

# РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№7

16 апреля  
2019 ГОД



# Шанс

46

НА СПАСЕНИЕ



repinlife.ru



# БОРТОВОЙ

Неземной  
журнал

Оформим. Запустим. Сопроводим.

8 (3412) 64-64-69

16+  
РЕКЛАМА

# iNdex

<b>А</b>	Мерзлякова Г. .... 29	<b>М</b>
Агеева Л. .... 43	<b>Н</b>	Major ..... 2
Анисимова И. .... 35, 38	Неганова О. .... 58	<b>А</b>
Антоненко В. .... 51	Никонов Д. .... 21	АБВГДейка ..... 43
<b>Б</b>	<b>П</b>	<b>В</b>
Бекметьев О. .... 5	Поздняков К. .... 32	Водолей ..... 44
Бречалов А. .... 31	Полов М. .... 55	<b>Г</b>
<b>В</b>	Потехина И. .... 31	Гастроном ..... 3 обл.
Верещавин А. .... 52	<b>С</b>	<b>Д</b>
Власов А. .... 35, 36	Салтыков А. .... 11, 12	Детский сад № 11 ..... 41
Вылегжанин О. .... 33	Сальц Л. .... 48	ДШИ № 12 ..... 35, 38
<b>Г</b>	Сарнаев Б. .... 56	ДШИ № 2 ..... 40
Гарин О. .... 5, 20	Севостьянова А. .... 32	ДШИ № 9 ..... 36
Глазырин В. .... 48	Сергеев А. .... 42	<b>И</b>
Глухов В. .... 26	Стыценко И. .... 22	Ижавиа ..... 56
Гоголев А. .... 44	Сурнин С. .... 23	Ижевское ..... 56
Головкова Н. .... 43	<b>Т</b>	<b>К</b>
Гумбатов Б. .... 28	Тимерзянов Т. .... 62	Камские дали ..... 4 обл.
<b>Е</b>	Топал А. .... 29	<b>М</b>
Еныгин Д. .... 32	<b>У</b>	Магнум ..... 55
<b>З</b>	Умарова Ф. .... 41	<b>Р</b>
Закиров А. .... 59	Ушаков А. .... 13	РДК ..... 56
Зиятдинов М. .... 24	<b>Ф</b>	Роснефть ..... 29
<b>И</b>	Фомин А. .... 40	<b>У</b>
Искандеров Р. .... 50	<b>Х</b>	Удмуртнефть ..... 29
<b>К</b>	Хазиев М. .... 46	Управтодор ..... 56
Казаков М. .... 25	<b>Ч</b>	УралБизнесЛизинг ..... 49
Комаров И. .... 30	Черемных М. .... 34	<b>Ю</b>
Котов К. .... 29	<b>Ш</b>	Юридический центр ..... 46
Кретов И. .... 50	Шишкин С. .... 27	
<b>Л</b>	Шишкина Н. .... 43	
Лазарев Н. .... 46	<b>Ю</b>	
<b>М</b>	Юсим Г. .... 34, 40	
Мацуев Д. .... 40		

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

## РЕПУТАЦИЯ

7 (797) 16 апреля 2019

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Художественный редактор  
Вячеслав Леонтьев  
slava.wind@gmail.com

Отдел по работе с клиентами:  
Татьяна Зуева  
zts@paracels-pr.ru  
Вера Березина  
bvv@paracels-pr.ru  
Елена Юрина  
yurina@paracels-pr.ru  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru

Анна Кузнецова  
kaa@paracels-pr.ru  
Лариса Кудяшева  
klv@paracels-pr.ru  
Юлия Тишкова  
tuo@paracels-pr.ru  
Алексей Петров  
petrovab@paracels-pr.ru

Заместитель директора по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Руководитель отдела продаж  
Елена Кошелева  
sales@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ксения Вахранева  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков  
Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426068 Удмуртская Республика, город Ижевск, улица им Барышникова, дом 21А (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88. Заказ № 159878.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
10 апреля 2019 года в 18.00

# Major<sup>e»</sup>

## ДОВЕРЯЙТЕ СВОИ ГРУЗЫ СИЛЬНОЙ КОМПАНИИ

★ **Экспресс-почта**  
(доставка документов по всей РФ  
и за рубеж от 250 рублей)

★ **Доставка крупных грузов**  
(грузоперевозки от 1 до 20 тонн  
по РФ, СНГ):  
сельхозпродукция  
сельхозтехника  
стройматериалы  
спецтехника

★ **Кратчайшие сроки доставки**  
**Высокий уровень услуг**  
**Бонусная система**

### **ВЫГОДНОЕ** **СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЕ**

При внесении  
предоплаты вы  
получаете скидку  
от 3 до 25% на  
экспресс-доставку!

ул. Красногеройская, 70

+7 (3412) 930-372

sales@ijk18.ru

www.major18.ru



**uds**

1. Установите приложение UDS Game на телефон;
2. Подключитесь к Major Express Ижевск с помощью куар-кода слева или по коду dhwh3024;
3. Получайте кэш-бэк и оплачивайте до 100% стоимости услуг.



Реклама. \* Мэйджор Экспресс. \*\* Сроки акции с 18.03.19г. по 30.04.19г. Акция действует при внесении предоплаты за услуги экспресс-доставки. Скидка варьируется в зависимости от суммы предоплаты. Подробности по тел. +7 (3412) 930-372.  
\*\*\* UDS Game - международная дисконтная система.

# РЕПУТАЦИЯ



ГЛАВА ГОРОДА  
ГОРОДСКАЯ ДУМА  
АДМИНИСТРАЦИЯ  
ГОРОДА ИЖЕВСКА

*25 лет*

## 25 ЛЕТ МСУ

ИЖЕВСКОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ:  
ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ

АНАТОЛИЙ САЛТЫКОВ  
ПАРТИЯ ИЖЕВЧАН

25 ЛЕТ И 6 СОЗЫВОВ  
ГОРОДСКОЙ ДУМЫ ИЖЕВСКА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА



# ИСТОРИЯ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ИЖЕВСКА

**В 1993 ГОДУ** в период поэтапной конституционной реформы была проведена реформа местного самоуправления. Прекращалась деятельность местных советов, распорядительные полномочия передавались местным администрациям.

**В ДЕКАБРЕ 1993 ГОДА** всенародным голосованием была принята Конституция РФ, в которой было закреплено, что в Российской Федерации признаётся и гарантируется местное самоуправление. Местное самоуправление в пределах своих полномочий самостоятельно. Органы местного самоуправления не входят в систему органов государственной власти.

**27 ЯНВАРЯ 1994 ГОДА** принят Закон УР «О местном самоуправлении в Удмуртской Республике». 3 февраля 1994 года Ижевский городской Совет народных депутатов принял решение, что представительный орган будет состоять из 30 депутатов,

а исполнительным органом самоуправления Ижевска определена Администрация Ижевска во главе с мэром города.

**10 АПРЕЛЯ 1994 ГОДА** в Ижевске состоялись первые всенародные выборы мэра города и депутатов Городской думы. В этот день столица Удмуртии «влилась» в семью современных муниципалитетов России, получив важнейшие атрибуты того времени – всенародно избранного мэра и депутатов Городской думы, также избранных на современной альтернативной основе при участии всех активных ижевчан.

**ЗАЛОГОМ УСПЕХОВ** Ижевска, его динамичного движения вперёд стало конструктивное взаимодействие Администрации и Городской думы Ижевска с республиканскими и федеральными органами власти, крупными промышленными предприятиями и бизнесом, некоммерческим сектором и неравнодушными горожанами.





Глава муниципального образования «Город Ижевск»

**Олег БЕКМЕТЕВ**

**Уважаемые коллеги – ветераны и сотрудники Администрации города, депутаты Городской думы всех созывов!**

*Примите поздравления с 25-летием местного самоуправления Ижевска и Днём местного самоуправления!*

Создавать новую систему власти на местах Ижевску, как и всем муниципалитетам страны, приходилось в непростых условиях правового вакуума. Нормативно-правовая база, разработанная в столице Удмуртии, позволила управлять городом по-новому, дала стимул для развития всех сфер городского хозяйства.

Сегодня муниципалитет столицы Удмуртии продолжает добрые традиции, заложенные теми, кто 25 лет назад взял на себя ответственность за судьбу Ижевска. Важно, что органы местного самоуправления постоянно развиваются, совершенствуя свою работу с населением, – ведь именно для улучшения жизни и благосостояния ижевчан они существуют.

Современные реалии требуют инновационных подходов. Мы стремимся работать в режиме 24/7, быть доступными для горожан в любое время, чтобы оперативно решать возникающие проблемы, – для этого есть новые технологии и механизмы взаимодействия.

Благодарю всех, кто стоял у истоков формирования органов местного самоуправления Ижевска. Спасибо депутатскому корпусу за конструктивную работу над решением актуальных для населения вопросов, республиканской власти – за поддержку муниципальных инициатив, представителям промышленности и бизнеса, работникам социальной сферы и всем неравнодушным жителям – за добросовестный труд.

25 лет – время не только подводить итоги, но и ставить новые масштабные задачи по дальнейшему развитию нашего города. Уверен, что двигать его вперёд можно, объединив усилия. Только вместе мы сделаем наш Ижевск лучше!



Председатель Городской думы Ижевска

**Олег ГАРИН**

**Уважаемые депутаты Городской думы, сотрудники Администрации и ветераны муниципальной службы!**

*Поздравляю вас с 25-летием системы органов местного самоуправления Ижевска!*

Четверть века столица Удмуртской Республики живёт в ритме обновлённого государственного устройства, развивая и совершенствуя местную власть – самую близкую и доступную для населения. Масштаб проведённой работы большой, но самое главное, что Ижевск, прежде закрытый для мира город, сегодня известен далеко за пределами России.

Наш замечательный Ижевск динамично идёт по пути созидания и развития. Совершенствуется инфраструктура, строятся современное жильё и объекты социальной сферы, с каждым годом всё более востребованными становятся общественные пространства, реализуются интересные проекты в самых разных направлениях городской жизни.

Сегодня и депутаты Городской думы, и Администрация Ижевска стремятся работать в новом формате. Мы открыты для сотрудничества и готовы к переменам. Особенно важно, что с интересными идеями к нам выходят горожане. Благодаря инициативам ижевчан в столице Удмуртии появляются новые механизмы работы городских служб, интерактивные площадки для обсуждений, где каждый может выразить своё мнение. И в этом заключается та объединяющая сила, которая делает лучше Ижевск уже сейчас и позволяет нам смело смотреть в будущее.

Благодарю депутатов Городской думы всех созывов, Администрации города и районов, всех неравнодушных горожан за совместную работу. Наша общая цель – современный, удобный и комфортный Ижевск, в котором хочется жить и работать. Будем идти к этой цели вместе единой командой!

# ИЖЕВСКОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ: ЭТАПЫ БОЛЬШОГО ПУТИ

Современному ижевскому самоуправлению в этом году исполняется 25 лет. Относят эту дату к 10 апреля 1994 года, когда в столице Удмуртии на основе всеобщего голосования состоялись выборы мэра Ижевска и Городской думы. Первым мэром на прямых выборах был избран Анатолий Иванович Салтыков. Кто помнит то время, не забудет и эти выборы, и кандидатов на пост главы Ижевска – время было весёлое и кандидаты (хотя бы часть из них) были ему под стать. Депутатов тогда выбрали – ни много ни мало – 30 человек.

**В** целом же история городского самоуправления гораздо древнее. По меньшей мере, Ижевский совет рабочих, солдатских и крестьянских депутатов ещё летом 1917 года пытался рулить не только всей городской (тогда – поселковой) жизнью, но и претендовал на руководство производственной жизнью Ижевских оружейного и сталелитейного заводов. Именно благодаря политике этого Совета последствия Октябрьского переворота в Ижевске имели весьма мирный характер – потому что реальная власть в городе была уже практически у него. И именно этот Совет 21

февраля 1918 года принял судьбоносное решение об изменении статуса Ижевского завода – о преобразовании в город Ижевск.

*«Руководствуясь «Инструкцией о правах и обязанностях Советов» (газета временного рабочего и крестьянского правительства № 41 от 24 декабря 1917 г.), в силу каковой инструкции устроение местной жизни и создание органов самоуправления возложено на местные Советы, и принимая во внимание большую наличность местных нужд, удовлетворение которых возможно лишь через привлечение к обложению населения завода по принципу прогрессивного подхода налога, Совет постановил:*

*1. Преобразовать Ижевский завод по мотивам, означенным в резолюции Совета от 30 ноября минувшего года, в город Ижевск явочным порядком с 1 января настоящего 1918 г., с выделением его как крупного промышленного центра в самостоятельную земскую единицу, не зависимую от уездного земства...».*

После этого ижевское самоуправление стало называться Ижевским городским Советом (до этого – Совет рабочих депутатов Ижевского завода), а его высший орган – Исполкомом Ижевского городского Совета.

Без восторга приняли это решение в тогдашней уездной столице Сарапуле – ещё бы, основные налоговые сборы (причём не только свои) дерзкий город собирался замкнуть на себе. Отсюда нередки документы, принимаемые в бывшей столице, подобные приведённому ниже:

Генеральский дом –  
центр управления Ижевском



## ИЖЕВСКИЙ СОВЕТ РАБОЧИХ, СОЛДАТСКИХ И КРЕСТЬЯНСКИХ ДЕПУТАТОВ

ещё летом 1917 года пытался рулить не только всей городской жизнью, но и претендовал на руководство производственной жизнью Ижевских оружейного и сталелитейного заводов.



«Ижевский Совдеп, как известно, явочным порядком объявил Ижевск городом, выделив его из уезда в автономную единицу. В целях изыскания средств, он стал облагать близ лежащие селения налогами. Уездный Крестьянский Совет, узнав об этом, телеграфировал в Ижевск: «Ввиду отхода завода автономно предлагаем партизанских набегов на мирных жителей окрестных селений не производить, налогами не облагать, деньги, взятые в уезде Уездный Совет просит немедленно прислать ему. Совдеп».

### Ижевск, самоуправление от Шувалова до Дерябина

Как известно, Ижевск возник как часть промышленной империи светлейшего графа Петра Шувалова. Сам граф в наших местах не был, и руководил здесь всем его представитель, а по совместительству и горный чиновник Алексей Москвин. Руководил, нужно признать, весьма сурово. Работники завода были набраны частично среди мастеровых различных губерний, но большей частью из окрестных государственных крестьян (живших до 400 км от Ижевска), которых просто к заводу приписали, обязав исполнять различные работы — от транспортных повинностей до выжигания угля и заготовки дров. Крестьяне эти были разделены на сотни (название условное). Внутри них и выбирались, согласно указу матушки-императрицы Екатерины, прозванной Великой, представители, через которых осуществлялось как общение с верхним начальством, так же и решение внутренних вопросов текущего характера:

«В сотнях выбирать с общего согласия ежегодно сотника, выборного, в больших — по три,



в малых — по два старосты и по два писчика. Оным в сотнях разбирать между народом всякия ссоры и решить по числу голосов, разве где какое особое несогласие произойдет, и в таком случае таковыя дела решить миром...». «Впредь пред наступлением каждого года заблаговременно в сотнях на место сотских, старост и выборных, а ежели есть и пищиков, выбирать добрых и надежных людей, и, учиня заручные выборы, отсылать в заводскую контору... дабы она контора о тех выбранных имела сведение, и о всяких нарядах от них требовать исполнения».

Нагорное правление

## РУКОВОДИЛ ИЖЕВСКОМ АЛЕКСЕЙ МОСКВИН, НУЖНО ПРИЗНАТЬ, ВЕСЬМА СУРОВО

Радости большой от такой приписки и самоуправления некогда практически свободные крестьяне не испытывали. Тогда для убеждения их в нечаянно приобретённом счастье использовались солдатские команды. Впрочем, шуваловским работникам было дано и право жаловаться на графских управителей самому сиятельству, то есть — им же самим, как представителям его на местах.

### При Дерябине и после

Однако постепенно ситуация начала меняться. При создании Оружейного завода Андрей Дерябин исходил из того, что «только сам собой управляющий и ответственный мастеровой zelo хорошим работником может быть». Во главе заводов, по особому положению об Ижевском оружейном заводе, ставился командир (ранее — горный началь-

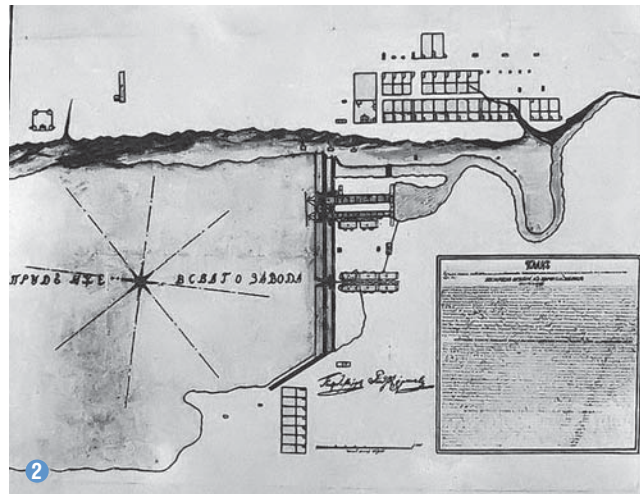


Дома мастеровых Ижевска



1  
Заречное волостное правление

2  
Один из первых планов Ижевска



ник), наделённый не только всей полнотой власти, но и широкой ответственностью за подчинённых:

*«Из высочайше утвержденного положения Ижевского оружейного завода...*

*Командир завода есть полный хозяин оною по всем его частям...*

*Командир наблюдает за тем, чтобы по всем частям завода должности и работы распределены были по сущей справедливости...*

*С другой стороны строго наблюдает командир, чтобы со всеми при заводе служащими, с оружейниками и мастеровыми, во всех отношениях поступаемо было по сущей справедливости, и все им принадлежащее до них бы доходило сполна и в надлежащее время.*

*Командир завода должен особенно наблюдать, чтоб домашнее состояние всех заводских людей и непременных работников, не токмо не приходило в упадок, но напротив, умножаясь посредством трудолюбия и промышленности, улучшали собственное их состояние и соделывали их исправными мастеровыми и рабочими людьми...*

*Командир наблюдает, чтобы все строения, плотины, машины и инструменты содержимы были в исправности, и чтобы все по заводу потребные починки и всякого рода работы производились в надлежащее время с соблюдением казенного интереса, для чего почасту их лично все осматривает, и буде найдет где повреждения, то немедленно приводит в исправность...*

*Командир наблюдает за воспитанием юношества по школе и об успехах имеет у себя именные списки; о чем по третям года доносит инспектору оружейных заводов и Артиллерийскому департаменту».*

Где же здесь самоуправление, с горечью спросит читатель-либерал. По указу Сената ещё далё-

кого 7 ноября 1775 г. «Учреждения для управлений губерний Всероссийской империи» выбирались все должности в заводских мастерских (цехах): «...в сроки выборов во все должности из мастеровых и оружейников выбираются обществом по несколько кандидатов к каждой должности; а из избранных утверждает командир завода, которые приводятся к присяге; по выслужении же оружейника в должности 3 лет, если вновь на следующее 3-летие избран будет, определяется оный не иначе, как с его согласия». А права у них были весьма серьёзными: например, определение расценок на выпускаемую заводами продукцию.

Так при переходе на нарезное оружие в 40-х годах позапрошлого века правительство провело конкурс по производству его образцов среди ведущих заводов империи. Ижевские образцы из всех оказались самыми дешёвыми: их себестоимость без работы обошлась казне в 18 рублей 1,466 коп. серебром. Плюс в 7 рублей 78 коп. была оценена работа мастеров. Образцы сестрорецкие, к примеру, стоили на 10 рублей дороже и вышли хуже качеством. Литтихский же штуцер, принятый за образец, покупался за 85 франков, что в переводе на рубли равнялось 20 руб. 96 коп. Центральные власти робко поинтересовались у ижевских народных представителей: может, цена обозначена не серебром, а ассигнациями? Из Ижевска пришёл однозначный ответ – серебром (серебряный рубль стоил дороже рубля ассигнациями более чем в два раза). Кто-то скажет – мелочь, но вот рабочие самой передовой страны того времени Британии не имели такого права, как и могли только мечтать о собственных домах, земельных участках и покосах, которые на каждую рабочую семью выделяло руководство заводов в собственность. Более того,



## ОСВОБОЖДЁННЫЕ РАБОТНИКИ НЕ ТОЛЬКО ПОЛУЧИЛИ В СОБСТВЕННОСТЬ ВСЁ НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО,

полученное от заводов, но и обязанности по его жизнедеятельности и сбережению. На них же легли и заботы о главных направлениях внутризаводской жизни – чистоте улиц, функционированию разного рода бизнесов.

в ведении выборных старост находилась народная казна – «общественная оружейничья сумма», которую они и расходовали на нужды посёлка и работников.

### В годы великих реформ

Отмена крепостного права означала для Ижевских заводов отмену военнообязанного состояния для его работников. По «Положению о перечислении в гражданское ведомство людей, приписанных к Ижевскому заводу» от 22 ноября 1866 года оружейники, мастеровые и непременные работники увольнялись от обязательных работ и переходили из военного ведомства в сельские обыватели:

*«Из увольняемых заводских людей образуются отдельные сельские общества: мастеровых и оружейников, и непременных работников; общества сеи распределяются на волости...».*

Освобождённые работники не только получили в собственность всё недвижимое имущество, полученное от заводов, но и обязанности по его жизнедеятельности и сбережению. На них же легли и заботы о главных направлениях внутризаводской жизни – чистоте улиц, функционированию разного рода бизнесов и т.п. Осуществлялось всё это через местные волостные правления, которые действовали на основе «Положения о земских учреждениях», подписанного Александром II 1 января 1864 года. По нему обязательными были заботы о содержании мировых посредников и судей, арестантских помещений и квартир для чинов полиции, этапная повинность, устройство и ремонт дорог, выделение подвод для разъездов полицейских, жандармов и иных государственных чиновников. По этому же положению организовывался и аппарат земства: распорядительный орган – уездное земское собрание и исполнительный орган – уездная земская управа.

Выборы земских органов проводились один раз в три года. Для выполнения хозяйственных задач земства получили право облагать население специальным земским сбором. Ижевск уездным городом, несмотря на свой масштаб и значение (он был самым крупным поселением Вятской губернии), не был – в этом плане он подчинялся уездной столице Сарапулу. Сам Ижевск получил статус посёлка (может быть, из хитрого расчёта, что налоги и сборы, таким образом, платились

значительно меньше), а жители его были причислены к разряду сельских обывателей. В самом же посёлке в мае 1867 года были образованы две волости – Нагорная и Заречная. В первую вошли семь сельских обществ (Набережное, Базарное, Церковное, Троицкое, Михайловское, Госпитальное и Трактовое), во вторую – Старковское, Казанское, Александровское и Андреевское, всего – четыре. Каждая из волостей имела своё правление, возглавлялась старшинами, а сельские общества, соответственно, старостами. И тех и других на три года избирал сход. За заводским руководством остались функции общего и полицейского плана.

## ВЫБОРЫ ЗЕМСКИХ ОРГАНОВ ПРОВОДИЛИСЬ ОДИН РАЗ В ТРИ ГОДА

### «Пришли другие времена...»

С начала прошлого века роль местного самоуправления становится в Ижевске всё более значительной. Богател город, богатели его граждане, именуемые до 1918 года официально «сельские обыватели», всё большие функции от военного руководства заводов отходили к ним: от открытия образовательных, медицинских учреждений, подготовки кадров, благотворительной деятельности до организации местной торговли, содержания дорог, строительства мостов, соблюдения санитарных и противопожарных норм. Налоги внутри Ижевска

*Ижевский совет*





Главный по Ижевску Марков  
встречает маршала

на это собирались со всей местной принципиальностью. И вот к лету 1917 года местное самоуправление, перешедшее к тому времени в руки многопартийного, в основном социалистического Совета, приобрело фактически полную власть над городом. Но длилось это недолго. Власть в Совете к весне 1918 года была узурпирована одной из партий, а конкретно большевиками. На три месяца (август –

## СКОРО ЧИСЛО ДЕПУТАТОВ ПРЕВЫСИЛО ЧИСЛО ИЖЕВСКИХ УЛИЦ И ПРОУЛКОВ

ноябрь 1918 г.) ижевские повстанцы отогнали их от власти и восстановили как власть городского самоуправления, так и многопартийность Совета. Но с середины ноября 1918 г. советская власть опять вернулась, но властью осталась только на словах – реально городом управлял сначала Ревком, а потом, до падения СССР, городские партийные органы – от местного комитета ВКП(б) до горкома

Здание Удмуртского обкома  
КПСС, здесь решались дела  
города



КПСС. Местные же Советы играли по отношению к ним подчинённую и вспомогательную роль. Их деятельность, как тогда писали, определялась задачами экономического и культурного развития страны, направлялась и контролировалась вышестоящими советскими и партийными органами. Советы вели свою деятельность в тесной связи с общественными организациями и трудовыми коллективами, выносили наиболее важные вопросы на обсуждение граждан. При составлении ежегодных планов экономического развития городов и районов учитывались мнения граждан, содержание наказов избирателей, для реализации которых использовались сверхплановые средства местных бюджетов, привлекались средства предприятий. Главным инструментом работы с чаяниями и, не побоимся этого слова, – мечтаниями граждан были наказы последних выбираемым от них, то есть народа, депутатам. По этому поводу Президиум Верховного Совета СССР 1 сентября 1980 года принял Указ «Об организации работы с наказами избирателей». И вот что удивительно, указ выполнялся. Так, к примеру, к началу 1982 года депутаты Индустриального райсовета реализовали более 70–80% всех наказов.

Однако система постепенно начала давать сбои – партия рулила всем, но отвечала за это только перед собой, депутаты же местного самоуправления превращались в мелких работников ЖКХ и т.п., которые через ту же КПСС основные вопросы вынуждены были решать.

