

# РЕПУБЛИКА

ДЕЛОВАЯ

ИВАН ЯСТРЕБ

ПЕРЕХОДНЫЙ  
ПЕРИОД

ОЛЕГ РАДИОНОВ

В ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ —  
ЭКСПОРТ

№15

14 августа  
2018 ГОД

Виктор Уланов

Курс  
жизни

8

16+



repinlife.ru

Новый город

**КОГДА, ЕСЛИ НЕ СЕЙЧАС?**

**ВЫГОДНЫЕ ЦЕНЫ НА СТАРТЕ ПРОДАЖ**



**Второй  
квартал**

**СТРОВА**  
группа компаний

<sup>(3412)</sup> **913-612**  
моиострова.рф

МИКРОРАЙОН «НОВЫЙ ГОРОД», ЗАСТРОЙЩИК ООО «ГРИНТАУН» ОГРН1071831003947, РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО №18-RU18303000-41-2018 ОТ 19.06.2018. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ NOVYYGOROD.RU

РЕКЛАМА

# iNdex

<b>А</b>	<b>Н</b>	<b>Я</b>	<b>Н</b>
Абрамова О. .... 11	Ненюков М. .... 4	Ястреб В. .... 53	Новый дом ..... 32
Агеев В. .... 43	<b>П</b>	Ястреб И. .... 36	<b>О</b>
Архангельский Г. .... 4	Павлова Е. .... 9	<b>М</b>	Оконные фильтры ..... 33
Асаналиев А. .... 53	Перевозчиков Ю. .... 16	Major ..... 3	Орион ..... 33
<b>Б</b>	Пермяков В. .... 8	<b>А</b>	Острова ..... 2 обл., 45, 48
Бадица А. .... 15	Путин В. .... 30	Аксион ..... 4, 5	<b>П</b>
Белов А. .... 11	Пушкарёв И. .... 47	Альтернативная энергия ..... 33	Парадигма ..... 33
Бречалов А. .... 10, 16	<b>Р</b>	АС-Проект ..... 45	Полимерстрой18 ..... 33
<b>В</b>	Радионов О. .... 26	АССО-Строй ..... 45	Прикампромпроект ..... 45
Варламов И. .... 16	Ращектаев А. .... 2, 44	<b>Б</b>	Пружина ..... 4
Варламова Л. .... 16	Рогалёв В. .... 3	БКС Премьер ..... 2	<b>Р</b>
Васильев В. .... 8	Ромашов М. .... 17	<b>В</b>	Реал-Шторм ..... 33
Вылегжанин О. .... 17	Рупасова М. .... 14	Волга Строй ..... 53	Регион-инвест ..... 45
<b>Г</b>	<b>С</b>	Воткинский завод ..... 31	Регион-подряд ..... 4 обл.
Гарин О. .... 16	Салтыков А. .... 16	<b>Г</b>	Росэксимбанк ..... 26
Генералов Д. .... 34	Свинин А. .... 4	Гидросистемы ..... 33	<b>С</b>
Груздев А. .... 11	<b>Т</b>	Гидротехатом ..... 33	Солнце ..... 3
Губаев Ф. .... 6	Тарасов Д. .... 4	<b>И</b>	СЭГЗ ..... 4
<b>Е</b>	<b>У</b>	Ижторгметалл ..... 3 обл.	<b>Т</b>
Емельянова Е. .... 41	Уланов А. .... 9	<b>К</b>	ТАЛАН ..... 53
Ессен А. .... 8	Уланов В. .... 8	Калашников ..... 4	Танцующие ..... 33
<b>З</b>	Ушаков Г. .... 46	Кама-Марин ..... 33	Техностудия Профиль ..... 33
Зайцев С. .... 9	<b>Х</b>	Камский берег ..... 33	Титан-проект ..... 45
Зорин А. .... 50	Хомич М. .... 4, 34	КБЭ XXI века ..... 8	<b>У</b>
<b>К</b>	<b>Ц</b>	Комар ..... 33	Удача ..... 53
Карипова В. .... 41	Цыбаков В. .... 42	КОМОС ..... 45	Удмуртский РЦЦС ..... 41
Касимов Э. .... 15	Цыбаков Е. .... 46	Корпорация развития Удмуртской	Уралмонолит ..... 47
Касихин Д. .... 53	<b>Ч</b>	Республики ..... 32	<b>Ц</b>
Клюян Саркис ..... 54	Черемных М. .... 14	Купол ..... 4, 31	Центр поддержки экспорта ..... 32, 34
Клюян А. .... 54	Чернов А. .... 6	<b>Л</b>	<b>Ч</b>
Клюян Л. .... 53	Чинькова Л. .... 2	Летний сад им. Горького ..... 53	Чепецкий механический завод ..... 4
Клюян Сейран ..... 53	Чиркова Е. .... 12	Литум ..... 45	<b>Э</b>
Колосова М. .... 4	Чистяков Д. .... 16	Лукойл ..... 53	Эксар ..... 26
Красильников В. .... 12	<b>Ш</b>	<b>М</b>	Элеконд ..... 31
Кузнецов Ю. .... 8	Шикалова Е. .... 43, 45	Молдаванский пруд ..... 54	
<b>М</b>	Шумилов Е. .... 15		
Максимов С. .... 2	Шутов А. .... 13		
Минахметов Д. .... 44			

Учредитель 000 «Медиа Группа «Парацельс».

## РЕПУТАЦИЯ

15 (781) 14 августа 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр М. Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Отдел по работе  
с клиентами:  
Руководитель  
рекламной службы  
Татьяна Зуева  
zts@paracels-pr.ru  
Вера Березина  
bv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Елена Юрина  
yurina@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный  
редактор  
Вячеслав Леонтьев  
slava.wind@gmail.com

Обозреватели:  
Ксения Вахранева  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу, Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 146060.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
8 августа 2018 года в 18.00

# ВЕКТОРЫ ИНВЕСТОРА

Финансовая компания «БКС Премьер» совместно с информационным партнёром – журналом «Деловая Репутация» – провела традиционный бизнес-завтрак «Перспективные направления инвестирования в 2018 году».



## ЦИФРЫ

**3,9%** – инфляция к концу 2018 года

**4,3%** – к концу первого квартала 2019-го

**3,7%** – к концу 2019 года (по оценкам аналитиков «БКС Премьер»)

## СЕГОДНЯ ОСНОВНОЙ РИСК ДЛЯ БИЗНЕСА – САНКЦИИ США ПРОТИВ РОССИИ

Директор ижевского филиала «БКС Премьер» **Аркадий Рацектаев** и приглашённый спикер из Москвы – эксперт в области развития продаж инвестиционных и страховых продуктов **Степан Максимов** обсудили с гостями актуальные тенденции мировой и российской экономики.

Одной из самых резонансных новаций стало повышение НДС с 18 до 20%. По оценкам аналитиков «БКС Премьер», инфляция ускорится до 3,9% к концу 2018-го и 4,3% к концу первого квартала 2019-го, а затем снизится до 3,7% к концу следующего года. Таким образом, частным инвесторам стоит учесть небольшой всплеск инфляции в конце 2018-начале 2019 годов.

«Сегодня основной риск для бизнеса – санкции США против России, – говорит Степан Максимов. – Если будут введены новые ограничения, они неизбежно вызовут отток капитала из страны, а значит, рост курса доллара. Это может привести к тому, что американская валюта будет стоить 65–67 руб., а на фондовом рынке активы подешевеют на 10–15%».

По словам Аркадия Рацектаева, консенсус-прогноз ведущих инвестиционных компаний по курсу доллара на конец 2018 года – 59 рублей. «Почему сейчас он держится на отметке 63? – рассуждает эксперт. – Резкий скачок произошёл в апреле из-за санкций, мы увидели бегство капитала из России. В таких условиях нужно диверсифицировать свои

вложения. Я рекомендую приобретать доллары на длинные сроки, а на более короткие – формировать мультивалютную корзину».

Участники бизнес-завтрака узнали о нюансах персонального финансового планирования, инвестиций в реальный бизнес в России и других странах, а также актуальных инвестиционных идеях и продуктах.

«Необходимо иметь разные классы активов. Какие именно – зависит от риск-профиля инвестора, – рассказывает Степан Максимов. – Мы не видим у российского рынка ценных бумаг большого потенциала для роста. Лучше инвестировать в акции частных предприятий, по которым дивиденды составляют 8–10% годовых. На американском рынке существуют риски, но он всё же может продолжить рост. Можно приобретать акции компаний отдельных отраслей – например, IT и потребительского сектора».

Спикеры рассказали о преимуществах сотрудничества с брокерской компанией, новых способах защиты капитала. Сегодня в арсенале «БКС Премьер» – более 200 инвестиционных продуктов, позволяющих формировать портфель инвестора с различными стратегиями, подбирать корзину акций с разными параметрами доходности. Более подробно эксперты остановились на нескольких инструментах – структурных продуктах, а также инвестиционном страховании жизни.

Участники встречи задали спикерам множество вопросов на разные темы – инвестиционные стратегии, доходность акций и облигаций, торговые войны между ведущими мировыми державами, цены на нефть, госполитика в отношении валютных интервенций. Степан Максимов оценил аудиторию мероприятия как «более подготовленную, чем в среднем в других регионах».

– Диалог получился интересным. Выбор инвестиционных инструментов сегодня достаточно широк. Но все стратегии должны вести к одной цели – чтобы ваша деловая и личная репутация всегда оставалась безупречной, – отметила директор ООО «Медиа Группа «Парацельс»

**Лариса Чинькова.** ●

# БРЕНД ФЕДЕРАЛЬНЫЙ И ГЛОБАЛЬНЫЙ

17 августа отмечается Международный день календаря. Такого знаменательного дня нет в России и мире, это бренд ассоциации «Солнце». Здесь он отмечается уже 27 раз. Всё потому, что в Ижевске существует численник для всей планеты, который отражает уровень современной цивилизации.

Такой численник разработан в нашем городе и пропагандируется как международный, постоянный «Календарь ООН» вместо Григорианского. Ижевск является федеральным центром его реформы. 17 августа 1994 года в столице Удмуртии было создано общество «Постоянного календаря» – ассоциация «Солнце». Её становление относится к январю 1965 года, когда здесь стали разрабатываться календари. Затем велась пропаганда реформы в СМИ, проводились выставки в Москве и Санкт-Петербурге, осуществлялась активная переписка с заинтересованными сподвижниками в России и за рубежом.



**Василий РОГАЛЁВ,**  
председатель ассоциации  
«Солнце»

Ижевск заявил о себе, был услышан. Ассоциация «Солнце» получила признание и высокий статус одного из трёх мировых центров реформы – восточного. А её председатель **Василий Роголёв** за создание общества постоянного календаря, пропаганду реформы, разработку 51-го календаря де-факто был признан главным реформатором в мире. Как активисту реформы

один из стендов МАВК посвящён Роголёву, что можно сравнить с республиканской Доской почёта.

Реформа календаря – важная государственная задача, имеющая престижное значение и экономический эффект. Численник отражает уровень цивилизации. Ассоциация «Солнце», принимая к действию утверждение этого постулата, служит прогрессу и развитию.

В 2004 и 2010 году (1 марта) была возможность ввести новый численник. Теперь дата отодвигается на 2021 год. Многие инстанции отметили, что реформа не актуальна, а СМИ проигнорировали инициативу. Ассоциация «Солнце» более 10 лет участвует в прямой линии без обратной связи. Нам нужен рывок, скачок – этому служит реформа календаря. ●

Срочная и бережная доставка  
грузов и документов

# Major<sup>e»</sup>

Отправляйте от конверта до крупного груза в любую точку мира с Major Express!



НОВЫЙ  
АДРЕС!

г. Ижевск, ул. Красногеройская, 70



+7 (3412) 77-60-30



www.major18.ru



vk.com/majorexpress18



Мэйджор Экспресс



major\_express\_izh

Major Express Ижевск  
в приложении UDS Game



dhwh3024

Копите cash back\* и оплачивайте им следующие отправки до 100% стоимости услуг



Движение вперед,  
внимание к деталям.

# КОМАНДНАЯ РАБОТА

Главный информационный партнёр – журнал  
**РЕПУТАЦИЯ**

VII саммит дивизионов АО «Концерн «Калашников» состоялся 4 августа. Это лучшие практики предприятий, входящих в состав концерна, дискуссионные площадки и мастер-классы от представителей власти, лучших сотрудников и руководящего звена.



## ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА – ОБМЕНИТЬСЯ ОПЫТОМ И ПООБЩАТЬСЯ В НЕФОРМАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКЕ



**П**ервая встреча дивизионов прошла в 2016 году. Тогда 80 человек с разных производственных площадок АО «Концерн «Калашников» собрались, чтобы обменяться опытом и обсудить актуальные проблемы. На этот раз в нём участвовало около 700 человек.

«У нас сложилась хорошая традиция начало августа встречать с концерном на его мероприятиях. От лица правительства Удмуртии хочется поблагодарить концерн за его открытость и большие достижения. На сегодняшний день это одно из самых динамично развивающихся предприятий не только республики, но и всей страны», – отметил первый заместитель председателя правительства УР **Александр Свинин**.

Саммит дивизионов АО «Концерн «Калашников» – ежеквартальное мероприятие. Сложившийся формат и открытый характер общения обеспечивают получение актуальной информации о положении дел на площадках, уровне развития производственных систем и планах дальнейшего роста. В этот раз он прошёл под девизом «Технологии успеха».

«Главная задача – обменяться опытом и пообщаться в неформальной обстановке. Такой формат важен, потому что он позволяет раскрепоститься и действительно обменяться знаниями и практиками,

применяющимися на том или ином производстве, – рассказывает управляющий директор АО «Концерн «Калашников» **Дмитрий Тарасов**. – На одном из них мы утвердили «Дорожную карту ПСКК» для развития производственной системы. Она представляет синтез всех направлений: начиная с логистики и заканчивая менеджментом».

Саммит дивизионов начинался с небольшого формата – 100 человек с площадки Ижевского оружейного завода. Сейчас в планах у организаторов распространить подобную практику на республику или даже на весь оборонно-промышленный комплекс.

«АО «Концерн «Калашников» очень прогрессивно: его продукция, новейшие технологии – бренд не только республики, но и страны. Поэтому группа предприятий является нашим ключевым партнёром в регионе, – рассказал постпред главы Удмуртии при президенте РФ **Михаил Хомич**. – Живое деловое общение, насыщенная программа саммита делают его особенно привлекательным для сотрудников, партнёров, управляющего звена и гостей».

Первый заместитель гендиректора концерна по операционной деятельности и производственной системе АО «Концерн «Калашников» **Михаил Ненюков** отметил, что VII саммит дивизионов впервые стал открытым. Благодаря этому в мероприятиях приняли участие представители компаний Удмуртии – «Аксион», «Купол», НПЦ «Пружина», Сарапульский электрогенераторный завод, Чепецкий механический завод, из других регионов – Москвы, Санкт-Петербурга, Перми, Уфы, Волгограда, Рыбинска, Мытищ.

Саммит посетили и известные федеральные спикеры: председатель общественного движения Лига «Время», писатель **Глеб Архангельский** и эксперт в области психологии высоких достижений **Мария Колосова**.

Кроме традиционных мастер-классов и дискуссионных клубов можно было принять участие в деловых играх. Следующий саммит будет через три месяца, где будут подведены итоги аудита производственной системы. ●

# ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ СПЕЦИАЛЬНОГО И ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ



## СПЕЦИАЛЬНАЯ ТЕХНИКА



## МЕДИЦИНСКАЯ ТЕХНИКА



НОВИЗКА

## ТОВАРЫ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ



## ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- Производство печатных плат 5 класса точности до 24-х слоев;
- производство гибридных микросборок НЧ-, ВЧ-, СВЧ-диапазонов до 20 ГГц;
- сборка радиоэлектронных приборов, устройств, систем и комплексов;
- разработка изделий приборной техники в интересах МО РФ и других сфер;
- комплексные испытания аппаратуры;
- производство гражданской продукции.

## АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»

426000  
Удмуртская Республика,  
г. Ижевск,  
ул. Максима Горького, 90  
сайт: [www.axion.ru](http://www.axion.ru)  
e-mail: [office@axion.ru](mailto:office@axion.ru)  
тел.: (3412)78-30-74  
факс: (3412)72-39-48





У природы нет плохой погоды. Тем более если ты пришёл посмотреть на квадроциклы и мотовездеходы. Проливной дождь, атаковавший Ижевск 3 августа, не смог испортить всероссийскую гонку Can-Am X Race, которая вновь вернулась в Удмуртию. И отвлекаться на что-то, кроме гонок, было невозможно.



Это был второй этап внедорожной квадросерии Can-Am X Race 2018 и Кубка России по ралли-рейдам в категории «Т3 Турбо». В Ижевск приехало 113 спортсменов из России, и впервые из других стран – Казахстана, Белоруссии, Украины и Латвии. Несмотря на то что старт был запланирован на 18:00, зрители подтягивались на место проведения гонок с трёх часов дня. Пока гонщики готовились к заездам, болельщики угощались пирожками, смотрели выступление «Бурановских бабушек» и не забывали фотографироваться с участниками престижной гонки по бездорожью.

Ко времени первых стартов, заведённые ярким представлением участников, зрители подтянулись к трассе. Ливень сделал то же самое, и через несколько минут все те, кто не успел забежать под небольшой навес на сцене, были мокрыми насковзь. Трасса была убита, холодный ветер пытался охладить пыл любого зрителя. Но люди продолжали идти на гонку и оккупировали ограждения у трассы, чтобы как можно сильнее быть вовлечёнными в гонку.

Этап серии Can-Am уже проходил в Ижевске в 2015 году, и в тот раз так же ознаменовался проливным дождём. Спортивная часть гонки не была отложена и тогда, и в этот раз, а опытные участники получили преимущество, вспомнив, как раскатываться на скользкой ижевской глине.

В результате в Кубке России победили **Артём Хайруллин / Алексей Кузьмич** (Москва / Люберцы). А вот в зачёте квадросерии было целых шесть категорий и победителей. Приятно, что среди них есть и хозяева: экипаж **Фарита Губаева и Александра Чернова** – первые в категории SVV Standard. ●



\*Рэйс ин рейн

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ВИКТОР УЛАНОВ  
ГЕНЕРАЛ БИЗНЕСА

ВЕЛИКИЙ МОЛОЧНЫЙ ПУТЬ

ПЛАМЕНЕЮЩИЙ СИМВОЛ  
ИСТОРИЯ ГЛАВНОГО КОРПУСА  
ИЖЕВСКОГО ОРУЖЕЙНОГО ЗАВОДА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА



# ВЕЛИКИЙ МОЛОЧНЫЙ ПУТЬ

30 июля главе Удмуртии Александру Бречалову презентовали Концепцию развития молочной отрасли. После обрушения закупочных цен на молоко на данный документ возлагали большие надежды. Но далеко не все ожидания отраслевиков оправдались, и мнения разделились. Кого-то концепция устраивает, есть мнения, что концепция не адаптирована под местные реалии и брать её за основу стратегии молочной отрасли республики нельзя.

**ГОВОРИТЬ  
О РАЗВИТИИ  
МОЛОЧНОЙ  
ОТРАСЛИ  
БЕЗ РАЗВИТИЯ  
СЕЛА В ЦЕЛОМ —  
НЕПРАВИЛЬНО**

**Т**ему развития молочной отрасли в республике обсуждали многократно. Итог всё тот же: руководство республики — по одну сторону баррикад, руководители сельхозпредприятий — по другую. К консенсусу стороны пока так и не пришли.

**Александр БРЕЧАЛОВ,**

глава Удмуртии:

— Если упростить все наши обсуждения, то руководители хозяйств хотят «побольше закупочную цену и побольше субсидий». Чем больше, тем лучше. Как сказали коллеги, 25 руб. должна быть закупочная цена и 5 руб. на литр — субсидии, и не трогайте нас, пожалуйста. А что делать с эффек-

тивностью? Нам поддерживать все предприятия? Так не получится. Мы будем стремиться к эффективности.

Надо поддерживать все молочные предприятия, потому что это деревня или село? Но в наших деревнях и сёлах люди занимаются не только молоком — это ещё и овощи, и прекрасно изготавливают изделия из леса, ещё и рыба у нас, и т.д. Поэтому, если смотреть картинку в целом, у нас, безусловно, ставится в приоритет поддержка села. Но как его поддерживать? Помогать всем одинаково, в том числе тем, кто надаивает 2,5–3 тыс. кг молока и где вложенный в хозяйство рубль не то что пропадает, но и приносит убытки? Или под-



**ПРЕДЛАГАЕТСЯ СИСТЕМНО РАБОТАТЬ НАД ПОВЫШЕНИЕМ ГЕНЕТИКИ,**

заменяя коров на высокопродуктивных, заниматься обучением кадров и привнесением современных технологий в регион, а также идти по пути кооперации хозяйств.

держивать предприятия с хорошей маржой, и тогда мы получим рабочие места, школу, детский сад и так далее... Поддерживать молоко ради молока мы просто физически не можем. Поэтому нам надо выходить на программу поддержки с увязкой на эффективность – это уже очевидно.

Концепцию презентовали разработчики – от их лица выступили исполнительный директор СОЮЗМОЛОКО **Артём Белов** и генеральный директор ООО «Стреда консалтинг» (Москва) **Алексей Груздев**. Министр сельского хозяйства и продовольствия УР **Ольга Абрамова** представила дорожную карту реализации данного документа.

Артём Белов считает, что потенциал молочной отрасли в России сегодня обеспечивается за счёт трёх факторов. Во-первых, 25% всей молочной продукции импортируется. Но есть государственные механизмы, которые позволяют реализовать потенциал импортозамещения. Второй фактор – потенциал роста внутреннего спроса, при условии роста доходов населения или при условии стимулирования потребления. Сегодня жители России потребляют порядка 185 кг молочных продуктов на душу населения в год при медицинской норме ориентировочно 300 кг. Третий момент – возможности экспорта за рубеж, в т. ч. в Китай.

**Алексей ГРУЗДЕВ,**

генеральный директор  
ООО «Стреда консалтинг» (Москва) :

– В Удмуртии, в отличие от многих регионов, концепция опирается на уже действующие предприятия и не предполагает нового строительства, которое, в свою очередь, требует масштабных вложений. Потенциала действующих в Удмуртии предприятий, на наш взгляд, достаточно, чтобы выйти на 1 млн т товарного молока к 2030 году.

Очень важно повышать квалификацию кадров: мы предлагаем работать с сервисными компаниями, которые являются носителями технологий и способны их тиражировать. Необходим образовательный центр, где можно было бы ещё и стажироваться.

Согласно общемировой практике, в перспективе жизнеспособны только крупные кооперативные объединения – молочное животноводство очень инвестиционно, и это технологически ёмкий бизнес.

Важна кооперация: не только сбытовая, но и производственная.

Министерство, на наш взгляд, должно мягкой силой работать с сельхозтоваропроизводителями, поощрять их и двигать к прогрессу.

**Ольга АБРАМОВА,**

министр сельского хозяйства и  
продовольствия Удмуртии:

– Представленная концепция – это направление, на её основании должна родиться программа или подпрограмма. У нас есть государственная программа развития сельского хозяйства, мы рассчитываем, что к ноябрю всё будет оформлено, представлено на общественные обсуждения, а с 1 января 2019 года подпрограмма заработает.

Концепция предполагает поддержку сельхозтоваропроизводителей, которые готовы к реформированию, готовы становиться эффективными, работать на результат. Концепция – это история о том, как растить чемпионов. Все меры поддержки, предусмотренные сегодня в рамках государственных программ, будут, в соответствии с законодательством, предоставляться всем, всё до копейки. С 2019 года вся поддержка «сверх этих денег» – на результативность, эффективность и высокотехнологичность – будет доступна только сильным хозяйствам.

