

# РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

ИГОРЬ КУДРЯВЦЕВ

**ТОЧКА ОПОРЫ -  
ДЛЯ КАЖДОГО КЛИЕНТА**

АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ

**МОНОПОЛИЯ - ДОРОГОЕ  
УДОВОЛЬСТВИЕ**

КРУПНЫМ ПЛАНOM

**РЕЙТИНГ  
УПОМИНАЕМОСТИ  
ПЕРСОН  
2019 ГОДА**

НАДЕЖДА ЗАВАРЗИНА

**ПРИЗВАНИЕ -  
БЫТЬ ДИРЕКТОРОМ**

№1

31 ЯНВАРЯ  
2020 ГОД



# УЗНАЙ, ГДЕ СПИТ СОЛНЦЕ

За приключениями с новыми снегоходами Ski-Doo.



***ski-doo***<sup>®</sup>



**ЭКСТРИМ**

BRP ЦЕНТР ИЖЕВСК

г. Ижевск, Южная набережная, 1  
(3412) 75-07-07  
b-18.ru

# ХВАТИТ ПЛАТИТЬ ЗА ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКУ ПО ОГРОМНЫМ МОСКОВСКИМ ЦЕНАМ



**+7(3412)930-372**  
sales1@ijk18.ru client@ijk18.ru  
г. Ижевск, ул. Кирова, 119

\*При условии передачи груза на доставку до 12 часов по местному времени, без учета выходных дней. Цена указана за грузы весом до 0.5 кг.

Ижевск-Москва: всего 550 рублей,  
доставим за 1 день\*

У нас ижевские цены!



РЕКЛАМА

## iNdex

### А

Алтынцев П. ....36  
Антоненко В. .... 4

### Б

Бекметьев О. .... 4  
Бобров К. ....20  
Богданов О. ....31  
Бородулин А. ....36  
Бочкарева С. ....35  
Бречалов А. ....4, 27

### В

Варшавский А. ....47  
Власов Д. ....48  
Войт Д. ....48  
Волков А. ....47  
Вылегжанин О. .... 4

### Г

Гарин О. ....4, 47  
Губаев Ф. ....41  
Гумбатов Б. ....36

### Д

Давлиев А. ....35

### Е

Емельянов К. ....35

### З

Заварзина Н. .... 12

Загитов И. ....48

### И

Исупов В. ....36

### К

Косарева Е. ....31  
Кропотин И. ....48  
Крупский К. ....19  
Кудрявцев И. ....22  
Кулишов Д. ....48

### М

Малюк А. ....43

### Н

Назаров Д. ....46  
Никитин А. .... 11  
Николаев А. .... 11  
Николаев С. ....16  
Новгородцев П. ....30

### П

Прасолов А. .... 4  
Путин В. .... 4

### Р

Рябова Н. ....36

### С

Самитов М. .... 17  
Свинин А. .... 4  
Семёнов Я. ....4, 14

Сизых Ю. .... 19  
Синельников А. .... 24  
Строков А. ....28, 33  
Сунцов К. ....4, 27  
Сухих В. ....42

### Т

Тюрин Ю. ....29

### У

Умарова Ф. .... 9

### Ф

Филатова О. .... 21  
Фрадков П. ....23

### Ч

Черезов И. ....42

### Ш

Шаклеин М. .... 11  
Шлейн Л. .... 14  
Шулаев В. ....10

### У

Van Cliff ..... 3 обл.

### А

Аксион-холдинг ..4, 14  
АПЕКС .....48

### Г

Гастроном .....37  
Гостиный двор ..... 14

### И

Ижавиа .....24

Ижкомбанк ..... 4

### К

Концерн  
«Аксион» ..... 14  
Корпорация  
развития УР .....27  
Купол ..... 4

### Н

НСЛ .....14

### П

Пробизнес-  
Консалтинг ..... 21  
ПСБ .....22

### С

Сбербанк ..... 4  
СЭГЗ ..... 4

### Т

Техэнергострой .....14

### Э

Экстрим ..... 2 обл.

ВСЕ БИЛЕТЫ KASSIR-RU

18+

ПЛАНЕТА ХИТОВ

ШАНСОН

PMI CORPORATION\* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

ВОРОВАЙКИ  
ШЕЛЕГ  
ЛЕСОПОВАЛ  
БЕЛОМОРКАНАЛ  
ГЕРА ГРАЧ • АФИНА  
СТЕПИН

19 ФЕВРАЛЯ  
2020 г.  
ЦИРК

ОРГАНИЗАТОР ОСТАВЛЯЕТ ЗА СОБОЙ ПРАВО ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ УЧАСТНИКОВ

РЕКЛАМА  
ООО «КАССИР.РУ Ижевск», ОГРН 1181832021502 г. Ижевск, ул. К. Маркса, д. № 219А «Корпорейшн»

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Руководитель отдела продаж  
Елена Кошелева  
sales@paracels-pr.ru

Отдел по работе с клиентами:  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Елизавета Василенко  
vek@paracels-pr.ru  
Екатерина Корепанова  
eakorepanova@paracels-pr.ru  
Юлия Тишкова  
tuo@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

1 (813) 31 января 2020

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС18-3436 от 05.07.07 г. 426011 Удмуртия, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88. Заказ 179903/2.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой и правительством Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
24 января 2020 года в 18.00

16+

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

КРУПНЫМ ПЛАНОМ  
РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ  
ПЕРСОН 2019 ГОДА

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ  
ПЕРВЫЙ ФОРУМ

НАДЕЖДА ЗАВАРЗИНА  
ВСЕГДА ОПЕРЕЖАЯ ВРЕМЯ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

# КРУПНЫМ ПЛАНОМ



В лидеры рейтинга минувшего года и среди компаний, и среди персон вошли крупные предприятия и первые лица политического истеблишмента. Неудивительно, если вспомнить, что год был для республики знаменателен событиями серьезного масштаба, на фоне которых и набирали упоминаемость лидеры. Ведущие российские экономические форумы проходили с заметным участием региона, а Форум оружейников в год празднования 100-летия знаменитого конструктора Михаила Калашникова состоялся именно в Ижевске и с участием президента России. Национальные проекты, к реализации которых Удмуртия приступила вместе со всей страной, – это также особый масштаб событий.

**ГОД БЫЛ  
ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ  
ЗНАМЕНАТЕЛЕН  
СОБЫТИЯМИ  
СЕРЬЁЗНОГО  
МАСШТАБА,  
НА ФОНЕ  
КОТОРЫХ И  
НАБИРАЛИ  
УПОМИНАЕМОСТЬ  
ЛИДЕРЫ**

**Н**аличие в числе наиболее упоминаемых в повестке крупных предприятий ОПК неудивительно: кроме основного профиля деятельности тема диверсификации их производств весь год оставалась в центре внимания. Логичным итогом стало обращение к этой теме в качестве центральной на совещании под председательством **Владимира Путина** на форуме в Ижевске. «Акцион-холдинг» с медтехникой и лифтовым оборудованием, Сарапульский электрогенераторный завод – одни из передовых предприятий в этом отношении. Но и традиционный потенциал наших производителей по-прежнему высок: доказательством тому беспрецедентный контракт «Купола», подписанный в присутствии президента. Будем надеяться, что наступивший год принесёт новые успехи промышленникам Удмуртии. Ведь это рабочие места, зарплаты и поступления в бюджет региона для решения социальных задач.

В лидерах и ведущие финансовые учреждения. Не удивляют позиции Сбербанка, но региональный по прописке Ижкомбанк не уступает в амбициозности планов – ребрендинг банка в первую очередь преследует цель выхода на новые рынки.

Логично и неизбежно по упоминаемости первое место главы региона. **Александр Бречалов** весь год был главным ньюсмейкером и на политическом, и на экономическом фронтах.

Приоритетное внимание властей региона к экономической повестке приводит к появлению в первой десятке и премьера **Ярослава Семёнова**, первого вице-премьера **Александра Свина** и руководителя Корпорации развития УР **Константина Сунцова**.

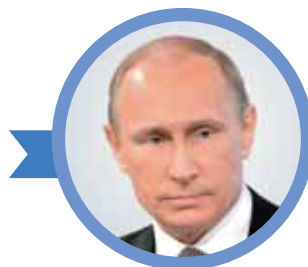
2019-й стал первым «полноценным» годом для нового главы Ижевска. Закономерно, что **Олег Бекমেетьев** в лидерах рейтинга, значимых инфоповодов, связанных с Ижевском, было достаточно. В десятке лидеров – и спикер Гордумы **Олег Гарин**.

Отметим, что внимание журнала к повестке бизнес-сообщества в минувшем году было неизменным. В число лидеров это приводит, например, уполномоченного по защите прав предпринимателей **Александра Прасолова**, руководителя Центра поддержки экспорта **Валерию Антоненко**.

Вновь в ТОП-10 давний ньюсмейкер IT-индустрии Удмуртии **Олег Вылегжанин**, раскрывшийся в этом году в журнале как рассказчик увлекательных историй о своих путешествиях. ●

## УПОМИНАЕМОСТЬ КОМПАНИЙ (В ЖУРНАЛЕ «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» ЗА 2019 ГОД)

| Место | Компания            | Количество упоминаний | Количество номеров | Место | Компания   | Количество упоминаний | Количество номеров |
|-------|---------------------|-----------------------|--------------------|-------|--|-----------------------|--------------------|
| 1     | Ижавиа              | 14                    | 13                 | 24-57 | ГВСУ № 8   | 2                     | 2                  |
| 2     | Гастроном           | 13                    | 13                 | 24-57 | Город 3412   | 2                     | 2                  |
| 3     | Аксион              | 7                     | 7                  | 24-57 | Гуманитарный лицей                                     | 2                     | 2                  |
| 4-6   | Ижкомбанк           | 6                     | 5                  | 24-57 | Дорожное предприятие «Ижевское»                        | 2                     | 2                  |
| 4-6   | Сбербанк            | 6                     | 5                  |       |  |                       |                    |
| 4-6   | Удмуртнефть         | 6                     | 5                  | 24-57 | ДШИ № 12   | 2                     | 2                  |
| 7-9   | Ижторгметалл        | 5                     | 5                  | 24-57 | Заря   | 2                     | 2                  |
| 7-9   | Регион-Подряд       | 5                     | 5                  | 24-57 | Ижводоканал  | 2                     | 2                  |
| 7-9   | Купол               | 5                     | 5                  | 24-57 | ИжГорЭлектроТранс                                      | 2                     | 2                  |
| 10-13 | Авангард            | 4                     | 4                  | 24-57 | ИжГТУ  | 2                     | 2                  |
| 10-13 | Major Express       | 4                     | 4                  | 24-57 | Ижсталь  | 2                     | 2                  |
| 10-13 | СЭГЗ                | 4                     | 4                  | 24-57 | КБЭ XXI века   | 2                     | 2                  |
| 10-13 | Экстрим             | 4                     | 4                  | 24-57 | Колбасье   | 2                     | 2                  |
| 14    | Калашников          | 4                     | 3                  | 24-57 | Колледж государственной и муниципальной службы         | 2                     | 2                  |
| 15-22 | Алмаз-Антей         | 3                     | 3                  |       |  |                       |                    |
| 15-22 | АС-Проект           | 3                     | 3                  | 24-57 | Нечкино  | 2                     | 2                  |
| 15-22 | КАМАЗ               | 3                     | 3                  | 24-57 | РЖД  | 2                     | 2                  |
| 15-22 | КОМОС ГРУПП         | 3                     | 3                  | 24-57 | Росатом  | 2                     | 2                  |
| 15-22 | Оконные фильтры     | 3                     | 3                  | 24-57 | Россети  | 2                     | 2                  |
| 15-22 | ПСБ                 | 3                     | 3                  | 24-57 | Российский экспортный центр                            | 2                     | 2                  |
| 15-22 | Роснефть            | 3                     | 3                  | 24-57 | Талисман   | 2                     | 2                  |
| 15-22 | УДС                 | 3                     | 3                  | 24-57 | УдГУ   | 2                     | 2                  |
| 23    | Ижевский радиозавод | 3                     | 2                  | 24-57 | Удмуртский ЦСМ   | 2                     | 2                  |
| 24-57 | Hed Hanter          | 2                     | 2                  | 24-57 | УралБизнесЛизинг                                       | 2                     | 2                  |
| 24-57 | Sinoprec            | 2                     | 2                  | 24-57 | Центр трудовой реабилитации и абилитации               | 2                     | 2                  |
| 24-57 | Аксион, Центр моды  | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |
| 24-57 | АктивДент           | 2                     | 2                  | 24-57 | Юридический центр                                      | 2                     | 2                  |
| 24-57 | АльфаСтрахование    | 2                     | 2                  | 58    | Удмуртский федеральный исследовательский центр УрО РАН | 2                     | 1                  |
| 24-57 | Анаконда            | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |
| 24-57 | Банк России         | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |
| 24-57 | Белкамнефть         | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |
| 24-57 | Воткинский завод    | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |
| 24-57 | ВЭБ.РФ              | 2                     | 2                  |       |  |                       |                    |

**Владимир ПУТИН,**

президент Российской Федерации:

– Поддержку должны получить не только крупные проекты, но и деловые инициативы малого и среднего бизнеса. Сегодня у субъектов Федерации есть право предоставлять так называемый инвестиционный налоговый вычет, трёхлетнюю льготу по налогу на прибыль, но они редко используют эту возможность. Понятно почему. Потому что региональные бюджеты теряют поступления. В этой связи предлагаю за счёт федеральных средств компенсировать регионам две трети их выпадающих доходов от применения инвестиционного налогового вычета

(из Послания Федеральному Собранию, январь 2020 года)

## РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ ПЕРСОН

В ЖУРНАЛЕ «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» В 2019 ГОДУ

| Место | Персона        | Кол-во упоминаний | Кол-во номеров | Места в предыдущих рейтингах |        |       |       |
|-------|----------------|-------------------|----------------|------------------------------|--------|-------|-------|
|       |                |                   |                | 2018                         | 2017   | 2016  | 2015  |
| 1     | Бречалов А.    | 29                | 12             | 1                            | 1      | -     | -     |
| 2     | Бекмеметьев О. | 12                | 9              | 56-62                        | -      | -     | -     |
| 3     | Путин В.       | 9                 | 5              | 3                            | 2      | 1     | 2     |
| 4     | Сунцов К.      | 8                 | 7              | 14-16                        | -      | -     | -     |
| 5     | Семёнов Я.     | 8                 | 6              | 8                            | 3      | -     | -     |
| 6     | Свинин А.      | 8                 | 4              | 2                            | 7      | -     | -     |
| 7     | Гарин О.       | 7                 | 5              | 4                            | 23-27  | 18-23 | 37-42 |
| 8-9   | Прасолов А.А.  | 5                 | 5              | 5                            | 4      | 15    | 11    |
| 8-9   | Вылегжанин О.  | 5                 | 5              | 5                            | -      | 18-23 | 18-25 |
| 10-12 | Антоненко В.   | 4                 | 4              | -                            | -      | -     | -     |
| 10-12 | Пономарев А.   | 4                 | 4              | 62-144                       | 59-66  | 37-51 | 13    |
| 10-12 | Сурнин Д.      | 4                 | 4              | 33-55                        | -      | -     | -     |
| 13-14 | Зиятдинов Ф.   | 4                 | 3              | -                            | -      | -     | -     |
| 13-14 | Тюрин Ю.       | 4                 | 3              | 7                            | 5      | 8     | 4     |
| 15-30 | Грахов В.      | 3                 | 3              | -                            | 14-15  | -     | -     |
| 15-30 | Дмитриев Д.    | 3                 | 3              | -                            | -      | -     | -     |
| 15-30 | Лашкарев В.    | 3                 | 3              | 33-55                        | 66-112 | -     | -     |
| 15-30 | Коновалов М.   | 3                 | 3              | 30-32                        | 46-58  | -     | -     |
| 15-30 | Крымский Я.    | 3                 | 3              | 63-144                       | -      | -     | -     |
| 15-30 | Мантуров Д.    | 3                 | 3              | 56-62                        | -      | -     | -     |
| 15-30 | Мерзлякова Г.  | 3                 | 3              | 145-147                      | 46-58  | 26-36 | 65-88 |
| 15-30 | Прасолов А.М.  | 3                 | 3              | 33-55                        | 28-31  | -     | 56-63 |
| 15-30 | Синельников А. | 3                 | 3              | -                            | -      | -     | -     |
| 15-30 | Соловьёв В.    | 3                 | 3              | 11-13                        | -      | -     | -     |
| 15-30 | Сухих В.       | 3                 | 3              | -                            | -      | -     | -     |
| 15-30 | Тумин М.       | 3                 | 3              | 9                            | -      | -     | -     |

**Александр БРЕЧАЛОВ,**

глава Удмуртской Республики:

– Главная задача на 2019 год – обеспечить рост налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Удмуртии к уровню 2018 года не ниже уровня инфляции. Выполнение этого условия позволит нам перейти с семилетнего графика погашения госдолга на 12-летний (то есть наращивание доходов является условием реструктуризации долга), что снизит платежи в федеральный бюджет в 2020 году почти на 1 млрд руб., в 2021-м – на 2 млрд рублей. Освободившиеся средства будут направлены на развитие региона.

**Олег БЕКМЕТЕВ,**

глава Ижевска:

– Важным достижением считаю начатую административную реформу. При оптимизации штата муниципальных служащих сокращено 200 ставок, уже получен экономический эффект порядка 74 млн рублей. При этом важно, что мы удерживаем главный критерий – управляемость городом и районами. Делаем работу органов муниципальной власти более эффективной и стабильной.

