломные моменты в жизни мирового сообщества, определённой страны, даже какого-либо человека наступают, как правило, через опыт, иногда весьма болезненный. При этом каждый очередной кризис ставит человечество на новый, качественный уровень развития, несмотря на неизбежное количество жертв.



## Юрий Бычков,

депутат Госсовета УР четырёх созывов, почётный строитель России, предприниматель с 20-летним стажем

## ГЛАВНАЯ НАША ЦЕННОСТЬ – ЭТО ВРЕМЯ ЖИЗНИ

Ситуация с коронавирусом – лакмусовая бумажка для нашего общества. Верно ли мы живём, господа? Всё ли у нас хорошо? Как показывает ситуация, не всё, и не хорошо. Если бы подобный вирус появился в ЗДОРОВОМ обществе, среди людей, у которых сильный иммунитет, которые занимаются своим здоровьем, получил бы он такое распространение? Скорее всего, нет. И опять парадокс – врачи всего мира говорят о том, что лекарства от вируса практически нет, кроме собственного иммунитета. И что делают люди, узнав эту новость? Бегут в магазины, скупают туалетную бумагу, запасаются продуктами... Что из всего этого поднимет им иммунитет? Где зарядка, обливание холодной водой по утрам, ежедневная физическая нагрузка? Но это уже делать сложнее. Точнее, нет привычки. Никто не научил...

Надо открыто признать, сегодня миром управляют финансовые гиганты. Именно они искусственно навязывают мировому сообществу определённую модель поведения: «больше зарабатывать – больше тратить». Каждый из нас сейчас – элемент общества потребления. У каждого должна быть квартира больше и лучше, модная машина, последняя модель телефона и прочее, прочее. Специально создан маркетинг для стимуляции приобретения самых разных товаров. Мы загоняем себя в замкнутый круг. Стараемся больше работать, чтобы покупать, покупать, покупать... Если ты вне системы, ты – лузер. Отсюда страхи, стресс, тревога. Мы начинаем забывать о родных, о чувствах,

о творчестве и природе... Во главу всех ценностей поставлены материальные блага.

И тут новое бедствие. Коронавирус заставляет задуматься. Могут ли шмотки, гаджеты, таунхаусы нас спасти? Действительно ли умирающие люди довольны прожитой жизнью? К сожалению, только на пороге смерти мы начинаем осознавать нашу реальную ценность – время и качество нашей жизни. Убеждён, коронавирус лечит изначально больное общество. Эпидемия заставит каждого изменить свой взгляд на жизнь. Ситуация показывает, что главная наша ценность – это время жизни. Как говорил древний философ Сенека, *Tempus tantum nosotrum est* – «Только время принадлежит нам». Мы должны сделать время своей жизни качественным!

Самое главное в жизни – это время жизни каждого человека. Человек должен стремиться, чтобы это время продлить. И в первую очередь, тратить на это деньги, время, силы, энергию. Сначала позаботиться о продлении своей жизни, потом, естественно, решить вопрос, как продлить жизнь своим родственникам, родителям, детям, всему обществу. Именно с целью продлить жизнь обществу мы и строим наши комплексы. Человек прежде всего должен стремиться не к тому, чтобы заработать денег, купить квартиру, машину, а поставить перед собой цель – прожить долгую, счастливую, а значит, качественную жизнь. Это цель для себя, потом – для близких и, если он может, если у него есть на это ресурсы, то и для других. Чем я и занимаюсь, строя термы. ●



# ВETERАНСКОЕ ДВИЖЕНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

... Давно в одном зале не собиралось столько известных и уважаемых людей, как на этот раз в Ижевском монтажном техникуме. Два экс-министра строительства Удмуртии, наиболее известные руководители и ведущие специалисты крупнейших организаций республики. Благодаря их созидательному труду возводились жилые дома, заводы, менялся облик Ижевска, других городов, Удмуртия превратилась в республику с высоким уровнем промышленного производства и развитой социальной инфраструктурой. Это – люди подвига своего времени.

Очередная встреча ветеранов строительного комплекса региона была приурочена к 75-летию Великой Победы. Хотя среди них уже нет участников трагических событий тех лет, строители с особым уважением относятся к подвигу фронтовиков и тружеников тыла. Чтут тех, кто восстанавливал страну из разрухи, кто строил послевоенные Ижевск и Удмуртию.

– История в первую очередь – это память. Но, к сожалению, в обществе налицо тенденция к потере связи между поколениями. Поэтому сегодня важно сохранить механизмы передачи лучшего опыта, традиций. Чтобы мы могли донести

до молодых строителей убеждения ветеранов, их патриотизм, желание служить обществу, людям, – отмечает директор РОП «Союз строителей Удмуртии»

**Александр Ходырев.**

Объединить ветеранов, чтобы дать им возможность общаться, встречаться, чувствовать себя востребованными, а также сохранить их опыт для молодёжи – это лишь немногие из задач Совета ветеранов строительной отрасли. Вопросы, которые поднимает эта организация, имеют общественную значимость. Многие требуют заинтересованного участия представителей органов государственной власти, в том числе и по восстановлению связи поколений.

В составе Совета ветеранов сейчас – более 60 человек. И большинство из них – социально и экономически активные люди, возглавляют строительные, подрядные, проектные организации, являются представителями ИЖГТУ, техникумов, колледжей Ижевска. Организуя работу Совета ветеранов,

Союз строителей Удмуртии тесно сотрудничает с АСПО «Строитель» как с наиболее крупным объединением строительного комплекса.

– Строительство находится в непростом положении с точки зрения кадрового потенциала. В Удмуртии почти не осталось больших отраслевых предприятий, в основном работают представители малого или микробизнеса, но они, как правило, не ведут стабильной кадровой политики. В то же время обязательные программы не успевают за быстро меняющейся экономикой и уже не позволяют готовить кадры в соответствии с требованиями рынка и работодателей. Поэтому когда мы проводим встречи ветеранов, обязательно организуем их на базе учебных заведений, где встречаемся с будущими строителями. Кроме того, руководители наших предприятий участвуют в работе государственных аттестационных комиссий учебных заведений, – отмечает директор

АСПО «Строитель» **Анатолий Климов.**

Преданность своей профессии, которая стала делом всей трудовой жизни ветеранов, тесно переплетается с любовью к Отчизне, истинным патриотизмом.

