

# РЕПУБЛИКАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№1-2

29 января  
2019 ГОД



[repinlife.ru](http://repinlife.ru)

**ЭЛЬВИРА ПИНЧУК**

Доктор со знаком «+»

32

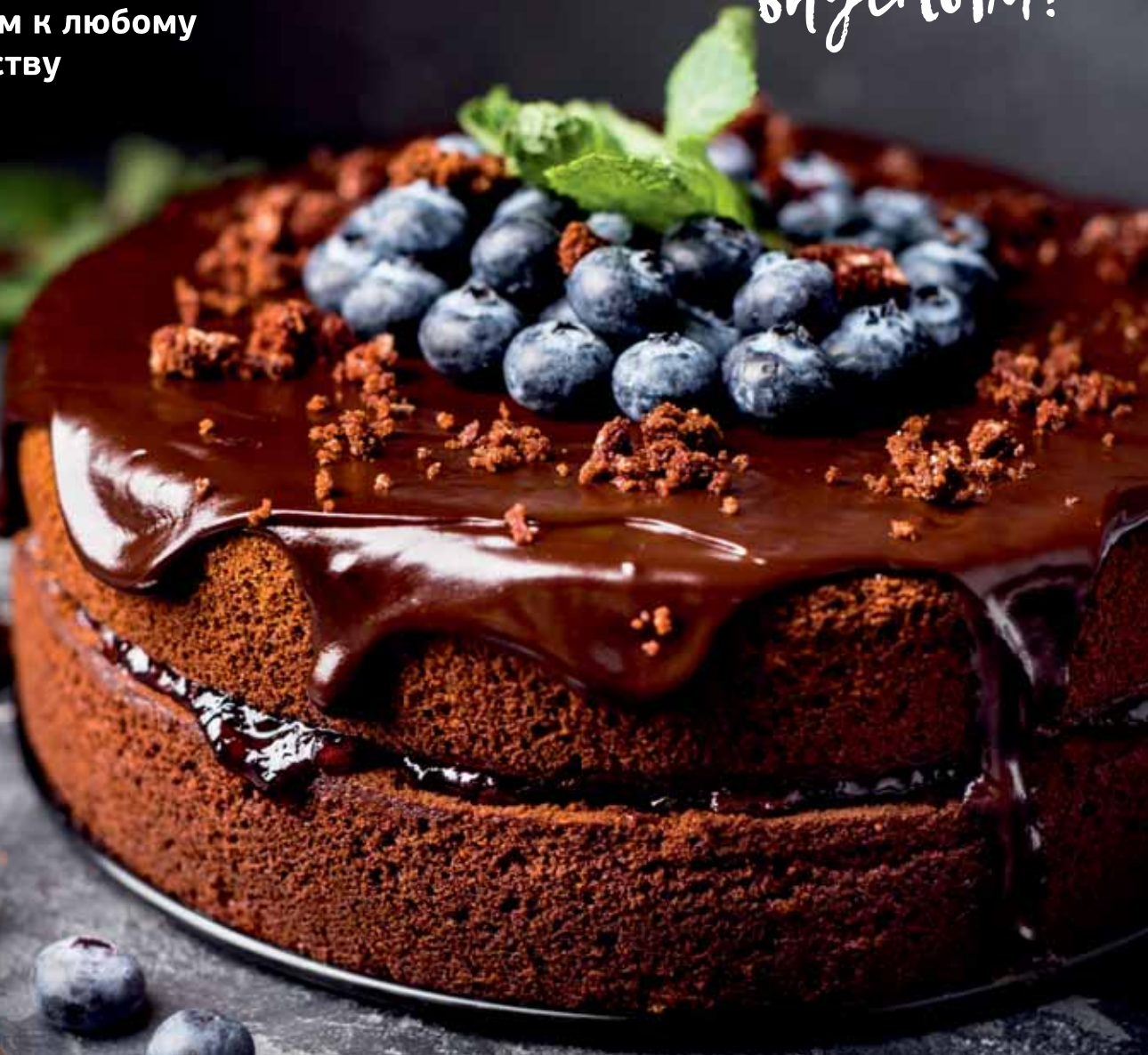


# ГАСТРОНОМ

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

**Торты и десерты  
по индивидуальным  
заказам к любому  
торжеству**

*Сделаем  
ваш праздник  
вкусным!*



### Наши магазины в г. Ижевске

**«Океан»,**

ул. Кирова, 109, т. 918-428

**«Первомайский»,**

ул. 40 лет Победы, 110, т. 918-418

**«Петровский»,**

ул. Петрова, 29, т. 918-397

**«Клубный»,**

ул. Клубная, 52а, т. 918-390

**«Южный»,**

ул. Маяковского, 42, т. 972-146

**«Октябрьский»,**

ул. 10 лет Октября, 17, т. 972-166

**«Пушкинский»,**

ул. Пушкинская, 130, т. 972-186

ООО «Домашний Гастроном»  
ОГРН 1167746610745  
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая  
Черкизовская, д.20, стр. 1, офис ПЗ)

[www.gastronom18.ru](http://www.gastronom18.ru)

[gastronom18](https://www.instagram.com/gastronom18)  
[vk.com/gastronom18](https://vk.com/gastronom18)  
[www.gastronom18.ru](http://www.gastronom18.ru)

6+

РЕКЛАМА



## ПРЕДПРИЯТИЯ КОРПОРАЦИИ «АКСИОН» – ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «100 ЛУЧШИХ ТОВАРОВ РОССИИ»



**14** декабря 2018 года в Москве состоялась торжественная церемония награждения призёров Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России-2018». За высокие достижения в области качества и безопасности продуктов ООО «Гостиный двор» присуждён приз «Вкус качества» в но-

минации «Продовольственные товары» за торты в банкетном исполнении. Этой награды удостоены только десять предприятий России.

21 декабря 2018 года в Доме правительства подвели итоги Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России-2018» среди предприятий Удмуртии. Дипломы и почётные знаки победителям

и лауреатам конкурса вручил Председатель Правительства Удмуртской Республики Ярослав Семенов.

ООО «Гостиный двор» награждено дипломом «Золотая сотня-2018 года» за торты в банкетном исполнении. Также предприятие награждено в номинации «Продовольственные товары» золотым знаком за торты в банкетном исполнении

и серебряными знаками за услуги кейтеринга.

В номинации «Производство производственно-технического назначения» ООО Концерн «Аксион» стало лауреатом (золотой знак) за электрокардиограф 3-6-канальный «Аксион» и дипломантом (серебряный знак) за электромясорубку, пылесос, электросушилку для овощей и фруктов. Также предприятие вошло в «Золотую сотню-2018 года».

ООО «Техэнергострой» награждено в номинации «Производство производственно-технического назначения» серебряным знаком за лифт электрический пассажирский грузоподъёмностью 400 кг. ●

# Найдите сотрудника за 24 часа



Скачайте бесплатное  
мобильное приложение hh.ru

\* За 24 часа можно зарегистрировать компанию на сайте, найти резюме, пригласить кандидатов на собеседование. При условии, что сайт работает нормально, а компания прошла регистрацию и оплатила услуги.

РЕКЛАМА

0+

hh

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

АЛЕКСЕЙ ПРАСОЛОВ  
ПАРЛАМЕНТСКОЕ ВЫРАЖЕНИЕ

АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ  
ПОЛЁТ НОРМАЛЬНЫЙ

СТАВКА НА НАЦПРОЕКТЫ

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ  
«ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ»  
ИТОГИ 2018

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

# ШИРЕ КРУГ

Изменение политического ландшафта в Удмуртии, стартовавшее годом ранее, в 2018 году практически завершилось с формированием новой команды руководства республики. Лидеры деловой активности же, по большому счёту, остались прежними. Поэтому в рейтинге упоминаемости не такие большие изменения. Общей тенденцией 2018 года можно считать дальнейшее расширение круга экспертов журнала – как в части персон, так и компаний.



**ПРИВЛЕЧЕНИЕ  
НА СТРАНИЦЫ  
ИЗДАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНЫХ  
ЭКСПЕРТОВ,  
РАСШИРЕНИЕ  
ТЕМАТИКИ  
В ИНТЕРЕСАХ  
НАШЕЙ  
АУДИТОРИИ –  
ВСЁ ЭТО  
ПРИВЕЛО К ТОМУ,  
ЧТО КОЛИЧЕСТВО  
ПОПАВШИХ  
В РЕЙТИНГ  
СПИКЕРОВ  
УВЕЛИЧИЛОСЬ  
БОЛЕЕ ЧЕМ  
НА ПОЛСОТНИ**

**Р**ост числа спикеров журнала мы отмечали и в 2017 году. Стремление к привлечению на страницы издания новых персон, федеральных экспертов, расширение тематики в интересах нашей аудитории – всё это привело к тому, что в абсолютном плане лидеры упоминаемости снизили свои показатели. Но массив попавших в рейтинг спикеров увеличился более чем на полсотни, не говоря уже про общее число. То же самое касается и компаний. И нас это радует.

В рейтинге компаний в минувшем году заметно усилился блок крупных промышленных и финансовых предприятий Удмуртии. Значит, у локомотивов экономики республики было больше позитивных информационных поводов. Пожелаем им дальнейшего развития на благо республики. При этом значительно увеличилось на страницах журнала и количество компаний, относящихся к сегменту малого и среднего бизнеса. Развитие и поддержка предпринимательства является приоритетным направлением на федеральном и, как следствие, региональном уровне. «Деловая Репутация» также уделяет тематике МСП много внимания, регулярно предоставляя его представителям площадку для обсуждения проблемных вопросов, а также для продвижения новых идей.

Первые позиции по количеству упоминаний в журнале вновь у главы региона **Александра Бречалова** и президента России **Владимира Путина**. Место в первой тройке получил первый вице-премьер **Александр Свинин**, активно продвигавший в СМИ мероприятия экономического блока правительства. На этом месте он сменил

преьера **Ярослава Семенова**, который, тем не менее, сохранил место в первой десятке. Там же ещё один представитель правительства – министр экономики **Михаил Тумин**. Не случайно – темы экономики и бизнеса в журнале ключевые. Поэтому место в пятёрке и у уполномоченного по защите прав предпринимателей **Александра Прасолова**, без комментариев которого не остаётся ни один проблемный материал. Ещё два представителя бизнеса шагнули в ТОП-10 в минувшем году: директор ООО «Центр высоких технологий» **Олег Вылегжанин** и директор ижевского филиала «БКС Премьер» **Аркадий Ращетаев**.

