

# РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

16+

№17-18

17 СЕНТЯБРА  
2019 ГОД



КАЛАШНИКОВ  
МИХАИЛ  
ТИМОФЕЕВИЧ



## «АКСИОН»

ОТКРЫЛ БЮСТ М. Т. КАЛАШНИКОВА

7



# КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

в Индустриальных парках Ижевска



**РАЗВИТИЕ**  
индустриальный парк



Склад



Производство



Торговый склад

- 1). «РАЗВИТИЕ».** Пр. Дерябина, 2/65. Центр города, подготовленные площади от 25 до 680 кв. м. **Новинка!** Снятие режимности объекта. Охраняемая территория с упрощённой системой доступа.
- 2). «МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ».** Воткинское шоссе, 298. Новые производственно-складские корпуса от 760 до 10 000 кв. м. Правильная геометрическая форма помещений. Высокие потолки – 12 м. Усиленные полы под нагрузку до 6 т/кв. м. Собственный въезд на территорию.
- 3). «СИНЕРГИЯ».** Ул. Новоажимова, 27.
  - Земельные участки, ровный рельеф, подведённые коммуникации. Категория земель: П2, от 0,5 га.
  - Торгово-складская недвижимость. Готовые и строящиеся склады от 750 до 1500 кв. м. Первая линия. Асфальтированная прилегающая территория под парковку. Круглосуточный режим работы.
  - Производственные помещения. Большие возможности, самые высокие потолки – 21 м. Мостовые краны 10 и 15 т.



Производство



Офисы опен-спейс

## РЕЗИДЕНТЫ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ УР ПОЛУЧАЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ:

- Снижение ставки налога, уплачиваемого по упрощённой системе налогообложения, с 15 до 5% для организаций и индивидуальных предпринимателей, выбравших в качестве объекта налогообложения доходы, уменьшенные на величину расходов.

## С 2020 ГОДА

- На пять лет освобождение от транспортного налога (кроме легковых автомобилей).
- На пять лет освобождение от налога на имущество организаций, в отношении имущества, расположенного на территории Индустриального парка.

**Всё, что мы делаем, подчинено одной цели –  
ИЗМЕНИТЬ К ЛУЧШЕМУ жизнь предпринимателей  
в наших Индустриальных парках.**

**ЗВОНИТЕ!**

Аренда и продажа: Ижевск, ул. К. Маркса, 23а.  
Тел. +7(3412) 230-444, [park@most-dvlp.ru](mailto:park@most-dvlp.ru)

# iNdex

## **А**

Адамский А. .... 14

## **Б**

Бекметьев О. .... 7, 17  
Бречалов А. .... 4, 6

## **В**

Вишневский Я. .... 44

## **Г**

Галиахметов Р. .... 36  
Гарин О. .... 7  
Грахов В. .... 8  
Гутенёв В. .... 4

## **Д**

Долматов Ю. .... 26

## **Е**

Ельпина О. .... 35

## **З**

Засельский П. .... 4

## **И**

Ишенин Б. .... 7

## **К**

Калашникова Е. .... 8

Кардаполов О. .... 6  
Королук Л. .... 22  
Кудрявцев Г. .... 7  
Кудрявцев И. .... 9  
Кусакина О. .... 24

## **Л**

Латыпова Л. .... 19  
Лелес Я. .... 28

## **М**

Мазепин Е. .... 38  
Мантуров Д. .... 4  
Медведев П. .... 7, 8  
Меньшиков В. .... 33  
Мерзлякова Г. .... 20

## **Н**

Невоструев В. .... 7  
Нечаев А. .... 30  
Николаев С. .... 39

## **О**

Овечкин Ю. .... 10

## **П**

Поярков А. .... 38  
Пуць И. .... 39

## **Р**

Рогалёв В. .... 2  
Рогозин Д. .... 6

Ромашов М. .... 32  
Рыков И. .... 37

## **С**

Севостьянов С. .... 30  
Соломон Н. .... 4

## **Ф**

Фазульянова З. .... 37  
Фурщик М. .... 31

## **Х**

Харнахоева Г. .... 38  
Ходырев А. .... 34  
Худякова Е. .... 24

## **Е**

ЕсоHome .... 19

## **А**

Аксин ..... 7  
Алмаз-Антей ..... 6  
АСРО «Строитель» ..... 34

## **Б**

Белкамнефть ..... 21

## **Г**

Гастроном ..... 40

## **И**

Ижавиа ..... 2  
ИжГСХА ..... 8  
ИжГТУ ..... 8  
Ижторгметалл ..... 3 обл.

## **К**

Колледж государственной и  
муниципальной службы ..... 22  
Купол ..... 6, 21

## **М**

Мэри Поппинс ..... 24

## **О**

Открытие Брокер ..... 33

## **П**

Промсвязьбанк ..... 9

## **Р**

Развитие ..... 2 обл.  
Регион-Подряд ..... 4 обл.  
Роскосмос ..... 6  
Роснефть ..... 8  
УдГУ ..... 8, 20  
Удмуртнефть ..... 8, 21

Учредитель ООО «Медиа Групп «Парацельс».

# РЕПУТАЦИЯ

17–18 (807–808) 17 сентября 2019

Победитель конкурса «Предприниматель года–2009»  
в номинации «Издательская деятельность,  
полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса  
«Бренд года–2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий  
редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Художественный  
редактор  
Вячеслав Леонтьев  
slava.wind@gmail.com

Отдел по работе  
с клиентами:  
Татьяна Зуева  
zts@paracels-pr.ru  
Вера Березина  
bv@paracels-pr.ru  
Елена Юрина  
yurina@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Лариса Кудяшева  
kiv@paracels-pr.ru  
Юлия Тишкова  
tuo@paracels-pr.ru  
Светлана Лисова  
tsv1977@mail.ru

Заместитель  
директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Руководитель  
отдела продаж  
Елена Кошелева  
sales@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков  
Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 18–3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426068 Удмуртская Республика, город Ижевск, улица им Барышникова, дом 21А (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64–64–67, 64–64–69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64–64–70, 64–64–73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42–10, тел. 8 (342) 249–54–88. Заказ 171116.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии,  
предоставленные пресс-службой главы и правительства  
Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
12 сентября 2019 года в 18.00

# ГЕНИЮ ПОСВЯЩАЕТСЯ

В 2019 году Ассоциация «Солнце» выпустила 31 издание сборника «Венок Чайковскому», посвящённого великому русскому композитору. Это стало значимым событием культурной жизни Удмуртии, России и всего мира.



**Василий РОГАЛЁВ,**  
председатель  
Ассоциации «Солнце»

**В** следующем году исполняется 180 лет со дня рождения гения русской музыки П. И. Чайковского, – рассказывает председатель Ассоциации **Василий Роголёв**. – Интересные факты затрагивают все стороны жизни великого композитора. Например, примечательна его деятельность как музыкального критика. В 1868–1876 годах П. И. Чайковский сотрудничал с различными изданиями. Первая его критическая статья вышла 10 марта 1868 года в газете «Современная летопись».

До сентября 1874 года под большинством статей Чайковский подписывался «Б. Л.». Эта аббревиатура на юморном школьном языке Училища правоведения, где композитор учился в юные годы, означала «П. Ч.».

Известен случай, когда Пётр Ильич использовал псевдоним N. N. Это было при переводе текстов романсов на немецком языке А. Г. Рубинштейна, основателя Петербургской консерватории.

П. И. Синопов – ещё один псевдоним композитора. Он был использован при подписи марша, созданного в честь Синопского сражения. В письме своему нотоиздателю и другу П. И. Юргенсону Чайковский сообщил: «Я написал марш и посылаю тебе его. Гонорара не нужно, ибо я тоже патриот, но имени прошу тебя не выставлять, а выдумать, какой хочешь, псевдоним». Творчество Чайковского – на все времена. Не случайно ещё один известный композитор XX века Д. Д. Шостакович писал: «Из века в век, из поколения в поколение переходит наша любовь к Чайковскому, к его прекрасной музыке. И в этом её бессмертие». ● 0+

## ИЖЕВСКИЙ АЭРОПОРТ ПРИСОЕДИНИЛСЯ К СИСТЕМЕ PRIORITY PASS

Карта Priority Pass – это право доступа в залы первого класса и бизнес-залы более 1200 аэропортов мира, в числе которых теперь есть и ижевский аэропорт.

**О**жидание рейсов будет проходить в комфортной обстановке, с возможностью пользования привилегированными услугами, независимо от того, каким рейсом летит пассажир – бизнес-классом или эконом.

Оформить карту можно на официальном сайте <https://www.prioritypass.com/>  
Залы Priority Pass расположены более чем в 500 населённых пунктах в 143 государствах. Это значит, что практически в любом путешествии реально воспользоваться привилегиями, предусмотренными програм-



мой. В качестве дополнительных услуг в залах Priority Pass предлагаются СПА-процедуры, комнаты для сна, маникюр и многие другие приятные дополнения. Если в лаунж-зоне есть душевые, клиентам выдаются банные принадлежности, включая полотенце, шапочку, гели-душ, шампунь. ●



РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ЗДРАВСТВУЙ, ОРУЖИЕ!  
В УДМУРТИИ ПРОЙДЁТ  
ФОРУМ ОРУЖЕЙНИКОВ РОССИИ

ЮРИЙ ОВЕЧКИН  
ПРАВА ГРАЖДАН – ПОД НАДЕЖНОЙ ЗАЩИТОЙ

АЛЕКСАНДР АДАМСКИЙ  
ОБРАЗОВАВАТЬ, А НЕ ТОЛЬКО УЧИТЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

# ЗДРАВСТВУЙ, ОРУЖИЕ!

16+

Форум оружейников России – ключевое деловое мероприятие в сфере повышения конкурентоспособности и диверсификации предприятий нашего оборонно-промышленного комплекса. Он станет частью праздничной программы, которая пройдёт в Ижевске с 18 по 21 сентября. Местом проведения форума был выбран Ижевск, потому что именно этот город и регион дали России так много изобретений и мастеров оружейного дела, именно здесь расположено большое количество успешных предприятий ОПК.



День оружейника – особенный праздник для жителей Удмуртии. Ижевск – не только город-завод, это именно оружейная столица. Объём производства продукции предприятий оборонно-промышленного комплекса Удмуртии в 2018 году составил 132 млрд рублей. У нас производится более 70% рынка ракетно-зенитных комплексов. Сегодня наши предприятия занимают 5% мирового и 55% российского рынка стрелкового спортивно-охотничьего оружия, 80% российского рынка гражданского стрелкового оружия, 90% российского рынка боевого стрелкового оружия, 95% российского рынка снайперского оружия. Весь мир знает легендарный автомат Калашникова, самозарядный гладкоствольный карабин ТГ 3, легендарную снайперскую винтовку Драгунова СВД, мощный современный боевой пистолет Ярыгина.

Обеспечение качества продукции предприятий ОПК и повышение их конкурентоспособности – одна из актуальных задач современной России, предполагающая оперативное реагирование на изменения рыночной ситуации, структурную и функциональную трансформацию. Именно эти темы станут одними из ключевых на площадке Форума оружейников в Удмуртии в этом году.

Представители органов власти и руководители крупных профильных предприятий отрасли также обсудят производительность труда и внедрение технологий бережливого производства на предприятиях ОПК и возможности современных маркетинговых инструментов для расширения рынка продаж и увеличения покупательского спроса.

«Все блоки программы Форума оружейников подготовлены на высоком уровне. Мы взяли тему промышленного дизайна как составную часть успешного развития отечественной инновационной экономики и культуры. Главная цель промышленного дизайна – сконструировать любой товар таким образом, чтобы в нём сочетались функциональность и уникальность. Важно повышать компетенции на предприятиях, создавать дизайнерские бюро, иначе мы не двинемся дальше. Хорошо, если оборонное предприятие создаёт лебёдку для лифта, там промдизайн не нужен, но мы-то говорим, в том числе, и о масс-маркете, и, конечно, имея такую уникальную инженерную базу – ведь оборонные предприятия делают даже если не высокоточные, то сложные изделия, которые нужно конвертировать в гражданскую продукцию. Поэтому в части экспертизы форум точно получится интересным», – рассказал в преддверии форума Глава Удмуртии **Александр Бречалов**.

В качестве почётных гостей и спикеров форума ожидается приезд министра промышленности и торговли РФ **Дениса Мантурова**, заместителя министра экономического развития РФ **Петра Засельского**, генерального директора Федерального центра компетенций в сфере производительности труда **Николая Соломона**, председателя комиссии Государственной Думы по правовому обеспечению развития организаций ОПК **Владимира Гутенёва** и многих других. Итоги дискуссий всех рабочих площадок подведут 19 сентября на пленарном заседании.

В целом программа форума гораздо шире и касается не только профессиональной деятельности. В течение нескольких дней пройдёт множество культурных и спортивных мероприятий. Удмуртия меняется и становится центром притяжения не только туристов, но и компаний, готовых инвестировать.

## ЦИФРА

**132** млрд рублей –  
объём продукции ОПК Удмуртии  
в 2018 году

**УДМУРТИЯ МЕНЯЕТСЯ И СТАНОВИТСЯ  
ЦЕНТРОМ ПРИТЯЖЕНИЯ НЕ ТОЛЬКО ТУРИСТОВ,  
НО И КОМПАНИЙ, ГОТОВЫХ ИНВЕСТИРОВАТЬ**

## ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ ТЕМ ФОРУМА – ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ

успешного развития отечественной инновационной экономики и культуры.

Каждый житель Удмуртии сможет увидеть открытие Центральной площади со светомузыкальным фонтаном после глобальной реконструкции. Финансирование реконструкции осуществлялось в рамках нацпроекта «Комфортная городская среда», инициированного **Владимиром Путиным**. Но и представители бизнеса тоже помогают в формировании общественных пространств. Новый фонтан – инвестиционный подарок от Сбербанка жителям Удмуртии.

Также в честь 100-летия М.Т. Калашникова в Ижевске будет создан Центр опережающей профессиональной подготовки. Откроется центр на базе структурного подразделения АПОУ УР «Техникум радиоэлектроники и информационных технологий». Центр позволит сформировать и укрепить вертикальные связи в системе «школа – колледж – вуз», усилить подготовку кадров, актуализировать связи профессиональных образовательных организаций с предприятиями по модели практикоориентированного образования.



Говоря об открытии центра, Александр Бречалов отметил:

– Субсидия, которую мы получаем от Российской Федерации, направляется на приобретение мебели для оснащения центра, интерактивного, презентационного оборудования, средств вычислительной техники, программного обеспечения, компьютерных тренажёров и про-



## НОВЫЙ ФОНТАН НА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ПЛОЩАДИ – ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОДАРОК ОТ СБЕРБАНКА ЖИТЕЛЯМ УДМУРТИИ

чего. Получить профессиональное образование смогут все категории граждан. Добавлю, что целью создания Центра опережающей профессиональной подготовки является эффективное решение современных задач, стоящих перед системой среднего профессионального образования в регионе и в стране. Полагаю, что в скором времени наши специалисты будут принимать участие в международных соревнованиях». ●

## В ЧИСЛЕ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СПИКЕРОВ ФОРУМА:



**Денис МАНТУРОВ,**  
министр промышленности и  
торговли РФ



**Пётр ЗАСЕЛЬСКИЙ,**  
заместитель министра  
экономического  
развития РФ



**Николай СОЛОМОН,**  
генеральный директор  
Федерального центра  
компетенций в сфере  
производительности труда



**Владимир ГУТЕНЁВ,**  
председатель комиссии  
Государственной Думы  
по правовому обеспечению  
развития организаций ОПК

# ИЭМЗ «КУПОЛ» ГОТОВ СТАТЬ ПОСТАВЩИКОМ ПРОДУКЦИИ ДЛЯ КОСМОДРОМА «ВОСТОЧНЫЙ»

ИЭМЗ «Купол» (входит в состав Концерна ВКО «Алмаз-Антей») готов предложить новой российской пусковой площадке целую линейку изделий гражданского назначения.



**9 СЕНТЯБРЯ  
В МОСКВЕ В ХОДЕ  
РАБОЧЕЙ ВСТРЕЧИ  
РУКОВОДИТЕЛЯ  
ГОСКОРПОРАЦИИ  
«РОСКОСМОС»  
ДМИТРИЯ  
РОГОЗИНА  
С ГЛАВОЙ  
УДМУРТИИ  
АЛЕКСАНДРОМ  
БРЕЧАЛОВЫМ  
СОСТОЯЛАСЬ  
ПРЕЗЕНТАЦИЯ  
ПРОДУКЦИИ  
ИЭМЗ «КУПОЛ»**

**П**резентация этой продукции состоялась 9 сентября в Москве в ходе рабочей встречи руководителя Госкорпорации «Роскосмос» **Дмитрия Rogozina** с главой Удмуртии **Александром Бречаловым** и представителями оборонных предприятий Удмуртии. С докладом о возможностях и потенциале Ижевского электромеханического завода выступил заместитель генерального директора предприятия **Олег Кардаполов**. Он рассказал о продукции, которая может представлять интерес для предприятий и объектов космической отрасли. В частности, в презентации речь шла о выпускаемой «Куполом» тепло- и климатотехнике, вентиляционном оборудовании, проекте производства твердотельных волновых гироскопов, системе очистки промышленных стоков, разработке ингибиторов коррозии, технологии изготовления комплексов быстровозводимых зданий. Олег Кардаполов подчеркнул, что ИЭМЗ всегда открыт для диалога с потенциальными



потребителями, и пригласил руководство космической отрасли посетить предприятие.

– Хочу особо отметить, что наше предприятие всегда открыто к диалогу и взаимовыгодному сотрудничеству, установлению долгосрочных партнёрских отношений. Мы заинтересованы в расширении имеющихся и освоении новых компетенций в развитии направлений гражданской продукции, проведении глубокой и широкомасштабной диверсификации нашего основного производства. Я приглашаю вас посетить наше предприятие и ознакомиться с нашими производственно-технологическими возможностями и коллективом, – сказал он.

Дмитрий Rogozin со своей стороны предложил руководству республики подготовить перечень тем для дальнейшего включения в стратегически важный проект по развитию космодрома «Восточный».

«Мы договорились, что Удмуртия подготовит каталог продукции, которая будет применена на космодроме «Восточный». Мы это всё оперативно рассмотрим и будем включать через наших протектантов в планы реализации, – отметил Дмитрий Rogozin.

По итогам встречи выступил глава Удмуртии Александр Бречалов. Он отметил перспективу глубокой кооперации предприятий Удмуртии и Госкорпорации «Роскосмос».

«Мы более чем удовлетворены итогом встречи. Срок подготовки к такому формату совещания был один месяц. Наметили дату следующей встречи, надеюсь, она состоится в Удмуртии и будет приурочена ко Дню оружейника. 18–19 сентября с коллегами уже более предметно отработаем предложения наших предприятий», – резюмировал Александр Бречалов. ●





# ДАНЬ УВАЖЕНИЯ ВЕЛИКОМУ ОРУЖЕЙНИКУ

12 сентября на территории «Аксиона» состоялось торжественное открытие бюста Михаила Тимофеевича Калашникова. Идея его создания принадлежит генеральному директору предприятия **Г. И. Кудрявцеву**.

**В** оплощением задумки в жизнь и решением организационных вопросов занималась творческая группа сотрудников «Аксиона». Автор бюста – скульптор **Павел Медведев**, член Союза художников России, лауреат Государственной премии Удмуртской Республики.

В мероприятии приняли участие первый заместитель председателя Государственного Совета Удмуртской Республики **В. П. Невоструев**, глава города Ижевска **О. Н. Бекметьев**, председатель Городской думы г. Ижевска **О. В. Гарин**, представители общественных организаций, руководители, работники и ветераны предприятия. Перед собравшимися с приветственным словом выступил генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» Геннадий Иванович Кудрявцев.