Итог – скоро число депутатов превысило число ижевских улиц, проулков и т.п. Так, в 1987 году в состав Ижевского горсовета вошло 450 депутатов. Ещё помимо них в каждом районе города были свои Советы с депутатами. Только в Ленинском райсовете в 1980 году билось за счастье народа 19 депутатских групп. В их состав входили 230 депутатов указанного райсовета, 100 депутатов горсовета и 12 депутатов Верховного Совета УАССР. В том же году в составе депутатских групп Первомайского райсовета было 235 депутатов райсовета, 105 представителей горсовета. Были ли они все знакомы друг с другом (а не то что с волею народной) – есть сомнения. Да и бюджетам всех уровней от их содержания было нелегко.

Перестройка и пришедшие за ней «святые девяностые» (формула Наины Ельциной) подвели черту под старыми советскими формами ижевского самоуправления. Лучше ли стало – мнения разнятся. Но то, что новые формы городской власти стали гораздо более функциональны, вряд ли кто поспорит. ●



## АНАТОЛИЙ САЛТЫКОВ

1994–2001 гг. – мэр города Ижевска



# ПАРТИЯ ИЖЕВЧАН

Первые годы становления муниципальной системы я бы назвал «золотым веком» не только ижевского, но и российского местного самоуправления.

Система местного самоуправления Ижевска была сформирована на выборах 10 апреля 1994 года. Перед этим была проведена большая подготовительная работа. В июле 1991 года принят закон РСФСР о местном самоуправлении, появилась основа для создания системы управления городом на-

вых принципах. Мы разработали необходимые нормативные документы, проект первого устава Ижевска, создали администрацию города. Мы были готовы работать самостоятельно и под собственную ответственность. И депутаты, и администрация города видели в системе местного самоуправления возможности улучшения жизни в городе, решения и экономических, и социальных проблем, которых в 90-е годы было множество, от неплатежей налогов до безнадзорных детей на улице. Парадоксально, но

эти первые годы становления муниципальной системы я бы назвал «золотым веком» не только ижевского, но и российского местного самоуправления. Мы работали в условиях хронического дефицита бюджета, экономических кризисов, но были самостоятельны в решении местных вопросов. Было много инициативы, интересных идей, нестандартных решений. Развитие самоуправления шло очень интенсивно. Всегда с гордостью привожу такой пример. В 1994 году

мы, не имея никакого опыта, начали принимать первые городские правила. А уже в 2000 году Ижевск первым в России присоединился к европейскому движению за устойчивое развитие и самостоятельно разработал Стратегию устойчивого развития города. Всего за шесть лет местное самоуправление в Ижевске совершило качественный скачок!

К такому результату привела эффективная совместная работа Городской думы и Администрации. Депутаты прошли через сложные конкурентные выборы и в тот период принадлежали к одной партии – партии ижевчан. В Думе не было фракций, и партийное руководство не диктовало, как правильно голосовать. Именно поэтому в 1996 году Городская дума заявила однозначную позицию и встала на защиту местного самоуправления в Ижевске. Депутаты всегда работали в интересах

горожан. Даже в самые трудные в финансовом плане годы принимались социально-экономические программы на несколько лет.

У Ижевска есть потенциал развития, и я верю в будущее города. Но как убеждает меня опыт, местная власть должна быть самостоятельной в решении местных вопросов. Мандат доверия, полученный на прямых выборах, помогает делать то, что нужно городу и горожанам. ■

У ИЖЕВСКА ЕСТЬ ПОТЕНЦИАЛ  
РАЗВИТИЯ, И Я ВЕРЮ В БУДУЩЕЕ  
ГОРОДА, НО ВЛАСТЬ ДОЛЖНА БЫТЬ  
САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ В РЕШЕНИИ  
МЕСТНЫХ ВОПРОСОВ

### ДЕПУТАТЫ ВСЕГДА РАБОТАЛИ В ИНТЕРЕСАХ ГОРОЖАН.

Даже в самые трудные в финансовом плане годы принимались социально-экономические программы на несколько лет.



## ВИКТОР БАЛАКИН

мэр города Ижевска в 2001–2005 гг.,  
глава МО «Город Ижевск» в 2005–2010 гг.



# ВРЕМЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ

Говоря сегодня о 25-летию местного самоуправления, надо не забыть о его корнях. В 1990 году в Ижевске работало 200 депутатов городского совета и ещё по 100 депутатов в каждом из районов города!

**П**олномочия этих советов были непонятными, в любом районе – свой бюджет, а держалось всё по-прежнему на предприятиях – садики, больницы, жильё, котельные. Только когда мы создали Малый совет из 30 депутатов, он и стал по-настоящему работоспособным органом власти в городе и прообразом Городской думы.

Опыт работы самоуправления в городе начался с взаимодействия с другими городами. Первопроходцем здесь стал Вадим Евгеньевич Лялин, начавший работать с Союзом российских городов. Впоследствии эту эстафету перенял я. Через какое-то время пришло понимание, что основные хозяйственные вопросы, которые мы решали в Союзе, – это прерогатива исполнительных органов. Поэтому к работе подключился Анатолий Иванович Салтыков, который в дальнейшем внёс много хороших предложений по совершенствованию системы местного самоуправления России на основе ижевского опыта.

Так начала нарабатываться нормативная база. Упомянутый Малый совет работал над Уставом города, над выборами. Первый созыв Думы также состоял из 30 депутатов. Увеличение числа мандатов мы провели в 2001 году, и не просто так. Госсовет Удмуртии изменил количество депутатов, на Ижевск пришёлся 21 округ. И мы «подверстали» свои округа, чтобы два из них приходились на один «госсоветовский». Тогда с моей подачи уже реализовывалась программа «Город для людей», а это работа с людьми, встречи, отчёты депутатов и руководителей Администрации по округам. И связка двух городских избранников и депутата Госсовета, тем более когда появилась система депутатских наказов и их финансирования, стала работать очень эффективно.

Продолжая разговор про связку города и республики, нельзя не вспомнить и этап противостояния на рубеже тысячелетия. Оценивая те события, могу сказать, что обе стороны отстаивали свои позиции, но только время расставило всё по местам. То, за что боролась государственная власть республики, сегодня построено на законодательной основе, но эволюционным путём. Местное самоуправление также поняло, что без совместной работы с региональной властью не будет развития города. Мы договорились, и ни один городской вопрос Президент Удмуртии Александр Волков не решал без согласования с городом. Вопросы местного значения, тот же вывоз снега, были нашей заботой. Но когда начинали значимые объекты – цирк, зоопарк, Дворец дружбы народов – глава региона ни одну оперативку, ни один объезд без меня не проводил. Я знал: если вопрос согласован с президентом, то при моём обращении любой министр окажет поддержку.

Сегодня развитие города зависит не только от республики, но и от федерального центра. Правительство России пошло по направлению выделения целевых средств регионам на решение тех или иных задач. Надо изучать абсолютно все целевые программы, нацпроекты, которые есть в России, заранее готовить квалифицированные проектные документы, обязательно заложить софинансирование из городского и республиканского бюджета. А потом уже ехать и пробивать включение в программы РФ. Если всё это сделать, то одна программа, сменяя другую, позволит обеспечить приток средств на решение многих городских вопросов.

И, конечно, надо продолжать как можно активнее работать с людьми, с горожанами. Надо уважать людей, которые этот город строили, и доверять людям, которым в нём жить дальше. ■

**СВЯЗКА ДВУХ ГОРОДСКИХ ДЕПУТАТОВ И ДЕПУТАТА ГОССОВЕТА, ТЕМ БОЛЕЕ КОГДА**

появилась система депутатских наказов и их финансирования, стала работать очень эффективно и решала множество людских проблем.



## АЛЕКСАНДР УШАКОВ

Глава МО «Город Ижевск» в 2010–2015 гг.



# МЫСЛИТЬ ИНТЕРЕСАМИ ГОРОДА

25 лет для местного самоуправления, конечно, мало. Европа 300 лет идёт по этому пути, проживая все его этапы. В случае с Ижевском я бы отметил поступательное становление системы местного самоуправления все эти годы. Думаю, нам понадобится ещё с десяток лет или больше для того, чтобы она заработала полноценно.

**В** жизни Ижевска был этап, когда мэр города являлся и председателем Думы. Это, на мой взгляд, всё-таки перекос, законодательная и исполнительная власть должны быть разделены. Понадобилось время для того, чтобы выстроить такую систему. Дальше был этап, когда глава города возглавлял Городскую думу, а администрацию – сити-менеджер. И вновь время показало, что главное должностное лицо города должно возглавлять исполнительную власть. При этом есть последовательность, если хотите, вертикаль власти.

Я был вице-мэром, главой администрации, главой города, но всегда смотрел на свою работу не с точки зрения политика, а хозяйственника. Для жителей города главное, чтобы в домах были тепло, свет, вода, вовремя вывозился мусор, вокруг – благоустроенная среда. Для этого и есть городская власть, самая близкая к населению, к его нуждам.

Что такое Городская дума? Это, прежде всего, взгляды разных категорий людей, работающих в разных сферах, имеющих свои политические взгляды на проблемы города и пути их решения. Можно отметить характерную эволюцию депутатского корпуса Ижевска. В начале 2000-х годов депутаты часто тянули на себя «бюджетное одеяло» – дайте на мою больницу, на мою школу и т. п.

В дальнейшем мы одними из первых городов России приняли генеральный план развития города, правила землепользования и застройки. И депутаты постепенно начали мыслить интересами всего города, принимать разумные решения, не обделяя какую-то категорию населения или бизнеса, а, с другой стороны,

понимая, что та или иная отрасль городского хозяйства должна развиваться.

До сих пор с удовольствием вспоминаю вопросы, которые пришлось решать. Это совместная с республикой программа по строительству и ремонту детских садов. Мы прошли это одними из первых в России. Это программа «Молодая семья», в которую надо было вовлечь, объяснить её преимущества людям, застройщикам, банкам. Безусловная заслуга и инициатива в их реализации принадлежат первому Президенту Удмуртии Александру Волкову.

Один из ярких моментов. Набережная Ижевского пруда, которую мы строили. Нужно было решение Городской думы: что будем делать, развивать город, набережную или трястись над зданием, да, историческим, но которое уже находилось в собственности у частного и перестраивалось под ночной клуб. Депутаты Городской думы приняли решение в интересах города. Такое же отношение к другим большим знаковым объектам – цирку, зоопарку, реконструкции театров. И здесь надо отметить главное – всегда тесная работа с главой республики, с правительством в интересах города. Только совместная работа делает столицу столицей.

Что пожелать нынешнему и будущим составам Городской думы? Чаще встречаться с людьми, слушать и слышать их мнение. Но после обсуждений принимать только твёрдые решения, если они касаются принципиальных вопросов развития города. Нам нужно договариваться, как жить в одном городе, делать его удобным, комфортным для всех. ■

**ВСЕГДА ТЕСНАЯ РАБОТА С ГЛАВОЙ РЕСПУБЛИКИ, С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ –**

в интересах города. Только совместная работа делает столицу столицей.



# ГОРОДСКАЯ ДУМА

## СОЗЫВ 1994–1998

Дата первой сессии – 22.04.1994  
Дата сессии, завершающей работу созыва, – 10.04.1998

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

# 35

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ

# 411

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
1-ГО СОЗЫВА, 1994 г., млн руб.

# 242

доходы

# 241

расходы

# 1

профицит

РАСХОДЫ, %

# 46

социальная  
сфера

# 44

городское  
хозяйство

# 10

общегосударственные  
вопросы

# 0

обслуживание  
муниципального долга

УСТАВ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ

Решение Городской думы от 05.07.1994 г. № 17 «Об Уставе местного самоуправления города Ижевска (Уставе города Ижевска)»

ПОЧЁТНЫЙ  
ГРАЖДАНИН

Решение Городской думы от 28.06.1994 г. № 19 «О Положении о присвоении звания «Почётный гражданин города Ижевска»

ГЕРБ  
ГОРОДА

Решение Городской думы от 27.05.1997 г. № 262 «О гербе города Ижевска»

ПОДДЕРЖКА  
ПРЕДПРИЯТИЙ

Решение Городской думы от 05.03.1998 г. № 388 «О поддержке промышленных предприятий на территории города Ижевска»

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
НАЛОГОВЫЙ КРЕДИТ

Решение Городской думы от 10.04.1998 г. № 402 «О порядке предоставления инвестиционного налогового кредита по налогу на имущество на 1998 год»



ИЗБРАНО

# 18

мужчин

# 12

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

# 12

социальной  
сферы

# 6

мало и сред-  
него бизнеса

# 4

промышлен-  
ности

# 8

других  
отраслей

# 12

молодёжи  
(до 30 лет)

# 2 ГОРОДСКАЯ ДУМА

## СОЗЫВ 1998–2002

Дата первой сессии – 06.05.1998  
Дата сессии, завершающей работу созыва, – 28.03.2002

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

41

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ

417

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
2-ГО СОЗЫВА, 1999 г., млн руб.

1 527

доходы

1 675

расходы

148

дефицит

РАСХОДЫ, %

45

социальная  
сфера

35

городское  
хозяйство

18

общегосударственные  
вопросы

3

обслуживание  
муниципального долга

НАРУЖНАЯ  
РЕКЛАМА

Решение Городской думы от 24.09.1998 г. № 40 «Об утверждении Положения «О порядке распространения наружной рекламы в городе Ижевске»

ЗАРПЛАТА  
В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ

Решение Городской думы от 09.06.1999 г. № 122 «Об упорядочении заработной платы работникам бюджетной сферы»

ФЛАГ  
ГОРОДА

Решение Городской думы от 21.04.2000 г. № 221 «Об утверждении Положения «О флаге города Ижевска»

СТРАТЕГИЯ  
РАЗВИТИЯ

Решение Городской думы от 27.06.2001 г. № 323 «О Стратегии устойчивого развития города Ижевска»

ГОРОДСКАЯ  
ЧЕРТА

Решение Городской думы от 14.03.2002 г. № 394 «Об утверждении описания городской черты города Ижевска»



ИЗБРАНО

19

мужчин

11

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

6

социальной  
сферы

11

малого и сред-  
него бизнеса

7

промышлен-  
ности

6

других  
отраслей

2

молодёжи  
(до 30 лет)



# ГОРОДСКАЯ ДУМА

## СОЗЫВ 2002–2005

Дата первой сессии – 29.04.2002

Дата сессии, завершающей работу созыва, – 14.09.2005

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

# 33

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ

# 368

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
3-ГО СОЗЫВА, 2003 г., млн руб.

# 3 380

доходы

# 3 733

расходы

# 353

дефицит

РАСХОДЫ, %

# 58

социальная  
сфера

# 32

городское  
хозяйство

# 10

общегосударственные  
вопросы

# 0.5

обслуживание  
муниципального долга

Льготный проезд  
школьников

Решение Городской думы от 24.09.1998 г. № 40 «Об утверждении Положения «О порядке распространения наружной рекламы в городе Ижевске»

Положение о наказах  
избирателей

Решение Городской думы от 26.12.2002 г. № 70 «Об утверждении Положения о наказах избирателей депутатам Городской думы города Ижевска»

Реестр наказов  
избирателей

Решение Городской думы от 25.04.2003 г. № 105 «О реестре наказов избирателей депутатам Городской думы города Ижевска»

Плата  
за капремонт жилья

Решение Городской думы от 16.12.2004 г. № 279 «О введении на территории города Ижевска платы за капитальный ремонт жилья»

Устав  
города

Решение Городской думы от 16.06.2005 г. № 333 «О принятии Устава муниципального образования «Город Ижевск» (Устава города Ижевска)»



ИЗБРАНО

# 21

мужчин

# 6

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

# 2

социальной  
сферы

# 9

мало и сред-  
него бизнеса

# 5

промышлен-  
ности

# 11

других  
отраслей

# 1

молодёжи  
(до 30 лет)

# 4 ГОРОДСКАЯ ДУМА

## СОЗЫВ 2005–2010

Дата первой сессии – 27.10.2005  
Дата сессии, завершающей работу созыва, – 21.09.2010

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

42

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ

656

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
4-ГО СОЗЫВА, 2006 г., млн руб.

5 048

доходы

5 160

расходы

112

дефицит

РАСХОДЫ, %

67

социальная  
сфера

22

городское  
хозяйство

9

общегосударственные  
вопросы

1

обслуживание  
муниципального долга

НАКАЗЫ  
ИЗБИРАТЕЛЕЙ

Решение Городской думы от 30.03.2006 г. № 67 «Об утверждении Положения о наказах избирателей депутатам Городской думы города Ижевска»

ГЕНПЛАН  
ГОРОДА

Решение Городской думы от 06.06.2006 г. № 96 «Об утверждении Генерального плана города Ижевска»

ОБЩЕСТВЕННАЯ  
ПАЛАТА

Решение Городской думы от 13.09.2007 г. № 295 «Об Общественной палате города Ижевска»

ЗДОРОВЫЕ  
ГОРОДА

Решение Городской думы от 22.10.2009 г. № 553 «Об участии города Ижевска в европейской сети здоровых городов ВОЗ в V фазе проекта «Здоровые города» (2009–2013 гг.)

ПЛАТА  
ЗА ДЕТСКИЙ САД

Решение Городской думы от 21.09.2010 г. № 656 «Об установлении платы за содержание детей, родители которых работают помощниками воспитателей или младшими воспитателями в муниципальных дошкольных образовательных учреждениях и муниципальных образовательных учреждениях для детей дошкольного и младшего школьного возраста»



ИЗБРАНО

36

мужчин

6

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

0

социальной  
сферы

24

мало и сред-  
него бизнеса

8

промышлен-  
ности

10

других  
отраслей

5

молодёжи  
(до 30 лет)

5

## ГОРОДСКАЯ ДУМА

СОЗЫВ 2010–2015

Дата первой сессии – 29.10.2010

Дата сессии, завершающей работу созыва, – 18.06.2015

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ

35

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ

796

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
5-ГО СОЗЫВА, 2011 г., млн руб.

9 062

доходы

8 853

расходы

209

профицит

РАСХОДЫ, %

70

социальная  
сфера

21

городское  
хозяйство

6

общегосударственные  
вопросы

2

обслуживание  
муниципального долгаГРАНТЫ  
ДЕТЯМ

Решение Городской думы от 30.06.2011 г. № 148 «О грантах одарённым детям, обучающимся в муниципальных образовательных учреждениях города Ижевска»

УЛИЧНЫЕ  
КОМИТЕТЫ

Решение Городской думы от 15.12.2011 г. № 223 «Об утверждении Положения «Об уличных комитетах в районах застройки индивидуальными домовладениями города Ижевска»

БЕЗОПАСНЫЙ  
ГОРОД

Решение Городской думы от 22.11.2012 г. № 345 «О согласовании проекта постановления Администрации города Ижевска «Об утверждении Долгосрочной целевой программы «Безопасный город на 2013–2017 годы»

ГРАНТЫ ДЕТСКИМ  
КОЛЛЕКТИВАМ

Решение Городской думы от 19.12.2013 г. № 520 «Об утверждении Положения о грантах одарённым детям и организациям, осуществляющим образовательную деятельность на территории муниципального образования «Город Ижевск», за высокие результаты деятельности детских коллективов»

РЕЕСТР  
НАКАЗОВ

Решение Городской думы от 20.02.2014 г. № 542 «О согласовании проекта постановления администрации города Ижевска «Об утверждении Муниципальной программы по выполнению Реестра наказов избирателей депутатам Городской думы города Ижевска на 2014–2016 годы»



ИЗБРАНО

39

мужчин

3

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

2

социальной  
сферы

26

мало и сред-  
него бизнеса

4

промышлен-  
ности

10

других  
отраслей

11

молодёжи  
(до 30 лет)

6

## ГОРОДСКАЯ ДУМА

СОЗЫВ 2015–2020

Дата первой сессии – 8.10.2015

Дата сессии, завершающей работу созыва, – ...

ПРОВЕДЕНО  
СЕССИЙ\*

33

\*На 1 апреля 2019 г.

ПРИНЯТО  
РЕШЕНИЙ\*

698

ПЕРВЫЙ БЮДЖЕТ ГОРОДА ИЖЕВСКА, ПРИНЯТЫЙ ГОРОДСКОЙ ДУМОЙ  
6-ГО СОЗЫВА, 2016 г., млн руб.

10 766

доходы

11 337

расходы

0.57

дефицит

РАСХОДЫ, %

70

социальная  
сфера

12

городское  
хозяйство

11

общегосударственные  
вопросы

5

обслуживание  
муниципального долгаПОРЯДОК  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ИМУЩЕСТВА  
СУБЪЕКТАМ МСП

Решение Городской думы города Ижевска от 15.09.2016 г. № 224 «Об утверждении Порядка предоставления имущества муниципального образования «Город Ижевск» субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру под-

держки субъектов малого и среднего предпринимательства, во владение и (или) пользование на долгосрочной основе на льготных условиях»

ФОРМИРОВАНИЕ  
СОВРЕМЕННОЙ  
ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Решение Городской думы города Ижевска от 14.12.2017 г. № 457 «О согласовании проекта постановления Администрации города

Ижевска «Об утверждении муниципальной программы «Формирование современной городской среды на территории муниципального образования «Город Ижевск» на 2018–2022 годы»

ВВЕДЕНИЕ  
ДИЗАЙН-КОДА

Решение Городской думы города Ижевска от 19.04.2018 г. № 520 «О внесении изменений в решение Городской

думы города Ижевска от 28 июня 2012 года № 308 «Об утверждении Правил благоустройства города Ижевска»

КОНКУРС ПО ОТБОРУ  
КАНДИДАТУР  
НА ДОЛЖНОСТЬ  
ГЛАВЫ ГОРОДА

Решение Городской думы города Ижевска от 10.05.2018 г. № 538 «Об утверждении Порядка проведения конкурса по отбору кандидатур

на должность Главы муниципального образования «Город Ижевск»

ПУБЛИЧНЫЕ СЛУШАНИЯ  
И ОБЩЕСТВЕННЫЕ  
ОБСУЖДЕНИЯ

Решение Городской думы города Ижевска от 21.06.2018 г. № 562 «Об утверждении Положения о публичных слушаниях и общественных обсуждениях в муниципальном образовании «Город Ижевск»



ИЗБРАНО

35

мужчин

7

женщин

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

4

социальной  
сферы

27

малого и сред-  
него бизнеса

6

промышлен-  
ности

5

других  
отраслей

5

молодёжи  
(до 35 лет)



ОЛЕГ ГАРИН

председатель Городской думы г. Ижевска  
6-го созыва

## ПРИОРИТЕТЫ РАБОТЫ В ОКРУГЕ ОПРЕДЕЛЯЮ ВМЕСТЕ С ЖИТЕЛЯМИ

Депутатов оценивают по реальным делам, по выполнению наказов избирателей. Восточный округ № 4 – территория, за которую отвечает председатель Гордумы Ижевска **Олег Гарин**.

**В**осточный округ – один из самых непростых для депутатской работы: расположен на территории двух районов, сочетает в себе разный уклад жизни и разный тип городской застройки. Поэтому и проблемы приходится решать самые различные – от ремонта тротуаров и водоразборных колонок на улицах частного сектора до ремонта крупных городских автомагистралей и помощи образовательным учреждениям.

Знать настроения, пожелания и проблемы горожан считаю своим долгом. Ко мне на приём идут жители не только округа, но и всего города. В общественные приёмные округа, а их две – в Устиновском и Индустриальном районах – с начала созыва обратилось более 600 горожан. Для понимания наиболее актуальных проблем округа собран Реестр наказов избирателей, который сформирован с учётом мнения руководителей социальных учреждений, обращений родителей воспитанников садов и школ, жителей округа.

По Реестру наказов избирателей дошкольным и общеобразовательным учреждениям округа за данный период выделено 3,4 млн руб. на текущий ремонт, приобретение техники, мебели, технологического оборудования и другое. Есть в округе и особый вопрос – школа-интернат № 13. Летом 2017 года здание интерната признали аварийным и закрыли. 203 ученика были распределены в другие школы города. Два года мы добивались финансирования ремонта вместе с родителями и учителями, в результате в этом году на ремонт школы запланировано 25 млн руб., и скоро ученики вернутся в родные стены.

Хорошим примером партнёрства жителей, депутатов и администрации города стал сквер на перекрёстке улиц Т. Барамзиной и

40 лет Победы. Сначала мы вместе с жителями добились, чтобы эта зелёная зона стала рекреационной, проводили субботники и решали, как сделать её красивой и комфортной, потом разработали эскизный проект и запустили работы по благоустройству. Во время строительства было организовано интернет-голосование по выбору названия нового сквера. На празднике большинство жителей поддержали название «Татьянин сквер».

За 3,5 года в округе удалось отремонтировать около 13 км автодорог, отсыпать щебнем территории на семи улицах частного сектора Восточного посёлка и асфальтовой крошкой на 56 участках протяжённостью почти 5 км. Удалось отремонтировать пять и построить шесть участков новых пешеходных дорожек.

Ситуация по освещению в округе изменилась в лучшую сторону благодаря муниципальной программе «Светлый город». У нас оставался «тёмный уголок» у Станции юных техников, но удалось установить освещение и там. В Устинов-

ской части округа жители жаловались на темноту вокруг школы № 16, где учатся почти 1400 детей, а также у детских садов №№ 200, 209 и 221. В 2015 году, как только пришёл в округ, сразу решил эту проблему.

Для меня в работе всегда приоритетно прямое общение с избирателями. В Восточном округе провожу приёмы граждан, встречаюсь с людьми, со многими общаюсь в соцсетях. Округом занимаюсь с душой и чувствую доброе ответное отношение жителей. Уверен, что совместно с ижевчанами и в дальнейшем будем определять приоритеты работы в округе и в городе в целом по всем вопросам, которые их волнуют. ■

В ОКРУГЕ РАБОТАЮТ  
ДВЕ ОБЩЕСТВЕННЫЕ  
ПРИЁМНЫЕ, КУДА С НАЧАЛА  
СОЗЫВА ОБРАТИЛОСЬ  
БОЛЕЕ 600 ГОРОЖАН

**УДАЛОСЬ ДОБИТЬСЯ ВЫДЕЛЕНИЯ 25 МЛН РУБ. НА РЕМОНТ ШКОЛЫ-ИНТЕРНАТА № 13,**  
и скоро мы сможем вернуть учеников, разбросанных по разным школам города, в родные стены.