В центре республиканской повестки практически на протяжении всего года был Ижевск. Управленческий кризис и долгая смена главы города обусловили повышенное внимание к городским вопросам и первым лицам города: экс-мэр **Юрий Тюрин** и председатель Городской думы **Олег Гарин** также в первой десятке. А новый глава Ижевска **Олег Бекметьев** хоть и не в ТОП-50, но в рейтинге оказался впервые и явно усилит свои позиции в текущем году.

Ожидаемо нет в лидерах бывшего главы республики, **Александр Соловьёв** упоминался в минувшем году только в связи с рассмотрением его уголовного дела.

Большое количество информационных поводов, генерируемых командой главы Удмуртии, повысило в рейтинге позиции, например, руководителя администрации главы и правительства УР **Сергея Смирнова**, полпреда Удмуртии при президенте России **Михаила Хомича**, ряда министров правительства. ●

## УПОМИНАЕМОСТЬ КОМПАНИЙ (В ЖУРНАЛЕ «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» ЗА 2018 ГОД)

Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров	Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров
1	Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»	13	11	34-73	Аксион, ТЦ	2	2
2	Гастроном	11	11	34-73	АС-Проект	2	2
3	Ижторгметалл	10	10	34-73	АССО-Строй	2	2
4	Купол	9	7	34-73	Газпромбанк	2	2
5	КОМОС ГРУПП	8	8	34-73	Галерея	2	2
6	Анаконда	8	7	34-73	Гильдия	2	2
7	БКС Премьер	7	7	34-73	Дача	2	2
8	Авангард	6	6	34-73	Деловая культура	2	2
9	Калашников	6	6	34-73	ЖРП 8 ГРУПП	2	2
10	Сарапульский электрогенераторный завод	6	6	34-73	ЗАРЯ	2	2
11	Ижевский радиозавод	6	5	34-73	Ижавиа	2	2
12	Острова	6	4	34-73	Иж-Газон	2	2
13-15	Major	5	5	34-73	Ижнефтемаш	2	2
13-15	Воткинский завод	5	5	34-73	ЛАДА Ижевский Автомобильный завод	2	2
13-15	Элеконд	5	5	34-73	Лукойл	2	2
16-19	ГВСУ № 8	4	4	34-73	Мобильный дворник	2	2
16-19	ИТС-Авто	4	4	34-73	Независимая строительная лаборатория	2	2
16-19	КАМАЗ	4	4	34-73	НИТИ «Прогресс»	2	2
16-19	Чепецкий механический завод	4	4	34-73	Новый дом	2	2
20	Ижсталь	4	3	34-73	ОАК	2	2
21-31	METRO	3	3	34-73	Прикампромпред	2	2
21-31	Tele2	3	3	34-73	Промсвязьбанк	2	2
21-31	Алмаз-Антей	3	3	34-73	Развитие	2	2
21-31	БР Консалт	3	3	34-73	Регион-инвест	2	2
21-31	Горизонт	3	3	34-73	Регион-подряд	2	2
21-31	Росатом	3	3	34-73	Роснефть	2	2
21-31	Сбербанк	3	3	34-73	Ростех	2	2
21-31	Талан	3	3	34-73	Сарапульский радиозавод	2	2
21-31	ТВЭЛ	3	3	34-73	СпДУ	2	2
21-31	Удмуртская торгово-промышленная палата	3	3	34-73	Техновек	2	2
21-31	Школьник	3	3	34-73	Удмуртграждан-проект	2	2
33	Ижкомбанк	3	2	34-73	Удмуртнефть	2	2
34-73	Welcome Group	2	2	34-73	Удмуртский РЦЦС	2	2
34-73	АК БАРС Банк	2	2	34-73	Удмуртский ЦСМ	2	2
34-73	Аксион, ДК	2	2	34-73	УК-Ижкомцентр	2	2
				34-73	УралДомСтрой	2	2
				34-73	Фрезениус Медикал Кеа	2	2



### Владимир ПУТИН,

президент Российской Федерации:

– Шли, идём и будем идти своим уверенным курсом. Были и будем вместе. Вызовы, большие задачи наполняют особым смыслом нашу жизнь. Нам надо быть смелыми, брать на себя инициативу в решениях и поступках. Менять жизнь страны к лучшему. Создавать Россию, о которой мы мечтали...

## КОЛИЧЕСТВО УПОМИНАНИЙ (В ЖУРНАЛЕ «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» ЗА 2018 ГОД)

Место	Персона	Упоминания 2018	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2017	2016	2015	2014
1	Бречалов А.	43	17	1	–	–	–
2	Свинин А.	21	15	7	–	–	–
3	Путин В.	14	12	2	1	2	2
4	Гарин О.	8	7	23–27	18–23	37–42	64–67
5	Прасолов А. А.	7	7	4	15	11	5–6
5	Вылегжанин О.	7	7	–	–	–	–
6	Ращектаев А.	7	6	23–27	–	–	–
7	Тюрин Ю.	7	5	5	8	4	28
8	Семёнов Я.	7	4	3	–	–	–
9	Тумин М.	6	6	–	–	–	–
10	Ястреб И.	6	5	–	–	–	–
11–13	Генералов Д.	5	5	–	–	–	–
11–13	Губаев Ф.	5	5	11–13	76–113	44–55	–
11–13	Соловьёв В.	5	5	–	–	–	–
14–16	Кудрявцев Г.	5	4	8	7–8	18–25	25–32
14–16	Смирнов С.	5	4	32–33	–	–	–
14–16	Сунцов К.	5	4	–	–	–	–
14–17	Хомич М.	5	4	18	–	–	–
18–29	Бузилов В.	4	4	23–27	11–13	18–25	10
18–29	Майер А.	4	4	–	–	–	–
18–29	Медянская Р.	4	4	–	–	–	–
18–29	Меджитов Т.	4	4	–	–	–	–
18–29	Пономарёва И.	4	4	67–112	37–51	29–36	–
18–29	Соловьёв А.	4	4	6	2	1	9
18–29	Титов И.	4	4	–	–	–	–
18–29	Удалов Д.	4	4	–	–	–	–
18–29	Фазульянова З.	4	4	16–17	37–51	43	–
18–29	Фёдоров Ю.	4	4	16–17	–	–	51–63
18–29	Чистяков Д.	4	4	59–66	76–113	–	–
18–29	Шутов А.	4	4	23–27	–	44–55	40–45
30–32	Коновалов М.	4	3	46–58	–	–	–
30–32	Муталенко А.	4	3	59–66	–	–	–
30–32	Черемных М.	4	3	59–66	–	–	–
33–55	Аристов А.	3	3	–	–	–	–
33–55	Архангельский Г.	3	3	–	–	–	–
33–55	Балясников М.	3	3	–	–	–	–
33–55	Бобылева М.	3	3	59–66	–	–	–



**Александр БРЕЧАЛОВ,**

глава Удмуртской Республики:

– Я очень хочу до конца срока работать в республике. Это искреннее желание. Вызов оказался намного интереснее, сложнее... Я абсолютно честно говорю, что влюблён в республику... У меня никаких других планов на ближайшие четыре года нет.



**Александр СВИНИН,**

первый заместитель председателя правительства Удмуртской Республики:

– Мы должны выходить вонне, рассказывать о себе, мы должны себя «продавать». Тогда больше туристов будет, больше инвестиций, больше предпринимателей, больше гордости будет у нас, когда мы будем приезжать в другие регионы и видеть продукцию «Сделано в Удмуртии».



**Олег ГАРИН,**

председатель Городской думы Ижевска:

– В 2019 году Россия отметит 100-летие со дня рождения выдающегося конструктора стрелкового оружия М. Т. Калашникова. Ижевск станет центром этого юбилея, в город придет огромное количество туристов и известных гостей. Постараемся достойно встретить их, показать свой город оружейников во всей красе.

Место	Персона	Упоминания 2018	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2017	2016	2015	2014
33–55	Болотникова С.	3	3	–	–	–	–
33–55	Гойхман М.	3	3	46–58	14–17	–	–
33–55	Гольцова Н.	3	3	–	–	–	–
33–55	Горбачёв А.	3	3	67–112	–	–	–
33–55	Загребин А.	3	3	46–58	14–17	–	–
33–55	Задоя Г.	3	3	–	–	–	–
33–55	Зорин А.	3	3	46–58	76–113	97–132	91–115
33–55	Исаев А.	3	3	39–45	14–17	–	–
33–55	Кулишов Д.	3	3	–	–	–	–
33–55	Котов Р.	3	3	–	–	–	–
33–55	Лашкарёв В.	3	3	67–112	–	–	–
33–55	Перевозчиков Ю.	3	3	–	–	–	–
33–55	Покрас В.	3	3	–	–	–	–
33–55	Прасолов А. М.	3	3	28–31	–	56–63	–
33–55	Салтыков А.	3	3	67–112	–	–	–
33–55	Сурнин Д.	3	3	–	–	–	–
33–55	Чечин К.	3	3	–	–	–	–
33–55	Чуричкова Л.	3	3	67–112	52–75	–	–
33–55	Шаклеин М.	3	3	–	–	–	–
56–62	Бекметьев О.	3	2	–	–	–	–
56–62	Боталова А.	3	2	–	–	–	–
56–62	Браверман А.	3	2	–	–	–	–
56–612	Зорин И.	3	2	–	–	–	–
56–62	Малышева С.	3	2	46–58	–	–	–
56–62	Мантуров Д.	3	2	–	–	–	–
56–62	Шикалова Е.	3	2	–	–	–	–
63–144	Агеев В.	2	2	–	–	–	–
63–144	Адаев Н.	2	2	–	–	–	–
63–144	Буранова Л.	2	2	–	–	–	–
63–144	Васильев А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Васильев И.	2	2	–	–	–	–
63–144	Вахрушева В.	2	2	–	–	–	–
63–144	Викулин А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Винтер В.	2	2	–	–	–	–
63–144	Волков Андр.	2	2	–	–	–	–
63–144	Воронцов А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Выгулярный В.	2	2	–	–	–	–

**Александр ПРАСОЛОВ,**

уполномоченный по защите прав предпринимателей в Удмуртской Республике:

– Условия ведения предпринимательской деятельности в республике остаются недостаточно комфортными. Средняя оценка по пятибалльной шкале составила 2,5 балла, то есть между «неудовлетворительно» и «удовлетворительно».