– Наша молодёжь должна иметь ориентиры, на кого равняться. И не просто равняться, а с честью служить стране. Поэтому ветеранское движение – это важная линия работы Союза строителей. Мы должны ценить труд плеяды этих замечательных людей, внесших огромный вклад в развитие строительной отрасли Удмуртии. И Совет ветеранов успешно решает эту задачу, – резюмирует председатель Правления РОП «Союз строителей Удмуртии» **Владимир Семёнов.** ●

**С 2011 ГОДА  
СОЮЗОМ  
СТРОИТЕЛЕЙ  
УДМУРТИИ  
АКТИВНО  
ПРОДВИГАЕТСЯ  
ВETERАНСКОЕ  
ДВИЖЕНИЕ  
СТРОИТЕЛЕЙ  
РЕСПУБЛИКИ.  
ЭТО И  
ПРОДОЛЖЕНИЕ  
ЛУЧШИХ  
ТРАДИЦИЙ  
НАШЕЙ СТРАНЫ,  
И ПОТРЕБНОСТЬ  
ВРЕМЕНИ**



# ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ. С БИЗНЕСОМ ПРО БИЗНЕС

Надзорная нагрузка на бизнес продолжает расти, и это, как минимум, странно на фоне призывов уйти от его «тотального» преследования. Какова ситуация в Удмуртии? Вопросы соблюдения прав предпринимателей обсудили на круглом столе, организованном Прокуратурой УР. В нашем материале – выступления участников на ключевые темы заседания.



## Виктор ИГОШИН,

старший прокурор отдела по надзору за исполнением законов в сфере экономики и соблюдения прав предпринимателей Прокуратуры УР:

– Сегодня для экономики России вопросы обеспечения благоприятных условий ведения бизнеса приобретают особую значимость. В связи с этим 2020 год, объявленный главой Удмуртии Годом предпринимательства, ставит новые задачи, среди которых – расширение возможностей совместной работы органов власти и бизнеса, налаживание эффективной обратной связи с предпринимателями, в том числе в вопросах поддержки их инициатив.

Прокуратурой республики на системной основе проводятся проверки, позволяющие обеспечивать надёжную правовую основу взаимоотношений власти и бизнеса, соблюдение прав предпринимателей при получении ими государственных и муниципальных услуг, разрешительной документации. В сфере постоянного внимания прокуроров – вопросы законности проведения в отношении хозяйствующих субъектов контрольно-надзорных мероприятий, снижения административного давления, устранения барьеров в получении мер господдержки.

Сохраняется проблема неблагоприятного влияния на добросовестную конкуренцию нелегального бизнеса. Прокуратурой, органами контроля выявлены сферы, подверженные проникновению незаконного предпринимательства, – реализация алкопродукции, пассажирские перевозки, заготовка и переработка древесины, предоставление финансовых, медицинских, косметологических, бытовых и образовательных услуг. Отдельный вопрос – уклонение от уплаты налогов, в том числе самозанятыми.

Правоохранительными и контролирующими органами ведётся работа по пресечению правонарушений, связанных с незаконным бизнесом, привле-

чению к ответственности виновных. Нужны усилия всех уровней власти, предупреждающие эти факты, создающие условия для выхода бизнеса «из тени».

Положительное влияние может оказать сокращение сроков и процедур получения разрешительной документации, введение дополнительных налоговых и имущественных преференций для вновь зарегистрированного бизнеса. Регистрация самозанятых в качестве ИП, использование специального налогового режима позволит им вести открытую рекламу, расширять базу клиентов.

С марта по май 2020 года пройдут прокурорские проверки исполнения государственными и муниципальными органами, специализированными организациями законодательства о предпринимательской и инвестдеятельности, в том числе по вопросам недобросовестной конкуренции, административных барьеров, господдержки, реализации прав МСП на приобретение арендуемого у органов власти недвижимого имущества, получения публичных услуг, лицензий и т. п., подключения к инженерным сетям, исполнения законодательства о торговой и контрольно-надзорной деятельности, противодействия рейдерству и коррупции.

Предприниматели могут обратиться к прокурорам с жалобами на нарушение их прав.

## Виктор ЛАШКАРЕВ,

министр промышленности и торговли УР:

– По-прежнему остры проблемы в сфере финансового надзора для бизнеса. Ряд процедур нуждается в более чётком регулировании, есть необходимость оградить добросовестных предпринимателей от убытков. В первую очередь, здесь имеется в виду проблема блокировки счетов организаций.



**В УДМУРТИИ  
В 2019 ГОДУ  
ВЫЯВЛЕНО  
2 ТЫС.  
НАРУШЕНИЙ  
ПРАВ ПРЕДПРИ-  
НИМАТЕЛЕЙ**

## ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОКУРОРСКОГО ВМЕШАТЕЛЬСТВА ЗА 2019 ГОД ПОЧТИ 300

должностных лиц привлечены к дисциплинарной ответственности, 135 – к административной ответственности.

Приведу аналогичный пример. На крупного трейдера, находящегося в сложной ситуации, поставщиком был подан иск о банкротстве на сумму свыше 20 млн рублей. Суд принял сторону заявителя. Судебные приставы наложили арест на имущество, сумма – 2 млрд руб., так как закон позволяет приставам выносить оценку по своему усмотрению.

Это показательный пример. Для предпринимателя блокировка счёта – серьёзная угроза, он не может вести текущие операции. По сути, останавливается вся деятельность организации. Общественные объединения, поддерживающие предпринимателей, могли бы выйти с законодательной инициативой, позволяющей урегулировать ситуацию.



### Венера КУЗНЕЦОВА,

заместитель руководителя  
Управления ФНС России  
по УР:

– Сегодня в целом можно  
говорить о новых трендах  
в схеме взаимодействия пред-  
принимателей и налоговых органов.

Активно идут процессы централизации функций ФНС. Если раньше была проблема бизнес-миграции, то сегодня она малоактуальна. Всё ведётся к тому, чтобы налоговый орган любой территории мог проверить любого налогоплательщика. Даже если компания, желающая уйти от обязательств, регистрируется в другом регионе, тем самым она не решает вопрос.

Повсеместно говорится о «бегстве» предпринимателей на иные территории страны. Однако нужно опираться на статистику. На территории республики – более 34 тыс. юрлиц, свыше 37 тыс. ИП. И эти цифры практически статичны, изменения есть, но небольшие. Чаще всего миграция наблюдается среди ИП, при этом она больше связана со сменой места жительства конкретного человека, а не с отказом бизнеса работать в регионе.

Налоговая служба одна из первых перешла на риск-ориентированный подход. Мы мотивируем своевременно выполнять требования, доводим информацию о суммах и сроках уплаты налогов. И весь вопрос – в желании налогоплательщиков быть честными.

### Юлия КАМАШЕВА,

сопредседатель УРРО Общественной  
организации «Деловая Россия»:

– В нашем регионе на начало 2020 года  
количество МСП сократилось практи-  
чески на 2 тысячи. Это, как минимум,  
странно и, как максимум, вызывает опа-  
сения.

Говорится о том, что выбытия предпринимателей с территории региона не наблюдается. У контролирующих органов – свой ответ на происходящее. И зачастую цифры по количеству субъектов МСП у различных надзорных структур имеют отличия.

Думаю, нужно разобраться с причинами бизнес-оттока. Это может быть серьёзным сигналом, который требует соответствующей реакции.



### Валерий ПЕСКОВ,

член Ассоциации «Деловая Удмуртия»:

– В Удмуртии создаются институты  
поддержки бизнеса, позволяющие,  
в том числе, решать вопросы взаимо-  
действия с контролирующими органами.  
Это, безусловно, хорошо. Но чаще всего  
поддержка направлена на начинающих пред-  
принимателей. Опытный бизнес остаётся в стороне.