## ДМИТРИЙ НИКОНОВ

депутат Гордумы Ижевска, председатель постоянной комиссии Гордумы по экономической политике, промышленности и предпринимательству



# ЗАДАЧИ И РЕШЕНИЯ

Сложно выйти на траекторию опережающего развития, когда бюджетная политика города хорошо знакома с термином «дефицит». Но нам удаётся решать знаковые задачи. Потому как в округе создана сильная команда тех, кто неравнодушен к проблемам города и граждан.

**Я**вляясь депутатом Гордумы Ижевска от Южного избирательного округа № 15, я в деталях знаю и понимаю каждую проблему этой территории. Наша команда, работающая в округе, прикладывает максимум усилий для того, чтобы вопросы решались по возможности быстро, и самые острые из них – в приоритетном порядке.

### Наказы избирателей – самое честное «зеркало» проблем

Считаю, что Реестр наказов – это самое честное «зеркало», отражающее проблемы округа. И понятно, что их исполнением нужно заниматься системно и активно. Подчеркну, что в нашем округе большинство наказов исполняются своевременно и в полном объёме.

Депутат должен принимать ответственные решения по любому вопросу, особенно если от этого зависит главное – достойные, комфортные условия жизни граждан. По сути, большинство задач, которые ставятся, напрямую связаны с этой сферой. Ежегодно в рамках исполнения наказов избирателей проводится большая работа. В частности, в 2018 году была оказана помощь ряду образовательных учреждений – Центру образования № 17, школам №№ 48, 18, 91, 97, 65. Средства в основном направлены на ремонт помещений, укрепление материальной базы учреждений.

В частном секторе округа проведены работы по отсыпке дорожного полотна на участках пер. Коммунаров, въезд с ул. Свободы на пер. Пушкинский. По просьбе жителей мкр. Медведево частично отремонтированы подходы к ряду домов.

В 2017 году значительные средства были направлены на ремонт дворовых территорий, расширение проезжей части дворов, вырубку аварийных деревьев.

Одним из приоритетных направлений работы в 2016 году являлось благоустройство придомовых территорий, оборудование детских площадок, устройство дорожных уличных покрытий.

В части выполнения наказов 2019 года также ведётся активная деятельность. На сегодняшний день проходит согласование характера работ, включённых в Реестр наказов. Детскими садами запланировано: ремонт помещений, модернизация противопожарных систем, замена водопроводных труб, приобретение мебели и кухонного оборудования. Школы округа нуждаются в приобретении образовательных наборов и мебели, ремонте кабинетов, замене окон. Детские клубы необходимо оснастить спортивными тренажёрами. Кроме того, в мкр. Люли запланировано выполнить работы по монтажу сетей наружного освещения.

### Общественная приёмная – «скорая социальная помощь»

Наша Общественная приёмная открыта для избирателей, у них всегда есть возможность не только задать интересующий их вопрос, но и принять активное участие в их решении.

Каждое обращение мы обязательно фиксируем, анализируем, при необходимости готовим запросы в соответствующие инстанции. Иногда вопрос удаётся решить прямо на месте.

Большая часть обращений касается ЖКХ, состояния дорог, межквартирных проездов и благоустройства территорий. По-прежнему актуальны проблемы обеспеченности местами в детские сады и школы, транспортной доступности районов, помощи малообеспеченным семьям. Эти и многие другие вопросы находятся на нашем контроле.

Как председатель постоянной комиссии Гордумы по экономической политике, промышленности и предпринимательству, направляю максимальные силы на то, чтобы результативно решались вопросы, требующие больших затрат по данным направлениям. ■

**РЕЕСТР НАКАЗОВ ИЗБИРАТЕЛЕЙ – ЭТО САМОЕ ЧЕСТНОЕ «ЗЕРКАЛО», ОТРАЖАЮЩЕЕ ПРОБЛЕМЫ ОКРУГА.**

И понятно, что их исполнением нужно заниматься системно и активно.



## ИГОРЬ СТЫЦЕНКО

депутат Гордумы Ижевска, председатель постоянной комиссии Гордумы по вопросам развития территории, градостроительства, землеустройства и экологии

# УСЛЫШАТЬ КАЖДОГО

Миссия депутата окрашена в социальные тона, его ключевая задача – создавать условия для достойной жизни граждан. О том, как сформировать в округе эффективный «институт по генерации общественных благ», рассказывает **Игорь Стыценко**.

**– Игорь Сергеевич, депутаты Гордумы ориентированы, прежде всего, на решение социальных вопросов. Вы с этой точки зрения входите в группу активных представителей депутатского корпуса. Главное правило депутата, по вашим словам, – внимание к людям. Как удаётся услышать каждого и оказать помощь?**

– Для меня изначально было важно сформировать команду, которая бы с большой отдачей работала над вопросами, волнующими граждан. Мы создали динамично работающий актив округа, свели в одно целое неравнодушных жителей, наладили эффективную работу общественной приёмной. Благодаря совместной деятельности удаётся решать многие задачи.

**– Что в приоритете?**

– Важные предложения входят в Реестр наказов избирателей. За последнее время на эти цели для Центрального округа было выделено 8 млн рублей.

Наказы избирателей касаются, в частности, ремонта придомовых территорий, подъездов, замены окон, обустройства детских и спортивных площадок, сооружения слагбаумов и заграждений.

Отмечу, что большинство заявок, включённых в Реестр 2016–2018 гг., выполнено. Приведу отдельные примеры. На выделенные средства обустроено более 20 детских площадок, на ряде жилых объектов проведены работы по ограждению территорий, ремонту крылец, замене оконных блоков, установке слагбаумов. Также во многих домах установлены антивандальные подвальные двери, заменена электропроводная система. По 23 адресам проведён ремонт подъездов.

Средства выделены на ремонт и приобретение техники школам №№ 67, 40, 11, лицей № 30, Дворцу детского и юношеского творчества, детским садам №№ 9, 112, 32, 173, 81, библиотекам им. Крылова и им. Некрасова. Оказана помощь Обществу слепых, Общественной

организации инвалидов Первомайского района, детской организации «Слушарики». Часть средств направлена на оборудование спортплощадки школы № 27.

**– Вы сказали об активной работе общественной приёмной. Что сделано за последнее время?**

– За три года проведено 30 приёмов, рассмотрены вопросы, поступившие от 254 граждан. Жителей, прежде всего, волнуют проблемы в сфере ЖКХ, образования, здравоохранения, соцзащиты. Осо-

бенно много жалоб – по поводу завышенных цифр в коммунальных платёжках, открытия в домах кафе и пекарен, обслуживания в медицинских учреждениях, наличия путёвок в дошкольные учреждения. Горожане просили оказать помощь в покупке лекарств и проведении операций, обустроить остановочные площадки вдоль трамвайных линий, детские и спортивные площадки, отремонтировать подъезды, системы водоснабжения.

По этим и другим обращениям мы под-

готовили более 280 запросов в органы власти, местного самоуправления, управляющие компании. Часть проблем решена, приёмная продолжает заниматься оставшимися и вновь возникающими вопросами.

**– Акцент в работе делается и на сохранение культурного наследия города.**

– Да, в округе насчитывается 25 жилых домов и ещё более 30 объектов, признанных объектами культурного наследия. К сожалению, здания разрушаются, а в бюджете нет средств на ремонт. Мы обратились к главе республики с просьбой оказать содействие, надеемся на поддержку властей.

Перспективы работы связаны с тем, чтобы, как и прежде, слышать наших граждан, помогать им. ■

БОЛЬШИНСТВО ЗАЯВОК,  
ВКЛЮЧЁННЫХ  
В РЕЕСТР 2016–2018 ГГ.,  
ВЫПОЛНЕНО

**МЫ СОЗДАЛИ ДИНАМИЧНО РАБОТАЮЩИЙ АКТИВ ОКРУГА, СВЕЛИ В ОДНО ЦЕЛОЕ**

неравнодушных жителей, наладили эффективную работу общественной приёмной.



## СЕРГЕЙ СУРНИН

депутат Гордумы Ижевска, председатель постоянной комиссии по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и развития городской инфраструктуры



# В ОТВЕТЕ ЗА ОКРУГ

Только планомерная работа в округе вызывает доверие избирателей и закладывает надёжную основу для диалога.

**В** Заводском округе создана система постоянного взаимодействия с избирателями. В течение десяти лет работает Общественная приёмная депутата Сергея Сурнина, куда жители, руководители социальных учреждений приходят со своими просьбами и предложениями. Он с помощниками ежегодно принимает более 500 человек. Для решения их проблем используются все возможности: бесплатные юридические консультации, нормотворческие инициативы в Гордуме Ижевска, организационная или материальная помощь, депутатские запросы в различные инстанции...

В рамках Реестра наказов избирателей в 2018 году обустроено 5 детских площадок во дворах домов по ул. Первомайская, 36, 46; Первомайская, 12-14; 40 лет Победы, 92-96; 40 лет Победы, 130. Ещё на одном объекте по ул. Ленина, 154-162, установлены спортивные тренажёры. В 2019 году детское оборудование появится во дворах домов по ул. Ракетная, 26-28, и Камбарская, 43-45, будет выполнено ограждение детской площадки по ул. Курортная, 4, смонтировано мягкое покрытие на спортплощадке по ул. Ленина, 112.

В 2018 году активно оказывалась помощь образовательным учреждениям: приобретение компьютерной техники, спортивного инвентаря, кухонно-прачечного оборудования, замена труб, пожарной сигнализации, окон и дверей. Был выполнен ремонт входной группы в детско-подростковом клубе «Алые паруса», приобретены спортивные тренажёры в клубе «Чердак», отремонтированы помещения библиотеки им. В. Г. Короленко.

Значимым событием для жителей округа стало благоустройство Школьной аллеи. «Участок, на котором она расположена, принадлежал не муниципалитету, а многоквартирному дому по адресу ул. Ленина, 162, – рассказывает Сергей Сурнин. – Мы обсуждали эту тему с жителями МКД. Потом прошло голосование по передаче

участка муниципалитету, затем было проведено межевание. После благоустройства аллеи мы совместно с известным скульптором Павлом Медведевым выбрали тему скульптуры – «Дети на скамье». Организовали конкурс среди школьников на лучший эскиз, доработали его, изготовили и установили монумент. Теперь в нашем округе появилось ещё одно общественное пространство для отдыха и проведения праздников. А у школьников формируются новые добрые традиции: например, выпускники закладывают памятные таблички в брусчатку аллеи».

В 2019 году по Реестру наказов избирателей за счёт бюджетных средств будет выполнен ещё ряд работ по благоустройству территорий. В рамках муниципальной программы «Формирование современной городской среды» при участии и поддержке Администрации Первомайского района и Сергея Сурнина за два года отремонтировано пять дворов в округе.

### Для спорта и досуга

Важная часть депутатской работы Сергея Сурнина – поддержка детского и подросткового спорта.

Совместно со школами он ежегодно организует в микрорайоне массовые праздники с вручением подарков ветеранам и труженикам тыла, однодневные паломнические поездки для пенсионеров, поддерживает работающий в библиотеке им. В. Г. Короленко клуб «Завалинка». 120 человек обучились компьютерной грамотности по программе «Университет 55+».

Много лет совместно со школами, детскими садами и клубами Сергей Сурнин организует в микрорайонах округа массовые праздники для жителей, устанавливает ёлки во дворах и на общественных площадках, вручает новогодние подарки детям из многодетных и малообеспеченных семей, а также ребятам – победителям конкурсов. ■

ЗНАЧИМЫМ СОБЫТИЕМ  
ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ОКРУГА  
СТАЛО БЛАГОУСТРОЙСТВО  
ШКОЛЬНОЙ АЛЛЕИ

### В ЗАВОДСКОМ ОКРУГЕ СОЗДАНА СИСТЕМА ПОСТОЯННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИЗБИРАТЕЛЯМИ.

В течение десяти лет работает Общественная приёмная, куда жители, руководители социальных учреждений приходят со своими просьбами и предложениями.



## МАРАТ ЗИЯТДИНОВ

депутат Гордумы Ижевска, заместитель председателя постоянной комиссии Гордумы по социальной политике

# РЕСУРС ПОМОЩИ ОКРУГУ

Моя принципиальная позиция в плане расстановки приоритетов работы изначально была следующей: заниматься теми вопросами, которые позволят сделать округ лучше, а жизнь горожан – более комфортной.

## Работать над конкретными проблемами

Каждый представитель органов власти избирает свой формат работы. По моему мнению, городской депутат – это прежде всего хозяйственник. Его задача – решать проблемы конкретного человека, живущего в округе, отдельно взятой школы, детского сада. Не для меня – заниматься бумажной работой, лучше использовать это время на реальную помощь. Всё должно быть чётко: например, поступает обращение – моментально начинается поиск механизмов решения.

Специфика округа состоит в том, что здесь проживают многие работники и ветераны АО «ИЭМЗ «Купол». Потому одна из моих задач – защита интересов заводчан.

Я сам – выходец из этого предприятия, хорошо знаю все чаяния и заботы работников завода, воспринимаю их как личные.

## Действовать системно

Мы составили своего рода рейтинг проблем округа. В приоритете – проблемы детских садов, школ, других социальных учреждений, а также всё, что касается ЖКХ, благоустройства территорий. Всеми силами стараемся, чтобы пунктов в таком рейтинге становилось меньше.

Важное направление депутатской работы – общение с избирателями. В Общественной приёмной можно получить ответы на волнующие вопросы, бесплатную юридическую помощь по вопросам ЖКХ, семейного, трудового права.

## Развивать спорт

Одна из моих задач как заместителя председателя постоянной комиссии Гордумы по социальной политике – развитие физкультуры и спорта.

Городу нужно заявлять себя во всех проектах федерального уровня, привлекать бюджетные средства на поддержку спорта.

Важно, что в Ижевске по ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в РФ» построен современный физкультурно-оздоровительный комплекс «Созвездие». Он стал опорной площадкой для подготовки волейболистов – воспитанников ижевских спортивных школ.

В планах – строительство ещё одного физкультурно-оздоровительного комплекса. Подана соответствующая предварительная заявка на участие в национальном проекте «Демография», федеральном проекте «Спорт – норма жизни», которые, в свою оче-

редь, реализуются по инициативе партии «Единая Россия». Я являюсь координатором в регионе партийного проекта «Детский спорт». Это федеральная программа, основной целью которой является приобщение детей и подростков к систематическим занятиям физкультурой и спортом, формирование у подрастающего поколения навыков здорового образа жизни.

Сегодня проводится большая работа по развитию спорта. Проект «Детский спорт» направлен на обеспечение системной работы.

В этом году мы организовали системную работу с администрацией города Ижевска в плане развития дворового спорта. Успешно реализованы первые проекты (такие, как Детская лига хоккея на валенках), планируются новые, к примеру, организация Детской лиги футбола среди дошкольников.

Главное – объединять усилия, выводить Удмуртию на ведущие позиции в части поддержки физической культуры и спорта. ■

ГОРОДУ НУЖНО УЧАСТВОВАТЬ  
ВО ВСЕХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ  
ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ  
НА ПОДДЕРЖКУ СПОРТА

**ЗАДАЧА ДЕПУТАТА – РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ КОНКРЕТНОГО ЧЕЛОВЕКА,**

живущего в округе, отдельно взятой школы, детского сада.



## МАКСИМ КАЗАКОВ

депутат Гордумы Ижевска, член постоянной комиссии Гордумы по вопросам развития территории, градостроительства, землеустройства и экологии



# РЕШАТЬ СОЦИАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ

Работа депутата имеет важную стратегическую основу – приоритетное решение социальных вопросов. Государство решает глобальные вопросы функционирования социальной системы. По моему убеждению, задача депутата не менее важна – выявить в ней частности, помочь конкретному гражданину, оказать поддержку отдельно взятому учреждению.

**М**оя работа в округе строится на преемственности традиций, заложенных депутатами группы «АСПЭК». Ключевой принцип – формирование списка наказов и паспорта проблем Пушкинского округа № 14, которые мы вели ещё на этапе избирательной кампании. Сегодня эти вопросы планомерно решаются.

В 2018 году в округе была проведена большая системная работа, позволившая решить многие задачи, поставленные жителями. В нашу Общественную приёмную постоянно обращаются собственники помещений жилых домов с просьбой помочь в производстве ремонтных работ, оказать помощь в организации и участии в приоритетном проекте «Формирование комфортной городской среды».

По ремонтным работам в домах оказывается помощь по таким направлениям, как ремонт подъездов, установка тамбурных дверей, замена окон в местах общего пользования.

Отмечу большую ответственность жителей: работы финансируются на 50% из фонда депутата, на 50% – самими собственниками.

Также ведётся активная работа по оказанию помощи школам и детским садам: проводятся ремонтные работы, замена окон, кромирование деревьев на территории образовательных организаций. За 2018 год на эти цели было направлено более 1,5 млн рублей. К примеру, проведён ремонт санузлов в школе № 58, осуществлена замена окон в детском саду № 98.

Для благополучного прохождения зимнего периода учреждениям образования оказывалась помощь в оперативном вывозе снега.

В целом с образовательными организациями налажен плодотворный диалог. Мы знаем проблемы школ и детских садов округа, стараемся помочь в их решении. Также принимаем участие

в праздничных мероприятиях, проводимых в рамках образовательных учреждений. К примеру, в декабре 2018 года 25 лет со дня открытия отмечала школа № 90. Конечно же, мы были в числе гостей, поздравили коллектив, вручили руководству школы сертификат.

Большое внимание я стараюсь уделять развитию в округе культуры и спорта. В декабре прошлого года в Общественную приёмную обратился секретарь РОО «Федерация спортивной борьбы УР» с просьбой оказать помощь в проведении Всероссийского турнира по вольной борьбе, посвящённого памяти мастера спорта СССР Никиты Плетнёва. Турнир провели в декабре 2018 года в спортивном зале МАУ СШ «Металлист», его юные участники боролись за приятные призы, которыми мы помогли организаторам.

С 2015 года в Удмуртии проводится этногастрономический фестиваль «Всемирный день пельменя». Уже традиционно для жителей округа мы организуем дополнительные площадки, где можно принять участие в проектах, реализуемых в рамках фестиваля. ■

В 2018 ГОДУ В ОКРУГЕ  
ПРОВЕДЕНА БОЛЬШАЯ  
СИСТЕМНАЯ РАБОТА,  
Позволившая решить  
МНОГИЕ ЗАДАЧИ

**В НАСТУПИВШЕМ ГОДУ В ОКРУГЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ РАБОТА ПО ТАКИМ ВАЖНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ,** как ремонт домов, детских садов и школ, реализация мероприятий по программам «Комфортная городская среда» и «Инициативное бюджетирование». А также работа с активами домов, поддержка ветеранов, социально незащищённых граждан.



# ВАДИМ ГЛУХОВ

депутат Гордумы Ижевска, член постоянной комиссии  
Гордумы по социальной политике

## ДЕПУТАТ-СТРАТЕГ

Депутат должен мыслить глобально. Стратегически.  
Точечное мировоззрение – это не про депутатскую работу.

### Муниципальный депутат – «цемент» для города

Считаю знаковой такую дату, как 25-летие Городской думы г. Ижевска. Роль местного самоуправления принято как-то искусственно приуменьшать. Многие считают, что муниципальные органы – низшая ступень в иерархии власти. Между тем это источник жизни города, мозговой центр по работе с муниципальной проблематикой.

Если местного самоуправления не станет, городской организм попросту «задохнётся». Что находится в ведении «власти на местах» – всё, что связано с повседневной жизнью. Это школы, детские сады, дороги, ЖКХ... Человек проживёт, если, допустим, исчезнет Госдума РФ. А если не будет тепла и воды?

По классике жанра, граждане не только недооценивают роль муниципальной власти, но и полагают, что депутаты – люди с баснословным достатком. Ответственно заявляю: представители городского парламента – это энтузиасты и бойцы. Они работают безвозмездно на благо народа (уже слышу в свою сторону недоверчивые усмешки...). Но я говорю это честно и от души. Депутаты Гордумы никакой зарплаты, премий, вознаграждений из бюджета не получают. Это люди, которым не всё равно, это настоящий «цемент» города.

### Аэропорта нет, а мы ждём инвесторов и туристов...

Наша фракция «Патриоты России» ежедневно решает множество текущих вопросов. Социальные объекты – приоритет. В этом году планируется направить большой объём средств на ремонт кровель детских садов, капремонт больниц, организацию летнего детского отдыха.

Текущая работа важна, но задача депутатов – мыслить масштабно, думая о будущем граждан.

Ижевску и республике, как воздух, необходим новый аэропорт со статусом международного. У нас много говорится о развитии туризма, привлечении инвестиций, но всё это – пустые слова, пока мы не сделаем шаг в сторону этого вопроса.

Что такое аэропорт со статусом международного? Это колоссальная бизнес-единица, обеспечивающая новую статью доходов. Это «дверь», через которую к нам придёт турист и инвестор. Нам говорят: «Удмуртия – небольшая республика, будет сложно заполнить международные рейсы». Но сегодня большая часть жителей других регионов добирается до нужного пункта именно через Ижевск.

Благодаря новому аэропорту мы легко перетянем на себя огромный пассажиропоток – нашими пассажирами станет часть жителей Пермского края, Татарстана, Башкортостана. Аэропорт будет генератором финансовых возможностей и инвестиций.

### Создать «новый город»

Сегодня Ижевск задыхается в своих границах, страдает от точечной застройки, загрузки дорог. Наша фракция предлагает кардиналь-

но подойти к этому вопросу – объединить город и Завьяловский район. По принципу того, как некогда была объединена столица с частью Московской области и появилась так называемая новая Москва. У нас тоже должен появиться «новый Ижевск». Это не только «разгрузит» столицу Удмуртии – достойные условия жизни получат жители района, куда придут дополнительные средства.

Ещё один момент. В Ижевске должны строиться многоуровневые паркинги. Городская земля станет использоваться эффективнее, снизится острота многих дорожных проблем. Иначе через год-два или раньше нас ждёт парковочный коллапс.

В целом мы выступаем за глобальные шаги, которые преобразят город и республику. ■

МЫ ВЫСТУПАЕМ  
ЗА ГЛОБАЛЬНЫЕ ШАГИ,  
КОТОРЫЕ ПРЕОБРАЗЯТ  
ГОРОД И РЕСПУБЛИКУ

### РОЛЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРИНЯТО КАК-ТО ИСКУССТВЕННО ПРИУМЕНЬШАТЬ.

Многие считают, что муниципальные органы – низшая ступень в иерархии власти. Между тем это источник жизни города, мозговой центр по работе с муниципальной проблематикой.



## СЕРГЕЙ ШИШКИН

депутат Гордумы Ижевска, член постоянной комиссии Гордумы по местному самоуправлению, информационной политике и связям с общественностью, к. э. н.



# ИНВЕСТИРОВАТЬ В БЛАГОПОЛУЧИЕ

Считаю, что депутатская деятельность – это не просто ответственность. Статус депутата обязывает решать каждый вопрос с чётким пониманием того, что от него зависит благополучие граждан.

**К**руг вопросов, которые призван решать депутат Гордумы, безусловно, обширен. Но акцент, по моему мнению, всегда нужно делать на тех вопросах, которые волнуют жителей. Такая практика всегда поддерживалась народными избранниками нашего Буммашевского округа № 1. До того, как я был избран депутатом по округу, здесь работал Фарит Ильдусович Губаев – он сделал многое для жителей этой территории.

### В центре всего – гражданин с его реальными заботами

Продолжая начатое, я стараюсь, главным образом, уделять внимание самым острым, «горячим» проблемам – тем, которые влияют на благополучие и комфорт наших граждан. Потому как уверен, что в центре всех принимаемых решений должен стоять человек с его реальными потребностями и заботами.

Работа с наказами избирателей – одна из эффективных форм депутатской деятельности. В нашем округе приоритет при распределении средств, выделяемых на выполнение наказов, отдаётся поддержке школ, детских дошкольных учреждений, развитию спортивной инфраструктуры, строительству и реконструкции детских игровых площадок.

Только за последнее время выполнено 18 наказов, в рамках которых оказана помощь детским садам, семь наказов – школам округа. Обустроено порядка 40 детских площадок, на трёх объектах созданы достойные условия для занятий спортом, отремонтированы четыре детские площадки.

Стараемся регулярно оказывать поддержку социально-бюджетным учреждениям округа. Средства направляются, в частности, на ремонт помещений и входных групп, замену оконных блоков, приобретение ученической мебели и бытового оборудования. В качестве примера могу привести Центр русской культуры «Русский дом». Учреждению оказана помощь в обустройстве скейт-парка, площадки для пляжного волейбола. А также в проектировании, обустройстве, приобретении оборудования для новой современной площадки «воркаут».

### Диалог с каждым

Центром взаимодействия с избирателями является наша Общественная приёмная, работающая по адресу: Воткинское шоссе, 66. Все обратившиеся получают ответы, совместно с соответствующими ведомствами мы делаем всё, чтобы оказывать необходимую помощь.

Многое делаем для того, чтобы жизнь в округе была яркой и интересной. Ежегодно организовываются концерты, тематические праздники, приуроченные к 8 Марта, 23 февраля, 9 Мая, Дню двора, Дню района, Дню города. Устраиваем представления с вручением подарков ко Дню защиты детей, 1 сентября, Дню учителя, Дню пожилого человека. Помогаем в проведении новогодних праздников во дворах жилых домов.

Отмечу и другой важный момент. Депутаты, в том числе я, регулярно встречаются с общественным активом округа, коллективами школ, детских садов, подростковых клубов, ветеранской организации. Постоянный диалог с жителями, неравнодушными гражданами – одна из основ успешной депутатской работы. ■

ДИАЛОГ С ЖИТЕЛЯМИ –  
ОДНА ИЗ ОСНОВ  
ДЕПУТАТСКОЙ РАБОТЫ

### ПРИОРИТЕТ ПРИ РАСПРЕДЕЛЕНИИ СРЕДСТВ, ВЫДЕЛЯЕМЫХ НА ВЫПОЛНЕНИЕ НАКАЗОВ,

отдаётся поддержке школ, детских садов, развитию спортивной инфраструктуры, строительству и реконструкции детских игровых площадок.



## БАХРУЗ ГУМБАТОВ

депутат Городской думы города Ижевска, заместитель  
председателя постоянной комиссии по социальной политике

# СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

За полгода работы в округе я успел сделать многое. Сегодня наша цель – переход от политики «малых дел» к постоянной совместной работе по эффективному развитию территории округа для повышения качества жизни населения.