**Олег ВЫЛЕГЖАНИН,**

директор и владелец ООО «Центр высоких технологий»:

– Есть в городе оптоволоконно или нет, абсолютно не является ключевым фактором для развития ИТ. Важно, насколько сам город, городская среда ориентирована на то, чтобы люди хотели здесь жить, хотели здесь остаться, растить своих детей.

**Аркадий РАЩЕКТАЕВ,**

директор ижевского филиала «БКС Премьер»:

– Если определить конкретную измеримую финансовую цель, то даже в условиях «всеобщей нестабильности» можно минимизировать риски и обеспечить высокоэффективную стратегию инвестирования в соответствии с собственным отношением к риску. А риски сегодня действительно существуют.

Место	Персона	Упоминания 2018	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2017	2016	2015	2014
63–144	Галимов Д.	2	2	46–58	–	–	–
63–144	Городилов А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Греф Г.	2	2	–	–	–	–
63–144	Евдокимов С.	2	2	28–31	–	–	–
63–144	Егоров К.	2	2	–	–	–	–
63–144	Ессен А.	2	2	67–113	29–36	–	–
63–144	Журавлёв О.	2	2	34–38	26–36	26–27	25–32
63–144	Задорожный С.	2	2	–	–	–	–
63–144	Зайцев М.	2	2	6	10–12	6–7	10–11
63–144	Зиннатуллин А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Зиновьев А.	2	2	67–112	–	–	–
63–144	Зубаревич Н.	2	2	–	–	–	–
63–144	Иванов В.	2	2	46–58	–	–	–
63–144	Исмагилов Р.	2	2	–	–	–	–
63–144	Карипова В.	2	2	67–112	–	–	–
63–144	Касимов Р.	2	2	67–112	–	–	–
63–144	Касимов Э.	2	2	–	–	–	–
63–144	Клабуков И.	2	2	–	–	–	–
63–144	Коган Г.	2	2	–	–	–	–
63–144	Колосова М.	2	2	–	–	–	–
63–144	Колтыпин П.	2	2	–	–	–	–
63–144	Комиссаров А.	2	2	–	–	–	–
63–144	Котельников Н.	2	2	–	–	–	–
63–144	Котов К.	2	2	67–112	52–75	16–17	21–24
63–144	Красильников В.	2	2	48–58	–	–	–
63–144	Крымский Я.	2	2	–	–	–	–
63–144	Кудрявцев И.	2	2	–	–	–	–
63–144	Кузнецов Ю.	2	2	–	–	–	–
62–144	Кутьев А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Ларин И.	2	2	–	–	–	–
62–144	Левицкий Д.	2	2	–	–	–	–
62–144	Лимонов А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Макаров К.	2	2	–	–	–	–
62–144	Макаров С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Макарычева И.	2	2	–	–	–	–
62–144	Макеев В.	2	2	–	–	–	–
62–144	Марданшин А.	2	2	–	–	–	–



**Ярослав СЕМЁНОВ,**

председатель правительства  
Удмуртской Республики:

– Дорожное хозяйство – приоритетное направление, на котором необходимо сосредоточить внимание в первую очередь. По разным оценкам, дорожная сфера республики является одной из самых проблемных в регионе. Об этом говорят опросы общественного мнения, это видно, как говорится, невооружённым взглядом.



**Юрий ТЮРИН,**

экс-глава Ижевска:

– С тем темпом положительных изменений, который уверенно держит новая #КомандаУдмуртии, уверен, развитие и региона, и города не заставят себя ждать, они уже идут, эти процессы.



**Михаил ТУМИН,**

министр экономики  
Удмуртской Республики:

– Потенциал развития регионального бизнеса в Удмуртии можно оценить как «выше среднего». За первое полугодие 2018 года в регионе зарегистрировалось 1513 юридических лиц, тогда как за аналогичный период 2017-го эта цифра составила 1616 организаций.

Место	Персона	Упоминания 2018	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2017	2016	2015	2014
62–144	Никифоров Н.	2	2	–	–	–	–
62–144	Овчинников С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Орлов А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Поздеев Е.	2	2	–	–	–	–
62–144	Пономарёв А.	2	2	59–66	37–51	13	11–15
62–144	Попов А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Попова Л.	2	2	–	–	–	–
62–144	Протозанов С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Раилова Т.	2	2	–	–	–	–
62–144	Радионов Д.	2	2	34–38	–	–	–
62–144	Рогалёв В.	2	2	–	–	–	–
62–144	Романенко Е.	2	2	–	–	–	–
62–144	Румянцев А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Савельев В.	2	2	19–21	3	3	3
62–144	Силуанов А.	2	2	67–112	–	–	–
62–144	Скобкарёв А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Тайгаров А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Тарасов Д.	2	2	–	–	–	–
62–144	Тарнапович К.	2	2	–	–	–	–
62–144	Тетерлев Е.	2	2	–	–	–	–
62–144	Титов Б.	2	2	46–58	11–13	–	–
62–144	Тойкина Н.	2	2	–	–	–	–
62–144	Троянова С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Хабибуллин Р.	2	2	–	–	–	–
62–144	Черных Н.	2	2	–	–	–	–
62–144	Чирков А.	2	2	–	–	–	–
62–144	Чуракова Т.	2	2	–	–	–	–
62–144	Шачков О.	2	2	–	–	–	–
62–144	Шикалова М.	2	2	–	–	–	–
62–144	Шойгу С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Штумф С.	2	2	–	–	–	–
62–144	Шулаев В.	2	2	–	–	–	–
62–144	Шумилов Е.	2	2	–	–	–	–
62–144	Юсим Г.	2	2	–	–	–	–
145–147	Гуцериев М.	2	1	–	–	–	–
145–147	Мерзлякова Г.	2	1	–	–	–	–
145–147	Петухов А.	2	1	–	–	–	–

# СТАВКА НА НАЦПРОЕКТЫ

Глава Удмуртии **Александр Бречалов** в своём ежегодном докладе сосредоточился не на итогах 2018 года, а обозначил будущие направления деятельности, связанные в первую очередь с реализацией национальных проектов, озвученных весной президентом страны. Приводим основные тезисы выступления с комментариями профильных экспертов.



## ЦИФРЫ

**250** млн руб. – дотация для Удмуртии за достижение наивысших темпов роста налогового потенциала

**1,061** млрд руб. – экономия на закупках в 2018 году

**~19** млрд руб. – планируемая сумма безвозмездных поступлений из федерального бюджета в 2019 году

Из них **5,8** млрд руб. – средства на реализацию нацпроектов

## ЭКОНОМИКА И БЮДЖЕТ

**Александр БРЕЧАЛОВ**, глава Удмуртии:

– За 2018 год, как и за 2017-й, выполнены все условия соглашений, заключённых с Минфином РФ, по предоставляемой республике дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности и реструктуризации бюджетных кредитов.

С 1 января 2018 года начал свою работу Региональный центр закупок Удмуртии. Это позволило централизовать закупочный процесс по типу «одного окна». С 1 января 2019 года все торги муниципальных образований свыше 100 тыс. руб. будет проводить Региональный центр закупок. В связи с этим ставлю задачу правительству: все закупки и ниже 100 тыс. руб. также проводить через современные системы сравнительного анализа.

Промышленность – это очень динамичная сфера, снижаются объёмы заказов у одних предприятий, увеличиваются – у других. Мы уже безболезненно прошли планируемое сокращение штата на АО «Ижевский механический завод». Но самым большим вызовом в 2018 году была ситуация с предприятием АО «Ижметмаш». Благодаря совместной работе с Минпромторгом РФ и лично с министром **Денисом Мантуровым**, главой Татарстана **Рустамом Миннихановым** удалось предотвратить банкротство предприятия. На базе ликвидированного завода создано предприятие ООО «Буммаш». До конца 2019 года запланировано увеличить штатную численность сотрудников до 1000 человек и выйти на объём производства в 1,5 млрд рублей.

## КОММЕНТАРИЙ

**Александр МАЙЕР**,

председатель постоянной комиссии Госсовета УР по экономической политике, промышленности и инвестициям:



– Мы принимали республиканский бюджет на 2018 год с доходной частью в 64 млрд рублей. Мечтали, чтобы этот показатель достиг 72 миллиардов. В бюджете на 2019 год планируемая сумма доходов уже составляет почти 73 млрд рублей. Благодаря плотной работе с федеральным центром удалось привлечь дополнительные средства, что внушает определённый оптимизм.

В промышленности поставлена задача сохранить разработки в сфере ОПК и одновременно увеличить долю гражданской продукции. И если в первой области Удмуртия широко известна благодаря своим оборонным предприятиям, то во второй жесточайшая конкуренция и нас никто не ждёт. Дорожные карты, которые составлены по

## РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЮДЖЕТ НА 2018 ГОД БЫЛ ПРИНЯТ С ДОХОДНОЙ ЧАСТЬЮ В 64 МЛРД РУБЛЕЙ.

В бюджете на 2019-й планируемая сумма доходов уже составляет почти 73 миллиарда. Благодаря плотной работе с федеральным центром удалось привлечь дополнительные средства, что внушает определённый оптимизм.

каждому направлению деятельности и предприятия, должны быть реализованы.

Удмуртия плотно работает с Фондом развития промышленности. В 2018 году по линии ФРП привлечено в 5 раз больше средств, чем в 2017-м. Благодаря поддержке правительства УР крупные российские игроки – РЖД, Роснефть – открыты для контактов с удмуртскими предприятиями как поставщиками оборудования, рассматривают их как надёжных партнёров.

### Анатолий ХОХРЯКОВ,

депутат Госсовета УР,  
генеральный директор  
АО «Ошмес» и  
АО «Восход»  
Шарканского района:



– В Удмуртии заложена хорошая база для развития сельскохозяйственного производства.

Но чтобы совершить прорыв в АПК, надо увеличить субсидии и на приобретение техники, и на строительство ферм. Однако в 2019 году субсидии для аграриев снижены с 50 до 20 тысяч на одно скотоместо. Объяснение – в бюджете нет денег. Пока объёмы господдержки АПК из регионального бюджета сохранены на уровне 2018 года в размере 980 млн рублей. Глава Удмуртии сообщил, что если исполнение бюджета пойдёт нормально, размер субсидий может быть увеличен.