Это нелогично. Для новичков открыты практически любые двери. А у бизнеса, который развивается в регионе десять и более лет, вкладывает в бюджет заработанный рубль, лобби нет. Приоритет поддержки «своих» важнее, чем гонка за компаниями, которые, возможно, придут в регион, а возможно, и нет. Нужно обратить внимание на проверенных бизнесменов, пока они не ушли в Татарстан, Пермский край и т. д.

Корпорация развития УР, другие структуры могли бы предусмотреть для таких субъектов отдельные меры и инструменты.

Второй момент – проблема тяжёлого входа «наших» в крупные федеральные сети. Большой ритейл продолжает «съедать» небольших местных производителей. Нужно решать вопрос с помощью власти, опять же – при помощи структур поддержки бизнеса.

Моё предложение – создавать в магазинах аутентичную полку с удмуртскими продуктами. Эта практика есть, но точечная. ●



## ЦИФРЫ

### Более 500

представлений внесено для  
устранения нарушений прав  
предпринимателей

### Свыше 400

незаконных правовых  
актов, связанных  
с предпринимательством,  
опротестовано в Удмуртии  
в прошлом году

### 4

уголовных дела  
возбуждено по материалам  
проверок, направленных на  
соблюдение интересов бизнеса



# YAMAGUCHI

## УЛЬТРАТОНКАЯ БЕГОВАЯ ДОРОЖКА

• МАЛЫЕ  
ГАБАРИТЫ  
ПОЗВОЛЯЮТ  
ХРАНИТЬ  
ПОД ДИВАНОМ  
И КРОВАТЬЮ

• ЗНАЧИТЕЛЬНО  
ЭКОНОМИТ  
ПРОСТРАНСТВО  
В КОМНАТЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ  
ТРЕНИРОВКИ  
НА LED-ДИСПЛЕЕ

ПОДКЛЮЧЕНИЕ  
ЛЮБИМОЙ МУЗЫКИ  
ПО BLUETOOTH

ЗАПУСК С 3-Х ШАГОВ  
ИЛИ С УДОБНОГО ПУЛЬТА  
УПРАВЛЕНИЯ

АМОРТИЗАЦИЯ  
ДЛЯ ЗАЩИТЫ  
СУСТАВОВ

Yamaguchi Runway-X — компактная и легкая беговая дорожка нового поколения. Толщина дорожки всего 4,7 см — такая же, как у вашей любимой книги. Управлять скоростью проще, чем когда-либо: инфракрасные датчики считывают движения на полотне, и дорожка подстраивается под темп бега. Стильный дизайн выгодно отличает Yamaguchi от громоздких тренажеров, а удобство использования делает её уникальной в своем роде.



С YAMAGUCHI RUNWAY-X ВЫ ПОЛЮБИТЕ  
СПОРТ ЕЩЕ СИЛЬНЕЕ!

+7(3412) 65-05-96 | [www.yamaguchi.ru](http://www.yamaguchi.ru)  
ТЦ «Молл Матрица» г. Ижевск, ул. Баранова, д. 87, 1 этаж  
ТЦ «Италмас» г. Ижевск, ул. Автозаводская, д. 2а, 1 этаж  
ТЦ «Аксион» г. Ижевск, ул. Карла Маркса, д. 191, 1 этаж  
ООО «ЮЭС МЕДИКА ИЖЕВСК»  
г. Ижевск, ул. Карла Маркса, д. 219В ОГРН 1181832015056

[yamaguchi.ru](http://yamaguchi.ru)  
8 800 505-32-10



## YAMAGUCHI LIBERTY

Ежедневно испытываете стресс и беспокойство? Время открыть мир приятных ощущений и бережного восстановления в кресле-качалке Yamaguchi Liberty. Медитативный эффект от покачивания и массажные техники «Шиацу» и «Постукивание» расслабят мышцы, двигаясь вдоль спины от шеи до поясницы. Функция прогрева спины, возможность варьировать высоту подставки для ног и вибрационный массаж в области сиденья обеспечат полноценный отдых даже самому занятому обладателю кресла. Комбинация спокойной цветовой гаммы обивки и деталей из живой древесины привнесет в атмосферу чувство уюта, тепла и спокойствия.

## YAMAGUCHI YUME

Летящая походка обеспечена каждому с массажером Yamaguchi Yume. Массажер для ног создан при участии врачей-ортопедов. Мягкие воздушные подушки в сочетании с тремя рядами роликов, надавливая на стопу, помогают расслабиться мышцам и восстановиться после загруженного трудового дня. Массажер, словно руки, захватывает стопу и сухожилие пятки, разминает каждую косточку, что важно для восстановления стопы и ее главной функции — служить амортизатором для всего тела, — а также обеспечивает профилактику возникновения солевой шишки. Строгий стильный дизайн Yamaguchi Yume украсит любой интерьер.



# Гаджеты



## US MEDICA JET

Массажное кресло US MEDICA Jet — это возможность восстановиться за 15 минут после интенсивного дня. Кресло по функционалу заменяет не только массажиста, но и мануального терапевта для всей семьи благодаря 38 программам. Jet с уникальным массажем и прогревом коленей, которого нет ни в одном массажном кресле, позволит сделать связки эластичными и приведет вас в тонус. А в сочетании с шикарной Hi-Fi-стереосистемой, возможностью слушать музыку в такт массажу и стильным дизайном кресло не оставит равнодушным даже самого взыскательного пользователя.

## YAMAGUCHI RUNWAY-X

Если вы дорожите своим временем и свободой пространства, то непременно оцените беговую дорожку нового поколения — Yamaguchi Runway-X. Кроме малого веса и минимальной толщины дорожку выгодно отличает высокий «интеллект» — достаточно сделать 3 шага для запуска беговой ленты и регулировать скорость, оставаясь в той или иной зоне. Оснащенный Bluetooth-аудиосистемой тренажер позволит совершать пробежки или неспешные «прогулки» под любимую музыку независимо от метеоусловий.

САЙТ: YAMAGUCHI.RU  
INSTAGRAM: YAMAGUCHI.RU



# СОЗДАН ДЛЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ



на правах рекламы

**can-am**  
MAVERICK

Can-Am Maverick X RS.  
Станьте лидером, покоряя любые трассы,  
заряжаясь адреналином и получая новые эмоции.