**И**нформация о моей депутатской деятельности максимально открыта. Работает официальный сайт, проводятся встречи с избирателями, при приёмной действует бесплатная юридическая консультация. С апреля 2019 года начат выпуск газеты «Союзники» о жизни в Союзном округе и Устиновском районе.

Я оказываю поддержку районному Совету ветеранов в проведении плановых мероприятий, обеспечил их компьютером и интернет-связью. Возобновил традицию празднования Дня пожилых людей. Для жителей округа регулярно проводятся мероприятия районного и городского масштаба. Самым значительным событием стал праздник ко Дню народного единства, который собрал более 1500 человек и включал в себя концерт, конкурсы, выставку и показательные выступления МЧС.

Детям и молодёжи я оказываю помощь в организации спортивных и познавательных поездок и мероприятий. Ко Дню местного самоуправления готовим в школах округа форум «Территория права», а осенью проведём фотовыставку, посвящённые М. Т. Калашникову.

За полгода депутатской деятельности я из собственных средств оказал помощь всем детским садам и школам округа. На эти деньги были выполнены разнообразные ремонтные работы, благоустройство территорий, приобретена техника и спортивный инвентарь. Кроме того, я вынес на заседание постоянных комиссий Гордумы вопрос о финансировании из городского бюджета работ по ремонту кровель в двух детских садах, находящихся в аварийном состоянии, и добился включения этих объектов в перечень.

Активно помогаю жителям округа в решении проблем ЖКХ и благоустройства. В отдельных случаях, когда требуется оперативное реагирование, оказываю организационную и финансовую поддержку. Таким образом во дворе дома № 131 по ул. Союзной была отремонтирована часть пешеходной дорожки, в доме № 129 – система ГВС, в доме № 127 решён вопрос с ремонтом системы отопления.

В 2019 году почти все средства по Реестру наказов избирателей направлены на помощь школам и детским садам. Каждый вопрос буду контролировать лично, чтобы сократить расходы и увеличить объём работ. Удалось выделить деньги на устройство пешеходной дорожки и освещение улицы Самсонова на участке от пр. Калашникова до ул. им. Н. Курченко. В планах – добиться устройства пешеходной дорожки вдоль всего проспекта.

Для решения локальных вопросов и поддержки инициатив жителей я создал Фонд развития местных сообществ Удмуртской Республики «Союзники».

С апреля 2019 года он начинает реализацию нескольких проектов с широким вовлечением жителей округа, предпринимателей, социальных учреждений и муниципальных органов. В том числе это благоустройство улицы Самсонова, объединяющей несколько микрорайонов с населением свыше 40 тыс. жителей. В результате мы сформируем современное пространство для отдыха, занятий спортом и творчеством. В планах Фонда – поэтапное развитие общественной жизни в округе и улучшение инфраструктуры на его территории. ■

ИНФОРМАЦИЯ  
О МОЕЙ ДЕПУТАТСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
МАКСИМАЛЬНО ОТКРЫТА

**ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ И ПОДДЕРЖКИ ИНИЦИАТИВ ЖИТЕЛЕЙ**

я создал Фонд развития местных сообществ УР «Союзники».



## КОНСТАНТИН КОТОВ

депутат Гордумы Ижевска,  
председатель постоянной комиссии  
Гордумы по бюджету и финансам

# СВЯЗУЮЩЕЕ ЗВЕНО



Важнейшее направление моей депутатской деятельности – поддерживать контакт с избирателями, которые доверили мне представлять их интересы в городском парламенте, получать от них обратную связь.

**К**ак председатель постоянной комиссии по бюджету и финансам я учитываю поручения граждан при работе над главным городским финансовым документом – и при его формировании в целом, и при корректировке отдельных положений. В этом плане депутат – основное связующее звено между населением и исполнительной муниципальной властью.

Моя общественная приёмная всегда открыта для избирателей. С ними работают помощники, а раз в месяц я сам веду приём. Люди приходят с самыми разными вопросами – от оформления льгот и организации работы общественного транспорта до предложений по устройству местного самоуправления.

Я стремлюсь сделать жизнь избирателей более комфортной и безопасной. Для этого необходимы вложения в развитие городской среды и социальной инфраструктуры. За девять лет моего общего депутатского срока в округе было построено около 50 детских площадок. Регулярно оказываю помощь детским садам, школам, клубам.

Осенью 2019 года завершится строительство сквера на ул. Петрова. Ранее мы получили негативный опыт сотрудничества с иногородним подрядчиком, который не выполнил поставленные задачи. Сейчас с ним идут судебные разбирательства. Мы вновь заложили в городском бюджете средства на эти цели и строго контролируем ход работ. Новый сквер станет украшением территории и точкой притяжения для жителей.

Также за последние годы выполнен большой объём работ по ремонту тротуаров, в том числе вдоль трёх детских садов на ул. Сабурова. Параллельно с реализацией программы «Формирование комфортной городской среды» на средства муниципального бюджета на дорогах были обустроены парковочные «карманы». В 2019 году работа по улучшению качества жизни в округе продолжится. ■

**В 2019 ГОДУ РАБОТА ПО УЛУЧШЕНИЮ КАЧЕСТВА**

жизни в округе продолжится



# МОЛОДЁЖЬ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ НЕФТЯНЫЕ ГОРИЗОНТЫ

135 инновационных проектов представили молодые специалисты ОАО «Удмуртнефть» и его дочерних обществ на XV Региональной научно-технической конференции (РНТК).

**Р**аботы направлены на решение стратегических задач компании – цифровизацию производства, повышение успешности геолого-разведочных работ, внедрение экономически эффективных технологий добычи, в том числе трудноизвлекаемых запасов. Научный форум проводится 15-й год, три из них – в одном из ведущих вузов-партнёров предприятия – Удмуртском государственном университете.



**Андрей ТОПАЛ,**

генеральный директор ОАО «Удмуртнефть»:

– Вовлечённость молодых специалистов в научную деятельность гарантирует компании высокую конкурентоспособность и перспективное развитие.

Для студентов Института нефти и газа работает студенческая секция, призёров которой приглашают в «Удмуртнефть» на оплачиваемую практику, а победителям гарантировано дальнейшее трудоустройство.



**Галина МЕРЗЛЯКОВА,**

ректор УдГУ:

– В компании очень внимательно относятся к подготовке молодых специалистов. Студенты проходят практику на производственных объектах, получают стипендии «Удмуртнефти». ●

**73 ПОБЕДИТЕЛЯ КОНФЕРЕНЦИИ В МАЕ-ИЮНЕ  
ПРЕДСТАВЯТ СВОИ ПРОЕКТЫ НА СЛЕДУЮЩЕМ  
КУСТОВОМ ЭТАПЕ В ОРЕНБУРГЕ, ТОМСКЕ  
И КРАСНОЯРСКЕ СРЕДИ ДРУГИХ ДОЧЕРНИХ  
ОБЩЕСТВ «РОСНЕФТИ».**

# АЛЛО, МЫ ТЕРЯЕМ ТАЛАНТЫ



В Ижевске прошло заседание Окружного Совета, главной темой которого стало выявление, поддержка и кадровое продвижение талантливых детей и молодёжи. Можно ли сегодня замедлить отток юных дарований в мегаполисы и как мотивировать их остаться в своих регионах? Ответы на эти вопросы дают участники совещания и эксперты «Деловой Репутации».



## Игорь КОМАРОВ,

полномочный представитель  
президента РФ в ПФО:

– Чтобы занимать достойное место в конкурентном мире, сохранить независимость и развиваться, Россия должна эффективно использовать все имеющиеся возможности.

А основной капитал страны – это, прежде всего, молодёжь. Поэтому стратегия работы с ней должна быть системной и комплексной.

**ВОЗНИКАЕТ ПАРАДОКС:  
ЧЕМ ВЫШЕ КАЧЕСТВО И ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ПОДГОТОВКИ ТАЛАНТОВ, ТЕМ МЕНЬШЕ  
ИХ ОСТАЁТСЯ В РЕГИОНЕ**

В этом направлении есть хорошие промежуточные результаты. Например, в рейтинге Всероссийской олимпиады школьников по количеству дипломов на заключительном этапе на 100 тысяч человек в первой десятке представлены пять регионов Приволжского федерального округа. Второе место занимает Мордовия, третье – Удмуртия, четвёртое – Татарстан, седьмое – Кировская область, десятое – Чувашия.

По нашему мнению, наиболее развитая система работы с одарёнными детьми и молодёжью сформирована в Татарстане. Успешный опыт выявления и поддержки молодых талантов с опорой на базовый вуз накоплен в Нижегородской области. В других регионах тоже есть оригинальные подходы и системы.

Но в целом эффективность работы с одарёнными детьми должна оцениваться с точки зрения их

**СИСТЕМА РАБОТЫ С ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЁЖЬЮ ДОЛЖНА СТРОИТЬСЯ ПО ТРЁМ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ:**

выявление талантов, создание условий для их развития, а также привлечение к практической деятельности для решения масштабных социально-экономических задач.

последующей профессиональной самореализации. Иначе есть риск, что сил и ресурсов будет вложено много, а результаты будут получены в лучшем случае за пределами региона, а то и за пределами страны.

Почти нигде не уделяется достаточно внимания закреплению талантливой молодёжи. Возникает парадоксальная ситуация: чем выше качество и эффективность подготовки талантов, тем меньше их остаётся в регионе. Пример тому – статистика одного из ведущих образовательных учреждений России – Республиканского лицея для одарённых детей в Мордовии. С 2012 года количество выпускников учебного заведения, продолживших обучение в ведущих вузах страны, выросло с 36 до 73%.

Система работы с талантливой молодёжью должна строиться по трём основным направлениям: выявление талантов, создание условий для их развития, а также привлечение к практической деятельности для решения масштабных социально-экономических задач. Создание такой системы, налаживание взаимодействия между её элементами – важнейшая задача федеральных и региональных органов государственной власти. Думаю, что решению этого вопроса будут способствовать национальные проекты и поддержка образования, создание комфортной городской среды и социальных условий для жизни молодёжи в регионах.

**Ирина ПОТЕХИНА,**

заместитель министра просвещения РФ:

– Шанс на развитие способностей должны получить все российские дети. Это особенно справедливо сегодня, потому что в условиях быстро меняющихся технологий никто не знает, какие таланты будут востребованы через несколько лет.

Нас ждёт исчезновение многих рутинных профессий. Люди всё больше хотят заниматься теми видами деятельности, которые невозможно автоматизировать. А это значит, что к выпускникам вузов будут предъявляться другие требования – нестандартное мышление, творческий подход, умение быстро принимать решения. Сегодня появился такой термин, как «новая базовая грамотность».



Помимо математики, литературы, физики востребованы навыки проектной деятельности, цифровая грамотность, адаптивность к изменениям.

**Александр БРЕЧАЛОВ,**

глава Удмуртии:

– Система поддержки детей и молодёжи в Удмуртии уже работает. Не случайно республика занимает третье место в топ-10 субъектов по участию в школьных олимпиадах.

Можно выделить шесть ключевых направлений работы с талантливой молодёжью. Первое – выявление талантливых детей на Всероссийских олимпиадах школьников и других конкурсах. Второе – внедрение Центров одарённых детей (Сириус, Кванториум). Третье – развитие системы наставничества, практик ранней профориентации и вовлечения молодёжи в социально-экономическую сферу. Четвёртое – подготовка педагогических кадров для работы с юными талантами. Пятое – инклюзивная работа с одарёнными детьми. И, наконец, шестое – кадровое продвижение и закрепление молодых талантов в приоритетных для региона отраслях.

Удмуртия вошла в число пяти регионов ПФО, которые в 2019 году получают федеральные средства на создание и развитие инфраструктуры Центров одарённых детей. Уже сейчас при активном содействии Горьковского филиала ОАО «РЖД» на базе Центра одарённых детей Удмуртии функционирует «Лаборатория РЖД» – система еженедельных проектных семинаров с экспертами по поиску решения проблемы безопасности железнодорожных перевозок.

Ряд крупных предприятий Удмуртии имеют эффективные корпоративные программы по продвижению талантливой молодёжи в производственной сфере, что способствует закреплению молодых кадров.

Безусловно, наши приоритеты будут скорректированы после совещания. Мы получили дорожную карту и понимание, что нам нужно делать с учётом опыта других регионов. Обозначим главные цифры и факты в разрезе реализации нацпроектов. В 2019 году в Удмуртии будет введено 2100 мест

**ЦИФРЫ**

**5** регионов ПФО вошли в топ-10 рейтинга Всероссийской олимпиады школьников по количеству дипломов на заключительном этапе на 100 тысяч человек:

**2-е место** – Мордовия

**3-е место** – Удмуртия

**4-е место** – Татарстан

**7-е место** – Кировская область

**10-е место** – Чувашия

## КОНКУРЕНЦИЯ ЗА МОЛОДЫХ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ С КАЖДЫМ ГОДОМ УСИЛИВАЕТСЯ

в яслях для детей до трёх лет, в 2020–2021 годах – ещё 2190 мест.

В этом году мы реализуем проект по созданию Центра выявления и поддержки одарённых детей. На данную цель направляются беспрецедентные для республики деньги – более 200 млн рублей. В Ижевске успешно работает Кванториум. Такой же проект будет реализован в Глазове. На внебюджетные средства к 100-летию со дня рождения М.Т. Калашникова также откроем для молодёжи технопарк имени великого конструктора. В районных центрах создаём классы роботехники.



### Константин ПОЗДНЯКОВ,

декан факультета «Международного туризма, спорта и гостиничного бизнеса», доцент Департамента «Менеджмент» (к.э.н., MBA), заместитель заведующего базовой кафедрой компании РwС Финансового университета при Правительстве РФ:

– Талантливая молодёжь – инновационный драйвер развития региональной экономики. Основным направлением для активизации потенциала молодых кадров может стать открытие ими в регионе собственных бизнесов. Но для этого необходима поддержка региональных властей и создание соответствующей инфраструктуры (инкубаторы, технологические кластеры и прочее). Только создание достойных условий труда, социальной востребованности и жизни могут удерживать молодые кадры в регионе. К сожалению, пока реализуемые властями меры носят точечный характер, но неплохо себя зарекомендовали, например, программы «Земский доктор» и «Земский учитель». Также необходимо рассмотреть возможность снижения налогового бремени и предоставления различных льгот региональным предприятиям, прежде всего несырьевой и инновационной направленности, принимающим на работу выпускников учебных заведений по дефицитным в регионе специальностям. Мировой опыт показывает эффективность таких мер, как снижение ЕСН, единовременные выплаты, уменьшение налогового бремени для самих выпускников с целью стимулирования притока

молодых кадров в высокотехнологичные, несырьевые отрасли.

### Дмитрий ЕНЫГИН,

доцент Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова:

– Основная роль талантливой молодёжи – развитие потенциала всех сфер деятельности региона, а её главный ресурс – способность генерировать новые оригинальные идеи в сжатые сроки. Тенденция оттока этой категории населения опасна в первую очередь для маленьких провинциальных городов, которые в принципе находятся в упадке.

В целом следует менять саму парадигму мышления. Чтобы остаться в своём регионе, молодой специалист должен ощущать, что это надёжно и он сможет содержать семью, видеть перспективу развития региона и себя в нём, свою нужность государству. Однако пока у жителей регионов царит апатия и неверие в изменения. Но всё же одновременно с этим я вижу новую тенденцию – желание молодёжи развивать свою страну, открывать социально ответственный бизнес.



### Александра СЕВОСТЬЯНОВА,

руководитель пресс-службы HeadHunter Поволжье:

– По данным исследования HeadHunter, Удмуртия занимает 7 место в рейтинге регионов России с наименее мобильными соискателями. Готовность к релокации в своих резюме отмечают менее 15% от общего числа соискателей моложе 25 лет. Преимущественно это начинающие специалисты (34%), представители сферы продаж (11%), ИТ (7%), производственники (7%) и административный персонал (6%). Почти половина из них хотят зарабатывать от 20 до 30 тыс. рублей. Стоит отметить, что эта возрастная группа не самая мобильная. Для сравнения: соискатели в возрасте 25–35 лет в два раза чаще указывают возможность переезда.

В числе популярных направлений миграции для молодёжи из Удмуртии – Москва, Санкт-Петербург, Казань, Пермь, Екатеринбург, Набе-



## ВРЯД ЛИ МИГРАЦИЮ МОЛОДЁЖИ ИЗ РЕГИОНОВ МОЖНО ПОЛНОСТЬЮ ОСТАНОВИТЬ.

Это и не нужно – для некоторых талантов переезд, безусловно, будет благом. Плохо, что мы теряем связь с уехавшими. Нужно выстраивать сотрудничество с ними для развития городской образовательной среды.

режные Челны, Сочи. Также часто жители республики не указывают предпочтительный город для релокации, а просто отмечают свою готовность к переезду.

Конкуренция за молодых квалифицированных специалистов с каждым годом усиливается. Работодатели в борьбе за персонал используют не только привычные инструменты для повышения лояльности к HR-бренду – «белую» заработную плату, премии, социальный пакет, но и предлагают соискателям дополнительные бонусы. В Удмуртии в числе таковых оказались угощения на рабочем месте, корпоративный спорт, бесплатные обучающие курсы и уроки английского языка.



### Олег ВЫЛЕГЖАНИН,

директор и владелец  
ООО «Центр Высоких  
Технологий»,  
соучредитель учебного  
центра олимпиадной  
подготовки «Семь пядей»:

– В Удмуртии в советские времена была развита система среднего образования и очень сильна система дополнительного образования из-за потребности предприятий в инженерных кадрах. Практически в каждом дворе был клуб юных техников, в школах – профильные кружки. И финансировала их не республиканская и муниципальная власть, а именно предприятия. Частично эта инфраструктура сохранилась до наших дней, благодаря чему система среднего образования в регионе до сих пор успешно работает, дети побеждают в олимпиадах, и в первую очередь по естественно-научным дисциплинам.

Однако следующее звено – высшее образование – значительно отстаёт по уровню и качеству. Федеральные власти, управляющие этой системой, последние десятилетия слабо поддерживали региональные вузы. Ребята и родители понимают, что если продолжат образование в местном высшем учебном заведении, полученный в сильной школе потенциал, скорее всего, будет утрачен. Больше всего талантливых детей мы теряем именно на переходе «школа-вуз». И решения этой проблемы до сих пор нет. Если увеличить

вложения в среднее и дополнительное образование, мы можем получить ещё более серьёзный отток молодёжи.

При этом работодатели быстрее перестраиваются под ситуацию. Многие предприятия пересмотрели зарплатную политику по отношению к инженерным кадрам. Сегодня в высокотехнологичных отраслях зарплаты в Удмуртии сопоставимы с уровнем оплаты труда в мегаполисах.

Однако второй проблемой остаётся состояние городской среды. Люди с хорошим образованием и высокими доходами предъявляют достаточно высокие требования к инфраструктуре, досугу и культурному отдыху. В Ижевске достаточно сильны системы здравоохранения, начального и дошкольного образования. Поэтому в городе достаточно комфортно растить детей, что удерживает семейных специалистов от переезда в мегаполисы. Но если не развивать городскую среду, не вкладываться в инфраструктуру, это может усилить отток молодых талантов.

Не думаю, что миграцию молодёжи из регионов можно полностью остановить. Это и не нужно – для некоторых талантов переезд, безусловно, будет благом. Плохо, что мы теряем связь с уехавшими. Нужно выстраивать сотрудничество с ними для развития городской образовательной среды.

## ЦИФРЫ

с 36 до 73%

выросло с 2012 года количество выпускников Республиканского лицея для одарённых детей в Мордовии, продолживших обучение в ведущих российских вузах

> 200 млн руб.

будет направлено на реализацию в Удмуртии проекта по созданию Центра выявления и поддержки одарённых детей



### Михаил ЧЕРЕМНЫХ,

директор АМОУ «Гуманитарный лицей», кандидат педагогических наук, член правления Ассоциации специалистов «Развивающее обучение» (МАРО), руководитель проекта «Школа Сколково в Ижевске»:

– На мой взгляд, система работы с одарёнными детьми построена неправильно в целом в России, в том числе и в Ижевске. Само это понятие используется не совсем верно с точки зрения педагогики. Надо работать не с отдельной группой одарённых детей, а в целом с детской одарённостью. Она есть у каждого, просто не всегда видна. Согласно исследованиям, существует много типов детской одарённости: кроме привычной академической, спортивной и творческой – ещё техническая, лидерская, коммуникативная... Поэтому надо работать со всеми детьми и развивать их склонности.

Чтобы остановить миграцию молодёжи в крупные города, нужно не только развивать человеческий потенциал, но и капитализировать его на этой территории. Чтобы дети, вырастая, хотели остаться в родном городе, здесь должно быть доступное качественное образование, хорошая экология и насыщенное городское пространство, варианты самореализации в карьере и бизнесе. Если таких возможностей нет, молодёжь неизбежно будет уезжать, и чем лучше работает система

образования – тем больше. Поэтому сегодня работа всех ведомств в Ижевске должна быть направлена на то, чтобы жизнь здесь была комфортной, интересной, перспективной. Это и есть задача номер один для города.



### Геннадий ЮСИМ,

директор Детской школы искусств № 2 им. П. И. Чайковского, заслуженный работник культуры УР:

– Моё мнение, основанное на опыте работы с одарёнными детьми, – талант даётся свыше. Единственное, чем мы можем ему помочь, – дать возможность реализоваться, создать благоприятные условия для развития.

Несмотря на все перипетии XX века, смену общественных формаций, в России сумели сохранить исполнительскую школу на высочайшем мировом уровне. Но культура переживает тяжёлые времена. Труд по выявлению и развитию юных талантов не ценится. Иначе как объяснить низкие зарплаты профессиональных педагогов?

Последнее время идёт серьёзное уменьшение финансирования нашей школы искусств и в связи с этим – сокращение контингента учащихся на бюджетной форме обучения. Получается, что раскрытие талантов детей зависит от уровня доходов родителей, их возможности оплатить обучение.

## В РОССИИ СУМЕЛИ СОХРАНИТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬСКУЮ ШКОЛУ НА ВЫСОЧАЙШЕМ МИРОВОМ УРОВНЕ.

Однако культура переживает тяжёлые времена. Труд по выявлению и развитию юных талантов не ценится. Иначе как объяснить низкие зарплаты профессиональных педагогов?

Если сравнить объёмы финансирования культуры и количество культурных учреждений в соседних регионах, мы увидим нерадостную картину. Люди искусства уезжают из Ижевска не только в Москву, но и в Казань, Пермь, даже Ульяновск или Киров.

В столице Удмуртии практически нет концертных залов для выступлений детей. Мы своими силами открыли площадку на 200 мест. Но что это такое в масштабах города с более чем 600-тысячным населением?

Роль морально-нравственного воспитания детей сегодня недооценивают. Чтобы сохранить культурное наследие, необходимо прислушиваться к профессиональному сообществу. Иначе оно может просто исчезнуть. На самом деле увеличение вложений в культуру даёт мультипликативный эффект – например, позволяет сократить расходы на охрану общественного порядка. Выпускники музыкальной школы вряд ли свяжут свою жизнь с криминалом. Это гармонично развитая молодёжь, которая видит мир объёмно и находит себе дело в жизни.

Для нас очень важно, что сегодня власти региона и округа поднимают проблему выявления и развития талантов детей. Значит, запущен поиск путей решения. Есть шанс, что больше детей получат возможности для творческого развития. Без этого мало надежды, что общество изменится к лучшему...

### Александр ВЛАСОВ,

директор Детской школы искусств № 9, заслуженный работник культуры УР, заслуженный работник культуры РФ:

– Считаю, что сегодня государственная политика, направленная на поддержку одарённых детей,

отличается конструктивностью. Реализуются не какие-то эфемерные, а конкретные проекты, позволяющие раскрывать юные таланты, помогать им. Один из примеров – успешная работа в Сочи Образовательного центра «Сириус». Он создан на базе олимпийской инфраструктуры по инициативе президента России. Центр работает круглый год,

ежемесячно сюда приезжают 800 детей в возрасте 10–17 лет из всех регионов страны. Обучение проводят ведущие педагоги, выдающиеся деятели российского искусства в сфере академической музыки, классического балета, изобразительного искусства. Образовательная программа включает в себя как занятия по специальности, так и развивающий досуг, мастер-классы, творческие встречи с признанными профессионалами своего дела. Работа такого центра – хороший показатель того, что сейчас уделяется особое внимание развитию и дальнейшей профессиональной поддержке одарённых детей.



### Ирина АНИСИМОВА,

директор Детской школы искусств № 12, Заслуженный работник УР:

– Некий парадокс современной жизни состоит в том, что государство хочет видеть подрастающее поколение творчески активным, эстетически развитым, с хорошими креативными амбициями, но при этом недостаточное внимание уделяет созданию условий для воспитания такой новой смены. Наши дети готовы демонстрировать свой талант на различных районных, городских, региональных площадках. Им действительно есть чем порадовать и впечатлить публику. Но где эти площадки, на которых могут выступать наши учащиеся? Те, которые существуют, зачастую находятся в неудовлетворительном состоянии. Новых – единицы. А сотрудничество школы с теми концертными залами, где созданы приемлемые условия для выступлений, – это большая финансовая нагрузка. Возлагаем большие надежды на выполнение депутатских наказов, в рамках которых в округе, к которому относится ДШИ № 12, будет реализован проект обустройства площадки для массовых мероприятий. ●

## ЦИФРЫ

### 7-е место

занимает Удмуртия в рейтинге регионов России с наименее мобильными соискателями (по данным HeadHunter)

### Менее 15%

от общего числа соискателей моложе 25 лет отмечают готовность к релокации

**РАБОТА ВСЕХ ВЕДОМСТВ ДОЛЖНА БЫТЬ НАПРАВЛЕНА НА ТО, ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ ЖИЗНЬ В ИЖЕВСКЕ КОМФОРТНОЙ, ИНТЕРЕСНОЙ, ПЕРСПЕКТИВНОЙ**

# ИСКУССТВО РОЖДАЕТ ЛИЧНОСТИ

Детская школа искусств № 9 – особое образовательное пространство, которое формирует личностей, создаёт будущую элиту творческих и технических профессий. Здесь учатся те, кто в перспективе посредством самореализации будет задавать новый тон для развития государства.