## БИЗНЕС



**Михаил БАЛЫШНИКОВ,**  
президент МОО «Защита и развитие интересов МСП»:

– На мой взгляд, финансовая помощь в рамках нацпроекта будет оказываться точно. Средства получат

отдельные предприниматели – в первую очередь те, кто расширяет бизнес. Тем, кто планирует развиваться и открывать новые направления деятельности, эти деньги помогут. А если предприниматель просто стабильно работает и хочет сохранить свои позиции на рынке, оптимизировать бизнес-процессы, ему будет сложно претендовать на финансовую поддержку. К тому же помощь предполагается оказывать в основном представителям отдельных отраслей – инновации, производство, АПК. Но большую часть в структуре малого и среднего бизнеса занимают предприятия сферы услуг и розничной торговли. Они работают локально, их клиенты – местное население. Такие компании редко выходят на внешние рынки или интенсивно расширяются.

Кроме того, деловой климат сегодня неблагоприятен для малого бизнеса. В 2019 году он столкнётся со многими угрозами – увеличение налогового бремени, фискальной нагрузки, изменения в законодательстве, влекущие за собой дополнительные расходы. Например, та же аттестация одного рабочего места сейчас обойдётся в 2,5–3 тыс. руб., платежи за эквайринг – в среднем в 2% с оборота. Адресное выделение средств предпринимателям не исправит ситуацию в целом.

## ЖКХ

### Александр ЕВСЕЕВ,

председатель общественной организации потребителей услуг ЖКХ «Объединение советов домов УР», член Общественной палаты УР:

– В 2019 году стартует новый масштабный проект по переселению граждан из аварийного жилья, который будет реализовываться в течение следующих 6 лет. Такой поддержки очень



## ЦИФРЫ

**> 758** млн руб.

получит Удмуртия из федерального бюджета в 2019 году по нацпроекту «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»:

**27,5** млн руб. – предоставление поручительств субъектам МСП

**112,7** млн руб. – микрозаймы

**75,6** млн руб. – организации инфраструктуры поддержки

**298,9** млн руб. – управляющим компаниям частных промпарков

**69,2** млн руб. – программа поддержки МСП в моногородах

**42,1** млн руб. – экспортный акселератор для субъектов МСП

**121,4** млн руб. – гранты для КФХ и сельскохозяйственных потребительских кооперативов

**30** млн руб. – субсидирование лизинга для наиболее динамично развивающихся субъектов МСП за счёт региональных средств и внебюджетных источников

**С 1 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА ВСЕ ТОРГИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ СВЫШЕ 100 ТЫС. РУБ. БУДЕТ ПРОВОДИТЬ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЗАКУПОК**

## ЦИФРЫ

**1,16 млрд руб.**

получит Удмуртия в 2019 году из федерального бюджета в рамках нацпроекта «Жильё и городская среда»

**411,6 млн руб.** –

в рамках федерального проекта «Жильё» на строительство школы по ул. Архитектора П.П. Берша на 1224 места и детского сада в жилом районе Сельхозвыставка на 116 мест

**465,7 млн руб.** –

по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды» на благоустройство 93 общественных территорий и 191 дворовую

**284,5 млн руб.** –

по федеральному проекту «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» на расселение 1,17 тыс. кв. м аварийного жилья

## ЦИФРЫ

**132,3 км** дорог восстановлено в Удмуртии в 2018 году

**254,6 км** отремонтировано (рост более чем в 1,5 раза)

**44,1 км** реконструировано

~ в **11 раз** – с 40 до 422 млн руб. – увеличен дорожный фонд Глазова, отремонтировано 52 участка дорог

**964 млн руб.** будет направлено на реализацию нацпроекта в 2019 году из федерального бюджета

**665,9 млн руб.** – на ремонт объектов по программе «Устойчивое развитие сельских территорий»



*ждали жители домов, признанных аварийными до 1 января 2017 года. Раньше предполагалось, что программа не будет продолжена либо будет реализовываться с минимальной бюджетной поддержкой – например, с помощью механизма льготной ипотеки. Но потом было решено, что проект вновь профинансируют из республиканского или федерального бюджета. Другой важный момент – планируется отремонтировать 190 дворовых территорий, собственникам компенсируется до 95% средств на эти работы.*

## ДОРОЖНОЕ ХОЗЯЙСТВО

**Александр БРЕЧАЛОВ,**  
глава Удмуртии:

– 2018 год был объявлен Годом дорог в Удмуртии. Его главное достижение, главный результат – мы изменили сложившуюся систему управления дорожным хозяйством. Возьмём экономику – здесь требовался вдумчивый хозяйский подход. Благодаря этому, а также снижению стоимости в рамках конкурентной борьбы на торгах в этом дорожном сезоне мы сэкономили более 146 млн

рублей. Это также позволило увеличить протяжённость отремонтированных дорог.

### КОММЕНТАРИЙ

**Борис ЛОМАЕВ,**  
председатель  
РОО УР «Автомобильная  
Удмуртия»:



– В 2018 году был выполнен большой объём работ по ремонту дорог. Беспрецедентный проект реализован в Глазове, в нём задействовано много сторонних организаций.

Радует, что подрядчики выполнили работы в срок и Удмуртия по итогам проекта БКД вошла в тройку лидеров в России. В 2019 году финансирование в рамках программы увеличится почти на 300 млн рублей. На эти деньги отремонтируют около 10 участков дорог, в основном на севере республики. Но нельзя останавливаться на достигнутом. Как в Ижевске, так и в других муниципалитетах остра проблема неудовлетворительного состояния тротуаров, которую тоже нужно решать.

## В 2018 ГОДУ РЕСПУБЛИКЕ УДАЛОСЬ ИЗМЕНИТЬ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ДОРОЖНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

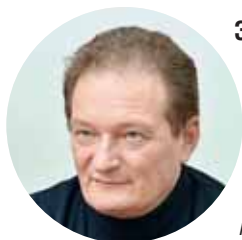
## КУЛЬТУРА

### Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртии:

– 2019 год станет Годом театра в России. В рамках реализации нацпроекта «Культура» мы намерены создать в республике все условия для того, чтобы театры, музеи, концертные и выставочные залы, библиотеки стали действительно популярными, востребованными площадками для массового досуга.

Поделюсь хорошей новостью: спектакль Государственного русского драмтеатра Удмуртии «Король Лир» вошёл в лонг-лист театральной премии «Золотая маска» и в шорт-листы сразу шести номинаций! Результаты узнаем в апреле 2019 года. А пока сожмём кулаки за наших талантливых артистов!



### Знвиль КАСИМОВ,

член Общественной палаты УР,  
главный редактор:

– Для меня важно, что особое внимание в докладе уделено культуре и творчеству. Сейчас мне как художнику легче жить, потому что мы получаем внимание и поддержку от власти. Я ощущаю себя как в начале 90-х годов, когда можно было делать всё и легко. Вижу посыл активнее работать в сфере культуры.

Многое будет строиться. Наконец завершится реконструкция Национальной библиотеки. Красивейшее здание не просто будет отремонтировано, а обретёт новое содержание. Будет построен детский театр – совместный проект России и Удмуртии.

## ЦИТАТА



### Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртии:

– В связи с принятием нового «майского» указа президента РФ наша страна взяла новый курс развития. Мы поставили перед собой амбициозные общенациональные цели, к которым предстоит идти ближайшие 6 лет. Достичь намеченного возможно только при условии, что все мы и каждый в отдельности возьмём на себя ответственность и заложим крепкий фундамент для обеспечения процветания и безопасности будущих поколений.

При разработке и реализации новых проектов используется комплексный подход. И успех зависит, прежде всего, от логически выверенных стратегий и сплочённой командной работы. К сожалению, всё ещё присутствует подход «это не моя забота, пусть об этом беспокоится кто-то другой». От такого деструктива необходимо отказаться ради решения поставленных задач.

## МЕДИЦИНА

### Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртии:

– 2019 год в Удмуртии мы объявили Годом здоровья. Каждый в республике должен иметь возможность получить качественную медицинскую помощь, пройти полное обследование на технологичном современном оборудовании, иметь доступ к средствам ранней диагностики таких опасных недугов, как онкологические и сердечно-сосудистые заболевания.

### Ольга ПОПОВА,

председатель  
Удмуртской  
республиканской  
организации  
профсоюза  
работников  
здравоохранения РФ:



– Объёмы финансирования по нацпроекту «Здравоохранение» впечатляют. Проблем в отрасли много: кадровый дефицит, перегрузки медработников, необходимость изменения структуры зарплат в пользу увеличения оклада. Быстро их не решить, для этого нужны серьёзные финансовые вливания.

Думаю, нацпроект приведёт к прорыву. Если правильно выстроить работу по реализации стратегических целей, мы получим результат. ●

## ЦИФРЫ

**385,5** млн руб. – объём финансирования из федерального бюджета на реконструкцию Национальной библиотеки УР на 2019-2020 годы

**239,6** млн руб. – планируется направить на реконструкцию здания Государственного русского драмтеатра, где будет создан региональный театр юного зрителя

**22,4** млн руб. – софинансирование на капремонт девяти учреждений культурно-досугового типа в сельской местности

**9,6** млн руб. из федерального бюджета получат муниципальные театры в Глазове и Сарапуле, 6,6 млн – Государственный театр кукол УР на укрепление материально-технической базы

## ЦИФРЫ

**784,7** млн руб.

получит Удмуртия по нацпроекту «Здравоохранение» в 2019 году

**3** млрд руб. – всего в период 2019-2021 годов

~ **8** млрд руб. составит финансирование из внебюджетных фондов на три года

**14** ФАПов открылось в Удмуртии в 2018 году

**7** появится в 2019 году

**4** передвижных мобильных диагностических комплекса планируется приобрести в 2019 году

# ПАРЛАМЕНТСКОЕ ВЫРАЖЕНИЕ

В шестом созыве Госсовета Удмуртии сформировался эффективный депутатский корпус. В него вошли опытные, грамотные парламентарии с богатым опытом работы в бизнесе и на производстве. Фракции неплохо работают как внутри, так и друг с другом – как правило, на межфракционных заседаниях удаётся прийти к общему мнению.



## ЦИФРЫ

### СТАВКИ ТРАНСПОРТНОГО НАЛОГА

Категория транспортных средств мощностью до 100 л. с. –

**14** руб. за л. с.,

**17** руб. за л. с. –  
среднее значение по ПФО

**С**окращение количества депутатов с 90 до 60 в новом созыве не отразилось на работе в округах. Приёмные действуют. Да, в моём округе раньше было 28 тысяч человек, сейчас – 40 тысяч. Бывает, избиратели с другого конца города записываются на приём. Разве откажешь?