**Константин СУНЦОВ,**

руководитель Корпорации развития Удмуртской Республики:

– В 2018 году Корпорация не заключила ни одного соглашения о сопровождении инвестиционного проекта по принципу «одного окна». А сегодня у нас на сопровождении 34 инвестиционных проекта на общую сумму 12,7 млрд руб. и почти 2 тыс. рабочих мест (это на 15% выше плана). План по вложениям в 2020 году – 5 млрд рублей.

| Место | Персона        | Кол-во упоминаний | Кол-во номеров | Места в предыдущих рейтингах |       |       |       |
|-------|----------------|-------------------|----------------|------------------------------|-------|-------|-------|
|       |                |                   |                | 2018                         | 2017  | 2016  | 2015  |
| 15-30 | Хомич М.       | 3                 | 3              | 17                           | 18    | -     | -     |
| 15-30 | Черемных М.    | 3                 | 3              | 30-32                        | 59-66 | -     | -     |
| 15-30 | Шикалова Е.    | 3                 | 3              | 56-62                        | -     | -     | -     |
| 15-30 | Шутов А.       | 3                 | 3              | 18-29                        | 23-27 | -     | 44-55 |
| 31-32 | Соловьёв А.    | 3                 | 2              | 18-29                        | 6     | 2     | 1     |
| 31-32 | Медведев Д.    | 3                 | 2              | -                            | -     | -     | 5-6   |
| 33-77 | Альес М.       | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Анисимова И.   | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Бабушкин А.    | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Балясников М.  | 2                 | 2              | 33-55                        | -     | -     | -     |
| 33-77 | Болотникова С. | 2                 | 2              | 3-55                         | -     | -     | -     |
| 33-77 | Верещавин А.   | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Вершинин М.    | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Власов А.      | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Галиахметов Р. | 2                 | 2              | -                            | 34-38 | 52-75 | 29-36 |
| 33-77 | Гейко А.       | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Глазырин В.    | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Глазырина И.   | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Горюнов Ю.     | 2                 | 2              | -                            | -     | 52-75 | 65-88 |
| 33-77 | Дербилова Е.   | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Загребин А.    | 2                 | 2              | 33-55                        | 46-58 | 14-17 | -     |
| 33-77 | Закиров А.     | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Захаров Ю.     | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Иванов А.      | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |
| 33-77 | Иванов Вс.     | 2                 | 2              | 63-144                       | 46-58 | -     | -     |
| 33-77 | Калашникова Е. | 2                 | 2              | -                            | -     | -     | -     |

**Ярослав СЕМЁНОВ,**

председатель правительства Удмуртской Республики:

– У наших предприятий в этих отраслях есть база для роста производительности, значительные потенциал и резервы для развития экономики, конкурентоспособности, поэтому я абсолютно уверен, что мы сможем достичь амбициозной задачи по росту производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год.

**Александр СВИНИН,**

первый заместитель председателя правительства Удмуртской Республики:

– В 2019 году Указ № 204 Президента РФ Владимира Путина обрёл очертания в 12 национальных проектах, и все субъекты страны приступили к их реализации. Это и является для меня ключевым событием года и, наверное, будет являться таковым в ближайшие пять лет. Мы с вами понимаем, что именно за счёт нацпроектов будут происходить одни из самых важных изменений во всех сферах социально-экономического развития любой территории нашей страны.

**Олег ГАРИН,**

председатель Городской думы Ижевска:

– Одним из значимых городских событий 2020 года станет празднование 260-летия со дня основания города. Предстоящий юбилей должен стать культурным, историческим и туристическим событием. Считаю, что каждый житель и каждая организация города должны подключиться к подготовке предстоящего праздника. Это наше общее дело.

| Место | Персона        | Кол-во упоминаний | Кол-во номеров | Места в предыдущих рейтингах |        |       |       |
|-------|----------------|-------------------|----------------|------------------------------|--------|-------|-------|
|       |                |                   |                | 2018                         | 2017   | 2016  | 2015  |
| 33-77 | Клабуков И.    | 2                 | 2              | 63-144                       | -      | -     | -     |
| 33-77 | Кононов А.     | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Королюк Л.     | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Кудрявцев Г.   | 2                 | 2              | 14-16                        | 8      | 7-8   | 18-25 |
| 33-77 | Лазарев Н.     | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Матвиенко В.   | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Медянская Р.   | 2                 | 2              | 18-29                        | -      | -     | -     |
| 33-77 | Миннеханов Р.  | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Неганова О.    | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Обжерин А.     | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Пономарёва И.  | 2                 | 2              | 18-29                        | 67-112 | 37-51 | 29-36 |
| 33-77 | Попова О.      | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Рогалёв В.     | 2                 | 2              | 62-144                       | -      | -     | -     |
| 33-77 | Ромашов М.     | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Симоненко К.   | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Ситников А.    | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Смирнов С.     | 2                 | 2              | 14-16                        | 32-33  | -     | -     |
| 33-77 | Стрелков Г.    | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Тарнапович К.  | 2                 | 2              | 62-144                       | -      | -     | -     |
| 33-77 | Топал А.       | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Трофимова Е.   | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Ходырев А.     | 2                 | 2              | -                            | 67-112 | -     | -     |
| 33-77 | Шулаев В.      | 2                 | 2              | 62-144                       | -      | -     | -     |
| 33-77 | Щедровицкий П. | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 33-77 | Якушев В.      | 2                 | 2              | -                            | -      | -     | -     |
| 78-79 | Салтыков А.    | 2                 | 1              | 33-55                        | 67-112 | -     | -     |
| 78-79 | Радионов Д.    | 2                 | 1              | 62-144                       | 34-38  | -     | -     |

# МИР СОВРЕМЕННЫХ ДЕТЕЙ – ПОД МУЗЫКУ ЧАЙКОВСКОГО



Создание условий для многогранного развития ребёнка, внедрение новых образовательных программ, нестандартного развивающего подхода – основа деятельности педагогического коллектива детского сада № 11.

**П**едагоги детского сада № 11 учат ребят чувствовать себя важной частью современного мира. 2020-й год отмечен знаковым юбилеем – 180-летием со дня рождения композитора П. И. Чайковского. Ребята изучают произведения Петра Ильича, и высокое искусство воспитывает их, воодушевляет, раскрывает творческий потенциал.

«Наша задача – реализация возможностей каждого ребёнка в условиях современного высокотехнологичного мира, – отмечают педагоги детского сада № 11. – Мир нестандартен – нужны и нестандартные подходы к успешному вхождению в него. Мы воспитываем не просто человека, уважающего старших, патриота, но и готового к выходу в меняющуюся реальность, обладающего лучшими личными качествами, которые помогают быть успешным, востребованным, счастливым. Поэтому используем наряду со стандартными программами и те системы, которые отвечают текущим веяниям».

Одно из направлений работы по формированию у ребёнка современных компетенций – STEM-технологии\*. Направление STEM состоит из нескольких модулей: Дары Фребеля, Математическое развитие и конструирование, Робототехника, Экспериментирование, Мультстудия. Цель – научить ребёнка быть любознательным, исследовать мир, видеть и мыслить шире, воспринимать пространство как целое, проектировать его элементы и управлять ими.

Где черпать эту широту? Ответ педагоги детского сада нашли, как уже было отмечено, в музыке.

Педагоги подошли к идее «воспитания музыкой» нестандартно, объединив изучение классической музыки с развивающими и творческими занятиями, леги и экспериментированием. Этот смелый эксперимент оправдал ожидания.

Знакомясь с музыкой Петра Ильича, ребята учатся слушать и воспринимать музыкальные произведения различных жанров, размышлять, выражать чувства и мысли. И создавать новые образы, сюжеты, навеянные музыкальными произведениями.

Придумав героя или сказку, ребёнок воплощает их, используя современные конструкторы. Изготавливает героев и декорации, давая своей задумке жизнь!

По мотивам произведений создаются целые леги-сказки, а в мультстудии «Земляничный дождик» снимаются настоящие мультфильмы. Творчество помогает думать неординарно, воплощать смелые задумки, проявлять через придуманный сюжет индивидуальность. Кроме того, общаться, развивать языковые навыки.

Слушание классики педагоги внедрили и в занятия по рисованию. Кабинет ИЗО в детском саду оснащён современными песочными столами. Роботы-художники рисуют под звуки вальса, а дети прочитывают в этом замыслы композитора, размышляя и придумывая собственные.

Педагоги детского сада уверены: формирование у ребёнка современных компетенций через творчество, музыку, сплетение традиций и инноваций – важная задача. И она даёт свои плоды. ●



**Феруза УМАРОВА,**  
заведующий МАДОУ «Детский сад № 11» имени Героя России Ильфата Закирова,  
член Общественной палаты Удмуртской Республики

## НАША ЗАДАЧА – РЕАЛИЗАЦИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ КАЖДОГО РЕБЁНКА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО МИРА



ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ

# ПЕРВЫЙ ФОРУМ

## Третий год в стране действует схема ведущих экономических форумов со своей специализацией

ПМЭФ в июне – главный международный форум России, Сочинский (он же – российский инвестиционный) в феврале – форум регионов, Иннопром в Екатеринбурге в июле – форум новой индустриализации, ВЭФ во Владивостоке в сентябре – форум «восточного вектора» России, в конце октября – форум с говорящим названием «Открытые инновации» в Москве. И в середине января – главный экспертный – Гайдаровский – форум в Москве, в стенах его главного организатора – Президентской Академии (РАНХиГС).



**Владислав ШУЛАЕВ,**  
директор по продвижению  
территорий и стратегическим  
коммуникациям  
Коммуникационного  
агентства АГТ

Доступ журналистов к участникам довольно демократичен – не сравнить, например, с разреженной коммуникационной средой ВЭФа, – поэтому медиа представлены в коридорах форума обширно. Ранние сроки форума приносят нешуточные трудности организаторам, но с каждым годом всё становится более отлажено.

В 2020 году преимущество первым задать публичный импульс на год воспользовался президент Российской Федерации – 15 января, одновременно с началом Гайдаровского форума, в результате чего первый день форума Президентской академии стал ещё более академичным и экспертным. Зато второй день оказался сверхнасыщенным с точки зрения обмена впечатлениями и комментариями к содержанию Послания и к новостям правительства. В этот день 5 корпус РАНХиГС был, без сомнения, главным экспертным пространством Москвы и страны в целом.

В своё время Томский инновационный форум выделялся тем, что в нём не участвовали

министры, и поэтому содержательные дискуссии велись не только в кулуарах, но и на сцене. Гайдаровский форум благодаря атмосфере Академии такую содержательность обеспечивает и при участии первых лиц. Даже просто чтение программы – весьма вдохновляющее занятие из-за остро сформулированных тем.

Преимуществом Гайдаровского форума является его монопольность в информационном пространстве второй декады января. После того, как было рекомендовано российскому активу не так активно посещать январский Давос, Гайдаровский форум заметно прирос спикерами от крупного отечественного бизнеса. Учитывая, что в последние годы Россия в своих проблемах и инициативах фактически сравнялась с мировым «фронтиром», Гайдаровский форум стал дополнительно привлекателен для зарубежных экспертов. Фактически на форуме идёт тестирование «годовой повестки», замеряется экспертная «температура» актуальных проблем, сводятся планы на год, проводятся первые встречи «на полях заседаний» после двух-трёхнедельных отпусков. Министерства на Гайдаровский форум выносят свои стратегии, в той или иной форме через сессии или через обсуждение в кулуарах они «прокатывают» новое видение, что хотят реализовать в этом или следующем году. Это прекрасная возможность получить информацию о стратегии по всем блокам правительства,

**ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ ПОЛЕЗЕН ТЕМ РЕГИОНАМ, КОТОРЫЕ ЧЁТКО ОПРЕДЕЛИЛИ СВОЮ СПЕЦИАЛИЗАЦИЮ И ПОДДЕРЖИВАЮТ ЕЁ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА**

и даже есть возможность на что-то повлиять. Кстати, первый «прогон» по нацпроектам был сделан на прошлом Гайдаровском форуме, а уже затем их более чёткая концепция появилась в Сочи.

Губернаторы пока не так активно участвуют в Гайдаровском форуме, как в ПМЭФ или Сочинском, но в этом году даже короткое выступление на выбранной сессии и комментарии журналистам позволили достаточно активно продвинуть позиционирование и достижения своих регионов. Так было на сессии по взаимодействию государства и бизнеса при развитии цифровых технологий, на которой вместе с руководителями Газпромнефти, Яндекса и Ростелекома выступили глава Республики Саха (Якутия) **Айсен Николаев** и губернатор Новгородской области **Андрей Никитин**.

Но надо чётко понимать: сделать темой участия в форуме общую презентацию возможностей региона не получится. Гайдаровский форум полезен тем регионам, которые чётко определили свою специализацию и поддерживают её в течение года. Форум – пиковая история, чтобы заострить свою тему. Якутия и Новгород «цифру» продвигают в качестве основной специализации, поэтому их приглашают.

Если Удмуртия определит своё главное направление, условно – новую индустриализацию, то с такой тематикой есть большой перечень дискуссий на сессиях. И тогда представители региона окажутся на одной трибуне с ведущими индустриальными компаниями, они окажутся в «клубе», будет медийная поддержка. А главное, что все шесть упомянутых выше форумов являются опорными событиями в течение года. Кто прошёл все, может быть уверен, что его позиционирование дошло до ВИП-аудитории. ●



# БЮРО ШАКЛЕИН



## Михаил Шаклеин

— создатель и вдохновитель Бюро Шаклеин.PRO.

Мы помогаем предпринимателям и руководителям сформировать стратегический взгляд на положение компании и её эффективность. Благодаря этому улучшается работа персонала, маркетинга и бизнес-процессов, а также коммуникации внутри коллектива и упрощается работа с большими объёмами информации.

Помощь бизнесу

Помощь команде

Помощь собственникам и руководителям

**Компании обращаются к нам, когда дела идут плохо. Обращайтесь, когда у вас всё хорошо. Так наша помощь будет более эффективной.**



8 (912) 857-02-21



shakleinmv@gmail.com



www.shaklein.PRO



facebook.com/mshaklein



vk.com/mshaklein73

16+



# ВСЕГДА ОПЕРЕЖАЯ ВРЕМЯ

За 45 лет работы в образовательной сфере **Надежда Заварзина** поняла: быть в тренде – значит не отставать, а обгонять тех, кто находится в авангарде. Эта философия позволила достигнуть многого: вывести Гуманитарно-юридический лицей № 86 в ТОП-500 лучших школ России, в число «Лучших школ РФ», «Ведущих общеобразовательных учреждений» страны. Отмечая ещё одну знаковую дату – 25-летний юбилей работы в должности директора, – Надежда Заварзина рассказывает о профессиональном становлении и о том, как выбранная стратегия привела к успеху.



**Надежда ЗАВАРЗИНА,**  
директор Гуманитарно-  
юридического лицея № 86

**Н**адежда Анатольевна, 2020 год для вас особенный. Он ознаменован целой чередой юбилеев и памятных дат.

– Для меня он действительно богат на события. Я отмечу своё 65-летие, 25 лет работы в качестве директора лицея, 45-летие своей профессиональной деятельности. Предыдущий 2019 год стал знаковым: мне присвоено звание «Почётный гражданин г. Ижевска». Но самое ценное для меня – это, конечно, не даты. Я живу и работаю ради той цели, которую поставила для себя, когда впервые перешагнула порог школы. Моя цель как директора – создать в лицее атмосферу, позволяющую ребёнку комфортно встраиваться в образовательную среду, получать блестящие знания, быстро впитывать в себя новое. И, что очень важно, расти как личность, быть гражданином, который уже в школьные годы выбирает своё призвание, умеет ставить цели и покорять высоты.

Наши ребята – действительно настоящие лицеисты, талантливые, эрудированные, разносторонне развитые. Лицей входит в число лидеров образовательных учреждений республики по числу медалистов, по победам в олимпиадах федерального уровня. Наши ученики успешно поступают в ведущие вузы страны, работают в крупных компаниях России и всего мира.

**– Что вспоминается в первую очередь, когда вы мысленно обращаетесь к истокам профессионального пути?**

– Скажу честно: никогда не мечтала быть директором школы. Это высокая ответственность. Не должность, а, скорее, судьба. Но сегодня понимаю, что не смогла бы жить без этого. Школа для меня – это, в первую очередь, дети, их способность дарить энергетику, невероятные силы для работы и развития. Помню период, когда я, уже будучи директором, не имела возможности преподавать – все часы

были распределены между учителями. Это было самое непростое время, для меня дефицит общения с ребятами – острая нехватка кислорода.

Многое в жизни могло сложиться по-другому. Я должна была поступать в технический вуз, даже пришла на вступительные экзамены, но сердце вовремя подсказало: это не моё. В последний момент отказалась от поступления и приняла решение получить педагогическое образование. Подала документы в Можгинское педучилище, позже заочно окончила филологический факультет УдГУ. В целом я много училась, использовала любую возможность для повышения квалификации.

Моё профессиональное развитие проходило быстро. Ещё работая в школе № 45, я получила республиканский статус учителя-методиста, в 1991 году выиграла городской конкурс и стала учителем года. Наверное, не случайно ещё мой классный руководитель сказала мне такие напутственные слова: «Желаю быть хорошим педагогом».