Идея установки бюста на территории предприятия возникла не случайно. Для «Аксиона»

Михаил Тимофеевич – знаковая личность. Именно на Ижевском мотозаводе при личном участии М. Т. Калашникова была разработана техническая документация и изготовлена первая опытная партия автомата АК-47.

## Рождение легенды

В 1948 году Ижевскому мотозаводу поступило правительственное задание, выполнение которого стало важной вехой в истории предприятия. Приказом министра Вооружения СССР Д. Ф. Устинова № 18-с от 21 января 1948 года Ижевскому мотозаводу была поручена разработка технической документации и изготовление опытной партии автомата Калашникова АК-47.

Выбор именно Ижевского мотозавода был оправданным. Предприятие славилось умением быстро осваивать новые направления производ-

ства, качественно и в срок справляться с важными государственными заданиями.

В марте 1948 года М. Т. Калашников был командирован на мотозавод для участия в создании технической документации и организации изготовления первой опытной партии своего автомата.

Правительственное задание было выполнено в срок: 1500 автоматов успешно прошли войсковые испытания и АК-47 принят на вооружение Советской Армии. Техническая документация для серийного производства в 1949 году передана Ижевскому машиностроительному заводу.

## Сохраняя историю

Михаил Тимофеевич Калашников неоднократно посещал Ижевский мотозавод и всегда с теплотой отзывался о коллективе предприятия и времени, которое провёл здесь.

В 1980 году Михаил Тимофеевич во время посещения завода подарил музею предприятия АК-47 из первой опытной партии с дарственной надписью – «Музею завода-изготовителя первой партии автоматов АК от конструктора М. Т. Калашникова». Сегодня подарок легендарного оружейника занимает почётное место в Экспонцентре «Аксион», а М. Т. Калашникову посвящена специальная экспозиция.

Для увековечивания страницы истории Ижевского мотозавода, связанной с разработкой технической документации и изготовлением первой опытной партии автомата АК-47 при участии Михаила Тимофеевича Калашникова, в целях патриотического воспитания молодёжи, просвещения сотрудников и горожан по инициативе руководства «Аксиона» к 100-летию со дня рождения выдающегося конструктора автоматического стрелкового оружия издана книга «Я как военный конструктор родился на Ижевском мотозаводе». ●



16+



**К 100-ЛЕТИЮ  
СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ  
ВЫДАЮЩЕГОСЯ  
КОНСТРУКТОРА  
АВТОМАТИЧЕСКОГО  
СТРЕЛКОВОГО  
ОРУЖИЯ  
ИЗДАНА КНИГА  
«Я КАК ВОЕННЫЙ  
КОНСТРУКТОР  
РОДИЛСЯ  
НА ИЖЕВСКОМ  
МОТОЗАВОДЕ»**

# «УДМУРТНЕФТЬ» – УЧАСТНИК ФЕСТИВАЛЯ «#ВМЕСТЕЯРЧЕ»

«Удмуртнефть» присоединилась к Всероссийскому фестивалю «#Вместеярче-2019». Мероприятие проходит по всей стране при поддержке Министерств энергетики и просвещения России и нацелено привлечь внимание к вопросам энергосбережения и защиты экологии.



Сотрудники «Удмуртнефти» всегда готовы делиться опытом с подрастающим поколением. Чтобы будущие коллеги могли наглядно оценить энергоэффективное и безопасное производство, для них были организованы экскурсии на производственные объекты предприятия. Их участниками стали более 200 студентов УдГУ, ИжГТУ и ИжГСХА, а также учащихся «Роснефть-классов» со всей республики.

Ребята побывали на месторождениях, познакомились с работой буровой и подстанции «Гремиха-3», оценили учебно-тренировочный полигон для энергетиков.

В рамках стратегии «Роснефть-2022» предприятие ведёт системную работу, направленную на рациональное использование ресурсов и сокращение энергопотребления.



В рейтинге по энергоэффективности среди дочерних предприятий НК «Роснефть» за 2018 год «Удмуртнефть» вошла в пятёрку лидеров. С учётом переходящего эффекта за 8 месяцев 2019 года предприятие сэкономило более 4000 тонн условного топлива, или свыше 34 млн кВт/ч.

Для наиболее рационального использования энергоресурсов в «Удмуртнефти» принята программа энергосбережения, действующая до 2023 года.

На предприятии ежегодно проходит аудит с участием экспертов на соответствие международной Системе энергетического менеджмента. Также проводятся внутренние энергоаудиты, позволяющие выявить потенциал по снижению энергопотребления. ● 0+

РЕКЛАМА

## К НЕМУ НЕ ЗАРАСТЁТ НАРОДНАЯ ТРОПА

30 августа на площади между ДС «Интеграл» и главным корпусом ИжГТУ состоялось торжественное открытие памятника великому конструктору – М. Т. Калашникову, чьё имя носит технический университет.

Напомним, что в начале апреля этого года бюст М. Т. Калашникова, установленный прежде на этой площади, был отправлен на реставрацию и занял почётное место в фойе главного корпуса ИжГТУ в специальной, облицованной мрамором нише.



У первого корпуса университета в ознаменование 100-летия М. Т. Калашникова было решено установить памятник легендарному оружейнику, выполненный в полный рост.

Автором памятника стал известный в республике скульптор, который лично знал Михаила Тимофеевича, – Павел Медведев, член Союза художников России, лауреат Госпремии Удмуртской Республики.

Право открыть памятник предоставляется ректору Валерию Павловичу Грахову и Елене Михайловне Калашниковой.

В своём обращении к собравшимся ректор Валерий Грахов сказал важные слова: «Мне хотелось бы, чтобы наша молодёжь соотносила свои успехи, планы, свои усилия и труды с высокой планкой. Пусть это будет главным советом Михаила Тимофеевича: как бы вы ни работали, каких бы успехов ни достигли – не почивайте на лаврах, никогда не успокаивайтесь, не останавливайтесь на жизненном пути! У каждого из нас, кто знал М. Т. Калашникова, остались свои глубоко личные воспоминания о нём. Но таков уж, наверное, масштаб личности этого человека, масштаб его судьбы, что, вспоминая о нём, думаешь о судьбе России на протяжении всего XX века». ●

# СТАТЬ ДЛ Я КЛИЕНТОВ БАНКОМ ПЕРВОГО ВЫБОРА



ПСБ – один из ведущих банков, входящих в рейтинг крупнейших финансово-кредитных организаций России, – продолжает наращивать лидерские позиции в Удмуртии. Цель стать для клиентов банком первого выбора достигается за счёт высокого сервиса, инновационных предложений, полного спектра передовых финансовых услуг.

**В** фокусе основных интересов ПСБ – клиентоцентричность. «Наша миссия – работать на благо своих клиентов, чётко понимать потребности каждого и предлагать такой сервис и продукт, который поможет эффективно и быстро достигнуть поставленных целей, – отмечает региональный директор ОО «Ижевский» Приволжского филиала банка **Игорь Кудрявцев**. – Сегодня банк предлагает развёрнутую линейку востребованных продуктов и услуг для бизнеса, а также физических лиц. Для клиентов формируются индивидуальные решения, в том числе нестандартного формата, с учётом их текущих потребностей. Нам важно стать для каждого банком первого выбора. В первую очередь, за счёт высоких стандартов обслуживания, универсальных услуг «под ключ», инновационных сервисов».

## Премиальная программа обслуживания 18+

Одна из востребованных программ ПСБ – Orange Premium Club<sup>1</sup>. Она входит в ТОП-5 лучших премиальных программ банковского обслуживания по исследованию Frank Research Group<sup>2</sup>. Программа, действующая на особых условиях, предлагает персональный подход, высокодоходные финансовые продукты, доступ к небанковским привилегиям.

Клиенты Orange Premium Club являются держателями премиальных банковских карт, получают высокий кэшбэк, приумножа-

ют свой капитал за счёт открытия классического вклада или комплексного депозита.

Каждый участник программы может совершать незапланированные покупки, пользуясь льготными условиями кредитования.

Особое предложение – для любителей путешествий. Только для клиентов Orange Premium Club доступна привилегированная карта с функцией Priority Pass<sup>3</sup> для доступа в VIP-залы аэропортов всего мира.

Также участникам доступен специальный тариф на обменный курс валют.

Подробности о премиальной программе – на сайте [www.psbank.ru](http://www.psbank.ru).

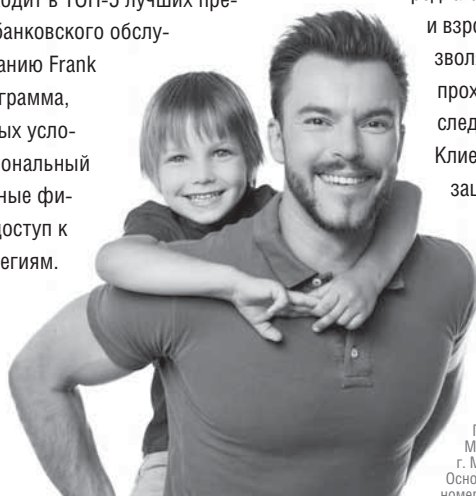
## Забота о здоровье

Банк работает на основе принципов социальной ответственности. Стратегический партнёр ПСБ – СК «Ингосстрах-Жизнь», постоянно улучшающая страховые продукты, ориентированные на сохранение здоровья граждан.

Совместно с СК «Ингосстрах-Жизнь» ПСБ предлагает клиентам программу для детей и взрослых «Грани здоровья». Она позволяет заботиться о своём здоровье, проходя регулярные комплексные обследования организма (чек-ап<sup>4</sup>). Клиент будет обеспечен страховой защитой в случае диагностирования критического заболевания. Программа полностью покрывает затраты на лечение. ●



**Игорь КУДРЯВЦЕВ**,  
региональный директор  
ОО «Ижевский» Приволжского  
филиала ПАО «Промсвязьбанк»



Генеральная лицензия на осуществление банковских операций №3251 от 17 декабря 2014 г.  
Дистанционные продажи осуществляются ПАО «Промсвязьбанк»  
Местонахождение: 109052, Россия, г. Москва, ул. Смирновская, д. 10, строение 22  
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1027739019142

**ПСБ СОВМЕСТНО  
С СК «ИНГОСТРАХ-  
ЖИЗНЬ»  
ПРЕДЛАГАЕТ  
КЛИЕНТАМ  
ПРОГРАММУ ДЛ Я  
ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ  
«ГРАНИ ЗДОРОВЬЯ».  
ОНА ПОЗВОЛЯЕТ  
ЗАБОТИТЬСЯ  
О СВОЁМ ЗДОРОВЬЕ,  
ПРОХОДЯ РЕГУЛЯРНЫЕ  
КОМПЛЕКСНЫЕ  
ОБСЛЕДОВАНИЯ  
ОРГАНИЗМА (ЧЕК-АП)**



# ПРАВА ГРАЖДАН – ПОД НАДЁЖНОЙ ЗАЩИТОЙ

Этой осенью в судебной системе произойдут существенные изменения, они коснутся как гражданского, так и уголовного и административного судопроизводства. Цель этих масштабных нововведений – повышение эффективности, доступности и качества правосудия.

**О** грядущих изменениях, новом порядке обжалования судебных актов, а также о том, какие информационные технологии используются в судах сегодня, мы беседуем с начальником Управления Судебного департамента в Удмуртской Республике Юрием Овечкиным.

– Юрий Сергеевич, с 1 октября обжалование решений судов будет осуществляться по новым

правилам, для этого начнут работу суды апелляционной и кассационной инстанций. Какова цель создания специальных судов и для чего были нужны эти изменения?

– По действующим нормам законодательства апелляционные жалобы на решения, принятые по первой инстанции районными судами, подаются в верховные суды республик. Если же и их решения участники процесса захотят обжаловать, то эту, уже кассационную, жалобу рассматривает президиум верховных судов республик. В апелляционной и кассационной коллегиях разные составы судей, но это судьи одного суда. И эта система, при которой одни и те же дела рассматриваются в рамках одного региона, а тем более в одном и

**В РОССИИ СОЗДАНО ПЯТЬ АПЕЛЛЯЦИОННЫХ СУДОВ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ И ДЕВЯТЬ КАССАЦИОННЫХ СУДОВ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ**

## ПО СТАТИСТИКЕ, ПРИМЕРНО КАЖДЫЙ ЧЕТВЁРТЫЙ РОССИЯНИН ДЛЯ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРА

обращается в суд. За прошлый год только в порядке гражданского судопроизводства российскими судами рассмотрено по первой инстанции 17,3 млн гражданских дел – на 2 млн дел больше, чем в предыдущем году.

том же суде, по мнению инициатора этих изменений, а им, к слову говоря, является Верховный Суд Российской Федерации, в глазах общественности может вызывать сомнение в объективности и, соответственно, – недоверие.

Именно для того, чтобы обеспечить независимость и самостоятельность судебных инстанций, снизить возможность влияния на правосудие со стороны региональных групп, и были созданы самостоятельные, структурно обособленные судебные инстанции – кассационные и апелляционные суды общей юрисдикции. Кассационным судам будут переданы полномочия, которые сегодня реализуются президиумами верховных судов республик, а апелляционным судам – полномочия по рассмотрению апелляционных жалоб на судебные решения, принятые по первой инстанции верховными судами республиканского уровня. Таким образом будет реализован принцип «один суд – одна инстанция».

Всего в России создано пять апелляционных судов общей юрисдикции и девять кассационных судов общей юрисдикции. Они приступят к работе 1 октября и будут действовать в пределах соответствующих судебных округов. Каждый кассационный и апелляционный судебный округ будет включать в себя несколько регионов. Удмуртия вошла в судебный округ под юрисдикцию Шестого кассационного суда, который расположен в Самаре.

Шестой кассационный суд будет осуществлять пересмотр судебных актов, принятых судами Кировской, Оренбургской, Самарской и Ульяновской областей, республик Башкортостан, Марий Эл, Татарстан, Удмуртии, Чувашии, а также судебных актов апелляционных судов общей юрисдикции, принятых по жалобам и представлениям на судебные акты указанных судов.

Рассматривать дела в качестве суда апелляционной инстанции по жалобам, представлениям на судебные акты Верховных судов Удмуртской Республики, республик Башкортостан, Татарстан, Марий Эл, Мордовии, Чувашии, Пермского краевого суда, Кировского, Нижегородского, Оренбургского, Пензенского, Самарского, Саратовского и Ульяновского областных судов будет Четвёртый апелляционный суд общей юрисдикции, расположенный в Нижнем Новгороде.



Отмечу, что по судебным актам первой инстанции – мирового судьи и районного суда – апелляционная инстанция останется прежней. Так, если решение выносил мировой судья, то в случае несогласия с этим решением апелляционную жалобу нужно будет подать в районный суд. Затем решение можно обжаловать в кассационном суде общей юрисдикции (первая кассация), а после этого подать жалобу в коллегию Верховного Суда РФ (вторая кассация).

**Юрий ОВЕЧКИН,**  
начальник Управления  
Судебного департамента  
в Удмуртской Республике

### ГОРОДА, ГДЕ РАЗМЕЩЕНЫ АПЕЛЛЯЦИОННЫЕ СУДЫ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ:

- ПЕРВЫЙ АПЕЛЛЯЦИОННЫЙ СУД ..... Москва
- ВТОРОЙ АПЕЛЛЯЦИОННЫЙ СУД ..... Санкт-Петербург
- ТРЕТИЙ АПЕЛЛЯЦИОННЫЙ СУД ..... Сочи
- ЧЕТВЁРТЫЙ АПЕЛЛЯЦИОННЫЙ СУД ..... Нижний Новгород
- ПЯТЫЙ АПЕЛЛЯЦИОННЫЙ СУД ..... Новосибирск

## АПЕЛЛЯЦИОННЫЕ И КАССАЦИОННЫЕ ЖАЛОБЫ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ТАК ЖЕ, КАК И СЕЙЧАС, МОЖНО БУДЕТ ПОДАТЬ ЧЕРЕЗ СУД, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ПО ДЕЛУ

Если решение по первой инстанции выносит районный суд, апелляционную жалобу можно подать в коллегию верховного суда республики. Если и это решение захотят обжаловать, то сделать это можно будет в кассационном суде общей юрисдикции (первая кассация), а после этого подать жалобу в коллегию Верховного Суда РФ (вторая кассация).

А вот если дело по первой инстанции рассматривал верховный суд республики, то апелляционную жалобу можно будет подать в новый апелляционный суд общей юрисдикции, а кассационную жалобу – в кассационный суд общей юрисдикции. Для рассмотрения во второй кассации по-прежнему нужно обращаться в коллегию Верховного Суда РФ. Последняя инстанция для всех случаев – Президиум Верховного Суда РФ.

**– То есть для того, чтобы подать, а затем участвовать в рассмотрении апелляционной жалобы на решение Верховного Суда Удмуртской Республики, придётся ехать в Нижний Новгород, а кассационной жалобы на решение мировых судей, районных судов – в Самару?**

– Апелляционные и кассационные жалобы и представления так же, как и сейчас, можно будет подать через суд, принявший решение по делу, то есть суд первой инстанции. С учётом того, что все

социально значимые споры (потребительские, жилищные, трудовые, пенсионные, кредитные и т.д.) рассматриваются по месту жительства гражданина, кассационные жалобы будут подаваться гражданами по месту своего жительства. Это отвечает принципу доступности правосудия.

Работники аппарата суда сформируют по этой жалобе все необходимые для рассмотрения дела материалы, документы, предусмотренные процессуальным законодательством, и направят их в суд кассационной инстанции в предусмотренный законом срок – по гражданским делам он составляет три дня, по уголовным – не более месяца.

Суд первой инстанции должен будет известить о жалобе тех, чьи интересы она затрагивает, направить им копии, приобщить к материалам возражения, ходатайства, связанные с участием в рассмотрении дела в кассационной инстанции (у осуждённых лиц выяснить, хотят ли они участвовать в судебном заседании, нуждаются ли в помощи защитника).

В соответствии с законодательством неявка лиц (тех, чьи интересы затрагиваются в жалобе или представлении) на судебное заседание суда кассационной инстанции не препятствует рассмотрению дела. Особенность кассационного судопроизводства заключается в том, что оно не предполагает исследования новых доказательств или оценки новых обстоятельств. Суд кассационной инстанции проверяет правильность применения в конкретном деле материальных и процессуальных норм права. Судья изучает доводы жалобы и мотивировку обжалуемого судебного постановления. В связи с этим личная явка сторон не имеет того значения, которое она приобретает, например, при рассмотрении дела в суде первой инстанции.

Кроме того, граждане смогут участвовать в заседании суда кассационной инстанции посредством использования систем видеоконференц-связи, и об этом они также будут проинформированы.

**– А каким образом это будет реализовано, имену в виду участие в рассмотрении дела с помощью видеосвязи, если решение суда, например, обжалует осуждённый, находящийся под стражей?**

– Стоит сказать, что эта технология уже давно и активно в судах применяется, поэтому здесь не возникнет каких-либо сложностей. Системами видеосвязи оборудованы абсолютно все федеральные суды, и немалое количество судебных заседаний проводится дистанционно. Каналы связи, безусловно, надёжно защищены в целях предотвращения несанкционированного доступа. Инфор-

### ГОРОДА, ГДЕ РАЗМЕЩЕНЫ КАССАЦИОННЫЕ СУДЫ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ:



- ПЕРВЫЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Саратов
- ВТОРОЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Москва
- ТРЕТИЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Санкт-Петербург
- ЧЕТВЁРТЫЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Краснодар
- ПЯТЫЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Пятигорск
- ШЕСТОЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Самара
- СЕДЬМОЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Челябинск
- ВОСЬМОЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Кемерово
- ДЕВЯТЫЙ КАССАЦИОННЫЙ СУД ..... Владивосток

## С 1 СЕНТЯБРЯ ПРИ РАССМОТРЕНИИ В СУДАХ ПЕРВОЙ И АПЕЛЛЯЦИОННОЙ ИНСТАНЦИЙ

всех категорий дел введено обязательное аудиопроотоколирование судебных заседаний. Письменный протокол также ведётся, но именно аудиопроотоколирование сейчас является главной формой фиксации хода судебного процесса.