Отмечу, что по сравнению с предыдущим созывом депутаты стали намного более дисциплинированными. Взыскания за пропуски сессий применять ещё не приходилось.

### Непростые законы

Могу выделить два самых непростых документа, над которыми мы работали в 2018 году. Первый –

закон о республиканском бюджете на 2019 год. Но всё же принимать этот документ было намного проще, чем годом ранее. Бюджет на 2019 год значительно отличается от бюджета на 2018-й и остаётся рабочим: в него могут вноситься поправки, особенно в доходную часть.

Второй законопроект, касающийся изменения ставок транспортного и имущественного налога, вызвал много споров. Для подготовки документа создали рабочую группу, в состав которой вошли депутаты Госсовета УР и члены правительства Удмуртии. Обсуждали каждый пункт законопроекта по транспортному налогу. В итоге удалось не только сохранить ряд льгот, которые изначально предлагалось отменить, но и расширить категории льготополучателей. Принято решение, что пенсионеры и многодетные семьи получают 50%-ную льготу по ставке налога для транспортных средств с двигателями мощностью до 150 л. с. Например, в эту категорию попадают минивэны, в которых удобно перевозить нескольких детей. Мы наотрез отказались повышать ставку налога для автобусов, полагаю, это вообще некорректно.

Даже с учётом повышения ставки транспортного налога в республике остаются средними или ниже средних по Приволжскому федеральному округу. Так, в категории транспортных средств мощностью до 100 л. с. ставка выросла с 8 до 14 рублей. Однако в среднем по ПФО она составляет 17 рублей. То есть повышение будет, но терпимое для населения.

Много вопросов было и к изменению ставок налога на имущество. Мы старались не нанести ущерба бизнесу и в итоге тоже приняли приемлемое решение. Сразу оговорили – в 2019 и 2020 годах правительство и Госсовет УР оставили за собой возможность пересмотра ставок. Посмотрим, как будет себя чувствовать бизнес, и будем действовать исходя из этого.

**ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ СОЗЫВОМ  
ДЕПУТАТЫ СТАЛИ НАМНОГО БОЛЕЕ  
ДИСЦИПЛИНИРОВАННЫМИ**

## МНОГО ВОПРОСОВ БЫЛО К ИЗМЕНЕНИЮ СТАВОК НАЛОГА НА ИМУЩЕСТВО.

Мы старались не нанести ущерба бизнесу и в итоге приняли приемлемое решение. Сразу оговорили – в 2019 и 2020 годах правительство и Госсовет УР оставили за собой возможность пересмотра ставок. Посмотрим, как будет себя чувствовать бизнес, и будем действовать исходя из этого.

Кроме того, мы приняли ещё один важный закон – о наказах избирателей. Когда составляется бюджет, проект плана по капвложениям, нельзя учесть всё до мелочей – что где-то надо мостик построить, где-то тропинку проложить... Но из таких мелочей, по сути, складывается жизнь. И для избирателей это важно. Поэтому мы предусмотрели, что финансирование мероприятий по исполнению наказов избирателей будет осуществляться за счёт средств республиканского бюджета в пределах, установленных в соответствии с законодательством расходных обязательств.

Можно также выделить принятый в декабре базовый закон о патриотическом воспитании. В этом направлении Удмуртии есть чем гордиться – опыт республики был высоко оценён на уровне Приволжского федерального округа и получил одобрение полномочного представителя президента РФ в ПФО Игоря Комарова.

### Остановить падение

Властями Удмуртии многое было сделано для преодоления негативной тенденции падения закупочной цены на молоко. Её просто обрушили, завезя в страну большие объёмы сухого молока. По нашим подсчётам, аграрии недополучили около 1 млрд руб. чистой прибыли. А ведь эти деньги могли бы быть вложены в развитие отрасли...

Мы первыми забили тревогу по поводу снижения закупочных цен на молоко. В феврале состоялся круглый стол на эту тему. Мы встречались с представителями различных структур, в том числе приглашали на совместные совещания членов правительства УР, обсуждали, какие меры помогли бы повысить стоимость сырья. На одной из встреч главы Удмуртии **Александра Бречалова** с переработчиками молока им было жёстко сказано привести закупочные цены в соответствие с затратами аграриев. Это было сделано не сразу, но, видимо, разум всё же возобладали. Цена на молоко стабилизировалась на отметке 16 руб./кг, после совещания выросла до 17–18 руб., затем наметилась тенденция к повышению. Сегодня стоимость сырья составляет в среднем 22–22,8 руб./кг – по сути, уровень прошлого года. На недавней встрече с главами районов и селянами мы получили немало благодарных слов за защиту интересов местных производителей. Думаю, производство молока получит дальнейшее развитие.

### Готовы к старту

В 2019 году на территории Удмуртии будут реализовываться федеральные нацпроекты. Если для их успешного воплощения потребуются оперативная корректировка законодательства, мы готовы к работе в ускоренном режиме, потому что понимаем её значимость.

В ближайшее время планируем выйти с проектами законов, касающихся ограничений свободной продажи спиртосодержащих жидкостей и алкогольной продукции. В том числе совместно с общественностью будем обсуждать тему возрастного ценза.

В 2018 году Госсовет УР принял решение ограничить на территории Удмуртии продажу несовершеннолетним вейпов, испарителей и электронных сигарет. Но осталась проблема с кальянными, где нередко оказываются дети, школьники. Думаю, мы выразим общее мнение населения: нужно принимать жёсткие меры. Например, запретить кальянные или не пускать туда детей до 18 лет.

### Место для дискуссий

Недавно я участвовал в заседании Совета законодателей России. На нём выступали председатель Совета Федерации Федерального Собрания РФ **Валентина Матвиенко** и председатель Госдумы РФ **Вячеслав Володин**. Последний рассказал о рассмотрении документа по ликвидации ГУПов и МУПов. Матвиенко жёстко ответила: «Знаете, мы этот законопроект у вас не утвердим». Перед камерами, на всю страну. Большинство законодателей в регионах придерживаются того же мнения. Нельзя ликвидировать ГУПы и МУПы, госпредприятия должны оставаться. Просто надо грамотно ими управлять, чтобы они приносили пользу.

Научный руководитель института экономики РАН **Руслан Гринберг** заявил, что регионам для эффективной работы нужно оставлять больше денег. Заслужил аплодисменты. Хорошо бы его услышали на высшем уровне... ●

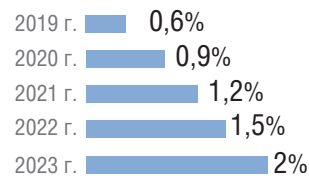


**Алексей ПРАСОЛОВ,**  
председатель Госсовета УР

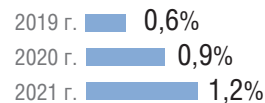
## ЦИФРЫ

### НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО

для административно-деловых и торговых центров площадью менее 1000 кв. м (от кадастровой стоимости)



Для офисов, объектов торговли, общепита и бытового обслуживания в МКД



## МЫ ПЕРВЫМИ ЗАБИЛИ ТРЕВОГУ ПО ПОВОДУ СНИЖЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ЦЕН НА МОЛОКО

АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ

# ПОЛЁТ НОРМАЛЬНЫЙ

Республиканская авиакомпания «Ижавиа» в последнее время в топе новостей – обсуждаются произошедшие положительные изменения и задержки рейсов, планы по реконструкции и разделению на два юридических лица, появление управляющей компании. О том, что происходит на самом деле, – информация из первых рук, от генерального директора АО «Ижавиа» **Александра Синельникова**.



**Александр Синельников,**  
генеральный директор  
АО «Ижавиа»

**АВИАКОМПАНИЯ  
ДОЛЖНА  
ЛЕТАТЬ ТАМ,  
ГДЕ ЕЙ ВЫГОДНО**

**В** настоящее время «Ижавиа» реализует три основных направления – развитие авиакомпании, развитие аэропорта и реконструкция взлётно-посадочной полосы. По всем мы планируем добиться самых серьёзных результатов в ближайшее время.

Первое – принято окончательное решение по обновлению авиапарка, сегодня остался вопрос о подписании соответствующих документов. Обязательным условием для нового типа судов стало внедрение узловой программы полётов. Невозможно «взять» воздушные суда и летать только по двум направлениям, так как недостаточный налёт не сможет обеспечить необходимую экономику. В настоящий момент результатами и перспективой работы нашей узловой программы мы убедили и производителей, и лизинговые компании в том, что с нами можно работать.

Узловая схема для авиакомпании, которая раньше круглогодично выполняла рейсы только в Москву и Санкт-Петербург, – это прорывной проект и та цель, которую необходимо реализовать для дальнейшей успешной жизнедеятельности. Однако она предъявляет очень серьёзные требования к построению наземной инфраструктуры. И здесь у нас были ошибки, поэтому часть рейсов схемы, как вы знаете, были выполнены с задержками. Это достаточно больно для нас, и я как руководитель ещё раз хочу извиниться за это перед пассажирами, которых это так или иначе коснулось. Мы не приемлем задержки и стараемся выполнять все программы так, чтобы доля задержек составляла меньше 1%. Отмечу, что наши традиционные направления – Москва и Санкт-Петербург – мы всегда обслуживали без сбоев. Но вместе с тем для отрасли задержки – это нормаль-

ное явление. Нет такой авиакомпании, которая бы не задерживала рейсы.

## Что произошло?

Главная причина задержек рейсов – недостаточный опыт организации таких масштабных процессов у специалистов по наземному обслуживанию «Ижавиа» и неготовность аэропортовых служб к взаимодействию с нами. А 30 декабря произошло событие, которое при нормальном течении обстоятельств не должно было произойти. Неожиданно уже вечером 28-го и весь день 29 декабря обострились отношения с основным банком-кредитором, что вылилось в блокировку расчётного счёта в последний расчётный день уходящего года. И хотя мы успели подготовить запасной план и выполнили платежи со счёта в другом банке, но из трёх платежей в адрес одного контрагента прошли только два мелких, а крупный не прошёл. Это вызвало длительную задержку 30 декабря в Самаре, которая повлекла волну задержек ещё нескольких рейсов.

Учитывая предновогодний период, к ситуации проявили интерес проверяющие органы, возбуждены административные дела и даже уголовное дело по халатности, о котором я знаю пока только из СМИ, никаких постановлений или определений мне предъявлено не было. С моей точки зрения, вины авиакомпании нет. Это последовательность нескольких негативных факторов, которые в комплексе привели к этим событиям.