Первый шаг по реализации концепции – идентификация поголовья. Пока мы не знаем о реальном положении дел в отрасли, мы не можем управлять ею в принципе. Необходимо сформировать базу данных для анализа и корректировки правил господдержки.

Второй шаг – кооперация и объединение хозяйств, не способных обеспечивать доходное производство. Мы провели оценку чувствительности расходов в молочном животноводстве – при продуктивности 5,5 тыс. кг молока на голову мы выходим на точку безубыточности. Эти расчёты сделаны с учётом цены реализации сырого молока на уровне 20,50 руб./кг и товарности в 95%. Сейчас в зоне риска находится 101 хозяйство с суммарным поголовьем 29 тыс. коров, дающих 160 тыс. т молока. Слабые хозяйства – это те, которые имеют продуктивность менее 5,5 тыс. кг в год (в случае, если животноводство

## НЕКОТОРЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОТРАСЛИ СЧИТАЮТ, ЧТО КОНЦЕПЦИЯ ОТОРВАНА ОТ РЕАЛИЙ УДМУРТИИ

## КОНЦЕПЦИЯ ПРЕДПОЛАГАЕТ ПОДДЕРЖКУ ХОЗЯЙСТВ, КОТОРЫЕ ГОТОВЫ СТАНОВИТЬСЯ ЭФФЕКТИВНЫМИ

является основным видом деятельности), отрицательную динамику финансового результата и задолженность по выплате заработной платы в течение календарного года, неспособность уплаты налоговых платежей и отсутствие возможностей по обновлению основных производственных фондов. Если сегодня предприятие не способно модернизироваться, вряд ли оно будет конкурентоспособным в перспективе. Мы не раз обсуждали, каким должно быть будущее слабых хозяйств. Как один из вариантов предлагаем специализацию технологических процессов в молочном животноводстве. С опорой на сильных будет реализовываться узкая производственная специализация (нетельные комплексы, кормоцентры, фидлоты), сервисные контракты, повышение товарности и качества молока.

Следующее направление работы – улучшение генетики животных. При племенном потенциале 10–11 тыс. кг молока на корову в год республика имеет показатель ниже среднего по ПФО. Задача – довести продуктивность до 7–12 тыс. кг молока в год. В ближайшие семь-восемь лет молочный скот должен быть полностью обновлён. Хозяйства с поголовьем менее 200 голов или надоями ниже 4 тыс. кг на голову должны будут уйти с рынка. Такой путь развития, в частности, прошла Ленинградская область, в итоге она – безусловный лидер в России по продуктивности молочного стада.

В 2019–2020 годах мы будем прорабатывать и реализовывать комплекс мероприятий для того, чтобы получить возможность выйти на зарубежные рынки, а также будем работать над образовательными проектами.



### Владимир КРАСИЛЬНИКОВ,

председатель СХПК Колхоз «Колос»  
Вавожского района:

– Руководство Удмуртии, по сути, навязало нам эту концепцию. В ней нет нормального расчёта, она строится на том, что, не вкладывая в животноводство, можно получить максимальную эффективность. Так не бывает.

Отдельные положения концепции действительно надо реализовывать, но в целом она не жизнеспособна и оторвана от реалий Удмуртии. Разработчики считают, что к 2030 году мы будем доить по 9 тыс. кг молока от коровы в год и вырвемся в топ. А другие регионы, что, будут стоять на месте? Нет. Они развиваются, и порой быстрее. У нас в республике нет ни экономических, ни инфраструктурных условий для того, чтобы куда-то рвануть.

Сегодня надо, засучив рукава, работать над тем, что есть. Мы, например, не вносим удобрения, и получить качественные корма плодородие наших почв не позволяет. Без таких кормов невозможно доить 9 тыс. кг в год. Да, есть много разных белковых добавок для повышения продуктивности, но они сильно увеличивают себестоимость молока. При этом они негативно влияют на здоровье животного, сокращая срок его жизни. В Ленинградской области продуктивность за 8 тысяч, но коровы они используют по два года. Нам это не надо. Достичь средней по Удмуртии продуктивности за 9 тыс. – абсолютно нереально.

Санация слабых хозяйств и кооперация – самый тяжёлый вопрос в этой концепции. В половине районов просто нет «сильных» хозяйств, к которым можно было бы присоединить «слабые».

Я себя в этой концепции не вижу. У нас есть своя программа, мы знаем, что делать, более того, мы многое уже сделали из того, что предлагается в концепции. Надо, чтобы каждый район и каждое хозяйство нашли себя в ней и наметили свой путь развития. Большинство хозяйств пока не понимают, что там вообще написано. Эффективное производство наладить в нынешних условиях возможно, и мы над этим постоянно работаем. Поддержка села из бюджета УР уменьшилась за последние пять лет в два раза по факту, по бумагам в полтора, но в два получается с учётом того, что все цены на ресурсы увеличились. Лучшим стимулом для нас были бы хорошая закупочная цена на молоко и субсидии.

Нам сейчас нужна комплексная программа развития села в Удмуртии. Концепция по молоку может быть лишь одним из её разделов. Какая-то программа развития села в республике до 2020 года была, но я её не видел, и никто о ней не говорит. Как она выполняется или не выполняется, какие задачи там поставлены? Никто не знает.

### Елена ЧИРКОВА,

генеральный директор  
ООО «Зурицкий  
Агрокомплекс»:

– Говорить о развитии молочной отрасли без развития села в целом – неправильно. Такое мнение разделяют большинство руководителей. Разработчики концепции, как мы поняли, не сделали анализ именно по Удмуртии. Они взяли только общедоступную статистику. Модель они делали согласно Ленинградской области. Но Ленинградская область и Удмуртия – два совершенно разных региона. И примерять свой кафтан на чужое



**101 ХОЗЯЙСТВО, СОГЛАСНО КОНЦЕПЦИИ, НАХОДЯТСЯ С ИХ ПОКАЗАТЕЛЯМИ «В ЗОНЕ РИСКА»,** а 34 могут уйти с рынка как неэффективные. Представителей отрасли это пугает, потому что в ряде районов «сильных» хозяйств нет в принципе.

плечо нельзя. В Удмуртии даже на севере и на юге республики условия различны.

Нельзя вот так с головой в омут бросаться. Например, концепция поделила хозяйства на те, которые должны развиваться и идти вперёд, и те, кому нужно уйти с рынка (с поголовьем менее 200 голов или надоями ниже 4 тыс. кг на голову – таких насчитали 34). Надо, во-первых, глубоко проанализировать, почему многие хозяйства оказались слабыми. За каждым из них стоит деревня. Высказали мнение, что эта концепция подходит только для Вавожского района, а для всех остальных – билет в один конец. Я согласна. Некоторым хозяйствам требуется не один десяток лет, чтобы встать на ноги и стать сильными. Взять Красногорский район – там все хозяйства подходят под критерии ликвидации, как будет жить целый район? Что будут делать Юкаменский, Селтинский, Кезский районы? Если мы будем действовать согласно новой «концепции», мы малые деревни можем забросить вообще: они сегодня экономически невыгодны, нерентабельны и т. д. Но имеющиеся высокие позиции по молоку Удмуртия занимает вместе с этими малыми деревнями, и это большой труд, нельзя этого не учитывать.

Много сказано об обучении кадров – да, образовательные центры нам нужны. Но ещё сказано, что мы должны увеличить заработную плату и налоговые отчисления в пять раз, – это вообще нереально. Как это сделать? Анализ не проведён.

Говорят, что субсидия – это бонус и надо учиться работать без неё. Да, мы – частники, но во всём мире государство всегда поддерживает фермеров. В России размер субсидии для всех регионов разный, минимальная – 3 руб. на литр молока. В Удмуртии была 28 копеек, и её как бы подняли до 1,32 рубля, но по факту деньги «перекинули» с других направлений. Налоги мы платим по 8 млн в год, а субсидий получаем 4 млн рублей. Так кто кого вообще поддерживает сегодня?

### Андрей ШУТОВ,

управляющий акционер агрохолдинга «КОМОС ГРУПП»:

– Во время презентации концепции встретились два лагеря: наши сельхоз-товаропроизводители и люди из внешнего мира, с огромной компетенцией, которые знают, как разви-



вается сельское хозяйство. Они проехали весь мир и посмотрели: это работает, а вот это не работает. И этот опыт постарались донести до нас.

Естественно, что каждое изменение проходит в несколько этапов: первый – «это полная ерунда», второй – «что-то в этом есть», и третий – «я всегда это говорил». Не сомневаюсь, что и фермеры республики тоже пройдут этот путь.

Наша корова даёт 18 кг молока в день, и мы радуемся, а американская корова – 45. О чём речь? Сейчас, если образно говорить, наша корова и современная корова – это как станок «Красный пролетарий» и современный швейцарский обрабатывающий центр.

Экспорт в Китай – тема достаточно сложная, это в первую очередь вопрос себестоимости. Здесь мы конкурируем с такими странами, как Новая Зеландия. Там компания Fonterra делает, если правильно помню, 4 млн т молока. Коровки пасутся круглый год на зелёных лугах. Себестоимость там минимальная. И мы идём с нашей себестоимостью на мировой рынок и хотим конкурировать. Нереальная ситуация.

Говорят, что низкая себестоимость у нас принципиально недостижима. Да, недостижима при этой генетике и при этих технологиях кормления. Надо цепляться за прогресс, идти вслед за ним, слушать умных людей. Мы новую концепцию поддерживаем. ●

## ПРЕДСТАВИТЕЛИ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ И КОМАНДА УДМУРТИИ НЕ МОГУТ ПРИЙТИ К ВЗАИМОПОНИМАНИЮ

# РАЗРУШЕНИЕ ИСТОРИИ



В начале июля в главном корпусе Ижевского оружейного завода случился пожар, в результате которого башня лишилась триумфальной колонны. С новой силой вспыхнула общественная дискуссия о судьбе здания. Что сегодня можно предпринять для восстановления объекта? И заинтересованы ли горожане, власть и бизнес в спасении символа оружейной истории Ижевска?



## Михаил ЧЕРМНЫХ,

председатель собрания инициативной группы ижевчан по вопросам сохранения главного корпуса Ижевского оружейного завода, директор Гуманитарного лицея Ижевска:

– Моё мнение о связи времён следующее: если вы не помните про своё прошлое, то у вас нет будущего. Но одновременно если вы не думаете о будущем, вам не будет интересно и прошлое.

10 июля состоялось собрание инициативной группы, на котором было озвучено немало предложений, касающихся как первоочередных, так и последующих мер. Нам важно заявить на всех уровнях гражданскую позицию города и горожан. Все действия, которые ижевчане готовы предпринять вместе с муниципальной властью, должны находиться в правовом поле.

## Марина РУПАСОВА,

заместитель директора ВЦ «Галерея», руководитель Музея Ижевска:

– Пережив первый всплеск эмоций, нам важно поддержать спасение главного корпуса как общегородскую и республиканскую идею. Нужно продвигать её в общественном сознании, организовать пропаганду историко-культурной ценности здания в СМИ, подготовить экскурсии и обучить волонтеров-экскурсоводов. В частности, можно организовать выставку в Музее Ижевска, провести 1 сентября уроки государственности в школах по истории Отечества.

Далее встанет вопрос будущего здания. Необходимо подготовить предложения по его использованию. Один из вариантов – добиться присвоения зданию статуса филиала Эрмитажа, тем более что



## ЦИФРА

> 2 млрд руб. – стоимость реставрации здания главного корпуса оружейного завода

**ЕСЛИ ПРИОРИТЕТОМ ГОРОЖАН НЕ БУДЕТ СОХРАНЕНИЕ ИСТОРИЧЕСКОЙ ПАМЯТИ,**

восстанавливать здание нет смысла. Если нам нужен оружейный Ижевск, стоит готовить и проводить мероприятия, связанные с историей города, акции и традиционные праздники, предложить их в повестку на День оружейника, День города. И вот тогда представить всё это власти и ответственным лицам

Ижевск исторически связан с Санкт-Петербургом. По России есть подобные примеры. Так, в Выборге в здании 1930 года постройки открыли площадку Эрмитажа и тем самым спасли от разрушения памятник регионального значения.

**Евгений ШУМИЛОВ,**

историк, почётный гражданин Ижевска:

– Я – за чистоту архитектурного стиля. Надо реконструировать аутентичную башню подлинных пропорций со скульптурой орла, сброшенной с вершины в советские времена. Восстановить арматуру, которая держала всю конструкцию. Сейчас реально воссоздать силуэт башни к празднованию 100-летия со дня рождения М. Т. Калашникова, а всё остальное законсервировать. Для реставрации здания потребуются многолетняя научная работа.

**Энвиль КАСИМОВ,**

член Общественной палаты Ижевска, главный редактор газеты «Удмуртская правда»:

– В 2019 году грядёт празднование 100-летия со дня рождения М. Т. Калашникова. Намечен ряд мероприятий федерального значения, но ни одно из них не пройдёт в Ижевске! Это говорит не только о позиции российских властей, но и о нашей собственной оценке своих усилий. Мы не смогли сделать так, чтобы торжественные мероприятия прошли в Ижевске. Пока есть время, нужно всё же постараться попасть в федеральную повестку празднования юбилея.

Кроме того, надо внести здание главного корпуса в реестр охраны всемирного культурного наследия ЮНЕСКО. Это, по сути, первое промышленное многоэтажное здание в Европе.

**Александр БАДИЦА,**

главный редактор журнала «Деловая Репутация»:

– Событие вызвало большой общественный резонанс. Нам самим важно определить свои приоритеты. Статус Ижевска как оружейной столицы



теряет актуальность. Кто из горожан сегодня так воспринимает город?

Именно стараниями М. Т. Калашникова и других ижевчан в список государственных праздников был внесён праздник для всей оружейной отрасли России – День оружейника, 19 сентября. Но уже три года в самом Ижевске он никак не отмечается.

Забыв и другой праздник – 10 июня, День закладки Ижевской оружейной конторы. Ещё несколько лет назад было невозможно подумать, чтобы представители городской власти и общественности в этот день не возложили цветы к памятнику Дерябину. А сегодня 10 июня в Ижевске День двора...

Если приоритетом горожан не будет сохранение исторической памяти, восстанавливать здание нет смысла. Если нам нужен оружейный Ижевск, стоит готовить и проводить мероприятия, связанные с историей города, акции и традиционные праздники, предложить их в повестку на День оружейника, День города. И вот тогда представить всё это власти и ответственным лицам. Надо понять, заинтересованы ли общественные организации и бизнес в сохранении объектов исторического наследия.

Пусть найдётся предприниматель, готовый несколько лет не получать прибыль, но работать в этом здании. Если таких нет, значит, нам самим это не нужно.

**БЕЗ ПОЛНОМОЧИЙ**

Ряд представителей общественности предложили обратиться за помощью к концерну «Калашников», так как история завода началась с главного корпуса. Однако в наши дни официальная позиция предприятия другая. «Данный объект не имеет отношения к концерну «Калашников», поэтому вопросы необходимо адресовать в Росимущество», – таким был ответ пресс-службы.

Подать судебный иск в адрес этого ведомства за неисполнение обязательств по сохранности объекта культурного наследия предложили часть членов инициативной группы, а также

## ОДИН ИЗ ВАРИАНТОВ СПАСЕНИЯ ЗДАНИЯ – ДОБИТЬСЯ ПРИСВОЕНИЯ СТАТУСА ФИЛИАЛА ЭРМИТАЖА

**ПОЛУЧИТЬ СРЕДСТВА ПО ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ ТАК ЖЕ СЛОЖНО,**

как выиграть коммерческий тендер. Нужно взаимодействовать с ответственными лицами, стараться выигрышно преподнести свой проект, понимать задачи, стоящие перед участниками процесса, помогать их решать. Удмуртии нужно научиться проводить такую работу.

первый мэр Ижевска **Анатолий Салтыков**. Как сообщил руководитель Агентства по государственной охране объектов культурного наследия УР **Юрий Перевозчиков**, ещё до пожара, в мае, по результатам обследования здания Росимущество было направлено предписание об устранении нарушений. В том числе заявлено требование закрыть доступ на объект посторонним лицам. Срок действия этого документа истекает 1 сентября. До этого времени применить какие-то санкции в отношении собственника объекта нельзя.

«Наше агентство выполняет контрольно-надзорные функции, – пояснил Юрий Перевозчиков. – Полномочий по сохранению объекта у нас нет. В случае неисполнения предписаний мы подадим в суд на Росимущество. Также ждём, какие претензии будут предъявлены ведомству со стороны МЧС и следственных органов после расследования инцидента. Единственный законный способ попасть на эту территорию для проведения каких-либо работ – получить разрешение от представителя Росимущества».

**СОЦИАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ**

В правительстве УР уже имеется разработанный проект реконструкции знакового здания и всего комплекса объектов культурного наследия. Главный корпус Ижевского завода поставлен в первую очередь на восстановление. Однако в настоящее время, по заявлению главы Удмуртии **Александра Бречалова**, «это не является приоритетом для бюджета республики, потому что невыполнимо». Возможно, при улучшении финансово-экономического положения региона средства на реставрацию появятся в 2020 году.

«Главный корпус связан с одним из ключевых моментов в истории Удмуртии, – отметил глава региона. – Конечно, произошло печальное событие, сейчас мы разбираемся с охраной и пожарной безопасностью здания. Но давайте будем реалистами. На восстановление объекта понадобится более 2 млрд рублей. Мы презентовали проект на экономических форумах в Сочи, Санкт-Петербурге, представим на Дальнем Востоке и в Приморье. Работа проводится, но пока конкретных решений нет. Состояние республиканского бюджета не позволяет взять долгосрочный кредит на реставрацию. Если

мы и привлекаем средства, то в первую очередь на строительство социальной инфраструктуры и объектов, которые могут стать точками роста экономики».

«Как горожанин я с болью смотрю на разрушенный купол, – говорит заместитель главы администрации Ижевска по социальной политике **Дмитрий Чистяков**. – Но как чиновник занимаюсь подготовкой к новому учебному году школ и детских садов, которые находятся в плачевном состоянии. Реставрация главного корпуса – это далёкое будущее, а сегодня мы должны заниматься ремонтом социальных учреждений».

Председатель Гордумы Ижевска **Олег Гарин** поддержал идею создания фонда для сбора целевых средств по сохранению культурного наследия города, чтобы предотвратить подобные ситуации с другими объектами. При этом нужно обеспечить общественный контроль над собранными средствами.

Одним из основных путей решения проблемы представители власти и экспертного сообщества считают привлечение федеральных ресурсов на реставрацию здания.

«История главного корпуса связана с победой России в Отечественной войне 1812 года, – поясняет Олег Гарин. – Можно использовать эту идею для привлечения внимания общественности к проблеме. Также поддерживаю предложение о присвоении объекту статуса филиала Эрмитажа».

Урбанист, генеральный директор проектного бюро iCube, супруга и деловой партнёр популярного блогера **Ильи Варламова Любовь Варламова** считает федеральное финансирование единственно возможным путём сохранения здания: «До этого властям региона не удалось попасть в федеральную программу «Культура России». На мой взгляд, по причине неэффективного менеджмента данного вопроса. Многие регионы ведут активную работу по привлечению федеральных средств. Посмотрите на соседний Татарстан. Для понимания: в 2018 году регион победил во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях сразу с 14-ю проектами, на реализацию которых получит 920 млн руб. из 5 млрд грантового фонда конкурса. Всего по разным программам Татарстан привлекает порядка 16 млрд федеральных средств

## ВЫСТРАИВАНИЕ ДИАЛОГА С ФЕДЕРАЛЬНОЙ ВЛАСТЬЮ ЗАВИСИТ ОТ ВСЕХ ЖИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ И ИЖЕВСКА



в год. Удмуртии стоит позаимствовать стратегию соседа. В Татарстане глубоко прорабатывают вопросы и умеют выстраивать рабочие отношения с федеральной властью. Получить средства по федеральной программе так же сложно, как выиграть коммерческий тендер. Нужно взаимодействовать с ответственными лицами, стараться выигрывать преподнести свой проект, слушать и понимать задачи, стоящие перед участниками процесса, помогать их решать. Это основа любых управленческих и бизнес-процессов. Удмуртии нужно научиться проводить такую работу».

По мнению эксперта, выстраивание диалога с федеральной властью зависит от всех жителей республики и Ижевска. Если они будут активно привлекать внимание к проблеме реконструкции здания, подчёркивать важность объекта для сохранения культурно-исторического наследия Ижевска, региональной власти придётся вести переговоры с федеральной. А последняя в таких случаях, как правило, обращает внимание на просьбы.

## ИНВЕСТИОР НЕ ПРИШЁЛ

Одно из основных направлений действий, которое видит городская общественность, – искать инвесторов и с их помощью решать проблему, представляя сценарии функционального использования объекта. «Этот путь нереалистичен, – полагает Любовь Варламова. – Памятники архитектуры в России подлежат научной реставрации. Это слишком дорогой и длинный путь для инвестора. Он идёт в тот бизнес, где наиболее высокая маржинальность проекта и самый короткий срок возврата инвестиций. Проекты редевелопмента относятся к высокорисковым, где доходность составляет поряд-

ка 40%, а риски – 20%. При этом срок окупаемости сегодня составляет в среднем семь лет, стоимость же научной реставрации главного корпуса – приблизительно 2,5 млрд руб. (по подсчетам ВООПИиК УР). Какой должна быть функция здания с учётом размещения не в Москве и даже не в миллионнике, чтобы принести инвестору 1,2 миллиарда через семь лет? Поиск инвестора – это просто мечты, а со стороны региональной власти – обман, чтобы успокоить общественность».

Стоит отметить, что варианты использования территории, в которую входит и главный корпус оружейного завода, прописывались ещё в концепциях проектов «Ижевский завод» и «Музей Ижевска: новые смыслы промзоны». Последний был презентован в 2014 году. Однако до сих пор бизнес-идеи не реализованы из-за отсутствия интереса со стороны потенциальных инвесторов, утверждает генеральный директор ГК «Мост», координатор проекта «Ижевский завод» **Михаил Ромашов**.

«Здание главного корпуса в своём нынешнем состоянии в принципе непригодно для использования, – комментирует директор и владелец ООО «Центр Высоких Технологий», председатель правления НП «Альянс региональных компаний ИТ УР» **Олег Вылегжанин**. – Не думаю, что на территории республики найдутся бизнес-структуры, которые могут вложиться в такую реконструкцию. Можно договориться с Росимуществом об условиях реализации проекта. Но ни одна бизнес-схема не позволит окупить вложения в приемлемые сроки. Никакой объект, расположенный в этом здании, не выйдет на прибыль ни за 10, ни за 20 лет. Например, если разместить там IT-парк, он будет настолько дорогим, что никто из резидентов туда не поедет, тем более на территории России достаточно привлекательных предложений». ●

## НИ ОДНА БИЗНЕС-СХЕМА НЕ ПОЗВОЛИТ ОКУПИТЬ В ПРИЕМЛЕМЫЕ СРОКИ ВЛОЖЕНИЯ В РЕСТАВРАЦИЮ ОБЪЕКТА



# ПЛАМЕНЕЮЩИЙ СИМВОЛ

3 июля в центре Ижевска произошло небольшое по меркам специалистов возгорание, пламя которого, тем не менее, всколыхнуло местную общественность, всех, кому дорога история города. Случилось то, чего вроде бы и ждали те, кто много лет предупреждал о состоянии башни «Ижмаша», но, как и всегда бывает, произошло внезапно: Ижевск лишился своего символа. История башни – это и история Ижевска, и оружейного завода (ныне концерн «Калашников»), и – шире – оружейная история России.