За годы работы в школе я стала Почётным работником общего образования РФ, Заслуженным работником народного образования УР, Народным учителем УР.

**– Каким было знакомство со школой, ставшей во многом для вас смыслом жизни?**

– В нашей школе работаю с самого её основания, пришла сюда, когда школа ещё достраивалась. Первое время была заместителем директора по учебно-воспитательной работе, руководила начальной школой. Это был плодотворный период, когда училась глубоко «чувствовать» детей, хорошо понимая, что начальная ступень – старт в будущее. В общей сложности начальной школе посвятила почти 20 лет жизни.

В 1994 году, когда на базе школы был открыт лицей, меня назначили завучем лицейских классов. Это было время интенсивной работы. Мы проводили множество мероприятий на сплочение

## МОЯ ЦЕЛЬ КАК ДИРЕКТОРА – СОЗДАТЬ В ЛИЦЕЕ АТМОСФЕРУ, ПОЗВОЛЯЮЩУЮ РЕБЁНКУ КОМФОРТНО

встраиваться в образовательную среду, получать блестящие знания, быстро впитывать в себя новое. И, что очень важно, расти как личность, быть гражданином, который уже в школьные годы выбирает своё призвание, умеет ставить цели и покорять высоты.

ребят, организовывали внеклассные мероприятия.

В 1995 году меня назначили директором, уже тогда я наметила план действий, который должен был вывести лицей на лидерские позиции. Всё запланированное выполнено, мы стали одним из ведущих образовательных учреждений республики и страны.

### – Что помогло в этом?

– Философия опережающего развития. Нужно быть первооткрывателями, а не последователями.

В 90-е годы мы одними из первых наладили сотрудничество со Школой демократических культур Москвы, Российским фондом правовых реформ. Это внесло большой вклад в воспитание лицеистов как будущих представителей политической элиты, талантливых правозащитников. Ребята успешно побеждали и побеждают в олимпиадах федерального уровня по истории, праву, обществознанию.

Также мы первыми в республике внедрили систему обучения по профилям – юридическому, экономическому, историческому, социально-педагогическому. Обучение проводилось при взаимодействии с вузами. Ребята, выбравшие исторический профиль, в летнее время ездили на раскопки. Учащиеся социально-педагогического направления были помощниками в детских садах и школьных лагерях. Будущие юристы посещали судебные заседания, выезжали в колонии.

Многие выпускники, прошедшие профильное обучение, построили блестящую карьеру, получили признание в деловом сообществе не только в Удмуртии, но в России и за рубежом.

Коллектив лицея одним из первых в Удмуртии начал реализацию проекта «Цифровая школа».



В 2003 году состоялся первый выпуск класса ИТ. Уровень подготовки выпускников – высокий, наши ребята ценятся российскими и иностранными работодателями.

Сегодня традиции дополняются новациями, в образовательный процесс внедряются прогрессивные формы работы. Не случайно лицей включён в Национальный реестр «Ведущие общеобразовательные учреждения России», «Лучшие школы России», несколько лет подряд входил в ТОП-500 школ России, является победителем конкурсов нацпроекта «Образование».

Большое внимание уделяем нравственному воспитанию ребят, в этом помогает сотрудничество с епархией, с казачьим движением, с общественными организациями и вузами.

Активно поддерживаю спортсменов, в лицее для этого создана отличная материальная база. Развиваем креативные способности ребят, организуем яркие творческие, песенные, танцевальные конкурсы. Лицей имеет награды Невской образовательной ассамблеи за работу по здоровьесбережению, за внеучебную и инновационную деятельность.

– Ассамблея, кроме того, удостоила вас звания «Эффективный руководитель».

– Меня называют стратегом, генератором идей. А реализовывать идеи мне помогают педагоги лицея. Это профессионалы, знающие своё дело, яркие личности, воспитывающие настоящих лицеистов. И я горжусь ими! ●

**В 2019 ГОДУ  
НАДЕЖДЕ  
ЗАВАРЗИНОЙ  
ПРИСВОЕНО  
ЗВАНИЕ  
«ПОЧЁТНЫЙ  
ГРАЖДАНИН  
Г. ИЖЕВСКА»**



# 100 ЛУЧШИХ ТОВАРОВ РОССИИ

В декабре 2019 года в Доме правительства состоялось награждение лауреатов конкурса «100 лучших товаров России» среди предприятий Удмуртии.

Четыре предприятия Корпорации «Аксион» вошли в этом году в число победителей. Председатель правительства Удмуртской Республики **Ярослав Семёнов** вручил им дипломы и почётные знаки.

В номинации «Промышленные товары для населения» АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» награждено серебряным знаком за электронно-коллиматорный прицел «КОВРА» (модель ЭКП-8-18). Также в этой номинации вручены награды

ООО Концерн «Аксион»: золотой знак за электромясорубку М62 и серебряные знаки за электромясорубку М61, электрочайник бытовой и дозатор шприцевой Д01.

ООО «Техэнергострой» награждено серебряным знаком в номинации «Продукция производственно-технического назначения» за блочный индивидуальный тепловой пункт (БИТП).

ООО «Гостинный двор» стало победителем в номинации «Услуги для населения» за банкетное обслуживание и дипломантом (серебряный знак) за удмуртское национальное блюдо «Перепечи».

Всероссийский конкурс в рамках Программы «100 лучших товаров России» уже 22 года остаётся одним из самых престижных в Российской Федерации, который стимулирует и ориентирует предприятия на улучшение качества, обеспечение экологичности, безопасности, ресурсосбережение при производстве продукции и оказании услуг в целях повышения их конкурентоспособности. ●

## ЧЕТЫРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КОРПОРАЦИИ «АКСИОН» ВОШЛИ В ЧИСЛО ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «100 ЛУЧШИХ ТОВАРОВ РОССИИ»

## ВЫСОКАЯ ОЦЕНКА НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

ООО «Независимая строительная лаборатория» вошло в число победителей Всероссийского конкурса в области качества «100 лучших товаров России». Организации вручён «Золотой знак» за услуги по лабораторным испытаниям.

Достойные результаты деятельности, отмеченные на высоком уровне, ещё раз подтверждают, что в нашей республике есть действующая современная строительная лаборатория, способная решать любые вопросы, касающиеся контроля качества строительного комплекса, – рассказывает директор ООО «НСЛ», Заслуженный строитель УР, эксперт по строительным материалам и конструкциям **Людмила Шлейн**. – В этом нам помогает 20-летний опыт команды профессионалов, чётко выполняющих требования новых критериев и методик, предусмотренных действующим законодательством, и регулярное подтверждение компетентности инспекцией РОСАККРЕДИТАЦИИ РФ.

Для проведения строительно-технических обследований и мониторинга мы имеем допуск СРО и экспертов. Для контроля качества строительных материалов и конструкций у нас есть испытательная лаборатория, аккредитованная в РОСАККРЕДИТАЦИИ и аттестованная в ЦСМ УР.



### Людмила ШЛЕЙН,

директор ООО «Независимая строительная лаборатория», Заслуженный строитель УР, эксперт по строительным материалам и конструкциям

В своём росте, я считаю, мы достигли поставленной цели, и сейчас в это непростое время наша задача – приносить пользу строителям при развитии современных требований качества строительной продукции. ●

РЕПУТАЦИЯ  
LECTURA



ЭКОНОМИКА

ИГОРЬ КУДРЯВЦЕВ

ТОЧКА ОПОРЫ – ДЛЯ КАЖДОГО КЛИЕНТА

---

АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ

МОНОПОЛИЯ – ДОРОГОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ

---

20 ИЗМЕНЕНИЙ 20-ГО

БИЗНЕС-ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО В НОВОМ ГОДУ

---

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СЯКАЮЩАЯСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# 20 ИЗМЕНЕНИЙ 20-ГО

Наступивший год вновь предлагает предпринимателям подстроиться под реконструированный нормативный ландшафт. Бизнес-законодательство и в 2020-м укрепит своё звание мобильного трансформера. Какие изменения для бизнеса станут основными?



**Станислав НИКОЛАЕВ,**

маркетолог:

– Новшеств немало. Самое приятное изменение – в случае незначительной задолженности перед бюджетом налоговая не будет блокировать расчётный счёт.

Речь идёт о случаях, когда долг не превышает 3 тыс. рублей. Это, впрочем, не означает, что налоговая простит бизнесу долг, – активные действия по взысканию начнутся, когда с момента требования об оплате пройдёт три года или сумма вырастет и будет больше трёх тысяч. Но в целом для бизнес-сегмента это, безусловно, хорошая новость.

Ещё одно послабление от налоговиков: налоговые декларации отменяют для тех, кто применяет УСН «доходы» и онлайн-кассы, – ФНС будет сама считать все необходимые суммы, а квитанцию пришлёт в личный кабинет. Пользоваться этим или нет – на усмотрение налогоплательщика, это не обязанность, а право. Если да, то нужно обратиться в налоговую с соответствующим заявлением. Это пока законопроект, но есть все основания думать, что он будет принят до 1 июля.

**ПРИ НЕЗНАЧИТЕЛЬНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД БЮДЖЕТОМ НАЛОГОВАЯ НЕ БУДЕТ БЛОКИРОВАТЬ РАСЧЁТНЫЙ СЧЁТ**

С мая должен заработать ГИР БО – государственный информационный ресурс бухгалтерской отчётности. Это означает, что в вашу отчётность теперь может заглянуть любой. Но и вы тоже можете. Причём бесплатно.

Учёт доходов от продажи маркированных товаров будет производиться по-новому: предприниматели, применяющие патент или ЕНВД и продающие такие товары, должны в этом случае применять УСН или ОСНО, в зависимости от того, какой налоговый режим указан в качестве основного. Для товаров, не подлежащих маркировке, ничего не поменялось.

Индивидуальным предпринимателям надо помнить, что страховых взносов в этом году придётся заплатить на 4 636 руб. больше, чем в 2019-м: 32 448 руб. в ПФР и 8 426 руб. на медицинское страхование, всего 40 874 руб. – это если годовая сумма дохода не больше 300 тыс. рублей. Если больше, то Пенсионный фонд будет рассчитывать ещё на 1% от того, что сверху. Иными словами, ИП каждый день будет платить почти на 13 руб. больше, чем раньше.

Для ИП, имеющих задолженность по налогам и не подававших отчётность более 15 месяцев, правила ужесточатся – налоговая сможет принудительно исключать их из ЕГРИП. Для этого требуется, чтобы оба условия выполнялись одновременно.

## С 1 ЯНВАРЯ 2020 ГОДА ПО 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА В УДМУРТИИ УСТАНОВЛЕНА НАЛОГОВЫЕ СТАВКИ

в размерах от 1 до 5% для организаций и ИП, которые изменят место регистрации и зарегистрируются на территории республики в 2020 или 2021 годах.

1 февраля будут проиндексированы социальные пособия: по беременности и родам, по уходу за ребёнком до полутора лет, а также на погребение. Перечень документов, необходимых для оформления того или иного пособия, остался без изменений.

Ближе к концу года поменяются правила расчётов с бюджетом, если есть переплата по налогам. Её можно будет засчитывать в счёт уплаты налога любого уровня – местного либо федерального. С возвратом сложнее – не должно быть недоимок по любому из налогов. То есть если переплатили НДС на 100 тыс., но задолжали 300 руб. за землю, то налоговая откажет. Так что будьте точны и внимательны.

### Марат САМИТОВ,

руководитель бухгалтерской компании «Авирта»:

– Законодатели внесли ряд существенных изменений в нормативные акты, регулирующие деятельность юридических лиц, бизнеса, индивидуальных предпринимателей в России. Наиболее значимые нормативные перестройки касаются системы налогообложения. Хотя есть важные изменения и в других сегментах.

В наступившем году ждут изменения по «упрощёнке». Разработанная специально для снижения налогового бремени упрощённая система налогообложения освобождает бизнесмена от огромного объёма отчётности и непосильного бремени налогов на полученную прибыль. Чтобы применять УСНО, предпринимателю необходимо соответствовать законодательным требованиям. Первое из них – ограничение размеров выручки и численности наёмного персонала в 2020 году: нижняя граница лимитов – 150 млн руб. выручки и 100 человек в штате; второй уровень лимитов – 200 млн руб. полученного дохода и 130 наёмных сотрудников.

Превышение лимитов первого уровня не станет для компании автоматическим лишением права применения УСН, а лишь увеличит налоговые ставки: 8% при применении системы налогообложения с объектом «Доходы» (вместо стандартных 6%); 20% при использовании «упрощёнки» с объектом налогообложения «Доходы, уменьшенные на величину расходов» (15% при обычных условиях).



Льготу на использование УСНО предприниматель утрачивает при превышении второго уровня лимитов значений выручки и численности наёмных людей (доход более 200 млн руб. и (или) штат более 130 человек).

В 2020-м увеличился МРОТ. С 1 января минимальный размер оплаты труда устанавливается на уровне 12130 рублей. Увеличение – на 850 руб. по сравнению с 2019-м. Эта величина не влияет на размер страховых отчислений, но определяет размер зарплаты наёмных работников. Чтобы избежать вопросов от контролирующих и надзорных органов, следует установить соответствующее материальное вознаграждение сотрудников.

В противном случае проверки трудовой инспекции и налоговой службы почти гарантированы.

В рамках перехода на новый МРОТ необходимо подготовить дополнительные соглашения к трудовым договорам, пересмотреть расчётный фонд заработной платы. С увеличением оплаты труда наёмных работников увеличатся и отчисления в страховые фонды, этот факт также не стоит игнорировать и разработать план покрытия новых издержек обращения.

Продлена отсрочка применения онлайн-касс. ККТ могут не применять товарищества собственников недвижимости, жилищно-строительные кооперативы и прочие кооперативные объединения, оказывающие услуги своим членам в пределах уставного вида деятельности. Также освобождены от применения контрольно-кассовой техники образовательные учреждения, физкультурно-спортивные организации, предоставляющие услуги населению.

Интернет-магазины при реализации товаров могут использовать специальное приложение, которое устанавливается на устройство курьера для генерации QR-кода. Покупатель сканирует код мобильным телефоном и может посмотреть его на сайте налоговой службы самостоятельно. В данном случае нарушения закона не будет, если обе стороны сделки обладают нужным техническим оснащением.

Обязательное использование онлайн-касс для расчётов перенесено для ИП на 1 июля 2021 года.

## РАБОТОДАТЕЛИ ОБЯЗАНЫ ИЗВЕСТИТЬ СОТРУДНИКОВ О ВОЗМОЖНОСТИ ОТКАЗАТЬСЯ ОТ ЭЛЕКТРОННЫХ ТРУДОВЫХ КНИЖЕК В ПОЛЬЗУ БУМАЖНЫХ



Но для пользования этой отсрочкой необходимо соблюдать ряд требований законодательства, основное из которых – работа без привлечения наёмных сотрудников.

Чуть подробнее – об изменениях для тех предпринимателей, которые платят ЕНВД. Плательщики единого налога на вменённый доход в 2020 году столкнутся с повышением К1 до 2,009. Но К1 – не единственный коэффициент при расчёте суммы налога. К2 принимают органы местного самоуправле-

ния. От принятой ими ставки зависит окончательная величина налогового бремени для предпринимателей в конкретном регионе. Узнать утверждённые муниципалитетами цифры можно на сайте администрации или в общем информационном отделе.

2020 год, по прогнозам аналитиков и финансистов, станет крайним годом применения ЕНВД. Предпринимателю стоит рассмотреть альтернативные системы налогообложения, просчитать их возможность и целесообразность применения конкретно для своего бизнеса.

Начиная с 2020 года патентная система налогообложения (ПСН) может применяться предпринимателями, осуществляющими деятельность в отраслях растениеводства и животноводства. Причём это касается как производства продукции, так и сферы оказания услуг. А для ряда видов экономической деятельности патентная система с 1 января 2020 года оказалась под запретом. Новшество коснулось тех, кто торгует в розницу маркированными товарами.

И ещё важный нюанс – установлен минимальный срок действия патента с 2020 года – один день. До введения этого законопроекта минимальным сроком, на который выдавался патент, был один месяц.

Регулируют применение ПСН в каждом регионе теперь органы местного самоуправления, что для некоторых ИП может обернуться увеличением суммы налогов. Федеральные власти отдали местным право установления лимитов по патентам относительно численности работников, количества транспортных средств и т. д.

Учитывая это, предпринимателям стоит рассмотреть возможность перехода на иной режим налогообложения, просчитав его эффективность для своего бизнеса.

## 20 ОСНОВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

1. Блокировка счетов по-новому
2. Изменённый МРОТ
3. Новшества в системе подачи бухгалтерской отчётности, отчётности по налогам и взносам
4. Продление отсрочки применения онлайн-касс
5. Изменения в части ЕСХН, ЕНВД
6. Введение единого таможенного платежа
7. Налоговые новшества для торговли маркированными товарами
8. Трансформация патентной системы налогообложения
9. Перевод «на цифру» трудовых книжек
10. Новые льготы по НДФЛ
11. Бумажная «перезагрузка» транспортного и земельного налогов
12. Новый вид доходов по налогу на прибыль
13. Снижение предельной ставки по налогу на имущество
14. Увеличение годовых страховых выплат предпринимателей
15. Новшества с налогом на профессиональный доход
16. Переход ГИР БО к ФНС
17. Новшества в сфере госзакупок
18. Акцизные «перемены»
19. Послабления для выдачи кассовых чеков торговыми автоматами
20. Новое в порядке проведения спецценки условий труда

## В УДМУРТИИ УСТАНОВЛЕНЫ ДОПЛЬГОТЫ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ (ПРОМЫШЛЕННЫХ) ПАРКОВ –

освобождение на пять лет от уплаты транспортного налога (кроме легковых ТС). На такой же период от уплаты налога на имущество освобождаются управляющие компании (имущество должно находиться на балансе и быть расположено на территории промпарка).