Конечно, мы используем уроки этой ситуации, чтобы стать лучше. Проводим большую работу над ошибками. Мы уже зарегистрировали единый номер справочной службы. В течение недели обкатаем разговорные скрипты и в ближайшее время представим на суд наших пассажиров.

**В ЭТОМ ГОДУ НАЧНЁТСЯ ПОДГОТОВКА К РЕКОНСТРУКЦИИ ВЗЛЁТНО-ПОСАДОЧНОЙ ПОЛОСЫ** – для этого необходимо консолидировать аэродромное имущество, часть которого находится на нашем балансе.

Узловая схема позволила значительно увеличить перевозки пассажиров – и с точки зрения доли в общем объёме, и с точки зрения реализации билетов. Был период, когда продажи по «узлу» превышали продажи по рейсам в Москву и Санкт-Петербург. В новогодние праздники, с 27 декабря по 10 января, благодаря узловой схеме мы обслужили 16 тыс. пассажиров, объёмы в этот период выросли на 32%. Это очень хорошая динамика и определённо недостижимая для практикуемой прежде схемы полётов.

Поэтому мы будем развивать авиаузел в Ижевске дальше, уже с учётом полученного опыта. В частности, станем менее плотно составлять расписание. Могут также измениться города узловой схемы, но пока об этом рано говорить. Авиакомпания должна летать там, где ей выгодно.

Общий объём пассажиропотока компании в минувшем году составил 422 879 пассажиров – это рост на 7%. Впервые «Ижавиа» перевезла более 400 тыс. пассажиров. Пассажиропоток аэропорта Ижевска тоже вырос – 352 412 пассажиров, рост на 15%. У нас есть чёткое понимание, что объём авиaperевозчика должен быть не менее миллиона пассажиров.

С приличной загрузкой в Ижевск летает и «Аэрофлот». На наших рейсах, правда, она больше, но коллеги довольны результатами и намерены поставить более вместительные борты, с конца марта будут открывать третью частоту.

### Разделительная полоса

Очень важной в этом году будет подготовка к реконструкции взлётно-посадочной полосы – как вы знаете, на это выделены федеральные средства. Для этого необходимо консолидировать аэродромное имущество, часть которого находится на нашем балансе. Пока мы его не передадим в администрацию гражданских аэропортов, проектирование не начнётся.

Само проектирование должно занять примерно год, со всеми изыскательскими работами, проведение экспертизы – ещё до 9 месяцев, и нам очень сильно повезёт, если мы её пройдем с первого раза. Это бывает редко, но у нас уже получалось. Дальше – три года непосредственно реконструкции.



В этой работе мы хоть и главные интересные, но находимся, что называется, «сбоку»: финансовые документы не подписываем, а только обеспечиваем площадку и, являясь эксплуатантом, получаем объект в пользование. Заказчиком в данном виде работ является администрация гражданских аэропортов, она нанимает федерального подрядчика – есть всего несколько компаний, которые уже себя зарекомендовали – и через них осуществляется финансирование и подрядные работы. Мы оказываем содействие и, по большому счёту, контролируем эти работы.

Ключевым условием для выделения финансирования является разделение «Ижавиа», средства будут выделены только тогда, когда не будет монополии – авиакомпания и аэропорт в одном лице. Мы свои предложения по разделению уже отправили в правительство. Для главы Удмуртии это один из ключевых вопросов, проводятся еженедельные встречи. Думаю, что разделение произойдёт уже в ближайшее время. По нашим планам, процесса реорганизации как такового не будет: это неудобно и не понравится кредиторам. Будет выделено отдельное юридическое лицо – проектное название «Аэропорт Ижевск». Оно заключит договор на аренду имущества «Ижавиа», потом имущество будет передано по договору

**ДЛЯ ОТРАСЛИ  
ЗАДЕРЖКИ –  
ЭТО НОРМАЛЬНОЕ  
ЯВЛЕНИЕ.  
НЕТ ТАКОЙ  
АВИАКОМПАНИИ,  
КОТОРАЯ БЫ  
НЕ ЗАДЕРЖИВАЛА  
РЕЙСЫ**





## МЫ ВНЕДРИЛИ СИСТЕМУ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ, СОБИРАЕМ ПРИМЕРНО ПО ТЫСЯЧЕ ОЦЕНОК В НЕДЕЛЮ, И БОЛЬШЕ 80% – ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ



из «Ижавиа» в «Аэропорт Ижевск». Всё будет находиться в собственности Удмуртской Республики. После прохождения сертификации «Аэропорт Ижевск» заключает договор аренды на взлётно-посадочную полосу. Это недолго, займёт порядка полугода.

### Амортизационный ресурс

Мы знаем, что есть опасения за судьбу авиакомпании после разделения, и таких примеров в России было много. Для авиакомпании очень важно иметь амортизационный ресурс, чтобы обеспечить выживаемость. Это действительно сложный процесс. Но здесь важно понимать, что это должен быть решённый вопрос с точки зрения и аэропортовой инфраструктуры, и авиаперевозочного бизнеса. Эти вещи должны между собой согласовываться.

Информация о том, что единоличным исполнителем органом «Ижавиа» станет управляющая компания ООО «Поможем», к сожалению, появилась на волне негатива от задержек рейсов и тоже была воспринята негативно. Но когда критикуют это решение, в его причинах никто особо не разбирается.

По законодательству мы не должны согласовывать этот процесс с федеральной антимонопольной службой, хотя мы обращались к ним. Любая инициатива рождает противодействие. Но есть чёткая позиция руководства Удмуртии: по-старому работать уже нельзя.

Тех целей, которые поставило перед нами руководство республики, можно достичь с привлечением специалистов, имеющих успешный опыт реализации аналогичных проектов. Достиженный результат, для одних являющийся подвигом, для других просто работа. Без управляющей компании

этих специалистов привлечь нельзя: специалисты, обладающие ключевыми компетенциями, уже заняты в других компаниях, которые мы не афишируем.

Поэтому передача «Ижавиа» управляющей компании была ключевой договорённостью ещё полгода назад, на моменте моего входа. Но, как известно, любое взаимодействие с государственными органами требует очень длительного периода согласования. Поэтому договор был подписан только в декабре прошлого года, а регистрация прошла только 18 января.

Наша задача – обеспечить работу системы, и с нужными специалистами мы это сможем сделать. Какие-то изменения мы уже смогли с ними реализовать – и уже есть результаты, например, в части развития инфраструктуры.

Как вы знаете, мы изменили схему обслуживания пассажиров – значительно расширили площадь для их удобства, теперь получаем много позитивных отзывов. Будем и дальше работать над сервисом. Мы внедрили систему обратной связи – это как раз разработка управляющей компании. Собираем примерно по тысяче оценок в неделю, и больше 80% – положительные. Иногда нам самим удивительно – как, например, с лентой для багажа: а почему раньше-то никто этого не делал?

Будет ещё масса всего нового. Например, реконструкция входной группы с раздвижными дверями, запуск программы приорити-пасс, ещё масса незначительных, но очень приятных изменений для пассажиров. Конечно, к удобствам люди быстро привыкают, и я уверен, что совсем скоро нас снова начнут критиковать за что-то, например, за устаревшее здание терминала. Но мы работаем для того, чтобы наши пассажиры чувствовали улучшение в обслуживании. Уверен, это у нас получится. ●

## Уважаемая Зоя Ивановна!

*Примите самые тёплые и искренние поздравления с юбилеем!*



Генеральный директор ООО «Фешн»  
**Радж ГЯНЧАНДАНИ с семьёй**

Мы очень уважаем Вас как выдающегося руководителя и профессионала высшей пробы. В течение многих лет Вы успешно управляете одним из передовых предприятий лёгкой промышленности. Благодаря Вашему стратегическому мышлению, таланту руководителя, бизнес-интуиции АО «Сактон» стабильно работает на российском рынке, выдерживая конкуренцию с иностранными производителями и выпуская современную, качественную, востребованную покупателями продукцию.

Ваше предприятие связывают с ООО «Фешн» прочные партнёрские отношения. Хочу ещё раз поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество и выразить надежду на его продолжение в будущем. Желаю Вам успехов в развитии бизнеса, финансового благополучия, новых достижений и побед! Пусть реализуются яркие проекты, АО «Сактон» растёт и процветает! Крепкого здоровья, радости и счастья Вам и Вашим близким!

29 ЯНВАРЯ ОТМЕЧАЕТ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ИЭМЗ «КУПОЛ»  
ФАНИЛ ЗИЯТДИНОВ

## Уважаемый Фанил Газисович!

*Примите от меня лично и от коллектива  
ЗАО «Купол-ПРО» поздравления с днём рождения!*



**Владимир  
СМИРНОВ,**  
директор  
ЗАО «Купол-ПРО»

Посвятив АО «ИЭМЗ «Купол» более сорока пяти лет, обеспечив большой вклад в его развитие, сегодня на основе многолетнего опыта Вы реализуете грамотную политику руководства, ведёте предприятие по пути успеха и достижений. Высокий профессионализм, умение сочетать традиции и инновационный подход к работе, преданность делу укрепляют уважение к Вам, как к эффективному руководителю, способствуют тому, чтобы АО «ИЭМЗ «Купол» сохраняло позиции в числе ведущих предприятий оборонного комплекса страны.

Искренне желаем Вам достижения новых профессиональных вершин, успешной реализации интересных перспективных проектов. И, конечно, благополучия, счастья, поддержки команды единомышленников, родных и близких во всех Ваших начинаниях!

## В УДМУРТИИ БУДУТ РАЗВИВАТЬ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ

**21** января участники проекта «Территория бизнеса – территория жизни» представили главе Удмуртии **Александр Бречалову** дорожные карты развития муниципальных образований до конца 2021 года. Проект реализует правительство УР совместно с главами муниципальных образований, представителями структур поддержки бизнеса и отраслевых министерств.

Для запуска проекта «Территория бизнеса – территория жизни» и более эффективного взаимодействия в части развития экономик районов муниципалитеты Удмуртии были объединены в семь кластеров по принципу географического соседства.

«Мы наблюдаем диспропорцию в уровне развития экономик муниципалитетов по поступлению налоговых и неналоговых доходов в бюджеты, по числу предприятий малого и среднего бизнеса, – отметил первый вице-премьер УР **Александр Свинин**. – Сейчас показатель в районах варьируется от 13 до 40 субъектов МСП на 1000 жителей. Проект «Территория бизнеса – территория жизни» предусматривает увеличение числа малых и средних компаний не менее чем на 10% в год в муниципальных образованиях и на 5% – в городах. По нашим оценкам, дополнительно ожидается поступление в консолидированный бюджет республики более 300 млн руб. по итогам 2020 года».