**Александр ВЛАСОВ,**  
директор Детской школы искусств № 9,  
Заслуженный работник культуры УР,  
Заслуженный работник культуры РФ



**- Александр Петрович, оценивая достижения ваших учащихся, можно образно сказать, что ДШИ № 9 – школа искусств будущего. Вы всегда – на шаг впереди тех, кто идёт в одном направлении с вами. В этом помогает выбранный девиз: «Ни искусство, ни мудрость не могут быть достигнуты, если им не учиться?»**

– Во многом – да. Высшим ценностям нужно именно учить. И это в том числе – миссия школы искусств: посредством вовлечения в творчество профессионально, грамотно, без назиданий прививать ребятам лучшие умения и качества.

Что касается того, что мы – всегда на шаг впереди, это не самоцель, а результат работы. Из достижений, которые подчёркивают эффективность деятельности, могу отметить, что ДШИ № 9 первой в Ижевске стала победителем Общероссийского конкурса «50 лучших детских школ искусств». Также мы являемся победителями Всероссийского конкурса «Лучшее образовательное учреждение России» в номинации «Школа искусств», лауреатом Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров-2018».

Но, думаю, самый важный результат – то, что мы помогаем ребятам раскрыть себя, понять своё призвание, верно выбрать профессиональный путь и начать поступательное движение к будущим успе-

хам. Мы реализуем профориентационные программы, помогающие грамотно сделать такой выбор.

**– Именно потому ДШИ № 9 возглавляет региональный ТОП школ искусств по числу выпускников, поступивших в ведущие вузы России.**

– Наши ученики действительно успешно поступают в престижные вузы страны. В том числе это вузы Санкт-Петербурга, Москвы, Екатеринбурга, Казани, где учат будущих архитекторов, дизайнеров, профессиональных художников, музыкантов. Особенно высок процент поступлений по художественному направлению – свыше 60%.

Конечно, ребята поступают и в вузы Удмуртии. Отмечу, что мы регулярно участвуем в региональной олимпиаде по художественному творчеству, которая проводится факультетом «Реклама и дизайн» ИжГТУ. Эта олимпиада значима тем, что победителям выдаются сертификаты, дающие льготы при поступлении в вуз на данную специальность. Наши ребята ежегодно становятся победителями олимпиады, из 20 лучших восемь-десять – это наши учащиеся.

**– Какие достижения последнего времени можно назвать ключевыми?**

– Впервые представительница Удмуртии – учащаяся нашей школы искусств – стала лауреатом 1 премии Общероссийского конкурса «Молодые дарования России», проводимого Министерством



## ДШИ № 9 ПЕРВОЙ В УДМУРТИИ СТАЛА ПОБЕДИТЕЛЕМ ОБЩЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА

«50 лучших детских школ искусств» – престижного конкурса, организуемого Министерством культуры РФ.

культуры РФ. **Анастасия Обухова** получила награду лично из рук министра.

Наш юный трубач **Лев Волков** получил Гран-при Международного конкурса юных исполнителей, который состоялся в г. Нерехте. **Анастасия Зыбина** стала стипендиатом Общественного фонда «Новые имена». **Ксения Калабина** завоевала Гран-при на Всероссийском конкурсе академического рисунка и живописи. Наши ребята ярко проявили себя на ещё одном статусном конкурсе – **Юлия Бердышева** получила диплом лауреата I степени XX Форума детского творчества «Экология души». На конкурсе международного уровня «ВинАрт» **Наталья Лепихина** тоже вошла в число победителей.

Джазовый коллектив «Кураж» школы искусств № 9 – многократный обладатель грантов – отлично показал себя на прослушивании в Москве. Жюри включило коллектив в число участников международного фестиваля, который состоится в Италии.

Порядка 20 учащихся школы прошли обучение в Образовательном центре «Сириус», который создан в Сочи по инициативе президента России. Ежемесячно сюда приезжают 800 детей из разных регионов страны. Обучение ведут ведущие педагоги физико-математических, химико-биологических, спортивных школ, выдающиеся деятели искусства. Обучение наших ребят в образовательном центре – значимый шаг к их творческому росту.

Также наша школа – победитель Международного грантового конкурса «Православная инициатива». Мы представили здесь проект «Творческая практика в Александро-Невской лавре». Учащиеся школы искусств выезжали в Санкт-Петербург, жили в лавре, в настоящих монастырских кельях, познакомились с монашеским бытом. И, конечно, выполняли на пленэре работы над зарисовками архитектурных сооружений.

Ежегодно мы получаем гранты администрации Ижевска, выделяемые на поддержку одарённых детей, становимся обладателями Премии правительства УР «Наследники».

**– Учащимся создаются все условия для плодотворной работы. Сегодня, наверное, непросто решать вопросы развития материальной базы?**

– Одним из приоритетов работы мы как раз видим развитие материально-технической базы школы. Можно ли учить прекрасному на словах? Нет, ребят должна окружать сама атмосфера пре-



красного. Мы стремимся не только наполнить созданием учебную деятельность, но и в целом создать вокруг гармоничное пространство.

Недавно в школе искусств был обновлён холл, мы преобразили его на основе современного дизайн-проекта. Также направили средства на ремонт учебных помещений, укомплектование отделений, в частности, на приобретение музыкального оборудования.

Большие усилия прилагаем для того, чтобы сделать концертный зал школы одним из лучших по световому оформлению и акустическим характеристикам. Для этого приобретается соответствующее оборудование. Хотелось бы выразить благодарность депутату Гордумы Ижевска **Дмитрию Кулишову**, который содействует многим нашим начинаниям.

**– Какие проекты планируются на ближайшее время?**

– Одно из значимых мероприятий – Всероссийский фестиваль-конкурс эстрадно-джазовых и духовых оркестров, посвящённый Дню славянской письменности и культуры. В нём примут участие коллективы из различных регионов России. Наш духовой оркестр – один из лучших в республике – также выступит на фестивале.

В целом школа реализует немало интересных проектов. В их числе – Открытый Республиканский конкурс юных исполнителей на народных инструментах «Ижик», хоровой фестиваль «Счастливая песня», конкурс хореографических коллективов «Зажигаем звёзды», конкурс «Весенний смычок». Все они проходят на высоком уровне.

В этом – заслуга наших педагогов, для которых главное – всесторонне развивать ребят, помочь им в верном выборе дальнейшего пути. ●

## УЧАЩИЕСЯ ДЕТСКОЙ ШКОЛЫ ИСКУССТВ № 9 – ОБЛАДАТЕЛИ ГРАН-ПРИ МНОГИХ ПРЕСТИЖНЫХ КОНКУРСОВ ВСЕРОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ



ИРИНА АНИСИМОВА

# ВОСПИТЫВАТЬ ТВОРЧЕСТВОМ

В Детской школе искусств № 12 создана современная образовательная среда, редкая атмосфера эстетического воспитания, помогающая каждому юному таланту получить ценный опыт творческой деятельности и успешно реализовать себя в будущем. О проводимой работе рассказывает директор **Ирина Анисимова**, Заслуженный работник культуры УР.



**Ирина АНИСИМОВА,**  
директор Детской школы  
искусств № 12, Заслуженный  
работник культуры УР



**И**рина Владимировна, основываясь на отзывах ваших учащихся и выпускников, можно уверенно сказать, что в Детской школе искусств № 12 сформировано особое эстетически организованное пространство. В этой атмосфере ребята получают возможность не только развивать свои творческие способности, но и проходить этапы личностного становления.

– На мой взгляд, неординарность и даже в некотором роде незаменимость школы искусств определяется тем, что она умело, «тонко», деликатно готовит ребят к будущей жизни, адаптации в социуме, профессии. Что сегодня не хватает современному молодому человеку? Культуры поведения, воспитанности, доброты, ответственности, понимания своего будущего профессионального назначения. Искусство способно воспитать эти лучшие качества. Причём в комплексе. Детская школа искусств – площадка для такого разностороннего развития – творческого, личностного, психологического и даже профессионального.

– Получается, ваш педагогический коллектив ориентирован, прежде всего, на воспитание достойного, гармонично развитого человека, готового к выходу во взрослую жизнь.

– Да, посредством приобщения к искусству, участия в творческой деятельности, эмоционально-эстетического развития. Согласитесь, получая творческое образование, ребёнок вырабатывает в себе важные компетенции, которые помогают ему в социальной адаптации, понимании своих возможностей и путей реализации потенциала. А также в выборе профессии, в целом при решении тех задач, которые ставит перед ним реальность.

Занятия в школе искусств воспитывают волю, дисциплину, морально-нравственные качества. Наверное, в жизни каждого ребёнка наступает такой момент, когда он устаёт от правил, требований и некой довлеющей системности. Думаю, школа искусств формирует к этому «иммунитет», понимание ответственности перед коллективом. Наши ребята чётко осознают, что они – часть единой команды, важная составляющая одной цепи. И если этой частички не станет, общий успех будет поставлен под вопрос. Они просто не могут подвести своих товарищей.

С воспитательной точки зрения считаю важным и участие ребят в концертной деятельности. Благодаря этому они не только демонстрируют свой талант, находят отзыв у зрителей, но и устанавливают творческие связи с представителями других детских коллективов, учатся дружить, проявлять коммуникативные способности.

А ещё мы учим своих воспитанников уметь радоваться чужим успехам. Конкуренция в нашей жизни высока, и зачастую многим не хватает этого хорошего навыка. Наши дети умеют искренне радоваться достижениям своих товарищей.

– ДШИ № 12 имеет множество регалий. Какие из них ключевые, подчёркивающие то, что в рамках учреждения создана особая образовательная, социокультурная среда?

– С 2013 года наша школа искусств – участник Национального реестра «Ведущие учреждения культуры России». Четырежды – в 2013, 2014, 2015, 2017 годах – мы становились лауреатом пре-



## ДШИ № 12 ОДНА ИЗ ПЕРВЫХ В ИЖЕВСКЕ ПОШЛА ПО ПУТИ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Первому конкурсу изобразительного искусства «Чайковский в палитре юных» уже 13 лет.



мии «Признание Удмуртии». Также ДШИ № 12 – лауреат конкурса «100 лучших школ России» за 2014 год, а в 2016 году отмечена в альманахе «Люди года – 2016» в номинации «Образовательный стандарт», признана лауреатом Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров – 2016» в номинации «Лучшая детская школа искусств».

Плодотворным для нас стал 2018 год. Четверо учащихся получили гранты, учреждённые администрацией Ижевска для поддержки одарённых детей. Ансамбль народной песни «Комарики» был удостоен звания «Образцовый коллектив».

В целом у нас успешно развиваются 12 творческих коллективов. Два из них также удостоены звания «Образцовый коллектив» – хореографический ансамбль «Синяя птица» и ансамбль ложкарей «Забияки». Творческие коллективы и солисты принимают участие в различных городских, региональных и международных конкурсах, ежегодно пополняют достижения школы более чем 200 дипломами победителей.

**– По каким направлениям в целом сегодня осуществляется работа?**

– В школе обучаются более 1100 детей по четырём основным направлениям: музыкальное, хореографическое, художественное и раннее эстетическое развитие (для детей 4–6 лет). Обучение проводят опытные профессиональные преподаватели, многие из которых имеют высшую и первую квалификационные категории. 11 наших преподавателей – «Заслуженные работники культуры УР».

**– В рамках школы успешно ведётся проектная деятельность.**

– Действительно, мы одни из первых в городе начали развивать это направление. Первому конкурсу изобразительного искусства «Чайковский в палитре юных» уже 13 лет. Проведено пять кон-

курсов, более 500 творческих работ представлено в различных выставочных залах города.

В 2006 году был дан старт хореографическому конкурсу коллективов и солистов «Танцующий Чайковский». Это настоящий праздник классического танца, радующий публику. Проведено уже семь конкурсов, в которых приняли участие более 600 ребят. В этом году конкурс, как всегда, прошёл интересно и масштабно, объединив порядка 150 участников.

Удивительное сочетание классики и современности можно увидеть на Фестивале современной хореографии «Босиком по проталинкам». Он собирает огромное количество участников и зрителей, радуя постоянным совершенствованием качества постановок. Недавно фестиваль прошёл уже в пятый раз.

Ежегодно проводится конкурс «Струнная феерия». Он настолько востребован и популярен, что получил статус республиканского. «Струнная феерия» сохраняет интерес к русским народным струнным инструментам. Один из новых проектов – конкурс по музыкальной литературе. Он отличается тем, что интересен и любителям, и профессионалам. Участники проводят большую работу по подготовке презентации, озвучивают музыкальный материал, приглашают солистов или делают подборку из литературных произведений.

**– Ирина Владимировна, какие задачи ставите на перспективу?**

– Считаю важным, что наша школа создаёт тандем родителей, детей и профессиональных педагогов. Такая триада – основа для воспитания творчески активной, успешной, востребованной личности. ДШИ № 12 закончили более 1500 выпускников, многие из них продолжили обучение в ведущих вузах России, нашли своё профессиональное призвание. Будем продолжать движение по этому созидательному пути. ●

## С 2013 ГОДА ДЕТСКАЯ ШКОЛА ИСКУССТВ № 12 – УЧАСТНИК НАЦИОНАЛЬНОГО РЕЕСТРА «ВЕДУЩИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ РОССИИ»



Вручение Денисом Мацуевым стипендии фонда «Новые имена» Анастасии Турцевой

# ТАЛАНТЫ – ЗРИТЕЛЯМ

Детская школа искусств № 2 имени П. И. Чайковского – важная часть городского культурного пространства, где каждому ребёнку стремятся обеспечить условия для творческого развития. Внимание уделяется не только учебному процессу, но и созданию возможностей для реализации таланта. Подробности нам рассказал директор **Геннадий Юсим**.



**Геннадий ЮСИМ,**  
директор Детской школы  
искусств № 2  
им. П. И. Чайковского,  
Заслуженный работник культуры  
Удмуртской Республики

Вручение стипендий  
«Новые имена»  
Денисом Мацуевым

Для полноценной творческой реализации детей важно, чтобы они с юных лет могли выступать перед публикой и получать обратную связь. Именно так возникает живой диалог между исполнителем и зрителями, создаётся социокультурное пространство, обогащающее повседневную жизнь. Поэтому мы постоянно ищем возможности для организации выступлений учащихся. В последние годы реализуем несколько творческих проектов с использованием новых концертных форматов.

Наша гордость – подразделение «Детская филармония», открытое при школе восемь лет назад. Это художественно-просветительский проект в области культуры и искусства, ориентированный на разновозрастную аудиторию. За годы работы концерты Детской филармонии посетили более 600 тысяч зрителей. Творческие коллективы выступают как в Ижевске в двух наших собственных прекрасно оборудованных концертных залах, так и по России, и за рубежом: артисты дали концерты более чем на 150 площадках страны и мира.

Ежегодно в Детской филармонии проходят Рождественский и Весенний фестиваль «ДыШИ ВЕСНОЙ», выставки юных и маститых художников, мастер-классы именитых российских и зарубежных музыкантов. За восемь лет в проектах Детской фи-

лармонии приняли участие более тысячи наших выпускников, многие из которых связали свою жизнь с искусством. ДШИ № 2 совместно с Удмуртской государственной филармонией и Межрегиональным благотворительным общественным фондом «Новые имена» имени И. Н. Вороновой проводятся престижные профессиональные музыкальные конкурсы.

Три года назад мы стали организаторами онлайн-марафона искусств «На родине Чайковского», во время которого выступления юных музыкантов транслируются в Интернете, чтобы исполнители могли получить внимание зрителей и слушателей со всего мира. Выступая, ребята чувствуют признание публики, что значительно повышает их дальнейшую мотивацию. Особенно хотелось бы поблагодарить за поддержку проекта Удмуртскую государственную филармонию и лично её директора **Алексея Фомина**.

За три года география онлайн-марафона расширилась и сегодня охватывает уже пять регионов. Проект подтверждает, что в Удмуртии много ярких дарований. Представители фонда «Новые имена» выбирают кандидатов на стипендии среди участников проекта. В 2019 году стипендиатами стали сразу шесть молодых музыкантов из Удмуртии, двое из них – ученики Детской школы искусств № 2 имени П. И. Чайковского. Как отметил президент фонда **Денис Мацуев**, такое количество победителей – редкость для одного региона.

Кроме того, ученики нашей школы активно выступают на ключевых городских мероприятиях. Например, в День города мы организуем трёхчасовой концерт на Центральной площади, после которого получаем восторженные отзывы публики.

Таким образом, творчество юных артистов востребовано в Удмуртии и за её пределами. Концертная и выставочная деятельность – инструмент, с помощью которого можно менять пространство, некий драйвер развития территории. Хотелось бы, чтобы в Ижевске было больше пространств для самовыражения и коммуникационных площадок, а школы искусств получали больше внимания и финансовой поддержки. ●





# В ДЕТСКИЙ САД С РАДОСТЬЮ

Дошкольный период очень важен для развития и становления личности ребёнка. В МАДОУ «Детский сад № 11» имени Героя России Ильфата Закирова для этого созданы все условия: современная материально-техническая база, профессиональный коллектив, инновационные образовательные программы, разнообразие досуга и развлечений.

**В** 2018 году детскому саду присвоен статус федеральной и городской инновационной площадки ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания Российской Академии образования». Коллектив занимается апробацией и внедрением парциальной модульной программы «STEM-образование детей дошкольного и младшего школьного возраста», ведёт деятельность по следующим направлениям: робототехника, лего-конструирование, мультстудия, экспериментирование, математическое развитие, дары Фребеля. Воспитанники детского сада ярко проявляют себя в разных видах деятельности. Например, в 2018 году сами сняли и озвучили мультфильм про **Алину Загитову**, который был отмечен дипломом участника Международного фестиваля мультимпликации «Я творю мир».

«По этой инновационной программе работают всего восемь детских садов в Ижевске, – рассказывает руководитель детского сада **Феруза Умарова**. – Мы регулярно проводим дни открытых дверей для образовательных учреждений Первомайского района, городские семинары, на которых делимся передовым опытом с коллегами».

В мае 2018 года в детском саду открылась кадетская группа «Соколята». Выбор направления связан с историей Ижевска: детский сад расположен на ул. Героя России Ильфата Закирова, который служил в отряде специального назначения «Кречет».

А 18 марта 2019 года произошло ещё одно долгожданное и знаменательное событие: постановлением администрации города Ижевска учреждению присвоено имя Героя России Ильфата Заки-

рова. Это первый случай в Российской Федерации, когда детский сад удостоен такой высокой чести.

«Патриотическое воспитание можно начинать с малых лет: прививать им любовь к семье, родному краю, гордость за героев Родины, – продолжает Феруза Умарова. – В детском саду открыт национально-патриотический музей-экспозиция, посвящённый Героям России – уроженцам Удмуртии. Особое место в ней отведено Ильфату Закирову. Также в состав музея входит экспозиция «Моя многонациональная Удмуртия», в которой представлены атрибутика и костюмы народов республики. Кадетская подготовка помогает детям в других видах деятельности: они стали более дисциплинированы, успешны в учёбе».

Детский сад № 11 построен и оборудован по новым технологиям. Просторные групповые комнаты, музыкальный и спортивный залы, соляная комната, пищеблок, медкабинет – везде красиво и уютно. Здесь создано пространство для общения, сотворчества детей и взрослых. Тёплую атмосферу поддерживает коллектив единомышленников. «Педагоги нашего детского сада – победители международных и всероссийских конкурсов, – продолжает Феруза Умарова. – **Звелина Собрекова** занесена на Доску почёта Ижевска. Преподаватель ИЗО **Юлия Глазырина** – победитель Всероссийского конкурса им. Л. С. Выготского. Помимо насыщенной учебной деятельности педагоги организуют для воспитанников интересный досуг – творческие конкурсы «Зажги звезду», кулинарные состязания, встречи с представителями разных профессий. Результаты радуют – наши воспитанники поступают в лицеи и гимназии Ижевска, показывают успехи по школьным предметам, проявляют инициативу и творческий подход». ●



**Феруза УМАРОВА,**

заведующая МАДОУ «Детский сад № 11» имени Героя России Ильфата Закирова

**18 МАРТА  
2019 ГОДА  
ДЕТСКОМУ САДУ  
ПРИСВОЕНО  
ИМЯ ГЕРОЯ  
РОССИИ ИЛЬФАТА  
ЗАКИРОВА**

426072 г. Ижевск,  
ул. Героя России  
Ильфата Закирова, 22 А  
Телефон: +7 (3412) 57 22 75



### Артем СЕРГЕЕВ,

основатель и художественный  
руководитель театра  
«Точка»

# «ТОЧКА» ПРИТЯЖЕНИЯ

Коллектив театра «Точка» из Сарапула за пять лет работы завоевал множество наград и дипломов театральных конкурсов и фестивалей. Творчество труппы находит живой отклик у зрителей, а юные актёры раскрывают свои таланты и воспитывают качества, важные для взрослой жизни.

**Т**еатр «Точка» был образован в 2014 году на базе Дворца культуры радиозавода. Сейчас занятия ежегодно посещают уже более 200 детей и подростков от 3,5 до 17 лет. Внутри «Точки» работают два подразделения – студия, где дети обучаются театральному искусству, и театр, участники которого каждые выходные играют в спектаклях. «У нас разработана своя

что театр-студия работает на полной самоокупаемости, зарабатывая на свою деятельность за счёт занятий и проката спектаклей.

«Театр выполняет и воспитательную функцию, – продолжает Артем Сергеев. – Мне кажется, нам удаётся помочь детям осознать ценность и неповторимость человеческой жизни. Радостно видеть, как наши воспитанники становятся более уверенными, ответственными, определяются с будущими приоритетами. Несколько человек решили связать свою судьбу с театральным искусством».

У коллектива – множество наград и дипломов театральных конкурсов и фестивалей. В 2018 году труппа «Точки» стала обладателем гран-при, лауреатом I, II степеней Международного конкурса любительских театров «Волшебство театра» в Сочи, конкурса «Театральный перекрёсток» в Екатеринбурге. В апреле 2019 года театр получил два диплома лауреатов XXII Международного фестиваля театров для детей и молодёжи «Русская классика в Латвии». «Точка» стала одним из семи российских любительских театров – участников конкурса. Труппа представила на сцене авторский интерактивный спектакль с элементами клоунады и пантомимы «Мимишки в открытом море» о жизни и мечтах главного героя – мальчика из детского дома. Члены оргкомитета назвали коллектив театра из Сарапула самыми яркими участниками фестиваля. Также труппа получила приглашение на фестиваль «Янтарная Заря» в литовской Клайпеде в 2021 году. ●



## ЦИФРА

**> 200** детей и подростков от 3,5 до 17 лет посещают театр-студию «Точка»

**ТОЧКА**  
театр и студия

г. Сарапул,  
ул. Мельникова, 3  
Тел. +7 (34147) 4-75-77  
mim-tochka@yandex.ru



учебная программа, – рассказывает основатель и художественный руководитель театра «Точка» **Артем Сергеев**. – В студии дети изучают сценическую речь, актёрское мастерство, вокал, хореографию, при поступлении в театр добавляются постановка эстрадных номеров и основы режиссуры. Наши педагоги не просто передают знания, но и занимаются тьюторской деятельностью: учат ребят находить рабочий материал в обычной жизни, искать собственный путь в искусстве. При театре открыты вокальная и хореографическая студия, пресс-центр».

Актуальная афиша «Точки» насчитывает полтора десятка спектаклей. Многие из них созданы совместно с детьми. Юные таланты выступают на собственной площадке театра в Сарапуле, регулярно выезжают с гастролями в Ижевск, Кировскую область, Пермский край. При этом стоит отметить,



# ПРОСТРАНСТВО СОТВОРЧЕСТВА

Школа-студия «АБВГДейка» уже более 25 лет даёт доступное и качественное образование, помогая дошкольникам получить базовые навыки для дальнейшего обучения и развития.

Обучение ведётся по авторской программе основателя школы-студии **Людмилы Агеевой**. Каждое занятие включает чтение, математику, логику, развитие речи, элементы информатики и выглядит как мини-спектакль. Программа рассчитана на три года и представляет собой логичную последовательную систему уроков с учётом возрастной психологии. Детей увлекает процесс приобретения знаний, они получают мощную мотивацию к обучению. Выпускники «АБВГДейки» отличаются широким кругозором, способностью решать логические и математические задачи, вдумчивым чтением и подготовленной к письму рукой, желанием узнавать новое и добиваться результата. Классы максимально адаптированы под условия общеобразовательных учреждений, потому переход от занятий в детских садах к урокам в школе проходит безболезненно. «В работе мне помогают организатор **Надежда Шишкина** и специалист в области дошкольного образо-

вания **Наталья Головова**, – рассказывает Людмила Агеева. – У нас сформировался коллектив профессионалов и новаторов. На занятиях педагог подмечает успехи и склонности учеников, благодаря чему может давать рекомендации по выбору дальнейшего направления. Кроме того, у нас работают учителя из рейтинговых школ, которые знают требования и могут подготовить ребёнка к поступлению». Дважды в течение учебного года проводится проверка знаний и техники чтения, чтобы родители видели динамику развития ребёнка. Также для совершенствования навыков детей организуются летние виды обучения. «Многие выпускники, став взрослыми людьми, приводят к нам уже собственных детей, – отмечает Людмила Агеева. – Чтобы сделать программы более доступными, мы расширяем филиальную сеть. Сейчас у нас 11 филиалов в Ижевске и два – в Набережных Челнах. Рассматриваем предложения об открытии школ в соседних регионах». ●



**Людмила АГЕЕВА,**  
основатель школы-студии  
«АБВГДейка»

8 (919) 908-52-35

# СТАРТАПЫ ИЗ УДМУРТИИ ПОБЕДИЛИ В КОНКУРСЕ ИННОВАЦИЙ

В начале апреля в Набережных Челнах прошёл очередной этап Open Innovations Startup Tour «Цифровой регион» – крупнейшего проекта по поиску перспективных инновационных проектов в России и странах СНГ.