## ПРОБЛЕМЫ ГЛАВНОГО КОРПУСА ЗАВОДА, МОЖНО СКАЗАТЬ, БЫЛИ ЗАЛОЖЕНЫ ВМЕСТЕ С ЕГО ФУНДАМЕНТОМ

### Памятник великой победы

Главный корпус оружейного завода – здание уникальное как по изначальному замыслу первых создателей, так и по своей хронологической «многослойности»: оно строилось и перестраивалось в течение трёх десятилетий, но всё же сохранило свой первоначальный облик.

Главный корпус стал детищем двух гениальных людей – основателя завода **Андрея Фёдоровича Дерябина** (1770–1820) и архитектора **Семёна Емельяновича Дудина** (1779–1825). Проект Дерябин создал летом 1800 года, когда ему только было поручено строительство нового оружейного завода и даже не было ясности, где именно он должен располагаться. Идея Андрея Фёдоровича была революционной: вертикально разместить всю технологическую цепочку создания оружия в одном здании.

В первом оружейном заводе России, Тульском, она исторически сформировалась как горизонтальная, и переделы были разбросаны по разным зданиям. К концентрации производства в одном корпусе это предприятие придёт более чем на полвека позже создания Ижевского завода. Так на Иже появилось одно из первых в России и первое на Урале многоэтажное промышленное здание, вобравшее в себя полный технологический цикл производства оружия по вертикали – от грубых операций внизу до наиболее тонких на верхних этажах.

Само строительство началось весной 1808 года и велось практически безостановочно. Функционировать главный корпус начал в память для России 1812 году. Летом был завершён восточный трёхэтажный флигель с одноэтажным переходом, в котором разместилась сверлильная мастерская.

## В 1815 ГОДУ, ПОСЛЕ ТРИУМФАЛЬНОЙ ПОБЕДЫ РУССКОГО ОРУЖИЯ В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ

и заграничных походах, вклад в которую внесли и наши оружейники, на главном корпусе Ижевского оружейного завода соорудили многоярусную башню.

Начинает готовиться площадка под западный флигель. И всё это – несмотря на жёсткий запрет каменного строительства по всей России. Но стране очень нужно было оружие.

В 1815 году, после победы русского оружия в Отечественной войне и заграничных походах, сооружена многоярусная 50-метровая башня. Она была увенчана дорической триумфальной колонной, и в этом тоже её уникальность: по архитектурной традиции, колонны должны что-то подпирать.

В 1816 году у подножия этой колонны было выложено кольцо созданных из отборного дуба мастером московской цеховой управы Алексеем Канциревым с учениками «триумфальных арматур». «Арматура» в архитектуре – это декоративные элементы в виде изображений вооружений и военного снаряжения, чаще всего – трофейных. Размещались они на триумфальных воротах или у гербов, тем самым подчёркивая победы их обладателей. Гербы были и на ижевской башне – четыре секции со щитами, на которых вырезан вензель императора-победителя Александра I, и короны над ними.

Между секциями расположили по восемь античных боевых доспехов со шлемами, склонённых знамён, штандартов с орлами, барабанов, пушек и перекрестья из боевых труб. На колонне корпуса был установлен двуглавый орёл, тоже из отборного дуба. Сама колонна обита белой жезью.

Полностью строительство и оборудование центральной части корпуса были завершены в 1821 году. После этого были начаты фундаменты и стены западного флигеля, который долгое время оставался недостроенным.

В 1820–1827 годах этот корпус – ещё и арсенал: здесь складировалось произведённое оружие, пока для него не было отстроено всем известное ныне здание.

### Первое возрождение

Злоключения преследовали главный корпус с самого его создания. Его проблемы, можно сказать, были заложены вместе с фундаментом. Давало о себе знать то, что здание построено на засыпанном шлаком болоте около водоёма. К тому же выкладывали фундамент в морозы, и уже чуть больше года спустя, летом 1809 года, его центральная часть была признана негодной, и её пришлось ломать.

Примерно тогда же новый командир завода Вильгельм Яковлевич Шейдемман принял поистине роковое для здания решение: провести водоотводный канал плотную к южной линии фундамента. Просачиваясь, вода десятилетиями размывала грунт, из-за чего корпус впоследствии просел и накренился.

В 1990-е был выявлен ещё один, разрушительный в перспективе, огрех строителей: для забутовки использовался кирпич-сырец, из-за чего в глубине стен появились влажные глинистые массы.

Пагубным для корпуса оказалось и его предназначение как производственного здания: сказывалась постоянная вибрация работающего оборудования.

Но это было проблемами отложенными. Первый серьёзный, ощутимый удар корпус получил в 1834 году.

Ночью 14 марта в здании начался страшный пожар. Возгорание произошло от раскалённой трубы паятельного горна, проведённой между деревянными потолком и полом. Буквально через час пламя охватило весь центральный четырёхэтажный корпус.

«Полы с потолками и балками во всех четырёх этажах сгорели, железная крыша с деревянными стропилами уничтожена, оконные переплёты с дверями и

## ПАГУБНЫМ ДЛЯ КОРПУСА ОКАЗАЛОСЬ И ЕГО ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ КАК ПРОИЗВОД- СТВЕННОГО ЗДАНИЯ



Гравюра из «Вестника Европы», 1817 г.

## 2015–2016 ГОДЫ СТАЛИ ВРЕМЕНЕМ БОЛЬШИХ НАДЕЖД В ДЕЛЕ РЕСТАВРАЦИИ ГЛАВНОГО КОРПУСА

*Ижевский завод.  
Вид с нагорной части*

закладными рамами сгорели, железные полосы под смычками окон от жару выгнулись», – эти строки из журнала следственной комиссии дают представление о случившейся катастрофе. После пожара оказалось, что корпус отклонился от оси на юг уже на 17 см.

Интересно, что в июне того же 1834 года от сильного пожара пострадал и Тульский оружейный завод.

Восстановление корпуса заняло три года. Производство на этот период было из него выведено. Не случайно после этого на фризе под башней появилась надпись: «Ижевский оружейный завод. Основан – 1807. Возобновлён – 1837».

В судьбе корпуса принял участие сам император Николай I: именно он повелел восстановить здание в прежнем виде, хотя были и другие варианты.

Орёл и арматура были воссозданы осенью 1836 года и обиты червонным золотом. Орёл с двухметровым размахом крыльев также был раскрашен казанским иконописцем А. И. Самохониным. Он немного отличался от прежнего: при Николае I герб империи изменился. На груди орла, обращённой к плотине, располагался щит с изображением Георгия Победоносца, поражающего дракона, на противоположном щите – вензель «Н», в честь царствующего монарха. На парапете под башней были размещены лепные «гении» славы с победными гирляндами и венками. Над аттиками флигелей также размещались арматуры с рыцарскими латами, шлагами и щитами, но меньшего размера.

Сама колонна, судя по отчётам, в замене после этого пожара не нуждалась.

Осенью 1837 года работы по восстановлению корпуса были завершены. Чтобы оградить завод от подобных ЧП в будущем, специалисты рекомендо-

вали, наряду с чисто противопожарными мерами, сделать с плотины мост на третий этаж корпуса с башней – для облегчения прохода в здание и в качестве северного контрфорса. Этот мост появился в 1838 году – ижевчане его знают просто как пространство перед входом в корпус с башней. По мнению современных специалистов, появление этого контрфорса тоже повлияло на то, что здание клонится на юг.

К февралю 1839 года механик Фридрих Плате и мастер Христиан Шютоц с помощью мастеровых восстановили заводские часы, а елабужские бронзолитейщики – колокола, на которые были нанесены изображения Иисуса Христа, Богоматери, святого Николая и молитвенные обращения к ним. Они звонили мелодию «Боже, царя храни», позже – «Коль славен наш Господь в Сионе», став первыми на территории нынешней Удмуртии курантами.

В 1843 году был достроен и западный флигель корпуса. В 1844 году для симметрии с ним был несколько реконструирован восточный флигель. Строительство корпуса в том виде, в каком мы его знаем, было в целом завершено.

Очередная серьёзная перестройка здания происходит только спустя 30 лет. В 1872 году арендатор завода Пётр Александрович Бильдерлинг (1844–1900) для интенсификации работ в корпусе решил сделать его светлее и для этого распорядился переделать 140 окон из горизонтальных в дугообразные. Летом следующего года из-за дефицита площадей над обоими переходами главного корпуса надстроили вторые этажи. Отмечалось, что при этом была «исполнена весьма интересная работа подъёма всей крыши на надлежащую высоту». На рубеже 1920–1930-х гг. они были заменены на новые цеха.



## ЧТОБЫ ОСТАНОВИТЬ ПАДЕНИЕ КОРПУСА, В 1992–1996 ГГ.

специализированные организации провели укрепление и усиление его фундаментов по итальянской технологии. По всему периметру наружных стен и под колоннами были пропущены 450 штырей, обеспечивших устойчивость.

### Новые ЧП

Такого разрушительного происшествия, как пожар 1834 года, башне, к счастью, удавалось избегать, но без меньших невзгод её жизнь не обходилась.

В ноябре 1886 года на плотине произошла авария. Струя размером около 7,5 кв. м направилась на один из трёхэтажных флигелей главного корпуса. С потоком воды удалось справиться, приостановив напор и забросав место порыва землёй и набитыми глиной кулями.

В 1898 году произошло новое ЧП. Точнее, ничего не произошло, но инженеры установили, что центральный корпус с «башней» близок к обрушению. Отклонения отвесов на южном фасаде уже превышали 30 см. В дверных перемычках четвёртого этажа обнаружили трещины. Пришлось срочно выводить производство с верхнего этажа, выпускать воду из баков на чердаке, чтобы снизить нагрузку. Была начата обкладка бетоном фундамента южной стороны центральной части корпуса.

Обсуждался даже вопрос сноса самой башни и двух верхних этажей корпуса. Он, к счастью, не был решён положительно. Вместо производства на четвёртом этаже появился «зал народных увеселений» с театром, библиотекой и музыкальной школой (ранее в здании открыли ремесленную школу и «музеум»).

Серьёзных работ в корпусе в начале XX века больше не проводили. Ждали, что на них придут государственные деньги: военное министерство планировало масштабную реконструкцию оружейных заводов, в том числе Ижевского. Заводские власти намеревались построить новые здания, в которые могло быть выведено производство из главного корпуса, и средства уже начали было поступать... Однако намеченные планы не удалось выполнить даже близко: сначала помешала Первая мировая война, затем – революция.

Досталось башне и в годы революции, и в Гражданскую войну, когда Ижевский завод несколько раз захватывали то одни силы, то другие. Отступающая сторона каждый раз старалась по максимуму вывезти или испортить оборудование, чтобы оно не досталось врагу. Как символ смены власти, орла с башни то скидывали, меняя на «Пролетарский Штандарт», то устанавливали вновь. После того как скинули во второй раз, утопили его в пруду, и судьба его до сих пор не даёт покоя некоторым искателям сокровищ.



Замочная мастерская,  
XIX в.

### Советские перестройки

Но главный корпус продолжал оставаться памятником победы и для новой власти – её победы, которая, как известно, ковалась в том числе и руками пролетариев. Значение башни не уменьшалось. Так, в 1936 году на ней была организована праздничная иллюминация с 2 000 электроламп.

В 1929–1930 гг., в пору индустриализации, вместо устроенных в 1873 году двухэтажных переходов построили новые трёхэтажные цеха в формах конструктивизма. В новом стиле перестроен и западный флигель, восточный лишён декора в память Отечественной войны 1812 года.

Другие работы, выполнявшиеся на этом корпусе в советское время, были в основном уже связаны с мерами по его сохранению.

В 1943 году – в военное время! – отреставрированы шестерни башенных часов. В конце 1940-х – начале 1950-х разобрана проржавевшая арматура на башне, но не убрана полностью, а заменена полосой гофрированной жести.

А в 1967 году работники Ижевского машиностроительного завода воссоздали арматуру по прежним фрагментам – понятно, что без корон над цитами, и не стали восстанавливать окраску. Заменили также обшивку колонны на башне.

Подготовка к масштабным работам на здании началась в середине 1980-х. Завод «Ижмаш» вёл её в рамках разработанной им концепции поэтапной реконструкции архитектурно-планировочной структуры основной площадки. Вариантов развития главного корпуса было предложено пять. Все они были схожи в том, что на территории здания предлагалось организовать промышленный парк

## ЦИФРЫ

**1995 г.** – главный корпус оружейного завода включён в перечень объектов исторического и культурного наследия федерального значения

**2012 г.** – «Ижмаш» передал корпус в федеральную собственность



Ижевские оружейный и сталепламенный заводы

с выставочным залом, учебным комбинатом и музеем. Реализации планов помешала перестройка.

### Последние работы

Несмотря на ухудшение ситуации в стране, тогдашний собственник ижевского символа – завод «Ижмаш» – продолжал работы по его сохранению.

В 1991–1993 гг. предприятие наняло несколько проектных организаций, которые провели обследование состояния фундамента и несущих конструкций здания. Было выявлено прогрессирующее разрушение кирпичной кладки стен первого этажа, аварийное состояние кровли. Просачивающаяся из водоотводного канала вода размывала грунт около фундамента, в результате с юга (с противоположной стороны от плотины) стена начала проседать, и корпус накренился на 1 м 18 см.

Чтобы остановить падение корпуса, в 1992–1996 гг. специализированные организации провели укрепление и усиление его фундаментов по итальянской технологии. По всему периметру наружных стен и под колоннами были пропущены 450 штырей, обеспечивших устойчивость. Проведена горизонтальная гидроизоляция фундамента, устроен водоотводный канал. Всё это позволило достичь стабилизации осадок здания, но полностью их прекратить не удалось.

Поворотным в истории городского символа стал 1995 год. «Ижмашу» удалось добиться включения главного корпуса оружейного завода в перечень объектов исторического и культурного наследия федерального значения. По логике, это серьёзный плюс, здание оказалось под охраной государства. Но на практике это обернулось тем, что корпус стало труднее восстанавливать. С этого времени завод не мог сам проводить здесь никаких работ – только специализированные организации, имеющие лицензию на работу с федеральными памятниками культуры. Понятно, что эта лицензия серьёзно увеличивала стоимость услуг. Необхо-

димость согласования работ с федеральными инстанциями не могла не привести и к увеличению бюрократии.

В 1997 году из корпуса были окончательно выведены все производственные цеха, остались только офисные помещения. Это было сделано для того, чтобы здание не страдало вследствие вибрации от работающего оборудования.

В середине 2000-х годов при активном участии президента Удмуртии **Александра Волкова** «Ижмашу» удалось добиться включения восстановительных работ главного корпуса в Федеральную целевую программу «Культура России» на 2005–2009 годы. Предусматривалось равное софинансирование работ. Уже в 2005 году «Ижмаш» оплатил научно-проектную документацию на реставрацию корпуса, а федеральный бюджет – аварийно-восстановительные работы на чердаке.

В 2006–2008 гг. проведены ремонтно-восстановительные работы на кровле, заменены строительные фермы, обрешётка, восстановлена кирпичная кладка наружных стен на уровне чердака. В основном это было сделано на средства федерального бюджета, но вкладывалась и республика, средства были также привлечены из внебюджетных источников.

В 2007 году в рамках подготовки к празднованию 200-летия ижевского оружия был проведён косметический ремонт северного (обращённого к пруду) фасада здания, расчищены четыре корпуса для подготовки к их реставрации.

Всё перечеркнул 2008 год, когда появились изменения в законодательстве, согласно которым бюджет РФ может финансировать реставрацию только тех памятников, которые находятся в федеральной собственности. Из-за этого были остановлены даже начатые работы, реконструкцию кровли завершить не удалось.

### Последние попытки

В 2012 году «Ижмаш» передал корпус в федеральную собственность, теперь он находится в ведении Росимущества и не эксплуатируется. Однако федеральные деньги на его восстановление направлять не спешили.

Осенью 2013 года власти Ижевска заявляли, что намерены сделать главный корпус частью музейного квартала и разместить в нём интерактивный музей. При этом городская администрация признавала, что на эти цели потребуется не менее 4 млрд рублей. Сообщалось, что тогда у музея уже были потенциальные инвесторы – арендаторы бывших ижмашевских площадей.

**В 1943 ГОДУ –  
В ВОЕННОЕ  
ВРЕМЯ! – БЫЛИ  
ОТРЕСТАВРИРОВА-  
НЫ ШЕСТЕРНИ  
БАШЕННЫХ  
ЧАСОВ**

## С 1808 ГОДА БАШНЯ ПРОШЛА ЧЕРЕЗ МНОГОЕ – ОГОНЬ, ВОДУ И «МЕДНЫЕ ТРУБЫ» РЕВОЛЮЦИИ,

но всегда оставалась незыблемым символом Ижевска. Каким войдёт в её историю и историю города 2018-й – годом краха этого символа или очередного его восстановления, пока неизвестно...

В ноябре того же года глава администрации Ижевска на тот момент **Денис Агашин** писал в своём блоге, что республика ведёт переговоры по передаче комплекса зданий в свою собственность. «На площадях главного корпуса могли бы разместиться музейные экспозиции об истории города, технопарки, коворкинги для людей творческих и технических профессий. Территория вокруг здания – это в перспективе прогулочная зона с выходом к реке Иж. Здесь могли бы разместиться зоны отдыха, кафе, магазинчики, пешеходные дорожки, арт-объекты», – отмечал он.

Чтобы сдвинуть дело с мёртвой точки, в 2015 году власти республики включили работы по реставрации главного корпуса в план мероприятий по празднованию 100-летия со дня рождения Михаила Тимофеевича Калашникова. Не секрет, что регионы постоянно пользовались праздничными поводами, чтобы улучшить инфраструктуру за федеральный счёт.

В январе 2016 года премьер-министр региона того периода **Виктор Савельев** заявлял, что созданию в главном корпусе экспоцентра мешает «очень неудобная транспортная логистика», а отдавать его под технопарк – «тоже не совсем правильно». По его словам, республиканские власти планируют обсудить вопрос развития здания с общественностью.

Согласно планам республики, на реставрацию предполагалось получить более 2,5 млрд рублей. На первом этапе планировалось в 2017 году разработать научно-проектную документацию по сохранению объекта – её стоимость обошлась бы в 37,5 миллионов. На втором – провести собственно реставрацион-

ные работы в 2018–2019 годах на сумму в 2,5 млрд рублей. Стоимость ремонта центрального корпуса (с башней) была оценена в 600 млн рублей.

2015–2016 годы стали временем больших надежд в деле реставрации главного корпуса. Кажется, кроме федеральных денег вот-вот начнут поступать и частные. В августе 2016-го Агентство инвестиционного развития Удмуртии сообщило о появлении частных инвесторов, готовых вложить до 10 млрд руб. в реализацию на освобождаемых площадях «Ижмаша» и «Ижстали» проекта «Ижевский завод». Всего на проект требовалось порядка 25 миллионов. На этих площадях планировалось разместить промпарк, IT-парк, научный центр и «культурный квартал» с «Рабочей слободой», а в главном корпусе создать Музей индустриального наследия. Срок реализации проекта устанавливался в пять лет, окупиться он должен был в течение семи лет.

Строительство главного корпуса началось ровно 210 лет назад, в 1808 году. Тогда, вслед за основанием Ижевского оружейного завода, новый город-завод стал обретать свой символ. С тех пор башня прошла через многое – огонь, воду и «медные трубы» революции, но всегда оставалась незыблемым символом Ижевска. Каким войдёт в её историю и историю города 2018-й – годом краха этого символа или очередного его восстановления, пока неизвестно...

Сегодня к делу спасения символа города активно подключилась общественность. Многие восприняли это действительно как вызов нашему поколению ижевчан. Удастся ли победить – конечно же, неизвестно. Но то, что вызов принят, – уже многое говорит о жителях города. ●

## ЦИФРЫ

**В 600** млн руб.

оценён ремонт центрального корпуса (с башней) в 2016 году

**37,5** млн руб.

составляла предварительная стоимость научно-проектной документации по сохранению объекта

*Ижевск. Пристани*



# ЕСЛИ РЕБЁНКА НЕЛЬЗЯ ВЫЛЕЧИТЬ, ЭТО НЕ ЗНАЧИТ, ЧТО ЕМУ НЕЛЬЗЯ ПОМОЧЬ

Рядом с нами живут маленькие герои. Они рисуют, читают, мечтают и самоотверженно сражаются с неизлечимыми болезнями за каждый новый день, за счастье просто жить и дышать. Они смелые и очень сильные. Но даже самым сильным героям нужна помощь.



## ЦИФРА

> 30 детей

в республике нуждаются  
в паллиативной помощи

**НЕ НУЖНО  
БЫТЬ  
СУПЕРГЕРОЕМ,  
ЧТОБЫ  
ПОМОГАТЬ  
ДРУГИМ.  
НУЖНО ПРОСТО  
СДЕЛАТЬ  
ШАГ НАВСТРЕЧУ.  
ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ!**

**Б**олее 30 детей в республике нуждаются в паллиативной помощи. В единственном детском хосписе Удмуртии, который финансируется государством, всего десять мест. Все остальные детки остаются дома на попечении родителей. Один из родителей практически «прикован» к кровати своего малыша.

Семьи с детьми, нуждающимися в оказании паллиативной помощи, с благодарностью примут помощь медикаментами, продуктами питания, средствами гигиены. Им требуются: влажные салфетки в упаковках, губки для мытья и средства по уходу за кожей (гель/пенка), не требующие смывания, детское пюре (овощное, фруктовое, мясное), каши молочная и безмолочная, молочные смеси «Нан оптипро 4» (Нестле), безлактозная смесь «Нутрилон», загуститель еды и напитков Resource Thicken Up Clear, аспирационные катетеры, шприцы (20,0;50,0), подгузники (3, 4, 5, 6 размера), лекарства, специальное дорогостоящее оборудование для облегчения жизнедеятельности.

Всегда рады помощи физической: присмотреть за ребёнком и хоть чуточку разгрузить родителей, организовать праздник деткам на дому.

Также каждый из нас может помочь ребёнку встретить ещё один день, перечислив денежные средства. К сожалению, собственного благотворительного фонда у детского хосписа сейчас нет. Но у вас есть несколько способов оказать благотворительную помощь семьям с паллиативными детьми:

- 1.** Оказать помощь, исходя из списка лекарственных средств, товаров первой необходимости, медицинского оборудования, которые на данный момент требуются детям.
- 2.** Внести благотворительный взнос на любую сумму координатору Евгении Мустафиной на карту Сбербанка 4276 6800 1360 3871 либо через мобильный банк по номеру 89508352602 с пометкой «хоспис».

Реквизиты счёта:

Счёт получателя: 40817810168780281759

Банк получателя: Удмуртское отделение № 8618  
ПАО Сбербанк г. Ижевск

ИНН банка получателя: 7707083893

БИК банка получателя: 049401601

Корреспондентский счёт: 3010181040000000601

Код подразделения: 183502001.

По договорённости предоставим чеки о покупке необходимых семьям товаров, медикаментов и т.д.

## 3. Внести взнос на счёт благотворительного фонда «Эра милосердия»:

Р/С 40703 81086 81701 04601 в Удмуртском  
отделении № 8618 ПАО Сбербанк России

К/С 30101 81040 00000 00601

БИК 049401601 (при переводе средств на счёт фонда обязательно указать назначение платежа: помощь (135) семьям с паллиативными детьми и детскому хоспису г. Ижевска).

На собранные средства будут приобретены расходные материалы, в которых нуждаются маленькие пациенты, и переданы в детский хоспис либо непосредственно в семью.