# ВЫСШИЕ СУДЫ

30 января состоится очередное судебное заседание по делу бывшего главы Удмуртии **Александра Соловьёва**. Ожидается, что на нём будет зачитано обвинительное заключение, то есть обнародованы все установленные обстоятельства совершённого, по версии следствия, преступления. Обвинительное заключение насчитывает более сотни страниц и, по мнению наблюдателей, содержит факты, которые сделают процесс очень резонансным, по меньшей мере для Удмуртии. «Деловая Репутация» разбиралась в том, что известно об этом деле на данный момент, а также изучила судьбу других громких дел, фигурантами которых в последние годы становились руководители российских регионов.



## 4.04

Утром 4 апреля пассажиры, вылетающие из аэропорта Ижевска, увидели Александра Соловьёва, которого сопровождали сотрудники правоохранительных органов.

Стало известно, что рано утром 66-летний глава региона был задержан у себя дома, там же провели обыск. Выемка документов также была проведена в Миндортрансе Удмуртии, ряд чиновников вызвали на допрос.

Позже появилась официальная информация от Следственного комитета. Главное управление по расследованию особо важных дел СКР 3 апреля

возбудило в отношении Соловьёва уголовное дело в связи с совершением им двух особо тяжких преступлений, предусмотренных ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки должностным лицом, занимающим государственную должность РФ, в особо крупном размере).

По версии следствия, в 2014–2016 годах глава Удмуртии получил взятки от представителей организаций, строивших мостовые переходы через реки Кама и Буй, в общей сумме 139 млн руб., а также долю участия в коммерческой организации стоимостью 2,7 млн рублей. За это он должен был обеспечить внеочередную и незамедлительную оплату выполняемых работ из федерального и регионального бюджетов, выделение лицензий для геологического изучения участка недр и на разведку, а также добычу песка и песчано-гравийной смеси.

В тот же день Александр Соловьёв был освобожден от должности в связи с утратой доверия. О том, что его преемником может стать секретарь Общественной палаты **Александр Бречалов**, информация в интернет-источниках появилась ещё 1 апреля. Сам Бречалов отказывался её комментировать. Но днём 4 апреля стало известно, что президент РФ **Владимир Путин** именно его назначил врио главы Удмуртии.

Вечером Басманный суд Москвы арестовал уже бывшего главу Удмуртии на два месяца. При этом первоначально Александр Соловьёв свою вину не признал и отказался от дачи показаний. Следовательно, в свою очередь, сообщал, что его вина подтверждается показаниями ряда свидетелей, в том числе бывшего замглавы Миндортранса Удмуртии, а также другими лицами, находившимися в подчинении у экс-главы региона. Сам Соловьёв просил избрать для него меру пресечения в виде домашнего ареста.

**ФОРМАЛЬНО АЛЕКСАНДР СОЛОВЬЁВ ОСТАЁТСЯ ПОСЛЕДНИМ ЗАДЕРЖАННЫМ ДЕЙСТВУЮЩИМ РУКОВОДИТЕЛЕМ РЕГИОНА**

## «ГУБЕРНАТОРОПАД» 2018 ГОДА СДЕЛАЛ ОТСТАВКИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ РЕГИОНОВ

делом в глазах общественности практически обыденным, но вот их аресты за коррупцию – это всегда событие.

### Домашний арест

31 мая в ходе очередного заседания по избранию меры пресечения для бывшего главы Удмуртии прокурор заявил, что обвиняемый вину по делу о взятках признал. Позже стало известно, что он даёт показания. 7 августа 2017 года суд по ходатайству уже не адвокатов, а следствия перевёл Соловьёва под домашний арест.

27 декабря 2018 года его доставили в Удмуртию для участия в судебном заседании, которое было намечено на следующий день в Завьяловском районном суде, по месту совершения преступления. Суд продлил ему домашний арест, теперь уже в Удмуртии, до 20 июня.

Также стало известно, что рассмотрение дела может принять затяжной характер в связи с большим объёмом материалов, на-

считывающих более 70 томов, и большим количеством свидетелей – 144 человека, в том числе порядка 50 – из других регионов России. Среди свидетелей – также нынешние и бывшие члены правительства, администрации Ижевска и представители коммерческих организаций. В ходе следующего судебного заседания 9 января Александр Соловьёв сменил адвоката. Очередное заседание назначено на 30 января.

### Прецеденты

«Губернаторопад» 2018 года сделал отставки руководителей регионов делом в глазах общественности практически обыденным, но вот их аресты за коррупцию – это всегда событие. Арестованных губернаторов в новой России можно пересчитать по пальцам.

## 1996 | ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Николай ПОДГОРНОВ

В мае 1996 года был снят с поста губернатора Вологодской области только что отметивший 47-летие Николай Подгорнов, к тому времени руководивший регионом четыре с половиной года.

Основанием послужило уголовное дело, возбуждённое в феврале 1996 года и связанное, что интересно, с выборами президента России и предвыборной кампанией Бориса Ельцина. Подгорнову вменяли 20 эпизодов по 6 статьям УК РФ –

взятки, хищения, злоупотребление служебным положением, присвоение авторских прав, уклонение.

В марте он был временно отстранён от должности, в мае снят. При этом в октябре того же года он сумел вновь принять участие в выборах губернатора, но занял лишь четвёртое место.

В ноябре 1996-го Подгорнов был всё же арестован, в декабре 1998-го суд оправдал его по 19 из 20 эпизодов, признав виновным только в незаконном

приобретении оборудования и деталей к предоставленному в его пользование джипу. Экс-губернатор был приговорен к одному году лишения свободы условно.

Однако в мае 1999 года Верховный Суд РФ отменил это решение и в октябре приговорил его к семи годам лишения свободы. Но уже в 2000 году Подгорнов вышел на свободу по амнистии.

Позже Подгорнов владел сельхозпредприятиями в Во-



логодской и Архангельской областях. В 2015 году вновь стал обвиняемым по уголовному делу: на сей раз о неуплате налогов на сумму более 7 млн руб. в период 2011–2012 гг. В 2016 году дело было закрыто за давностью по реабилитирующим основаниям.

## 2003 | ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Владимир ПЛАТОВ

В сентябре 2003 года обвинение в превышении должностных полномочий предъявлено 56-летнему Владимиру Платову, возглавлявшему Тверскую область с 1996 года. Арестован он при этом не был, лишь оставив подписку о невыезде.

По версии следствия, Платов и его заместитель обеспечили передачу областных облигаций фирме своего знакомого, причинив бюджету ущерб в 474 млн рублей. Это привело к срыву отопительного сезона. В очередных выборах ему также удалось

принять участие, в декабре 2003 года он занял лишь четвёртое место.

В ноябре 2005 года суд приговорил Платова к пяти годам колонии, его зама – к четырём. Вскоре приговор экс-губернатору был смягчён: ре-



альный срок заменили на трёхлетний условный. В 2012 году Владимир Платов скончался.

## 2004 | НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

### Владимир БУТОВ

Возглавлявший администрацию НАО в 1996–2005 годах Владимир Бутов уже к своему губернаторству подошёл с судимостью: в 1991 году получил три года условно за браконьерство ценных пород рыб.

Управляя НАО, Бутов фигурировал в нескольких уголовных делах, но до суда они не доходили. Один из расследовавших его дело прокуроров вскоре стал советником губернатора. Дошло до того, что в 2002 году об одном из дел Бутова местный журналист сообщил на пресс-конференции Владимира Пути-

на, и в итоге губернатор получил заочное обвинение в злоупотреблениях служебным положением при закупке топлива и в неисполнении решения суда и даже объявлен в розыск. Однако дела вскоре были прекращены.

Судьба Владимира Бутова и в дальнейшем была витиеватой. Срок он всё-таки получил, но не за экономические преступления, а при гораздо более интересных обстоятельствах. В апреле 2003 года в Санкт-Петербурге, когда губернатор торопился на встречу с президентом, его джип попытался вклинить в пре-

зидентский кортеж. Автомобиль остановил инспектор ГИБДД, и Бутов вместе со своим замом и водителем нанесли ему несколько ударов. В декабре 2004 года Бутов получил за это три года лишения свободы условно с испытательным сроком два года. Губернатором он при этом оставался до февраля 2005-го, но от новых выборов был отстранён.

И на этом истории не закончились. В 2011 году он подвергся покушению, получив ножевое ранение в печень после перепалки с молодыми людьми в спортивных костюмах на стоянке.



Владимир Бутов остался в политике, в 2012 году пытался избраться мэром Нарьян-Мара, в 2014-м стал депутатом Совета Заполярного района НАО. Осенью прошлого года был выдвинут кандидатом в Собрание депутатов НАО от «Партии социальных реформ – Прибыль от природных ресурсов – Народу», но в регистрации ему отказали.

## 2006 | НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

### Алексей БАРИНОВ



В мае 2006 года был арестован и сменивший Бутова 54-летний глава администрации Ненецкого автономного округа Алексей Баринов, воз-

главлявший субъект РФ к тому времени всего полтора года. Баринов обвинялся в том, что, возглавляя предприятие «Архангельскгеолдобыча», он создал преступную группу и, используя служебное положение, похищал его имущество в виде квартир и денежных средств на общую сумму более 17 млн рублей. К этим обвинениям добавились превышение должностных полномочий и нецелевое расходование федеральных средств уже

в бытность главой НАО. Общую сумму ущерба от его действий исчисляли в 103 млн рублей. Вину он и его поделщики так и не признали.

Интересно, что первоначально Баринов был только отстранён от должности, а отрешён в связи с утратой доверия только в июле. Из всех эпизодов в суде удалось доказать только незаконную приватизацию подаренной Баринову «Лукойлом» квартиры в Архангельске. В сентябре 2007 года

экс-глава НАО и два его поделщика – бывший замгендиректора предприятия по экономике и экс-главбух – получили по три года лишения свободы условно и были освобождены в зале суда.

В апреле 2009 года судимость с Алексея Баринова была снята, так как он отбыл более половины наказания, регулярно являлся отмечаться и не совершал противоправных действий. По данным СМИ, после этого занимался малым бизнесом.

## 2007 | АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Леонид КОРОТКОВ

В мае 2007 года был отрёшён от должности в связи с утратой доверия 42-летний Леонид Коротков, руководивший Амурской областью с 2001 года.