мация о проведении судебных заседаний в режиме видеосвязи размещается на сайтах всех судов республики. Мы плотно в этом направлении взаимодействуем с Управлением Федеральной службы исполнения наказаний в Удмуртской Республике.

### – К слову об использовании информационных технологий... А можно ли направить документы в суд, например иск, в электронном виде?

– Да, такая возможность появилась два года назад. В электронном виде можно подать иски, заявления, административные иски, жалобы, представления и другие документы. Это сервис «Электронное правосудие», он позволяет обмениваться процессуальными документами в электронном виде, просматривать сведения о событиях, происходящих по делу в ходе судебного делопроизводства. Участники процессов информируются об изменении статуса поданных обращений посредством рассылки уведомлений на их электронную почту.

Кроме того, по ходатайству участника процесса суд может направить судебный акт в форме электронного документа, подписанного судьёй усиленной квалифицированной электронной подписью.

Ссылка на этот сервис размещена на главной странице сайтов судов в разделе «Подача процессуальных документов в электронном виде».

Стоит отметить всё возрастающую популярность этого сервиса у граждан. В прошлом году в суды нашей республики поступило свыше 7 тыс. документов в электронной форме – в 3,5 раза больше, чем в предыдущем году – и более 90% поступивших документов – по положениям Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации.

### – Расскажите о таком нововведении, как обязательное аудиопроотоколирование судебных заседаний. По мнению законодателей, эта мера направлена на обеспечение максимальной открытости и прозрачности правосудия. Письменные протоколы уходят в прошлое?

– С 1 сентября при рассмотрении в судах первой и апелляционной инстанций всех категорий дел введено обязательное аудиопроотоколирование судебных заседаний. Письменный протокол также ведётся, но именно аудиопроотоколирование сейчас является главной формой фиксации хода



судебного процесса. Секретарь судебного заседания или помощник судьи ведут аудиозапись каждого судебного заседания, включая предварительное, а также всех тех процессуальных действий, которые совершаются вне судебного заседания.

Носители информации приобщаются к материалам дела. Лицо, участвующее в деле, или его представитель имеет право получить за свой счёт копию аудиозаписи, для этого ему нужно подать письменное ходатайство.

Прослушать аудиозапись участники процесса могут в любое время, а её неточность можно будет оспорить, подав замечание в тот же срок, что и на письменный протокол, – в течение пяти дней с момента подписания протокола.

Все суды Удмуртской Республики необходимы техническими средствами для ведения аудиозаписи судебных процессов оснащены. Работники аппарата судов прошли соответствующее обучение и ведут аудиопроотоколирование всех судебных заседаний, кроме закрытых, поскольку на них аудиозапись в соответствии с законодательством не ведётся.

Эта мера – введение обязательного аудиопроотоколирования – имеет действительно очень важное значение, ведь таким образом исключаются любые ошибки и неточности в процессе протоколирования, что делает судебный процесс и правосудие в целом ещё более прозрачным и понятным для граждан. ●



АЛЕКСАНДР АДАМСКИЙ

# ОБРАЗОВЫВАТЬ, А НЕ ТОЛЬКО УЧИТЬ

В современном мире системные изменения происходят гораздо быстрее, чем меняются образовательные циклы. Поэтому и школа не должна стоять на месте. Например, сегодня важно, чтобы наряду с академическими знаниями выпускник обладал набором личных компетенций, умел найти свои сильные стороны, понять, в чём он успешен, и мог применить эти способности на пользу себе и людям.

## Школьные тренды

Сегодня говорить о системе образования в общем виде, будь то страновая, региональная или даже муниципальная, довольно сложно. Потому что в результате глобальности и вариативности образования в одном и том же городе можно увидеть самые разные проекты, школы, ресурсы, возможности. А все рейтинги, показатели, результаты

международных исследований и т. д. носят довольно условный характер.

В этом смысле сказать наверняка, что в Ижевске образование лучше или хуже, чем в Новосибирске или Перми и так далее, практически невозможно. Везде есть очень разные школы со своими возможностями и ресурсами. Это первое. Однако есть инновации, прорывы, тенденции,

## УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ ЧИНОВНИКОВ МЕСТНОГО, РЕГИОНАЛЬНОГО,

общероссийского уровня сейчас, к сожалению, ниже, чем те проекты, направления развития образования, формирующиеся тенденции, реализация которых обеспечит нам лидерство.

доминирующие в том или ином месте. А есть и управленческая практика, которая должна их поддерживать. И сейчас управленческая компетентность чиновников местного, регионального, общероссийского уровня, к сожалению, ниже, чем те проекты, направления развития образования, формирующиеся тенденции, реализация которых обеспечит нам лидерство.

Если называть тренды, которые необходимы современной школе, то первым я бы обозначил полилингвальность, причём с детского сада. Второй – доминирование детского сада над вузом. Это важно потому, что пробелы в дошкольном образовании не компенсируются. Если ребёнка плохо научили читать, считать, всё это можно наверстать потом. Но если в детском саду у него не сформировали воображение, умение работать в команде, принятие другого таким, какой он есть, чувство юмора и т. д., то потом сделать это уже не получится. А сейчас карьера, успешность, самореализация прежде всего зависят от личных качеств. И если человек попадает на производство, а там меняют технологию, и он «выпадает» из процесса – это результат пробелов в дошкольном образовании, а не слабая инженерная подготовка в университете. Третий тренд – как мы это называем, расшkolивание. Школа как империя должна захватить всё городское пространство. Чтобы дети учились у профессионалов – физиков, экономистов, исследователей, театралов, художников, спортсменов. Но при них всегда должен быть учитель, который поможет из этой деятельности вычленивать образовательные результаты. В данном случае я говорю о подростках, это основная школа, до девятого класса. Ведь чем мы больше держим их в замкнутом пространстве класса, тем хуже они себя проявляют, тем больше им хочется выделиться, вырваться из однообразия. Как я уже сказал, в этом возрасте очень важно внимание к формированию личных качеств, в какой-то степени даже в ущерб академическим результатам, временно. Это не значит, что последние не нужны. Они необходимы. Но мы должны целенаправленно развивать и оценивать становление личностных качеств ребёнка как образовательный результат.

Важная задача – тотальная цифровизация управления отраслью. Но её тормозом на данный

момент является низкая цифровая компетентность управленцев.

И ещё. Хотим мы этого или нет, нравится нам это или нет, но образование становится глобальным. Это факт. Благодаря Интернету, знанию иностранных языков и возможностям путешествовать, открытому миру, информационному обществу и т. д. человек может чувствовать себя участником глобального пространства. А школа этому либо мешает, либо способствует.

### Место встречи изменить нельзя

Место школы в этом пространстве? Я не сторонник идей о том, что школа уйдёт. Это как церковь: для неё должно быть специально отведённое место. И культура это место оформила. Но сегодня школа перестаёт быть просто зданием и становится институтом, который распространён в Интернете, в городской среде, в ряде мест, где раньше её трудно было представить, – например, на производстве, в музее, в библиотеке, парке и так далее. Она должна меняться, развиваться, подчинять себе городское пространство и одновременно – оставаться местом встречи учителя с ребёнком. Это крайне важно. Без этого у детей нет взросления, нет развития. Другое дело, что и взрослые, в свою очередь, тоже должны меняться. Современный учитель-предметник – это уже не тот, кто только стоит у доски и пересказывает



**Александр АДАМСКИЙ,**  
научный руководитель  
института образовательной  
политики «Эврика»

## ПОНЯТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОВИНЦИИ УМЕРЛО. НО ВМЕСТО НЕГО ПОЯВИЛАСЬ КОНКУРЕНЦИЯ ЗА СТАТУС ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СТОЛИЦЫ

учебник. Он должен быть тьютором, помощником, посредником между ребёнком и профессионалом, воспитателем, в конце концов. Надо искать, бороться за это место, школа не должна исчезнуть. Не должен исчезнуть взрослый, который находится в ней рядом с ребёнком.

Да, с учителями сегодня проблема везде – и в Москве, и в регионах. Но люди, которые способны выполнять те задачи, которые я обозначил, есть, и их много. Другое дело, что они не всегда



имеют на это время, возможности. Потому что то, о чём я говорю, должно быть институционализировано. Всестороннее развитие ребёнка должно стать функциональными обязанностями педагогов и оплачиваться соответствующим образом. А пока учитель получает зарплату только за часы, как мы говорим «за горловые», за то, что ведёт уроки. И уже только в свободное время оказывает детям некую поддержку. Посмотрите, как много волонтеров работает в детских домах, занимается детьми, которые имеют отклонения в развитии. К этому у людей есть тяга. Но почему-то мало кто из них идёт в школу работать учителем-предметником. И причины этого для нас ясны и понятны.

## **В УСПЕШНОЙ КАРЬЕРЕ РЕБЁНКА ПРЕЖДЕ ВСЕГО ВАЖНЫ ЛИЧНОСТНЫЕ КАЧЕСТВА КАК РЕЗУЛЬТАТ ОБРАЗОВАНИЯ, А НЕ ТОЛЬКО ОЦЕНКИ ПО ПРЕДМЕТАМ**

Творчество, интерес к работе, снижение до нуля контрольно-надзорного и административного давления – вот путь развития современной школы. Только таким образом мы сможем привлечь в образование лучшие кадры. Пока же мы видим только чрезмерный контроль, несовершенства

в аттестации учителей. Система оплаты труда, финансирования в школе не соответствует реалиям дня. То есть её здание обветшало. Оно нуждается в ремонте. Но у прораба не хватает компетенций, чтобы провести его по-современному. Ведь если здание станет современным, то и управлять им надо будет по-другому. Есть фундаментальный закон, который касается как образования, так и всех других сфер: система управления не может быть проще того, чем она управляет. В ином случае она будет не поднимать отрасль на другой уровень, а опускать на свой. Есть простая метафора: если учительница английского языка плохо владеет английским, а вы находитесь в её власти, то вы никогда не будете знать язык лучше, чем она. Если, конечно, как вариант, не откажетесь от её услуг.

Всё решает мотивация учителей. Мы можем издавать любые нормы, указы, принимать национальные проекты, стандарты, определять тенденции, рассуждать, что – правильно, а что – нет. Но если учитель не мотивирован на творческий драйв, на то, чтобы его энергетика была направлена на решение стоящих перед отраслью задач, ничего хорошего из этого не выйдет.

Кто его должен мотивировать? Отдельно взятого директора, даже если он – исключительная личность, хватит ненадолго. Это должна быть общая система. Система, которая нацелена не только на контроль и надзор, а как раз на мотивацию. Это особый тип управления, которого у нас на данный момент нет. Представьте себе, что в творческом коллективе – в редакции, в театре – для управления используются только контрольно-надзорные механизмы. Куда это всё двинется? Поэтому, если у учителя нет мотивации, вся система будет стоять на месте. Либо педагог будет энтузиастом-подпольщиком, но, опять же, его хватит ненадолго. Мотивация учителей – это главное, а у нас доминирует контроль и надзор.

Многие говорят, что это нереально. Отвечу: чтобы самолёт полетел, он должен преодолеть силу земного притяжения. Если считаете эту задачу невозможной, не стройте самолёт. А если вы хотите, чтобы учитель соответствовал времени, уберите давление, дайте ему свободу выбора и мотивируйте на творчество. Иначе ничего не получится. Не можете – не ставьте задачу сделать систему образования одной из лучших в мире.

И в отдельных школах, муниципалитетах эту проблему решают. В основе успешности любой образовательной организации лежит её академическая автономия. Я – за самостоятельность школы, за то, чтобы её хозяйственная и академи-

## ЕСЛИ ГРАМОТНО ВЫСТРОИТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ХАРАКТЕР, СТОИМОСТЬ

строительства одного ученико-места может сократиться на 30% – с 1,1 млн до 800 тыс. рублей. И эти школы надо не отдавать государству, а оставлять в собственности инвестора.

ческая автономия была как можно больше. Она не должна зарабатывать деньги – это не главное, и это – обязанность государства, но вот в распоряжении финансами у образовательного учреждения должна быть максимальная свобода. Если завтра в школе разобьётся окно – надо месяц потратить на то, чтобы согласовать финансовые расходы на его замену. Это же нереально! Директор не может поступить по своему усмотрению, чтобы обеспечить безопасность детей. Поэтому он всегда ходит под дамокловым мечом. Второе – это бесконечные проверки, программы, штаты и так далее. Смещаются акценты: главное – отчитаться перед начальством, а интересы ребёнка при этом отходят на десятый план.

### В авангарде образования

Сегодня в России во многих регионах есть супер-образцы школ. Я видел такие на Сахалине – это гимназии №№ 1, 2, 3, лицей № 30 – они потрясающие. Недавно был в Красноярске – там вся начальная школа переходит на развивающую систему обучения. Лицей № 9 Красноярска можно считать лидером в образовании, даже на международном уровне. Школа «Унисон» в Петербурге, школа «Эврика-Развитие» в Томске и так далее. Я считаю, что понятие образовательной провинции умерло. Но вместо него появилась конкуренция за статус образовательной столицы. К примеру, Южно-Сахалинск хочет стать образовательной столицей Дальнего Востока, Красноярск – образовательной столицей Енисейской Сибири. Я общался с главой Ижевска **Олегом Бекমেетьевым** – у него тоже есть намерения сделать Ижевск образовательным центром региона. И они вполне осуществимы, так как это – не географическая история. Это история потребностей местных граждан и амбиций местной власти.

Однако запросы общества в массе своей на данный момент, к сожалению, отстают от возможностей, которые может предоставить образование. Не будем идеалистами: сегодня массовые запросы общества не модернистские, не авангардные. Тонкая прослойка интеллигенции, которая рефлексирует развитие культуры, технологий и так далее – это не всё общество. В этом смысле просветительская роль школы и образования заключается в том, чтобы рассказывать обществу

об имеющихся возможностях. Это её основная задача. Для чего нужна полилингвальность, почему человек должен владеть четырьмя языками как минимум, и это не академические знания, а уклад жизни? Почему нужно осваивать городское пространство, а не замыкаться в школьных стенах? Почему важна «цифра» и для чего нужно не бороться с гаджетами, а, наоборот, с их помощью получать образование?

Почему в успешной карьере ребёнка прежде всего важны личностные качества как результат образования, а не только оценки по предметам? Всё это должно стать потребностью граждан. И в этом пока существует огромный разрыв между авангардной частью образователей и потребностями масс. Поэтому и большинство учителей стараются соответствовать традиционным запросам. Учитель вынужден подстраиваться под требования родителей, в чистом виде он зависим от них. А большинство мыслит не прогрессивно: все мы – заложники своего прошлого и поэтому считаем, что если мы так учились и всё было хорошо, то и у ребёнка так же будет хорошо. Но это не так. Поэтому с общественным мнением надо работать. Мы должны обсуждать, развивать запросы, делать так, чтобы они соответствовали условиям социализации детей в будущем, а не повторяли сценарий прошлого.

Безусловно, заглянуть в будущее очень сложно, для этого нужны профессионалы-специалисты.





Современная ситуация характеризуется тем, что системные изменения в мире происходят быстрее, чем образовательные циклы. Поэтому надо искать универсальные способы действия, которые позволяют человеку самореализоваться в любой непредсказуемой ситуации, быть готовым к неопределённости. И они, безусловно, есть. И ключ к ним – это не умение соответствовать внешнему шаблону, а способность себя реализовать. То есть человек в результате образования должен уметь найти в себе сильные стороны, понять, в чём он успешен, и трансформировать эти способности в дело в большом смысле этого слова. Это может быть служба в учреждении казённом, это может быть армейская служба, это может быть творчество или предпринимательство и так далее. То есть главная задача школы, с моей точки зрения, – научить самореализации.

## **ОБУЧЕНИЕ В ЧАСТНЫХ ШКОЛАХ НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ПЛАТНЫМ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ. ЭТО ДОЛЖЕН БЫТЬ ДРУГОЙ СПОСОБ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, А НЕ КОММЕРЦИЯ В ЧИСТОМ ВИДЕ**

Сейчас в образовании существуют некоторые не задействованные ресурсы. К примеру, различные некоммерческие организации. Их допуск на образовательный рынок – гарантия повышения качества образования. Другая история – частные школы. Обучение в них не должно быть платным для потребителя, это должен быть другой способ расхода-

ния бюджетных средств, а не коммерция в чистом виде. В этом смысле предоставление финансового норматива частным школам должно быть нормальной практикой. Почему? Потому что туда идут дети налогоплательщиков, которые регулярно платят налоги в бюджет, так почему они должны ещё раз оплачивать образование? Дополнительные образовательные услуги – да, они могут быть платными. К тому же образование – это одно из наиболее выгодных инвестиционных направлений. Но его надо организовать таким образом, чтобы финансовый норматив, поддержка муниципалитета и региона обеспечивали постоянное финансирование и возврат средств. При этом, если грамотно выстроить инвестиционный характер, стоимость строительства одного ученико-места может сократиться на 30% – с 1,1 млн до 800 тыс. рублей. И эти школы надо не отдавать государству, а оставлять в собственности инвестора, тогда он будет строить качественно, без завышения стоимости проектно-сметной документации. А если из этого процесса исключить различные административные барьеры, да ещё и обеспечить инвестора землёй, коммуникациями, это направление станет выгодным. Ещё раз: этот процесс должен быть продажей услуги не горожанам, а муниципалитету. У города нет денег на стройку, а у инвестора есть, зато у города есть деньги на норматив, пусть расплачивается этим, это реально. И времени на изменения нет – за два года надо сделать существенный рывок, и мне кажется, что городские власти к этому готовы. А за следующие три-пять лет мы должны реализовать эти изменения на практике, в ином случае наши граждане попросту не смогут конкурировать ни на межрегиональном, ни на глобальном рынке труда. ●

# С ЛЮБОВЬЮ И ЗАБОТОЙ О ВАШЕМ МАЛЫШЕ



Время, когда любимого малыша нужно будет отдавать в детский сад, ждут с особым волнением. И это понятно: каждый родитель хочет для своего ребёнка самого лучшего. Всегда, везде и во всём. И в Ижевске есть такое дошкольное учреждение, которое удовлетворит ожидания даже самых взыскательных мам и пап. Знакомьтесь – это развивающий детский сад EcoHome.

**З**десь каждый день интересно, весело, увлекательно, здорово – одним словом, малышу некогда скучать, ведь надо многое успеть сделать и многому научиться. Здесь взрослые вкладывают в деток свою душу, окружают вниманием и заботой.

У нас по-настоящему домашний детский сад, поэтому родители спокойны, а малыши быстро адаптируются, приобретая навыки общения со сверстниками. И это неудивительно: мы делаем всё, чтобы наши маленькие воспитанники росли и развивались в гармоничной среде, чтобы детский сад стал местом, куда они с радостью бегут каждый день.

Подходя со всей тщательностью к вопросу о выборе дошкольного учреждения для своего ребёнка, родители отмечают как минимум пять основных причин, по которым они отдали приоритет нашему детскому саду EcoHome:

**1). EcoHome – это здоровье.** Наш сад расположен в частном секторе экологически чистого микрорайона Ижевска, рядом с лесом, вдали от промышленных предприятий и оживлённых уличных магистралей. Здесь дети дышат чистым воздухом, учатся элементарным физическим навыкам и правильной двигательной активности.