  
**Экстрим**

BRP ЦЕНТР ИЖЕВСК



г. Ижевск, Южная набережная, 1 | (3412) 75-07-07 | b-18.ru

РЕПУТАЦИЯ  
ESTIMOT

ЖЖ

ЖИЗНЬ

КОНСТАНТИН РАЙКИН  
ПОРОЙ ИСКУССТВО НУЖНО,  
ЧТОБЫ НЕ УМЕРЕТЬ ОТ ПРАВДЫ

ДЕНЬ ДРАЙВА  
В ИЖЕВСКЕ ПРОШЛА «АВТОМОТОМАСЛЕНИЦА»

КРЫМ:  
ПО СЛЕДАМ «КАВКАЗСКОЙ ПЛЕННИЦЫ»

АНТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

# КРЫМ: ПО СЛЕДАМ «КАВКАЗСКОЙ ПЛЕННИЦЫ»

О красотах и особенностях Крыма можно рассказывать много и долго. Невероятное сочетание природных ландшафтов, благоприятный климат, историческое наследие народов, проживающих на этой территории не одну тысячу лет, делают этот край любимым местом отдыха для многих людей. И даже если вы не раз здесь были, всегда найдётся уголок, который потрясёт ваше воображение. Забудьте о Греции, пусть даже там «всё есть», или Израиле: без виз и утомительных пересадок, каких-то три часа полёта, и вот он – долгожданный берег.

**В КРЫМУ  
ЕСТЬ МНОГО  
МЕСТ, КОТОРЫЕ  
МОГУТ БЫТЬ  
ИНТЕРЕСНЫ  
МНОГИМ,  
НАДО ТОЛЬКО  
НЕМНОГО ОТОЙТИ  
ОТ ПРИВЫЧНЫХ  
МАРШРУТОВ  
И ПОЙТИ  
«СВОИМ» ПУТЁМ**

Отдых в Сочи – тоже хороший вариант, если говорить о возможности долететь напрямую из Ижевска. Но, скорее, это более активный, наполненный тусовками и различными мероприятиями город, к тому же требующий несколько других денежных средств, чем Крым.

Природа и климат полуострова во многом похожи на соседнюю Грецию (если вы всё ещё сомневаетесь). Греки оставили большой след в истории и архитектуре, а ещё скифы, сарматы, киммерийцы, аланы, хазары, армяне, турки-османы, болгары, русские, печенег, жившие в построенных ими городах и поселениях. Немых свидетелей былых времён – крепостей, памятников, развалин старинных сооружений – здесь немало. Пытливому туристу есть чем «проникнуться», где полюбоваться красотами, а любителям пляжного отдыха – прекрасно провести время. Климат Крыма разнообразен: тем, кто любит «погорячее», можно остановиться в западной части, где отличные песчаные пляжи и быстро прогревается вода, – в Евпатории, Николаевке, Саках, Черноморском. Предпочитающим средиземноморский климат

лучше отправиться в Феодосию, Коктебель, Судак. Южный берег – это оазис субтропической природы: Алушта, Форос, Ялта. Тем, кто считает, что нет ничего лучше гор, – добро пожаловать на горную грядку. И пусть её высота невелика, здесь много красивейших вершин, пещер, водопадов.

Отсутствие языкового барьера (и снова минус Греции), возможность оздоровления, совмещение полезного и приятного отдыха делают Крым безусловным фаворитом летнего отдыха в России.

## Как добраться

Авиаперелёт – самый быстрый и комфортный способ добраться до полуострова. Большая часть туристов прибывает в Крым именно воздушным путём, прилетая в аэропорт «Центральный» Симферополя. Новый терминал, действующий с апреля 2018 года, по удобству и новаторским решениям даст фору многим европейским аналогам. Воздушный путь от Ижевска до Симферополя занимает всего три часа. На сегодняшний день уже открыта продажа билетов на летний период по данному направлению. Стоимость начинается от 6400 руб., средняя цена –

## АВИАПЕРЕЛЁТ – САМЫЙ БЫСТРЫЙ И КОМФОРТНЫЙ

способ добраться до полуострова.



около 10400 руб. в одну сторону. Альтернативный вариант – поезд, время в пути – чуть более двух суток. Состав прибывает на железнодорожный вокзал Симферополя, откуда часть поездов следует до Севастополя. Существует также железнодорожная ветка в восточную часть полуострова – до вокзала Феодосии. В 2019 году стоимость билетов доходила до 5 000 руб. в одну сторону.

Ещё один вариант – автомобиль. Из плюсов – свобода передвижения, возможность проехать по самому длинному мосту в России, остановка «по требованию» в понравившемся месте.

Из минусов: нервное напряжение водителя, дорога занимает немало времени, большая вероятность штрафов, риск аварий и поломки транспорта.

### К посещению обязательно!

Крым – это не только Ласточкино гнездо, Ай-Петри или Бахчисарайский дворец. Здесь много мест, которые могут быть интересны многим, надо только немного отойти от привычных маршрутов и пойти «своим» путём.

Крымский язык Троля – наш ответ норвежцам. Это место находится между сёлами Морское и Весёлое, по пути на гору Папая-Кая. Добраться можно через село Весёлое, придерживаясь дороги к Весёлому пляжу. Путь лежит вдоль моря, добравшись до конца дороги, следуйте далее пешком. Вас ждёт подъём на гору Папая-Кая, и вот он – большой каменный язык, выступающий далеко вперёд. Особо смелые умудряются на нём сидеть, свесив ноги вниз.

Розовое озеро. Вода в нём яркого фуксинового цвета, словно кто-то развёл в нём пару тонн марганцовки. Это не сказка, хотя когда такое чудо видишь под крылом самолёта, а особенно стоишь на берегу, – верится с трудом. Полуостров Крым может похвастаться двумя озёрами подобного типа: озером Сасык-Сиваш и Кояшским.

Добраться до Кояшского озера можно на такси или на личном транспорте. Сначала едем по трассе Феодосия-Керчь. Увидев указатель «Марфово-Марьевка», сворачиваем в сторону Чёрного моря, доехав до села, поворачиваем к побережью и следуем до мыса Опук, где и находится розовое чудо. Кстати, Кояшское озеро считается уникальным не только из-за цвета, но и благодаря полезным и оздоровительным свойствам воды.

До Розового озера легче всего доехать из Евпатории или Сак, ориентир – остановка «Новый пляж». Из Симферополя без труда можно добраться на автобусе, а если путешествуете на автомобиле, то задайте в GPS навигатор координаты 45.187351, 33.506918 – и без труда окажетесь на месте. Полезные свойства озера Сак аналогичны Кояшскому, высокая концентрация бета-каротина, а также магния, калия, брома, кальция и других биологически активных веществ делает не только воду, но и прибрежный воздух очень полезным. Чем не вариант Мёртвого моря? Вот вам и альтернатива Израилю, с его ценами и мнительностью служб безопасности страны.

Чаша любви – место не только славится своей красотой, но и является своеобразной проверкой чувств влюблённых. Это природный бассейн, расположенный у мыса Тарханкут. Его размеры: 15 м в диаметре и 8 м глубиной. По легенде, если парень и девушка, держась за руки, прыгнут в озеро со скалы и не расцепят руки, то им суждено будет прожить долгую и счастливую жизнь. Проверить свои чувства можно в Оленевском сельском поселении, урочище Малый Атлеш.