Отметим ещё ряд нововведений. Предприниматель, продавший в 2020 году единственную недвижимость, освобождается от уплаты НДФЛ с полученного дохода. Но при условии, что жильём владел более трёх лет.

Другое нововведение – относительно НДФЛ, а точнее – отчётности в бюджет об удержании налога с доходов наёмных работников. Если число сотрудников превышает 10 человек, справки по форме 2-НДФЛ в налоговую инспекцию необходимо отправлять по телекоммуникационным каналам связи. Бумажный вариант налоговой не примут.

С 2020 года предприниматель может не удерживать НДФЛ со следующих видов выплат персоналу: оплата компенсации проезда сотрудника и его семьи на отдых и обратно, касается районов Крайнего Севера и приравненных к ним территорий; оплата дополнительных выходных по уходу за ребёнком-инвалидом (важно: денежная компенсация этих дополнительных дней НДФЛ облагается в общем порядке); денежные и натуральные выплаты на рождение ребёнка (произведённые не ранее 2019-го).

Если потребуется доначислить НДФЛ, компания сможет сделать это за счёт собственных средств. До этого порядок был иным: сначала налог на доходы физических лиц удерживался у сотрудника, после этого – перечислялся в бюджет.



### Константин КРУПСКИЙ,

диджитал-юрист:

– Работодатели должны быть готовы к такому изменению, как введение электронных трудовых книжек. Поправки в трудовое законодательство были внесены на рассмотрение летом 2019 года. Они

предусматривают формирование сведений о трудовой деятельности в электронном виде.

Закон о введении электронных трудовых книжек вступил в силу с 1 января 2020 года. Согласно закону, каждый работодатель до конца второго квартала обязан известить сотрудников о возможности отказаться от электронных трудовых книжек в пользу стандартных бумажных. Те, кто не обратится с таким заявлением, в 2021 году получат бумажные трудовые на руки, так как работодатель будет полностью освобождён от ответственности

за их хранение, и с 2021 года все новые трудовые книжки станут уже электронными. По скромным подсчётам, изменения затронут более 60 млн работников и свыше 8,4 млн организаций.

В 2020 году новый и уже более мощный виток получит проект, касающийся налога на профессиональный доход. Специальный налоговый режим для самозанятых распространится практически на всю Россию. В связи с тем, что в качестве самозанятых за год было зарегистрировано свыше 200 тыс. человек, а через приложение для самозанятых «Мой налог» пробито более 20 млн чеков (напомню, это только в четырёх регионах России), Минфин решил с 1 июля 2020 года распространить возможность использования специального налогового режима для самозанятых россиян на территории почти всей страны.

Открытие бизнеса становится всё более простой и доступной почти каждому процедурой. С одной стороны, это хорошо, поскольку граждане могут реализовывать свои предпринимательские желания, а с другой – государство укрепляет контроль за деятельностью населения и надзор за движением их денежных средств.

Считаю достойными внимания и изменения, внесённые в закон «О защите прав потребителей». Они предписывают оснащение всех гаджетов российским программным обеспечением.

Новшества гласят: ряд технически сложных товаров, определяемых правительством РФ, обязаны содержать предустановленные российские программы. Пресс-служба ФАС уже пояснила, что в список технически сложных товаров точно будут входить планшеты и смартфоны. Устройства независимо от страны происхождения с 1 июля 2020 года должны будут иметь базовый пакет российских приложений – браузер, почту, видеопроигрыватель и т. п.

### Юнона СИЗЫХ,

старший консультант Департамента юридической практики Alliance Legal CG:

– Вступили в силу новые правила представления бухгалтерской отчётности. С 1 января отчётность представляется в налоговые органы в электронном виде, при этом исключается



## ОТКРЫТИЕ БИЗНЕСА СТАНОВИТСЯ ВСЁ БОЛЕЕ ПРОСТОЙ И ДОСТУПНОЙ ПОЧТИ КАЖДОМУ ПРОЦЕДУРОЙ

обязанность её представления в органы статистики (Росстат). Соответственно, ФНС наделяется полномочиями по ведению государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчётности (ГИР БО), а также по утверждению форматов представления экземпляра годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности и аудиторского заключения о ней в виде электронных документов, порядка их представления, правил пользования государственным информационным ресурсом.

Нововведения должны способствовать большей прозрачности деятельности компаний, так как вся бухгалтерская отчётность будет в открытом доступе находиться на сайте ФНС. Гибкий поиск позволит найти нужную организацию, безвозмездно запросить отчётность вместе с пояснениями к бухгалтерскому балансу. Предусматривается возможность получения третьими лицами в том числе и дополнительных документов (например, аудиторского заключения). При этом заверенная электронной подписью уполномоченного сотрудника налогового органа цифровая копия документа будет иметь юрисилу.

Внутренние трансформации связаны со сферой налогообложения. Изменён срок уплаты земельного налога. С 1 января устанавливается новый срок уплаты земельного налога – 1 марта года, следующего за истекшим налоговым периодом (ранее – 1 февраля). Авансовые платежи по налогу подлежат уплате налогоплательщиками-организациями в срок не позднее последнего числа месяца, следующего за истекшим отчётным периодом.

Также нас ожидает введение единого таможенного платежа. С нового года действует упрощённый порядок, предусматривающий уплату единого таможенного платежа для определённых категорий товаров личного пользования.

Новый таможенный инструмент вводится взамен налога на добавленную стоимость, таможенной пошлины, акцизного налога для физических лиц, ввозящих товары в ручной клади и сопровождаемом багаже, а также в отношении товаров, поступающих в адрес физлица в международных почтовых и курьерских отправлениях.

Судебные приставы начнут осуществлять электронное и смс-оповещение и будут интегрированы в портал Госуслуг.

Участники исполнительного производства получают возможность с 1 января 2020 года получать извещения от службы судебных приставов

на мобильные устройства по номерам, предоставленным должностным лицам ФССП операторами связи.

Если участником исполнительного производства является организация или индивидуальный предприниматель, судебный пристав-исполнитель будет использовать адреса электронной почты, указанные в ЕГРЮЛ и ЕГРИП. Также судебный пристав сможет извещать юридических лиц и ИП через Единый портал государственных и муниципальных услуг, направив сообщение в единый личный кабинет.

Требования к формату новых электронных извещений устанавливаются службой судебных приставов.

В единый личный кабинет на портале Госуслуг также в установленном правительством РФ порядке будут направляться официальные документы (постановления судебного пристава-исполнителя). При этом стороны исполнительного производства будут вправе обжаловать постановления судебного пристава-исполнителя через этот портал.



### Константин БОБРОВ,

директор юридической службы

«Единый центр защиты»:

– Некоторые изменения претерпевает трудовое законодательство. Например, теперь вменяется в обязанность сообщать о факте трудоустройства иностранцев в МВД РФ путём направления уведомления по новой форме. Её можно найти в приказе МВД от 04.06.2019 № 363. За нарушения порядка уведомления работодатель рискует быть привлечённым к административной ответственности по ст. 18.15 КоАП РФ.

Введён новый производственный календарь, включающий 248 рабочих дней и 118 выходных и праздничных дней (всего 366 дней). Расчёт отпускных должен осуществляться за три рабочих дня. В настоящий момент в Трудовом кодексе РФ нет конкретики, о каких днях идёт речь – рабочих или календарных.

Есть важные дополнительные детали в налоговом законодательстве. По налогу на прибыль появляется новая разновидность доходов – дивиденды, которые получены за рубежом. При этом не имеет значения, уплачивались с них налоги иностранному государству или нет.

По налогу на имущество организаций снижается предельная налоговая ставка. Она будет составлять 2% (сейчас 2,2%). Это означает, что регионы не смогут установить свою ставку, пре-

## НЕ КАЖДОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ЭКСПЕРТИЗЕ УСЛОВИЙ ТРУДА БУДУТ ПРИЗНАВАТЬ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫМ.

Трудинспекция признает оценку, если эксперт присвоит акту уникальный номер. Второе условие – данные об оценке обязательны для внесения в единую государственную систему.

вышающую указанную величину. Исключение – Крым и Севастополь. Эти субъекты РФ ставку могут повысить.

Также необходимо обратить внимание на то, что по этому налогу необходимо заполнять декларацию по новой форме. Её можно найти в приказе ФНС от 14.08.2019 № СА-7-21/405.

В отношении земельного налога больше не нужно сдавать декларацию в налоговый орган. Этот орган будет сам присылать сумму для оплаты налога. Однако не стоит забывать, что до 1 февраля 2020 года в ФНС РФ нужно сдать декларацию за 2019 год.

Изменения затронули и акцизы. Список подакцизных товаров расширился. Теперь в него будут входить: все электронные сигареты (в настоящее время подакцизными являются только одноразовые), виноград, который использован для изготовления спиртных напитков, пиво, крепость которого

не превышает 0,5 градуса, виноматериалы, а также фруктовые и виноградное сушло.

В отношении некоторых подакцизных товаров возрастут налоговые ставки (дизельное топливо, любые табачные изделия, автомобили, мощность двигателей которых превышает 90 л. с., и др.).

Следует иметь в виду, что принята новая форма расчёта страховых взносов (РСВ). Её можно найти в приказе ФНС РФ от 18.09.2019 № ММВ-7-11/470@.

В сфере госзакупок изменения затронули сроки оплаты по договорам, заключённым с поставителями малого и среднего бизнеса. Срок сократится с 30 календарных до 15 рабочих дней. Таким образом, малый и средний бизнес будет получать оплату по контрактам быстрее. Отмечу, что изменение будет действовать только в отношении тех закупок, о которых объявлено с начала 2020 года. ●

## «ПРОБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ»: ПРО УСПЕШНЫЙ БИЗНЕС

Компетентные специалисты Общества с ограниченной ответственностью «ПробизнесКонсалтинг» оказывают большой спектр услуг для предприятий и бизнеса. В частности, в сфере бухгалтерского учёта, сопровождения, консультирования, открытия/закрытия ООО, ИП.

**К**лиентоориентированность, качество, опыт, любовь к своему делу – залог нашего мастерства, – подчёркивает директор **Ольга Филатова**. – Говоря о том, чем полезны предприятиям, бизнесу наши услуги, приведу известное выражение: «Знал бы, где упасть, – соломки бы подстелил». Профессиональный бухгалтер знает, «где» надо её подстелить, и умеет это делать.

Наступление календарного года означает новые хлопоты, связанные с изучением законодательных изменений. Нового в налоговом законодательстве много, причём ряд новшеств – существенные и массовые. Главные изменения затронули основные налоги: НДС, налог на прибыль, НДФЛ. А также порядок сдачи зарплатной отчётности: расчёта 6-НДФЛ, справок 2-НДФЛ и

расчёта по страховым взносам. Они касаются всех, кто имеет в штате работников.

Зарплатные нововведения – повышение МРОТ, введение отчёта по трудовым книжкам, требование указывать код вида выплаты в платёжках на зарплату и другие платежи работникам, отмену выплаты на детей до трёх лет. Кардинально меняется ряд правил по имущественным налогам. Есть изменения по спецрежимам.

Важные новшества ждут нас в бухгалтерской отчётности. В том числе переход на обязательный электронный способ её подачи (за небольшим временным исключением). Сдавать баланс в Росстат больше не придётся. Единственным госорганом, перед которым нужно отчитаться, станет ФНС. Многие отчёты теперь сдаются по новым формам. ●



**Ольга ФИЛАТОВА,**

управляющий  
ООО «ПробизнесКонсалтинг»

Тел. +7 (912) 4690633  
г. Ижевск,  
ул. Максима Горького, 68.  
ТЦ «Дельфин», офис 18

# ТОЧКА ОПОРЫ – ДЛЯ КАЖДОГО КЛИЕНТА

Два последних года стали этапом кардинальной трансформации для ПСБ. В 2018-м он изменил свой статус, а 28 декабря 2019 года Президент России подписал закон, который утвердил ПСБ в качестве опорного банка для предприятий оборонно-промышленного комплекса. О том, как формируется стратегия развития банка на пике последних изменений, – в интервью с региональным директором Операционного офиса «Ижевский» Приволжского филиала ПСБ **Игорем Кудрявцевым**.



**Игорь КУДРЯВЦЕВ,**  
региональный директор  
ОО «Ижевский»  
Приволжского филиала ПСБ

**И**горь Иванович, для ПСБ 2018-й и 2019-й годы ознаменованы масштабной перезагрузкой. Чем они запомнились вам?

– Этот период стал непростым с точки зрения перезагрузки банка и понимания, куда двигаться дальше. Мы учились работать с новым для нас клиентом – предприятиями оборонно-промышленного комплекса. Отрасль требовала решений здесь и сейчас. Конец 2018 года наш коллектив проживал в несколько тревожном ожидании, какой будет дальнейшая стратегия развития. Конечно, мы понимали, что компетенции, наработанные банком более чем за два десятка лет, не будут утрачены. И было приятно осознавать, что их можно будет развивать, культивировать и масштабировать.

ПСБ твёрдо остаётся на рыночных позициях, продолжая развивать продуктовые компетенции. Сейчас перед нами стоит задача быть успешными по всем направлениям, и это то, чему мы учимся ежедневно. При этом Правительством РФ ПСБ выбран в качестве опорного банка для реализации государственного оборонного заказа. Сейчас ПСБ уже осуществляет его сопровождение на уровне 50%.

**– По открытой информации, эта цифра может возрасти до 70%. Пришлось ли вам овладеть новыми компетенциями в работе с оборонным сегментом?**

– С одной стороны, работая в банковском секторе в Удмуртии, хорошо представляешь масштаб и значимость предприятий ОПК, специфику их деятельности. Другое дело – быть уполномоченным партнёром в иерархии взаимоотношений между заказчиком и исполнителем гособоронзаказа.

**– Какие бизнес-направления и продукты для ПСБ как универсального банка наиболее интересны для дальнейшего роста?**

– В сфере наших интересов по-прежнему все сегменты бизнеса. ПСБ силен в секторе кредитования малого бизнеса, где является традиционным партнёром Удмуртской Республики, и сегодня этому направлению уделяется ещё больше внимания. У нас появилось подразделение по работе с клиентами ОПК и крупными корпоративными клиентами. В минувшем году многим клиентам были открыты отдельные банковские счета в рамках 275-го Федерального закона «О государственном оборонном заказе»,



## ПСБ ТВЁРДО ОСТАЁТСЯ НА РЫНОЧНЫХ ПОЗИЦИЯХ, ПРОДОЛЖАЯ РАЗВИВАТЬ ПРОДУКТОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ.

и это тоже очень важно. Мы понимаем, что если обслуживаем оборонный комплекс, то должны предоставить достойный, качественный сервис и его сотрудникам – физическим лицам (в Удмуртии это более 60 тыс. человек только на 15 крупных оборонных предприятиях). Поэтому банк активно наращивает компетенции в сфере розничного кредитования. Развивается массовый сегмент – это клиенты малого бизнеса и микробизнеса, которые не нуждаются в кредитном плече, но пользуются услугами банковского сервиса. За квартал открываем до 400 счетов и планируем продолжить работать над продуктовым проникновением в данном направлении.

**– Какие из предложенных рынку банковских продуктов, на ваш взгляд, могут стать флагманскими?**

– Флагманскими могут стать идейные проекты, которые точно отвечают потребности бизнеса, но не завтра, а прямо сейчас. К примеру, наша самая эксклюзивная история – это кредит «Без бумаг», который предполагает подачу заявки без посещения офиса ПСБ. В розничном сегменте – это ипотека. Наше предложение по семейной ипотеке – пожалуй, одно из наиболее конкурентных на рынке. По разным оценкам наших партнёров, по этому сегменту банк сегодня входит в тройку крупнейших игроков на рынке. В последнем квартале 2019-го мы выдали 300 млн рублей ипотечных кредитов. По количеству ипотечных сделок мы приблизились к 400, в текущем году планируем преодолеть и эту планку. Это очень серьёзный результат. Ещё одна тема – эскроу-счета в строительстве – тоже интересная и перспективная. Для нашей команды – это вызов 2020 года.

**– Как вы оцениваете работу ПСБ в Удмуртии в 2019 году?**

– Хорошо. Считаю, что нам удалось правильно спозиционировать банк в регионе. Дважды – в феврале и сентябре – Ижевск посетил Председатель ПСБ Пётр Фрадков. Это были рабочие визиты, полезные как для регионального подразделения, так и для республики в целом.

Было подписано соглашение о создании в Ижевске центра сопровождения клиентских операций ПСБ, задача которого – обеспечивать клиентов по всей стране сервисом в режиме



«24 часа 7 дней в неделю». В настоящее время центр уже работает. Его открытие – это около 400 новых рабочих мест, дополнительные налоговые платежи в бюджет республики. Это новая история взаимоотношений банка и региона.

Важным направлением для нас стало участие в развитии спорта в Удмуртии. Это финансовая поддержка проекта «Калашников Спорт», региональных федераций лыжных гонок и биатлона, прямое участие в развитии детского и массового спорта в республике.