**2). EcoHome – это развитие.** Ни одна, даже самая подготовленная, заботливая, эрудированная

мама не обеспечит своему малышу полноценное всестороннее развитие. Ведь главное в раннем возрасте – это социализация. Именно в детском саду ребёнок получает первые навыки общения, учится налаживать контакт с другими детьми. Он привыкает вместе играть, делиться игрушками, договариваться, дружить, отстаивать свою позицию, тем самым проживая правильные модели поведения со сверстниками. Здесь уже мягко и ненавязчиво, в комфортной среде мы развиваем творческие и интеллектуальные способности ребят и учим их приобретать интерес к получению новых знаний.

**3). EcoHome – это безопасность.** Безопасность детей в нашем саду продумана до мелочей. Площадка для прогулок огорожена и имеет мягкое, травмобезопасное покрытие, а на всей территории работает система видеонаблюдения в режиме online, так что каждый родитель может со своего телефона в любой момент посмотреть, чем занимается в саду его ребёнок.

**4). EcoHome – это удобство.** Мы принимаем в детский сад малышей от одного года до трёх лет и к каждому ребёнку подходим индивидуально. К нам можно прийти на целый день или на несколько часов, или даже два-три раза в неделю. Работаем с семи часов утра.

**5). EcoHome – это развивашки для малышей.**

По субботам мы проводим развивающие занятия для малышей с мамами, где знакомим малышей с миром вокруг нас: изучаем животных и птиц, пробуем ягоды, овощи и фрукты, рисуем, лепим, играем, танцуем и поём. Познаём мир! Кстати, после таких занятий ребёнок легко адаптируется к детскому саду.

У нас в саду мы стараемся превращать минуты разлуки малыша с родителями в радостные мгновения и адаптировать его к общению в коллективе, открыть в малыше новые таланты, сохранить мир и покой его души! Приходите к нам, вам у нас понравится! ●



**Лилия ЛАТЫПОВА,**  
заведующая частным детским садом EcoHome



г. Ижевск, ул. Можарова, д. 94  
Есть вопросы? Позвоните  
**8 (909) 062-70-42**  
<https://ecohome-sadik.ru/>  
[https://vk.com/ecohome\\_ds](https://vk.com/ecohome_ds)



# ФЛАГМАН ВЫСШЕГО ЗВЕНА

С первых дней работы Удмуртский государственный университет является флагманом по подготовке кадров высшего звена для различных отраслей экономики региона. О работе вуза, о том, что необходимо для того, чтобы система высшего образования была кадровым, интеллектуальным «донором» для родного региона, нам рассказала ректор УдГУ, заслуженный работник народного образования УР, заслуженный работник высшей школы РФ **Галина Мерзлякова**.



**Галина МЕРЗЛЯКОВА,**

ректор УдГУ,  
заслуженный работник  
народного образования УР,  
заслуженный работник  
высшей школы

**Г**алина Витальевна, в 2019 году Удмуртский государственный университет отметил 88-летие. С какими событиями для вашего коллектива сопряжена эта дата?

— В 2019 году Удмуртский государственный университет в очередной раз прошёл государственную аккредитацию. Для нашего коллектива это самое важное достижение. По результатам работы УдГУ признан эффективным вузом России. Он участвовал в различных рейтингах, и места в них тоже, безусловно, радуют. Мы гордимся многочисленными достижениями наших студентов. В числе первых десяти российских вузов университет вошёл в состав консорциума «Вернадский». Всё это — значимые события и для развития вуза, и для республики в целом. В структуре подготовки кадров с высшим образованием Удмуртии УдГУ занимает ведущие места в таких областях знаний, как математические и естественные науки, обеспечивая около 90% от выпуска кадров высшего звена по региону.

**— Как вы оцениваете приёмную кампанию текущего года? Появились ли в ней новые тренды, изменился ли спрос на специальности?**

— В текущем году в УдГУ подавали документы абитуриенты из 58 регионов России. Мы приняли в студенты 120 иностранных граждан из 16 государств — это Кувейт, Нигерия, Алжир, Йемен, Корея, Вьетнам, Ангола, Судан, страны СНГ и другие. Более 4 тыс. человек были зачислены на все специальности. Традиционно в тройку наиболее востребованных направлений вошли юриспруденция, лингвистика (педагогическое образование и китайский язык), международные отношения, журналистика и другие гуманитарные специальности. Самый низкий проходной балл по-прежнему был на таких направлениях, как физика, химия, механика материалов.

Среди тенденций года могу отметить цифровизацию приёмной комиссии. Университет уже принимает заявления в электронной форме и будет

дальше развивать это направление. Хотелось бы сказать и о растущей востребованности вуза среди иностранных студентов. В настоящее время у нас обучаются 543 иностранных студента из 38 стран мира, что составляет 3,8% от общего контингента студентов при целевом показателе в 1%. А в качестве перспективного тренда я бы отметила целевое обучение. В этом году мы впервые отвели под него порядка 100 мест, но занятыми оказались только 33, так как ужесточились требования и ответственность работодателя, который заключает со специалистом договор на целевое обучение. Но это перспективное направление, и мы будем его развивать.

**— А какой он, современный студент? Какие условия, формы обучения УдГУ использует, чтобы повысить эффективность образовательного процесса?**

— В первую очередь, он творческий, пылкий, инициативный, с огромной тягой к знаниям. К примеру, студенты нашего университета только за год сделали порядка 2 тыс. докладов на конференциях, семинарах, симпозиумах, из них 1,5 тыс. — на международных, всероссийских и региональных. Наши студенты регулярно участвуют в республиканском инновационном конкурсе по программе «Умник» и занимают призовые места. Мы стараемся оказывать студентам максимальную поддержку.

Развивая компетенции наших студентов, мы активно заявляем о себе в таких соревнованиях, как молодые профессионалы World Skills Russia. Впервые УдГУ участвовал в олимпиаде студентов «Я — профессионал».

В рамках программы международной академической мобильности студентов и преподавателей в прошлом году 30 наших преподавателей и 72 студента были направлены в зарубежные вузы на научные стажировки и повышение квалификации. Мы ведём работу по ряду проектов в рамках грантов Европейского союза и других фондов. Только в этом году подписано шесть новых соглашений

## УДГУ В ЦИФРАХ

**250** образовательных программ

**29** укрупнённых направлений подготовки

**25 ТЫС.** обучающихся



## УНИВЕРСИТЕТ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ОКОЛО 90% ВЫПУСКА КАДРОВ ВЫСШЕГО ЗВЕНА ПО РЕГИОНУ.

Сферы деятельности, для которых он является ведущим поставщиком кадров, производят до 60% валового регионального продукта Удмуртской Республики.



о сотрудничестве с зарубежными вузами. А всего УдГУ имеет порядка 50 действующих международных соглашений. Вся эта работа направлена на развитие профессиональных и универсальных компетенций, которые позволят им стать востребованными специалистами на рынке труда.

**– Галина Витальевна, вы являетесь председателем Совета ректоров вузов Удмуртии. Сегодня одна общая проблема для всех – это отток талантливой молодежи. Можно ли каким-то образом повлиять на то, чтобы лучшие умы не уезжали в поисках лучшей жизни?**

– Скажу более: эта проблема характерна для всех регионов. Мы работаем над её решением совместно с Министерством науки и образования Удмуртской Республики, обсуждаем её на заседаниях Совета ректоров, ищем пути решения. Во-первых, сейчас рассматривается предложение о создании региональной программы по поддержке талантливой молодежи и формировании кадрового резерва для республики, в рамках которой будут поддерживаться школы, чьи выпускники поступают в региональные вузы. В этом году школами-лидерами в Ижевске стали гимназия № 56, гуманитарно-юридический лицей № 86, международный образовательный комплекс «Гармония» – школа № 97 и МБУ «Школа № 16». Среди муниципалитетов лидируют школы Сарапульского, Завьяловского, Воткинского и Увинского районов. В этом году все они будут отмечены

дипломами Совета ректоров. А в перспективе мы бы могли оказывать содействие учителям школ при повышении квалификации, предоставлять льготы при профессиональной переподготовке.

Важно стимулировать и вузы, чьи выпускники трудоустраиваются в республике. Для этого необходимо усилить работу вузовских центров карьеры и трудоустройства, популяризировать истории успеха лучших выпускников. И самое главное – это выстраивание системы взаимодействия с предприятиями-работодателями. В этом направлении примером может служить опыт ИЭМЗ «Купол», где работают «Купол-классы». У нас сложились конструктивные партнёрские отношения с предприятиями нефтегазовой отрасли, и прежде всего с «Удмуртнефтью» и «Белкамнефтью», которые выделяют студентам корпоративные стипендии, создана система трудоустройства на эти предприятия. В перспективе рассматриваем возможность создания при Совете ректоров Центра образовательной политики для предприятий и организаций республики, предназначенного для подготовки и разработки предложений по открытию новых образовательных программ и решения актуальных проблем регионального рынка труда. Одной из действенных мер также может стать информационный банк работодателей Удмуртии, готовых предоставлять места для практик, стажировок с последующим трудоустройством выпускников и студентов. ●



## удгу В РЕЙТИНГАХ

**41 место** – в рейтинге классических университетов «Национальное достояние 2019 года».

**В топ-50** лучших вузов ПФО в сфере образовательной деятельности за 2018 год.

**В топ-100** кластеров вузов по количеству лучших образовательных программ.

**60 место** – в рейтинге европейской научно-промышленной палаты среди 186 вузов по качеству преподавания, научной деятельности и востребованности выпускников работодателями.

**12 место** – среди вузов РФ – в международном рейтинге научных организаций SCImago Institutions Rankings 2018.

**39 место** – по мониторингу качества бюджетного приёма в вузы среди 81 классического университета.

**62 место** – в рейтинге поисковой популярности «Яндекса», это 187 тыс. запросов в год.

# ПОМОГАТЬ ЛЮДЯМ – ДЕЛО ЖИЗНИ

АНПОО «Колледж государственной и муниципальной службы» – одно из немногих учреждений не только Удмуртии, но и всей России, где ведётся подготовка специалистов в области правоохранительной деятельности, пожарной безопасности, управления системами по предупреждению и ликвидации ЧС. Здесь учат быть профессионалами дела, патриотами, личностями с лучшими нравственными качествами. О проводимой работе, достижениях, планах развития рассказывает директор, к. э. н. **Людмила Королук**.



**Людмила КОРОЛУК**,  
директор АНПОО «КГиМС»

**Л**юдмила Викторовна, в ваше учебное заведение едут учиться из разных регионов России. Что находится в основе его положительного имиджа?

– Это, безусловно, качество обучения, которое достигается благодаря современным образовательным технологиям, развитой материальной базе и, конечно, опытному педагогическому составу. Наряду с профильными учебными учреждениями Москвы и Санкт-Петербурга мы держим высокую планку по уровню профессиональной подготовки специалистов.

**– По каким направлениям ведётся обучение?**

– Наше учебное заведение ведёт подготовку курсантов по трём основным направлениям: правоохранительная деятельность (квалификация – юрист), пожарная безопасность (квалификация – техник), защита в ЧС (квалификация – спасатель).

**– Что, на ваш взгляд, движет ребятами, которые выбирают столь непростые профессии?**

– Думаю, они ведомы мечтой помогать людям, приходить на помощь в сложных ситуациях. В процессе обучения некоторые ребята понимают, что им предстоит ответственная и самоотверженная работа. И решают далее не идти по этому пути, выбирают что-то иное. Это правильно и честно. Могут точно сказать, что те курсанты, которые продолжают учиться, получают диплом об окончании колледжа, – это действительно готовые специалисты – в профессиональном и в морально-нравственном смысле. Они осознанно выбирают профессию и посвящают ей свою жизнь.



**РАЗВИТАЯ МАТЕРИАЛЬНАЯ БАЗА КОЛЛЕДЖА, СОВРЕМЕННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ОПЫТНЫЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ ПЕДАГОГИ – ОСНОВА КАЧЕСТВЕННОГО ОБУЧЕНИЯ**

**– Из ваших стен выходят не только профессионалы, но и настоящие патриоты... Это так важно в наше время.**

– Патриотическое воспитание – одна из главных составляющих работы. В решении этих задач помогает не только реализация образовательной деятельности, но и внеучебная работа с курсантами. От многих других учебных учреждений нас отличает системное сотрудничество с общественными организациями. Мы активно взаимодействуем с УРО «РОССОЮЗСПАС», региональным отделением Всероссийской общественной организации «Всероссийский студенческий корпус спасателей». На базе колледжа создан отряд «Доброволец», члены которого входят в состав «Всероссийского студенческого корпуса спасателей». Наши ребята участвуют в противопожарных мероприятиях, патрулировании водных объектов, экологических акциях. Более того, они привлекаются к всероссийским мероприятиям по спасению населения, обеспечению безопасности территорий в условиях ЧС. В этом году курсанты принимали участие в ликвидации последствий наводнения в Иркутской области и пожаров в Красноярском крае.

**– Можно об этом подробнее?**

– В июне в городе Тулуне Иркутской области произошло масштабное наводнение. Местные спасательные части не справлялись с ликвидацией последствий. Было принято решение о консолидации усилий регионов. Наш колледж сразу же откликнулся на призыв о помощи. От нас для проведения спасательных операций отправилось 10 человек – курсанты, профессиональные спасатели, преподаватель, бывший сотрудник МЧС. Мы направили в Тулун 1 тыс. литров питьевой воды, микроавтобус, машину с прицепом, в котором находилась пожарная мотопомпа – единственная по своим возможностям в Удмуртии. После прибытия на место наших ребят разделили на груп-

## КУРСАНТЫ КОЛЛЕДЖА ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ

в ликвидации последствий наводнения в Иркутской области и пожаров в Красноярском крае.



пы. Первая решала организационные вопросы, вторая подвозила питьевую воду для жителей. Третья группа занималась откачкой воды, производила разбор завалов, вывоз мусора, помогала в благоустройстве домов и территорий.

Ребята проявили себя настоящими профессионалами, людьми с большим добрым сердцем, готовыми помогать другим. Дома их встречали как героев. Первый заместитель председателя Правительства УР **Александр Свинин** лично поблагодарил юных спасателей, инициировал представление курсантов к наградам.

Не менее сложным экзаменом стало участие в тушении пожаров в Красноярском крае. Формировал группу добровольцев Всероссийский студенческий корпус спасателей. Из 100 человек, которые отправились на тушение пожаров, наш колледж и его филиалы представляли 25 человек.

Всем участвовавшим было непросто. Чтобы добраться до места ЧС, требовалось преодолевать километры пути: сначала 7–8 часов на автомобилях по бездорожью или на вертолётах, затем пешком по крутым горам. И это при полном обмундировании, имея при себе тяжёлое спецоборудование и провиант. Причём на жаре, когда уже за 400 км до места ЧС чувствовался сильный запах гари. Наши ребята выполнили все поставленные задачи, показали себя мужественными спасателями.

**– Достижения колледжа – это во многом заслуга педагогического коллектива.**

– Действительно, без грамотных опытных педагогов сложно было бы достигнуть сегодняшних результатов. Занятия с курсантами проводят квалифицированные педагоги, практикующие специалисты, многие из которых работают в единой пожарно-спасательной службе, в сфере пожарной безопасности. Среди наших педагогов – спасатели первого класса, сертифицированные эксперты по «Ворлдскиллс».

### – Каковы планы развития?

– Сейчас мы реализуем важный проект по созданию ресурсного центра – материальной базы пожарно-спасательного оборудования для всех предприятий и организаций Удмуртии. Проект внедряется благодаря грантовой помощи Федерации и при поддержке Правительства УР, Минспорта УР.

Также отмечу, что на базе колледжа создан факультет Управления Росгвардии по УР. Сотрудники службы будут принимать участие в подготовке курсантов. Выпускники факультета получат возможность работать в этой системе.

В этом году подписано соглашение между колледжем, Росгвардией и рядом школ Ижевска о том, что в этих учебных заведениях откроются кадетские классы Росгвардии. Мы будем оказывать всестороннюю поддержку в обучении кадетов.

Ежегодно колледж совместно с филиалами выпускает более 200 курсантов. Наша главная цель – качественная подготовка специалистов, вносящих вклад в обеспечение безопасности населения и территорий России. ●

**КОЛЛЕДЖ  
РЕАЛИЗУЕТ  
ВАЖНЫЙ ПРОЕКТ  
ПО СОЗДАНИЮ  
РЕСУРСНОГО  
ЦЕНТРА –  
МАТЕРИАЛЬНОЙ  
БАЗЫ ПОЖАРНО-  
СПАСАТЕЛЬНОГО  
ОБОРУДОВАНИЯ  
ДЛЯ ВСЕХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ  
И ОРГАНИЗАЦИЙ  
УДМУРТИИ**

# ВАШ СЕМЕЙНЫЙ КОМПАЬОН



Агентство домашнего персонала «Мэри Поппинс» за 12 лет успешной работы стало надёжным партнёром в решении бытовых задач для многих семей. Сегодня агентство предлагает широкий спектр услуг по подбору домашнего персонала – от стандартных и разовых до эксклюзивных и комплексных.



**Ольга КУСАКИНА,**

директор агентства домашнего персонала «Мэри Поппинс»

[vk.com/nyani-izhevsk](https://vk.com/nyani-izhevsk)  
[izhmeripo@gmail.com](mailto:izhmeripo@gmail.com)  
 тел.: 89512120102,  
 (3412) 55 43 04

6+

**М**ы позиционируем себя не просто как компания по подбору персонала с обычным набором услуг, – отмечает директор **Ольга Кусакина**. – Мы даём возможность каждой семье стать счастливее. А её представителям – самореализоваться. Приведу пример. Молодой маме, постоянно находящейся с малышом, сложно найти время для себя. Из-за напряжения возникает внутренний дискомфорт, конфликты с близкими. Когда мы приходим на помощь, всё встаёт на свои места. Опытная няня заботится о ребёнке, мама посвящает время себе.

Каждая семья – отдельный мир. Стать его частью сложно. Но наш персонал знает, как сделать это гармонично. У нас работают не просто профессионалы – это люди с ценными каче-

ствами, мудрые и дипломатичные. Они проходят многоступенчатый отбор по деловым и личным компетенциям. В агентстве остаются только те, кто живёт по нравственным принципам, работает добросовестно, соответствует профназначению.

Мы обеспечиваем подбор домашнего персонала для любого вида работ – услуги няни, домработницы, сиделки, домашнего педагога, гувернантки, повара, помощницы по дому и т. п. Можно заказать разовые услуги или заключить долгосрочный договор.

У нас сложились дружеские взаимоотношения со многими семьями. Есть примеры того, как няни становятся крёстными подопечных, близкими людьми для семей, где трудятся. Присоединяйтесь к нашей команде тех, кто знает, что такое счастливая семья и как её сохранить! ●

РЕКЛАМА

# ДЕТСКИЙ САД НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Детский сад № 40 города Глазова – один из примеров гармоничного сочетания традиций образования и инновационных подходов к воспитанию детей. Заведующая **Елена Худякова** отмечает: мы растим ребят в любви к окружающему миру и учим тому, как стать в нём успешными.



**Елена ХУДЯКОВА,**

заведующая  
 детским садом № 40  
 города Глазова

**Д**етский сад открыл свои двери в августе 2006 года. Руководитель Елена Юрьевна сделала всё для того, чтобы создать сплочённую команду профессионалов, достойную материальную базу дошкольного учреждения. Сегодня детский сад входит в число ведущих дошкольных учреждений России. В 2014, 2015, 2017 годах занесён в Национальный реестр «Ведущие образовательные учреждения России», Всероссийский реестр организаций высокой социальной ответственности, стал «Лучшим детским садом России-2012», вошёл в «100 лучших ДОУ России-2015».