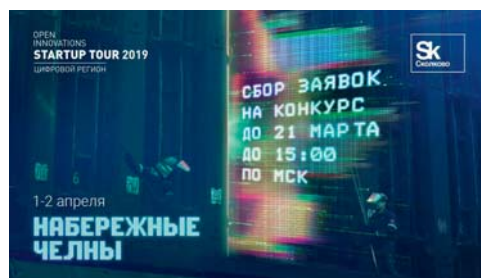
Всего на конкурс поступило 92 заявки. Участники соревновались в трёх направлениях: биотехнологии в медицине и сельском хозяйстве, индустриальные и энергетические технологии, информационные технологии.

По результатам отбора в полуфинал вышли 30 проектов, 7 из них – из Удмуртии. В финале два проекта из нашей республики были признаны экспертным жюри победителями. Второе место занял проект «Everip. Цифровое управление производственной деятельностью строительной организации» – система электронного документооборота для строителей. По словам авторов разработки, она предназначена для совершенствования бизнес-процессов

строительных служб и предприятий и позволяет организовать удалённую работу, наладить взаимодействия между филиалами, уменьшить

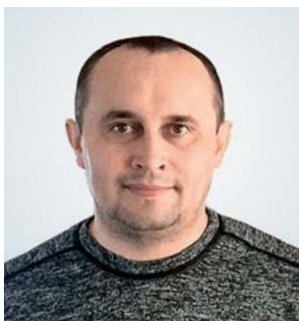
количество совещаний и увеличить качество трудовой дисциплины. Третье место получил проект «Цифровая система управления жизненным циклом изделий (PLM)». Система разработана для машиностроительного и приборостроительного производства и позволяет сократить время на подготовку производства за счёт цифровизации и автоматизации конструкторско-технологического моделирования. Проект поддержан Фондом содействия инновациям.

Победители получили приглашения на Startup Village – одну из самых масштабных в России и СНГ стартап-конференций. ●



# ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ БУРЕНИЕ

Скважина на воду – одна из важнейших составляющих комфорта загородной жизни. Буровая компания «Водолей» работает в Удмуртии с 2012 года и за это время стала одним из ведущих игроков в своём сегменте благодаря высокому качеству и скорости работ.



**Александр ГОГОЛЕВ,**  
директор буровой  
компании «Водолей»

## ЦИФРЫ

> 2000 объектов  
в активе компании «Водолей»

2 года – гарантия на работы



Ижевск,  
ул. Воткинское шоссе, 178е.  
Тел.: 8 (3412) 24-45-40,  
7 912-856-79-25  
[www.vodoley18.ru](http://www.vodoley18.ru)

**В** портфолио компании «Водолей» уже более 2000 объектов – как для частных домов, так и для коттеджных посёлков и фермерских хозяйств. Предприятие выполняет работы по бурению скважин различной сложности и получает положительные отзывы от заказчиков благодаря целому ряду преимуществ.

**Обширный парк техники.** Компания располагает мощной гидравлической буровой установкой, которая позволяет выполнять бурение с высокой скоростью, и автоцистерной для перевозки чистой воды при запуске скважины.

**Качественные материалы по дилерским ценам.** Сотрудничество с заводами-изготовителями даёт предприятию возможность закупать материалы со значительным дисконтом, сохраняя доступный уровень цен на оборудование и работы.

**Высокая квалификация персонала.** Специалисты регулярно проходят обучение бурению и капитальному ремонту скважин, а также семинары производителей насосного оборудования. В штат компании входят постоянные специализированные бригады по каждому направлению работ: бурение, монтаж, работа с автоматикой, обслуживание и ремонт. Это позволяет устранять любые неисправности в кратчайшие сроки, не дожидаясь, когда специалисты закончат работать на другом объекте.

**Богатый опыт и комплексный подход.** Бригады буровиков опираются на собственный многолетний опыт бурения в конкретной местности. Они определяют тип грунта, с точностью до 5–7 м – глубину залегания воды. «Это значит,

что нашим клиентам не придётся переплачивать за глубину бурения, – поясняет директор буровой компании «Водолей» Александр Гоголев. – Мы выполняем полный комплекс работ – геолокация, выбор технологии, анализ воды, собственно бурение и запуск скважины. Подберём оптимальный вариант автоматизации и установки фильтров. Если скважина подлежит лицензированию, полностью берём на себя оформление документов, согласование проекта с Ростехнадзором и Минприроды УР».

**Грамотная организация работ.** «Каждый год мы совершенствуем технику выполнения работ, оптимизируем процессы, изучаем опыт ведущих буровых компаний страны, посещаем отраслевые мероприятия, – рассказывает Александр Гоголев. – Полученные знания используем, чтобы сделать процесс бурения скважины более удобным для клиентов. Им не приходится долго ждать, выпадая из привычного ритма жизни. Новые технологии позволяют пробурить и запустить скважину за один-два дня, причём сделать это качественно, чтобы в будущем избежать рекламаций. Мы предоставляем гарантию на два года работы».

**Сервисное обслуживание.** Клиент может заключить с компанией договор на годовое обслуживание. Условия документа предполагают ежеквартальную проверку работы системы, давления, контактов, замену картриджей и фильтров. Профилактические меры в несколько раз увеличивают долговечность скважинного оборудования. При необходимости ремонта предприятие предоставляет свой насос на время выполнения работ. ●



РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

НИКОЛАЙ ЛАЗАРЕВ, МАРАТ ХАЗИЕВ  
НАЛОГОВЫЙ РАЗРЫВ

АЛЕКСЕЙ ВЕРЕЩАВИН  
ДОВЕРИТЕЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ

ОКНО В МИР  
ВЫБОР ТОРГОВОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПЛОЩАДКИ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВМЕСТНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКОЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# НАЛОГОВЫЙ РАЗРЫВ

Налоговая служба сегодня использует новые подходы для администрирования налога на добавленную стоимость. С какими «подводными камнями» может столкнуться предприниматель и как минимизировать риски? Советами с читателями «Деловой Репутации» делятся управляющие партнёры «Юридического центра».



**Николай ЛАЗАРЕВ,**  
**Марат ХАЗИЕВ,**

управляющие партнёры  
«Юридического центра»



**В** работе налоговой службы за последнее время многое изменилось. Был сделан ремонт в инспекциях, отношение к налогоплательщикам стало менее безразличным и более вежливым. Однако все эти изменения остались на «первом этаже» ведомства. На следующих уровнях происходят обратные процессы, и деятельность сотрудников зачастую перечёркивает все старания региональных властей по привлечению инвесторов.

По данным Управления ФНС по УР, объём мобилизованных с территории Удмуртии налоговых и иных доходов в 2018 году вырос почти на 30% до 218 млрд 421 млн рублей. Средняя сумма доначисления налогов за одну выездную проверку составила 9,8 миллиона, что в 1,8 раза больше показателя 2014 года. При этом по итогам 2018 года объём инвестиций в основной капитал в Удмуртии увеличился на 10,4%, а рост ВРП региона, по предварительным данным, ожидается всего на 0,5%.

Таким образом, собираемость налогов растёт высокими темпами, значительно превышающими основные экономические показатели республики. Безусловно, это результат эффективности работы налоговых органов. Как правило, действия территориальных инспекций нацелены на достижение максимальных показателей здесь и сейчас. Однако судьба малого и среднего бизнеса в долгосрочной перспективе чаще всего не входит в список приоритетов налоговых инспекторов.

## НДС «с сюрпризом»

Как известно, с 2015 года отчётность по НДС в обязательном порядке сдаётся в электронном виде. Программа АСК НДС-2 позволяет налогоплательщикам сравнить сведения из книг покупок и книг продаж по цепочке от поставщика до конечного покупате-

ля. Последнее время наши клиенты сталкиваются с типовой ситуацией. Налоговый орган присылает налогоплательщику запрос, в котором сообщает о наличии налогового разрыва. Когда руководитель компании приходит в инспекцию, ему говорят примерно следующее: «В одном из звеньев цепочки директор вашего контрагента отказался от причастности к деятельности компании или сдал нулевую декларацию. В модуле «Светофор» статус компании подсвечивается красным цветом. Вопрос на контроле управления. Сейчас вам нужно очень срочно (даётся один или несколько дней) сдать уточнённую декларацию и дополнительно уплатить такую-то сумму налогов. В противном случае мы будем проводить у вас выездную проверку, анализировать документы по другим сделкам и периодам».

Сжатые сроки играют свою роль: предприниматель не успевает осмыслить ситуацию. Если он не соглашается сразу, разговор продолжается с участием руководства инспекции. Сотрудники ведомства готовятся к таким встречам, собирая всю информацию о финансово-хозяйственной деятельности предпринимателя, чтобы использовать её как тактический приём стратегии убеждения. Например, могут сказать, что выездная проверка может быть назначена в отношении всей группы ваших компаний по сделкам за последние три года.

Как правило, значительная часть предпринимателей соглашается. В отношении тех, кто отказывается, проводятся дополнительные мероприятия. Сотрудников компании вызывают на допросы, звонят и пишут партнёрам, заказчикам и банкам с сообщениями, что данный клиент работает с проблемными организациями. Такая информация может негативно повлиять на репутацию компании, побудить контрагентов и финансовые учреждения прекратить сотрудничество с ней. Последствия особенно серьёзны, если бизнес работает с заводами или оборонными предприятиями.

Существуют и другие варианты воздействия на налогоплательщика – предложение заменить

**ГЛАВНОЕ – НЕ ПЛЫТЬ ПО ТЕЧЕНИЮ,  
А ЗАНИМАТЬ ПОЗИЦИЮ АКТИВНОЙ ЗАЩИТЫ**

## НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ПРЕДПОЛАГАЕТ, ЧТО ПРИ КОРРЕКТИРОВКЕ ДЕКЛАРАЦИИ

по НДС должна корректироваться и декларация по налогу на прибыль. Многие бизнесмены этого не учитывают. У налоговых органов снова возникнут к ним вопросы – теперь уже по уплате налога на прибыль.

контрагента на более благонадежного, в какой-то части доплатить в бюджет.

Самое печальное – даже если предприниматель согласится со всеми аргументами налоговиков и доплатит НДС, это не защитит его от дальнейших разбирательств. Во-первых, после согласия на добровольную уплату налога налоговая служба всё равно может начать выездную проверку компании.

Во-вторых, налоговое законодательство предполагает, что при корректировке декларации по НДС должна корректироваться и декларация по налогу на прибыль. Многие бизнесмены этого не учитывают. И оказываются на крючке: у налоговых органов снова возникнут к ним вопросы – теперь уже по уплате налога на прибыль. Грядёт вторая волна вызовов налогоплательщиков на комиссии или проведения в их компаниях выездных налоговых проверок по вопросам корректировки прибыли.

Стоит отметить и ещё один аспект – профессиональную деформацию отдельных сотрудников налоговой службы. Нередко они воспринимают бизнес как токсичное явление, начинают настоящую борьбу с компанией, изобретают всё новые меры воздействия на её владельцев и контрагентов... При этом конкретный инспектор (проверяющий) при проведении проверки не несёт персональной ответственности за нарушение норм, установленных налоговым законодательством.

### Активная защита

Как оградиться от таких проблем и минимизировать риски? Прежде всего, стоит получить консультацию юристов по налоговому праву. Они помогут проанализировать ситуацию с точки зрения соответствия действий налогового органа нормам Налогового кодекса РФ и правовых последствий исполнения их указаний, выстроить линию защиты на любом этапе взаимодействия с налоговой службой.

Если вас вызывают на комиссию – необходимо оценить правовые основания для вызова, чтобы налоговая инспекция указала его причину по результатам конкретного контрольного мероприятия, а не просто в абстрактной формулировке «низкие показатели финансово-хозяйственной деятельности».

Если всё-таки пришлось идти на комиссию – тщательно готовиться к встрече, анализировать



документы, в том числе связанные с проверкой благонадежности контрагентов. Необходимо понимать, что в ходе жёсткого разговора вам предложат заплатить большую сумму налогов. Если требуют широкий перечень документов – представить те, которые обязаны в соответствии с Налоговым кодексом, и со ссылками на нормы права обосновать незаконность истребования других.

Если вы воспользовались советом инспектора и уже уплатили дополнительную сумму НДС, юристы по налоговому праву помогут проанализировать риски по доначислению налога на прибыль и проведения выездной проверки по другим налоговым периодам.

Судебные решения в таких вопросах часто выносятся в пользу бюджета, но при грамотной подготовке дела можно отстоять правоту налогоплательщика. Однако для этого тоже необходимо участие специалистов по налоговому праву – штатный юрист компании обычно не знает всех нюансов, специфику законодательства и правоприменительной практики.

Главное – не плыть по течению, а занимать позицию активной защиты и принимать меры в зависимости от ситуации и специфики бизнеса, с учётом прав, предоставленных налогоплательщикам нормами налогового законодательства. ●

## ЦИФРЫ

На 30%

до 218 млрд 421 млн руб. вырос объём мобилизованных с территории Удмуртии налоговых и иных доходов в 2018 году

9,8 млн руб. –

средняя сумма доначисления налогов за одну выездную проверку, это в 1,8 раза больше показателя 2014 года



**ЮРИДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
НАЛОГОВЫЕ КОНСУЛЬТАНТЫ**

# ТРОЛЛЕЙБУС БУДУЩЕГО

Города Приволжского федерального округа активно обновляют парк общественного транспорта. О перспективных новинках и механизмах финансирования модернизации читайте далее.

## ЦИФРА

### 2-е место в России

занял ПФО по динамике увеличения числа новых автобусов с показателями около 2000 единиц и ростом на 52%

## В РЕГИОНАХ ПФО АКТИВНО ВНЕДРЯЮТСЯ ТЕХНИЧЕСКИЕ НОВАЦИИ

По данным Минтранса РФ, в настоящее время на территории ПФО действует 243 предприятия, осуществляющие перевозки пассажиров автобусами и маршрутными такси, 22 трамвайных депо и 37 троллейбусных парков. «Могу отметить тенденцию к обновлению автопарка, улучшению качества приобретаемой техники, – говорит директор по развитию оценочной компании «Апхилл» **Лев Сальц**. – Этому способствуют инициативы властей по увеличению привлекательности общественного транспорта, в том числе и дальнейшему внедрению выделенных полос. Поддержанная техника становится всё менее востребованной. В основном муниципалитеты и частники закупают новый транспорт по лизинговым и кредитным схемам».

Согласно статистике эксперта, по результатам 2018 года Приволжский федеральный округ занял второе место в России по динамике увеличения числа новых автобусов с показателями около 2000 единиц и ростом на 52%. Наиболее популярными остаются российские производители: ПАЗ (48% рынка, прирост 9%), ЛИАЗ (+35%) и НЕФАЗ (+54%).

В регионах округа активно внедряются технические новации. В Перми происходит переход к новой транспортной модели. Среди планируемых мероприятий – утверждение программы комплексного развития транспортной инфраструктуры города, закупка новых автобусов и переход на удобный для пассажиров низкопольный транспорт. Уже приоб-

ретоено 18 новых автобусов Volgabus, работающих на газомоторном топливе. Всего по итогам аукционов, проведённых городской администрацией, планируется поставить 65 дизельных и 20 газомоторных транспортных средств.

Киров лидирует в ПФО по оснащению парка общественного транспорта GPS-контроллерами, установленными на 100% единиц техники. В конце марта 2019 года представителям власти и общественности презентовали новый электробус с увеличенным автономным ходом УТТЗ-6241 «Горожанин», который может двигаться и как обычный троллейбус, и в автономном режиме.

В Ижевске с 2013 года МУП «ИжГЭТ» реализует проект по установке энергоэкономичного оборудования на трамваи, с 2015-го – на троллейбусы. С конца 2018 года запущена программа модернизации трамвайного и троллейбусного парка. В первую очередь речь идёт о закупке нового электротранспорта, поскольку износ действующего составляет более 80%.

В феврале 2019 года на городских маршрутах в тестовом режиме начал курсировать новый электробус с динамической подзарядкой и автономным ходом. Он может работать как от контактной сети, так и автономно, используя заряд «батарей», на котором может проехать около 15 км. Кроме того, техника при необходимости «наклоняется» для удобства посадки пассажиров, оборудована пандусом и площадкой для перевозки маломобильных групп населения. ●



## ЕСТЬ МНЕНИЕ



**Вячеслав ГЛАЗЫРИН**,  
генеральный директор  
ООО «УралБизнесЛизинг»:

– Спрос на лизинг пассажирского транспорта растёт с каждым годом. Только в 2018 году объём продаж автобусов вырос

в 3,5 раза и составил 449 млн рублей. Частные и государственные предприятия понимают, что расходы на техническое обслуживание и ремонт устаревшего парка транспортных средств – высокочатратная статья, которая с каждым годом

только увеличивается. Гораздо выгоднее купить в лизинг новую современную технику и экономить на обслуживании, при этом открывать новые маршруты и направления, увеличивая объём и улучшая качество пассажирских перевозок.

# РЕШАЕМ ПРОБЛЕМЫ ГОРОДОВ РОССИИ: ЛИЗИНГ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

Сложно представить удобный для жизни город без современного общественного транспорта. При этом основной проблемой транспортников остаётся дефицит финансовых ресурсов для приобретения новых единиц пассажирского транспорта.



**В** сложившейся ситуации наиболее эффективным финансовым механизмом выступает лизинг, который позволяет государственным и частным предприятиям приобрести новые автобусы, модернизировать старый парк и открывать новые маршруты.

## КОММЕРЧЕСКИЕ ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

Для частных перевозчиков решающую роль при выборе лизинга играет возможность оптимизировать налогообложение при заключении лизинговой сделки, скидка по госпрограмме Минпромторга на пассажирский транспорт отечественного производства и гибкий, удобный график платежей.

■ **РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ:** Пассажироперевозчики из Саранска приобрели 14 автобусов на сумму 17 млн руб. для открытия новых маршрутов городского и междугороднего сообщения.

90% парка частных перевозчиков составляют автобусы российских марок: ПАЗ, ГАЗ, манёвренные модели MercedesBens. Особой популярностью пользуются более экономичные автобусы на газомоторном топливе. Рост доли отечественного транспорта обусловлен мерами государственной поддержки. Скидка на приобретение автобусов в рамках госпрограммы льготного лизинга ещё действует. В рамках этой госпрограммы «УралБизнесЛизинг» разработал лизинговый продукт – российский автобус без

удорожания, который позволяет приобрести новый транспорт без переплат на два года.

■ **РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ:** В 2018 году передано в лизинг 65 автобусов ПАЗ VectorNext «Доступная среда» в адрес группы транспортных компаний, осуществляющих пассажирские перевозки в Удмуртии и за её пределами.

## НОВЫЕ ТРОЛЛЕЙБУСЫ ДЛЯ ГОРОДОВ РОССИИ

По итогам 2018 года компания заключила лизинговые контракты с администрациями 45 городов России по поставке транспорта и техники по ФЗ №№ 223 и 44. Переданы в лизинг первые троллейбусы, заключены соглашения с производителями троллейбусов различных марок. Сформированы все предпосылки для передачи в лизинг трамваев.

■ **РЕАЛИЗОВАННЫЙ ПРОЕКТ:** Пять троллейбусов «Тролза» с автономным ходом до 20 км на сумму 46 млн руб. переданы в лизинг для администрации города Курска. Реализация проекта позволила городу сэкономить на строительстве дополнительных линий электропередач почти 90 млн рублей.

Развитие городского хозяйства всегда требует значительных инвестиционных вложений. 15-летний профессиональный опыт компании «УралБизнесЛизинг» и практика решения задач в совокупности с преимуществами лизинга станут важным фактором в развитии транспортной инфраструктуры нашего города. ●



### КОЛИЧЕСТВО АВТОБУСОВ, ПЕРЕДАННЫХ В ЛИЗИНГ:

2016 г. .... 27  
на сумму .....57 млн руб.

2017 г. .... 52  
на сумму .....119 млн руб.

2018 г. .... 149  
на сумму .....450 млн руб.

**ТРОЛЛЕЙБУСЫ** ..... 5  
на сумму .....46 млн руб.

### ООО «УралБизнесЛизинг»

Консультация по лизингу:  
**(3412) 63-77-44**  
Онлайн заявка на сайте:  
[www.urbl.ru](http://www.urbl.ru)



# ОКНО В МИР

Сегодня для продвижения своей продукции бизнес может использовать разные электронные площадки. Каковы достоинства и недостатки каждой и на какие критерии обращать внимание при выборе? Практическими рекомендациями делится консультант по интернет-маркетингу **Рустам Искендеров** (Москва).



## LIFENACK

ВЫБОР ТОРГОВОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ  
ПЛОЩАДКИ  
В СЕГМЕНТЕ B2C

Основной маркетплейс в России – безусловно, Яндекс.Маркет. Продажи через него в первую очередь необходимо настраивать компаниям и B2C, и B2B-сегментам. Интересен также набирающий популярность проект «Беру» от Яндекса и Сбербанка. Весьма популярны интернет-площадки Tiu, «Пульсен», Goods.ru, Blizko.ru, Nadavi.

Кроме того, есть множество отраслевых маркетплейсов, специализирующихся на определённом сегменте товаров. Например, цветочным магазинам полезно добавить свои букеты и подарки на Flowwow, магазинам товаров для творчества – на «Ярмарку мастеров». Если вы занимаетесь оптовыми продажами, стоит рассмотреть в первую очередь крупнейших игроков электронной торговли – Wildberries и Ozon.

У каждой площадки свои условия сотрудничества. Так, Яндекс.Маркет предъявляет строгие требования к обслуживанию покупателей, к актуальности данных о наличии и цене товара. Но эти правила вполне разумны: если вы будете их соблюдать, получите стабильный поток клиентов при выгодной цене рекламы.

Стоит учитывать условия оплаты. У некоторых площадок вы оплачиваете каждый переход пользователя на свой сайт. У других – процент с заказа, как в «Беру». Немало площадок, где можно оплатить период размещения в определённом регионе (например, в TIU и «Пульсен»).

Независимо от масштабов бизнеса необходимо пробовать все возможные варианты размещения. Выбирайте, прежде всего, топовые площадки с самой высокой посещаемостью. Рекомендую начать с тех, что работают по системе оплаты за переход на ваш сайт или за процент от выполненного заказа.

Также попробуйте найти популярные специализированные площадки именно под ваш тип продукции. Если вы решили продавать её на маркетплейсе с системой оплаты за срок размещения, то договоритесь сначала о небольшом тестовом периоде – 15 или 30 дней. И по его окончании оцените эффективность площадки (в количестве заявок, звонков или сумме заказов). Нелишним будет подключить отдельный номер контактного телефона для каждой используемой площадки. Это позволит отследить клиентский поток с каждого сервиса и оценить эффективность размещения.

## ЕСТЬ МНЕНИЕ

### Илья КРЕТОВ,

генеральный директор eBay в России:

– Могу выделить самые популярные группы товаров на онлайн-площадках. Первая категория – это всё, что связано с индустрией моды: одежда, аксессуары, ювелирные изделия. Яркий пример – выход на международные рынки продукции фестиваля «Русские сезоны», которая создаётся молодыми дизайнерами совместно с российскими текстильными фабриками.

Высок спрос на уникальные товары – хэнд-мейд, крафт, коллекционные изделия, а также



**У КАЖДОЙ  
ПЛОЩАДКИ  
СВОИ УСЛОВИЯ  
СОТРУДНИЧЕСТВА**

## ЛУЧШЕ НАЧИНАТЬ С ПЛОЩАДОК, КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ ПО СИСТЕМЕ ОПЛАТЫ ЗА ПЕРЕХОД

на сайт или за процент от выполненного заказа. На некоторых платформах можно оплатить период размещения в определённом регионе.

электронику и запчасти. Во второй категории мы знаем удмуртские компании, которые успешно продают свою продукцию на Запад.

На каждой площадке требуются разные стартовые вложения. Некоторые берут только процент с продаж, а само размещение бесплатно – достаточно разобраться в нюансах глобальной торговли и грамотно презентовать товар. Электронная площадка может стать мощным драйвером для роста бизнеса. Бывает, создаются команды по 30–50 человек, которые работают только через платформу.

### Валерия АНТОНЕНКО,

руководитель направления развития экспорта АО «Корпорация развития Удмуртской Республики»:

– Существует краткий алгоритм продвижения на онлайн-площадках. Во-первых, нужно определить целе-



вые рынки. Например, в Азии и Африке популярна Alibaba, в Америке – eBay.

Во-вторых, выбрать формат площадки – b2b или b2c. К первой категории относится та же Alibaba, ко второй – Amazon.

В-третьих, необходимо определиться с сегментом и целевой аудиторией – поискать специализированные площадки, возможно, ETSY или страновые маркетплейсы, ориентированные на Китай.

Мы реализуем совместные проекты с Alibaba и eBay, планируем сотрудничество с Amazon. Также готовы оказать финансовую поддержку предпринимателям, планирующим работать на других площадках. Это может быть оплата регистрационного сбора, расходов на продвижение и обучение работе с маркетплейсом. Заявку на получение данной меры поддержки можно подать через сайт Корпорации investudmurtia.com. ●



### Рустам ИСКЕНДЕРОВ,

консультант  
по интернет-маркетингу

## ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ С ПЛАТФОРМАМИ

### Alibaba

⊕ Крупнейшая компания электронной коммерции в мире. Широкий ассортимент товаров самых разных групп.

**Важно знать:** Платформа не участвует в транзакциях между участниками системы. Все заказы надо отправлять непосредственно поставщику, согласовывать условия и сроки покупки товара. Не все контрагенты владеют английским языком, письма часто переводят через онлайн-сервисы. Поэтому сообщения должны быть составлены кратко, чётко, при необходимости стоит задействовать профессионального переводчика.

### eBay

⊕ Для начала продаж не нужны стартовые вложения. Платформа проста в использовании, товары размещены по категориям.

**Важно знать:** На площадке работает система рейтингов продавцов и покупателей, на которую ориентируются новые посетители. Сервис взимает процент за продажу каждого товара. Для работы с платформой нужно открыть счёт на PayPal.

### Amazon

⊕ Разнообразие товара и система проверки его качества. Площадка имеет представительства в нескольких странах, каждое из которых предлагает свои цены и условия доставки.

**Важно знать:** Платформа берёт комиссию от сделок. Продавец товара может менять цену продукции: снижать для быстрой реализации или повышать при росте спроса. Представителю компании надо присутствовать онлайн для ответов на вопросы потенциальных покупателей.