Не нужно быть супергероем, чтобы помогать другим. Нужно просто сделать шаг навстречу. Присоединяйтесь! И пусть в жизни этих малышей станет больше тепла, света и участия! ●



РЕПУТАЦИЯ  
СЕРВИС



ЭКОНОМИКА

ОЛЕГ РАДИОНОВ

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ЭКСПОРТ

---

ИВАН ЯСТРЕБ

ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД

---

СПЕЦПРОЕКТ

СТРОИТЕЛЬСТВО УДМУРТИИ 2018

---

АЛЕКСАНДР ЗОРИН

РАСПОЛЗАНИЕ ГОРОДА

---

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ЭКСПОРТ

Моя работа в Министерстве промышленности и торговли РФ была связана с регионами. Мы курировали региональную промышленную политику, в т. ч. программы развития промышленности в регионах, инструменты поддержки инвестиционных проектов, процесс импортозамещения, развитие промышленной инфраструктуры и другие.



**Олег РАДИОНОВ,**  
руководитель проекта  
по развитию региональной  
партнёрской сети  
АО «Российский экспортный  
центр»

Одним из направлений, находящихся в зоне моей компетенции, была организация деятельности территориальных представительств Минпромторга в субъектах РФ, которые выдавали лицензии на экспортно-импортную деятельность.

После перевода этой деятельности в электронный вид АО «Российский экспортный центр» (далее – РЭЦ) предложило на базе имеющейся системы и компетенций персонала построить собственную сеть. Мне поступило предложение от РЭЦ принять участие в развитии региональной структуры компании в должности руководителя проекта по развитию региональной партнёрской сети, чем я сейчас и занимаюсь.

## Приоритеты развития

Развитие экономики страны невозможно представить без внешнеэкономических связей. Наиболее высокие темпы экономического развития характерны для тех стран, где быстро расширяется внешняя торговля, особенно экспорт. Для увеличения доли России в международной торговле и оздоровления структуры российского экспорта требуется перестройка сложившегося экономического уклада, и в первую очередь использование экспортного потенциала регионов страны.

в стране не растут так, как хотелось бы. Большинство рынков близко к насыщению. Основной проблемой для многих предприятий сегодня является не освоение и производство продукции, а именно сбыт производимой продукции в необходимом для безубыточности объёме на долгосрочной основе. И выход компаний на экспорт в настоящее время является решением данного вопроса, залогом успеха их производственной деятельности, стабильности и дальнейшего развития. С этой точки зрения глобальный рынок неограничен. И если у тебя конкурентоспособная продукция на мировом рынке, ты всегда найдёшь на неё спрос.

В зоне моей ответственности в РЭЦ находятся два федеральных округа – Центральный и Северо-Западный, в ближайшее время к ним добавятся Урал и Сибирь. Приволжский округ в число курируемых не попадает, но контакт с Удмуртской Республикой я не теряю – многие предприятия Удмуртии активно сотрудничают с РЭЦ.

РЭЦ поддерживает не органы власти в регионах, не министерства и ведомства, а непосредственно экспортёров и экспортноориентированные предприятия. Российский экспортный центр – это объединение трёх компаний: «Росэксимбанка», который имеет финансовые механизмы поддержки, страхового агентства «Эксар», которое страхует контракты, сделки и выступает гарантом, и собственно головной организации РЭЦ. Вместе – это государственный институт поддержки несерьёвого экспорта, созданный как единое окно поддержки экспортной деятельности в нашей стране.

РЭЦ ведёт свою деятельность в трёх направлениях. Во-первых, является штабом реализации приоритетной программы «Международная кооперация и экспорт». Во-вторых, является агентом правительства и осуществляет развитие экспортной среды через эффективное участие в выполнении отдельных государственных услуг и

## РЭЦ – ЭТО ОСНОВНОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ПО ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА

Вывод производства и продукции на уровень международных стандартов – это фактически неограниченные возможности для роста наших предприятий и развития экономики в целом. Внутренний потребительский спрос и доходность

## ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ БАРЬЕРОВ НАШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ – ОТСУТСТВИЕ НЕОБХОДИМЫХ ЗНАНИЙ

для выхода на зарубежный рынок либо расширения границ своих экспортных поставок.

функций, направленных на развитие несырьевого экспорта. Ряд министерств имеет бюджетные средства на поддержку экспортной деятельности, каждое по своей линии. Например, Минпромторг – на компенсацию затрат по логистике, по сертификации, по омологации, Минсельхоз – по доставке сельхозпродукции и ряд других субсидий. А оператором по распределению и выделению данных субсидий выступает РЭЦ, мы принимаем заявки предприятий, делаем экспертные заключения, направляем в конкретное министерство, которое и выделяет субсидию.

И наконец, РЭЦ – это единый институт развития, оказания широкого спектра мер финансовой и нефинансовой поддержки. Продукты РЭЦ охватывают все этапы жизненного цикла экспорта, поддержка оказывается на разных стадиях развития экспортной деятельности – от анализа рынка до отгрузки продукции и возмещения затрат. Мы обеспечиваем такие услуги, как образование, анализ зарубежных рынков, поиск партнёров, поддержка по вопросам сертификации, регистрации объектов интеллектуальной собственности (знак, патент, изобретение и пр.), электронной торговли, таможенного администрирования, возврата НДС, оформления внешнеторговых контрактов, логистики, оказываем услуги страхования и финансирования контрактов и т. д.

### Экспортные сети

Российский экспортный центр – это основной институт по поддержке экспорта. И если предприятие считает, что оно готово выходить на зарубежный рынок, что его продукция конкурентоспособна, то первое, что бы я посоветовал, – обратиться в наше ближайшее обособленное подразделение в регионе.

РЭЦ имеет сеть зарубежных представительств – около десятка на сегодняшний день, но их количество увеличивается. Наши подразделения открываются в приоритетных направлениях – это Ближний Восток, Азия, Европа, Китай и Латинская Америка – и осуществляют взаимосвязь с иностранными импортёрами российской продукции.

Российская сеть состоит из обособленных подразделений, которые располагаются по кустовому принципу. Всего их 15, ближайшее к Удмуртии находится в Уфе. Дальше сеть развивается



с помощью партнёрских «точек присутствия» РЭЦ на основе заключённых соглашений. Региональная партнёрская точка может быть основана на базе Центра поддержки экспорта, который создаёт региональное правительство. Инициаторами также могут быть Торгово-промышленная палата, «Опора России», Союз машиностроителей или другая общественная организация. Всего на сегодняшний день подписано 23 соглашения о предоставлении статуса партнёрской «точки присутствия». Центров поддержки экспорта зарегистрировано 66. Причём создаются они на условиях софинансирования: 70–80% финансирует бюджет РФ по линии Минэкономики, остальное – региональный бюджет.

## ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ УДМУРТИИ Я БЫ ОЦЕНИЛ КАК ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ

В обязанности ЦПЭ входят работа с экспортёрами и разработка региональных мер поддержки. Обособленные подразделения заточены непосредственно на клиентов: выявление, структурирование потребностей экспортёров и экспортноориентированных предприятий в финансовых и нефинансовых продуктах, информирование компаний о существующих мерах поддержки, клю-

## УЧАСТИЕ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ, В МЕХАНИЗМАХ, ИНСТРУМЕНТАХ, ИНСТИТУТАХ РАЗВИТИЯ – ЭТО ВСЁ ПО БОЛЬШОМУ СЧЁТУ ЗАВИСИТ ОТ КВАЛИФИКАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

чевых параметрах и порядке их предоставления и, соответственно, организация предоставления необходимых мер поддержки. Здесь выбор за экспортёром – он может проконсультироваться в ЦПЭ, может обратиться в обособленное подразделение, где ему могут оказать содействие в подготовке документов и направить в нашу головную организацию. В планах развития партнёрской сети предполагается расширить присутствие РЭЦ во всех 85 регионах России и оптимизировать работу обособленных подразделений, реорганизовав их в территориальные управления в каждом федеральном округе с предоставлением дополнительных полномочий и расширением функционала по предоставлению «коробочных» мер поддержки и оказанию услуг РЭЦ на местах.

### Центр знаний и поддержки

Один из главных барьеров наших предприятий – отсутствие необходимых знаний для выхода на зарубежный рынок либо расширения границ своих экспортных поставок. В РЭЦ есть бесплатная услуга – поиск рынка и поиск партнёров. Для этого на портале РЭЦ [exportcenter.ru](http://exportcenter.ru) нужно зарегистрироваться в личном кабинете и оформить заявку. Потенциальному экспортёру могут сделать обзор

рынка, проанализировав, где его продукция востребована, могут оказать содействие по выходу на зарубежных партнёров и т. д.

Кроме того, в конце прошлого года у нас был запущен новый инструмент – программа популяризации российских производителей и брендов под единым зонтичным брендом MadeinRussia. Это двухэтапный процесс. На первом этапе эксперты РЭЦ проверяют опыт и деловую репутацию компании по ряду критериев: история, репутация, кадры, имидж, финансы, насколько компания стабильна. Если компания проходит первый этап проверки – аудита, ей выдаётся сертификат RussianExporter сроком на два года, и она попадает в реестр добросовестных российских производителей. Это достаточно знаковое для предприятия событие, поскольку оно даёт ряд преференций. Можно на этом остановиться.

Но есть и второй этап – это проверка качества продукции, соответствия требованиям на безопасность не только российским, но и той страны, куда планируется поставлять товар. Если компания проходит второй этап, её продукция получает сертификат MadeinRussia сроком на один год. И может использовать этот бренд в своих каталогах, программах, в рекламных кампаниях. Эта услуга тоже бесплатна. Кроме того, компании компенсируются затраты – 80% для малых и средних предприятий, 50% для крупных – по участию в международных выставках, которые проходят под эгидой РЭЦ. Их перечень также есть на сайте. Затраты компенсируются по факту. Кроме проезда и проживания возмещаются практически все основные затраты: это перевоз продукции, монтаж стендов, услуги переводчика, полиграфия. При этом фактически компанию рекламирует и РЭЦ через свои ресурсы. У нас достаточно широкий спектр – медийный, Интернет, полиграфия, СМИ. На телеканале RussiaToday, например, в ряде стран раз в две недели ведётся передача с целью популяризации российских производителей в данной стране. В Интернете проводятся различные рекламные акции и популяризация экспортёров. Они также попадают в каталог российской продукции на сайте [madeinrussia.ru](http://madeinrussia.ru), где приводится полная информация о производителях и выпускаемой продукции. Потенциальные импортёры могут выходить прямо на компанию или через портал РЭЦ, заполняя форму. В прошлом году через нас было подано более 50 заявок. РЭЦ сегодня активно продвигает это направление поддержки.

Одна из востребованных мер поддержки – повышение квалификации. В РЭЦ создана школа



## К 2024 ГОДУ РОССИЯ ДОЛЖНА УДВОИТЬ ОБЪЁМ НЕСЫРЬЕВОГО НЕЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭКСПОРТА

до 250\$ млрд, в том числе довести поставки продукции машиностроения до 50\$ млрд. До 100\$ млрд должен вырасти ежегодный экспорт услуг, включая образование, медицину, туризм, транспорт.



экспорта, которая готовит региональных тренеров, проводится обучение сотрудников ЦПЭ. Есть и курсы для предприятий-экспортёров по налоговому, таможенному законодательству, возмещению НДС, оформлению контрактов, механизм поддержки экспорта, выставочной деятельности. Сотрудники ЦПЭ проходят обучение в РЭЦ, а потом бесплатно в регионах проводят курсы. Предприятия могут дистанционно проводить обучение сотрудников, это тоже бесплатно.

### Дополнительные преимущества

Не надо забывать, что в ходе работы на этих двух этапах эксперты РЭЦ помогают компаниям выявить их слабые места, несоответствия, дают анализ производства и продукции, что именно не соответствует мировым стандартам. И это не говоря уже о спектре других мер поддержки, о которых, к сожалению, не знают многие предприятия, даже те, которые активно сотрудничают с РЭЦ.

Есть целый набор субсидий, направленных на компенсацию затрат. Один из основных видов затрат при экспорте – логистика, что может привести к неконкурентоспособности из-за транспортной составляющей. Поэтому есть компенсация 50% затрат по поставкам высокотехнологичной продукции на экспорт, чем, в частности, пользуется «АвтоВАЗ» при поставках на Кубу. Перечень видов высокотехнологичной продукции определён постановлением правительства России.

Поставка сельхозпродукции из центральной и западной части России на Дальний Восток – в Ки-

тай, Корею, Японию – также получает компенсацию затрат. Сейчас РЭЦ вносит изменения в постановление правительства, чтобы расширить направление поставок на «Коридор Север – Юг», то есть через прикаспийский коридор – в Иран, Ирак, Индию и т. д. – из западных, северо-западных, поволжских и каспийских регионов России. Компенсация затрат на логистику в настоящее время – очень востребованный продукт.

Существует и компенсация затрат на сертификацию. Если для поставки в другую страну требуется доработать сертифицированный продукт с учётом местной специфики, технических характеристик и параметров товара, требований стандартов страны-потребителя – это называется омологация. РЭЦ компенсирует до 80% затрат на это. У «Росэксимбанка» для экспортёров предусмотрено льготное кредитование под экспортную деятельность: финансирование оборотных затрат под экспортные контракты или финансирование иностранного партнёра, если он покупает российскую продукцию. РЭЦ обладает и таким механизмом, как стимулирование коммерческих банков. Тем из них, которые кредитуют экспортёров, процентная ставка компенсируется, что даёт возможность выдать льготный кредит по пониженной ставке. Из практики скажу, что финансовые инструменты больше используют крупные предприятия, а нефинансовые меры и специальные инструменты, к которым относятся субсидии, направленные на компенсацию различных видов затрат, – малые и средние.



### Учиться и ещё раз учиться

Участие в федеральных программах, в механизмах, инструментах, институтах развития – это всё по большому счёту зависит от квалификации управленческих кадров. Работая в федеральных структурах, я часто вижу инертность некоторых региональных сотрудников органов исполнительной власти в тех вопросах, где можно было бы использовать механизмы федеральной поддержки. Представители органов власти на мероприятиях говорят: есть такие-то инструменты, и призывают предприятия участвовать. Но этого недостаточно. Крупные предприятия имеют возможность либо самостоятельно разработать бизнес-проект, либо привлечь специализированные организации, в то время как малые и средние предприятия ограничены в ресурсах и таких возможностей не имеют.

В Удмуртии создано много институтов – агентство по инвестициям, корпорация развития, центр кластерного развития, фонд малого и среднего предпринимательства, инкубатор МСП, управляющая компания машиностроительного кластера, профильные министерства и ведомства. Но нет структуры, которая бы помогала готовить бизнес-проекты предприятиям и неслала ответственность за конечный результат. И не только бы помогала в разработке, но и сопровождала проекты при их рассмотрении в федеральных органах власти и институтах развития, доводя инвестпроекты до поддержки на федеральном уровне и реализации проекта в целом. В этих целях необходимо чётко регламентировать функционал существующих структур поддержки бизнеса с определением конкретных показателей деятельности. В ряде субъектов эти структуры созданы – в Калуге, Ульяновске, Татарстане, Ленинградской области. К примеру, предприятие может обратиться с просьбой сделать экспертизу проекта, при необходимости скорректировать, разработать новый

проект, оформить заявку на участие в различных программах. Возьмём для примера Фонд развития промышленности. 90% заявок отклоняются по причине несоответствия критериев при оформлении документов. Никто ведь на федеральном уровне не будет разбираться – может быть, проект интересный, перспективный, а запятую поставили не там. Или указали не ту сумму: допустим, мера поддержки ограничена суммой 200 млн, а авторы указали 220 млн – всё, не соответствует критериям, проект снимается с рассмотрения.

Поэтому должна быть структура – в министерстве либо в корпорации, которая бы не только знакомила предприятия с мерами поддержки, но и помогала заполнять заявки, делала экспертизу проектов и сопровождала их далее. На мой взгляд, это необходимо. Во-вторых, хотя я и не очень люблю эту терминологию, должны быть KPI (показатели эффективности) в министерствах и ведомствах, они должны отвечать за конечный результат – сколько проектов поддержали, сколько инвесторов приняли, в каких федеральных программах и механизмах приняли участие, какой объём инвестиций привлечён, на какую сумму предприятия республики получили поддержку, какой экономический и бюджетный эффект достигнут и т. д. В современных условиях развития экономики и с учётом обозначенных руководством страны задач необходимо переходить к проектному управлению не только на производствах, но и внедрять проектный подход в организации деятельности органов власти.

### Экспортная мастерская

В июне РЭЦ открыл «Проектную мастерскую» по разработке национального проекта по развитию несырьевого неэнергетического экспорта в соответствии с целями, которые в майских указах определил президент страны **Владимир Путин**: к 2024 году удвоить объём несырьевого неэнергетического экспорта до 250 миллиардов долларов, в том числе довести поставки продукции машиностроения до 50 миллиардов. До 100 миллиардов долларов должен вырасти ежегодный экспорт услуг, включая образование, медицину, туризм, транспорт, а также увеличить долю малых и средних предприятий в общем объёме несырьевого экспорта не менее чем до 10%.

22 июня завершилась основная часть её работы. Главной особенностью создания документа стал выбранный формат работы, основанный на методологии «Большие быстрые результаты» института PEMANDU Малайзии. В основе малайзийской стратегии развития и преобразований заложены

## ЦИФРЫ

**15** обособленных подразделений в составе российской сети РЭЦ

**66** Центров поддержки экспорта зарегистрировано

**23** соглашения о предоставлении статуса партнёрской «точки присутствия» подписано на сегодняшний день

**В УДМУРТИИ МНОГО ИНСТИТУТОВ – АГЕНТСТВО ПО ИНВЕСТИЦИЯМ, КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ,** центр кластерного развития, фонд МСП, управляющая компания машиностроительного кластера, профильные министерства и ведомства. Но нет структуры, которая бы помогала предприятиям готовить бизнес-проекты и отвечала за конечный результат.

три основных принципа: установление чёткого фокуса и приоритетов при распределении ресурсов, детальное планирование и назначение ответственных, непрерывный мониторинг и активное решение возникающих проблем. Экспертные группы стали проектными лабораториями, куда стекались данные о проблемах, с которыми сталкиваются экспортёры, затем проектные лаборатории представили экспертам и специалистам из министерств результаты своей работы и получили обратную связь для внесения необходимых корректировок.

По итогам работы «проектной мастерской» был разработан проект национальной программы «Международная кооперация и экспорт», который включает в себя пять федеральных проектов: «Промышленный экспорт», «Экспорт продукции АПК», «Логистика международной торговли», «Экспорт услуг», «Системные меры содействия международной кооперации и экспорту».

### **Удмуртия должна быть в числе первых**

Экспортный потенциал Удмуртии я бы оценил как значительный. Предприятия ОПК имеют/осваивают широкий ассортимент продукции «двойного назначения», по качеству не уступающей, а по некоторым позициям превосходящей мировые аналоги. «Воткинский завод» – одно из предприятий, обладающее уникальными технологиями и современным оборудованием, в том числе по производству твердосплавных инструментов, продукция которого конкурентоспособна на мировом уровне. Много перспективных проектов у ИЭМЗ «Купол», «Элеконда» и других предприятий ОПК. В рамках диверсификации ОПК наши предприятия, многие из которых оснащены по последнему слову техники, по определению могут выпускать (выпускают) конкурентоспособную гражданскую продукцию и занять достойное место на мировом рынке. Это может произойти быстрее, если органы власти окажут максимальную комплексную поддержку по всем направлениям – на муниципальном и региональном уровне, по линии государственных институтов развития и по линии федеральных органов исполнительной власти.

С продукцией АПК – это яйцо, молоко, мясо, по которым мы входим в первую десятку российских производителей, – можно выходить на такие ёмкие продуктовые рынки, как Китай, Иран. Тем более

что сейчас для этого созданы достаточно льготные условия.

Третье направление – неограниченные возможности по выводу экспортёров малого и среднего бизнеса. Есть небольшие, но высокотехнологичные удмуртские предприятия, продукция которых также может завоевать мировой рынок, и они вырастут в крупных экспортёров. Например, в республике есть небольшое предприятие, которое производит заточные устройства для ножей. Используя поддержку РЭЦ, успешно осуществляет поставки своей продукции во многие страны мира. К сожалению, большинство предприятий не используют предоставляемые возможности по разным причинам, в том числе из-за отсутствия информации. Таких надо «брать за руку» и выводить на мировой рынок.

Подводя итог сказанному, хотел бы отметить, что у республики есть все основания выйти на передовые позиции по экспорту среди субъектов России в ближайшие годы. Для этого есть всё необходимое: развитый промышленный комплекс, современная система образования, структура региональной поддержки бизнеса, определённые компетенции, полагаю, есть и желание развивать экспортную деятельность. Для достижения успеха, на мой взгляд, необходимо использовать комплексный подход.

На региональном уровне – создание эффективной инфраструктуры поддержки экспорта, создание технопарков, промышленных парков, кластеров, формирование новых современных инструментов поддержки экспортёров, например, региональный экспортный контракт, региональный фонд развития промышленности, акционерное финансирование и прочие механизмы, апробированные на федеральном уровне и входящие в перечень лучших региональных практик.

По линии федеральных органов власти – участие в государственных программах и использование инструментов поддержки предприятий.

По направлению федеральных институтов развития – активное использование мер поддержки реализации инвестиционных проектов и поддержки экспортной деятельности.

Важное направление – активное участие Удмуртской Республики в реализации разработанного РЭЦ в соответствии с «майским указом» президента России национального проекта «Международная кооперация и экспорт». ●

**РОССИЙСКИЙ  
ЭКСПОРТНЫЙ  
ЦЕНТР – ЭТО  
ОБЪЕДИНЕНИЕ  
ТРЁХ КОМПАНИЙ:  
«РОСЭКСИМБАНКА»,  
КОТОРЫЙ ИМЕЕТ  
ФИНАНСОВЫЕ  
МЕХАНИЗМЫ  
ПОДДЕРЖКИ,  
СТРАХОВОГО  
АГЕНТСТВА  
«ЭКСАР», КОТОРОЕ  
СТРАХУЕТ  
КОНТРАКТЫ,  
СДЕЛКИ И  
ВЫСТУПАЕТ  
ГАРАНТОМ,  
И СОБСТВЕННО  
ГОЛОВНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ РЭЦ**

# БИЗНЕС УДМУРТИИ НА ГЛОБАЛЬНОМ РЫНКЕ

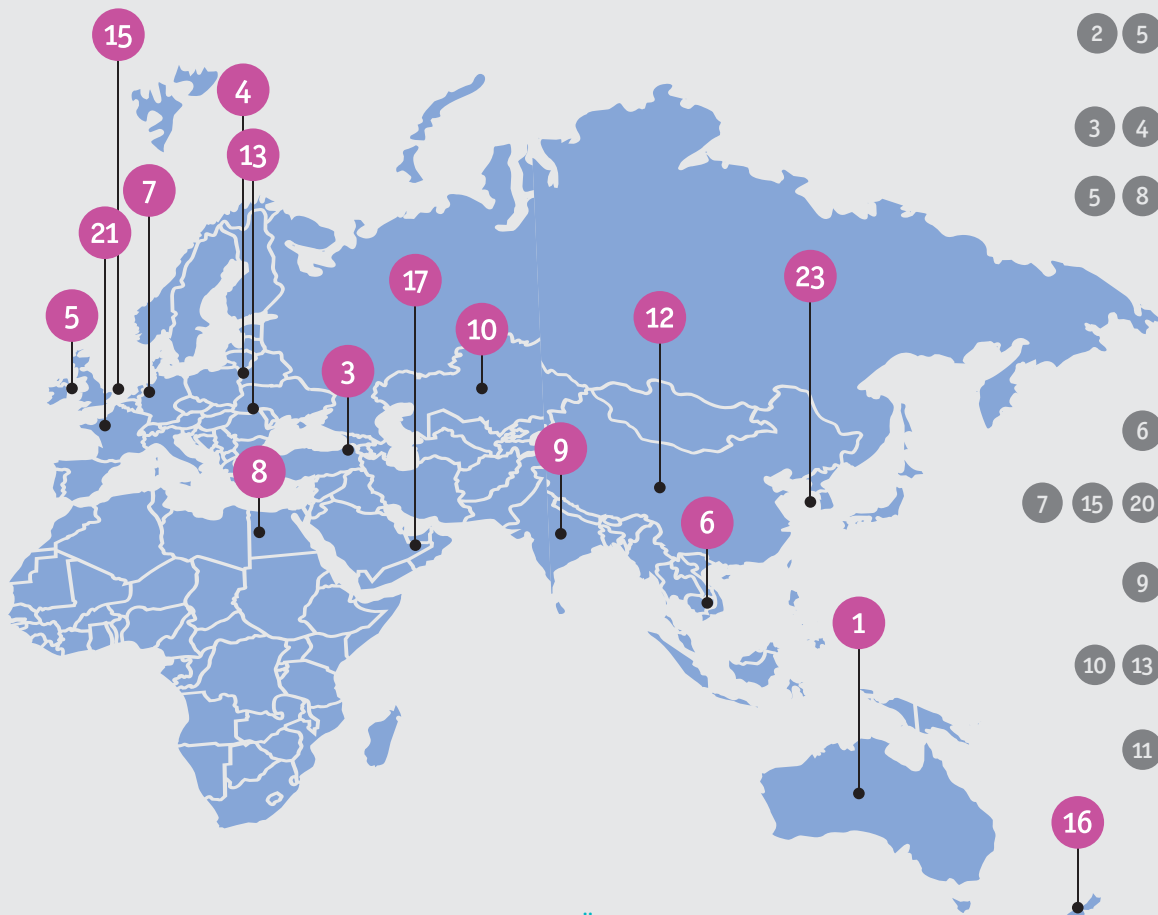


Центр поддержки экспорта, входящий в структуру АО «Корпорация развития Удмуртской Республики», помогает бизнесу Удмуртии вести внешнеэкономическую деятельность. Большинство услуг оказывается на безвозмездной основе. За 6 лет услугами Центра воспользовались 450 компаний, оказано 2200 консультаций, проведено 60 семинаров и тренингов, организовано 15 зарубежных бизнес-миссий и поддержано участие компаний в 50 зарубежных выставках. При содействии Центра заключено 160 экспортных контрактов.