Для команды всё это очень важно, так как просто зарабатывать деньги – не совсем бизнес. Бизнес – это про людей, про ответственность перед обществом. А что касается массового спорта, то это ещё и интеграция нашего коллектива, заряд новой энергией и меня, и сотрудников банка, и наших клиентов в том числе. В соответствии с общей стратегией развития банк готов биться за место в пятёрке лидеров сектора. ●

## ЦИФРА

**35 млрд руб.** – объём открытых Приволжским филиалом ПСБ лимитов для предприятий ОПК в 2019 году



ПАО «Промсвязьбанк».  
Генеральная лицензия на осуществление банковских операций № 3251 от 17 декабря 2014 года.  
Реклама



АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ

# МОНОПОЛИЯ – ДОРОГОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ

Генеральный директор «Ижавиа» **Александр Синельников** рассказывает о том, как идёт процесс разделения компании, для чего Ижевску международный терминал и когда он будет открыт.



**Александр  
СИНЕЛЬНИКОВ,**  
генеральный директор  
АО «Ижавиа»

**Что будет с аэропортом, как идёт процесс разделения авиакомпании?**

– Не хочется говорить штампами...

Аэропорт Ижевска и авиакомпания «Ижавиа» – это сямские близнецы, тут надо по капиллярчикам разделять.

Задача руководством региона поставлена так, чтобы по результатам разделения было два самостоятельных функционирующих предприятия с необходимым запасом прочности: финансовой, экономической, по набору работ и услуг. На это отводилось максимум три года. Вот такая вот макрозадача, она отражена в «дорожной карте», которая подписана председателем правительства. В рамках её исполнения было учреждено новое акционерное общество – АО «Аэропорт Ижевск», также принадлежащее республике. Разделение – это процесс, он идёт, и даже при формальном разделении бизнесов они ещё достаточно долго будут жить совместно, потому что люди там одни и те же работают, очень много смежных профессий, по щелчку это не разделить, административно не решить, особенно если мы берём за основу, что оба предприятия должны жить.

**– Так для чего тогда это всё нужно? Столько лет эти предприятия вместе... Есть ли смысл что-то менять?**

– Любой бизнес эволюционно развивается только с помощью инвестиций, внешних или внутренних. Либо предприятие находит собственные средства на развитие, либо приходит инвестор,

вкладывает деньги, предприятие совершает эволюционный рывок, выходит на другой уровень, возвращает инвестору вложенное, и так далее... Компания «Ижавиа» в том виде, в котором она была, сочетая в себе и лётный отряд, и аэропортовую деятельность, не может динамично развиваться сама и не может привлечь инвесторов.

Во-первых, потому что это два бизнеса с совершенно разным вектором: аэропорт заинтересован в приходе как можно большего количества авиаперевозчиков, потому что зарабатывает с каждого пассажира, с каждого самолёта, который взлетает и садится, а авиакомпания заинтересована в закрытии рынка и сохранении монополии. Монополия для авиакомпании «Ижавиа» – слишком дорогое удовольствие, мы её не сможем себе позволить. И тот факт, что «Ижавиа» никогда не была действительно прибыльной (в смысле зарабатывания денег, а не получения субсидий), мои слова подтверждает.

Во-вторых, объединённому ресурсу очень сложно подобрать инвестора. Есть инвесторы, которые заинтересованы во вложении денег в авиакомпанию. Например, крупные банки понимают, что в авиакомпанию в определённом смысле деньги вкладывать выгодно, потому что сама авиакомпания на старте никогда не сможет купить себе самолёт – речь идёт о сотне миллионов долларов за штуку. У банков эти деньги есть. Срок лизинговой сделки – 10–20–30 лет, то есть даже при 10% годовых за эти годы банк окупает эти вложения

## ОТКРЫТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ПУНКТА ПРОПУСКА БУДЕТ ЛИЧНЫМ, ПЕРСОНАЛЬНЫМ ДОСТИЖЕНИЕМ ГЛАВЫ.

До него никто этого сделать не мог. Без него никто сделать и не сможет!

дважды и трижды. Кроме того, бизнес авиакомпании гораздо понятнее большинству других: сформированное расписание и будущие продажи. Постоянный контроль авиационных властей, в том числе и за финансовым состоянием компании. Разумеется, есть свои риски, но при грамотном менеджменте и отсутствии форс-мажоров это очень интересный вариант инвестиций для крупных капиталов. С другой стороны, есть компании, которые занимаются инвестированием именно в аэропорты. В России есть достаточно крупные игроки: «Базовый элемент», «Аэропорты регионов», «Новпорт». Они профессионально вкладывают деньги в развитие аэропортовой деятельности, но им не нужна авиакомпания, это вообще не их бизнес. И получается, что мы сами себя загоняем в ситуацию, когда не можем обеспечить инвестиции в эволюционное развитие ни одного из двух замечательных бизнесов, плюс имеем кучу проблем с антимонопольной службой.

**– Открытие международного терминала – говорят об этом давно, а что мешает?**

– На самом деле открытие международного пункта пропуска – это непростая задача, она очень многоаспектная, зависит в том числе от наличия технических возможностей, помещений. Тех, которые есть у нас сейчас, недостаточно для открытия международного пункта пропуска, даже временного, даже с большими ограничениями по пропускной способности. Но есть возможность начать с организации временного пункта пропуска. Для этого можно поставить временное здание. На время проведения чемпионата мира по футболу открывалось много временных пунктов пропуска: ставилось отдельное здание как терминал, через него обслуживались рейсы. Может быть, это не так удобно, но на старте приемлемо. Международный пункт пропуска для аэропорта Ижевска – это ведь не только пассажиры, а ещё и грузы. У нас уникальный регион, мы производим большое количество спецпродукции, которая в настоящее время отправляется не из Ижевска.

**– За границу?**

– В том числе и за границу! Возьмите ближнее зарубежье. Мы снабжали оружием полмира, три четвертых от этой половины продолжают использовать те же образцы оружия, которые требуют запчастей, боеприпасов, и как-то же они должны

их получать? Если бы могли выполнять таможенные процедуры в нашем аэропорту, мы бы принимали специальные самолёты и оформляли бы эти грузы у нас, регион бы сильно сэкономил, в том числе производители...

## МОНОПОЛИЯ ДЛЯ «ИЖАВИА» – СЛИШКОМ ДОРОГОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ

**– И зарабатывали...**

– И зарабатывали. По финансам это, может, и не так много, но в перспективе – существенная сумма. Сколько стоит спецхранением доставить эти грузы до аэропорта Перми за 300 километров? А сколько будет стоить 17 км в аэропорт Ижевска? Несопоставимо дешевле. Так или иначе, открытие международного пункта пропуска, даже временного, – это задача уровня абсолютного подвига, она потребует материальных, интеллектуальных и административных ресурсов и личного участия главы региона. Открытие международного пункта пропуска будет личным, персональным достижением главы. До него никто этого сделать не мог. Без него никто сделать и не сможет! На сегодняшний день мы вопрос глубоко проработали, сейчас определяемся, по какой схеме идти: либо сразу открывать в новом здании терминал, либо всё-таки по временной схеме. По большому счёту, одно другому не мешает. ●



# БИЗНЕС-ДОМ

Одним из ответов на вопросы о несистемной поддержке бизнеса, сложности доступа к преференциям МСП, информационной разобщённости стало открытие Дома предпринимателя. В Удмуртии для регионального бизнеса и инвесторов создан единый центр предоставления консультаций и услуг от институтов поддержки.



## ДОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ НАЧИНАЮЩИХ И ОПЫТНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА



### Проект в формате «неординарно»

Дом предпринимателя – нестандартный проект. Он открывает новые возможности как для начинающих, так и для опытных представителей бизнес-сообщества.

Другой «аспект нестандартности» – работа в формате одного окна. В Доме предпринимателя можно получить любую услугу: от открытия ИП или ООО, консультаций по налоговой политике до поддержки экспортных поставок.

Комплексный подход стал возможным благодаря объединению в структуре ключевых институтов бизнес-роста и продвижения. В Доме предпринимателя работает центр «Мой бизнес», входящий в АО «Корпорация развития УР», оказывающий поддержку по регистрации бизнеса, выходу на экспорт, обучению, консалтингу и т. п. Также в ближайшем времени сюда войдут Удмуртский фонд развития предпринимательства, Гарантийный фонд содействия кредитованию МСП.

Уже сегодня площадка, ангажированная под интересы бизнеса, готова принимать «клиентов». Помимо прочего, здесь будет можно общаться с членами правительства УР, задавать вопросы. Встречи – ежемесячные. Если это окажется востребованным, власть будет проводить «день открытых дверей» чаще.

«Чтобы завтра исполнить социальные обязательства, нужно помочь бизнесу сегодня, открытие

Дома предпринимателя – шаг в этом направлении, – прокомментировал событие глава Удмуртии **Александр Бречалов**. – Для чего это делается, для чего в целом в республике объявлен Год предпринимателя? Экономический блок команды Удмуртии готов в режиме 24 на 7 взаимодействовать с бизнесом. Мы будем поддерживать и продвигать».

### «Атмосферный» дом

Удмуртия – один из регионов, где открылись подобные структуры. По словам замдиректора Департамента развития МСП и конкуренции Минэкономразвития РФ **Олеси Тетериной**, они решают ещё одну задачу: «Дом предпринимателя не только объединяет меры поддержки, он создаёт атмосферу, помогающую развиваться, стимулировать к росту, где можно общаться, делиться идеями, черпать опыт. Наша задача – понятно показать всё то, что предлагают бизнесу государство, организации и ведомства».

Генеральный директор АО «Корпорация развития УР» **Константин Сунцов** также считает, что важно наполнять созданное пространство смыслами. В новом проекте он выделяет основные треки – «Научим» (образовательные программы и пр.), «Масштабируем» (тесты выхода идей на новый уровень), «Поддержим финансово» («помощь рублём», кредитный брокер).

### Лобби есть – нужна активность

Новый бизнес-инструмент создан. Слово – за теми, для кого он разработан.

По мнению экспертов, сегодня многие предприниматели занимают пассивную позицию, не пользуясь существующими мерами поддержки, не говоря уже о новых. Есть ожидания «красивых стратегий» и нет внимания к реальным ресурсам.

Если компания создаёт продукцию, способную войти в глобальный мир, обладает конкурентоспособной идеей, она должна ставить власти задачи, помогающие развитию. И помнить: успех – это созидание, а не приспособление к имеющейся архитектуре. ●

# ПЕЛЬМЕНЬ С НОТКАМИ МИФОЛОГИИ

С 1 по 8 февраля в Удмуртии пройдёт ежегодный этногастрономический фестиваль «Всемирный день пельменя». Фестиваль этого года особенный – он пропитан духом удмуртской мифологии и преданий и получил название «Ческыт выжыкыл», что в переводе с удмуртского означает «Вкусная сказка».

Удмуртия – родина не только пельменей, но и интереснейшей мифологии, преданий. До нас дошли многие крупницы народной мудрости удмуртов – это легенды, предания, мифы и песни-сказания. Мы знаем весельчака Лопшо Педуна, храбрых и сильных богатырей Донды-батыра, Идна-батыра, Мардан-батыра, сказочных великанов Алангасаров.

Полюбившийся жителям и гостям республики праздник в этом году познакомит с мифами и сказками удмуртов, мифология которых довольно разнообразна и не менее интересна, чем, например, греческая или скандинавская.

На протяжении всей «пельменной недели» в республике состоятся дворовые игры в рамках проекта «Юмшан», кулинарные мастер-классы по лепке вкусных пельмешек, творческие мастер-классы по созданию традиционных удмуртских оберегов, украшений, народная дегустация пельменей на территории «Рынка на Сенной», кинопоказы удмуртских фильмов.

Главный день фестиваля – 8 февраля на Центральной площади Ижевска. Он начнётся с развлекательного забега PelmenRun на расстояние от 1 до 3 миль. Пробежать его можно индивидуально, всей семьёй или даже рабочим коллективом. На площади гостей праздника ждут соревнования «Батыр кужым» (богатырская сила), к участию в которых приглашаются батыры (дружины из районов республики и команды всех желающих мужчин в количестве трёх человек). Ещё одно не менее интересное мероприятие – поиск Великой книги удмуртов. Для этого понадобится карта, восстановить которую участники фестиваля смогут в ходе большого увлекательного квеста и различных мастер-классов.

В этот же день гостей праздника ждут межнациональный пельменный СЪЕСТ, премия «Золотой пельнянь», ярмарка работ декоративно-прикладного творчества, ярмарка-продажа пельменных полуфабрикатов, розыгрыш годового запаса муки и годового запаса пельменей (50 кг), а также множество горячих пельменей с самыми разными начинками.



«Всемирный день пельменя» проводится ежегодно с 2015 года в рамках развития бренда «Удмуртия – родина пельменей!» и направлен на развитие позитивного имиджа региона, узнаваемости республики, пропаганду удмуртской национальной культуры.

Фестиваль является серебряным призёром национальных премий RussianEventAwards и EventiadaAwards. Сувенир фестиваля – обладатель Гран-при Всероссийского конкурса «Туристический сувенир» в номинации «Сувенир события» (2016 г.). Туристический маршрут «Пельменный уик-энд» занял первое место в номинации «Лучший событийный туристический маршрут» в финале Всероссийской туристической премии «Маршрут года 2016», а в январе 2017 года фестиваль стал призёром национальной премии в области развития общественных связей «Серебряный лучник». В 2018 и 2019 годах фестиваль возглавил рейтинг зимних гастрономических фестивалей России по версии аналитического агентства ТурСтат. ●

## ГЛАВНЫЙ ДЕНЬ ФЕСТИВАЛЯ – 8 ФЕВРАЛЯ НА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ПЛОЩАДИ ИЖЕВСКА

0+

СЛЕДИТЕ ЗА НОВОСТЯМИ ФЕСТИВАЛЯ «ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ ПЕЛЬМЕНЯ»





# НОВАЯ ВЁРСТКА

За последнее время главные бюджетные проектировки преследовали, по сути, две основные цели: наращивание запаса финансовой прочности, выполнение президентских указов. Как выглядит новая бюджетная политика 2020-х в региональном и общефедеральном аспекте?



## Анатолий СТРОКОВ,

заместитель председателя  
правительства УР:

— Бюджетная политика, реализуемая правительством республики, в 2020 году ориентирована, в первую очередь, на реализацию стратегических задач, поставленных президентом РФ, выполнение социальных обязательств, укрепление инвестиционного и доходного потенциала региона.

Социальный блок регионального бюджета по-прежнему остаётся самым финансово ёмким, на него предусмотрено 58,3 млрд руб., или 75,1% расходов бюджета. Основные статьи расходов — образование, соцполитика, здравоохранение. За этими цифрами стоят реальные проекты: рост зарплат в бюджетной сфере, обеспечение лекар-

ствами отдельных категорий граждан, поддержка молодых учителей, строительство медицинских, образовательных, культурных и спортивных объектов.

С 2018 года приоритетным направлением является реализация национальных проектов. В бюджете 2020 года на эти цели предусмотрено порядка 10 млрд руб., из которых 6,7 млрд руб. — средства федерального бюджета.

Текущее состояние управления финансами республики свидетельствует о том, что за последние три года была проделана большая работа по совершенствованию бюджетного процесса. Начиная с 2018 года бюджет республики формируется в строгой привязке к реальному прогнозу поступления налогов, без завышения доходной части бюджета. Эта практика позволяет в процессе исполнения бюджета минимизировать финансо-

## ОДНО ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ – РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.

На реализацию подпрограммы «Развитие малого и среднего предпринимательства в УР» в 2020 году заложено более 209 млн рублей.

вые риски неисполнения принятых обязательств и не привлекать новые кредитные заимствования на финансирование текущих расходов.

При исполнении бюджета, наряду с традиционными мерами обеспечения сбалансированности и ликвидности бюджета, используются инструменты антикризисного управления. Введённый режим «контроля расходов», исполнение бюджета практически в «ручном режиме» на основе данных ежедневного мониторинга доходов, установление приоритетности расходов бюджета позволяет обеспечить своевременную выплату заработной платы работникам бюджетной сферы, предоставлять меры соцподдержки, выполнять обязательства в сфере образования, здравоохранения.

В целом меры экономического, фискального характера, ужесточение долговой политики позволили обеспечить снижение госдолга. За 2018 год он сокращён на 1,9 млрд рублей. В 2019 году снижен ещё на 972 миллиона. Тем самым мы обеспечили повышение рейтинга кредитоспособности республики. В законе о бюджете УР на предстоящие три года запланировано снижение госдолга на 5 млрд рублей.

На период до 2024 года актуализирована Программа оздоровления государственных финансов УР. Бюджетный эффект от её реализации в текущем году оценивается в 2 млрд рублей.

На реализацию мероприятий по поддержке МСП на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов предусмотрены средства в сумме 209,1 млн руб., 131,4 млн руб., 670,4 миллиона соответственно.

### Юрий ТЮРИН,

председатель постоянной комиссии Госсовета УР по бюджету, налогам и финансам:

– Ключевой момент 2020 года – переориентация расходов бюджета на приоритетное финансирование национальных проектов.

В условиях объективного роста расходов регионального бюджета, связанного с реализацией нацпроектов, повышением заработной платы работникам бюджетной сферы, на фоне ежегодного снижения доли доходов, остающихся

в распоряжении республики, сбалансированность бюджета и высокий уровень госдолга остаются существенной проблемой для региона.