Одним из важных этапов развития стал 2012 год, когда детский сад получил статус базовой республиканской площадки в рамках проекта информатизации дошкольного образования. Участие в проекте позволило придать образовательному

процессу новый формат. Все группы детского сада оснащены мультимедийным оборудованием, современными средствами обучения. Они дают возможность быстро усваивать знания, применять их на практике. Занятия с мини-роботом, цифровой лабораторией помогают детям постигать азы робототехники и программирования. За инновационные идеи детский сад награждён золотой медалью Всероссийского конкурса «Росточек: мир спасут дети».

«Мир совершенствуется каждый день, и наша цель – подготовить детей к выходу в стремительно меняющееся пространство, – говорит Елена Худякова. – Но при этом мы следуем традициям воспитания, прививаем детям нравственные качества. Этому способствуют, например, экологические проекты, в рамках которых ребята восстанавливают родники, учатся бережно относиться к природе». ●

РЕКЛАМА

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ЮРИЙ ДОЛМАТОВ  
ЛЕСНОЙ РЕСУРС



ПРОМПАРКИ –  
В РОСТ



В КРЕДИТЕ ОТКАЗАТЬ  
БИЗНЕС – ЭТО НЕИДЕАЛЬНЫЙ  
ЗАЁМЩИК



ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СХВАТЫВАЮЩИХ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# ЛЕСНОЙ РЕСУРС

Традиционно в середине сентября в России отмечается День работника лесного хозяйства. О том, как развивается отрасль в Удмуртии, в канун праздника поговорили с заместителем министра природных ресурсов и охраны окружающей среды УР **Юрием Долматовым**.



## ЦИФРЫ

ЭЛЕКТРОННЫЕ ТОРГИ  
ЛЕСОМАТЕРИАЛОМ

2018 год ..... **101** млн руб.

2019 год  
(8 месяцев)..... **161** млн руб.

**ВСЕ ЛЕСОПИЛКИ  
УДМУРТИИ  
ТЕПЕРЬ  
ПОДЛЕЖАТ УЧЁТУ**

### Учёт и контроль

Главный и определяющий для существования и развития отрасли в Удмуртии сегодня документ – «Концепция развития лесного хозяйства и лесной промышленности Удмуртской Республики на период 2019-2030 гг.». Она определяет и задачи обеспечения отраслевых и общественных потребностей собственным сырьём, и внедрение передовых технологий в лесопромышленном комплексе, и повышение его эффективности, совершенствование его структуры в части соотношения экспортной направленности и внутреннего потребления, развитие кадрового потенциала отрасли и её доли в формировании бюджета региона и вклада в социально-экономическое развитие республики. Для этого проводится целый ряд организационных мероприятий, совершенствование нормативно-правовой базы в области лесного хозяйства, проводятся мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности лесопромышленного комплекса Удмуртии.

Надо отметить, что одним из основных направлений развития лесного хозяйства в республике является воспроизводство лесов, в том числе лесовосстановление и уход за лесами с целью улучшения породного состава лесных насаждений. В качестве главных культивируемых пород используются ель и

сосна. Ежегодно на территории Удмуртской Республики проводится искусственное и комбинированное лесовосстановление на площади порядка 4 тыс. га. Предпочтение отдаётся еловым культурам. Ель, как главная порода, в наибольшей степени соответствует лесорастительным условиям Удмуртии и меньше, чем сосна, повреждается животными.

Важную часть работы составляет противодействие незаконным рубкам леса в регионе. В этом специалисты отрасли активно сотрудничают с целым рядом профильных силовых и надзорных ведомств, разработаны и подписаны отдельные соглашения по охране лесов от незаконных рубок, выявлению и пресечению нарушений лесного законодательства.

Понятно, что незаконно добытая древесина – это, в первую очередь, незаконная переработка, и наоборот. С ростом числа незарегистрированных лесопильных комплексов происходит и рост фактов незаконной заготовки древесины. В целях осуществления контроля в области охраны окружающей среды и природопользования, предотвращения теневого оборота древесины главой Удмуртской Республики в июле текущего года подписан Закон № 30-РЗ «Об организации деятельности пунктов приёма и переработки древесины на территории Удмуртской Республики». Предпосылкой к принятию данного закона стало резкое увеличение на территории Удмуртской Республики малых лесопильных комплексов, которые ранее не подлежали регистрации и постановке на учёт. С принятием закона на территории республики сформируется правовой механизм по созданию условий для легального лесопользования и лесопереработки.

### Интенсивное развитие

Одним из важных направлений является создание кластера лесной промышленности в северной части Удмуртской Республики. Он подразумевает под собой крупное перерабатывающее предприятие, использующее в качестве сырья для производства конечной продукции поступающую на переработку древесину, в том числе низкотоварную, которая

## ОДНИМ ИЗ ВАЖНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЯВЛЯЕТСЯ СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРА

лесной промышленности в северной части Удмуртской Республики на территории восьми лесничеств.

часто остаётся невостребованной. В состав кластера планируется включить территории Глазовского, Балезинского, Игринского, Кезского, Юкаменского, Ярского, Дебёсского, Красногорского лесничеств, на территории которых находится 995,8 тыс. м<sup>3</sup> ежегодной расчётной лесосеки, что составляет почти 30% от общей. Дополнительным аргументом в пользу формирования Глазовского лесного кластера является создание в Глазове территории опережающего социально-экономического развития, что позволит резидентам кластера пользоваться значительными льготами.

Кроме того, рассматривается проект создания мощностей по переработке недревесных лесных ресурсов и создание на базе порта «Камбарка» логистического центра по транспортировке лесоматериалов по маршруту Кама-Каспий-Азия. Создание и развитие производственных мощностей по переработке дикоросов позволит обеспечить рост налоговых поступлений, увеличит ежегодный объём заготовок дикоросов, а также создаст новые рабочие места на селе. Данное направление актуально уже сегодня, так как значительная доля экспорта лесоматериалов из Удмуртской Республики приходится на прикаспийские страны и страны, граничащие с ними.

Увеличение количества компаний в Удмуртской Республике, внедряющих современные технологии в заготовку и переработку древесины, позволяет наращивать объёмы производства и создавать высококачественную продукцию, которая пользуется спросом не только на внутреннем, но и на внешнем рынке. Способствует этому фактору и реализация приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов на территории республики, в рамках которых налажено производство качественной конкурентоспособной продукции (ДСП, фанера клеёная, гнutoкклеёные детали, пиломатериалы).

В настоящее время успешно реализован инвестиционный проект по реконструкции и техническому перевооружению можгинского деревообрабатывающего предприятия «Красная звезда». На стадии завершения находятся приоритетные инвестиционные проекты «Увадрев-Холдинг» и ООО «Орион». В ходе двух последних проектов инвестировано 4,8 млрд руб., создано 806 рабочих мест, налоговые отчисления во все уровни бюджета составили 1,6 млрд рублей.

В 2019 году в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов включены инвестиционные проекты ООО ТПК «Восток-ресурс» и ООО «Продпромснаб», которые предполагают ещё порядка 1,4 млрд руб. инвестиций, создание 308 рабочих мест, налоговые отчисления около 2,4 млрд рублей.

Во многом благодаря реализации упомянутых проектов, а также повышению эффективности работы отрасли в целом налоговые поступления от всего лесного комплекса Удмуртской Республики в бюджеты всех уровней растут от года к году.

Также снизился экспорт продукции в необработанном виде и увеличился экспорт продукции в обработанном виде, что говорит о развитии производства по глубокой переработке древесины на территории Удмуртской Республики и открытии новых каналов сбыта продукции за рубежом.

Немалую роль здесь играет активное внедрение системы электронных торгов лесоматериалами. Этому, в частности, способствует подписанное в ходе Национального лесного форума 26 марта 2018 года в городе Ижевске соглашение между Правительством УР и АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа». Плюсами перехода на систему электронных биржевых торгов являются открытость и прозрачность рынка, а также возможность участвовать в приобретении лесных ресурсов или готовой продукции неограниченному кругу лиц. В целях тестирования механизмов биржевых торгов автономное учреждение УР «Удмуртлес» по заданию Минприроды УР через электронные биржевые торги уже в 2018 году реализовало лесоматериала на сумму 101 млн руб., а по состоянию на сентябрь текущего года – уже на сумму 161 млн рублей. ●



**Юрий ДОЛМАТОВ,**

заместитель министра  
природных ресурсов и охраны  
окружающей среды УР

## ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ЛЕСОМАТЕРИАЛОВ МОЖЕТ БЫТЬ СОЗДАН НА БАЗЕ ПОРТА «КАМБАРКА»





# ПРОМΠΑРКОВОЕ ДВИЖЕНИЕ ИДЁТ В РОСТ

Индустриальные парки сохраняют за собой первенство по динамике роста среди всех других видов инфраструктуры и коммерческой недвижимости. Даже на фоне низкой инвестиционной активности в России и в мире в целом число парков за год подросло на 37%. С чем связано оживление на рынке, есть ли предпосылки для новых прорывов? Об этом рассказывают эксперты нашего журнала.

## НОВИЗНА ФОРМАТА



**Яна ЛЕЛЕС,**

директор по международному сотрудничеству Ассоциации индустриальных парков России:

– Мы наблюдаем хорошую динамику создания и развития в России организованных промышленных территорий для размещения

производств различной отраслевой направленности. Только за 2018 год количество промпарков выросло на 37%, дополнительно прибавился 61 участник рынка. Общее число – 227 площадок. Они расположены в 60 регионах страны. Следует учитывать, что только 150 площадок имеют по итогам 2018 года статус действующих индустриальных парков, что на 39 парков больше показателей предыдущего года.

## ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ПРЕДЛОЖИЛИ НЕ СУЩЕСТВОВАВШИЙ РАНЕЕ ФОРМАТ УДОБНОГО и профессионального размещения производства, на который рынок отозвался высоким спросом со стороны инвесторов.

Отдельно стоит сказать о географии «промпаркового движения». Как уже было отмечено, с учётом данных за весь 2018 год им охвачены уже 60 регионов России – это субъекты, где действуют или активно строятся индустриальные парки, признанные Ассоциацией индустриальных парков России (АИП). Это важный показатель состоятельности формата и зрелости отрасли – ещё пару лет назад наличием индустриальных парков могли похвалиться только около 40 регионов, а действующих парков – и того меньше.

Период появления и развития в России промпарков приходится на 2008–2010 годы. Тогда же образовалась Ассоциация индустриальных парков. Все активные на тот момент игроки объединились и начали бороться за свои права и за инвесторов.

Сегодня, по данным АИП, в Удмуртии пять действующих индустриальных парков. Четыре являются членами нашей Ассоциации. Действующие браунфилды в регионе – Ижевский завод, Индустриальный, Metallургический, Развитие, Синергия.

Итак, промышленный сегмент недвижимости растёт быстрее других, явно выше рынка, что не отражает общее состояние экономики. Очевидно, что рост ситуативный, эксперты спорят о причинах и перспективах.

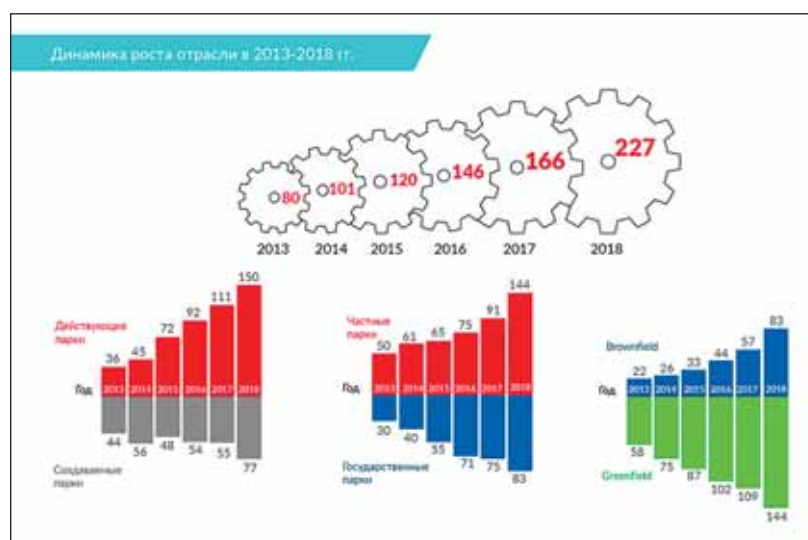
Касательно того, сколько времени ещё продлится бурный рост, можно только строить предположения. По нашему мнению, для полного удовлетворения потребностей промышленности России с учётом планов роста потребуется около 600 индустриальных парков (включая малые парки и масштабные ОЭЗ). И на этой точке наша отрасль перейдёт в статичное состояние устойчивого развития «по горизонтали». Исходя из текущей динамики, можно сказать, что до достижения этих показателей потребуется ещё пять-шесть лет. Хотя в реальности динамика, конечно же, снизится, и процесс растянется на десятилетие. Поэтому мы прогнозируем, что к 2023 году пик создания новых парков завершится.

С причинами опережающего роста числа индустриальных парков ситуация более очевидная. Самая главная – это новизна формата. Десять лет назад он не имел распространения в России, за исключением единичных примеров, которые и стали основоположниками отрасли. Инвесторы

вынуждены были идти в «чистое поле», объективно рискуя и самостоятельно решая непривычные задачи с подключением и стройкой, либо «договариваться» с собственниками не всегда подходящих технически пустующих производственных активов. Индустриальные парки, как вид экономической деятельности, предложили не существовавший ранее формат удобного и профессионального размещения производства, на который рынок отозвался высоким спросом со стороны инвесторов. На 1 рубль, вложенный в создание индустриальных парков, приходится уже 8 руб. прямых инвестиций в производство. Кстати, по итогам полного 2018 года этот показатель на 15% выше результатов прошлого года и неизбежно продолжит расти в будущем до полного заполнения всех площадок.

## ТОЛЬКО ЗА 2018 ГОД КОЛИЧЕСТВО ПРОМПАРКОВ ВЫРОСЛО НА 37%, НА РЫНОК ВЫШЕЛ 61 НОВЫЙ УЧАСТНИК

Вторая причина бума – это государственная поддержка в форме субсидий на строительство и реконструкцию индустриальных парков и возмещение ранее понесённых затрат. Ежегодно государство вкладывает в эти цели только из федерального бюджета свыше 6 млрд рублей, охватывая



## НА 1 РУБЛЬ, ВЛОЖЕННЫЙ В СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ, ПРИХОДИТСЯ УЖЕ 8 РУБЛЕЙ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОИЗВОДСТВО

поддержкой по 20–30 индустриальных парков. Бюджеты субъектов РФ и корпоративный сегмент также являются важным источником финансирования. Прямо или косвенно участие государства в финансировании создания промпарков можно оценить как превышающее половину, хотя по количеству управляющих компаний частных индустриальных парков почти вдвое больше, чем государственных, – 144. Этот фактор тоже работает в пользу привлекательности формата для инвесторов, так как оказание сервисов по размещению производства и обслуживанию инженерных сетей – более свойственная для бизнеса функция. Поддержка же государства сыграла свою роль именно с точки зрения финансирования инфраструктуры, что обеспечило продолжающийся приток инвестиций со стороны нашей главной целевой аудитории – новых производственных предприятий.

В 2018 году совокупно все индустриальные парки страны привлекли 1,2 трлн руб. прямых инвестиций в создание новых производств, а именно 2882 предприятия размещены в индустриальных парках страны.

Впервые за всю историю существования индустриальных парков по итогам 2018 года уровень заповняемости их площадей перевалил за половину и приблизился к 60%.

Наибольшее количество инвестиций в создание производств – 498 млрд руб. – вложено российскими компаниями. Другими лидерами по вложениям являются иностранные компании из Германии, США, Японии и Турции.

Драйверами развития в 2018 году стали компании, связанные с производством продуктов питания, металлургией и металлообработкой, химической и целлюлозно-бумажной промышленностью. В общей сложности на эти отрасли приходится 64% всех инвестиций.

### ЛЬГОТЫ И ПРЕФЕРЕНЦИИ



#### Алексей НЕЧАЕВ,

собственник ООО УК «Прогресс»:

– Современный этап – плодотворный для промышленного парка «Индустриальный» г. Воткинска.

Наша площадка в числе немногих промпарков получила субсидии из федерального бюджета. Сегодня средства осваиваются в рамках масштабного проекта по реконструкции 11 тыс. кв. м производственных и складских площадей.

Наша управляющая компания открыта для сотрудничества с партнёрами. С каждым резидентом мы выстраиваем индивидуальную модель работы.

Представители бизнеса информированы о тех преимуществах, которые получают резиденты промпарка. Но есть такой барьер, как предпринимательский страх. Кто-то боится нового формата развития, кто-то – трудностей со сбором документов. Мы помогаем в решении всех организационных вопросов.

В октябре этого года с целью информирования бизнеса о льготах и преференциях, предоставляемых резидентам, планируем провести на нашей площадке масштабное мероприятие, на котором выступят представители Минэкономки УР, Удмуртского фонда развития предпринимательства. Приглашаем всех к участию в мероприятии. <sup>16</sup>

### РЕШЕНИЕ МУЛЬТИВОПРОСОВ

#### Сергей СЕВОСТЬЯНОВ,

генеральный директор ПАО «Калибр» (Технопарк «Калибр»):

– Современный мир мобилен, и он требует всё более эффективных подходов к созданию инновационной экономики. Технопарки, предоставляющие высококлассные условия для работы различных отраслевых компаний, – один из таких инструментов.

Перманентной тенденцией стало то, что бизнесу из-за объективных причин непросто расти в существующем экономическом климате. Технопарки дают хорошую возможность для развития МСП. По сути, эти структуры решают мультивопросы, актуальные для сегодняшнего дня.

Первые технопарки появились в России более десяти лет назад. Сначала они работали под эгидой Минкомсвязи, затем сфера регулировалась различными ведомствами. Но в целом интерес к сегменту рос. И это легко объяснялось: на фоне угасания промышленности нужно было искать новые механизмы развития предприятий.

Постепенно структуры разрастались по своей численности. По мере улучшения динамики начали формироваться и различные программы поддержки. Всё это привело к тому, что технопарки заняли своё место на экономической и бизнес-карте страны, укрепили позиции.

В настоящее время в России насчитывается более 60 технопарков. Они обеспечивают реальные преимущества для своих резидентов. Сюда можно отнести возможность использования

## ДЛЯ ПОЛНОГО УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

в специально организованных промтерриториях потребуется создание около 600 индустриальных парков.

объектов коммунальной, транспортной, технологической инфраструктуры, пакетов льгот и стимулов, предназначенных для компаний-резидентов. Информации о технопарках и предлагаемых ими преференциях немало. Другой вопрос – готов ли бизнес воспользоваться этими преимуществами. К сожалению, нередки ситуации, когда предприниматели, даже владея информацией, не выходят из привычного периметра работы и не встают на новые рельсы. Считаю это для них упущенной выгодой.

Что касается промпарков, прорывным стал 2018 год, когда был законодательно закреплён сам термин «промышленный парк». Здесь отдельно хотелось бы сказать о нормативной базе, регулирующей деятельность техно- и индустриальных парков. Законодательство отстаёт от реалий. Оно не успевает за быстрыми отраслевыми переменами. Вот лишь один пример. Три года назад мы создали в рамках технопарка «Калибр» полигон для испытаний беспилотного транспорта. Это требовалось для работы одного из резидентов. Однако с точки зрения законодательства данный объект не является объектом инфраструктуры технопарка, то есть не учитываются уникальные особенности каждой конкретной площадки, развивающейся в соответствии с потребностями резидентов. Ментально люди уже перестроены, готовы к прорывам и росту. Но это сдерживается тем, что законодательная база живёт вчерашним днём.

Считаю, что перспективы развития промпарков и технопарков существенные. У нас, к примеру, в 2015 году было около 20 резидентов, среди которых – один якорный резидент, в 2019-м – уже 57 резидентов, не считая других компаний. Причём среди этих высокотехнологичных компаний есть те, кто реализует проекты, не имеющие аналогов в России.