## История успеха

**Компания ООО «Новый дом»** сотрудничает с Центром поддержки экспорта с 2012 года. За это время компания принимала участие в различных мероприятиях и программах Центра. Результатом сотрудничества ООО «Новый дом» и Центра поддержки экспорта стали контракты со многими странами – это Белоруссия, Казахстан, Армения, Узбекистан, Таджикистан, Туркменистан, Молдова, Монголия, Грузия и другие.





- 1** **ТАНЦУЮЩИЕ**  
Купальники для гимнастики и хореографии
- 2** **РЕАЛ-ШТОРМ**  
Ёмкостное оборудование (баллоны для газа)
- 3** **ПАРАДИГМА**  
Подарочная полиграфия
- 4** **ОРИОН**  
Пиломатериалы и фанера
- 5** **КОМАР**  
Композитная арматура
- 6** **ТЕХНОСТУДИЯ ПРОФИЛЬ**  
Заточки для ножей
- 7** **ГИДРОТЕХАТОМ**  
Оборудование для АЭС
- 8** **ОКОННЫЕ ФИЛЬТРЫ**  
Клапаны приточной вентиляции
- 9** **ПОЛИМЕРСТРОЙ18**  
Оборудование для переработки полимеров
- 10** **ГИДРОСИСТЕМЫ**  
Гидравлическое оборудование для нефтяной промышленности
- 11** **КАМА-МАРИН**  
Беспилотные летательные аппараты и ЗИП к ним
- 12** **АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ**  
Индукционные котлы
- 13** **КАМСКИЙ БЕРЕГ**  
Станкострой, деревообрабатывающее оборудование
- 14**
- 15**
- 16**
- 17**
- 18**
- 19**
- 20**
- 21**
- 22**
- 23**

ДЛЯ УДОБСТВА ЭКСПОРТЁРОВ НА ПОРТАЛЕ  
www.udmexport.ru начал работать личный кабинет



Центр поддержки экспорта  
Удмуртской Республики.

(3412) 655-580, 655-079  
www.udmexport.ru

Присоединяйтесь к команде  
экспортёров Удмуртии  
в Facebook и Telegram!

**ВАЖНО НЕ ПРОСТО СОТВОРИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ НА МИРОВОМ УРОВНЕ ПРОДУКТЫ,**  
а правильно позиционировать, уметь продавать, чувствовать потребности инвестора. Пока такой опыт и знания есть не у всех.

# КУРС – НА ЭКСПОРТ

Для многих работа с зарубежными компаниями кажется несбыточной мечтой, но мы должны понимать, что это реальность, которая происходит уже сегодня.



**Дмитрий ГЕНЕРАЛОВ,**  
генеральный директор  
АО «Корпорация развития  
Удмуртской Республики»:

– С 2012 года на территории УР работает Центр поддержки экспорта, который является точкой присутствия российского экспортного центра в Удмуртии. С момента образования корпорации поддержка экспорта оказывается её структурным подразделением. Можно выделить три вида поддержки: консультационно-языковая (то есть центр консультирует по вопросам доступа на зарубежный рынок, поиска партнёров, возмещения экспортного НДС и заключения внешнеторговых

контрактов), образовательная: школа экспорта РЭЦ и семинары по внешнеэкономической деятельности, которые проводятся на регулярной основе, и маркетинговая – организация коллективных стендов под брендом «Сделано в Удмуртии» на различных площадках, выставках, как на зарубежных, так и на международных на территории России. Можно также обозначить дополнительную финансовую поддержку – это субсидии на международное патентование, сертификация и логистика,

страхование и финансирование экспортных сделок. Показатели установлены Минэкономразвития РФ. Такие центры получают поддержку из федерального бюджета, и по подобным проектам есть определённый KPI.

Существует план по внешнеэкономической деятельности, который включает в себя участие в различных форумах и выставках. Ещё это организация двусторонних бизнес-миссий. Все имеющиеся меры поддержки мы сохраним и будем стараться развивать новые направления.



**Михаил ХОМИЧ,**  
постпред главы Удмуртии при  
президенте России:

– На сегодняшний день одна из главных проблем наших предпринимателей – страх и неуверенность в себе. Мы со своей стороны делаем всё, чтобы изменить это. Поэтому очень важны истории успеха. Для многих работа с зарубежными компаниями кажется несбыточной мечтой, но мы должны понимать, что это реальность, которая происходит уже сегодня. У нас есть множество примеров, когда республиканские предприниматели не просто выходят на российский рынок, а уверенно заявляют о себе и за рубежом. В ряде отраслей наши компетенции таковы, что продуктами из Удмуртии инте-

ресуются и закупают в странах Персидского залива и Западной Европы. Надеюсь, с каждым годом подобных примеров будет больше.

Ещё одна важная деталь – это маркетинг. Тут мы серьёзно проигрываем даже соседям. Банально, но нашим предприятиям не хватает знания иностранных рынков. Сегодняшний курс валют вкуче с доступом к основным ресурсам и нашими компетенциями в машиностроении и ИТ позволяют нам создавать конкурентоспособные на мировом уровне продукты, но важно не просто сотворить их, а правильно позиционировать, уметь продавать, чувствовать

потребности инвестора. Пока такой опыт и знания есть не у всех.

Выход на любой иностранный рынок – это не разовая акция, которую легко можно реализовать за короткий период. Как правило, это трёхгодичный цикл, и всё это время основное предприятие должно «кормить» своего новорождённого экспортёра. Существенных затрат требуют международная сертификация, защита патентов за рубежом и открытие представительства. Не все предприятия обладают запасом ресурсов для этого. Наша задача – предоставить этот финансовый ресурс на приемлемых условиях.

СТРОЙКА

# ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ НОВАЦИИ ПОДОГРЕВАЮТ РЫНОК НОВОСТРОЕК

Иван Ястреб  
ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД

Коммерческая недвижимость  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Александр Зорин  
ГОРОД НА ПЛАНЕ



ИВАН ЯСТРЕБ

# ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД

Стратегия развития строительной отрасли Удмуртии предполагает достижение двух целей – увеличение темпов и объёмов производимых работ, а также полную загрузку предприятий-производителей стройматериалов на территории республики.



**Иван ЯСТРЕБ,**  
министр строительства,  
ЖКХ и энергетики УР

**П**о данным на 1 июля 2018 года, в строительном комплексе Удмуртии работает 4204 предприятия с общей численностью сотрудников 23 тыс. человек. Объём подрядных работ по республике за счёт всех источников финансирования на эту дату составляет 11,2 млрд рублей.

Стоит отметить, что инвестиции из внебюджетных источников в стройку ежегодно увеличиваются. В основном за счёт строительства жилья. И это хороший показатель. Однако стимулирование развития рынка всегда нуждалось и нуждается в бюджетном финансировании. Привлечение средств не только из регионального, но и из федерального бюджета является приоритетной задачей Министерства строительства Удмуртской Республики.

## IT-технологии для открытого рынка

Для развития отрасли в Удмуртии будут внедрены новые IT-сервисы. В 2019 году мы запустим биржу строительных материалов, которая консолидирует всех местных производителей на одной электронной площадке. Это позволит сделать ценообразование более прозрачным, создать здоровую конкуренцию внутри региона. В том числе появится возможность отслеживать объёмы материалов, закупаемых для строительства конкретного объекта. Площадка обеспечит максимальную открытость, позволит включать в процессы и продвигать местные строительные компании, что в итоге способствует повышению объёмов производства стройматериалов в республике.

Другой важный шаг – внедрение технологий информационного моделирования на этапе проектирования. Одной из стратегических задач министерства является переход от классической модели проектирования к проектированию с применением BIM-технологий.

Это модель, которая имеет неоспоримые преимущества: обеспечивает прозрачность затрат и предстоящих расходов на протяжении всего срока проектирования, строительства и эксплуатации здания, позволяет избежать пересечения инженерных коммуникаций в процессе строительства. Уже разработан проект сооружений в с. Селты с применением BIM-технологий. В дальнейшем эта

## В 2019 ГОДУ МЫ ЗАПУСТИМ БИРЖУ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, КОТОРАЯ КОНСОЛИДИРУЕТ

всех местных производителей на одной электронной площадке. Это позволит сделать ценообразование более прозрачным, создать здоровую конкуренцию внутри региона.

практика будет расширяться в соответствии с изменениями в части нормативно-технического регулирования строительства. На территории республики ряд организаций уже проектируют с применением BIM-технологий.

### Социальная политика

При строительстве социальных объектов в первую очередь деньги направляются на софинансирование из федерального бюджета и завершение ранее начатых строек.

В текущем году будет закончено строительство долгостроя – поликлиники в Ленинском районе Ижевска. Уже завершена реконструкция физико-математического лицея Глазова. Это объекты, на которые получены средства из резервного фонда президента РФ. С привлечением средств федерального бюджета в Ижевске будут построены детский сад на ул. Баранова на 220 мест, дополнительное здание МАДОУ № 259 в 8-м микрорайоне Восточного жилого района, физкультурно-оздоровительный комплекс. Будут введены школы в с. Алнаши на 500 мест и с. Совхозный Завьяловского района на 160 мест. Также уделим особое внимание строительству детских садов-яслей. В 2018 году в республике будет построено 15 таких объектов, 2100 детей будет обеспечено дополнительными



местами в течение двух лет. В 2019-м такие учреждения появятся и в Ижевске.

Учитывая экономическую ситуацию в регионе, приоритет для нас – привлечение федеральных средств. Существует несколько возможных источников финансирования (см. таблицу. – Прим. ред.). Помимо этого, средства можно получить из резервного фонда правительства и президента России, а также по федеральной адресной инвестиционной программе.

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ В УДМУРТИИ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

Госпрограмма РФ «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» на 2013–2020 годы

2018 год  
**35,6** млн руб.

2019 год  
**79** млн руб.

ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в РФ на 2016–2020 годы»

2018 год  
**51,5** млн руб.

2019 год  
**69** млн руб.

Федеральная госпрограмма «Развитие культуры и туризма на 2013–2020 годы»

2019 год  
**249** млн руб.

Подпрограмма «Содействие созданию в субъектах Российской Федерации (исходя из прогнозируемой потребности) новых мест в образовательных организациях» на 2016–2025 годы» госпрограммы «Развитие образования»

2018 год  
**354,9** млн руб.

2019 год  
**268,6** млн руб.

2020 год  
**205,9** млн руб.

Подпрограмма «Содействие развитию дошкольного и общего образования» (средства направляются на создание дополнительных мест для детей в возрасте от 2 месяцев до 3 лет в дошкольных образовательных организациях)

2018 год  
**632,1** млн руб.

2019 год  
**469,3** млн руб.



## ИНВЕСТИЦИИ В СТРОЙКУ ИЗ ВНЕБЮДЖЕТ- НЫХ ИСТОЧНИКОВ ЕЖЕГОДНО УВЕЛИЧИВАЮТСЯ — В ОСНОВНОМ ЗА СЧЁТ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ

### Правила меняются

С 1 июля 2018 года в России вступил в силу Закон «О внесении изменений в Федеральный закон № 175-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты РФ». Документ предлагает поэтапную замену сложившейся системы долевого строительства жилья на схему проектного финансирования с использованием эскроу-счетов. Он ужесточает требования к застройщикам: они обязаны иметь опыт успешных проектов в прошлом, располагать значительным собственным капиталом, у них не должно быть просроченных долговых обязательств. При этом компании должны отчислять 1,2% от стоимости каждой новой квартиры в специальный Фонд защиты прав граждан – участников долевого строительства.

Каждый застройщик должен открыть отдельный счёт в уполномоченном банке и вести все расчёты только с этого счёта. А банк будет оценивать целевое назначение платежей. До 1 июля 2019 года действует переходный период, во время которого деятельность застройщиков сопровождается банком, а переход на использование эскроу-счетов является добровольным.

Принимаемые меры призваны уберечь граждан от действий недобросовестных застройщиков. С новым законом покупатели квартир получают дополнительные гарантии, что вложенные ими средства будут использованы по назначению, а объекты – сданы вовремя.

### Прирастём микрорайонами

В настоящее время на территории республики реализуется несколько интересных проектов. Следует отметить, что основной проблемой строительства новых микрорайонов Ижевска является снижение доступности объектов социальной сферы. Удмуртия ежегодно участвует в отборе субъектов РФ на предоставление субсидий на строительство объектов социальной инфраструктуры (дошкольных и общеобразовательных учреждений, учреждений здравоохранения).

Так, в июле Минстроем УР подготовлена заявка на участие в отборе на 2019 год и направлена в Минстрой России. В случае прохождения отбора планируется привлечь 411,6 млн руб. из федерального бюджета на строительство школы по ул. Берша и детского сада в жилом районе «Сельхозвыставка».

Один из факторов, сдерживающих строительство жилья, – высокий уровень износа действующих объектов коммунальной инфраструктуры, их технологическая отсталость и, как следствие, ограниченная возможность присоединения к ним строящихся жилых домов и объектов социальной сферы, отсутствие коммуникаций на многих перспективных для застройки участках.

Для решения проблемы необходим комплексный подход со стороны государства и бизнеса.

### Стимулировать спрос

В Удмуртии сегодня реализуется ряд программ льготного кредитования по предоставлению мер государственной поддержки в улучшении жилищных условий отдельным категориям граждан, молодым семьям, многодетным семьям.

С июня 2018 года началась реализация пилотного проекта по льготному кредитованию, в рамках которого ставка по ипотеке для заёмщиков составляет от 5,5% годовых.

Для молодых семей действует программа «Молодёжная квартира», которая предусматривает предоставление субсидии в размере 10% от стоимости жилья, но не менее 200 тыс. руб., и социальные выплаты при рождении третьего ребёнка в размере 300 тысяч.

Кроме того, Удмуртия примет участие в федеральной программе «Обеспечение жильём молодых семей». В июле нами была подготовлена и направлена в Минстрой России заявка на участие республики в этой программе в 2019 году. В случае выделения средств планируется оказать государственную поддержку в улучшении жилищных условий 240 молодым семьям.

## МЫ ПЛАНИРУЕМ ИЗМЕНИТЬ ПОДХОД К ПРОЕКТИРОВАНИЮ ОБЪЕКТОВ,

возводимых полностью за счёт республики. Скоро стартуют архитектурные конкурсы для определения лучших проектов спорткомплексов, где будут проходить Республиканские зимние и летние сельские спортивные игры. Эти объекты должны получить современный облик и стать более функциональными.

### Сила диалога

Самый действенный метод предотвращения градостроительных конфликтов – открытый диалог с жителями микрорайона, где будет возводиться объект. Было бы правильно, если бы застройщик перед началом работ собрал жителей микрорайона и объяснил: «Я купил земельный участок, по закону имею право построить объект. Давайте обсудим, как минимизировать ваши неудобства на период строительства и эксплуатации здания и каковы ваши пожелания». Даже если это точечная застройка, можно предложить жителям соседних домов компенсацию – разбить сквер, обустроить дополнительные парковочные места или детскую площадку. Такой подход сразу снимет большую часть недовольства и сократит возможности для манипуляций общественным мнением.

Современные информационные технологии позволяют активно распространять информацию о стройке, привлекать внимание к проблеме. Поэтому игнорировать недовольство жителей уже не получится. Радует, что многие застройщики это понимают и готовы к конструктивному диалогу.

### В современном стиле

При строительстве социальных объектов, финансируемых частично из федерального бюджета, по закону необходимо использовать типовые проекты. При возведении объектов полностью за счёт республики таких ограничений нет. И мы планируем изменить подход к проектированию. В ближайшее время стартуют архитектурные конкурсы для определения лучших проектов спорткомплексов, где будут проходить Республиканские зимние и

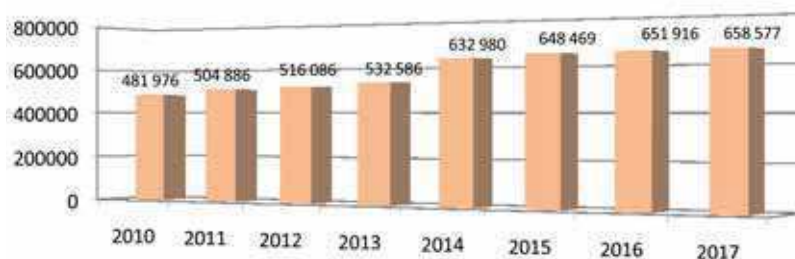
летние сельские спортивные игры. Эти объекты должны получить современный облик и стать более функциональными. Так, сегодня строительство двухэтажного кирпичного здания и лыжной трассы для зимних сельских игр обходится примерно в 70 млн рублей. После соревнований остаётся, по сути, лыжная база с раздевалкой и помещением для инвентаря. Но можно построить одноэтажное здание в стиле шале с заведением общепита, что обойдётся в разы дешевле. Сэкономленные средства направить на создание дополнительных точек притяжения – например, детского городка. Благодаря этому объект может эксплуатироваться круглогодично, а продажи позволят частично окупить содержание объекта. В состав спорткомплекса для летних сельских игр можно включить трибуны для зрителей, спортивный или фитнес-зал, зону отдыха.

Если говорить о коммерческом строительстве, застройщики в Ижевске сегодня возводят современные дома, имеющие привлекательный архитектурный облик. Появляются витражное остекление, закрытые входные группы без ступеней, дополнительные элементы благоустройства... Борьба за клиента заставляет строительные компании использовать интересные проектные и дизайнерские решения. Но для изменения внешнего облика города нужно сделать ещё многое – улучшить состояние фасадов, упорядочить размещение рекламы. Некоторые улицы в центре Ижевска можно благоустроить и сделать пешеходными, создав точку притяжения для жителей. Такие изменения требуют времени и предполагают широкое общественное обсуждение. ●

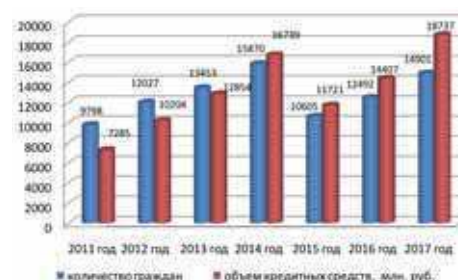
## САМЫЙ ДЕЙСТВЕННЫЙ МЕТОД ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ГРАДОСТРОИТЕЛЬ- НЫХ КОНФЛИКТОВ – ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ С ЖИТЕЛЯМИ МИКРОРАЙОНА



### ВВОД ЖИЛЬЯ ПО ГОДАМ, КВ. МЕТРОВ



### ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ



## Уважаемые коллеги!

*От всей души поздравляю вас с Днём строителя!!*



**Константин СТАРОДУМОВ,**  
директор  
ООО «СтройГазСервис»

Строитель – тот человек, который благодаря построенным объектам навсегда остаётся в истории.

Я от всей души желаю, уважаемые друзья, чтобы наш строительный комплекс – и он этого достоин – в летописи Удмуртии славился только своими лучшими достижениями.

Пусть следующий производственный год для каждого из вас будет лучше, успешнее, эффективнее. Новых вам объектов и заказов, надёжных деловых партнёров и выгодных коммерческих предложений. Крепкого здоровья, любви, достатка и благополучия в семьях. Пусть в вашей жизни будет больше приятных моментов и добрых поводов для радости!

## Уважаемые строители!

*В наш профессиональный праздник примите мои самые искренние и сердечные поздравления!*



**Армен ОГАНЕСЯН,**  
генеральный директор  
ООО «ЭК Дорстрой»

Строительный комплекс Удмуртии всегда был силой, одним из основных в экономике региона. Наша отрасль – это союз людей трудолюбивых, мужественных, выдержанных, сильных, ответственных. И я от всей души желаю, чтобы тот производственный потенциал, который есть у строителей, был востребован всегда – несмотря ни на какие сложности.

Пусть в городах и районах республики нашими усилиями строятся новые объекты, которые преобразуют пространство, становятся общими поводами для гордости жителей и властей. Успехов вам в этом нелёгком труде! Пусть работа, которую вы ведёте, приносит радость и удовлетворение. Хорошего настроения, здоровья и всего самого наилучшего вам, вашим родным и близким!

## Уважаемые строители! Дорогие коллеги, друзья!

*От всего сердца поздравляю вас с профессиональным праздником!*



**Самвел КЛЮАН,**  
генеральный директор  
ООО «Инвестиционно-  
строительная компания  
«Гранд»

День строителя – это всегда хороший повод поблагодарить всех тех людей, кто своим трудом строит Удмуртию, Россию. Какие бы времена ни настали, наша профессия была, есть и будет одной из самых почётных, уважаемых. И я от всей души желаю строителям, в первую очередь, конечно же, стабильности и благополучия. Пусть в вашей жизни – и не только профессиональной, но и личной – всегда будет надёжный фундамент для дальнейших успехов, роста, развития, для качественных преобразований. Наша же компания, в свою очередь, всегда готова работать в интересах конкретных предприятий, Удмуртии в целом. У специалистов инвестиционно-строительной компании «Гранд» есть необходимый опыт, знания, квалификация для реализации инвестиционных проектов любой степени сложности. Мы успешно ведём общестроительные, земельные работы, выполняем благоустройство территорий. Сделаем общими силами нашу республику краше!

# СМЕТЫ ДЛЯ СМЕТЛИВЫХ

АНО «Удмуртский РЦЦС» предлагает услуги в области ценообразования и сметного нормирования. В 2018 году организация открыла новый учебный центр, где можно пройти профессиональное обучение и повышение квалификации.

**В** условиях реформы системы ценообразования и перехода на ресурсную модель определения сметной стоимости строительства особое значение приобретает профессиональный уровень специалистов отрасли, знание ими современных требований к сметному делу. Для подготовки квалифицированных кадров «Удмуртский региональный центр ценообразования в строительстве» получил лицензию на ведение образовательной деятельности.