Поэтому основная задача бюджетной политики на период до 2024 года – обеспечение сбалансированности бюджета при безусловном выполнении первоочередных расходных обязательств и сохранение положительной динамики снижения уровня долговой нагрузки бюджета. Под первоочередными расходными обязательствами я имею в виду, прежде всего, выполнение социальных обязательств, финансирование мероприятий по реализации указов и стратегических инициатив президента РФ, мероприятий с привлечением федеральных средств.

## НА ПРЕДСТОЯЩИЕ ТРИ ГОДА ЗАПЛАНИРОВАНО СНИЖЕНИЕ ГОСДОЛГА РЕГИОНА НА 5 МЛРД РУБЛЕЙ

Одно из приоритетных направлений – развитие предпринимательства. В рамках госпрограммы «Создание условий для устойчивого экономического развития УР» действует подпрограмма «Развитие малого и среднего предпринимательства в УР». На её реализацию в бюджете на 2020 год мы заложили более 209 млн рублей. Планируется направить средства на мероприятия по упрощению доступа МСП к льготному финансированию, в том числе увеличение объёма льготных кредитов. Также запланировано выделить средства на стимулирование роста числа занятых в бизнес-сфере, предоставление субсидий малому и среднему бизнесу.

Внесены изменения в налоговое законодательство. Снижены налоговые ставки для организаций и ИП, впервые зарегистрированных на территории региона в 2020 и 2021 годах. Налоговые льготы установлены и для участников нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости». Для реализующих региональные инвестпроекты расширяется спектр применения льготы по налогу на имущество.





### Павел НОВГОРОДЦЕВ,

заместитель главы администрации  
Ижевска – начальник Управления  
финансов:

– Основа бюджетной стратегии города – сбалансированность. Глобальной структурной перестройке бюджет муниципалитета на 2020 год не подвергался. Он носит социально ориентированный характер. Расходы по социальному блоку составляют 67% (9,168 млрд руб.). В 2020 году будет продолжена работа по участию города в национальных проектах, федеральных и республиканских программах, направленных на решение социальных и экономических вопросов.

На все три года бюджет запланирован бездефицитным – расходы равны реально спрогнозированным доходам. Само по себе принятие бюджета с дефицитом не является критичным, при наличии источников его покрытия. В течение года возможны изменения в бюджете, в том числе принятие дефицита, при наличии гарантированных источников, таких как остатки на счетах бюджета на начало года, продажа акций и долей в уставном капитале. Также один из источников покрытия дефицита – привлечение заёмных средств, но при-

нятая администрацией города долговая политика не предусматривает привлечение кредитов на покрытие расходных обязательств во избежание наращивания муниципального долга и увеличения расходов на его обслуживание.

Бюджет развития – составная часть бюджета, в которую входят ассигнования на инвестиционную деятельность, а также расходы, связанные с развитием территорий. С 2019 года в городе создаются современные общественные пространства. В 2020 году планируется продолжить работы по благоустройству: третий этап реконструкции Центральной площади, ремонт дорог по проекту «Безопасные и качественные дороги» и др. Расходы на «Благоустройство, дорожное хозяйство и развитие транспортной системы» занимают в бюджете города более 1,149 млрд рублей.

Также планируется продолжить работы по «Большому ремонту». Будет осуществляться строительство зданий детских садов в микрорайонах №№ 7, 8 на сумму 235 млн руб., строительство школ по ул. Архитектора Берша и в мкр. А-10 (624 млн руб.), обустройство межшкольных стадионов школ №№ 17 и 35 (35 млн руб.). Привлечение дополнительных средств из вышестоящих бюджетов позволит расширить перечень.

Сегодня усилия администрации направлены на изыскание резервов для увеличения доходного потенциала города. Одно из направлений – работа с земельно-имущественным комплексом.

## ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ В ТЕЧЕНИЕ ТРЁХ ЛЕТ ПЛАНИРУЕТСЯ СВОДИТЬ С ПРОФИЦИТОМ

## ЕСЛИ ГОВОРИТЬ О СУБСИДИЯХ И ДОТАЦИЯХ, РЕГИОНЫ ОКАЗЫВАЮТСЯ В НЕРАВНОМ ПОЛОЖЕНИИ.

Право на получение субсидий – во многом результат успешной работы местных властей,

В 2019 году была проведена аэрофотосъёмка объектов недвижимости и земельных участков с целью увеличения налоговой базы по имущественным налогам.

Также планируется оптимизация и повышение эффективности расходов бюджета, эти меры предусматривают проведение административной реформы, осуществление муниципальных закупок с применением конкурентных способов определения поставщика, осуществление закупок у единственного поставщика с использованием автоматизированного комплекса УР «Малые закупки», заключение энергосервисных контрактов, снижение расходов по обслуживанию муниципального долга, привлечение средств граждан в рамках инициативного бюджетирования.

Ещё одно направление оптимизации расходов – инвентаризация помещений муниципальной собственности для выявления неэффективно используемых.

В прогнозный план приватизации муниципального имущества на 2020 год включено 44 нежилых помещения. В бюджет от продажи может поступить 68,7 млн рублей. Также в плане приватизации – продажа 100% доли МО «Город Ижевск» в ООО «Ритуал» (стоимость – 70 млн рублей).



### Екатерина КОСАРЕВА,

управляющий партнёр  
аналитического агентства  
ВМТ-Консалт:

– Федеральный бюджет, рас-  
считанный на 2020–2022 годы,

объявлен профицитным на уровне

0,2–0,8% от ВВП. Прогнозируемые до-  
ходы по отношению к ВВП несколько снизятся, что  
объясняется падением цен на нефть и предоставле-  
нием налоговых льгот нефтегазовым компаниям.

Предполагаемый объём расходов будет расти  
от года к году. Это позитивная тенденция, по-  
скольку экономика таким образом стимулируется.  
Ещё один положительный момент – в увеличении  
выплат на социальное развитие страны: напри-  
мер, расходы на здравоохранение вырастут почти  
на 50% по сравнению с 2019 годом.

Особого внимания заслуживает рост расходов  
на нацпроекты: с 2 трлн руб. в 2020 году до 2,7 трлн  
в 2022-м. Однако здесь таится «опасность». Испол-

нение расходов на нацпроекты в 2019-м оказалось  
на низком уровне: выше среднего по стране было  
исполнено только пять нацпроектов, а, например,  
широко анонсируемая «Цифровая экономика» –  
всего на 12,3%. Это тревожный сигнал, необходимо  
проделать большую работу, чтобы такая ситуация  
не повторилась и госбюджет был не просто до-  
кументом, а реально работающим инструментом  
планирования.

Если говорить о субсидиях и дотациях, регионы  
оказываются в неравном положении. Право на по-  
лучение субсидий – во многом результат успешной  
работы местных властей, которые предоставляют  
в течение года отчётность в Минфин, которая  
отражает рост доходов региона, сокращение без-  
работицы, работу с бизнесом и другие аспекты.  
Межбюджетные трансферты – важная часть бюд-  
жета региона, которая во многом определяет его  
развитие.

Так, например, сумма межбюджетных транс-  
фертов для Самарской области в 2020 году со-  
ставит 36,4 млрд, что на 8,5 млрд выше уровня  
2019 года. Из них только на реализацию нацпроек-  
тов потратят 27 млрд рублей. Калужская область  
получит 23,5 млрд, Удмуртия – 12,7 млрд руб., что  
составляет 18% от запланированного бюджета,  
а Пермский край – всего 9,47 млрд рублей.



### Олег БОГДАНОВ,

ведущий аналитик QBF:

– Главная особенность бюдже-  
та-2020 – активное финансирование

нацпроектов. Бюджетом заплани-  
ровано, что на эти цели будет израс-  
ходовано около 2 трлн рублей. Согласно  
консенсусу экономистов, эти расходы должны  
увеличить темпы роста российской экономики, как  
минимум, на один процентный пункт.

С учётом замечаний, которые сделал пре-  
зидент РФ в Послании Федеральному Собранию,  
можно ожидать, что вырастут бюджетные расходы  
по нацпроекту «Демография», которые можно  
оценить в 500–700 миллиардов. Таким образом,  
вместе с запланированной суммой в 600 млрд руб.  
расходы по нацпроекту «Демография» превысят  
1 трлн рублей.

В целом бюджет в течение трёх лет планирует-  
ся сводить с профицитом. ●



# ПО ОБЩЕЙ ИНИЦИАТИВЕ

В бюджете Удмуртии на 2020 год предусмотрено 150 млн руб. на реализацию проекта «Наша инициатива» – это втрое больше, чем было выделено на 2019 год. Проект, который в регионах России развивается уже несколько лет, для республики новый – конкурсы в рамках «Нашей инициативы», или, по-другому, инициативного бюджетирования, впервые прошли в прошлом году.

**О**днако степень подготовки и вовлечённости жителей уже получила высокую оценку, причём не только на федеральном, но и на международном уровне: сегодня инициативное, или партисипаторное, бюджетирование – мировой тренд. Ведь, как признано специалистами, этот метод позволяет не только эффективно объединить усилия властей, бизнеса и

общества в создании объектов на конкретных территориях по выбору самих жителей, но и привить людям ответственное отношение к инфраструктуре своего города, села, деревни.

В чём суть проекта «Наша инициатива» и что именно каждая сторона – власть, бизнес, общество – могут приобрести за счёт участия в нём, разбиралась «Деловая Репутация».

**ВПЕРВЫЕ ПРАКТИКА ПАРТИСИПАТОРНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ БЫЛА ВНЕДРЕНА В ГОРОДЕ ПОРТУ-АЛЛЕГРИ В БРАЗИЛИИ В 1989 ГОДУ**

## МАТЧАСТЬ

Суть инициативного бюджетирования не нова: власти финансируют строительство или благоустройство объекта, который выбирают жители

## СОВМЕСТНОЕ РЕШЕНИЕ ПО ПРОЕКТАМ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

действительно сплачивает жителей, а к детской площадке или скверу, место для которых выбирали сами люди и которые они сами строили, отношение, конечно, будет гораздо более бережным.

населённого пункта, при этом люди также вкладывают небольшую часть средств или непосредственно участвуют в работах. Однако именно метод инициативного бюджетирования позволил наиболее оптимально структурировать эти работы.

Впервые практику партисипаторного бюджетирования внедрили в городе Порту-Алегри в Бразилии в 1989 году. Треть населения города-миллионника, столицы самого южного штата страны, жила в трущобах и имела проблемы с доступом к чистой воде, канализации, больницам и школам. Проблемы назрели, люди сами уже готовы были их решать, и инициативу общества подхватили новые власти. Благодаря партисипаторному бюджетированию ситуацию удалось исправить.

Этот успешный опыт был растиражирован сначала на всю Бразилию, затем на другие страны Латинской Америки, а потом перешёл и в Европу, где эта практика носит название Community-led Development (CLD). Сегодня инициативное бюджетирование является одним из основных трендов в развитии населённых пунктов в большинстве стран мира.

В России эта практика распространяется с 2000-х годов. Сейчас проекты инициативного бюджетирования реализуются в 67 регионах, 44 из них включили его в состав своих региональных госпрограмм. В 2018 году в рамках инициативного бюджетирования реализовано 19 тыс. проектов на общую сумму около 20 млрд рублей. Вклад граждан и бизнеса в эту цифру составил 2 млрд рублей.

В числе важнейших аспектов инициативного бюджетирования у нас – участие граждан на всех этапах реализации проекта, регулярность и ежегодная повторяемость проведения конкурсов, публичная отчётность об их реализации и, конечно, софинансирование гражданами проектов в том размере, который они определяют сами. К этим работам нередко подключается и бизнес.

Таким образом, удаётся решить проблемы, которые люди считают наиболее актуальными. Кроме того, совместное решение проектов действительно сплачивает жителей, а отношение к детской площадке или скверу, место для которых они выбирали и которые сами строили, конечно, будет гораздо более бережным. Ещё один «плюс», который отмечают представители органов власти, – стоимость таких объектов в большинстве

случаев ниже, чем при использовании других инструментов.

«Это очень важная технология выстраивания общения между гражданами и властью, между властью и гражданами, потому что все вместе в этом случае решают проблемы, которые имеют реально насущный характер», – считает основоположник инициативного бюджетирования в России, руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Министерства финансов РФ **Владимир Вагин**.

### УДМУРТИЯ. ЯРКИЙ СТАРТ

В нашей республике практика инициативного бюджетирования впервые была применена в 2019 году. Собрания жителей, на которых выдвигались и обсуждались идеи проектов, с марта прошли во всех городах и районах Удмуртии.

По данным вице-премьера республики **Анатолия Строкова**, в эти мероприятия было вовлечено 15% населения региона. Всего на собраниях было выдвинуто 233 идеи, на основе которых жители до 21 июня подали 141 заявку.

## В 2019 ГОДУ ДОЛЯ СРЕДСТВ ОТ НАСЕЛЕНИЯ И СПОНСОРОВ В РАЙОНАХ В СРЕДНЕМ СОСТАВИЛА 10% ОТ ОБЩЕЙ СТОИМОСТИ ПРОЕКТОВ, В ГОРОДАХ – 8%

Из этих заявок конкурсная комиссия в середине июля отобрала 84 проекта – 61 от районов и 23 – от городов. Большинство из них было связано с ремонтом дорог – 18, на втором месте обустройство детских площадок – 12, затем – мест массового отдыха и спортивных объектов (по 10 заявок). Лидером по количеству заявок стал Сарапульский район – подано 10, отбор прошли девять. На втором месте – Увинский, от него подано девять заявок, комиссия выбрала семь.

На реализацию проектов из регионального бюджета было направлено 49 млн руб., из расчёта не более 1 млн на один проект. Общая сумма, с учётом софинансирования жителей, составила



Обустройство спортивной площадки в Сарапуле

76 млн рублей. Доля средств от населения и спонсоров в районах в среднем составила 10% от общей стоимости проектов, в городах – 8%. Как отмечают в Минфине Удмуртии, это достаточно высокие показатели на уровне страны.

Эксперты российского уровня такой старт республики считают очень успешным. Владимир Вагин, побывав в Удмуртии, высоко оценил уровень реализации проекта. «Мне приятно, что действительно с самого первого года программа вышла на такой приличный уровень. 76 млн руб. – это уже весомые деньги, и количество проектов очень весомое. И я вижу, как замечательно подошли администрация, правительство к реализации этого проекта. Убеждён, что инициативное бюджетирование в Удмуртской Республике – надолго», – сказал он. Владимир Вагин подчеркнул, что республика продемонстрировала один из самых ярких стартов инициативного бюджетирования.

## БЛАГОДАРИ ПРОЕКТУ ЖИТЕЛИ ПОВЕРИЛИ, ЧТО МНОГОЕ В СОЗДАНИИ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ, РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИЙ ЗАВИСИТ ИМЕННО ОТ НИХ

В связи с этим не случайно именно Удмуртия в октябре стала местом проведения I Международной научно-практической конференции «Бюджет как предмет социальных наук», на которой обсуждались практики инициативного бюджетирования. Помимо представителей правительства, городов и районов республики, в ней участвовали федеральные и иностранные эксперты.

Участники делились опытом, обсуждали разные аспекты этой темы, строили совместные планы, разбирали общие тренды и отдельные кейсы с научной

точки зрения. Один из основных выводов: инициативное бюджетирование – проект перспективный, и далеко не все его возможности исчерпаны.

Об этом говорил и иностранный эксперт, профессор университета Мадейра (Португалия) **Домингуш Родригез**, бывший мэр одного из городов.

«Я должен поздравить правительство Удмуртии, что они начали этот процесс. У меня в этом опыт есть, как у политика. Это нелегко. Есть очень много людей, которым это не нравится, которые считают, что это вообще не надо. Но, как правило, это через два-три года исчезает, и все понимают, что не только политики должны решать все вопросы, люди тоже должны принимать участие», – сказал эксперт журналистам.

## ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ

По словам вице-преьера Анатолия Строкова, на 2020 год на реализацию этих проектов будет выделена втрое большая сумма – 150 млн рублей. При этом он подчеркнул, что у республики есть и помимо этих средств инструменты для того, чтобы воплотить в жизнь представленные жителями в рамках конкурса проекты.

«Правительством Российской Федерации была разработана и утверждена программа комплексного развития сельских территорий. И проекты, которые идут из села в рамках инициативного бюджетирования, очень перекликаются с этой программой. Поэтому, получая проекты для конкурса, сейчас понимаем, что у нас есть два механизма. Один – это региональный конкурс, второй – это конкурс федеральный, который идёт на уровне Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Поэтому мы и туда эти проекты тоже для получения соответствующих грантов, денежных средств из федерального бюджета направляем», – сказал Анатолий Строков.

**ЕЩЁ МИНУВШИМ ЛЕТОМ НАЧАЛИСЬ ОБУЧАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

и активных граждан: им рассказали, как будет проходить конкурсный отбор, научили, как правильно проводить собрания, готовить заявки на участие в конкурсе.

Он подчеркнул, что в 2020 году в эту программу планируется вовлечь и молодёжь: «У нас будет проект, связанный с молодёжным инициативным бюджетированием. В нём смогут принять участие и школьники со своими проектами, и студенты средних специальных учебных заведений, студенты вузов, и молодёжь, которая имеет общие интересы».

Для того, чтобы больше времени осталось на проведение работ, отбор проектов будет проведён раньше.

Старт этой работе был дан уже в июле-2019: начались обучающие мероприятия для органов местного самоуправления и активных граждан. Им ещё раз рассказали, как будет проходить конкурсный отбор, научили, как правильно проводить собрания, готовить заявки на участие в конкурсе. Минфин Удмуртии отмечает, что наибольшее количество участников прошло такое обучение в Воткинске, – 75 человек.