«Кавказская пленница». Хотите пройтись по маршруту героини фильма «Кавказская пленница»? Тогда отправляйтесь в окрестности живописного горного хребта Демерджи-яйла. Именно здесь снимали сцены знаменитой советской киноленты. Тут вы увидите «Орех Никулина», с которого он неудачно упал и сломал руку, двухметровый камень, на котором исполняла песню Наталья Варлей. Чтобы добраться до нужного места, необходимо доехать до села Лучистое на машине или на автобусе. А дальше – пеший маршрут на Демерджи. Координаты: село Лучистое – 44.73633, 34.401631, Долина Привидений – 44.749956, 34.407542, крепость Фуна – 44.751655, 34.388695.

Крым способен удивлять, радовать, восхищать. И пусть здесь нет «забурной» экзотики, а сервис оставляет желать лучшего, вы обязательно найдёте то, что покорит ваше сердце. Хватит сомнений. Приобретайте билеты «Ижавиа», бронируйте гостиницы, хостелы, частные отели, и вперёд – за эмоциями, здоровьем и отдыхом. Счастливого пути! ●

**ОТСУТСТВИЕ  
ЯЗЫКОВОГО  
БАРЬЕРА,  
ВОЗМОЖНОСТЬ  
ОЗДОРОВЛЕНИЯ,  
СОВМЕЩЕНИЕ  
ПОЛЕЗНОГО  
И ПРИЯТНОГО  
ОТДЫХА  
ДЕЛАЮТ КРЫМ  
БЕЗУСЛОВНЫМ  
ФАВОРИТОМ  
ЛЕТНЕГО  
ОТДЫХА  
В РОССИИ**



[www.izhavia.ru](http://www.izhavia.ru)  
8-800-511-95-46

РЕКЛАМА



# ДЕНЬ ДРАЙВА

## В ИЖЕВСКЕ ПРОШЛА «АВТОМОТОМАСЛЕНИЦА»

1 марта в Ижевске на стадионе «Зенит» прошёл фестиваль технических видов спорта «АвтоМотоМасленица». Фестиваль собрал более 2 тыс. зрителей, среди которых были глава Удмуртии Александр Бречалов, глава Ижевска Олег Бекмеметьев, представители власти и бизнеса.

### ЦИФРА

**60** спортсменов из разных регионов приняли участие в Первенстве Удмуртии по зимнему картингу

**В** программе фестиваля были три вида гонок: на картах, мотоциклах – MX SPEEDWAY, квадроциклах.

А на первой линии стадиона зрителей ждала большая выставка гоночной авто- и мототехники, раритетных и известных раллийных автомобилей, автотюнинга.

Главным экспонатом выставки стал боевой «КамАЗ» – победитель ралли «Дакар». В Ижевск из Набережных Челнов специально на «АвтоМото-

Масленицу» прибыл грузовой болид № 511, на котором выступает гонщик команды «КамАЗ-мастер» **Андрей Каргин**. В этот день фото с легендарным «КамАЗом» появилось, наверное, у каждого гостя «АвтоМотоМасленицы».

Фестиваль технических видов спорта собрал около 100 гонщиков из Приволжского и Центрального федеральных округов в возрасте от 6 до 53 лет. Посоревноваться в скорости в Ижевск приехали спортсмены из Йошкар-Олы, Перми, Набережных Челнов, Нижнекамска, Тольятти, Сызрани, Рязани, Коврова, Гусь-Хрустального, а также из городов и районов Удмуртии.

В рамках «АвтоМотоМасленицы» на «Зените» прошёл финал Чемпионата и Первенства Удмуртии по зимнему картингу, в котором приняли участие 60 спортсменов из разных регионов. Самая напряжённая борьба завязалась у взрослых гонщиков в классе Ротакс Макс. Ещё бы, ведь в этом классе на трассу в Ижевске выехали такие именитые спортсмены, как пятикратный победитель ралли «Дакар», победитель ралли «Шёлковый путь» **Эдуард Николаев** из Набережных Челнов (команда



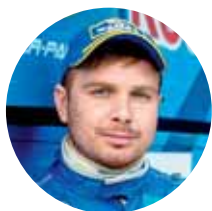
Фото: Сергей Тронин, Сергей Rogozin, Ассоциация развития технических видов спорта

**ФЕСТИВАЛЬ ТЕХНИЧЕСКИХ ВИДОВ СПОРТА «АВТОМОТОМАСЛЕНИЦА» СОБРАЛ ОКОЛО 100 ГОНЩИКОВ** из Приволжского и Центрального федеральных округов в возрасте от 6 до 53 лет.



«КамАЗ-мастер»). А победителем картинг-гонки среди взрослых стал **Сергей Кренёв** из Йошкар-Олы (также участник ралли «Дакар» из команды «КамАЗ-мастер»).

Звезда «Дакара» Эдуард Николаев между заездами провёл автограф-сессию для зрителей «АвтоМотоМасленицы», где раздал более 100 автографов.



**Эдуард НИКОЛАЕВ,**

пилот команды  
«КамАЗ-мастер»:

– Мне очень приятно посетить соседнюю республику. В Ижевске организовали великолепный праздник технических видов

спорта, построили хорошую трассу для гонок. Мы приехали поучаствовать в гонках, поболеть и посмотреть на наше подрастающее поколение. Самое главное, чтобы дети наши росли в спорте и стремились к большим высотам. Мы тоже начинали свой путь с картинга и до сих пор участвуем в соревнованиях. Спасибо вам за праздник спорта! Хочу пригласить жителей Удмуртии: приезжайте к нам летом в Казань на празднование 100-летия Татарстана. Команда «КамАЗ-мастер» готовит большое шоу, наши «КамАЗы» будут очень высоко прыгать!

На «АвтоМотоМасленице» провёл свой выходной день и глава Удмуртии **Александр Бречалов**. Он поделился впечатлениями о фестивале в социальных сетях:

– До блинов так и не дошёл, но зарядился на неделю позитивом и энергией от легенды команды «КамАЗ-мастер», пятикратного чемпиона ралли-марафона «Дакар» Эдуарда Николаева и будущего



чемпиона **Михаила Черезова** (сына биатлониста **Ивана Черезова**. – Ред.). Спасибо **Фариту Губаеву** за организацию праздника!

Организатором фестиваля «АвтоМотоМасленица» стала Ассоциация развития технических видов спорта Удмуртской Республики. С начала года это уже третий фестиваль технических видов спорта, проведённый ассоциацией. В январе подобный фестиваль прошёл в Воткинске, а в феврале – на пруду СК «Чекерил».



**Фарит ГУБАЕВ,**

председатель Ассоциации развития технических видов спорта Удмуртской Республики, депутат Госсовета Удмуртии:

– Долгое время Удмуртия оставалась признанной в стране столицей технических видов спорта. Сегодня мы возрождаем эти славные традиции. Наши главные цели – популяризация технических видов спорта среди детей и молодёжи, развитие спортивного туризма и создание в Удмуртии современного парка технических видов спорта.