— С этого момента мы начали заниматься повышением квалификации специалистов строительного комплекса Удмуртской Республики. К нам на обучающие курсы приходят специалисты разного уровня: и те, кто решил «попробовать» себя в качестве сметчика, и те, кто много лет работает на этом нелёгком поприще, — рассказывает начальник отдела нормативов и мониторинга цен **Елена Емельянова**. — Соответственно, программы для обучения мы составляли по уровню и возможностям. Программа № 1 «Сметное дело» (начальный уровень) даёт общее представление о ценообразовании, много времени уделяет ознакомлению с нормативами и практическому освоению программных комплексов «Гранд-Смета» и «SMETA.RU». Второй (базовый) уровень расширяет представление о ценообразовании, углублённо изучает возможности составления смет в программных комплексах. Третий (повышенный) уровень готовит специалистов к аттестации.



Мы учли также и возможности проведения курсов в удобное время. Иногородним предлагаются курсы выходного дня или дистанционное обучение. Группы формируются с возможностью дневного или вечернего посещения занятий с гибким графиком. Для желающих пройти обучение в сокращённые сроки предлагается экспресс-курс и дистанционное обучение. Повышение квалификации может быть проведено индивидуально, от 16 до 72 академических часов, в зависимости от уровня подготовки. По окончании курсов выдаётся удостоверение о повышении квалификации установленного образца. В перспективе с выходом профессионального стандарта «Специалист по ценообразованию и управлению стоимостью в градостроительной деятельности» будут разработаны ещё ряд образовательных программ («Сметное дело в проектировании», «Сметное дело в жилищно-коммунальном хозяйстве» и т. д.).

Центр оказывает услуги по составлению и проверке сметной документации, разработке расценок на новые технологии в строительстве, проведению контрольных обмеров. Специалисты АНО «Удмуртский РЦЦС» регулярно проходят повышение квалификации, недавно сотрудники регионального центра получили сертификаты строительных судебных экспертов и могут участвовать в судебных заседаниях. Более подробную информацию можно получить на сайте нашей организации [gccs18.ru](http://gccs18.ru) в разделе «обучение». ●



**Валентина КАРИПОВА,**  
директор АНО «Удмуртский РЦЦС»

*Уважаемые коллеги!  
Дорогие друзья!  
Примите самые  
тёплые и искренние  
поздравления  
с профессиональным  
праздником!*

*Желаю вам  
перспективных  
проектов и  
профессиональных  
достижений, здоровья  
и благополучия!  
А мы, со своей стороны,  
поможем в реализации  
всех планов. Наш  
центр всегда открыт  
к сотрудничеству  
по вопросам обучения  
кадров, ценообразования  
и сметного  
нормирования.*



Актуальная информация об учебных программах – на сайте в разделе «Обучение»



426057 г. Ижевск, ул. Бородина, 21, кабинет 525 (5 этаж)  
Тел./факс общий: +7 (3412) 97-13-07, +7 (3412) 57-07-17.  
[urccs18.ru](http://urccs18.ru)



# ПРИСТЕГНИТЕ РЕМНИ

Законодательные новации подогревают рынок новостроек. Цены на первичное жильё растут, как и количество заключаемых договоров долевого участия, при общем падении объёмов строительства. Долго ли продлится эта тенденция и какие стратегии будут выбирать застройщики дальше – в нашем обзоре.

## ЦИФРА

**310,8** ТЫС. КВ. М

жилья сдано в Удмуртии в первом полугодии 2018 года. Это на 15,2% меньше, чем в январе-июне 2017 года

**В** первом полугодии 2018 года в республике было сдано в эксплуатацию 310,8 тыс. кв. м жилья. Это на 15,2% меньше, чем в январе-июне 2017 года, приводит данные Удмуртстат.

Однако по итогам полугодия в Удмуртии значительно выросло количество зарегистрированных договоров участия в долевом строительстве. Если в среднем по стране Росреестр зафиксировал увеличение этого показателя на 10% по сравнению с январём-июнем 2017 года, то в республике – на 33%, или около 1200 договоров.

Одновременно дорожает первичное жильё: за первое полугодие 2018 года средняя цена квадратного метра составила 46,7 тыс. руб., что на 2% больше, чем в первом квартале текущего года.

Сейчас по уровню цен на квартиры в новостройках Удмуртия занимает четвёртое место в Приволжском федеральном округе.

«Стоимость некоторых объектов выросла даже больше – на 5%, – комментирует основатель Единого центра продаж новостроек **Владимир Цыбаков**.

– Рост цен вызван вступлением в силу изменений в закон о долевом строительстве с 1 июля 2018 года. Кроме того, изменилась методика ценообразования. Многие застройщики не рассчитывают цену за квадратный метр, а устанавливают прогрессивную ставку на стоимость квартиры, которая меняется в зависимости от этажа – чем выше, тем дороже».

Средняя цена «квадрата» на вторичном рынке ниже почти на 2 тыс. руб. и составляет



## НА ПЕРВИЧНОМ РЫНКЕ ПРОИЗОШЛО ЧЁТКОЕ СЕГМЕНТИРОВАНИЕ.

Появляются новые объекты комфорт- и премиум-класса. Причём квартиры в них распродаются достаточно быстро, несмотря на высокий чек.

44,65 тысячи. Разница будет увеличиваться с каждым годом, считает эксперт. Если раньше можно было продать вторичное жильё и переехать в новостройку такой же площади, то сейчас приходится доплачивать. Ещё больше разрыв увеличивается, если учесть, что у квартир в новостройках площади зачастую больше.

«На первичном рынке произошло чёткое сегментирование, – говорит Владимир Цыбаков. – Ранее строилось больше жилых комплексов эконом-сегмента. Сейчас появляются новые объекты комфорт- и премиум-класса. Причём квартиры в них распродаются достаточно быстро, несмотря на высокий чек. Люди готовы платить за качество и комфорт проживания, приобретать более дорогое жильё, но соответствующее их новым требованиям. А в эконом-сегменте на момент сдачи дома могут оставаться нераспроданными до 10% квартир».

Традиционно покупатели при выборе жилья руководствуются тремя базовыми критериями – район, стоимость, планировка. Но рост спроса на комфорт-класс привёл к тому, что клиенты начали обращать внимание и на другие характеристики объекта – технологию строительства стен, уровень шумоизоляции, размеры окон, наличие холлов и переговорных. Чтобы удовлетворить запросы покупателей, продавцам недвижимости необходимо досконально изучить документацию на дом и грамотно объяснить его преимущества.

Директор ООО «АС-Проект»

**Елена Шикалова** выделяет положительную тенденцию в проектировании новых жилых комплексов: «На ижевском рынке практически не осталось игроков, которые не заботятся о своей репутации и качестве жизни в построенных ими домах. Застройщики начали думать на далёкую перспективу, оценивать, как будет выглядеть и эксплуатироваться объект. Заказчиками высоко ценятся архитектурные решения для фасадов, эргономичные планировки, комфортная окружающая среда для проведения досуга – прогулочные и мини-парковые зоны, велодорожки и спортивные площадки».



## Рост и демпинг

«Деловая Репутация» уже писала о том, как законодательные новации в отрасли повлияют на рынок жилищного строительства и какими могут быть отдалённые последствия (см. № 9 от 15 мая 2018 года). Очередные изменения вступили в силу с 1 июля 2018 года. По мнению директора строительной фирмы «Римский квадрат» **Владимира Агеева**, многие требования закона – наличие опыта работы не менее трёх лет и минимум 10 тыс. кв. м построенного жилья, открытие отдельного расчётного счёта на каждый объект, размер уставного фонда компании в зависимости от объёмов строительства – вполне выполнимы надёжным застройщиком. «Гораздо больше тревожат ограничения по финансированию работ, – говорит эксперт. – Если компания привлекает средства дольщиков, она не может иметь кредитных линий в банках. Другой вариант – финансирование исключительно за счёт кредитов. Что делать, если, например, при строительстве крупного объекта срочно понадобились деньги? С 1 июля 2019 года отрасль должна полностью перейти на проектное финансирование. Застройщик берёт кредит в банке, возводит дом и только по окончании строительства может реализовать квартиры. Но это не значит, что все они будут быстро раскуплены. По нашим оценкам, процесс продажи может растянуться до двух лет. Это значит, что



## НА ИЖЕВСКОМ РЫНКЕ ПОЧТИ НЕ ОСТАЛОСЬ ЗАСТРОЙЩИКОВ, КОТОРЫЕ НЕ ЗАБОТЯТСЯ О СВОЕЙ РЕПУТАЦИИ И КАЧЕСТВЕ ЖИЗНИ В ПОСТРОЕННЫХ ДОМАХ

## ЗАСТРОЙЩИКИ В СЛУЧАЕ ПРОБЛЕМ СО СРОКАМИ СДАЧИ ОБЪЕКТА

будут вынуждены распродавать часть квартир с дисконтом. На рынке появится жильё по демпинговым ценам.

### ЦИФРЫ

На **33%**, или 1200 договоров, выросло количество зарегистрированных договоров участия в долевом строительстве по итогам первого полугодия 2018 года

На **2%**, до 46,7 тыс. руб. за кв. м, подорожала первичное жильё

На **7,6%**, до 1,46 млн руб., снизился средний размер ипотечного кредита в Удмуртии за первый квартал 2018 года (по данным НБКИ)

застройщик должен несколько лет работать, не получая прибыли и выплачивая кредит».

Пока трудности менее ощутимы: застройщики, получившие разрешения на строительство новых объектов до 1 июля 2018 года, будут работать по прежней схеме. Но часть строительных компаний начнёт вести деятельность уже на новых условиях, когда можно привлекать средства дольщиков, но нельзя брать кредиты. «В случае каких-либо проблем со сроками сдачи объекта эти застройщики будут вынуждены распродавать часть квартир с дисконтом, чтобы расплатиться с подрядчиками и завершить строительство, – продолжает Владимир Агеев. – На рынке появится жильё по демпинговым ценам. Возможно, мы увидим ситуацию, когда цены квартир с одинаковыми характеристиками будут отличаться на 10–15%».

Полный переход на проектное финансирование снизит инвестиционную привлекательность недвижимости, считает директор филиала «БКС Премьер» в Ижевске **Аркадий Ращектаев**: «Если раньше инвестор мог заработать, приобретая жильё на этапе котлована и продавая

после сдачи объекта, то после вступления изменений в силу таких возможностей не будет. Возникают риски укрупнения застройщиков и кратковременного роста цен на квартиры. Среди наших клиентов уже сегодня немногие инвестируют в недвижимость в Ижевске. В Москве чаще приобретают жильё элитного класса на этапе строительства».

По прогнозам Елены Шикаловой, во втором полугодии 2018 года число заказов на разработку проектной документации уменьшится, но незначительно. «Многие проекты новых ЖК разрабатывались «про запас», а сейчас наступает период разработки рабочей документации, – рассказывает эксперт. – В то же время нам продолжают заказывать и концепции жилых комплексов, которые являются

первым этапом работ для дальнейшей разработки проектов. Думаю, застройщики адаптируются к введению проектного финансирования и к другим изменениям законодательства. А если банки продолжат выдавать ипотеку по низким ставкам, продажи первичного жилья не должны значительно просесть». ●



### ЕСТЬ МНЕНИЕ



**Динар МИНАХМЕТОВ**,  
генеральный директор  
ООО «Таймас-групп»:

– В 2018 году спрос на малоэтажные дома растёт. Причины тому – снижение ставок по ипотеке и реализация отложенного спроса. Покупательская способность населения не увеличилась, но люди получили доступ к более дешёвым кредитам и

решили не откладывать приобретение жилья.

Портрет типичных клиентов – семейная пара в возрасте от 40–43 лет с доходом немного выше среднего. Дети выросли, а родители устали от городской жизни и хотят переехать поближе к природе. Одновременно среди покупателей и заказчиков стали появляться и пары в возрасте 27–35 лет.

Самый востребованный вариант малоэтажного жилья – газобетонный дом, облицованный кирпичом. Клиенты стали предъявлять более высокие требования к внешнему виду объекта и готовы за это доплачивать. Они выбирают проекты домов в европейском стиле, с большими

окнами. Площадь среднего коттеджа – около 100–120 кв. м.

В пригородах Ижевска сейчас очень активно застраиваются северное и южное направления, там, где транспортный поток меньше по сравнению с другими трассами. Если покупатель приобретает малоэтажное жильё в нескольких километрах от города, наличие социальной инфраструктуры не является определяющим критерием. К примеру, часть молодых родителей возят ребёнка в детский сад или школу в городе.

Сегодня наметились две тенденции в отношениях между строительными компаниями и заказчиками. Во-первых, клиенты ценят гарантии. Компания должна давать их желательно на большой

срок, чем установлено законом – например, семь лет вместо пяти. Во-вторых, покупатели экономят своё время и хотят получить результат максимально быстро. Поэтому важен сервис и дополнительные услуги – оформление документов «под ключ», возможность наблюдать за строительством дома в режиме онлайн. По моим наблюдениям, рынок малоэтажного домостроения далёк от насыщения. Объёмы продаж загородного жилья в 2018 году увеличились по сравнению с 2017-м. Думаю, что эта тенденция сохранится в 2019 году. По данным опросов, 73% жителей городов хотят жить в собственном доме, а исполнили своё желание только 10%.

# ЭРГОНОМИКА ПРОСТРАНСТВА

За семь лет работы ООО «АС-Проект» завоевало репутацию надёжного партнёра инвесторов и застройщиков. О проектировании жилой и коммерческой недвижимости рассказывает директор **Елена Шикалова**.

— Партнёры выбирают нас благодаря ряду преимуществ — сильный, профессиональный коллектив, высокий уровень организации работ, умение разработать качественную рабочую документацию. Оптимизация проектных решений позволяет заказчикам экономить без потери эксплуатационных характеристик объектов. Наша компания имеет свидетельство СРО НП «Межрегионпроект», награждена дипломами НОПРИЗ, Национальным сертификатом «Лидер отрасли», многочисленными грамотами и благодарностями. ООО «АС-Проект» первым среди компаний в Удмуртии было включено в каталог «Строительный комплекс России».



Мы сотрудничаем с ведущими застройщиками Удмуртии: ГК «КОМОС», ГК «АССО-Строй», ООО «Регион-инвест», ГК «Литум», ГК «Острова». Сейчас разрабатываем два крупных проекта. Первый — ЖК «Норвежский лес» ГК «КОМОС», в котором реализованы оригинальные решения дворовой территории, современный технологичный подход к фасадам и планировкам. Второй — 13-й квартал микрорайона «Новый город» ГК «Острова», где возможности и удобство большого города объединены со спокойствием и уютом загородной жизни.

Также в разработке находятся концепции комплексной застройки Ижевска и пригородов. В частности, микрорайон мало- и среднеэтажной застройки в ближайшем пригороде столицы Удмуртии,

обеспеченный всей необходимой инфраструктурой. Другая концепция предусматривает комплексную многоэтажную застройку недалеко от центра Ижевска. Этот микрорайон станет весьма привлекательным для покупателей благодаря своему местоположению, комфортным планировкам и продуманной организации пространства.

Мы готовы развивать и проектирование коммерческой недвижимости. Ряд наших специалистов ранее работали в крупных проектных организациях Удмуртии — таких, как АО «Прикампромпроект» и ООО «Титан-проект». За последние годы ООО «АС-Проект» разработало концепцию Семейного занимательного парка KIDO с переоборудованием помещений в здании ТРК «Петровский». По заказу петербургской компании KD-Advertising мы выполнили проект торгово-развлекательного центра в Гатчинском районе. В процессе понадобилось решить сразу несколько задач — сэкономить строительные материалы и создать концепцию современного ТРЦ с несколькими функциональными зонами на земельном участке небольшой площади.

Промышленное проектирование имеет свои нюансы. Во-первых, необходимо учесть строительные нормы и правила, требования законодательства к инсоляции, пожарной безопасности, доступности для маломобильных групп населения и другим параметрам. Во-вторых, важно грамотно спланировать эргономику пространства, чтобы площади объекта были функциональны и удобны в эксплуатации.

Также мы предлагаем услугу по предпроектному анализу участков, которая позволяет оценить инвестиционную привлекательность земли, учесть все возможные риски и ограничения. Если выполнить эту работу до приобретения земли, заказчик будет чётко представлять экономические перспективы проекта. ●



**Елена ШИКАЛОВА,**  
директор ООО «АС-Проект»

**ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОЕКТНЫХ  
РЕШЕНИЙ ПОЗВОЛЯЕТ  
ЗАКАЗЧИКАМ  
ЭКОНОМИТЬ  
БЕЗ ПОТЕРИ  
ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ  
ХАРАКТЕРИСТИК  
ОБЪЕКТОВ**



Ижевск, ул. Пушкинская, 268  
Тел.: 8 (3412) 612-696,  
8-950-812-34-34  
asproukt.ru  
asp\_18@mail.ru

***Уважаемые коллеги, партнёры! Дорогие друзья!  
От всей души поздравляем вас с Днём строителя!***

*Желаем возводить стены, за красивым фасадом которых кроется сказочный уют, созданный любовью, согретый душевным теплом, освещённый радостью и наполненный счастьем!*



# СВОБОДНОЕ МЕСТО

Нестабильная экономическая ситуация ударила по рынку коммерческой недвижимости Ижевска. Эксперты «Деловой Репутации» рассказали о последних тенденциях, факторах, влияющих на востребованность объектов, а также перспективах разных сегментов.



## Евгений ЦЫБАКОВ,

директор агентства недвижимости  
«Имущество плюс»:

– В 2018 году по сравнению с 2017-м спрос на аренду коммерческой недвижимости упал на 10–15%. На это повлияли как экономические сложности в стране и республике, так и рост предложения. В Ижевске открываются всё новые торговые и офисные центры, застройщики сдают много жилых домов с коммерческими помещениями на первых этажах. Раньше спрос был значительно выше из-за дефицита качественных площадей, а сейчас наступило рыночное изобилие. Однако современный объект, расположенный в удобном месте (а если это торговля или общепит – и с высоким трафиком), всё равно будет пользоваться спросом.

Последние два-три года цены на аренду падают. Если раньше офисные помещения в центральной части города, но не на первой линии можно было снять за 550–600 руб. за кв. м в месяц, то сейчас – за 450–500 рублей. С этим связана ещё одна тенденция. Поскольку арендаторы постоянно мигрируют, ищут помещения с более низкими ставками, многие собственники отходят от непосред-

ственного управления коммерческими объектами и готовы поручить решение операционных вопросов специализированным управляющим компаниям. Такие фирмы, как правило, сами ищут арендаторов, оформляют все документы и взаимодействуют по организационным моментам.

В сегменте продаж коммерческой недвижимости ситуация ещё сложнее. Бывают единичные сделки, приобретаются небольшие объекты, но спроса в принципе нет. И в инвестиционных целях недвижимость практически не приобретают, поскольку её доходность уменьшилась из-за целого ряда факторов – от сокращения спроса до ужесточения налогового законодательства. Если бы покупательская способность была выше, были бы более востребованы небольшие объекты недвижимости – офисы и магазины «у дома».

## Григорий УШАКОВ,

председатель совета директоров ГК «Академ парк»:

– На рынке коммерческой недвижимости наметилась тенденция к снижению. Но многое зависит от класса объ-



**КОММЕРЧЕСКУЮ  
НЕДВИЖИМОСТЬ  
ПОЧТИ ПЕРЕСТАЛИ  
ПРИБРЕТАТЬ  
В ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ЦЕЛЯХ**

**ПОСКОЛЬКУ АРЕНДАТОРЫ ПОСТОЯННО МИГРИРУЮТ, ИЩУТ ПОМЕЩЕНИЯ С БОЛЕЕ НИЗКИМИ СТАВКАМИ,** многие собственники отходят от непосредственного управления коммерческими объектами и готовы поручить решение операционных вопросов специализированным управляющим компаниям.

екта. Например, устаревшие офисные помещения пользуются меньшим спросом, чем построенные за последние годы с учётом новых требований. Если в бизнес-центре имеется вся необходимая инфраструктура для резидентов, у него есть перспективы. Цены на аренду таких объектов не снижаются. Если же в здании нет ни точек общепита, ни возможности провести высокоскоростной Интернет, ни зон отдыха, оно проиграет в конкурентной борьбе. Некоторые наши объекты даже имеют «лист ожидания» потенциальных арендаторов.

Многие компании, выбирая помещение, обращают внимание на соседство. Так, представители IT-бизнеса предпочитают снимать офисы рядом с коллегами, проводить совместные мероприятия.

Рынок продажи коммерческой недвижимости в Ижевске не сформирован в такой степени, как, допустим, рынок жилья. Если потенциальный покупатель не заинтересован в помещении в кон-

кретном месте, его будет сложно продать даже за умеренную цену. Кроме того, небольшие торговые объекты находятся в сложном положении в связи с приходом в Ижевск крупных федеральных ритейлеров.

В будущем сильнее проявится разделение столицы Удмуртии по зонам, как в более крупных городах и европейских странах. Выделятся деловые центры, где сосредоточена экономическая и финансовая деятельность, и спальные районы. Некоторые предпосылки к этому заметны уже сейчас. Деловая активность концентрируется в центре города. В каждом районе формируется своя офисная и торговая зона. Например, в Устиновском районе на небольшом расстоянии друг от друга расположены ТРЦ «Италмас», ТРК «Петровский» и «Столица», БЦ «Нова-парк». Вместе эти объекты образуют некий локальный инфраструктурный центр. ●

## ЦИФРА

### 295 кв. м

на 1000 чел. – обеспеченность населения Ижевска качественными ТЦ

(по данным сервиса [zdanie.info](http://zdanie.info))

# КОТТЕДЖ «ПОД КЛЮЧ»

Строительная компания «Уралмонолит» выполняет полный спектр услуг по возведению коттеджей «под ключ».

**П**редприятие имеет собственный проектный отдел. «Благодаря накопленному опыту и знаниям мы можем предложить клиенту варианты оптимизации проектных решений, – рассказывает генеральный директор ООО «СК «Уралмонолит» **Илья Пушкарёв.** – Это обеспечивает высокое качество работ и снижение цены на всех этапах возведения дома».

Другое преимущество компании – использование передовых технологий строительства. Она одной из первых в Удмуртии начала строить коттеджи с монолитным каркасом и стенами из керамических материалов, что позволяет возвести дом в короткие сроки и выполнить разнообразные архитектурные элементы. ООО «СК «Уралмонолит» является диле-

ром ведущих российских заводов-производителей керамического кирпича и блоков.

«Мы можем подключиться на любом этапе строительства – подбор земельного участка, разработка проекта, выполнение отдельных работ, проведение коммуникаций, – говорит Илья Пушкарёв. – Кроме того, принимаем в зачёт оплаты квартиры и можем проконсультировать по вариантам финансирования объекта».

Компания активно работает на рынке не только Удмуртии, но и других регионов: Татарстана, Башкирии, Пермского края, Кировской области.

ООО «СК «Уралмонолит» постоянно открывает новые направления деятельности – строительство асфальтовых дорог с прочным монолитным основанием, благоустройство территорий, посадка крупномеров, ландшафтный дизайн. ●



*Уважаемые работники строительной отрасли! Дорогие коллеги, партнёры!*

*Сердечно поздравляю вас с профессиональным праздником!*

*Желаю вам финансовой стабильности, новых заказов, крепкого здоровья, счастья и благополучия!*



Удмуртия, Завьяловский район, с. Первомайский, ул. Весенняя, д. 6, оф. № 20  
+7 (3412) 23-38-22  
+7 (3412) 23-32-21  
сайт: [uralmonolit.ru](http://uralmonolit.ru)

# ДОМ «АКСИОМА»: ПРОГУЛКА ПО ДВОРУ

Каким должен быть правильный двор для современных семей? Как на небольшой площади создать места для отдыха и активностей, подходящие разным жителям?