В августе прошли предварительные встречи для определения того, какие объекты в их населённых пунктах лучше отремонтировать или благоустроить. После этого жители начали проводить собрания, по итогам которых будут представлены заявки. О начале приёма заявок объявлено 13 января 2020-го. Заседание конкурсной комиссии намечено на конец февраля.

**ОПЫТ****Светлана БОЧКАРЁВА,**

заместитель главы администрации по экономике и финансам – начальник управления финансов города Сарапула:

– У нас реализовано пять проектов: четыре из них по щебеночной дорожке, а также устройство спортивной площадки в районе железнодорожного вокзала.

Люди участвовали не только софинансированием, но и «неденежным» вкладом. Они обговаривали, какие работы смогут сделать сами, проводили субботники. Город провёл концерт в поддержку проекта. Активность граждан проявлялась. Знаете почему, наверное? Потому что мы реализуем это не первый год. Мы принимали свой документ –

«Проект местных инициатив», в рамках которого на один проект выделялось из местного бюджета 500 тыс. рублей. И сейчас концентрируемся на инициативном бюджетировании, потому что можно на каждый проект привлечь миллион из бюджета Удмуртской Республики. Граждане у нас очень активно в этом участвуют. В 2020-м рассматриваем уже 12 проектов.

**Алексей ДАВЛИЕВ,**

заместитель главы администрации Шарканского района по экономике и финансам:

– В таких проектах, конечно, стоит участвовать. У нас в 2019-м выиграли два проекта. Открыли детские площадки в поселении Мишкинское и в деревне Бадьярово – на открытии было очень много народу, небывалое число детей. Гости наши даже засомневались, говорят – может быть, детей из соседних деревень привезли. Я тоже засомневался, спросил – нет, все дети местные... Деревня маленькая, объектов соцкультбыта там практически нет, старенький клуб. Наверно, поэтому открытие прошло особенно тепло: варили кашу, были подарки. Пришли все, кто участвовал, в том числе предприниматели, которые вкладывали. На 2020 год заявили пока 12 проектов.

**Константин ЕМЕЛЬЯНОВ,**

исполнительный директор Фонда развития местных сообществ УР «Союзники»:

– Главный посыл, который дают проекты развития общественной инфраструктуры, основанные на местных инициативах, – необходимость участия в них каждого человека. Они позволяют раскрыть потенциал личности как активного общественника, вовлечь в совместную деятельность по разработке перспективных планов, развивающих территории.

От жителей Устиновского района Ижевска неоднократно поступали запросы о возможности создания инфраструктуры для активного отдыха. Инициативное бюджетирование позволило придать таким идеям конкретные очертания. Благодаря программе на территории школы № 81 был создан спортивный парк «Союзники» – универ-





Спортивный парк «Союзники»  
на территории школы № 81

сальная площадка с мягким безопасным покрытием для командных спортивных игр, занятий на уличных тренажёрах, проведения соревнований. Спортпарк стал точкой притяжения для жителей района разных возрастов.

Средства на реализацию проекта поступили из нескольких источников – это республиканский бюджет, местный бюджет, спонсорская помощь депутата Гордумы Ижевска **Бахруза Гумбатова**, а также вклад жителей района. Общая стоимость проекта, внедрённого благодаря республиканской программе инициативного бюджетирования, – 1,4 млн рублей.

Сегодня в рамках проведения нового конкурса мы оказываем консультационное и организационное содействие школам №№ 49 и 78, всесторонне помогаем в подготовке заявок и необходимых документов, кроме того, будем сопровождать проекты на всех этапах их реализации.



#### Павел АЛТЫНЦЕВ,

депутат Воткинской Городской думы:

– На мой взгляд, главный эффект участия в программе – консолидация усилий граждан, укрепление их единодушия, сплочённости, сознания того, что подобные проекты действуют не на бумаге, а работают в реальности. Жители поверили, что многое в создании комфортной среды, развитии территорий зависит от них.

Входя в проект (а он был связан с благоустройством сквера), каждый понимал, во имя какой цели принимает участие.

В рамках запланированных мероприятий проведён комплекс работ, благодаря которым сквер стал красивой ухоженной территорией с высоким уровнем благоустройства. Хотелось бы отметить большой вклад в реализацию проекта депутата Госсовета УР **Вадима Исупова**, депутата Воткинской Городской думы **Анатолия Бородулина**.

Отмечу, что все, от кого зависел результат, работали командно. Коллективная работа помогла решить все поставленные вопросы. В том числе такие непростые, как подготовка документации, организация деятельности.

Благодарим наших жителей за участие в проекте и приглашаем всех посетить сквер, переживший серьёзную перезагрузку усилиями активной общественности.



#### Наталья РЯБОВА,

глава МО «Васькинское»

Сюмсинского района:

– Новое дело начинать не просто, но участие в проекте изменило моё мнение об этом.

Наш проект по обустройству родника с установкой купели в д. Васькино осуществился легко, без особых сложностей, причём в довольно сжатые сроки. Предварительные работы были начаты в апреле 2019 года, и уже в ноябре можно было увидеть результат общего труда.

Мы до последнего не были уверены в том, что пройдём процедуры отбора. Наверное, потому что слишком долго ждали реконструкции родника. Последний капремонт проводили здесь порядка 30 лет назад. Жители уже давно обращались с идеей обновления территории, но возможностей для этого не было. Уже были мысли о том, чтобы собирать средства по крупицам. Но появилось такое нужное начинание, как инициативное бюджетирование.

Символично, что свой новый облик объект получил в год, юбилейный для деревни, – Васькино исполняется 215 лет. Серьёзную финансовую помощь оказало население. Почти 99% жителей направили свои средства на претворение проекта в жизнь. Материально помогли даже бывшие жители. Не подвели и спонсоры – в срок обеспечили суммы, необходимые для проведения мероприятий. Поэтому всё было сделано быстро и слаженно. Отдельно скажу об инициативной группе – она стала главной силой, продвигающей проект к успешному финалу. ●

## НА 2020 ГОД НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ИЗ БЮДЖЕТА БУДЕТ ВЫДЕЛЕНА СУММА В 150 МЛН РУБЛЕЙ



Сделаем  
ваш праздник  
вкусным!

В наших магазинах вы можете оформить заказ на приготовление блюд и закусок для корпоративов и других мероприятий



«Океан» Ижевск, Кирова 109 /918-428  
«Первомайский» Ижевск, 40 лет Победы 110 /918-418  
«Петровский» Ижевск, Петрова 29 /918-397  
«Клубный» Ижевск, Клубная 52а /918-390  
«Южный» Ижевск, Маяковского 42 /972-146  
«Октябрьский» Ижевск, 10 лет Октября 17 /972-166  
«Пушкинский» Ижевск, Пушкинская 130 /972-186

 [gastronom18](#)   
 [vk.com/gastronom18](#)  
 [www.gastronom18.ru](#)

ООО «Домашний Гастроном»  
ОГРН 1167746610745  
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая Черкизовская, д.20, стр. 1, офис ПЗ)

## Уважаемый Дмитрий Витальевич!

*Искренне, с наилучшими пожеланиями поздравляю Вас с юбилеем!*



**Илья ПРОЗОРОВ,**  
глава  
МО «Воткинский  
район»

Ваши деловые и личные качества — управленческий талант, компетентность, ответственность — лежат в основе успешной реализации важных начинаний. Благодаря чётко выверенной политике руководства АО «Белкамнефть» уверенно идёт по пути развития, укрепляет позиции одного из крупнейших нефтедобывающих предприятий Удмуртии.

Ваша стратегия как руководителя ориентирована также на высокую социальную ответственность. АО «Белкамнефть» реализует проекты, имеющие общереспубликанское значение, программы, повышающие качество жизни граждан.

Пусть Ваш опыт, профессионализм и впредь содействуют динамичному развитию предприятия. Желаем успехов в работе, весомых результатов в достижении целей, новых идей и проектов! Удачи, здоровья, свершения всего запланированного!

## Уважаемый Дмитрий Витальевич!

*Примите искренние поздравления с юбилеем!*



**Василий МУКЛИН,**  
глава  
МО «Шарканский  
район»

Большой профессиональный опыт, компетентность, умение мыслить стратегически позволяют Вам успешно решать поставленные задачи. С 2005 года Ваша деятельность связана с компанией «Белкамнефть». За это время пройден огромный путь, раскрывший Вас как профессионала, грамотного специалиста, ответственно подходящего к каждому вопросу. За время работы в Совете депутатов муниципального образования «Шарканский район» Вы неоднократно подтверждали умение всегда и во всём добиваться своей цели, надёжно отстаивать интересы жителей нашего района.

Сегодня, являясь генеральным директором АО «Белкамнефть» имени А. А. Волкова, Вы эффективно продолжаете решать главные задачи — стабильного развития компании. Желаем Вам плодотворной работы, претворения в жизнь новых идей, успехов в каждом начинании! А также энергии, сил, здоровья, благополучия во всём!

6 МАРТА 19:00 2020  
PMI CORPORATION  
ДК «МЕТАЛЛУРГ»  
Композитор  
**Алексей Рыбников**  
Поэт  
**Андрей Вознесенский**  
Режиссёр  
**Александр Рыхлов**  
ТЕАТР  
Юнона и Авось  
Авторская версия и Легендарная рок-опера  
12+ РЕКЛАМА  
ВСЕ БИЛЕТЫ KASSIR.RU

ООО «КАССИР.РУ Ижевск», ОГРН 1181832021502  
г. Ижевск, ул. К. Маркса, д. № 219А «Корторейшн»

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

БРАТЬЯ ПО СНЕГУ  
ЧТО ИЩУТ В ПРИСКОВОМ

ТАКОЙ ХОККЕЙ ИМ НУЖЕН  
ВАЖНОЕ ХОББИ СЕРЬЕЗНЫХ ЛЮДЕЙ

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



# БРАТЯ ПО СНЕГУ

Приисковый – один из наиболее популярных отечественных курортов для фрирайда. Суровый край для не менее суровых мужчин. Настоящая русская Мекка для снегоходчиков: интересный рельеф, необъятные просторы, обилие чистого, пушистого, глубокого снега – его здесь столько, что заниматься зимними видами спорта можно с ноября и до июня... В декабре 2019-го местные склоны «попилила» и команда поклонников снегоходов из Удмуртии.

**П**уть из Ижевска до Приискового не-близкий – почти 3,5 тыс. километров. Трансферный перелёт Ижевск-Москва-Красноярск занимает порядка 8 часов. Ещё примерно столько же времени потребуется, чтобы автотранспортом преодолеть 435 км от аэропорта до пункта назначения – посёлка Приисковое, от которого и получил своё название этот курорт.

Вот оно – ещё недавно Богом забытое место, находящееся у подножия Кузнецкого Алатау в Хакасии, между Кемеровской областью и Красноярским краем. Когда-то в посёлке работал золотой рудник, проживало порядка 5 тыс. человек. Но в 1996 году золотодобычу прекратили, а позже посёлок был преобразован в село, где осталось лишь несколько сотен жителей. Так бы, наверное, оно и прекратило своё существование, как и множество малых деревень в России, если бы предприимчивые люди не решили в этом месте делать деньги из снега, благо, что природные ресурсы давали карт-бланш. Сегодня Приисковый – процветающий, динамично развивающийся курорт, где практически восемь месяцев в году занимаются зимними видами спорта. Сюда съезжаются любители фрирайда со всего мира. Для них в настоящее время построено порядка 16 гостиниц (отдельные для сноубордистов и снегоходчиков) разного ценового уровня – от эконом, где сутки пребывания обойдутся в 1,5–2 тыс. руб., до апартментов с чеком в 20 тыс. руб. с персоны. Есть рестораны, кафе, бани. Функционируют тёплые гаражи для хранения снегоходов, специальные



## СЕГОДНЯ ПРИСКОВЫЙ – ПРОЦВЕТАЮЩИЙ, ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИЙСЯ КУРОРТ,

где практически восемь месяцев в году занимаются зимними видами спорта. Сюда съезжаются любители фрирайда со всего мира.



сушилки для экипировки, прокат инвентаря и снаряжения, техники, ратраки с пассажирскими кабинами, которые доставляют в горы сноубордистов, – подъемников на курорте нет. Зато здесь имеется всё необходимое для того, чтобы абстрагироваться от рутины, забыть о делах насущных и ощутить свой градус экстрима.

### А мы и не ждали...

Присковый – это снег, снег и ещё раз снег. Он может начаться внезапно, идти несколько часов – и так же внезапно прекратиться – погода в этой местности меняется очень быстро. А может растянуться на несколько дней, неделю – при постоянном ветре наметает так, что в окна второго этажа здания можно легко заглянуть с улицы, частные одноэтажные дома утопают в снегу по самые крыши, а к сараям и гаражам приходится копать подходы. Настоящее снежное царство, в котором к весне снег, или как его называют «пухляк», может достигать глубины 5 метров.

Традиционным снегопадом встретил посёлок и наших путешественников. Выезжая из Ижевска, не балующего снегоходчиков «хорошей» погодой, и зная, какая нынче «незимняя» зима царит по всей России, многие из них до последних минут не верили в реальную возможность «побороздить» склоны в Хакасии.

– Водитель, который вёз нас от аэропорта до посёлка, рассказывал, что местные коровы пасут-

ся круглогодично, щиплют мёрзлую траву, которая выдувается ветром из-под снежного покрова.

Гляжу – и действительно, снега немного. Думаю, для чего едем так далеко, как будем кататься...

Проезжаем какие-то десятки километров – начинаются горы, дует сильнейший ветер, сыплет снег. Много. Нереально много. В день нашего приезда его выпало столько, что все дни мы катались по нетронутой целине, – рассказывает один из участников путешествия, директор ООО «ЖРП8 ГРУПП», депутат Государственного Совета Удмуртской Республики **Фарит Губаев**.

## ПРИСКОВЫЙ – ЭТО СНЕГ, СНЕГ И ЕЩЁ РАЗ СНЕГ





– Приехали – метель, шквалистый ветер, буквально сдувает с ног. Обильный снегопад помешал нам добраться до гостиницы на машинах, последние метров 300 пришлось преодолевать пешком. В гараже при гостинице не всем райдерам удалось разместить технику – не хватило мест. А утром следующего дня снегоходов, оставленных на улице, практически не было видно. На их местах из сугробов лишь чуть торчали рули – настолько сильным был снегопад, – вспоминает руководитель спортивных проектов концерна «Калашников», известный биатлонист **Иван Черезов**.

### Семь вершин Приискового

Курорт насчитывает семь основных горных вершин, с которых можно осуществлять спуск: Ивановская, Заозёрная, Гус, Трансваальская, Панфиловская, Семейная, Столовая. Самой высокой считается вершина Заозёрная, её высота достигает 1657 метров. Самой маленькой – Семейная – 1203 метра. Высота остальных варьируется от 1320 до 1460 метров. Такой рельеф создаёт условия для катания как для

профи, так и для новичков. Причём «расписывают» склоны они в разных местах – разделение по профессиональным интересам, так сказать. А в первую очередь – элементарная безопасность.

– В Приисковом есть перевал высотой 1,5–1,8 тыс. м. До него катаются сноубордисты, после – снегоходчики, чтобы не мешать друг другу. Есть такое правило. Вершина перевала находится в облаке – заезжаешь туда и в пяти метрах от себя не можешь разглядеть человека, только его силуэт. Непривычное ощущение, особенно для первого раза. К тому же полностью покрываешься слоем льда – ледяная пыль оседает на экипировке, на очках, не спасает даже их подогрев. А когда спускаешься – видишь дикую природу, шикарную, следы разных зверей, горы, склоны, в том числе, конечно, и с лавиноопасными местами, – делится эмоциями директор Центра Активного Отдыха «ЭКСТРИМ» **Владимир Сухих**.

Катание, независимо от дня недели, начинается здесь в 10 утра и длится до 18 часов вечера. В основном склоны в Приисковом не самые сложные, однако заблудиться на огромных снежных просторах проще простого, а мобильная связь в этих местах есть не везде. Поэтому самостоятельное восхождение в горы запрещено. Каждую группу снегоходчиков обязательно курирует опытный гид, определяя маршрут с учётом уровня под-

**АРЕНДА СНЕГОХОДА НА КУРОРТЕ  
НЕДЕШЁВАЯ – ОДИН КАТАЛЬНЫЙ ДЕНЬ  
ОБОЙДЁТСЯ В 25 ТЫС. РУБ.**

## УВЛЕЧЕНИЕ ГОРНЫМИ СНЕГОХОДАМИ (НЕСМОТЯ НА ТО, ЧТО ЭТОТ ВИД АКТИВНОСТИ – НЕ ИЗ ДЕШЁВЫХ)

становится всё более массовым. Люди едут туда, где много снега, чтобы «попилить» склоны и вкусить свою эмоцию, получить свою долю экстрима.

готовленности снегоходчиков, погоды, состояния снега и так далее. Причём, как показывает практика, с проводниками-профессионалами лучше договариваться заранее – наша группа позаботилась об этом ещё весной.

– Одновременно с нами в Приисковом было порядка 500 снегоходчиков из разных регионов России – от Мурманска до Южно-Сахалинска. И, выезжая на склоны, все эти люди не видели друг друга. Там огромные просторы. Огромное количество мест для людей с разным уровнем владения снегоходом, – продолжает Владимир Сухих.