Ассоциация развития технических видов спорта УР будет регулярно проводить фестивали технических видов спорта во всех городах республики. Наши фестивали – это не просто соревнования, это автомотошоу для семейного отдыха: гонки на разных видах техники, выставки техники, конкурсы для зрителей, фото- и автограф-сессии. ●



## КАЛЕНДАРЬ ФЕСТИВАЛЕЙ ТЕХНИЧЕСКИХ ВИДОВ СПОРТА НА 2020-2021 ГОДЫ

0+

Июль 2020 года,

г. Глазов – фестиваль летних технических видов спорта.

Август 2020 года,

г. Можга – фестиваль летних технических видов спорта.

Декабрь 2020 года,

г. Глазов – фестиваль зимних технических видов спорта.

Январь 2021 года,

г. Воткинск – фестиваль зимних технических видов спорта.

Февраль 2021 года,

г. Сарапул – фестиваль зимних технических видов спорта.

Март 2021 года,

г. Ижевск – фестиваль зимних технических видов спорта.

**В ЭТОТ ДЕНЬ ФОТО С ЛЕГЕНДАРНЫМ «КАМАЗОМ» ПОЯВИЛОСЬ, НАВЕРНОЕ, У КАЖДОГО ГОСТЯ «АВТОМОТОМАСЛЕНИЦЫ»**

# ПОРОЙ ИСКУССТВО НУЖНО, ЧТОБЫ НЕ УМЕРЕТЬ ОТ ПРАВДЫ

Ярким событием в театральной жизни Ижевска стал визит **Константина Райкина** с труппой «Сатирикона». Константин Аркадьевич гениален. Убедиться в этом ещё раз смог каждый слышащий и видящий человек, пришедший на встречу с ним в русский драмтеатр республики.

**П**ри этом народный артист России, режиссёр, профессор, лауреат Государственных премий РФ, четырежды лауреат Национальной премии «Золотая Маска», лауреат премии Фонда Станиславского, «Хрустальная Турандот», «Чайка», «Кумир», «Триумф», художественный руководитель «Высшей школы сценических искусств», профессор, руководитель московского театра «Сатирикон» лишён всяческого наносного пафоса и снобизма. Общение с ним – подарок судьбы. Эксклюзивный презент талантливый режиссёр, харизматичный артист, мудрый человек и интеллигентнейший собеседник сделал читателям нашего журнала.

## Мне важно, каким зритель уходит

Театральный зритель – не совсем типичная среда. Это абсолютное меньшинство по сравнению с теми, кто не ходит в театр вообще, но оно несёт в себе, определённо, отражение времени. И он, этот театральный зритель, тоже очень разный. Иногда гибок, иногда нетерпим. Идёт сложный процесс в зрителе. Так всегда было и есть. И во мне происходят изменения. Мы – в потоке времени. Тут надо постоянно «унюхивать», уметь поймать интерес зрителя и, вместе с тем, не идти у него на поводу. К примеру, скульптору и писателю тоже не всё равно, как оценят их произведение, но у них есть надежда «на потом», так как их произведения остаются в истории. Достоевский и Пушкин об этом могут говорить практически презрительно. «Поэт! не дорожи любовью народной. Восторженных похвал пройдёт минутный шум; Услышишь суд глупца и смех толпы холодной, Но ты останься твёрд, спокоен и угрюм...»

Поэту, писателю такое легче перенести, хотя тоже трудно, а артисту театра – почти невозможно, если он не имеет успеха. Театр напрямую зависит от зрителя. И успешность надо угадывать, но и идти впереди, имея свою собственную шкалу ценностей...

Если говорить про мой поэтический моноспектакль, то обычно холодным зал не бывает. Всё-таки я профессионал. Я с первой секунды чувствую тонкие отношения со зрителем, с залом. По ходу спектакля я могу что-то прокомментировать, что-то изменить. Возможно, зрители приходят чисто из житейского любопытства – мол, посмотрим, что он на старости лет там делает. Да мне наплевать, почему они приходят. Мне важно, какие они уходят. Я делаю с ними то, что мне нужно. Это счастье –



**ВСЯ МОЯ ЖИЗНЬ, ЕЁ ОЦЕНКА ЗАВИСИТ ОТ СПЕКТАКЛЯ. ЖИЗНЬ СЛОЖИЛАСЬ ТАК,** как прошёл спектакль. Это мучительно. Порой сдохнуть можно от такого принципа!

испытывать власть над залом через искусство. Это самое сильное наслаждение, один из высоких моментов остро переживания счастья. И это меня убеждает в том, что нужно продолжать работать. При первом сомнении, что у меня это не получается, я перестану это делать...

### **Удачный день – когда спектакль хорошо прошёл**

Вся моя жизнь, её оценка зависит от вечернего спектакля. Жизнь сложилась так, как прошёл спектакль сегодня вечером. Это мучительно. Порой сдохнуть можно от такого принципа!

Всерьёз единственное и главное для меня – ТЕАТР. Это искусство настоящего времени. Зрителью всё равно, как ты играл вчера и как ты будешь играть завтра. Именно поэтому актёры и спортсмены имеют шквальный успех. Это плата судьбы за кратковременность.

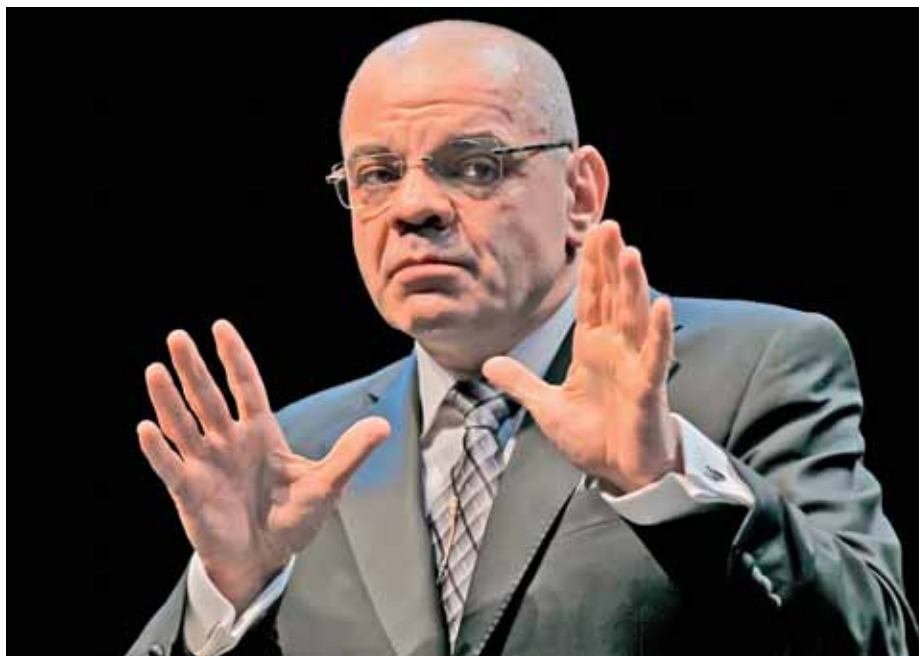
Я занимаюсь своим делом. Не дай Бог, я бы ошибся и пошёл другим путём. Это не значит, что мне легко. Мне безумно трудно. Но эта трудность имеет смысл.