### Яндекс.Маркет

⊕ Товары со стандартными техническими характеристиками размещены в отдельных карточках с полным описанием и местами продаж. Условия доставки и цены актуальны и постоянно обновляются.

**Важно знать:** Продавец оплачивает клики – переходы с платформы на свой сайт. Чем выше стоимость клика, тем выше в товарной группе будет показываться объявление. Расходы на показы можно варьировать, меняя ставки. Магазины поставщиков на платформе проходят проверку, особенно те, что продают товары повседневного спроса.

### Ozon

⊕ Имеет логистическую сеть для быстрой доставки товаров по всей стране. Возможность выбора способа оплаты. Круглосуточная служба поддержки для магазинов-клиентов.

**Важно знать:** Платформа берёт комиссию от сделок. Ассортимент магазина должен включать в себя не менее ста позиций. Необходимо иметь оператора или колл-центр для обработки заявок.

АЛЕКСЕЙ ВЕРЕЩАВИН

# ДОВЕРИТЕЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ

Как развивается digital-маркетинг? Какие инструменты позволяют завоевать лояльность аудитории? Как малому бизнесу грамотно использовать свои преимущества при разработке маркетинговой стратегии? Обо всём этом – в эксклюзивном материале практикующего маркетолога, владельца компании Technology Group **Алексея Верещавина**. 16 марта эксперт провёл практикум «Продуктовая воронка» для участников бизнес-акселератора Удмуртии.



**Алексей ВЕРЕЩАВИН,**

практикующий маркетолог,  
владелец компании  
Technology Group

**М**еня удивил уровень вовлечённости участников бизнес-акселератора и их готовность к командной работе. Это одна из самых заинтересованных аудиторий, перед которыми я выступал за последние годы. Кстати, инструменты маркетинга помогли мне сделать практикум более полезным и эффективным. Программа была разработана на основе обратной связи от других обучающих центров в Ижевске, нашего опыта и опыта коллег. В частности, мы выяснили, что после 5–7-минутной лекции люди начинают терять внимание – нужно переходить к практическим занятиям.

## Технология доверия

Могу выделить несколько основных трендов digital-маркетинга. Во-первых, основные каналы привлечения трафика дорожают. Цена кликов растёт, продать товар напрямую всё сложнее.

Во-вторых, серьёзное влияние на продажи оказывают лидеры мнений – блогеры, тематические порталы. Некоторые паблики и сайты имеют больший охват аудитории, чем федеральные телеканалы, и начинают диктовать свои условия по размещению рекламы. На этих площадках присутствуют целевые группы с чёткими характеристиками, а значит, можно сегментировать аудиторию, наладить адресное общение с потенциальными покупателями.

В-третьих, на первый план выходят многоходовые продажи и построение продуктовых воронок, сопровождение клиентов на постоянной основе.

По данным последних исследований, для формирования доверия у целевой аудитории и создания долгосрочных отношений с ней нужно до восьми так называемых «точек касания». Под ними понимается не только прямая реклама, но и любой контакт с компанией – сайт, посты в соцсетях, отзывы о товаре, вывески, звонки, мероприятия... Главное – клиент должен запомнить, что здесь и сейчас он взаимодействует с продуктом конкретной фирмы.

Стандартная продуктовая воронка состоит из нескольких шагов, формирующих «цепочку касаний» с клиентом. При первом контакте вы бесплатно даёте ему какую-либо ценность, например, полезные советы для решения его проблемы. Следующий шаг требует от клиента небольших финансовых затрат – незначительных для него. И только затем нужно донести ценность основного продукта. Причём у разных целевых групп она будет различаться. Возьмём пример с продажей детских кроватей. Женщина, которая только готовится стать матерью, спокойно выбирает модель, ей нужен широкий ассортимент. Мама младенца хочет приобрести кровать срочно с доставкой и сборкой. Товар один, но ценности разные.

Сегодня продаются не просто товары или услуги, а эмоции и выгоды для клиента. Если раньше рекламное сообщение звучало прямолинейно «купи кирпич», то сейчас – «купи материал, который сохранит тепло в доме и снизит расходы на отопление». Это ведёт к большей клиентоориентированности – люди получают предложение, релевантное своим ожиданиям.

В будущем тенденция к персонализации будет только усиливаться – вплоть до имени, пола, возраста, потребности конкретного человека. В нашем агентстве был кейс: изучая 10 тысяч подписчиков одного аккаунта в «Инстаграме», мы

## ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТРАФИКА ДОРОЖАЮТ

## ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ДОВЕРИЯ У ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ И СОЗДАНИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

с ней нужно до восьми так называемых «точек касания». Под ними понимается не только прямая реклама, но и любой контакт с компанией – сайт, посты в соцсетях, отзывы о товаре, вывески, звонки, мероприятия... Главное – клиент должен запомнить, что он взаимодействует с продуктом конкретной фирмы.

выделили 120 разных целевых аудиторий. Около трёх месяцев формировали контент под каждую из них. В итоге получили высокую вовлечённость потенциальных клиентов: они видят, что здесь их понимают и ценят, говорят с ними на одном языке, и становятся более лояльными.

### Традиции и инновации

Классический маркетинг по-прежнему актуален. Просто надо с умом применять модели и инструменты, учитывать их воздействие на современную аудиторию. В наши дни человек видит тысячи рекламных сообщений, и выделиться на этом фоне сложнее.

Интенсивно растёт рынок интернет-рекламы. Телевидение имеет влияние, но всё меньшее. Через некоторое время телереклама будет использоваться скорее для увеличения «точек касания» с аудиторией, нежели для прямых продаж.

Новые возможности для маркетинга открыли соцсети и мессенджеры. Первые позволяют общаться с конкретными людьми, вторые кардинально изменили структуру взаимодействия с аудиторией. Я присутствовал на презентации бота в «Телеграме», который позволяет в три клика рассчитать расходы на рекламную кампанию. Раньше для этого нужно было покупать хостинг, создавать сайт, нанимать дизайнеров...

При работе в соцсетях в первую очередь важно понять, есть ли в них ваша целевая аудитория, и ответить на вопрос – какой этап продажи через них можно закрыть? Некоторые продукты сложно продавать через соцсети. Но там можно «разогреть» аудиторию и вызвать доверие к бренду. Например, если продаёте печи для бань, можете вести ютуб-канал и выкладывать ролики о том, как правильно париться, как похудеть после банных процедур.

Кроме того, ведение аккаунта в соцсети позволяет увеличить социальный капитал предпринимателя. Но стоит осторожно использовать эти связи в маркетинговых целях. Далеко не всегда френды являются целевой аудиторией. Например, при тестировании нового продукта они могут дать положительный отзыв просто потому, что не хотят расстроить друга.

### Скорость и гибкость

Пока, к сожалению, лишь доли процента российских компаний в полной мере используют



все возможности маркетинга. У многих бизнесов не сформировано понимание целевой аудитории. Они не знают, кто и почему у них покупает, а пытаются продать своё видение продукта. Любая компания, которая способна хотя бы частично применять технологии современного маркетинга, будет захватывать рынки один за другим.

## СЕГОДНЯ ПРОДАЮТСЯ НЕ ПРОСТО ТОВАРЫ ИЛИ УСЛУГИ, А ЭМОЦИИ И ВЫГОДЫ ДЛЯ КЛИЕНТА

Многие инструменты недоступны малому бизнесу из-за ограниченности ресурсов.

Поэтому при разработке маркетинговой стратегии он должен чётко понимать «боли» целевой аудитории. В этом его огромное преимущество перед крупными корпорациями, которым перед запуском нового продукта нужно учитывать репутационные риски, заказывать масштабные исследования рынка. А малый бизнес гибок и легко может изменить продукт. Это позволяет видеть зарождающиеся тренды и получать конкурентные преимущества за счёт скорости внедрения продукта.

**СОБСТВЕННИК БИЗНЕСА И МАРКЕТОЛОГ НЕСУТ КОЛЛЕКТИВНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ** –

каждый в своей зоне. Выдержать этот баланс сложно. Одни предприниматели полностью уstraняются от маркетинговой политики, другие – слишком погружаются в неё, и маркетолог становится «руками», а не «мозгами» проекта.



Ещё малый бизнес может выиграть благодаря глубокому погружению в проблематику клиентов – для чего они на самом деле приобретают продукт? Известный пример из маркетинга: дрель покупают не для того, чтобы сверлить, а для того, чтобы повесить полку, тем самым заслужив одобрение семьи.

## ДОЛИ ПРОЦЕНТА РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В ПОЛНОЙ МЕРЕ ИСПОЛЬЗУЮТ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ МАРКЕТИНГА

Узнать «боли» клиентов помогает целый ряд методов – проведение фокус-групп, глубинных интервью, личное общение, изучение динамики рынка. Главное – поддерживать диалог с покупателем. Каждую неделю – новая гипотеза, доработка продукта, сбор обратной связи. Тогда вы будете тем, кто создаёт тренд, а не тем, кто ему следует.

### Коллективная ответственность

Сложной темой остаётся взаимодействие собственника бизнеса и маркетолога. Не все предприниматели понимают, как выбрать специалиста,

глубоко знающего предмет, и как с ним работать. Зачастую выигрывает маркетолог, который обещает лучшие результаты при одинаковом бюджете. Получается замкнутый круг: предприниматель выбирает того, кто много пообещал, но в итоге ничего не сделал, чувствует себя обманутым и начинает искать нового исполнителя.

Собственник бизнеса и маркетолог несут коллективную ответственность за результат – каждый в своей зоне. Выдержать этот баланс сложно. Одни предприниматели полностью уstraняются от маркетинговой политики, другие – слишком погружаются в неё, и маркетолог становится «руками», а не «мозгами» проекта. Часто возникает путаница, когда маркетологами считают более узких специалистов – сайтостроителей, smm- и трафик-менеджеров... На самом деле это стратег, который отвечает за маркетинговую политику в целом и может привлекать подрядчиков для выполнения отдельных видов работ.

В рамках той же концепции коллективной ответственности маркетологи должны работать в связке с отделом продаж. Например, менеджеры говорят, какие лиды им нужны, а маркетологи пытаются их найти и привлечь.

Другой дискуссионный вопрос – принимать маркетолога в штат компании или обратиться в специализированное агентство. По моему мнению, для бизнеса, не имеющего многомиллионных оборотов, предпочтительнее второй вариант. Если маркетолог работает в одной компании, он «зашорен», не видит тенденции соседних рынков, не знает все инструменты. Специалисты агентств постоянно проходят обучение и участвуют в разных проектах.

Однако стоит учесть, что некоторые агентства, работающие за процент от бюджета, могут играть против заказчика. Они не будут стремиться уменьшить затраты на рекламу, а, наоборот, постараются их увеличить, чтобы больше заработать. В этом случае предприниматель может попросить скидку на комиссию или использовать схему с фиксированной оплатой и процентом за выполнение показателей. В то же время у агентства должна быть возможность тестировать разные гипотезы в рамках утверждённого бюджета, чтобы найти рыночные ниши, ещё не охваченные коллегами и конкурентами. ●



МАКСИМ ПОЛОВ

# ТЕХНОЛОГИЯ РОСТА



Генеральный директор ГК «Магнум» **Максим Полов** имеет богатый опыт развития бизнесов в различных сферах. Сегодня группа компаний открыта для партнёрства как с крупными холдингами, так и с начинающими предпринимателями, предлагая выгодные условия для сотрудничества. Подробности – из уст бизнесмена.

**Я** занимаюсь бизнесом со студенческих лет. Первым проектом стала известная в Ижевске игра-автоквест «Дозор». Другой бизнес – автокинотеатр «Парковка» в гор. Металлургов – был продан через три года успешной работы. Ещё один проект – проведение маркетинговых исследований методом «тайного покупателя».

В 2014 году я основал производственный бизнес, в развитии которого помог мой личный опыт работы в нефтегазовой отрасли. Всё началось с открытия производства металлоконструкций совместно с двумя партнёрами. На старте я вложил в приобретение оборудования 250 тыс. рублей. Сегодня годовая оборот группы компаний составляет более 300 млн рублей. ГК «Магнум» выполняет полный комплекс работ по проектированию, монтажу, пусконаладке, гарантийному и послегарантийному обслуживанию бурового оборудования.

Сейчас мы развиваем новое направление деятельности – строительство быстровозводимых жилых домов и коммерческих строений. Объекты монтируются из набора готовых модулей, изготовленных в заводских условиях, которые перевозят на площадку с помощью специальной техники и собирают за один-два дня. Таким образом, в кратчайшие сроки клиент получает дом, в котором можно жить, – с инженерными сетями, продуманными планировками и внутренней отделкой. При этом его стоимость начинается от 600–700 тыс. рублей.

Кроме того, дом-конструктор – трансформируемое и мобильное строение. При изменении состава семьи его легко дополнить новыми модулями, а при переезде – разобрать, перевезти на другой участок и вновь собрать.

## Ищем партнёров

Я убеждён в том, что залог успеха любого бизнеса – в сильной команде. Во всех проектах я бы не достиг

таких результатов без поддержки единомышленников. Мне интересно запускать новый бизнес. Когда основные процессы налажены, предпочитаю делегировать обязанности квалифицированным специалистам, которые будут заниматься операционной деятельностью.

В настоящее время мы планируем расширение бизнеса. Поэтому ГК «Магнум» открыта для партнёрства. Крупным компаниям мы можем предложить сотрудничество на взаимовыгодных условиях. Начинающим предпринимателям – развитие новых направлений в дочерних компаниях под управлением УК «Магнум». Мы готовы оказывать консультационную поддержку при открытии бизнеса, делиться всем накопленным опытом, а также взять на аутсорсинг непрофильные услуги – от ведения бухгалтерского учёта до помощи при участии в тендерах. У нас есть опыт успешной работы по такой бизнес-модели. Партнёры, возглавившие внутри группы компаний направления быстровозводимых домов и электрики, при нашей поддержке вывели бизнесы на окупаемость и получают достойный процент с прибыли. В первую очередь мы заинтересованы в сотрудничестве по следующим направлениям: системы «умный дом», отделочные материалы, производство строительного-монтажных работ, но готовы рассмотреть и другие интересные предложения. ●



**Максим ПОЛОВ,**  
генеральный директор  
ГК «Магнум»

## ЦИФРА

**9-е место** занимает Максим Полов в отрасли «Производство товаров и продукции» по Удмуртии

(по данным Рейтинга генеральных директоров от портала rating.gd.ru на начало апреля 2019 года)

г. Ижевск,  
Воткинское шоссе, 148а  
+7 (3412) 566-516  
info@z-magnum.ru  
z-magnum.ru





## ЦИФРОВОЙ АЭРОПОРТ «ИЖЕВСК»

С 9 апреля аэропорт «Ижевск» начал обслуживать пассажиров по электронным посадочным талонам. Данная услуга пока работает в тестовом режиме. Руководство воздушной гавани столицы Удмуртии предупреждает: в тестовый период при необходимости пассажирам, возможно, будет необходимо распечатать посадочный талон на стойке регистрации.

Электронный посадочный талон разрешён к приёму при регистрации рейсов приказом Минтранса РФ от 24 февраля текущего года. Он является полным аналогом обычного бумажного талона, но предъявляется на мобильном устройстве. В некоторых аэропортах

его необходимо показать на дисплее смартфона, в некоторых – воспользоваться турникетом со специальным сканером.

Отметим, что аэропорт «Ижевск» стал одним из первых в России, где стало возможным использование электронных посадочных талонов. ●

РЕКЛАМА

## В УДМУРТИИ ЗАВЕРШИЛИСЬ ТОРГИ ПО НАЦПРОЕКТУ БКД

Для создания конкурентных условий на торгах весь объём работ разделили на лоты. В Ижевске традиционно выставили на аукцион пять лотов по районам города на общую сумму 455,4 млн рублей. В отличие от прошлого года, когда на аукцион заявились три участника, в этом году заявку подал только один – АО «ДП «Ижевское».

С ним администрация города и заключит контракт. В этом году специалистам предприятия предстоит отремонтировать 27 участков городских улиц общей протяжённостью 24,9 км. На 25 объектах помимо замены покрытия проезжей части дорожники выполнят ремонт тротуаров. Итоги аукционов подвели и в региональном «Управтодоре» – в общей сложности на ремонты 23 участков загородных трасс протяжённостью 92,4 км разыграли более 1 млрд рублей. Аукцион проводился по восьми лотам. Победителями стали три подрядных организации – АО «Удмуртавтодор», АО «ДП «Ижевское» и ООО «РДК». В Сарапуле, Можге, Воткинске, Камбарке и в Завьяловском районе ремонты дорог торговались

одним лотом из-за небольшого объёма работ. В целом в республике по проекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги» будет отремонтировано 79 участков дорог общей протяжённостью 134,5 километра. Процедура заключения госконтрактов по всем лотам завершится в середине апреля.

Кроме ремонтов, в рамках нацпроекта будут выполнены мероприятия по повышению безопасности дорожного движения. Уже разыграны конкурсы на устройство освещения двух участков региональных трасс и установку двух светофорных объектов. Торги на установку ещё двух светофорных объектов и шести комплексов фото-видеофиксации нарушений ПДД состоятся до конца апреля. ●



## В УДМУРТИИ ВЫЯВЛЕНО ФИНАНСОВЫХ НАРУШЕНИЙ НА 2,5 МЛРД РУБЛЕЙ

По итогам контрольных мероприятий в 2018 году в Удмуртии выявлено финансовых нарушений на общую сумму около 2,5 млрд рублей. Такую цифру озвучил председатель Государственного контрольного комитета УР **Борис Сарнаев**.

Общий объём проверенных средств составил 65,4 млрд рублей. Проверками было охвачено 94 объекта, в том числе деятельность 11 министерств и иных органов исполнительной власти. Наиболее распространённые нарушения – неэффективное или нецелевое использование бюджетных средств и государственного имущества, несоблюдение методологии и стандартов ведения бухгалтерского учёта и составления отчётности,

нарушения в сфере управления и распоряжения государственной собственностью, при проведении государственных и муниципальных закупок.

В 2018 году возбуждено и передано в суды 10 дел об административных правонарушениях. Количество привлечённых к дисциплинарной ответственности должностных лиц по сравнению с 2017 годом возросло в 1,5 раза до 21 человека. ●

РЕПУТАЦИЯ

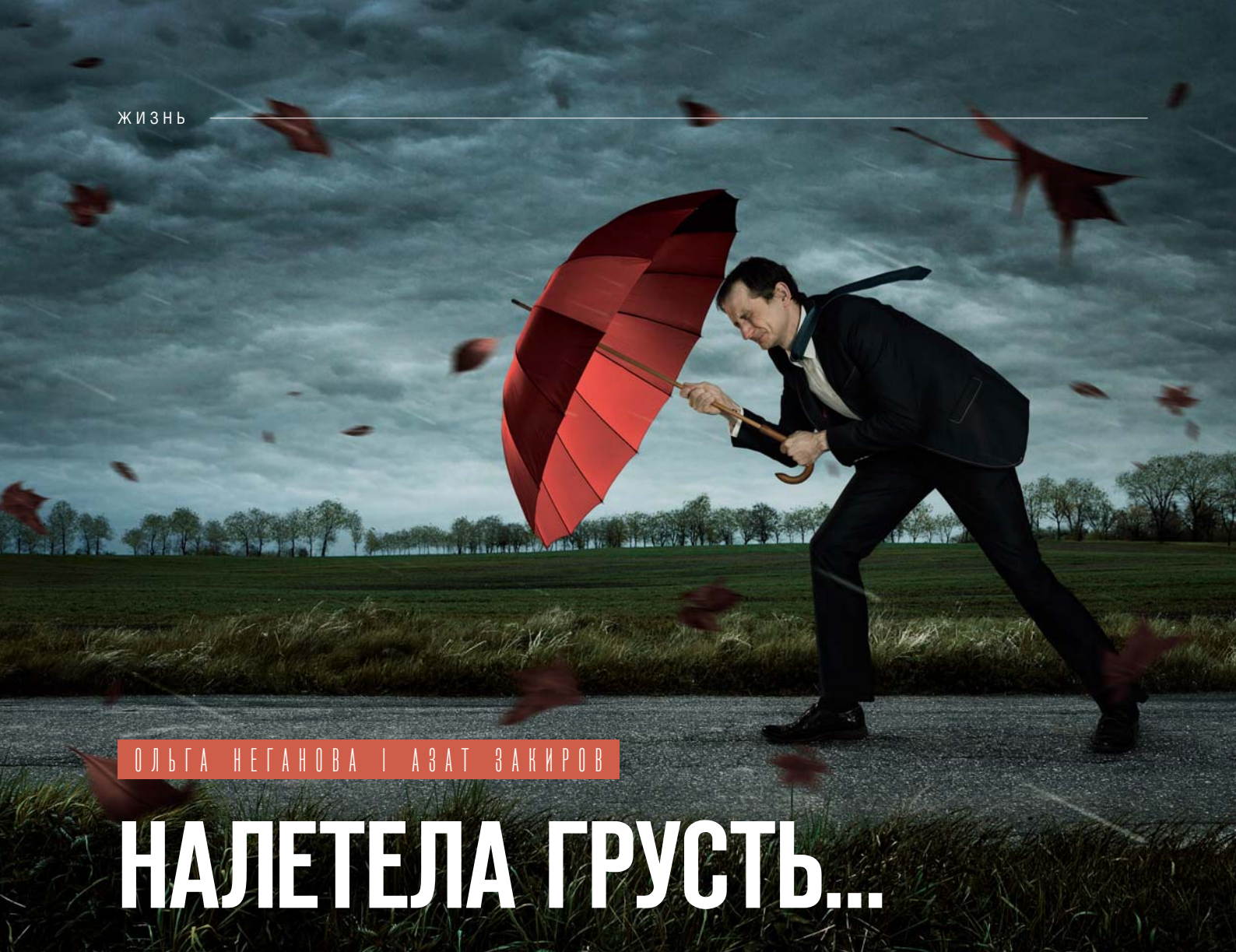
ЖЖ

ЖИЗНЬ

ОЛЬГА НЕГАНОВА, АЗАТ ЗАКИРОВ  
НАЛЕТЕЛА ГРУСТЬ...

ГОНКИ УДАРНОЙ ВОЛНЫ  
ГЕРОИ ЕВРОПЕЙСКОГО  
РАЛЛИ-КРОССА В ИЖЕВСКЕ

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ОЛЬГА НЕГАНОВА | АЗАТ ЗАКИРОВ

# НАЛЕТЕЛА ГРУСТЬ...

Весенняя пора целиком и полностью вступила в права – и мы искренне рады ярким лучам солнца, залиvistым птичьим трелям, звонкой капели... Но что делать, если вместо положительных эмоций мозг атакуют лишь отрицательные – и на работе, и дома, если душа не лежит ко всему, что было мило раньше, – нужно обязательно обратить внимание на это состояние.



**Ольга НЕГАНОВА,**  
главный врач ГКБ № 9

**М**арт для здоровья – самый нелёгкий во втором квартале. Мы уже морально готовы к весне. Но в начале месяца на улицах ещё лежит снег, везде серость и грязь, нет капели, пения птиц. А световой день пока не сильно увеличен, что ведёт к недостаточной выработке гормонов. На это состояние накладывает отпечаток гиповитаминоз после зимы – нам не хватает витаминов А, Е, С, Д, – и возникают проблемы с эмоциональным состоянием, появляется депрессия. И, конечно, свою «лепту» вносят ежедневные заботы.

У современных деловых людей огромный темп работы – они должны быть на связи

24 часа в сутки, семь дней в неделю. Необходимо решать проблемы здесь и сейчас, быстро и эффективно. Они всё больше времени проводят на работе. А наш организм устроен по-другому. Его надо уметь слушать и слышать. Если этого не происходит, человек и дальше работает «на износ», формируются проблемы со здоровьем. В первую очередь страдает психика, потом все нерешённые вопросы перерастают в психосоматические расстройства, а они, в свою очередь, в соматические. То есть депрессия – прямой путь к серьёзным системным заболеваниям.

По данным Национального медицинского исследовательского центра психиатрии и нар-

## ЧАСТО СИМПТОМЫ ДЕПРЕССИИ ИСПЫТЫВАЮТ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ С ДЕТСТВА ВОСПИТАНЫ

в строгости, имеющие синдром «отличника». Им надо делать всё быстро, хорошо, качественно, чтобы их хвалили. Они идеалисты и максималисты. И это – основные черты характера деловых людей.

кологии имени В. П. Сербского, около 8 млн россиян страдают от депрессии. По словам генерального директора Центра имени Сербского **Зураба Кекелидзе**, болезнь выявляется у 5,5% населения. В весенний период депрессивные состояния возрастают у тех людей, которые склонны к таким расстройствам по складу характера, по темпераменту. Как правило, больше депрессиям подвержены астеники, они изначально мнительны, у них чаще бывает так называемый «тревожный синдром». Часто симптомы данного заболевания испытывают люди, которые с детства воспитаны в строгости, имеющие синдром «отличника». Им надо делать всё быстро, хорошо, качественно, чтобы их хвалили. Они идеалисты и максималисты. И это – основные черты характера деловых людей. Они берут на себя больше и страдают больше, в отличие от троечников, которые идут по жизни «легко» и не испытывают угрызений совести.

Приведённые данные – только верхушка айсберга. По факту, к сожалению, расстройствами в той или иной степени страдают до 50% населения. Но официальная статистика по данному заболеванию не ведётся, так как люди мало обращаются с этой проблемой к специалисту. Идут только в крайнем случае, если родственники договорились – с психологами, клиническими психологами, психотерапевтами. И особенно это касается людей бизнеса: они стесняются проблем такого рода, да и вообще, собственно говоря, не воспринимают их в данном контексте. Многие полагают, что сами способны быть постоянно в эмоциональном равновесии и в физическом тонусе. Но неправильные действия организм зачастую воспринимает как насилие, и человек в итоге получает обратный результат.