### Сначала – в школу!

Из Удмуртии в Приисковский приехала организованная команда в составе 21 человека – как опытные любители горных снегоходов, так и новички. Они привезли и 21 снегоход – технику доставил большегруз, в кузове которого была специально сварена металлическая конструкция, позволившая разместить «горники» в два яруса. К слову, аренда снегохода на самом курорте недешёвая – один катальный день обойдётся в 25 тыс. руб., поэтому тем, кто часто практикует такой вид отдыха, лучше с собой везти «железного коня» и снаряжение – противолавинный рюкзак, щуп, лопата и бипер в горах обязательны!

Генеральный директор ООО «Удмуртская хлебная компания» **Алексей Малюк** ездить на горном снегоходе начал недавно – с марта 2019-го. Как признаётся сам, несмотря на хорошую физическую подготовку, хотя она, безусловно, сыграла свою положительную роль, освоить «горник» было непросто. Здесь навыки контрруления, умения управлять машиной при помощи тяжести тела приобретаются не сразу, а с накатом.

– Поначалу ты не понимаешь, что делать: где-то неправильно газом поработал – и уже «сидишь», запилился, как говорят райдеры. А если застрял – самому, без помощи, выехать очень сложно. Профессионалы в Приисковом научили нас, как нужно ставить снегоход на гусеницу без посторонней помощи, как выезжать из снежного плена, – объясняет Алексей Малюк.

Фарит Губаев более опытный райдер – «горником» управляет порядка четырёх лет, и свыше десяти – снегоходами утилитарного типа. Он признаётся, что, пересев на горный снегоход, полно-

стью забросил горные лыжи, которыми увлекался порядка 30 лет.

– Техника контрруления на «горнике» очень похожа на езду на мотоцикле. По склону всегда нужно ехать на одной лыже. Интересно и то, как штурмовать склоны. Когда мы гоняем в песках на багги, высокий бархан никогда не берётся «в лобовую», ты можешь «залипнуть», «зависнуть». На горном снегоходе крутые склоны также никогда не берутся «в лобовую». Заходишь не в прямую, а практически боком, потом перекаладываешь машину на другую сторону и так, «ёлочкой», поднимаешься в гору, – делится он своим опытом.

Однако даже тому, кто имеет большой опыт управления «горником» на равнине, в горах будет сложно. Горы – это другая история. Поэтому на курорте работает своя школа, где обучают, как правильно ездить по пухлому и жёсткому снегу, как правильно «пилить» склон, как разворачиваться и так далее. Курс «молодого бойца» прошли в ней и наши снегоходчики.

– Мы брали двухдневное обучение, чтобы восстановить навыки управления в горах, «вкатиться», изучить местность, – продолжает беседу Владимир Сухих. – Чтобы получить базовую практику, двух дней обучения достаточно, а дальше нужно отрабатывать полученные навыки, повышать мастерство. И тут всё зависит от райдера: если он ездит часто, то его техника управления будет прогрессировать. А если сделать перерыв длиною в год, наверное, опыт будет несколько утерян.





### Экстрим на гусеничном ходу

Увлечение горными снегоходами (несмотря на то, что этот вид активности – не из дешёвых) становится всё более массовым. Люди едут туда, где много снега, чтобы «попилить» склоны и вкостить свою эмоцию, получить свою долю экстрима. Едут компаниями – большими и малыми, так как очень важно, чтобы в трудные, а порой и опасные минуты рядом был «снегобрат». У снегоходчиков плечо друга, взаимная поддержка – понятия особо ценные.

– Снегоходы – это моя страсть. С помощью этой техники зимой можно поехать туда, куда пешком не дойти, где летом, например, мешает речка – её никак не пересечь. Чувство первооткрывателя – когда видишь чистую снежную целину, следы зверей – приносит непередаваемые ощущения. Плюс неопишемая зимняя красота Удмуртии. Путешествовать по нашей республике на снегоходах – одно удовольствие. Мои любимые места для катания – Шарканский район в сторону Перми – там много различных склонов и снега почему-то больше, чем в других районах. Нравится маршрут от Ижевска до Селтов.

Интересен Каракулинский район, территория дер. Усть-Бельск, – говорит Владимир Сухих.

По мнению Алексея Малюка, горный снегоход позволяет более широко взглянуть на потенциал, на способности человека. И для него езда на «горнике» – это, однозначно, вызов, ведь в этом виде активности важна не физическая подготовка, а трезвое мышление, разум, сознание. Для Фарита Губаева такой вид отдыха в первую очередь – это адреналин, экстрим, который даёт хорошую моральную разгрузку после рабочих будней. Ежегодно с компанией он катается на снегоходах на Северном Урале, в районе плато Кваркуш. И мечтает съездить в Казахстан, в район Усть-Каменогорска, где красивейшая природа, фантастические виды и отличные места для катания. Иван Черезов отмечает, что процесс, когда ты «плывёшь» в снегу, управляешь снегоходом не за счёт руля, а благодаря балансу тела, газу, тормозу, приносит невероятный восторг, кайф, наслаждение.

### Летом ждём зиму

В Приисковом наши снегоходчики провели шесть дней. После первых двух, «школьных», последовали четыре полных дня активного катания. Уставали сильно – даже у такого именитого спортсмена, как Иван Черезов, после первого дня проката с непривычки, из-за напряжения

**ТЕХНИКА КОНТРУЛЕНИЯ НА «ГОРНИКЕ»  
ОЧЕНЬ ПОХОЖА НА ЕЗДУ НА МОТОЦИКЛЕ**

## В ОСНОВНОМ СКЛОНЫ В ПРИИСКОВОМ НЕ САМЫЕ СЛОЖНЫЕ, ОДНАКО ЗАБЛУДИТЬСЯ НА ОГРОМНЫХ

снежных просторах проще простого, а мобильная связь в этих местах есть не везде. Поэтому самостоятельное восхождение в горы запрещено.



огромного количества мышц болела спина... Тем не менее вся наша команда получила непередаваемые эмоции от катания. Это то, за чем, собственно говоря, и едут на этот курорт фрирайдеры со всего мира.

– Моё самое яркое впечатление – это нестандартная обстановка, красивая, но суровая природа, перевалы... Интересная, дружная компания: у наших «снегобратьев» можно многому научиться. Это эмоции от того, что я смог освоить первоначальный курс молодого бойца, испытал в горах снегоход ВРР – эта компания действительно делает очень хорошую, надёжную технику. В целом впечатления бомбические. Поездка однозначно получилась, – резюмирует Алексей Малюк.

– В Хакасии – невероятные ощущения от того, что ты полностью можешь отдаться катанию. После этого начинаешь понимать, как правильно стоять на снегоходе, как управлять газом, тормозом. Как должен быть расположен руль... Это всё познаёшь только на практике, – поддерживает своего «снегобрата» Иван Черезов.

Вернувшись из Приискового, все «снегобрата» ещё долго обсуждали поездку, мечтали о том, что в 2020-м хорошо бы съездить туда ещё раз – уже на закрытие катального сезона. И мечтали о наступлении... следующей зимы.

– Для нас, снегоходчиков, зима приобретает совершенно иной смысл. Вроде надо радоваться,

что лето скоро. Но мы его проводим в разговорах об экипировке, снаряжении, снегоходах. А ведь ещё недавно многие стремились зимой уехать в тёплые страны, – дополняет Владимир Сухих. – Но езда на снегоходе – это другой драйв и другие эмоции. 90% людей, попробовав его один раз, «заражаются» этим видом активности на всю жизнь. ●





# ТАКОЙ ХОККЕЙ ИМ НУЖЕН

Воскресенье, 15:45. В ледовом дворце «Молодёжный» заканчивается очередная хоккейная игра. Постепенно пустеют раздевалки, лёд заливают заново, и на пару минут наступает тишина. Спокойствие и молчание нарушает одна раздевалка. Оттуда доносятся смех, шутки, и с каждой минутой в ней становится всё больше и больше народу. 16:15. Из раздевалки по очереди выходят игроки. На форме некоторых можно заметить эмблему клуба «Ижсталь», на других – герб Удмуртии или принт «Россия». Вроде бы воскресенье, время для отдыха и релакса. Но для этих мужчин главный релакс – хоккей. Уже три года, как они стараются не пропускать тренировки, после работы и в выходной спешат на лёд, чтобы взять клюшку и забить пару голов. Уже три года существует любительская хоккейная команда, которой есть что нам рассказать.



## Денис НАЗАРОВ,

член Президиума  
РОО «Олимпийский совет  
Удмуртской Республики»:

– С детства мечтал стать хоккеистом, играя в дворовый хоккей. Спустя более 10 лет однажды, проходя мимо магазина с хоккейной экипировкой, я решил остановиться и воплотить свою мечту в жизнь. Так с 2005 года я начал заниматься любительским хоккеем.

Вся наша жизнь – это управление приоритетами, а в моей жизни приоритет – это хоккей. Мне кажется, у льда есть магическое свойство: он «забирает» негатив и погружает в игру с «головой», благодаря чему ты получаешь массу позитива и огромный заряд энергии.

Три года назад прозвучала инициатива создать хоккейную команду «Госсовета Удмуртии», было много желающих, некоторые из них впервые в жизни надели коньки, взяли в руки клюшку и вышли на лёд. Сейчас наша команда, а в ней давно уже не только одни депутаты, как семья. Мы можем быть разными, но всех нас объединяет хоккей. Абсолютно все приходят на тренировки с настроением, с большим желанием, иногда пренебрегая более важными делами.

Со временем в команде появились традиции, которые укрепляют общий дух и позитивную атмосферу. Например, вместо предновогодней русской бани мы уже не первый год 31 декабря выходим на лёд и играем в хоккей. Сыграли множество товарищеских игр, в том числе ездили в Чувашию на матч с командой Государственного Совета Чувашской

## ВМЕСТО ТРАДИЦИОННОЙ ПРЕДНОВОГОДНЕЙ РУССКОЙ БАНИ МЫ УЖЕ НЕ ПЕРВЫЙ ГОД

31 декабря выходим на лёд и играем в хоккей.

Республики. Эта игра между парламентариями двух республик была одной из самых эмоциональных, теперь ждём наших соседей в гости.

Мы развиваем навыки, становимся лучше. На данный момент в команде около 30 человек. Конечно, не у всех получается приходить регулярно, но я уверен: как только у ребят появляется свободное время, они сразу же хватают экипировку, коньки и бегут на хоккей. Потому что для большинства из нас этот спорт стал образом жизни.

Стараемся принимать участие в разных турнирах. В 2020 году уже успели сыграть в посёлке Кез на турнире «Русская классика» и выиграть его! Через год на правах победителей наша команда станет организатором хоккейного турнира «Русская классика» в Ижевске и подарит отличные эмоции всем любителям этого прекрасного зимнего вида спорта.



### Александр ВАРШАВСКИЙ,

министр физической культуры, спорта и молодёжной политики УР:

— Так сложилось, что в детстве не получилось испытать себя в настоящем хоккее, — то не

было льда, то коньков, то экипировки. Но теперь у меня нет выбора: быть министром спорта Удмуртии и не уметь играть в хоккей — это две несовместимые вещи. Пока провёл всего несколько тренировок, учусь стоять на коньках и не терять клюшку. В команде отличная атмосфера, игроки внимательны друг к другу, я не вижу никаких конфликтов. Для меня это многое говорит об этическом уровне команды, правильной работе тренера. Думаю, я оказался в правильном месте.



### Андрей ВОЛКОВ,

депутат Госсовета УР:

— Два года назад мне впервые довелось надеть хоккейную форму. С тех пор я хоккейный фанат и стараюсь не пропускать тренировки. Для меня весь игровой и тренировочный процесс — это отдушина. Здесь я отвлекаюсь от рабочих моментов, негатива и получаю удовольствие. Мы не просто катаемся, мы изучаем тактику,

улучшаем свои навыки и чему-то учимся друг у друга. К моему большому сожалению, сейчас я получил травму и выбыл на месяц. Лечусь, стараюсь как можно скорее вернуться на лёд. Потому что мне вновь хочется почувствовать приятную усталость, выплеснуть энергию, накопившуюся за день, и обрести внутреннюю лёгкость.

### Олег ГАРИН,

председатель Городской думы Ижевска:

— Я играл за школьную команду, выступал за команду Игринского района. Но, к сожалению, как только переехал в Ижевск, перестал играть. Иногда получалось покататься на коньках, но в общей сложности около десяти лет не брал клюшку в руки. Был очень рад, когда появилась возможность собираться в такой хорошей хоккейной компании. За те три года, что мы собираемся на льду, нам удалось провести множество товарищеских матчей и улучшить своё мастерство. Но главное — эмоции от игры. В глубине души всегда радуюсь, когда удаётся сделать точную передачу, забить гол и быть причастным к успеху команды. Активный образ жизни, регулярные тренировки два раза в неделю и любимая игра — большего и желать нельзя. Правда, было бы неплохо собираться и три раза в неделю, но, увы, в плотном графике трудно найти свободное время.



## БЫТЬ МИНИСТРОМ СПОРТА УДМУРТИИ И НЕ УМЕТЬ ИГРАТЬ В ХОККЕЙ – ЭТО ДВЕ НЕСОВМЕСТИМЫЕ ВЕЩИ



### Дмитрий КУЛИШОВ,

депутат Городской думы Ижевска:

– С детства, как и все мальчишки, я любил хоккей. Получалось играть не только во дворе, но и выступать за команду «Металлист». С возрастом хоккей отошёл на второй план, и выходить на лёд в таком же регулярном режиме не получалось. Но сейчас я благодарен тому, как всё складывается. Постоянные тренировки, игры, прекрасный коллектив. Сейчас у нас есть тренерский штаб, вратари, мы часто приглашаем к себе команды на товарищеские игры. Благодаря этому появляется соревновательный стимул, который потом пригождается как на льду, так и на работе. Лично для меня хоккей – это самый эмоциональный вид спорта. Здесь я испытываю те чувства, которые не смогу испытать где-то

ещё. Динамика, чувство партнёра, драйв. В этом – уникальность и незаменимость хоккея.

### Дмитрий ВОЙТ,

депутат Госсовета 5-го созыва, генеральный директор ООО «РОС-АГРО»:

– Профессионально хоккеем я не занимался. И когда нам удалось собрать команду, можно сказать, что всех нас учили с нуля. В самом начале нам казалось, что мы можем играть на неплохом уровне. Но реальность оказалась суровее. Спасибо нашим тренерам **Ильназу Загитову** и **Игорю Кропотину**. Благодаря им нам удалось выйти на новый уровень, иначе взглянуть на хоккей. Для нас хоккей в первую очередь – это возможность разрядиться после работы. Как по мне, лучше я буду кататься, заниматься спортом, чем сидеть дома и смотреть сериалы. Потому что на льду мы не только испытываем волнение, получаем адреналин, но и учимся подходить к игре с юмором, получаем удовольствие от процесса и совершенствуем свою физическую форму. ●



## ЛЕЧИМ ЗУБЫ ВО СНЕ

Центр профессиональной стоматологии «АПЕКС» предлагает пациентам такую востребованную услугу, как лечение зубов во сне.



Для удобства и комфорта наших пациентов мы постоянно развиваемся, – отмечает главный врач-

стоматолог, директор клиники **Денис Власов**. – Недавно открыли новый филиал, расположенный по адресу: ул. Удмуртская, 257а. Он оснащён современным оборудованием, которое позволяет проводить лечение зубов, в том числе во сне, с применением передовых технологий.



Отдельно отмечу опыт наших врачей – это квалифицированные специалисты, много лет работающие в сфере стоматологии.

Каждый – профессионал своего дела. Число пациентов клиники постоянно растёт. В «АПЕКС» обращаются и взрослые, и дети. Это говорит о доверии к нам.

Лечение зубов во сне проводится с помощью седации. Это не наркоз, а безопасный

способ расслабления – пациент засыпает и не чувствует действий врача. Вся процедуру контролирует, от начала и до самого финала сопровождает анестезиолог.

После седации, как правило, не бывает дискомфорта. А главное: вы просыпаетесь с бережно вылеченными зубами. Подчеркну, что метод седации – не только путь к безболезненному лечению, он позволяет проводить имплантацию, удаление зубов.

Особенно часто за услугой лечения во сне обращаются

родители. Маленький пациент, получивший такой опыт, впоследствии не боится посещать стоматолога. Также подобное лечение выбирают взрослые, опасаящиеся встречи с бор-машиной.

Приглашаю всех посетить наш филиал и по достоинству оценить качественно предоставляемую новую услугу! ●



Тел. (3412) 23-17-71  
apexstom.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ.  
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.



VAN CLIFF



Õî òãë ðàì í ÿ?  
Í î ëó÷è åãî!

Âãñü ôääðàëü ðàì , èòî éóí èò êî òòðì ,  
ðàì áí ü â í î ääõî è.



VAN CLIFF

ЦМ «Аксион»,  
2-й этаж.  
БЦ «Эльгрин»,  
2-й этаж,  
«Сударь»

**BIG  
BRO**

**МУЖСКАЯ  
ПРИКЛЮЧЕНЧЕСКАЯ**



**#ТОЧТОЯХОТЕЛ  
#BIGBROIZHEVSK**



Адреса: Пастухова 43 тел. 650-553,  
пр-т Калашникова 17 тел.65-05-01  
[vk.com/bigbro.izhevsk](https://vk.com/bigbro.izhevsk)  
[instagram.com/bigbro.izhevsk/](https://instagram.com/bigbro.izhevsk/) 