### **Моя работа не терпит пафоса**

Я даже слово «творчество» с трудом переношу применительно к себе. Моя работа не терпит пафоса. Она очень конкретна, не переношу пену вокруг.

У нас в театре много молодых актёров. И у нас ставка на молодых. Они сразу начинают играть много крупных, часто – главных ролей. При этом выпускники Высшей школы сценических искусств не всегда попадают в «Сатирикон». Всё зависит от того, как складываются мои отношения с курсом. Никакой закономерности нет. С предыдущего курса я взял больше половины. Из этого выпуска, возможно, не возьму никого. Но это не значит, что я их не люблю. Это связано, прежде всего, с конкретно-стью их результатов.

Несмотря на все разговоры о нашей замечательной молодёжи, я наблюдаю тревожные тенденции в обществе. Молодых людей отучили читать, в школе они практически ничего не получают. Да, талантливые, без сомнения, есть. Но, к сожалению, преобладает дурная зависимость от гаджетов. Безволие. Иждивенчество. Очень поверхностные знания. Отсутствие интереса к истории своих предков, родителей. Недееспособность. Они читают великую



русскую классику часто только в кратком изложении. Они – жертвы кратких содержаний.

### **Моя шкала ценностей – не в денежных единицах**

Я считаю себя обеспеченным человеком. Нет мысли, что мне нужно заработать больше. У меня есть определённые привычки и потребности сегодня, и мне хватает денег, чтобы их удовлетворять. Во всяком случае, сейчас. Как говорится, по доходам и расходы. Я привык к определённому уровню. Конечно, это несравнимо ниже доходов более обеспеченных людей из моей сферы, которые, например, занимаются шоу-бизнесом. Но меня это совершенно не тревожит. Моя шкала интересов и, если хотите, белая зависть расположена совсем в другом поле. Меня тревожит и мне интересно, когда человек умеет что-то, что я мог бы уметь, но не умею в своей профессии.

Есть богатейшие люди, с которыми я никогда не буду общаться, учитывая эксплуатацию ими

**АБСОЛЮТНО ВРАЖДЕБНО И НЕПРИМИРИМО ОТНОШУСЬ К ВЫПИВКЕ НА РАБОТЕ ИЛИ ДО РАБОТЫ**



низкого уровня притязательности и невысокую культуру большого количества зрителей. На этом они зарабатывают очень большие деньги. Их «творчество» вызывает у меня, в лучшем случае, сожаление, в худшем – презрение. Как профессионал я имею определённую шкалу ценностей, и она – не в денежных единицах...

При этом деньги – это очень важный компонент жизни. Прочитую Сомерсета Моэма, который в 60 лет, собираясь умирать, написал книгу «Подводя итоги». К своему удивлению, он жил ещё долго и умер в 91 год. Это одна из очень мудрых книг, которые я рекомендую прочесть всем, кто способен интересоваться чтением. Так вот, Моэм говорит, что, конечно, счастье не в деньгах, но это такой компонент, без которого любое счастье неполноценно. И это очень точно.

Я имею возможность помогать своей сестре, финансово поощрять талантливых студентов, по-

мочь разным людям и не испытывать при этом больших материальных трудностей. В этом отношении у меня всё в порядке.

### Отдых – смена картинки и набора проблем

Люблю путешествовать. Моя супруга любит новые места, а я люблю старые, люблю возвращаться. Чаша весов иногда склоняется в мою сторону, иногда – в её. Особые отношения у меня с Венецией. Раз в год я обязательно там бываю. Путешествуем обычно во время летнего отпуска, иногда получается отдохнуть и в новогодние каникулы.

Люблю горы, море, островную жизнь, главное – оказаться в другой атмосфере. Важно сменить картинку и набор проблем. В России есть масса интересных мест, но, отдыхая здесь, ты всё равно сталкиваешься с определённым набором проблем. Независимо от фантастической природной красоты, появляются знакомые ощущения с порцией досады, которые очень утомляют и от которых никуда не уйти в нашей стране. Хочется отдохнуть там, где всем хорошо, независимо от званий и кошелька. Такие страны есть, где человеческое отношение ко всем. Это не значит, что у тебя не будет других проблем в другой стране, но на короткое время хочется полной перемены условий жизни. Это целительно.

**СОМЕРСЕТ МОЭМ ГОВОРИЛ, ЧТО, КОНЕЧНО, СЧАСТЬЕ НЕ В ДЕНЬГАХ, НО ЭТО ТАКОЙ КОМПОНЕНТ, БЕЗ КОТОРОГО ЛЮБОЕ СЧАСТЬЕ НЕПОЛНОЦЕННО. И ЭТО ОЧЕНЬ ТОЧНО**

**В РОССИИ ЕСТЬ МАССА ИНТЕРЕСНЫХ МЕСТ, НО, ОТДЫХАЯ ЗДЕСЬ, ТЫ ВСЁ РАВНО СТАЛКИВАЕШЬСЯ** с определённым набором проблем. Независимо от фантастической природной красоты, появляются знакомые ощущения с порцией досады.

### Система запретов – путь в никуда

По-христиански и по-человечески надо относиться к любому человеку. Это следует из нашей великой русской культуры. Гениальный Достоевский, имеющий колоссальное влияние на всю мировую литературу, одно своё произведение назвал «Идиот», второе – «Преступление и наказание». Один герой – эпилептик и юродивый. В центре другого романа – убийца, которых «грохнул» сознательно старуху и заодно – беременную женщину. Прервал три жизни. А мы следим за его психологией, сопереживаем, мучаемся вместе с ним. Казалось бы, это нелюдь. А он – человек, и человек очень сложный.

### Внутренние кнопки: решил, загадал, сделал

Курил я со школы, очень много, прикуривая одну сигарету от другой. Получается, с 15 до 35 лет. Однажды понял, что при интенсивной работе в театре мне это стало мешать. Решил, загадал и бросил. У меня есть свои кнопки. После этого два года я не курил. Когда понял, что не курю, стал снова немного покуривать, стрелять. Стал втягиваться. И тут уже просто встряхнул себя крепкой внутренней речью и бросил окончательно.

Но внутренние победы у меня были и посерьёзнее этой...

Еда для меня может быть и просто так называемым бензином. Могу существовать в режиме, когда мне будет всё равно, что есть. Невкусно, ну и что. А могу быть большим гурманом. Люблю морепродукты, рыбу, мясо, люблю вино.

Я абсолютно враждебно и непримиримо отношусь к выпивке на работе или до работы, это категорически неприемлемо для меня, я выгоняю за это. Но после работы – пожалуйста. Полгода я абсолютно не пил, такая у меня была программа жизни. А сейчас по вечерам с удовольствием выпиваю бокал вина.