### ИНВЕСТЗАВИСИМОСТЬ

#### Моисей ФУРЦИК,

управляющий партнёр  
компании ФОК (Финансовый и  
организационный консалтинг):

– Ситуацию с созданием индустриальных парков сейчас заметно оживила возобновившаяся поддержка со стороны Мин-



экономразвития России по программе МСП. При этом самый активный формат – относительно небольшие промпарки площадью 15–40 га. И наибольший акцент делается на тех регионах, где ранее тема не очень развивалась. То есть расширяется территориальный охват промышленными парками.

Другой важный тренд – инвесторы становятся всё более требовательными к местоположению и дополнительным сервисам, которые оказывают управляющие компании. В результате формируется целый пласт промпарков, которые, несмотря на значительные бюджетные вложения в инфраструктуру, испытывают огромные проблемы с привлечением резидентов.

В каком объёме сегодня промышленность России обеспечена организованными промтерриториями? В подавляющем большинстве крупных городов сейчас довольно легко найти место для небольшого предприятия в промышленном парке. Созданы подобные территории и в целом ряде моногородов. Что касается средних по размеру поселений, то ситуация с подготовленными площадками там гораздо хуже, хотя надо признать, что и спрос со стороны инвесторов здесь гораздо меньше.

## ЦИФРА

# 227

индустриальных парков  
действует сегодня в России

## ВЕРОЯТНЕЕ ВСЕГО, К 2023 ГОДУ ПИК СОЗДАНИЯ НОВЫХ ПРОМПАРКОВ ЗАВЕРШИТСЯ

А вот для крупных предприятий найти где-либо обустроенный участок очень сложно. Отчасти это объясняется индивидуальными требованиями со стороны таких инвесторов. В этом смысле неплохие решения дают ОЭЗ и дальневосточные ТОР, но их число не очень велико, поэтому во многих регионах подобных возможностей вообще нет. Кроме того, в последние годы резко сократились федеральные бюджетные вложения в инфраструктуру ОЭЗ, что сильно ограничило возможности обустройства площадок, необходимых для создания крупных предприятий.

Процесс господдержки в целом сейчас организован неплохо. И со стороны Минпромторга, и по линии Минэкономразвития.

Единственное, стоит отметить избыточный акцент на наличие сметной документации. Конечно, для выделения федерального финансирования проектно-сметная документация нужна. Но иногда складывается ощущение, что её наличие затмевает не менее важные вопросы, например, о глубине проработки концепции, о чёткости политики по привлечению инвесторов. А это создаёт риски слабого заполнения промпарка резидентами.

Кроме того, желательно всё-таки предусмотреть для слабых регионов возможности финансовой поддержки при разработке ПСД.

Основная проблема сегодня – общая негативная ситуация с инвестициями в России. Это сильно осложняет процесс заполнения индустриальных парков. То есть совокупный спрос на обустроенные промышленные площадки не так велик, как хотелось бы.

Вторая проблема – это вопрос подключения к инженерной инфраструктуре. В последнее время многие ресурсоснабжающие организации пытаются чрезмерно нажиться на подключении индустриального парка к своим сетям, решить за счёт этого собственные проблемы, не имеющие прямого отношения к рассматриваемому проекту. В значительной степени это объясняется тем, что ресурсоснабжающая организация знает о планирующейся государственной поддержке промпарка и пытается максимально затянуть её на себя.

Какое будущее ждёт отрасль? В принципе, она будет активно развиваться ещё несколько лет, даже при отсутствии мощного роста инвестиций в России в целом. Просто этот формат доказал свои конкурентные преимущества, поэтому будет работать и на слабом рынке. Но уже через пять лет

судьба отрасли будет почти полностью зависеть от общей инвестиционной ситуации в стране.

При этом можно ожидать, что будет создано ещё больше парков малого формата и увеличится их территориальный разброс.

Но на общем фоне станут сильнее выделяться лидеры. Это будут те промпарки, которые за счёт грамотной концепции и чёткой работы с инвесторами смогут сформировать на своей территории конкурентоспособные и достаточно инновационные кластеры. И для предприятий такого кластера управляющая компания должна будет предоставить широкий спектр современных сервисных услуг, сформировать комфортную среду.



### Михаил РОМАШОВ,

генеральный директор Сети

Индустриальных парков в г. Ижевске:

– Организация промпарка – сложный процесс. Перед тем как превратить

территорию в индустриальный парк,

требуется провести большую организационную работу, затратить ёмкий временной

ресурс. Стоимость подведения коммуникаций может в разы перекрывать стоимость самого участка или реконструируемого здания.

Отмечу ключевые показатели развития нашей управляющей компании. Это победа в конкурсе нацпроектов «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» с Индустриальным парком «Металлургический» (Ижевск, Воткинское шоссе, 298). В 2019 году здесь будет построено 9900 кв. м производственных площадей класса «А» и 8100 кв. м площадей в 2020 году с полностью готовой инфраструктурой и коммуникациями. В рамках развития парка «Ижевский завод» мы договорились с руководством концерна «Калашников» о снятии режимности с территории пр. Дерябина, 2/01. Резидентам станет более комфортно работать. Также в рамках нацпроекта совместно с компанией ООО ЗСП «СОЮЗ» запустили первый в России проект производства промышленных лесов, с созданием порядка 100 рабочих мест.

В этом году мы получили поддержку от Правительства и Минэкономки УР. Теперь резиденты имеют налоговые льготы на законодательном уровне. Также с этого года для нас одобрена «Программа повышения производительности труда в РФ». Мы сможем обучать по ней резидентов, помогать правильно организовывать производство. ●

# «ОТКРЫТИЕ БРОКЕР» В ИЖЕВСКЕ: 15 ЛЕТ УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

2019 год – знаковый для филиала «Открытие Брокер» в Ижевске. В августе компания отметила своё 15-летие. За это время достигнуты значительные успехи. У ижевского филиала появилось более 2000 клиентов. В 2017 году он стал лучшим среди всех подразделений «Открытие Брокер». О ключевых успехах и перспективах развития рассказывает директор офиса АО «Открытие Брокер» в Ижевске **Вадим Меньшиков**.

**В**адим Владимирович, филиал «Открытие Брокер» в Ижевске отметил 15-летие. Какие результаты, достигнутые за это время, можно назвать показательными?

– Во-первых, решена одна из главных задач – формирование высокопрофессиональной команды специалистов. Филиал представлен эффективными сотрудниками, помогающими клиентам увеличивать их инвестиционный портфель, успешно работать на бирже, причём как опытным трейдерам и инвесторам, так и новичкам, делающим первые шаги на финансовых рынках.

Филиал заслужил лояльность клиентов. Клиентский пул постоянно растёт, нас высоко оценивают и рекомендуют. За 15 лет открыто более 2 тыс. брокерских счетов.

Три последних года перевыполняем план по ключевым показателям эффективности более чем на 120%. Два года назад филиал стал лучшим среди подразделений компании.

**– Какие продукты «Открытие Брокер» популярны у жителей Ижевска?**

– Мы предлагаем широкую линейку решений и сервисов для комфортной работы на бирже. Жители Удмуртии имеют доступ к качественным брокерским продуктам и торговым идеям. В целом даём возможность размещать денежные средства, активы и потенциально получать приемлемую доходность. Также есть продукты, ориентированные на высокую потенциальную доходность, здесь риск чётко ограничен. Мы помогаем сделать оптимальный выбор.

Сегодня клиенты значительную часть торговых операций совершают в личном кабинете и мобильном приложении.

**– Какие возможности есть в этом плане?**

– «Открытие Брокер» постоянно расширяет функционал ЛК. Одно из последних нововведений позволило клиентам онлайн приобретать структурные продукты – готовые финансовые решения, направленные на максимально эффективную отработку торговой идеи. Новшество удобно для предпочитающих готовые финансовые модели, дистанционный сервис.

**– Что отличает «Открытие Брокер» от других компаний?**

– Один из факторов – программа лояльности «O. InveStore!™», позволяющая участвовать в акциях, копить бонусы и тратить их на покупку товаров. Для этого разработана витрина вознагражде-



ний, где представлено более 10 тыс. товаров с доставкой в любой регион.

Программа не имеет аналогов на рынке брокерских услуг России, отмечена наградами премии Loyalty awards Russia™ 2019.

**– Есть ли услуги для клиентов с минимальными знаниями о финансовых рынках?**

– Для начинающих трейдеров созданы готовые инвестсервисы и решения. Один из сервисов с поддержкой – «Ваш финансовый аналитик», группа тарифов, позволяющих пользоваться готовыми инвести-идеями. Сотрудник управления анализа рынков компании мониторит рынок, разрабатывает идею и передаёт её клиенту.

«Модельный портфель» – тариф для тех, кто планирует вложить деньги в ценные бумаги, но имеет мало знаний в этой сфере или дефицит времени.

**– Готовит ли «Открытие Брокер» мероприятия для клиентов?**

– С сентября по 31 октября проводится «ИнвестФест 2019» – масштабный фестиваль для начинающих и опытных инвесторов. Участники при открытии или пополнении брокерского счёта получат эксклюзивные предложения и подарки. Подробности – на сайте [oren-broker.ru](http://oren-broker.ru). Приглашаем на «ИнвестФест»! ● (18+)

АО «Открытие Брокер», лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 045-06097-100000, выдана ФКЦБ России 28.06.2002 (без ограничения срока действия). На правах рекламы.

\*Структурные продукты, предоставляемые АО «Открытие Брокер», приобретаются в рамках договора на брокерское обслуживание. Подробные условия структурного продукта отражаются в спецификации приобретаемого инвестором внебиржевого опционного контракта. Структурные продукты не являются банковским вкладом. Денежные средства по структурным продуктам не застрахованы в соответствии с ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках РФ» № 177-ФЗ от 23.12.2003.

\*\* O InveStore  
\*\*\* Лоялти звордс Раша

# ЛОМАТЬ НЕЛЬЗЯ СТРОИТЬ?

29 августа в Ижевске состоялся круглый стол, посвящённый актуальным проблемам саморегулирования в строительной отрасли Удмуртии. Как развивать саморегулирование, что необходимо сделать для того, чтобы повысить качество работы АСРО «Строитель», его информационную открытость, – эти и многие другие вопросы обсудили участники встречи. Однако интерес к мероприятию проявили лишь немногие, что свидетельствует как об отсутствии консолидации среди строителей, так и о том, что декларируемые в последнее время идеи об изменениях в отрасли носят лишь формальный характер.

## Разговор вполсилы

Диалог между сторонами – это всегда хорошо. Это отличная возможность для новых умозаключений, для принятия правильных решений. Именно в таком формате Ассоциация саморегулируемая организация «Строитель» решила обсудить пути дальнейшего развития саморегулирования в Удмуртии. Да и тем для разговора, казалось бы, у строителей накопилось предостаточно. В декабре 2019 года АСРО «Строитель» исполняется десять лет. Десять лет прошло с тех пор, как вместо системы лицензирования в отрасли было введено градостроительное саморегулирование. Работы проделано много, однако даже сегодня далеко не все строительные организации Удмуртии представляют, чем должна заниматься СРО. Подмена понятий приводит к недопониманию, недостоверная информация даёт «искры» для раздувания конфликтов внутри объединения.



Строителей Удмуртии» **Александр Ходырев.** –

Вот цели, задачи и предмет саморегулирования, от которых нужно отталкиваться.

АСРО не может работать вне рамок правового поля – все вы прекрасно знаете, сколько саморегулируемых организаций «Ростехнадзор» лишил статуса СРО, сколько строительных организаций

потеряли компенсационные фонды. А защита интересов участников отрасли – это прерогатива Союза строителей. И мы ею занимаемся.

Однако и АСРО «Строитель», несмотря на то, что в отраслевом законодательстве, регламентирующем деятельность СРО, нет ни слова о защите участников отрасли, тоже решает эту задачу. Достаточно отметить, что Удмуртия всегда была передовым регионом по внедрению нормативных решений в саморегулировании, что компенсационные фонды АСРО «Строитель» на данный момент составляют свыше 500 млн руб., и выплаты из них не производились. Что наша СРО входит в число крупнейших 50 саморегулируемых строительных организаций России, а по итогам работы в 2017–2018 годах она награждена почётной грамотой Национального объединения Строителей, признана одной из лучших в ПФО.

Всё это свидетельствует о том, что у нас создана эффективная, самодостаточная система саморегулирования. Но в силу недопонимания, незнания от СРО требуют решения вопросов, которые не относятся к её компетенции, порой нуждаются в значительных денежных вливаниях и могут снизить эффективность исполнения саморегулируемой организацией её основных функций.

– Допустим, это поиск заказов для членов СРО. Безусловно, строители хотят, чтобы у них была нормальная, стабильная работа. Но когда пермские компании, декларируя, что в республике

## СЕГОДНЯ ДАЛЕКО НЕ ВСЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ УДМУРТИИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ, ЧЕМ ДОЛЖНА ЗАНИМАТЬСЯ СРО

– В Градостроительном кодексе определены три цели СРО: это предотвращение нанесения вреда физическим, юридическим лицам, муниципалитетам, природе и т. д., контроль качества строительных работ и выполнения договорных обязательств по государственным контрактам, которые финансируются из бюджетов всех уровней, – выступил перед собравшимися Председатель Совета АСРО «Строитель», директор РОР «Союз

**БЕЗУСЛОВНО, СТРОИТЕЛИ ХОТЯТ, ЧТОБЫ У НИХ БЫЛА НОРМАЛЬНАЯ, СТАБИЛЬНАЯ РАБОТА.**

Но когда пермские компании, декларируя, что в республике должны работать местные предприятия, забирают крупные заказы – разве это нормально?

должны работать местные предприятия, забирают крупные заказы – разве это нормально? Нас упрекают в непрозрачности финансовой деятельности. Но все документы – это и отчёты, и бухгалтерский баланс, и аудиторское заключение – размещены на сайте, с ними может ознакомиться любой участник АСРО. Так же в открытом доступе публикуется информация о компенсационных фондах. Бюрократия – тоже несправедливое обвинение. Средний срок принятия в члены СРО у нас составляет 13 дней, хотя законом на это отводится до двух месяцев. Было предложение создать расширенный совет Ассоциации. Но сегодня предостаточно площадок для общения – это форумы, круглые столы, обучающие семинары. На заседание Совета мы собираемся иногда по два раза за неделю, и любой желающий может принять в нём участие. А для чего нужен расширенный Совет, как должна регламентироваться его деятельность – никто сказать не может. Актуален вопрос по личным кабинетам участников СРО – это новый опыт, в России такую схему используют пока лишь единичные саморегулируемые организации, но в данном направлении мы активно работаем, – обратил внимание собравшихся на проблематику отрасли Александр Ходырев.



изменения в СРО предусмотрены проектом Стратегии, рассказала заместитель директора АСРО «Строитель» **Ольга Ельпина**. В частности, это более тесное взаимодействие СРО с надзорными органами, разработка методологии рейтингования СРО и их членов, повышение ответственности специалистов по организации строительного производства, введение специализации строительных организаций через требования о наличии специалистов соответствующего уровня и квалификации и так далее.

## СЕЙЧАС ВСЕ САМОРЕГУЛИРУЕМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ И АСРО «СТРОИТЕЛЬ», УЧАСТВУЮТ В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СТРОЙКОМПЛЕКСА РОССИИ ДО 2030 ГОДА

### Выбор должен быть правильным

23 октября должно состояться общее собрание АСРО «Строитель», на котором предстоит выбрать Председателя Совета и директора организации. Напомним, что голосование по этим вопросам состоялось в мае, но ни один из кандидатов не набрал квалифицированного большинства голосов – 2/3 всех участников, – поэтому руководящие органы не были избраны. Хочется надеяться, что в этот раз строители проявят большее желание участвовать в судьбе саморегулирования республики. Конечно, ломать всегда проще, чем создавать. Но надо задуматься: а стоит ли в угоду частным коммерческим интересам в одночасье рушить институт, который работал в полном объёме? Что будет вместо него? Как изменения отразятся на обеспечении безопасности строительного-монтажных работ?

– Мы пригласили на круглый стол руководителей тех организаций, которые считают, что СРО работает неэффективно. Ни один из них не пришёл, хотя каждый получил личное приглашение. Очень хочется надеяться на то, что нам всем сообща всё-таки удастся найти решение вопросов, которые волнуют строительное сообщество, – резюмировал мероприятие Александр Ходырев. ●

### Стратегия развития

Собравшиеся за круглым столом спикеры – помимо членов АСРО «Строитель», в мероприятии приняли участие представители СРОА «Межрегион-проект», НУО «Фонд капитального ремонта в УР», Главного управления по государственному надзору Удмуртской Республики – затронули и актуальную повестку федерального масштаба. Сегодня в стране работает свыше 220 саморегулируемых организаций, в составе которых более 100 тыс. предприятий, и на многих площадках ведётся активная полемика о дальнейшей судьбе развития этого правового института. Вопросы саморегулирования регулярно выносятся на повестку Минстроя РФ, Национального объединения строителей, Союза строителей России, которые совместными усилиями пытаются найти пути их решения. Сейчас все саморегулируемые организации, в том числе и АСРО «Строитель», участвуют в разработке Стратегии развития стройкомплекса России до 2030 года. О том, какие

# В КРЕДИТЕ ОТКАЗАТЬ

Бизнес всё чаще признают неидеальным кредитным заёмщиком. Во втором квартале 2019 года доля отказов в получении кредита МСП достигла околосредней отметки – 40%. Причина ситуации – в сложившемся экономическом ландшафте или есть иные факторы антироста? Над этим рассуждают эксперты нашего журнала.



**Раиль ГАЛИАХМЕТОВ,**

директор института «Цифровая экономика» ИжГТУ, д. э. н., профессор:

– То, что профиль бизнеса слабеет из-за отсутствия поддержки со стороны финансово-кредитных организаций, очевидно. Как очевидно и то, что снижение доли выдачи заёмных средств – вопрос не только к банкам и финансовым институтам. Нелогично было бы обвинять в ситуации исключительно данный сегмент. Хотя у меня как у экономиста много вопросов к этой системе.

Есть комплекс факторов, определивших то, что банки повернулись к бизнесу «спиной». Финансовые организации опасаются предсказанного взрыва кредитного пузыря. Рынок кредитования уже существенно перегрет. Это один момент.

Вторая и ещё более важная причина банковских страхов объясняется следующим. Сегодня всё отчётливее понятно, что России вряд ли избежать нового экономического кризиса. Даты начала

турбулентности, конечно, не называются, но уже почти все эксперты говорят о том, что российской экономике грозят очередные кризисные явления. На фоне этого банки стараются обезопасить себя, в том числе посредством снижения темпов кредитования. Регулятор, конечно, предпринимает ограничительные меры, как и государство, объявившее, к примеру, налоговые каникулы. Но это – лишь ещё один сигнал о том, что впереди – новая кризисная волна.

Картина кредитования выглядит удручающей, в том числе, из-за отказов в заёмных средствах для стартапов. Сейчас число бизнес-начинаний растёт, предприниматели идут в банки, чтобы получить помощь, которая помогла бы дать шанс выхода на рынок. Но для банковских структур кредитование стартапов – высокорискованные проекты, и они неохотно идут на диалог с начинающими предпринимателями.

В чём видится выход из «кредитного туннеля»? В инструктивно-нормативных механизмах.

## ЦИФРА

### 3 трлн руб.

составляет просроченная задолженность юридических лиц банкам

## КОГДА ДЕНЕГ В ЭКОНОМИКЕ СТАНОВИТСЯ МЕНЬШЕ, БАНКИ ПЕРЕСМАТРИВАЮТ

требования к заёмщикам и начинают оценивать их «под лупой».