Причина многих современных психических расстройств – огромный объём информации. Люди, даже волевые, с большим объёмом знаний, не всегда умеют справиться с этим потоком. Поэтому у них возникает раздражительность, бессонница, тревожность. Кстати, наши дети, изначально растущие в эпоху гаджетов, телефонов, Интернета, будут меньше страдать депрессиями. Они приспособлены к переменам, межнейронные связи у них образуются быстрее. Поэтому подрастающее поколение будет более деловым, сможет жить так быстро, как того требует время. У людей в воз-

расте 35 лет и старше детство было другим – без Wi-Fi, с обыкновенными школами, а не лицеями и гимназиями, с небольшим количеством кружков и с соизмеримыми нагрузками. Они не привыкли к скоростям современности, к тому же в 35–40 лет физиологические процессы замедляются, гормонов вырабатывается меньше. Физиология влияет на психику, из-за чего осваивать новую информацию гораздо сложнее. А если в организме есть дефицит микроэлементов, как весной, то и снижение настроения, и депрессия будут проявляться сильнее.

Человека в депрессивном состоянии легко выделиться из толпы. Он уныл, без улыбки, с потухшим взглядом и тревогой в глазах. Можно заметить, как у него подёргиваются веки, «бегают» глаза. Под глазами формируются мешки, так как нет тургора мышц, на лице – соответствующая мимика. Первые признаки депрессии – частая смена настроения, повышенная тревожность, уныние.



**Азат ЗАКИРОВ,**

заместитель главного врача  
ГКБ № 9 по клинико-  
экспертной работе

## ПРИЧИНА МНОГИХ СОВРЕМЕННЫХ ПСИХИЧЕСКИХ РАССТРОЙСТВ – ОГРОМНЫЙ ОБЪЁМ ИНФОРМАЦИИ





Человек не может уснуть ночью, не высыпается, испытывает сонливость, учащённое сердцебиение в течение дня. У него снижается, а затем может и полностью исчезнуть интерес к вещам, занятиям, хобби, которые он раньше любил. Дело доходит до того, что он хочет лежать в кровати, укрывшись одеялом с головой, и ничего не слышать – это почти пик депрессии. А самая её вершина – когда человеку становится совершенно всё равно. Это очень тонкий момент, важно его не упустить, чтобы успеть помочь справиться с таким состоянием.

Тревожные «звоночки» – онемение в руках, боль в спине, шее, головная боль. Все эти симптомы свидетельствуют об остеохондрозе. Но он не возникает только из-за длительного времяпровождения за компьютером или большого количества деловых встреч. Это заболевание – показатель мышечного напряжения, которое, в том числе, провоцирует и психоэмоциональное состояние. С болью человек обращается к кардиологу, неврологу, но кардинального решения проблемы не получает и расстраивается. А эмоциональные нагрузки на работе провоцируют ещё большее напряжение мышц, и в результате спазма все симптомы – боль, скованность в движениях, невоз-

можность повернуть голову – только усиливаются. Поэтому надо решать проблему эмоций «здесь и сейчас», и не только таблетками, но и физическими нагрузками, психотерапией и так далее.

У Фаины Раневской есть много крылатых выражений. В частности, она говорила, что жизнь слишком коротка, чтобы тратить её на диеты, жадных мужчин и плохое настроение. Поэтому первая рекомендация – аутотренинг. Проснувшись утром, перво-наперво улыбнитесь себе в зеркале, подумайте, что всё хорошо, что вы отлично выглядите, что вы – самый обаятельный и привлекательный, самый умный. Каждый человек сам подберёт для себя слова, в которых он нуждается. Улыбнувшись, можно умыться, погладить себя по лицу и пожелать себе удачного дня. Лучший способ подбодрить себя – это подбодрить кого-то другого, утверждал Марк Твен. Сделайте это, благо, что средств коммуникации сейчас предостаточно. И он прав, потому что любому человеку необходимы друзья, общение – это то, что может подбодрить извне. Проговорить свою проблему с друзьями проще. Ходить в бассейн, на беговую дорожку в команде всегда веселее. Поэтому иметь друзей – ещё одна рекомендация.

Необходимость занятий спортом не обсуждается. Это аксиома даже в том случае, если человек не любит его. Спорт бывает разным, и никто не говорит, что надо идти в спортзал и, как профессиональные спортсмены, ставить рекорды. Если изначально не было высоких результатов – не надо себя мучить. Надо просто прийти и заниматься. А дальше всё придёт само собой – благодаря достаточной физической активности начнут вырабатываться гормоны, улучшится микроциркуляция, кровотоков, кислород будет поступать в головной мозг. Запомните: не стремитесь съесть большой торт разом. Пробуйте спорт «по кусочкам», и со временем вы почувствуете вкус к жизни и к спорту.

При эмоциональных расстройствах не рекомендуются силовые, статические тренировки, поднятие тяжестей. Зачастую деловые люди, приходя на приём, рассказывают, что посещают тренажёрный зал. Но поднятие большого веса, во-первых, это нагрузка для всего организма. Ну и во-вторых, если что-то не получается, то промахи ещё больше усугубляют настроение. Поэтому физические занятия надо подбирать индивидуально. Нужно прислушиваться к себе. Йога, к примеру, отлично подойдёт людям, которые испытывают сильные эмоциональные нагрузки на работе, а хотя бы, наоборот, спокойствия в силу своего характера. К примеру,

## ЦИФРА

~ 8 МЛН россиян  
страдают от депрессии

## ЗАЧАСТУЮ ПАЦИЕНТЫ, ПРИХОДЯ НА ПРИЁМ, РАССКАЗЫВАЮТ, ЧТО ПОСЕЩАЮТ ТРЕНАЖЁРНЫЙ ЗАЛ.

Но поднятие большого веса, во-первых, это нагрузка для всего организма. Ну и во-вторых, если что-то не получается, то промахи ещё больше усугубляют настроение. Поэтому физические занятия надо подбирать индивидуально.

это может быть бухгалтер или экономист, который долгое время был в тревоге, сдал отчёт, а теперь нуждается в расслаблении. Если человек эмоциональный, любит активность, привык всё решать сам, ему подойдут больше динамические занятия – плавание, возможно, финская ходьба на свежем воздухе. Всё, что позволяет выплеснуть эмоции, побыть с собой наедине. Если заниматься правильно, то такая активность очень хорошо, благотворно воздействует на общее состояние.

Залог здоровья – хорошее питание. Даже в пост можно организовать свой рацион с пользой. Есть проблемы с настроением – обратите внимание на яркие фрукты. К примеру, апельсины, в них больше всего витамина С, и лучше всего – сицилийский, красный апельсин. Полезны все овощи, которые имеют зелёный стебель, они содержат магний. Этот микроэлемент как раз необходим при заболеваниях нервной системы, для работы сердца, головного мозга. При стрессе магний разрушается, а из-за его недостатка в организме человек становится раздражительным, астеничным. Кладёшь питательных веществ – авокадо. Ценны любые масла – оливковое, подсолнечное, льняное и т. д. Не надо говорить, что вы не любите тот или иной фрукт, надо всё пробовать. Далее в списке продуктов для настроения и здоровья – печень трески. Она содержит витамин Д, который повышает общий иммунитет, влияет на тургор кожи, на настроение, полиненасыщенные жирные кислоты, необходимые для сердечно-сосудистой системы, витамины группы А, С, Е, Д. Один бутерброд в день – и без временных затрат, без усилий, что особо ценно в наши дни, можно обеспечить свой организм всеми этими веществами.

И самое важное – здоровый сон. По сути это – перезагрузка головного мозга. Особенно он необходим людям, которые испытывают стресс на работе. Чтобы обеспечить хороший сон, последний приём пищи должен быть за два-три часа до сна. Перед сном постарайтесь прогуляться, хотя бы 10–15 минут. Проветрите комнату, чтобы обеспечить доступ свежего воздуха. И чтобы ограничить поступающий информационный поток, не рекомендуется смотреть телевизор, «сидеть» в соцсетях. Во сне образуются нейронные связи, и всё, что изучаешь в вечернее время, запоминается лучше. Не зря

же говорят, что положил книжку под подушку – и сдал экзамен. Поэтому если читаете перед сном, то хорошую художественную литературу, которая доставляет удовольствие.

Спать нужно в абсолютно тёмном помещении. Оптимальная продолжительность ночного сна составляет шесть-семь часов. Меньше – плохо, снижается эффективность работы. Больше – тоже нехорошо, так как формируется гиподинамия. В выходные некоторые стремятся компенсировать недосып за неделю и спят по девять-десять часов за ночь. Это ошибка, так как утром нейрофизиологические процессы запускаются, и в случае сна в это время часы организма работают неправильно. Если привыкли к определённому режиму в будни, придерживайтесь его и в нерабочие дни. Максимум, что можно себе позволить, – это восемь часов сна. И, кстати, очень полезен дневной сон. Это тоже своеобразная перезагрузка. Если нет возможности подремать, то хотя бы посидите в спокойном состоянии, расслабьтесь, а не обсуждайте проблемы с коллегами по работе, и тем более – не заходите в социальные сети.

## ЖИЗНЬ СЛИШКОМ КОРОТКА, ЧТОБЫ ТРАТИТЬ ЕЁ НА... ПЛОХОЕ НАСТРОЕНИЕ

Депрессия в той или иной форме была у многих известных людей. Упаднические настроения хорошо прослеживаются в произведениях Цветаевой. Депрессивные состояния были у Толстого, Достоевского, Чехова. Всю жизнь от этого недуга страдал и Уинстон Черчилль. Своё плохое настроение он заглушал алкоголем – пил качественный крепкий алкоголь в небольших дозах, выкуривал по половине дорогой сигары. Но это его не спасало. Он говорил, что депрессия – та чёрная собака, которая сопровождает его пожизненно. Помните: алкоголь в случае депрессии только ухудшит и физическое, и эмоциональное самочувствие. Вместе с тем помочь при таких состояниях вполне реально. Человек при помощи специалиста может поменять своё мышление, образ жизни, всё зависит от его желаний. ●



# ГОНКИ УДАРНОЙ ВОЛНЫ

В ралли-кроссе у пилотов есть только миг... на размышление.



**Тимур ТИМЕРЗЯНОВ**  
на Ижевском ипподроме

## СЕЗОН-2018 ДЛЯ ТИМУРА ТИМЕРЗЯНОВА СТАЛ УЖЕ ПЯТЫМ В WRX

Ежегодно в марте на Ижевском ипподроме собираются несколько топовых российских автогонщиков. В столице Удмуртии они разыгрывают титул чемпиона страны по зимним трековым автогонкам, а уже в апреле пересаживаются в «кузова» европейских и мировых гоночных серий. Обозреватель журнала «Деловая Репутация» в эксклюзивном формате пообщался с двумя пилотами – опытным мастером мирового ралли-кросса (WorldRX, WRX) в полноприводном дивизионе Super Cars **Тимуром Тимерзяновым** и вчерашним дебютантом континентального ралли-кроссового первенства (ERX) в зачёте моноприводных машин Super1600 **Айдаром Нуриевым**.

### «Полушки» не радующей стабильности

Сезон-2018 для Тимура Тимерзянова стал уже пятым в WRX. Причём казанец в очередной раз сменил не только автомобиль, но и команду, подписав контракт с частной «конюшней» GRX, которой управляет известный в прошлом раллийный гонщик финн Маркус Гронхольм. Ясно, что Тимерзянов шёл к финнам не с пустыми руками, а со спонсорским бюджетом, который обеспечивала нефтеперерабатывающая компания из Татарстана – TANECO.

Как раз под эти российские инвестиции финны смогли выставить в гоночный чемпионат два хэтчбека Hyundai i20. В кузов одного из них сел сын Маркуса Гронхольма – Никлас, а на втором поехал Тимерзянов.

В сравнении с сезоном-2017 в минувшем году прогресс 32-летнего казанца был очевиден лишь по позиции в итоговой генеральной классификации – с 13-й на 10-ю в totale. Но качеством пилотиرو-

вания и своей скоростью амбициозный пилот был очень недоволен.

– Ни одного попадания в финалы, при том, что в «полушку» я выходил 9 раз из 12 этапных гонок. Это совсем не та стабильность, к которой стремлюсь, – досаждает Тимур и «кивает» на соперников. – У людей было по 12 выходов в финал! Кроме того, считаю, что по ходу сезона-2018 мы упустили многие моменты в работе с машиной. Имею в виду, что далеко не всё в поведении автомобиля поддавалось анализу...

Здесь надо отметить, что заводская команда Hyundai Motorsport продала финнам из GRX два i20, построенных на базе раллийной модели 2016 года. Для подготовки под специфику ралли-кросса (динамичные зрелищные контактные гонки на компактных комбинированных асфальто-грунтовых трассах) они нуждались в изменениях и доработках.

– Но продавец не дал возможности инженерам Гронхольма конструктивно изучить эти машины, что привело к тому, что в работе с i20 команда «ушла в неизведанное русло». По сути, мы пробовали всё на ощущениях, которые порой были неверны, потому что машина во многих ситуациях обманывала нас по скорости. Повторю, что мне было сложно адаптироваться к её непредсказуемому поведению, и пришлось устранять ошибки буквально на ходу, – резюмировал Тимерзянов ушедший гоночный год.

### Частное стремление сэкономить

Для результативного вхождения в сезон-2019 финская команда заранее поработала на нескольких тестах на юге Франции (в местечке Аннес на кольцевой трассе, хозяином которой является Стефан Сарразен – некогда тест-пилот в «конюшне» F1 Алана Проста и гонщик итальянской Minardi в се-

## ПРОДАВЕЦ НЕ ДАЛ ВОЗМОЖНОСТИ ИНЖЕНЕРАМ ГРОНХОЛЬМА КОНСТРУКТИВНО ИЗУЧИТЬ МАШИНУ.

Тимуру Тимерзянову было сложно адаптироваться к её непредсказуемому поведению и пришлось устранять ошибки буквально на ходу.

зоне-1999) и в Эмиратах на автодроме Yas Marina. Наконец, незадолго до старта в чемпионате пилоты GRX TANECO тестировали свои хэтчбеки на Estering в немецком Букстехуде.

— Думаю, что теперь мы будем двигаться в правильном направлении, — аккуратно предполагает россиянин.

Рассуждая на тему отличий в подготовке автомобилей между частниками и заводской командой, Тимур Тимерзянов апеллирует к количеству времени, которое инженеры уделяют подготовке автомобиля, а также к их знаниям, навыкам и подходам.

— Разумеется, частникам намного сложнее. «Заводы» могут обратиться в специализированное бюро, где можно заказать подробную техническую аналитику и получить массу полезной информации. Но эти услуги стоят серьёзных денег, и частники стараются сэкономить, рассчитывая на то, что их автомобиль уже был собран по последнему писку техники и всё в нём доведено до ума. Однако практика показывает, что за последние три сезона все мои машины в любом случае приходилось адаптировать и дорабатывать.

### Потери в живой силе

В межсезонье сразу три команды с заводской поддержкой — от Volkswagen, Audi и Peugeot — объявили о том, что покидают гоночную серию WRX.

Первостепенной причиной назывались неопределённость с предстоящим переходом серии, где гоняются полноприводные машины с 600-сильными двигателями, на электромоторы. Хотя «электрификация» «высокооктановых» моторов в ралли-кроссе произойдёт не раньше чем в сезоне-2021 (в «просто» ралли гибриды на электротяге, дружественной к экологии, появятся лишь к 2022 году).

За первой претензией в очередь выстраивались другие — огромные расходы на логистику и перелёты по четырём континентам, длинный календарь и даже инертность промоутеров из американского медиаконцерна IMG, который занимается маркетинговым продвижением ралли-кросса в народные массы на всей планете.

Но если автомобили VW Polo, что называется, «ушли с концами» из серии, то Audi S1 и Peugeot-208 остались в гоночном пелотоне. Причём за рулём этих эффективных для WRX «кузовов» поедут brave норвежские парни. Андреас Бакке-

руд по-прежнему поведёт «четыре кольца» модели S1, а братья Тимми и Кевин Хансены «оседлают» те же самые 208-е «львы-пыжики», которые они купили у заводских «конюшен».

Если с марочной линейкой техники в новом сезоне WRX всё более-менее понятно, то в живой силе серия явно потеряла. 5–6 апреля на первом этапе чемпионата-2019 на гриде (стартовой решётке) автодрома в Абу-Даби поклонники автоспорта не увидят сразу четверых (!) пилотов из первой десятки по итогам прошлого сезона.

Двукратный чемпион мира швед Йохан Кристофферсон подвизался в мировом турнире по кольцевым гонкам, универсальный автогонщик француз Себастьян Лёб помимо ралли-рейдов полноценно возвратился в планетарное первенство по классическому ралли WRC, а матёрый норвежец Петтер Сольберг и ещё один шведский парень Маттиас Экстрем решили выйти из-за руля. Пока, по крайней мере...

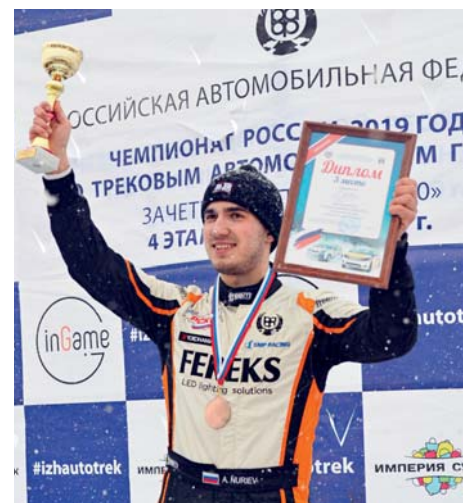
Зато при явной девальвации в громких пилотских фамилиях именно у Тимура Тимерзянова возрастают резоны не просто на продвижение вверх, но даже место на подиуме. В этой обойме главными соперниками Тимерзянова видятся братская пара Хансенов, названный нами викинг Андреас Баккеруд и британец Лиам Доран из Monster Energy RX Cartel. Тем паче, что этот дуэт поедет на Audi S1, «прошаренных» для RWX.

### Управляемая скорость в крови

Обвиняя промоутеров WRX в пассивности, лидеры серии во многом лукавили. Ралли-кросс остаётся популярен в каждой из частей света, но наибольшее количество зрителей собирается на европейских этапах в Германии, Бельгии, Франции, Норвегии, Португалии и на треке в Бикерниеки в столице Латвии.

Особенно показательна картина шведского гоночного уик-энда, когда в июле в таёжную деревеньку Хольес в самом сердце скандинавской страны всякий раз легко съезжаются около 50 тысяч болельщиков, а то и больше.

— Получается, что людям это интересно, — не желая вдаваться в подробности, реагирует Тимур Тимерзянов, который, по его же признанию, давно сосредоточен непосредственно на гонке, а не на внегоночных впечатлениях. — Не знаю почему, но в России автоспорт мало привлекает народ. Взять



**Айдар НУРИЕВ**

на подиуме в Ижевске

## В РОССИИ АВТОСПОРТ, К СОЖАЛЕНИЮ, МАЛО ПРИВЛЕКАЕТ НАРОД

Амплитудные уши — переворот после столкновения





## У ВОЛЛАНДА В ГАРАЖЕ БЫЛО ЧЕТЫРЕ ГОНОЧНЫХ МАШИНЫ, И КАК ДЕБЮТАНТУ ERX НУРИЕВУ ДАЛИ ПЕРВУЮ. НО НЕ ЛУЧШУЮ, А ТУ, ЧТО С ДРУГОГО КОНЦА



Текст: Александр Поскрёбышев  
Фото: Александр Поскрёбышев,  
свободные информационные источники

те же этапы F1 в Сочи или футбол. В Казани я только однажды видел, как на открытии новой футбольной арены на трибунах собрался аншлаг...

### Пальнуть как из пушки

— Интересна твоя реакция, когда ты узнал, что в мировом ралли «Великий Себ» — Себастьян Лёб — сел за штурвал Hyundai i20.

— Зная, какой он пилот и насколько Себ отличается от других автогонщиков, зная его инженер, я искренне обрадовался. Во-первых, Лёб не держится за этот контракт — он просто пришёл в Hyundai Motorsport помочь им выигрывать. А вторых, теперь в спорах с технарями Лёб сможет перевесить чашу весов на сторону пилотов. Он делает так, чтобы автогонщиков слушали!

— Зимний трек, кольцевые гонки, ралли-кросс... Тимур, тебя можно назвать гонщиком-многостаночником. Но заметно, что твоя душа лежит как раз к ралли-кроссу.

— Трек зимой и «кольцо» летом дают мне хорошие тренировки. Но «кольцо» немного скучновато. Мне всегда хочется большего движения. Вот когда буду завершать гоночную карьеру, то перейду в это «растянутое соревнование», которое иногда сравнивают с «шахматами на колёсах», — смеётся пилот. — Ты спокойно и задолго планируешь свою атаку, бывает, что за несколько поворотов, а то и кругов. А ралли-кросс — это ударная, энергичная волна. Здесь у тебя на размышление есть один миг. Это как пушечный выстрел — пальнул, резко сорвался со старта и помчался вперёд!

### «Тёмные лошадки» в «конюшне» Волланда

Мартовский финал чемпионата России по трековым автогонкам в Ижевске напомнил Айдару Нуриеву прошлогоднюю майскую (!) гонку чемпионата Европы по ралли-кроссу (ERX) в португальском Монталегре. Это был второй по счёту этап континентального первенства, и неожиданно для всех с небес после проливного дождя вдруг повалил густой снег.

— Тот португальский снегопад действительно очень походил на ижевский, — улыбается 24-летний казанец, дебютировавший в ERX в сезоне-2018.

При поверхностном взгляде дебют Нуриева в евротурнире можно было расценить успешным: он выиграл серебряную медаль в моноприводном дивизионе Super1600. Однако от чемпионского титула, завоеванного литовцем Рокасом Бацюшка (кстати сказать, перешёл в WRX), Айдар отделили ничтожные четыре очка.

— Обидно, конечно, что скрывать, — оглядываясь назад, вздохнул пилот юркой Skoda Fabia.

— Хотя вначале никакой досады не было. Зато позже, когда в сослагательном наклонении начал размышлять, пришло чувство неудовлетворённости: «Вот если бы там не ошибся сам, а потом не сплеховал инженер, то мог бы взять золото...» Выбирая команду, я общался с латышами, финнами и немцами. У всех были свои ценники, и лучшее предложение мне сделал немец Рольф Волланд — владелец команды Volland Racing.

У Волланда в гараже было четыре гоночных машины, и как дебютанту ERX Нуриеву дали первую.

— Но не лучшую, а ту, что с другого конца, — иронизирует Айдар. — Не сказать же худшую. Но по подготовке она была слабей других. «Ты едешь первый сезон, а другие ребята уже третий», — объяснил это решение Рольф, сразу дав понять, что не делает на меня ставку. Но уже в первой квалификации в Барселоне на автодроме Circuitde Barcelona-Catalunya я показал лучшее время! «Это случайность, новичкам иногда везёт, — Волланд повторял истину, характерную иногда для рыбалки. — Больше у тебя такого не будет...»

Правда, опытный немец провидцем не оказался. Если в Каталонии Нуриев сетовал только на себя (мог пробиться в решающий хит, но в полуфинале врезался в отбойник и порвал привод), то в Португалии гонщика подвёл инженер Волланда, неправильно рассчитавший алгоритм гонки, не вовремя отправив россиянина на «джокер» — дополнительную петлю на трассе, обязательную для прохождения каждым пилотом.

— А вот с третьего этапа в бельгийском Мете у меня пошли неплохие результаты в основных заездах, — рассказывает Айдар. — Более того, в норвежском Хелле, во французском Лозке, латвийском Бикерниеке и немецком Букстехуде никто в нашей команде больше не ошибался. Мы привезли четыре подиума подряд — два серебряных и два золотых.



На финише сезона-2018 Рольф Волланд признался, что результативный прокат Айдары Нуриева стал для него одновременно сенсацией и приятной неожиданностью. В межсезонье казанец подписал новый контракт с Volland Racing и поедет на EURO-2019 уже первым номером немецкой команды, в которой три пилота из четырёх представляют Россию — кроме Нуриева это **Артур Егоров** и **Тимур Шигабутдинов**, а до размеров квартета командный ростер расширит венгр Гергели Мартон.

Между тем Айдар Нуриев осознаёт, что лидером «конюшни» зачастую быть гораздо трудней, чем пребывать в амплу «тёмной лошадки». ●

- собственное производство
- бонусная система для покупателей
- заказ любых блюд  
и кондитерских изделий
- предзаказ продуктов онлайн



ООО «Домашний Гастроном»  
ОГРН 1167746610745  
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая Черкизовская, д.20, стр. 1, офис ПЗ)

gastronom18   
vk.com/gastronom18   
www.gastronom18.ru 

**«Океан»**  
Ижевск, Кирова 109, тел.: 918-428

**«Первомайский»**  
Ижевск, 40 лет Победы 110, тел.: 918-418

**«Петровский»**  
Ижевск, Петрова 29, тел.: 918-397

**«Нлубный»**  
Ижевск, Клубная 52а, тел.: 918-390

**«Южный»**  
Ижевск, Маяковского 42, тел.: 972-146

**«Октябрьский»**  
Ижевск, 10 лет Октября 17, тел.: 972-166

**«Пушкинский»**  
Ижевск, Пушкинская 130, тел.: 972-186



Камские Дали

# «Камские дали» зовут

Наступают тёплые погожие деньки. Совсем немного времени осталось до любимых всеми Первомайских праздников. До долгожданного лета. И до очередного увлекательного путешествия на Каму, в легендарный туристический комплекс «Камские дали».

Мы искренне рады вам, наши друзья, – тем, кто приезжает в «Камские дали» регулярно – на протяжении круглого года уже почти 50 лет здесь отдыхают люди со всех регионов России и зарубежья. И тем, кто эти чудесные места открывает для себя в первый раз.

Наш туристический комплекс расположен в замечательном месте, вдали от шума и суеты. Необъятные Камские просторы, красивейшая природа, роскошные панорамные виды, чистый, целебный лесной воздух – что может быть лучше для того, чтобы расслабиться от напряжённых будней и повседневных забот и насладиться всеми прелестями загородного отдыха. У нас вы можете великолепно отдохнуть семьёй, душевно пообщаться с друзьями, провести отличный корпоратив, свадьбу или юбилей.

Время, проведённое в «Камских даях», подарит вам незабываемые эмоции и впечатления, а наша природа – гармонию, силу и бодрость духа.

## Ждём именно вас.

Ваши «Камские дали»