Я очень остро реагирую на запахи. С детства. Как результат интереса к ароматам, у меня скапливается много парфюма, который дарит возможность погрузиться в нужную мне иллюзию. Есть такой приём: меняешь свой запах, чтобы он провёл тебя в иной мир. Но я могу отключать и эти свои механизмы. Потому что в нашей стране, если реагировать на запахи, надо или застрелиться, или ходить, как Майкл Джексон в Москве, с респиратором.

Порой и искусство нужно, чтобы не умереть от правды. Я всё чувствую, но могу управлять своими кнопками. В моей жизни были и есть несколько людей, которых я очень ценю и уважаю, но от которых плохо пахнет. Но что делать? Я с этим мирюсь. Если на одной чаше весов его высокие душевные качества, а на другой – запах, я решаю, что мне важнее...

## ДИ КАПРИО – ФАНТАСТИЧЕСКИЙ АРТИСТ, НЕ ЗНАЮ ЕМУ РАВНОГО В ЭТОМ ВОЗРАСТЕ

### Соревнование – удел подмастерьев

К наградам я отношусь иронично. Конечно, хочется, чтобы это совпало с какими-то достижениями. Вот премия «Оскар», например. Здесь идёт речь о награждении мастеров. А соревнование – удел подмастерьев. Тарантино – очень высокий мастер. На мой взгляд, «Однажды в Голливуде» – это лучшее, что он снял. Всё остальное его кино у меня вызывает ощущение большого таланта, но вместе с тем странного инфантилизма взрослого человека, который чего-то не испытал в жизни. От этого – чувство неразвитой души. Если бы он был на войне и по-настоящему прошёл её ужасы, вряд ли он любил бы всё это «мочилово». И впервые, как мне кажется, потрясающая работа души в фильме «Однажды в Голливуде». Мне очень понравился его ход, когда





он увёл нас от реальности. Это по-настоящему взрослый поступок. А дали ему «Оскара» или не дали, наплевать на это. Относиться к этому слишком серьёзно, по-моему, глупо.

Был год, когда на «Оскара» претендовали «Апокалипсис сегодня» Копполы и «Весь этот джаз» Боба Фосси. Это вежи в кинокультуре XX века. А премию получил «Крамер против Крамера». Киноакадемия специально сделала так, чтобы не стилизовать лбами эти два титанических фильма. «Весь этот джаз», с моей точки зрения, такой высоты шедевр, который вообще закрыл на какое-то время тему музыкального кино. Для меня это был просто новый этап жизни, так потрясла и поразила эта работа. А «Крамер» – средняя мелодрама с двумя великими артистами. И так бывало много раз.

## Я УБЕЖДЁН, ЧТО ИМЕННО ВОЗДЕЙСТВИЕ СРЕДЫ ОПРЕДЕЛЯЕТ ХАРАКТЕР, А ВОВСЕ НЕ ГЕНОТИП

Взять хотя бы Ди Каприо – фантастический артист, не знаю ему равного в этом возрасте. Он не получил награду за работу высочайшего уровня в фильме Мартина Скорсезе «Волк с Уолл-Стрит», а взял премию за заурядную в художественном смысле работу в фильме «Выживший».

Или. Фильм «Рокко и его братья» Лукино Висконти не получил в Каннах ничего: киноакадемики его просто «не расчухали», в то время, во всяком

случае. И это говорит о фестивале, о жюри... Что такое вообще номинация «лучший артист года»? Любой артист, если он не дурак, прекрасно понимает, что это абсолютная условность. В чём измеряется «лучший»? В метрах, децибелах, амперах? Это же не спорт...

### Из детства произрастает судьба

Семья – бесконечная ценность Человека. Я вот готовлю сейчас Сказки Пушкина. Самая большая «Сказка о царе Салтане». Кладёзь для актёрской игры, для игрового театра – подарок. Вся сказка – о ценности семьи. Невероятно важные связи родных людей, подсознательное, божественное желание соединиться в семью тех, кто далеко друг от друга. «Видеть я б хотел отца», «Да скажите ж, князь Гвидон Шлёт-де свой царю поклон...», летает туда шмель, комаром, и все чудеса, которые он приобрёл, – белка, рыцари с дядькой Черномором, да и царевна Лебедь – всё, чтобы привлечь отца. И когда тот, наконец, приезжает – случаются гармония и счастье.

У меня было счастливое детство. Я убеждён, что именно воздействие среды определяет характер, а вовсе не генотип. Истории реальных Маугли, то есть детей, воспитанных дикими животными, это подтверждают. Важно, кто окружает ребёнка и как к нему относятся. Из детства произрастает судьба. Моя среда в детстве – любвеобильная, интеллигентная театральная семья. Хотя я был закручен на все советские гайки.

Дочь Полина – предмет моих интересов, моего большого внимания и гордости. Она унаследовала много свойств и принципиальных качеств нашей семьи по линии Райкиных. Честность, принципиальность, верность. И это было с детства, когда она ребёнком решалась на невероятно мужественные поступки. Например, вдруг оказаться одной против всех, защищая честь учительницы, против которой объединились родители и дети. Учительница вынуждена была уйти из школы. И Полина, будучи ученицей 6 класса, а в этом возрасте так велико чувство стадности и так важно быть вместе со всеми, она одна ушла вместе с учительницей. И для меня это поступок мужественный и взрослый. Я не вмешивался в эту историю. И не вмешиваюсь в её жизнь. Хотя, конечно, волнуясь и переживая за неё по разным поводам. Она играет в театре, преподаёт. Мне интересно, как она это делает. Полина – человек умный, самостоятельно мыслящий, часто оппозиционный по отношению ко мне, бывает нелицеприятной, настырной, – какие-то мои зеркальные качества. С ней интересно. ●

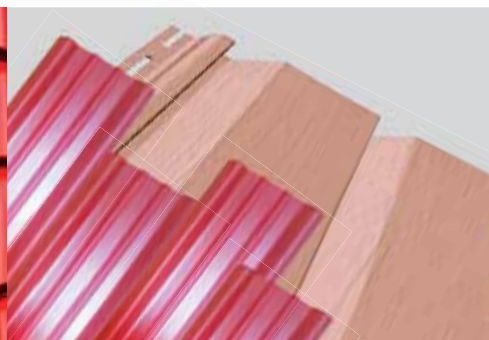
ИЗГОТАВЛИВАЕМ

**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, САЙДИНГ,  
ПРОФНАСТИЛ, ШТАКЕТНИК**



**63-64-65**

ул. Мельничная, 1



ПРЕДЛАГАЕМ В БОЛЬШОМ АССОРТИМЕНТЕ:

**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,  
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**



**656-882,**

**63-23-23**



А ТАКЖЕ ПРОИЗВОДИМ

**ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА**



**517-555**

ул. Пойма, 75 А



[www.itm.su](http://www.itm.su)



**500-500, 500-600**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30