**К**омпания «Острова» построила дом «Аксиома» в семейном формате. Пока будущие новосёлы получают ключи, отправляемся с «Островами» на прогулку по готовому двору. ▶



Двор выходит на юг – он тёплый и светлый. В нём хорошо растут деревья и кустарники, быстро тает снег. Закрыт прозрачным забором, парковки вынесены за периметр.



Пространство спроектировали безопасным, красивым и удобным в использовании. Подобрали цвета в «эко-тематике» – серый природный камень, светлое и тёмное дерево.



Зона для малышей до трёх лет с перголой для отдыха родителей. С покрытием из песка и гальки можно играть везде. Горка, качели, кубики, абстрактные элементы для развития координации и фантазии.

## «АКСИОМА» - ЭТО НОВЫЙ ЖИЛОЙ ДОМ В ГОР. МЕТАЛЛУРГОВ.

«Аксиома» представляет собой 18-этажный трёхсекционный дом по адресу ул. 9-я Подлесная, 17 в Октябрьском районе Ижевска.



Пространство для детей от четырёх лет. «Серьёзные» элементы для покорения и игр. Покрытие – мягкое, травмобезопасное. Зона отделена от территории для малышей, чтобы никто не мешал друг другу.



Шезлонги со столиком и второй перголой – по соседству. Уютное место для общения, чтения. Находится в самом удалённом и тихом уголке двора.



Части двора зонированы по возрастам. Слева – горки, качели и «лазалки» для старших дошкольников и младших школьников. Справа – воркаут для подростков и взрослых, спортплощадка и амфитеатр.



Вечерний вид со спортплощадки. Она многофункциональная, можно играть в футбол, баскетбол. Огорожена, чтобы мяч не вылетал на детскую зону. В амфитеатре удобно наблюдать за матчем.

**ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП «ОСТРОВОВ» – РАЙОН, ДВОР, ДОМ, ПОДЪЕЗД И КВАРТИРА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ЕСТЕСТВЕННЫМ ПРОДОЛЖЕНИЕМ ДРУГ ДРУГА**

**Компания «Острова»** будет развивать идею семейных дворов в кварталах микрорайона «Новый город» в гор. Metallургов. Проектировать придомовые пространства планирует вместе с жителями – им пользоваться, жить и решать, что они хотят. Девелопер даст волю фантазии и будет следить, чтобы ни о ком не забыли. Главный принцип «Острова» – район, двор, подъезд и квартира должны быть естественным продолжением друг друга. Так жители будут чувствовать себя дома, как только окажутся на придомовой территории. ●

Подробнее о проектах компании «Острова» на [www.моиострова.рф](http://www.моиострова.рф)



АЛЕКСАНДР ЗОРИН

# РАСПОЛЗАНИЕ ГОРОДА

Проблема обеспечения нового жилья социальной и транспортной инфраструктурой за последние годы в Ижевске ещё больше усугубилась. Она актуальна для всех районов, где ведётся застройка. Активно возводится жильё, а темпы строительства социальных объектов отстают. Между тем механизмы регулирования городской среды давно существуют. Просто надо их применять.



**Александр ЗОРИН,**  
 председатель Удмуртского  
 отделения Союза архитекторов  
 России, член Центрального  
 правления Союза архитекторов  
 России, заслуженный  
 архитектор Удмуртии,  
 заведующий кафедрой  
 «Архитектура» инженерно-  
 строительного факультета  
 ИжГТУ, директор компании  
 «РК-Проект»

**И**жевск идёт по пути экстенсивного развития. Этот процесс обозначается урбанистическим термином «расползание города»: новая застройка ведётся на окраинах, а в центре плотность населения уменьшается. Сейчас в центральной части Ижевска данный показатель составляет менее 300 человек на гектар при нормативе в 450 человек. В этой зоне много школ и детских садов, но мало населения, к тому же многие жители достигли пенсионного возраста. А на окраинах вырастают спальные районы без социальной инфраструктуры, откуда молодые семьи ездят на работу и возят детей на учёбу. Возникает транспортный коллапс.

Чтобы избежать такого сценария, городским властям необходимо провести комплексный градостроительный анализ территории, социологические исследования, выявить социально-демографические характеристики жителей разных микрорайонов, центра и периферии. Таким образом мы получим представление о существующей ситуации, определим плотность населения на разных территориях. Только после этого можно делать выводы и принимать решения по развитию города: строительству жилья и социальных объектов, реконструкции коммунальных сетей и другим вопросам.

Необходимо уделять внимание не только обеспечению инфраструктурой новых районов, но и реанимации старых территорий. Прекрасный пример – новая застройка 12-го микрорайона. Современные дома подчёркивают столичный статус Ижевска и формируют облик города.

Вопрос обеспечения новых микрорайонов инфраструктурой имеет несколько аспектов. С одной стороны, нельзя полностью перекладывать ответственность на застройщика, иначе это приведёт к значительному удорожанию жилья. Школы, детские сады, коммуникации, дороги должны строиться за счёт муниципального или республиканского бюджета.

С другой стороны, городская администрация должна взять под свой контроль проектирование новых микрорайонов, а не идти в этом вопросе на поводу у застройщиков. Бизнес зачастую не заинтересован в комплексном развитии территорий. Его задача – построить на своём участке как можно больше жилья и получить прибыль. Градостроительные нормативы предполагают, что при проектировании микрорайона менее подходящие под жилую застройку участки отводятся под школы и детские сады. Но сегодня городская администрация нередко закрывает глаза на отсутствие резервных территорий. И места под детские сады и школы

## ГОРОДСКАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ ДОЛЖНА ВЗЯТЬ ПОД СВОЙ КОНТРОЛЬ

проектирование новых микрорайонов, а не идти в этом вопросе на поводу у застройщиков.

Цель бизнеса – построить на своём участке больше жилья и получить прибыль.

просто не остаётся! Бывает, застройщик не выделяет зону под дошкольное учреждение, мотивируя тем, что откроет частный детсад. Но даже если он и появится, то займёт дворовую территорию, которой не хватит другим детям для прогулок.

В городах, где заказчиком проектов является администрация, подход более продуманный. Участки застройки микрорайонов и жилых районов формируются с использованием общепринятых норм и схем зонирования, выделяются коммунальная и складская зоны, места под парковки и социальные объекты. В результате выбираются оптимальные варианты освоения территории, город становится комфортным для проживания. Более того – администрация может зарабатывать, продавая сформированные площадки под застройку, где многие технические моменты уже проработаны.

Однако в Ижевске этого не делается. При освоении территорий возникает множество нарушений. Допустим, когда полностью застроят Восточный жилой район, где будут учиться живущие там дети? Если в микрорайоне нет школы, через любую дорогу районного значения нужно обустроить подземный или надземный переход. Администрация города должна возвести его на собственные средства или на условиях софинансирования.

Нет школ и в новом частном секторе – микрорайонах Дарьинский, Горка, Сосновый. Надо запускать школьные автобусы. В других странах – в той же одноэтажной Америке – эта практика давно отработана.

### Сила воли

Многие градостроительные проблемы решаются благодаря политической воле. Власть должна отвечать за свои решения, а в соответствующих подразделениях – работать сильные юристы и профессионалы в области городского развития. Есть масса возможностей заставить застройщи-

ков строить качественно, с соблюдением норм и правил.

Городской власти надо предлагать бизнесу свои варианты создания комфортной среды, как давно делается в Татарстане. Там застройщику говорят: строишь 18-этажный дом – обустрой подземную или многоэтажную парковку, отведи под неё место в коммунальной зоне. Гостевая парковка рассчитана на 10–15 автомобилей. Неправильно, когда жильцы ставят десятки машин вокруг дома, перекрывая доступ пожарным и скорой помощи, появляются заборы и шлагбаумы...

В Удмуртии я не вижу таких волевых решений. Дома принимаются с грубейшими нарушениями законодательства. Наглядный пример – один из ЖК на ул. Холмогорова. Новостройки появились в жилом районе, где нет ни школ, ни детских садов, ни даже резервной территории под них. Качество строительства и окружающей среды просто отвратительно! Во дворах невозможно пройти с коляской, тротуары задраны, на асфальте стоят лужи. И дело не в том, что это панельные дома – в Швеции и Эстонии из панелей строят качественное жильё. Просто нужен более ответственный подход к созданию среды, а не погоня за сиюминутной прибылью.

Другая общегородская проблема – коммунальные сети Ижевска изношены и работают практически с предельной загрузкой. В таких условиях приватизация предприятий ЖКХ, находящихся в муниципальной собственности, приведёт к коммунальному коллапсу – такому же, как зимой 2015–2016 годов. Нельзя допускать перехода в частные руки стратегических объектов – водопровода, канализации, электрических и тепловых сетей. Надо разрабатывать программы развития инфраструктуры и добиваться получения денег на их реализацию, в том числе из бюджета.

Раньше при администрациях городов и главе республики работали градостроительные советы,

## ЦИФРЫ

**< 300** чел. на га –  
плотность населения в центральной части Ижевска

**450** человек на га –  
норматив

**МНОГИЕ  
ГРАДОСТРОИТЕЛЬ-  
НЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
РЕШАЮТСЯ  
БЛАГОДАРИ  
ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
ВОЛЕ**

**ПРИ РЕШЕНИИ СПОРНЫХ ВОПРОСОВ НЕОБХОДИМО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ УЧИТЫВАТЬ**

интересы города как агломерации. Они выше интересов отдельных жителей. Да, на территории, где пройдёт трасса, живёт 6–8 тыс. человек.

Но по новой дороге будут ездить тысячи горожан, положительные изменения коснутся гораздо большего числа людей.

А демократия – это подчинение мнения меньшинства большинству.

## ОБЩЕСТВЕННЫЕ ДИСКУССИИ ДОЛЖНЫ ПРОХОДИТЬ БОЛЕЕ ОБЪЕКТИВНО, С УЧЁТОМ МНЕНИЯ БОЛЬШИХ ГРУПП НАСЕЛЕНИЯ

власть прислушивалась к мнению профессионального сообщества. Хорошо бы вернуться к этой практике.

### Игра в демократию

Считаю, что при решении спорных градостроительных вопросов необходимо в первую очередь учитывать интересы города как агломерации. Они выше интересов отдельных жителей. Так, для развития Ижевска необходимо построить проспект Калашникова и продлить ул. 10 лет Октября до ул. Песочной. Да, на территории, где пройдёт трасса, живёт 6–8 тыс. человек. Но по новой дороге будут ездить тысячи горожан, разгрузятся существующие магистрали, улучшится экологическая ситуация. Положительные изменения коснутся гораздо большего числа людей. А демократия – это подчинение мнения меньшинства большинству.

Современные общественные обсуждения и публичные слушания с внесением изменений в Правила землепользования и застройки скорее напоминают игру в демократию. Нередко интересы целого микрорайона представляют несколько человек. Случаются курьёзы, когда они не владеют всей информацией по своей территории или один и тот же человек выступает в роли активиста от разных районов... Думаю, такие люди просто хотят сделать политическую карьеру либо занимаются самопиаром в личных целях.

На мой взгляд, общественные дискуссии должны проходить более объективно, с учётом мнения больших групп населения. Необходимо инициировать широкое обсуждение этих вопросов по всем медиаканалам, в том числе телевидению и радио, привлекать экспертов, которые бы разъясняли нюансы. Чтобы не непонятные «самовыдвиженцы» говорили от лица горожан, а сами люди могли

узнать о ситуации и принять участие в голосовании. Если вопрос касается целого микрорайона – голосовать должно большинство жителей, а не 200–300 человек, пришедших на слушания. Для этого надо создать институт развития взаимоотношений населения и власти, разработать систему проведения общественных слушаний для учёта большего количества мнений.

Такой механизм особенно важен при реализации нового генплана Ижевска, который сейчас находится в разработке. Чтобы этот документ был «живым», с ним надо постоянно работать, учитывать социальные вопросы и потребности населения.

### Уход строителей

По моему мнению, одна из главных задач города – привлечение человеческого ресурса. Наполняемость бюджета зависит в том числе от количества экономически активного населения. А из Ижевска люди уезжают, и это стало проблемой. Чтобы город развивался, они должны приезжать, причём не только из окрестных деревень. Нужно привлекать в республику инвесторов, создавая благоприятные условия для развития деловой активности, не допускать перевода на другие территории предприятий, входящих в состав вертикально интегрированных холдингов. Если производство начнёт сворачиваться, город будет умирать.

Но пока в Ижевске нет даже хорошего консалтинга. Я вижу по своей сфере, что многие строительные и проектные компании реализуют всё меньше проектов на территории Удмуртии и всё больше – в других регионах. Работать в республике они не хотят – здесь не формируются площадки под застройку, не сходится экономика. Чтобы переломить ситуацию, необходимо содействие как республиканской, так и городской власти.

Именно строительная отрасль как драйвер экономики способна значительно улучшить деловой климат, чтобы создавались новые рабочие места, развивались рынки, росли отчисления в бюджеты. Для этого в Удмуртии есть все возможности. Совместная работа власти и представителей профессионального сообщества может способствовать экономическому подъёму региона. Хочется верить, что всё-таки будут приняты правильные решения. ●



# ПРОФЕССИОНАЛЫ БЛАГОУСТРОЙСТВА

Строительная компания «Волга Строй» качественно производит большие объёмы работ по асфальтированию и благоустройству территорий. В 2018 году в развитии СК наметился новый этап – ей доверили выполнение крупных заказов, в том числе в рамках госпрограмм.

Общество с ограниченной ответственностью «СКФ «Волга Строй» входит в группу строительных компаний под руководством директора **Сейрана Клояна** – представителя профессиональной династии. Его отец – строитель с большим стажем **Левон Клоян** – в 80-е годы возводил в Удмуртии объекты для АПК, а сегодня консультирует сына по организационным вопросам. «Армяне – трудолюбивый народ, который веками оттачивал мастерство строительства, – рассказывает Сейран Клоян. – Почти все члены нашей семьи, проживающие в Удмуртии, связали свою жизнь с этой отраслью».

Компания имеет собственную производственную площадку в Ижевске, более 10 единиц спецтехники. В её штате – представители административного персонала, квалифицированные прорабы и мастера. Число рабочих в сезон достигает 50–70 человек, в том числе дополнительно нанимают мобильные бригады.

Компания регулярно помогает дошкольным образовательным учреждениям в частных вопросах благоустройства. ООО «СКФ «Волга Строй» готово как взять большие объёмы работ, так и учесть пожелания к нестандартным объектам. Только в 2017 году им было уложено более 10 тыс. т асфальта.

«У нас выстроены партнёрские отношения с крупными заказчиками, – говорит Сейран Клоян. – Хочу поблагодарить руководителей предприятий, выбравших «Волга Строй» в качестве субподрядчи-

ка, – директора ООО «Радонеж» **Дмитрия Касихина**, генерального директора ОАО «ДП «Ижевское» **Александра Асаналиева**, начальника ГУП УР «Удмуртавтодор» **Владимира Ястреба**. Ещё среди наших заказчиков – АО «Летний сад им. Горького», компания «Лукойл» в Удмуртии, ООО «УК «Талан».

В 2018 году «Волга Строй» выполнила работы в двух строящихся школах в с. Киясово и пос. Совхозный. В Ижевске установила 15 тыс. м дорожных камней для разных заказчиков.

«Волга Строй» участвует в программе «Формирование комфортной городской среды». В восьми дворах Ижевска компания заменяет дорожные и тротуарные бордюры, укладывает асфальтобетонное покрытие, расширяет парковочные места. Работы ведутся при участии СК «Удача» под руководством **Самвела Каракозяна**.

Выполняются заказы частных инвесторов. В Воткинске обустроены велодорожки на набережной пруда, в микрорайонах Биатлон и Малиновая гора проведены работы по благоустройству. Для заказчиков из коттеджных посёлков предлагается широкий спектр услуг: подсыпка дорог, благоустройство территорий и детских площадок, ландшафтный дизайн, озеленение, посадка цветников и кустарников. По желанию клиента могут быть закуплены материалы для дорожного строительства со всей России.

ООО «СКФ «Волга Строй» готово рассматривать новые варианты сотрудничества с заказчиками. ●



## ЦИФРА

> 10 тыс. т

асфальта уложено в 2017 году



**Сейран КЛОЯН**,  
директор  
ООО «СКФ «Волга  
Строй»

*Уважаемые работники строительной отрасли!  
Дорогие партнёры и коллеги! От всей души поздравляю  
вас с профессиональным праздником!*

*Желаю успехов в труде, новых объектов, взаимовыгодного  
сотрудничества с заказчиками!*

*Пусть вашими постоянными спутниками станут удача и  
благополучие! Отдельно хочу поздравить с праздником  
и поблагодарить за работу всех членов нашего коллектива.  
Крепкого здоровья и счастья вам!*



Тел: 8 (3412) 91-22-15, 77-23-13  
volgadorstroy2012@mail.ru

# Не отдых - мечта!



Устали от шума и городской суеты? Мобильный телефон, Интернет и прочие коммуникации вызывают лишь отрицательные эмоции и головную боль? Хоть на денёк позвольте себе вырваться из привычного круга и окунитесь в мир тишины, красоты и гармонии базы отдыха «МОЛДАВАНСКИЙ ПРУД» в Завьяловском районе.

СРЕДИ ПРИРОДЫ ЗДЕСЬ СОЗДАНЫ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПОЛНОЦЕННОГО ОТДЫХА КАК ИНДИВИДУАЛЬНО, С СЕМЬЁЙ И ДЕТЬМИ, ТАК И БОЛЬШИМИ КОМПАНИЯМИ.

## База отдыха «МОЛДАВАНСКИЙ ПРУД»



### КОМФОРТ

У нас есть уютные домики для проживания, которые понравятся каждому.



### АТМОСФЕРА

Кафе и караоке-бар открыты до последнего посетителя. Обустроенная детская площадка для детей.



### ЗДОРОВЬЕ

К вашим услугам – площадки для волейбола, мини-футбола, бадминтона, банный комплекс.



### ПРИРОДА

Чистый, красивый пруд, рыбалка, пешие маршруты никого не оставляют равнодушными.



### РАДУШИЕ

Хозяева базы – Арман и Саркис Кляяны – окружают вас заботой и вниманием. Традиции гостеприимства – у них в крови.

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ЕВГЕНИЯ ВЛАДЫКИНА

ТАКАЯ ДАЛЁКАЯ И БЛИЗКАЯ ЯПОНИЯ

РУДОЛЬФ МИНИН

ФРОЛ КОЗЛОВ. ИЗ ГЛАВ ИЖЕВСКА –  
В ПРЕЕМНИКИ ХРУЩЁВА

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ЕВГЕНИЯ ВЛАДЫКИНА

# ТАКАЯ ДАЛЁКАЯ И БЛИЗКАЯ ЯПОНИЯ

В один из летних выходных в Ижевске повеяло ароматами Страны восходящего солнца – на площадке CityFest состоялся День японской культуры. Даже погода выдалась дождливой и ветреной, как и в сезон японских муссонов.

**П**рикоснуться к японской культуре жителям города посчастливилось с разных граней: понаблюдать за чайной церемонией, полюбоваться искусством икебаны, узнать тонкости ношения японского костюма и попробовать свои силы в каллиграфии.

Приятно, что знания о Японии привезли отнюдь не дилетанты, а непосредственные наследники традиций древней страны – сами японцы и наши сограждане-представители Отдела японской культуры при Japan Foundation в Москве.

**Урана КУУЛАР,**

преподаватель курсов чайной церемонии, мастер икебаны:

– Чайная церемония – это озарение, спокойствие.

Смысл чайной церемонии в том, что во время её вы забываете о всех своих делах, радостях и печалях, страхах и проблемах, о том, что вас заботит, и полностью отдаётесь процессу. Есть только этот миг, этот момент – та единственная встреча, тот единственный случай. Только вы и тот, кто готовит для вас чай. Это описывает японское выражение, похожее на русское «здесь и сейчас», – «ичигоиичие». Вы наблюдаете за приготовлением напитка, за отточенными движениями мастера, наслаждаетесь звуками



**ЧАЙНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ –  
ОСНОВОПОЛАГАЮЩЕЕ ИСКУССТВО ЯПОНИИ**

## ПРИКОСНУТЬСЯ К ЯПОНСКОЙ КУЛЬТУРЕ ИЖЕВЧАНЕ СМОГЛИ С РАЗНЫХ ГРАНЕЙ:

понаблюдать за чайной церемонией, полюбоваться искусством икебаны, узнать тонкости ношения японского костюма и попробовать свои силы в каллиграфии.

переливающейся воды, звоном посуды, а затем и вкусовыми ощущениями. Вся церемония состоит из тончайших нюансов. Все её элементы – порции, посуда, действия – выверены веками.

Оказывается, чай пьют тремя глотками. Первый – «пробный». Второй – «усиливающий», он уточняет вкус первого. Если тот показался сладким, последующий будет ещё более сладким, а если терпким – то ещё более насыщенным. Третий глоток должен быть самым вкусным, и его по японскому этикету завершают звуком «фссс», показывая мастеру, как вы довольны. Удивительно, ведь в России любая интеллигентная мамаша на этот звук цыкнет своему отпрыску: «Не швыркай!».

Гостей фестиваля угостили летним чаем Уусча. Он довольно жидкий, полторы чайных ложки (чачаки) на порцию. Густой же чай Куича пьют зимой или на особых летних церемониях. Я тоже попробовала. Мой пластиковый стаканчик наполнил напиток насыщенного ярко-зелёного цвета с терпким травяным ароматом. Прилагаемая к чаю миниатюрная розовая сладость по вкусу оказалась похожей на безе.

### Урана КУУЛАР:

– Чайная церемония изначально была религиозным ритуалом, её совершали исключительно монахи. Затем она появилась в покоях правителей – Сёгуннов, далее распространилась в кругах знати. Сейчас церемония – это красивая, почитаемая и дорогая традиция. Это основополагающее искусство Японии. У себя дома японцы так чай не заваривают: нужна специальная посуда и утварь, которая стоит больших денег. И необходимо особое мастерство, без которых ритуал не будет «классическим».

Говоря о современной Японии, кажется, что вся она состоит из мегаполисов с их небоскрёбами, роботами, толпами людей, стремительными электропоездами и высокотехнологичной техникой. Но это не так.

### Урана КУУЛАР:

– Кроме Осаки и Токио в Японии, конечно, сохранились маленькие, богом забытые деревеньки. В них существует такая же проблема, что и в российских сёлах, – молодёжь «утекает» в города.



Чтобы предотвратить эту тенденцию, правительство реализует специальные программы, нацеленные на сохранение и развитие традиционных ремёсел. Ведь в некоторых провинциях сохранились династии, занимающиеся ремесленным искусством 15–16 веков. Представители этих кланов нередко учатся за границей, а затем возвращаются на Родину.

Яркий пример тому – династия Тодзиро, основателя которой уже при его жизни стали называть по названию его изделий – Раку. Керамика Раку – это особая технология производства, в которой обыгрываются дефекты: небрежность, «неаккуратные» потёки глазури и сетка трещин на поверхности. В результате каждое изделие Раку получается единственным, с неповторимым рисунком и текстурой. Так вот, глава современной династии Раку в молодости не хотел заниматься керамикой. Он учился во Франции, где и мечтал остаться. Но, понимая, что дело отца, деда и прадеда нельзя просто так «кинуть», вернулся и привнёс в производство свои знания. Вот почему японское искусство такое пронзительное и трогательное.

От названия «Япония» в памяти всплывает силуэт Фудзиямы, увиденной где-то в детских книжках, лишённые привычной рифмы хокку, раскосоглазые барышни в узорчатых кимоно и затейливые иероглифы.