Их должно выработать государство, договориться с регулятором и банками о шагах, которые смогут внести порцию баланса в ситуацию. К примеру, для определённого пула кредитов можно было бы объявить амнистию, списать их за счёт госсредств. Для стартапов также можно предусмотреть более эффективные меры поддержки. Кроме того, целесообразно продумать новые алгоритмы условий кредитования. В любом случае сейчас остро необходимы шаги, направленные на стабилизацию экономики, развитие бизнес-сегмента.



### Иван РЫКОВ,

генеральный директор  
ГК «Рыков групп», председатель  
Комиссии по финансовой  
безопасности при Совете  
по финансово-промышленной и  
инвестиционной политике ТПП РФ,  
аналитик долговых рынков:

– В России увеличивается количество отказов банков в предоставлении кредитов. Речь идёт как о кредитах для бизнеса, так и о кредитовании населения. В этой области число тех, кто практически не может получить кредиты в банках, также растёт. По статистике, сейчас получить кредит без проблем и проволочек могут лишь 10,8% клиентов.

Это связано с ростом просроченной задолженности в целом по России. Сейчас просроченные долги населения по кредитам составляют почти 2 трлн рублей, ещё почти 3 трлн приходится на просроченную задолженность юридических лиц банкам. Главная причина – ухудшение экономической ситуации в стране. Как у физических, так и у юрлиц просто нет средств расплачиваться по кредитам.

Кроме того, если говорить о бизнесе, ситуацию ухудшают просроченные долги компаний друг другу. Здесь сумма просроченной задолженности превышает 2,6 трлн рублей.

Поэтому неудивительно, что банки начинают неохотно выдавать кредиты. Кредитным организациям также не хотелось бы копить просроченную задолженность, которая приведёт к повышенному вниманию со стороны Центробанка.

На мой взгляд, ситуация близка к критической. Необходимо срочно внедрять современные и эффективные инструменты по работе с долговыми активами. Например, если говорить о долгах

юрлиц, помочь могло бы создание института частных судебных приставов в России. Они могли бы взять на себя часть полномочий ФССП и заняться взысканием долгов юрлиц. Это бы привело к сокращению суммы просроченной дебиторской задолженности отечественных компаний и банков. А высвобожденные средства помогли бы улучшить ситуацию в экономике страны.

Например, решение проблемы просроченной задолженности с помощью негосударственных системных исполнителей позволило бы банкам активнее кредитовать юрлица и снизить ставки по кредитам для компаний, тем самым способствуя увеличению деловой активности в стране.

### Зульфия ФАЗУЛЬЯНОВА,

директор аудиторской  
компании «ЗАРЯ»:

– У каждой категории МСП – свои трудности в плане получения заёмных средств. Для начинающих предпринимателей проблема заключается в отсутствии положительного имиджа, который они ещё не успели завоевать. Для компаний, давно работающих на рынке, – в наличии большой дебиторской задолженности, низком уровне ликвидности баланса. Получается замкнутый круг: многие и молодые, и опытные бизнес-представители не могут рассчитывать сегодня на внешние финансовые вливания. Да, есть структуры, ориентированные на поддержку предпринимателей, но условия, которые они предлагают, не всегда соответствуют потребностям и возможностям соискателей.



## НЕОБХОДИМО СРОЧНО ВНЕДРЯТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПО РАБОТЕ С ДОЛГОВЫМИ АКТИВАМИ

Думаю, для помощи компаниям на начальном этапе роста можно создать профильную корпорацию или госфонд, который бы выступал в качестве поручителя МСП, гарантом возврата средств банкам. Что касается опытных компаний, могу отметить следующее: таким субъектам нужно более тщательно подходить к вопросам сотрудничества



с кредитными организациями. Каждый проект, под который планируется привлечь внешние средства, должен быть тщательно проработан, сопровождён детальной дорожной картой. Деятельность компаний должна быть высокопрозрачной для банков, которые всегда стремятся видеть весь периметр заёмщика.

#### **Евгений МАЗЕПИН,**

управляющий партнёр юридической компании «Мазепин и партнёры»:

— Основная причина отказов банков в выдаче кредитов бизнесу — рецессия в экономике и снижение ликвидности в банковском секторе. То есть у банков стало так мало денег, что всем желающим их просто не хватает. Достаточно взглянуть на ставки по вкладам, которые предлагают банки, чтобы понять — деньги им очень нужны, и по ставкам по вкладам банки не жадничают.

Когда у банков мало денег, они сокращают кредитование — чтобы выдавать деньги в долг, надо их сначала где-то взять.

С другой стороны, совсем не выдавать кредиты банки не могут — чем «отбивать» проценты по вкладам? Ответ: только размещая привлечённые вклады в кредиты. Но поскольку денег для выдачи мало, а желающих взять кредиты много, приходится ужесточать требования к заёмщикам, чтобы выдавать малые ресурсы с максимальным эффектом — и



прибыль заработать, и просрочку себе не обеспечить. С точки зрения теории управления кредитным портфелем задача, конечно же, идеальная — выдать такие займы, по которым все будут платить, да ещё и по высоким ставкам.

Выдавая потребительский кредит населению, банк понимает, что предоставленные средства будут использованы клиентом на какие-то личные нужды (будь то крупная покупка, ремонт, отпуск и т. д.). Когда же речь заходит о кредитовании бизнеса, предоставленные банком средства пойдут на нужды их бизнеса, а поскольку в экономике спад, то велика доля невозвратности кредита. Как говорится, круг замкнулся.

#### **Арсений ПОЯРКОВ,**

руководитель рабочей группы по проблемам блокировки счетов комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по финансовым рынкам:

— Частный бизнес зависит от платёжеспособного спроса, который в конечном итоге зависит от роста доходов населения. У россиян доходы уже много лет подряд практически не растут, доля государства в экономике перевалила за 80%, у частных компаний остаётся всё меньше и меньше поля для манёвра. С другой стороны, банковские нормативы тоже ужесточаются, и у заёмщиков остаётся меньше возможностей перекредитоваться, поэтому риски кредиторов возрастают. Проблема, которую надо решать, — низкие показатели роста экономики, всё остальное — это механические следствия.



#### **Галина ХАРНАХОЕВА,**

основатель коммуникационного агентства «Кабарга»:

— Ситуация неудивительная и предсказуемая, этот тренд продолжается уже давно. У большинства представителей МСП, особенно микробизнеса, нет возможности обеспечить кредит залогом или поручителями, нет «красивой» финансовой отчётности (особенно это касается стартапов). То есть они не отвечают требованиям банков. При этом сами банки, возможно, и рады бы выдать кредит, но им необходимо избегать рисков, формировать резервы и соответствовать множеству правил ЦБ. Поэтому альтернативными источниками заёмных средств для МСП становятся: первое — те же банки, где предприниматели оформляют залоговые кредиты как физлица,



## ИЗ-ЗА ДЕФИЦИТА ЗАЁМНЫХ СРЕДСТВ ЧАСТЬ БИЗНЕСОВ ПРИКАЖЕТ ДОЛГО ЖИТЬ,

а те, кто выживут, пересмотрят взгляды на финансовый менеджмент и научатся формировать резервы.

второе – 3F (fools, friends, family), третье – фонды, четвёртое – МФО и пятое – краудлендинговые платформы, где скоринг и выдача проходит за минуту-час-день, риск отказа меньше и зависит от рейтинга МСП. Да, на краудплатформах проценты выше, но и доля одобрения – 80–85%. На практике это выражается просто: 50% заёмщиков сервиса «Пененза» – как раз «отказники» банков.

В целом этот тренд никак не сказывается на деловой активности, потому что МСП всё равно находят средства, просто на это тратится больше времени. Кроме того, банки диверсифицируют бизнес, в том числе открывают собственные краудлендинговые платформы или кооперируются с уже существующими.



### Ирина ПУЦЬ,

директор компании «Швейная династия»:

– Я сама – собственник производственной швейной компании. 20 лет мы производим товары для новорождённых в Екатеринбурге. И даже

для нас – компании, имеющей знак «Национальная марка качества», существует эта проблема. Сейчас более реально получить потребительский кредит (что я и сделала недавно), потому что для получения кредита на компанию нужно «переписать» на банк чуть ли не всё наследство: квартиры, машины, поручительства всех собственников под личное имущество. Это не поддаётся никаким объяснениям!

Конечно, такое отношение банков читается в деловой среде как явное, плохо завуалированное противодействие МСП. На словах говорится одно, по факту видим иное.

Недавно меня приглашали читать лекции для молодых бизнесменов в рамках федеральной программы «Поддержка предпринимательства». Я увидела то, что у людей есть большой интерес к открытию и ведению своего дела. Но в то же время я понимаю: не многие дойдут до цели открытия бизнесов, именно потому что им сложно рассчитывать на финансовую поддержку извне.

С другой стороны, и необдуманные кредиты могут повлечь за собой гибель новых бизнесов.

Здесь нужен хороший консалтинг и обучающие мероприятия. Прошёл обучение, сдал экзамен на ведение бизнеса – получи кредит.

### Станислав НИКОЛАЕВ,

ведущий эксперт сервиса для предпринимателей «Кнопка»:

– Причина первая – макроэкономическая. Когда денег в экономике становится меньше, банки пересматривают требования к заёмщикам и начинают оценивать их тщательнее. Естественно, новым критериям соответствуют не все желающие получить кредит. Доля отказов растёт, но это нормально. Последствия: часть бизнесов прикажет долго жить, а те, кто выживут, пересмотрят взгляды на финансовый менеджмент и научатся формировать резервы.



Причина вторая – внутри бизнеса заёмщика. Отказ банка может быть обусловлен разными факторами: например, предыдущий бизнес предпринимателя обанкротился или банк не верит бухгалтерской и налоговой отчётности. Такое вполне может быть, даже если бизнес чувствует себя хорошо. Например, если нет документов, подтверждающих расходы, то баланс получается недостоверный. Опытный специалист на стороне банка увидит такие моменты. Если же баланс ещё и убыточный, то про кредит можно вообще забыть. Бывает и так, что предприниматели скрывают свои доходы, например, чтобы уменьшить налоги, а часть выручки проводится мимо кассы или расчётного счёта. Соответственно, в финансовой отчётности и выписке по счёту, которые нужны банку для принятия решения, доходы тоже меньше реальных. Банку неинтересно иметь дело с такими заёмщиками, поэтому он, скорее всего, даст отказ. Последствия: часть компаний умрёт, но это будет способствовать легальному ведению дел и в конечном счёте обелению тех, кто останется на рынке.

Мой прогноз следующий. Снижение динамики кредитования если и уменьшит деловую активность МСП, то не очень сильно. Возможно появление производных трендов – в порядке уменьшения вероятности: переход на модель работы с меньшей маржинальностью, но большей оборачиваемостью, продажа товаров/услуг в рассрочку, работа по предоплате. ●

**БАНКИ ПОНИМАЮТ, ЧТО ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ИМИ СРЕДСТВА МСП ПОЙДУТ НА НУЖДЫ БИЗНЕСА, А ПОСКОЛЬКУ В ЭКОНОМИКЕ СПАД, ВЕЛИКА ДОЛЯ НЕВОЗВРАТНОСТИ КРЕДИТА. КРУГ ЗАМЫКАЕТСЯ**

Торты и десерты  
по индивидуальным  
заказам к любому  
торжеству

Сделаем  
ваш праздник  
вкусным!



**«Океан»**  
Кирова 109  
тел.: 8 (3412) 918-428

**«Первомайский»**  
40 лет Победы 110  
тел.: 8 (3412) 918-418

**«Петровский»**  
Петрова 29  
тел.: 8 (3412) 918-397

**«Клубный»**  
Клубная 52а  
тел.: 8 (3412) 918-390

**«Южный»**  
Маяковского 42  
тел.: 8 (3412) 972-146

**«Октябрьский»**  
10 лет Октября 17  
тел.: 8 (3412) 972-166

**«Пушкинский»**  
Пушкинская 130  
тел.: 8 (3412) 972-186

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ЯНУШ ЛЕОН ВИШНЕВСКИЙ  
ЛЮБОВЬ И НАУКА

ПАЛКИ В РУКИ –  
И ВПЕРЕД!

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



# ПАЛКИ В РУКИ – И ВПЕРЁД!

В конце августа Удмуртия в очередной раз подтвердила статус региона с активной спортивной позицией. 24 августа в парк Кирова вышли «заряжать» все – от мала до велика – с хорошим настроением, с палками в руках. IV Международный фестиваль скандинавской ходьбы стал ярким событием уходящего лета.

**В** этот раз на тропу здоровья – укрепить свой спортивный дух и подать отличный пример тем, кто пока ещё не вступил в ряды поклонников скандинавской ходьбы, вышли свыше 900 спортсменов, в том числе – 90 легкоатлетов. Всего фестиваль собрал свыше 2,5 тыс. зрителей и участников.

Самым массовым стартом, где все желающие смогли оценить скандинавскую ходьбу, стала дис-

танция на 1,2 км. На неё вышли 450 любителей, многие – всей семьёй. Здесь же стартовали и параолимпийцы. Попробовать свои силы на спортивной дистанции в 3 км решились 250 человек. 116 спортсменов и любителей отправились покорять расстояния в 5 и 10 км. По данным организаторов, самым старшим участником фестиваля стали мужчина 78 лет и женщина в возрасте 77 лет. А самому юному любителю этого полезного увлечения исполнилось три года.



**САМЫМ МАССОВЫМ СТАРТОМ, ГДЕ ВСЕ ЖЕЛАЮЩИЕ СМОГЛИ ОЦЕНИТЬ СКАНДИНАВСКУЮ ХОДЬБУ,** стала дистанция на 1,2 км. На неё вышли 450 любителей, многие – всей семьёй.



На спортивных дистанциях все спортсмены были разделены на семь возрастных категорий, в каждой из которых были разыграны три призовых места. Все участники получили памятные медали, а призёры – кубки и ценные подарки.

Организаторами фестиваля выступила Федерация скандинавской ходьбы Удмуртии при поддержке Правительства Удмуртской Республики. В рамках фестиваля были организованы соревнования и мастер-классы по скандинавской ходьбе, легкоатлетический марафон, выступления творческих коллективов, работали тематические площадки партнёров фестиваля и Аллея здоровья.

Партнёрами фестиваля и спонсорами являлись АКБ «Ижкомбанк» (ПАО), СК «Гайде», АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг». Генеральные информационные партнёры фестиваля – радио «Адам», городской портал IZHNLIFE. Информационные партнёры: «Авторадио», ГУП УР «Телерадиовещательная компания «Удмуртия», журнал «Деловая Репутация», журнал «Деловой квадрат», газета «Удмуртская правда», сайт ИжевскИнфо.РУ, газеты «Янарыш», «УдмуртДунне».



### Григорий УШАКОВ,

президент Федерации скандинавской ходьбы Удмуртии:

– Основная цель фестиваля – массовое участие людей всех возрастов – от мала до велика. И я очень рад, что нам удалось её достичь. Это очень важно, ведь занятия скандинавской ходьбой позволяют продлить продолжительность жизни как минимум на пять лет! В Удмуртии скандинавская ходьба – это не просто вид спорта, это новая семейная традиция. Это наше демографическое будущее. В Российской Федерации Удмуртия – лидер по массовому охвату людей этим видом физкультуры и спорта, и готова делиться этим опытом со всеми регионами. ●



**САМЫМИ СТАРШИМИ УЧАСТНИКАМИ ФЕСТИВАЛЯ БЫЛИ МУЖЧИНА И ЖЕНЩИНА В ВОЗРАСТЕ 78 И 77 ЛЕТ. А САМОМУ ЮНОМУ ЛЮБИТЕЛЮ ЭТОГО ПОЛЕЗНОГО УВЛЕЧЕНИЯ ИСПОЛНИЛОСЬ ТРИ ГОДА**



АЛЁНА АРБАЛЕТОВА

# ЛЮБОВЬ И НАУКА

**Януш Леон Вишневский** – один из самых популярных польских авторов в мире. Писателем себя называть не любит, подчёркивает, что является прежде всего учёным – занимается молекулярной биологией. За плечами пана Вишневского – служба в рыболовном флоте, университеты, степень доктора информатики и доктора химических наук и 27 книг о любви. Долгие годы Януш жил в Германии, сейчас вернулся в Польшу и обосновался в Гданьске, занимается наукой, пишет книги и ведёт колонку в журнале «Пани». Удмуртию автор мирового бестселлера «Одиночество в Сети» посетил в рамках традиционного книжного фестиваля «Читай, Ижевск!». Редакция журнала благодарит АКБ «Ижкомбанк» (ПАО) за помощь в организации и проведении интервью.



**Януш ВИШНЕВСКИЙ**, писатель

**В**ы опубликовали первую книгу, имея за плечами солидный опыт – рождение детей, научную карьеру. Почему вы на это решились?

– Я показал отрывок литературному критику, его зовут Лешек Бугайский, мы случайно познакомились в Варшаве. В Польше он возглавляет один из главных литературных журналов, чтобы понимать тексты, которые они публикуют, нужно иметь докторскую по литературе. В то время, когда я показал ему свой текст, Бугайский подрабатывал литературным консультантом в польском Playboy. Это важный журнал в жизни многих мужчин. Да, его можно не только смотреть, но и читать. Есть различные издания, например, немецкое очень плохое, а вот в американском и польском печатаются крутые тексты. В то время не было блогов, социальных сетей, и дебютанты могли публиковать свои тексты только в журналах, чтобы заявить о себе и получить обратную связь от читателей. Лешек предложил мне опубликовать отрывок. Я долго отказывался. Что скажут студенты и коллеги? Профессор Вишневский в Playboy! Но он меня уговорил, предложив опубликовать текст под псевдонимом. Отрывок вышел под названием «Чат» в апреле 2000 года. Я помню день, когда открыл Playboy и прочитал в нём свой текст, псевдоним был, как и договаривались, но потом я увидел страницу с перечислением авторов журнала, где была моя фотография и полные биографические сведения. Я был шокирован, конечно. Теперь это очень смешно вспоминать. А студенты гордились и брали автографы. А потом я разослал письма во все польские издательства, собрал алфавитный

## Я НЕ ХОЧУ ЖИТЬ В МИРЕ, ГДЕ ВСЕМ НРАВЯТСЯ МОИ КНИГИ.

Важно, чтобы они вызывали живой отклик, эмоции. Самое страшное – это равнодушие.

список от А до Z и после работы по вечерам занимался рассылкой писем. Ответили мне только три редактора. Остальные потеряли миллионы! 18 лет назад 5 сентября 2001 года эта книга увидела свет.

### – Вас не обманывали издательства в самом начале писательской карьеры?

– Это нельзя назвать обманом. Когда вы дебютант, у вас нет никаких прав. Вы – тёмная лошадка и должны быть счастливы просто потому, что вас напечатали. Мой первый гонорар был очень скромным, думаю, я бы не смог купить на эти деньги сейчас и трёх бутылок вина.

### – А что тогда на него купили?

– Часы и сделал на них памятную гравировку. И тогда же решил, что при написании каждой новой книги буду покупать часы, чтобы начинать новое время. Когда набралось 10 часов, я решил, что хватит. Я люблю гаджеты, как и все мужчины, и трачу деньги на них, а ещё на путешествия. Путешествия – это самое красивое вложение денег. Ещё, конечно, крыша над головой важна, дом.