## ГОСТЕЙ ФЕСТИВАЛЯ УГОСТИЛИ ЛЕТНИМ ЧАЕМ УУСЧА





### Каори ИСИДЗИМА,

мастер каллиграфии:



— Раньше альтернативы бумаге и кисти просто не было, поэтому каллиграфия была обычной письменностью. Все образованные люди могли писать тушью и кистью, а теперь, конечно же, это искусство. Я применяю его для оформления обложек книг, интерьеров, участвую в выставках и провожу мастер-классы.

Владение навыками сёдо (так звучит каллиграфия по-японски) считается признаком хорошего тона, интеллигентности. Далеко не во всех школах есть предмет каллиграфия. В Японии

**ВЛАДЕНИЕ НАВЫКАМИ СЁДО  
(ТАК ЗВУЧИТ КАЛЛИГРАФИЯ ПО-ЯПОНСКИ)  
СЧИТАЕТСЯ ПРИЗНАКОМ ХОРОШЕГО ТОНА,  
ИНТЕЛЛИГЕНТНОСТИ**

вообще образование очень дробное: бесплатное — только база, в качественные же и более глубокие знания придётся вкладываться финансово. Например, в детском саду бесплатно только присматривают за детьми, а развивающие занятия нужно оплачивать. Дети в школах учатся овладевать кистью, изучают основы каллиграфии, начиная с третьего класса. В старших классах — это факультатив по выбору, подобный музыке или живописи. И конечно, на других предметах пишут обычными шариковыми ручками и карандашами.

Взрослые люди тоже посещают курсы японского письма, но уже для собственного удовольствия. Это как одна из практик Дзен. Иероглифы пишутся медленно, с особым старанием. Это требует времени и терпения. Поэтому далеко не каждому это подходит. В 2005–2008 годах я преподавала каллиграфию в Праге, в Карловом университете, а сейчас — в Москве, и скажу, что русские люди усидчивее, чем чехи.

На мастер-классе Каори Исидзима (псевдоним мастера в каллиграфии Кэйка) показала несколько стилей написания иероглифов. Традиционно выделяют три: кайсё — практически печатные символы, гёсё — полукурсив, и сосё — украшенный завитками и плавными изгибами. Однако Кэйка утверждает, что стилей четыре. Слово сенсея — закон.

Наблюдая за мастером, кажется, что писать очень легко. Однако когда у тебя в руках оказывается кисть, становится ясно, что повторить образец не так-то легко. Тушь norовит растечься по бумаге, хвостик символа — ускользнуть не в ту сторону, а нажим — расположиться там, где дрогнула рука, а вовсе не там, где ему положено быть.

В написании важно всё: направление, форма и окончание, баланс и даже пустое пространство между элементами. Именно поэтому «правильные» иероглифы так гармоничны, сбалансированны и красивы.

## ЯПОНИЯ ЗАРАЖАЕТ

### Надежда КУЗНЕЦОВА,

преподаватель Отдела японской культуры при Japan Foundation в Москве, мастер оригами, профессор Икэнбо, член японской ассоциации Сэйбокута, мастер чайной церемонии ОмотэСэнкэ:

— Наше знакомство с культурой Японии началось в 1992 году. Это были трудные для России времена. В магазинах было пусто, и хотелось думать не только о том, где достать еду, а найти что-то для души. И в это время я познакомилась с Мидори Ямада — профессором Икэнбо, мастером Чайной

## ЖИТЕЛИ СТРАНЫ ВОСХОДЯЩЕГО СОЛНЦА ТРУДЯТСЯ ОЧЕНЬ МНОГО.

Отпусков или совсем нет, или они мизерные – дней по пять. Причём брать их все сразу же не принято. Зато задерживаться в офисе и перерабатывать на производстве – пожалуйста.

церемонии школы и японской живописи Суми-э. Сначала я увлеклась икебаной. Открыла для себя новый пласт прекрасного. Дальше я начала учиться проведению чайной церемонии, изучать историю японского костюма, учиться надевать кимоно. Безусловно, японская культура помогает обрести спокойствие в душе, изменить отношение к миру, к ситуациям. В познаниях мне очень помогает мой сенсей – **Мидори Ямада**. Она заражает своим примером. Так, в 2011 году, когда случилась страшная авария на Фукусиме, госпожа Ямада находилась в России. Она и все её родственники были в безопасности. Но через две недели после трагедии сенсей поехала в Японию, сказав, что это её Родина и она должна быть там.

### Галина ДАВИДЕНКО,

преподаватель японского искусства по аранжировке цветов в Отделе японской культуры при Japan Foundation в Москве, профессор Икэнобо: – Я поддерживаю Надежду. Восточная философия учит созерцанию, спокойствию, особому отношению к миру. Оригами помогает мне отрешиться от многих проблем. Например, я сижу в переполненном вагоне метро, достаю листок бумаги, начинаю складывать его, и пространство расширяется. Так же, как во время медитации.

Да, восточная культура постепенно заполняет все сферы жизни. Например, в свой гардероб я уже привнесла элементы японского костюма, стала готовить дома несколько японских блюд, у меня изменился вкус, появилась тяга к простоте и лаконичности.

### Елизавета КОСТЕНКОВА,

переводчик с японского языка:

– Я год жила в Японии, в городе Цукуба (маленький научный городок примерно в 40 км от Токио). Общаясь со студентами, замечала, что они такие же, как и все обычные молодые люди. Почти никто не пишет

в повседневной жизни иероглифы тушью и не надевает традиционные костюмы (разве что на некоторые мероприятия, как, например, фестиваль фейерверков, который как раз проходит в Японии летом). Сейчас мало кто из самих японцев



вспомнит, как пишется тот или иной иероглиф, но прочитать его сможет и значение знает. Получается, что навык письма теряется, а ведь там есть свои особенности. Японцы редко проводят чайные церемонии, поскольку это занимает много времени, а просто сразу покупают много двухлитровых бутылок чая. Даже как мы в России чай заваривают редко. У них есть специальные чайные порошки, что ещё больше экономит время.

Если говорить о традиционной японской культуре, то её очень ценят, уважают, но занимаются ею единицы. И то больше как престижным хобби. Например, как у нас ходят в изостудии или другие кружки. В Японии жизнь вообще дорогая, а мастер-классы, обучение – тем более. Но японцы в это вкладываются с удовольствием, на свои занятия денег не жалеют. А что действительно является современной японской реальностью, так это работа. Жители Страны восходящего солнца трудятся очень много. Отпусков или совсем нет, или они мизерные – дней по пять. Причём брать их все сразу же не принято. Зато задерживаться в офисе и перерабатывать на производстве – пожалуйста. Наверное, потому так счастливы японские пенсионеры, наконец-то получившие свободное время для путешествий по миру.

Пока на сцене фестиваля проходило дефиле и велась беседа об особенностях женского японского костюма, в фотозоне любой желающий мог облачиться в упрощённый вариант кимоно и хотя бы на краткий миг ощутить себя наследником великой и загадочной Страны восходящего солнца. ●

**ЕСЛИ ГОВОРИТЬ  
О ТРАДИЦИОННОЙ  
ЯПОНСКОЙ  
КУЛЬТУРЕ,  
ТО ЕЁ ОЧЕНЬ  
ЦЕНЯТ,  
УВАЖАЮТ,  
НО ЗАНИМАЮТСЯ  
ЕЮ ЕДИНИЦЫ**

# ФРОЛ КОЗЛОВ. ИЗ ГЛАВ ИЖЕВСКА — В ПРЕЕМНИКИ ХРУЩЁВА

Имя Фрола Романовича Козлова (1908–1965) помнят, пожалуй, только представители старшего поколения, да и то далеко не все. И уж тем более мало кто даже из местных жителей свяжет его с Ижевском. А ведь именно этот человек, ставший «вторым номером» в руководстве СССР при Хрущёве, возглавлял столицу Удмуртии в самое сложное для страны время, почти всю войну. 18 августа (5-го по старому стилю) со дня рождения одного из самых легендарных руководителей Ижевска исполняется 110 лет.



## Самая успешная карьера

Если окинуть взглядом историю Ижевска и Удмуртии, то можно сделать вывод, что для многих их руководителей назначения сюда становились либо последней, либо высшей ступенькой карьеры.

В дореволюционное время исключением был, собственно, основатель оружейного завода Андрей Фёдорович Дерябин, возведённый в ранг крупного столичного чиновника, и трое заводских начальников конца XIX – начала XX века, переведённых на более «престижные» заводы в Туле, Сестрорецке и Петербурге.

В годы советской власти несколько руководителей также были переведены из Удмуртии на более ответственные должности, один из них, Георгий Иванович Воробьёв, даже был председателем Госкомитета СССР по лесному хозяйству.

Но всё же самых больших высот достиг Фрол Романович Козлов – второй человек в партии после Хрущёва, долгое время считавшийся его преемником. Своим карьерным взлётом он был обязан именно работе в столице Удмуртии.

Строго говоря, официальным руководителем Ижевска Фрол Романович не был: он являлся 2-м секретарём горкома партии. Но 1-й секретарь в те годы – это ещё и глава Удмуртского обкома, а потому фактически столичной парторганизацией руководил именно 2-й секретарь.

## Младший сын

Первые десятилетия советской власти были временем, когда каждый действительно мог «сделать себя сам». У Фрола Романовича не было

## САМЫХ БОЛЬШИХ ВЫСОТ ДОСТИГ ФРОЛ РОМАНОВИЧ КОЗЛОВ – ВТОРОЙ ЧЕЛОВЕК

в партии после Хрущёва, долгое время считавшийся его преемником. Своим карьерным взлётом он был обязан именно работе в столице Удмуртии.

влиятельных родителей или крупного покровителя – он выдвинулся только благодаря своим способностям, трудолюбию и реальным делам.

Он родился в деревне Лощиново Касимовского уезда Рязанской губернии, был младшим сыном в небогатой крестьянской семье, где кроме него было ещё трое детей. Отец умер, когда Фролу было два года, и семья оказалась в крайней бедности.

Несмотря на это, младший сын сумел получить 7-летнее образование и в 15 лет начал работать чернорабочим на фабрике «Красный текстильщик» в городе Касимове. Одновременно учился в ФЗУ, по окончании которого стал мастером цеха.

В 18 лет энергичный юноша избирается ответственным секретарём уездного комитета комсомола. Здесь он развивает активную деятельность: организует учёбы во всех ячеек уезда, конкурсы молодых работников, проводит встречи с профсоюзами. Вскоре он возглавляет экономический отдел комитета.

В 1928 году перспективный организатор поступает в Коммунистический университет имени Сталина в Москве, на комсомольское отделение, затем переходит на горный рабочий факультет, который окончил в 1931 году. В 1936 году выпускается из Ленинградского индустриального института со специальностью «инженер-металлург». Распределение он получает в Ижевск...

### Ижевск. Испытание войной

С ижевским заводом № 180 Наркомата оборонной промышленности СССР (так назывались объединённые машиностроительный и металлургический заводы) молодой специалист уже был знаком: проходил здесь преддипломную практику.

Сначала он становится начальником смены, через полгода – начальником блюминга. В 1939 году, когда завод разделяют на машиностроительный № 74 (будущий «Ижмаш» и концерн «Калашников») и металлургический № 71 («Ижсталь»), Фрол Козлов избирается секретарём парткома последнего. Менее чем через год энергичный партийный деятель становится 2-м секретарём Ижевского горкома ВКП(б).

А ещё через год в СССР приходит война.

Именно в жёстких условиях трудового фронта и проявил свои организаторские способности Фрол Козлов.

О том, как самоотверженно трудились жители Ижевска в годы Великой Отечественной, сказано уже немало, подвиг каждого предприятия уникален, и слава его заслуженна. Ижевск начал свою жизнь как город-завод, таким он прожил и те четыре суровых года. Достаточно сказать, что по стрелковой мощи, которую дал тогда армии Ижевск, он превзошёл целые страны. Только машиностроительный завод произвёл во время войны на 2 млн стволов больше, чем все заводы Германии, а оружейная индустрия Великобритании выдала за это время вдвое меньше.

Вклад городской власти в эту работу был огромен, пусть и не так заметен. Заводы ставили новые изделия на поток, выдавали «штуки» – но обеспечивать их работу, выстраивать и поддерживать связи между ними, налаживать быт их сотрудников – всё это ложилось на плечи города. А его руководителю в то время не было ещё и 32 лет.

Работу по переводу города на военные рельсы он начал как всегда энергично и системно. По воспоминаниям современников, он постоянно посещал предприятия, общался не только с их руководителями, но и с простыми тружениками, чтобы лучше узнать их нужды.

Фрол Романович участвовал в организации возобновления производства знаменитой винтовки Мосина, под его особым контролем был

## В 1941–1945 ГГ. ИЖЕВСК ДАЛ АРМИИ СТРЕЛКОВУЮ МОЩЬ, ПРЕВЗОЙДЯ В ЭТОМ ЦЕЛЫЕ СТРАНЫ

1956 год. Министр обороны СССР маршал Жуков (в белом) принимает в Ленинграде парад кораблей, посвящённый Дню ВМФ. Фрол Козлов – второй слева.





*Торжественное заседание в Кремлёвском дворце съездов, посвящённое первому пилотируемому полёту человека в космос. В переднем ряду в центре Н. С. Хрущёв, рядом с ним справа Ю. Гагарин и Ф. Козлов.*

выпуск пулемётов «Максим», авиапушки «НС-37» и других прославивших Ижевск в военное время изделий. А когда в феврале 1943 года перед металлургическим заводом была поставлена задача выплавить легированную сталь для нужд авиационной промышленности, сам как инженер-металлург принимал участие в работе по изменению технологии плавки. С 1943 года Фрол Козлов активно занимается делами «Фонда Победы».

Боролся Фрол Романович и за высокое качество ижевской оборонной продукции. Не секрет, что у некоторых руководителей подход был такой: если армии срочно надо оружие, то пусть довольствуется тем, что дают. Секретарь горкома постоянно встречался с директорами заводов, настаивал: качество, качество и ещё раз качество! Причём не просто требовал, а вместе с ними пытался найти пути решения проблем.

Он всегда обращал внимание руководителей заводов на кадровую политику. Добивался, чтобы в отделах кадров работали люди, знающие удмуртский язык. Требовал системной работы по обучению новых сотрудников.

Количество ижевских заводов в годы войны увеличивалось: как известно, сюда привозили

эвакуированные предприятия из Киева, Харькова, Львова, Москвы, Тулы, Подольска вместе с сотрудниками – всего более 11 тыс. рабочих с семьями. Их размещением занимались городские власти.

В Ижевске и до войны были проблемы с жильём – но горком смог расселить всех новоприбывших, создав тем самым условия для немедленного запуска эвакуированных заводов (а ведь прибывали ещё и беженцы). К возобновлению выпуска так нужной фронту продукции Фрол Романович подключал другие заводы Ижевска. За каждым эвакуированным предприятием и организацией были закреплены сотрудники горкома, которые оказывали им любую помощь.

Занимались городские власти и «обратным процессом» – мобилизацией. Кроме того, Фрол Козлов организовал и постоянно поддерживал меры по готовности к обороне на случай нападения с воздуха, работу по охране важнейшей инфраструктуры Ижевска от диверсий.

Одним из основных направлений его деятельности была работа с людьми. «Нам необходимо покончить с недооценкой работы по улучшению бытовых условий трудящихся, – заявлял секретарь горкома на совещаниях. – Мы обязаны постоянно ставить и решать эти вопросы на местах, помня, что от улучшения быта трудящихся зависит дальнейшее повышение производительности их труда, а следовательно – выпуск продукции, так необходимой фронту».

В этом для него не было мелких вопросов. Фрол Романович требовал надёжного снабжения рабочих продуктами и пресечения воровства, добивался правильного оборудования мест для принятия пищи, стыдил руководителей за грязь в заводских общежитиях. Его вспоминали как общительного человека, с уважением относившегося к людям любого ранга.

В ноябре 1943-го, когда стало ясно, что ход войны переломлен в нашу пользу, стараниями

*Соратники. Слева направо четвёртый – А. Микоян, пятый – Ф. Козлов, далее – Н. С. Хрущёв.*



## В МАРТЕ 1958-ГО КОЗЛОВА НАЗНАЧАЮТ 1-М ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ

Совета Министров СССР Никиты Хрущёва. По своим полномочиям Фрол Романович становится вторым человеком в СССР.

Фрола Романовича в Ижевске было завершено строительство цирка, приостановленное с началом войны. Помощь в его возведении оказали городские заводы. Надо ли говорить о том, чем был цирк в те годы для ижевчан?

### На взлёт!

Успешная работа Фрола Романовича не могла быть не замечена руководством страны. Уже в 1944 году, когда стало понятно, что победа Красной Армии над фашистами – только вопрос времени, 36-летнего руководителя Ижевска приглашают на работу в аппарат ЦК партии – на должность ответственного организатора, инспектора управления кадров. В новом статусе он не теряет связей с Ижевском.

Как оказалось, с победой над фашизмом война для СССР не закончилась. Уже в августе 1945-го бывшие союзники американцы демонстрируют свою ядерную мощь, сбрасывая бомбы на японские Хиросиму и Нагасаки, а в марте следующего года другой бывший союзник Черчилль произносит свою знаменитую фултонскую речь, призвав к созданию военного блока против Советского Союза. Стало ясно, что нашей стране просто необходимо что-то этому противопоставить.

О работе над советской атомной бомбой написано много. Но часто упускается из виду, что кроме самой бомбы нужно было создать средство её доставки – бомбардировщик дальней авиации. Во время Великой Отечественной в такой технике не было необходимости, и вот теперь приходилось разрабатывать её заново. Именно на этот «фронт» советское руководство направило Фрола Козлова, уже зарекомендовавшего себя как организатора оборонного производства, умеющего выстраивать большое количество цепочек между заводами-смежниками. В марте 1947 года он становится вторым секретарём Куйбышевского обкома ВКП(б): производство самолёта Ту-4 решено организовать на куйбышевских (самарских) опытных авиазаводах, и Фрол Романович должен координировать эту работу.

С задачей он, как всегда, справляется блестяще. В августе 1949-го бывшие союзники ввергаются в настоящий шок, когда СССР испытывает ядерный заряд на Семипалатинском полигоне, а на вооружении армии уже состоят стратегические бомбардировщики Ту-4. Козлов начинает куриро-



вать создание реактивных истребителей МиГ-15. Но уже в ноябре его переводят на новую работу – в Ленинград.

### Преемник

Фрол Козлов назначен секретарём парткома Кировского завода. Должность вроде бы в сравнении с предыдущими небольшая, но быстро становится понятно: это всего лишь обязательная для чиновника ступенька перед новым высоким постом. Уже через два месяца Козлов – 2-й секретарь, а ещё менее чем через два месяца – 1-й секретарь Ленинградского горкома партии.

В июле 1952 года Фрол Романович становится 2-м секретарём обкома партии, а в следующем году, вскоре после прихода к власти Хрущёва, – 1-м секретарём. В советское время эта должность считалась неофициальной стартовой площадкой для высших постов в государстве.

В 1957 году, в дни празднования 250-летия города, Фрол Козлов введён в состав президиума ЦК партии (после отстранения «антипартийной группы» Маленкова, Кагановича, Молотова). В том же году он становится председателем Совета Министров РСФСР, членом Бюро ЦК КПСС.

А в марте 1958-го, вместе с Анастасом Микояном, Козлова назначают 1-м заместителем председателя Совета Министров СССР Никиты Хрущёва. В его ведении – работа комиссии президиума Совета по текущим делам, министерств путей сооб-

**ГЛАВНОЕ ДЕЛО КОЗЛОВА – УКРЕПЛЕНИЕ ОБОРОННОЙ МОЩИ И МЕЖДУНАРОДНОГО АВТОРИТЕТА СТРАНЫ – НАЧИНАЛОСЬ В ИЖЕВСКЕ**



1959 год. После визита Козлова в США на обложке журнала *Time* появилась его фотография с вопросом: «Преемник Хрущёва?».

щения, морского флота, транспортного строительства, связи, Главного управления по строительству автодорог и гражданского воздушного флота. По своим полномочиям Фрол Романович становится вторым человеком в СССР.

Никита Сергеевич полностью доверял своей «правой руке». А сын Хрущёва позже вспоминал о большой преданности Козлова своему начальнику.

В 1960 году его полномочия становятся ещё шире: его назначают секретарём ЦК КПСС, теперь в его ведении также кадровые вопросы, строительства, развития ОПК, Вооружённых сил и органов госбезопасности. Всё это сосредоточено в руках одного человека, карьера которого началась в Ижевске. И плоды его работы в этих сферах сложно переоценить. Фрол Козлов внёс огромный вклад в восстановление страны после войны и укрепление мощи СССР.

Осуществлял Фрол Романович и международные функции, хотя официально внешняя политика была закреплена за вторым первым зампредом Совмина Микояном. Именно Фрол Козлов стал первым представителем высшего руководства СССР, посетившим США. Вообще-то подоплёка

там была такая: побывавшие в Советском Союзе американские промышленники пригласили нашу делегацию с ответным визитом для знакомства с судостроением США, а у Фрола Романовича после Ленинграда были знания в этой сфере. Но американцы посчитали его визит в июле 1959 года однозначным сигналом из Кремля, и тогда же на обложке журнала *Time* появилась его фотография с вопросом: «Преемник Хрущёва?».

Фрол Козлов также передал Никите Сергеевичу устное приглашение президента Дуайта Эйзенхауэра посетить США в любое удобное время, а позже сопровождал вице-президента Ричарда Никсона в ходе его визита в СССР.

Фрол Романович стоял и у истоков авиационно-космического комплекса страны, курируя в том числе и подготовку полёта первого космонавта Земли Юрия Гагарина. Кроме того, именно он, как секретарь ЦК, 3 апреля 1961 года подписал постановление, одобряющее пилотируемый полёт в космос. И именно он открывал митинг на Красной площади в честь первого космонавта. Вклад Фрола Козлова есть и во всех других свершениях Советского Союза того времени.

Поднявшись на вершину власти одной из самых могущественных в мире стран, не забывал он и о «родном» Ижевске. Как вспоминает Герой Социалистического Труда Виктор Петрович Ионов, бывший в 1960 году начальником цеха на Ижевском машиностроительном заводе, Фрол Козлов очень тепло принял его в своём кабинете и помог предприятию приобрести современные шлифовальные станки для обновления производства.

## Падение

Всё изменил 1963 год. 11 апреля в конце рабочего дня 54-летний Козлов уехал к себе на дачу и во время прогулки вдруг потерял сознание. Оказалось – инсульт правого полушария головного мозга с левосторонним параличом. Нечеловеческая нагрузка, которую он испытывал практически всю жизнь, дала о себе знать.

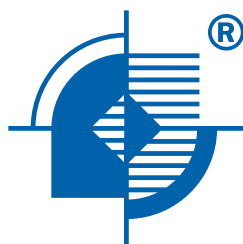
К его лечению подключились лучшие медики, но вернуться в строй он уже не смог. За ним сохранили место члена Президиума ЦК КПСС, в 1964 году он стал пенсионером союзного значения. А его место в качестве 2-го секретаря ЦК занял Леонид Ильич Брежнев, вскоре сместивший Хрущёва с его должности.

30 января 1965 года 56-летний Фрол Романович Козлов скончался. Он был похоронен с воинскими почестями на Красной площади у Кремлёвской стены. ●

**ИЗГОТАВЛИВАЕМ**  
**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ**  
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам  
**САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК**



**НИЗКИЕ  
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**



Реклама

**ПРЕДЛАГАЕМ** в большом ассортименте  
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,  
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76  
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23  
[www.itm.su](http://www.itm.su)

**СОБСТВЕННОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО**



**ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА**

г. Ижевск, ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65.



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

[www.region-podryad.com](http://www.region-podryad.com)