### – Вас можно ранить словом? Вы одним из первых авторов на обложке книги опубликовали свой личный почтовый адрес.

– Да, и получил 23 тыс. писем, и получаю их постоянно. Вот источник для вдохновения. Во всех моих книгах я использую реальные истории людей, мне опасно что-либо рассказывать. Люди могут написать всё, что угодно. Для кого-то чтение моих книг – это радость и отдушина, они могут узнать себя, найти ответы на вопросы или просто отвлекаются, книги помогают им пережить непростые времена. А кто-то напишет, что я – идиот! И сначала это было ужасно, я не привык к подобному вниманию и проявлению чувств. В научном мире дискуссии ведутся иначе. Ты пишешь статью, она проходит рецензирование в научном сообществе, ты доказываешь состоятельность своих идей, только после этого работа публикуется и становится частью научного знания. А с романами всё наоборот! Публикуешь текст – и понеслось. Но я не хочу жить в мире, где всем нравятся мои книги. Важно, чтобы они вызывали живой отклик, эмоции. Самое страшное – это равнодушие. Жизнь существует между полюсами любви и ненависти. А что касается профессиональных литературных критиков, которые как раз профессионально ранят словом, вы знаете, чаще всего – это мужчины,

поэтому их можно назвать импотентами, да, это то же самое. Они всё знают за тебя, как писать, о чём писать, только сами книг не пишут.

### – Как вы относитесь к социальным сетям? Про Фейсбук в одном из своих романов вы написали: «Фейсбук в аду уважают – значимая величина».

– «На Фейсбуке с сыном» – это очень личная книга, она о моей маме. Я написал её, потому что очень хотел продолжать разговаривать с ней, уже после смерти. Да, социальные сети очень агрессивны. В Инстаграме у меня мало фотографий, я не собираюсь делиться с миром тем, как выглядит мой завтрак или отдых на пляже. Не могу себе представить, что Вишневецкий пишет: «Я принял душ, это было красиво». Нет, так не может быть. А на Фейсбуке я придерживаюсь простого правила, стараюсь не писать политических постов. Отец всегда говорил, если будешь плохо учиться, станешь политиком.



## ВО ВСЕХ МОИХ КНИГАХ Я ИСПОЛЬЗУЮ РЕАЛЬНЫЕ ИСТОРИИ ЛЮДЕЙ, МНЕ ОПАСНО ЧТО-ЛИБО РАССКАЗЫВАТЬ

### – Писатель не должен влиять на общественные настроение и политику?

– Зависит от писателя и его главной темы. Если книги посвящены истории, обществу, то может и должен. Но я пишу о другом – о человеческих чувствах. И не хочу потерять своих читателей, которые не разделяют моих политических взглядов. Издатели меня в этом поддерживают. Они говорят: Януш, мы понимаем, что ты хочешь сказать, но не надо рассказывать об этом на Фейсбуке, люди не захотят политики ни на твоих страницах, ни в твоих книгах. В наших странах не хватает толерантности. Поляки, как и многие в России, не умеют дискутировать, спокойно относятся к другому мнению, если оно отличается от их собственного. Поэтому я очень



*«На Фейсбуке с сыном» – это очень личная книга, она о моей маме. Я написал её, потому что очень хотел продолжать разговаривать с ней, уже после смерти.*

осторожен, но иногда не могу молчать – и тут же получаю отписки или негативные комментарии.

**– Все поляки вашего поколения были обязаны изучать русский язык, какие эмоции у вас это вызвало? Какой была первая встреча с русской классической литературой?**

– Встречи с моим любимым Достоевским в школе не случилось. Влияние СССР было велико, мы начинали учить русский уже в пятом классе начальной школы, затем возвращались к нему в техникуме или в лицее – это средняя школьная ступень, и продолжали изучение на протяжении всего университета. Отношение к русскому языку было негативным. Потому что его «надо» было учить, поляки в массе своей этого не хотели, но после Ялтинской конференции 1945 года выбора не было. Большинство учили поверхностно, чтобы сдавать зачёты. А я считал, что это глупость, язык ведь ни в чём не виноват. Все иностранные языки были для меня интересны. Папа был уверен, что нужно знать языки друзей и врагов, это может пригодиться. Вы знаете, он четыре года провёл в немецком концлагере, но женился потом на немке. Когда мои мама и бабушка дома разговаривали на немецком, у него поднимались волоски на руках, но это не отменяет того, что родители любили друг друга и были счастливы. Я учился с удовольствием, но русской классической литературы мы во время изучения языка не читали. Были лишь короткие отрывки Пушкина и Достоевского. Первый роман, который я прочитал на русском, – «Война и мир». Это была мечта, я обещал родителям, что прочитаю все эти тома в оригинале. Не могу сказать, что мне понравилось. А вот роман «Мастер и Маргарита» произвёл на меня огромное впечатление, я перечитывал его на польском и английском. После университета пришлось активно заниматься английским, все научные публикации я должен был делать на этом языке. А после переезда в Германию учил немецкий. Русский язык не понадобился мне в течение следующих 30 лет, но иногда я слушал радио или пролистывал оставленные русскими газеты, чтобы удостовериться, что ещё помню буквы. Если честно, я бы с радостью променял обе докторские на знание испанского и французского. Языки – это капитал.

**НА ФЕЙСБУКЕ Я СТАРАЮСЬ НЕ ПИСАТЬ ПОЛИТИЧЕСКИХ ПОСТОВ. ОТЕЦ ВСЕГДА ГОВОРИЛ, ЕСЛИ БУДЕШЬ ПЛОХО УЧИТЬСЯ, СТАНЕШЬ ПОЛИТИКОМ**

**– Вы читаете современных российских авторов? Общаетесь с кем-то лично?**

– Я читаю Акунина, Сорокина, Пелевина. Совсем скоро поеду в Минск, буду на встрече интеллектуального клуба писательницы Светланы Алексиевич, она живёт в Минске и пишет на русском. «У войны не женское лицо» и «Время секонд хэнд» – это великие книги. Лукашенко ничего не может с ней сделать, у неё больше свободы, чем у многих в Белоруссии, потому что она получила Нобелевскую премию в 2015-м, они не хотят иметь проблем с Западом. Она открыла интеллектуальный клуб. 24 сентября я буду там по её приглашению, письмо ко мне она подписала: «Твоя Света». Вы знаете, сколько раз я это перечитывал! Она Нобелевский лауреат, а я автор любовных романов. Мы будем обсуждать одиночество на Западе и на Востоке.

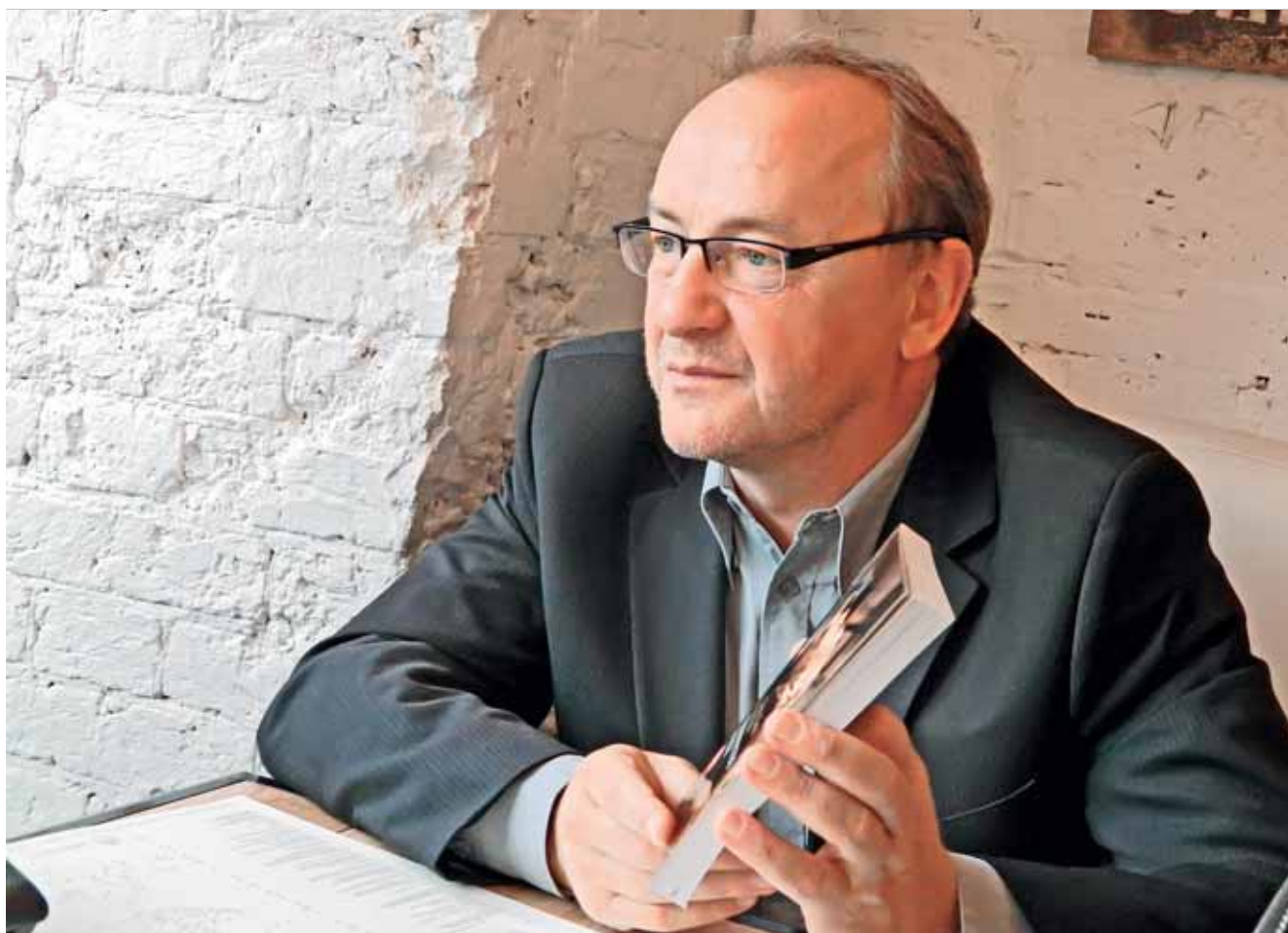
**– Чем занимаются ваши дочери?**

– Моя старшая дочь Иоанна Конрад выбрала биоинформатику, я не виноват. Это всё гены. Она взяла имя мужа-немца, потеряв мою красивую фамилию. Активно публикует научные труды, у неё двое детей – Эмилия и Джошуа, мои внуки. Я вижу с ними раз в месяц, и мы говорим по-немецки. Увы, в их семье польский язык не сохранился. Иоанна занимается генетическими исследованиями в фармацевтической компании, которая находится в Висбадене. А младшая окончила университет Гёте во Франкфурте, полгода во время учёбы провела в Петербурге. Адриана рассказывала, что уровень преподавания маркетинга в России был выше, чем в Германии. В Петербурге она слушала американских профессоров по экономике. Она жила на Фонтанке, до сих пор скучает по городу и поддерживает связь с однокурсниками, они теперь живут по всему миру и всегда помогают друг другу.

**– Ваше общение с дочерьми похоже на дружбу?**

– Я бы хотел, чтобы наши отношения были ещё более тёплыми и доверительными. Но я развёлся с женой, девочки остались с мамой. Их отношения всегда были более тесными. Мы любим друг друга, и я для них – авторитет, они советуются со мной перед принятием важных решений. Мы часто беседуем, но на некоторые темы они говорили только со своей мамой. О любви, например. Когда вышла моя первая книга, им было 17 и 14 лет, для них было шоком узнать, что папа пишет о чувствах, эротике, сексе. Дочери думали, что у папы секс был два раза в жизни, так они обе и появились на свет. Для них я был автором компьютерных программ, профессором университета. Теперь мы живём в разных странах, девочки в Германии, а я вернулся в Польшу. У моей жены был рак, последний год её

**ЛЮБОВЬ – ЭТО НАРКОТИК, КОТОРЫЙ ВЫРАБАТЫВАЕТСЯ ВНУТРИ НАШЕГО ОРГАНИЗМА,** принять его извне невозможно. Концентрация этого вещества в мозге людей, которые заявляют, что влюблены, на 1500% выше, чем у тех, кто не любит.



жизни стал трагедией для всей нашей семьи. Младшая дочь очень тяжело это перенесла, уволилась с работы, оставила всё и отправилась в Индию, много медитировала, занималась йогой, чтобы пережить эту травму. Теперь она в Берлине, ближе ко мне, и я счастлив. Что касается меня, я встретил новую любовь, у моей второй половины есть двое сыновей. Мы дружим, общение с мальчишками – совершенно новый опыт для меня.

**– Вы как учёный-химик можете ответить на вопрос, что такое любовь?**

– Любовь – это влияние определённых молекул, которые эндогенно вырабатываются в человеческом организме. Вещество, с которого начинается любовь, называется фенилэтиламин и принадлежит к группе следовых амин, а следовые амины – это амфетамины. Любовь – это наркотик, который вырабатывается внутри нашего организма, принять его извне невозможно. Концентрация

этого вещества в мозге людей, которые заявляют, что влюблены, на 1500% выше, чем у тех, кто не любит. Если вы сделаете томографию мозга, врач сможет с предельной точностью сказать, влюблены вы или нет. Можно выдавать медицинскую справку.

**– Отличная проверка перед свадьбой...**

– Нет, мы же не можем сказать, кого именно любит человек! Этого узнать при помощи томографа невозможно. Ведь он или она может испытывать это чувство к кому-то другому, а брак заключать по расчёту. Кстати, учёные до сих пор не знают, почему человеческий мозг вырабатывает эту субстанцию. Она состоит из девяти тяжёлых атомов, в процессе метаболизма превращается в следовую амину, проникает во все клетки и активизирует рецепторы, которые готовы принять эндогенные опиаты. Во время влюблённости в нашем мозге активизируется эволюционно самая старая



его часть – лимбическая система, которая отвечает за чувства, она расположена в затылочной зоне.

**– А у любви есть срок? У нас говорят: «Любовь живёт три года».**

– Да, он существует. От 18 месяцев до четырёх лет. Зависит от человека. Любовь имеет разные фазы, это зависит от уровня химической концентрации вещества, которое заставляет нас испытывать это чувство. Есть первая фаза – это либидо, влечение. Весь Голливуд живёт на первой фазе. Вторая фаза – эрос. Потом наступает филия – это уже дружеская привязанность, вы хотите с кем-то быть, потому что вам приятно с ним общаться. Четвёртая фаза называется каритас – это готовность пожертвовать собой ради другого человека. Она встреча-

## ЕСЛИ БЫ МНЕ НУЖНО БЫЛО НАПИСАТЬ ФОРМУЛУ ЛЮБВИ, Я БЫ СКАЗАЛ, ЧТО 90% – ЭТО ИНТЕРЕСНЫЙ РАЗГОВОР, А 10% – ЭТО ИНТЕРЕСНЫЙ СЕКС

ется крайне редко в нашей жизни. Фазы сменяют друг друга, иногда вы чувствуете мощное влечение, иногда вы готовы жертвовать собой и своими интересами ради любимого и так далее. Всё зависит от концентрации субстанции. Это как с наркотиками, нужно всё больше увеличивать дозу.

У меня есть книга, которую я написал в соавторстве с главным польским сексологом Збигневом Издебским «Интим. Разговоры не только о любви».

Мой соавтор – врач-сексолог – прекрасно может объяснить, что происходит с интимной жизнью супружеских пар после первого года совместной жизни. Всё начинается со снижения частоты сексуальных контактов. В первый год после свадьбы они снижаются наполовину.

**– Но ведь существуют пары, которые счастливы десятилетиями.**

– Секс играет огромную роль на первых порах отношений, но потом неизбежно наступает габитуация, или привыкание. Это наша природа, это нормально. Если бы мне нужно было написать формулу любви мужчины и женщины, я бы сказал, что 90% – это интересный разговор, а 10% – это интересный секс. Молодые люди обычно в это не верят. Но мне уже много лет, я знаю, о чём говорю. Поэтому счастье в браке возможно, если люди захотят его сохранить.

**– Из чего состоит женское счастье?**

– Для женщины в отношениях важно чувство безопасности. Она должна доверять своему партнёру. Речь идёт не только о материальной безопасности, теперь многие женщины зарабатывают наравне с мужчинами. Женщине важна эмоциональная безопасность, она хочет верить своему мужчине. Но мужчины полигамны.

**– Мы и стареем по-разному. Мужчина в 70 лет может стать отцом.**

– Да, это несправедливо. Женщина подарила мужчине свою красоту, выносила и родила детей, а он находит секретаршу моложе на 20 лет и бросает всё ради химии. Вот этого предательства женщины и боятся.

**– Что же делать мужчинам, как прожить одну-единственную жизнь, не причиняя боли и чувствуя себя счастливым?**

– Самое важное – это найти своё призвание, без работы нельзя, даже миллионеры работают, надо делать то, что любишь. Мне повезло, моя работа – это наука, и я не представляю жизнь без неё. Если бы в моей компании знали, как я люблю свою работу, они бы платили мне меньше денег. Это очень важно – каждый день приходиться на работу с радостью.

И второе – человек нуждается в любви, взаимной любви. В своё время я этого не понимал, я был так сконцентрирован на науке и не думал, что дома меня каждый день ждёт любящая женщина. И в какой-то момент она решила, что не будет больше ждать, потому что я всегда опаздываю, наша семья распалась. Это было непростое время, тогда и родилась книга «Одиночество в Сети». Нужно делать правильный выбор. ●



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**



# ВИНИЛОВЫЙ САЙДИНГ **Stärke**

стандарт качества

## ОТ ЕВРОПЕЙСКОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ: КАЧЕСТВО И ВЫГОДНАЯ ЦЕНА

Сайдинг STÄRKE производится по прогрессивным технологиям, имеет специально разработанный состав. Он служит долго, создавая защитный барьер для поверхности фасада дома от воздействия внешних факторов. Материал пластичен, лёгок и более доступен по цене.

**Комплекс преимуществ винилового сайдинга STÄRKE**

- Лёгкий и надёжный монтаж благодаря замку CLICK
- Имитация натуральных материалов
- Высокая эксплуатационная надёжность
- Правильная вентиляция фасада
- Устойчивость к вредителям и гниению
- Не требует ухода
- Выгодная цена

Широкая цветовая палитра сайдинга STÄRKE поможет вам выбрать любое дизайн-решение для оформления дома.

Матовая структура сайдинга STÄRKE обеспечивает длительный срок эксплуатации материала и позволяет сохранить ваш дом в неизменном состоянии на долгий период.

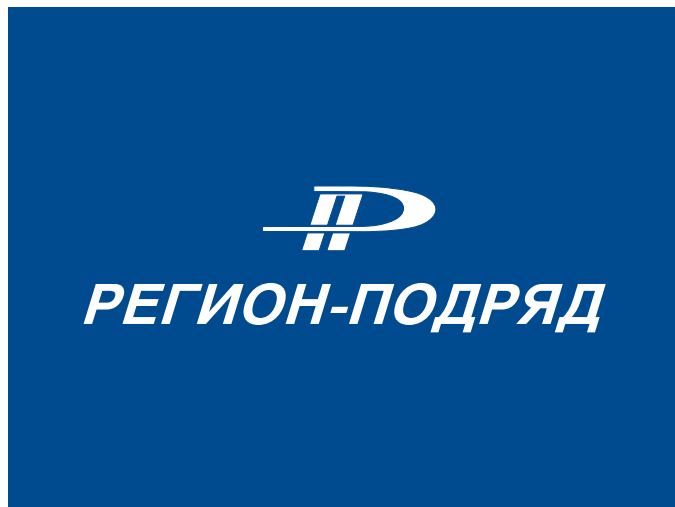
Сайдинг STÄRKE – выбор тех, кто предпочитает качественно, практично, по-дизайнерски подойти к обновлению внешнего вида своей недвижимости.



г. Ижевск, ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) **99-85-01, 99-85-46, 99-85-49, 656-882**

Дистанционные продажи осуществляются ЗАО «Ижторгметалл».  
Адрес местонахождения: 426063 г. Ижевск, ул. Мельничная, д. 46. ОГРН 1021801650628 Реклама.

**www.itm.su**



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

На правах рекламы.

[www.region-podryad.com](http://www.region-podryad.com)