Причиной стало возбуждённое в отношении него уголовное дело о превышении должностных полномочий. В декабре 2003 года Коротков

якобы включил расходы на содержание местного футбольного клуба в тарифы на электроэнергию, в результате чего они выросли. Было заложено



**КОРРУПЦИЯ (ОТ ЛАТ. CORRUMPERE – РАСТЛЕВАТЬ, ЛАТ. CORRUPTIO – ПОДКУП, ПОРЧА) – ТЕРМИН,** обозначающий обычно использование должностным лицом своих властных полномочий и доверенных ему прав в целях личной выгоды, противоречащее законодательству и моральным установкам. Коррупцией называют также подкуп должностных лиц, их продажность.

41 млн руб. на содержание ФК «Амур» и 4 млн – на благотворительную помощь другим организациям. Дело вскоре было закрыто, но в сентябре

2008 года его расследование опять возобновилось.

В декабре 2010 года Коротков был полностью оправдан. Прокуратура несколько раз

пыталась обжаловать это решение, но в феврале 2012-го оправдательный приговор вступил в законную силу. Коротков после этого работал

учителем в частной школе и преподавателем в университете, а год назад стало известно, что он купил себе гражданство Мальты.

## 2011 | ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Вячеслав ДУДКА

В июле 51-летний губернатор, руководивший областью шесть лет, подал в отставку после возбуждения дела о взятке, где он первоначально проходил свидетелем. В сентябре был помещён под домашний арест. Дудка

обвинялся в том, что весной 2010 года вместе с директором департамента имущественных и земельных ресурсов получил взятку в 40 млн руб. за выделение ЗАО «Корпорация ГРИНН» земельного участка под строительство гипермаркета.

В июле 2013 года суд приговорил Вячеслава Дудку к 9,5 года колонии строгого режима и оштрафовал на 900 тыс. рублей. Его подельник был осуждён на 2,5 года, но освобождён в зале суда, так как уже отбыл этот срок в ходе следствия и суда.



Летом прошлого года Дудка был выпущен по УДО.

## 2014 | БРЯНСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Николай ДЕНИН



56-летний Николай Денин к 2014 году руководил регионом почти 10 лет и потерял свой пост в сентябре с формулировкой «в связи с утратой доверия», после того как стал фигурантом уголовного дела.

По версии следствия, в декабре 2011 – январе 2012 года Денин подписал распоряжение о выделении из резервного фон-

да области 21,8 млн руб. птицефабрике «Снежка», которая была подконтрольна его семье, на ликвидацию последствий взрыва в одном из цехов, в результате которого два человека погибли, четыре получили ранения. Следствие настаивало на том, что это происшествие локального характера необоснованно получило статус регионального ЧП.

В мае 2015 года экс-губернатору было предъявлено обвинение в злоупотреблении полномочиями, он был помещён под домашний арест. В ноябре суд приговорил его к четырём годам колонии общего режима.

Весной прошлого года Денин вышел на свободу по УДО.

## 2015 | САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Александр ХОРОШАВИН

В марте 2015 года на своём рабочем месте был задержан руководивший регионом семь с половиной лет 55-летний Александр Хорошавин. В ходе обысков у него было найдено более 1 млрд

руб. наличными, 800 ювелирных изделий и знаменитая золотая ручка за 36 млн рублей.

Хорошавин и его советник были этапированы в Москву и в тот же день арестованы

по делу о взятке. По версии следствия, чиновники получили \$5,6 млн от руководителя «Энергостроя», главы «Тихоокеанского Внешторгбанка» при заключении госконтракта на стро-



ительство одного из блоков Южно-Сахалинской ТЭЦ. Позже вскрылись другие факты взяткок фигурантов «дела Хорошавина» – всего девять эпизодов,

на общую сумму 522 миллиона. Взятки брались за обеспечение выгодных условий деятельности крупных предпринимателей. Губернатор обвинялся также

в легализации 77 млн рублей. Через три недели, уже находясь в СИЗО, Александр Хорошавин был отрешён от должности губернатора в связи с утратой

доверия. В феврале прошлого года суд приговорил его к 13 годам колонии строгого режима и штрафу в полмиллиарда рублей.

## 2015 | РЕСПУБЛИКА КОМИ

### Вячеслав ГАЙЗЕР



В сентябре этого же года появилось ещё одно из крупнейших коррупционных дел в истории современной России. Были задержаны полтора десятка бизнесменов и высокопоставленных сотрудников правительства Коми, в том числе ставший в 2010-м гла-

вой республики 48-летний Вячеслав Гайзер.

Задержанных обвинили в создании преступного сообщества, своими действиями причинившего ущерб в почти 1 млрд рублей. Через 10 дней после ареста Гайзер был отрешён от должности в связи

с утратой доверия, в настоящее время он ждёт решения суда за решёткой, ряд других фигурантов дела уже приговорены к различным срокам лишения свободы.

## 2016 | КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

### Никита БЕЛЫХ

Один из самых известных губернаторов России был задержан в июне в московском ресторане при получении взятки в (по разным данным) €100 тыс. или €150 тыс. Отметивший 41-летие Никита Белых к тому времени руководил областью в течение семи с половиной лет.

По версии следствия, Белых намеревался получить

€600 тыс. «за совершение действий в пользу взяткодателя и контролируемых им АО «Нововятский лыжный комбинат» и ООО «Лесохозяйственная управляющая компания», а также за общее покровительство и попустительство по службе при осуществлении правительством Кировской области контроля за ходом реализации предприняти-

ями инвестиционных проектов и ведении предпринимательской деятельности на территории Кировской области».

Перед передачей денег взяткодатель обратился в правоохранительные органы, поэтому на следствии он проходил свидетелем. На следующий день Никита Белых был арестован, но губернатором Кировской



области оставался ещё больше месяца. В феврале прошлого года суд приговорил его к восьми годам колонии строгого режима и штрафу более чем в 48 млн рублей.

## 2017 | РЕСПУБЛИКА МАРИЙ ЭЛ

### Леонид МАРКЕЛОВ



Формально Александр Соловьёв остаётся последним задержанным действующим руководителем региона. Ведь задержанный 16 апреля 2017 года глава Республики Марий Эл 53-летний Леонид Маркелов за десять дней до этого, 6 апреля 2017 года, подал в отставку. По версии следствия, Марке-

лов, занимая должность главы региона, через доверенное лицо получил от учредителя фабрики «Акашевская» более 235 млн руб. за покровительство и содействие при имущественной выплате средств господдержки на развитие сельскохозяйственного комплекса. Его также обвиняют в незаконном приобре-

тении и хранении боеприпасов (30 патронов). По делу также проходят его бывшая заместитель, гендиректор одной из коммерческих структур и сам взяткодатель, который скрылся от следствия. В конце декабря СК заявил о завершении расследования дела, Маркелов ждёт суда в СИЗО. ●

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ЯРОСЛАВ СЕМЕНОВ  
ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ ГОД

ЭЛЬВИРА ПИНЧУК  
ДОКТОР СО ЗНАКОМ «+»

ЦЕНТР ЭКСТРИМА В ЦЕНТРЕ ИЖЕВСКА  
В ГОРОДЕ ОТКРЫЛСЯ ЦЕНТР КОМПАНИИ VRP

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ ГОД

Основным событием, повлиявшим на жизнь республики в минувшем году, стало подписание Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным в день его инаугурации Указа «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Указ определяет основные цели развития страны и, соответственно, задачи правительства, в том числе и региональных властей, на перспективу. Задачи поставлены сложные и потребуют от нас серьёзных усилий.



**Ярослав СЕМЕНОВ,**  
Председатель Правительства УР

**НЕ ДЛЯ ТОГО  
ВЛАСТЬ  
СУЩЕСТВУЕТ,  
ЧТОБЫ  
ВЫПОЛНЯТЬ  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬ-  
СКИЕ ФУНКЦИИ**

**В** минувшем году наша работа была направлена на выработку целей и задач развития республики на ближайшие шесть лет, определения финансовых возможностей и мероприятий для их достижения. Была развёрнута масштабная работа по подготовке к реализации национальных проектов по 12 основным направлениям стратегического развития. Их реализация позволит сделать прорыв в научно-технологическом и социально-экономическом развитии Удмуртской Республики.

## Бюджет

Стратегия планирования бюджетных расходов под гарантированные доходы, т. е. без завышения планов и привлечения займов на финансирование текущих расходов, доказала свою эффективность. При планировании бюджета 2018 года заявки составили больше 80 млрд руб., а прогноз поступлений в бюджет изначально был 52 млрд рублей. Таким образом, нам приходилось расставлять приоритеты. Экономия коснулась тех направлений расходов, по которым снижение финансирования не влияет на качество предоставляемых населению услуг: это мероприятия госпрограмм, расходы на обеспечение деятельности органов госвласти, расходы на приобретение техники, мебели и т. д.

При этом на 100% обеспечены социальные выплаты и заработная плата бюджетников. Выполнено поручение Президента об индексации с 1 января 2018 года заработной платы работникам бюджетной сферы, непоименованным в Указах Президента России от 7 мая 2012 года, и повышении МРОТ до прожиточного минимума. В числе приоритетов отмечу также объекты капитального строительства и погашение задолженности перед контрагентами.

Безусловно, при формировании проекта бюджета правительство также учитывало такие задачи, как обеспечение сбалансированности бюджета и дальнейшее сокращение долговой нагрузки.

Есть нерешённые важные проблемы, на которые нам указывают в том числе и коллеги – это, например, предоставление квартир детям-сиротам. Возможности бюджета, которыми мы располагаем сейчас, не позволяют нам закрыть разово ту большую очередь, которая существует. Поэтому мы делаем всё для того, чтобы на это направить дополнительные средства, но возможности бюджета здесь, к сожалению, не позволяют нам это сделать.

Так же, как и строительство детских садов и школ. В части ремонта большая работа будет проведена в 2019 году, но потребности муниципальных образований в строительстве школ и детских садов остаются, и приходится выставлять приоритеты, как бы тяжело это ни было. Не дружба, приятное слово или какой-то иной способ, уговоры или аргументы влияют, а только позиция по потребности, по необходимости.

В 2019 году использование оправдавших себя на практике инструментов антикризисного управления бюджетом будет продолжено.

## Госдолг

Важным результатом бюджетной политики стала положительная динамика снижения уровня госдолга. В 2017 году удалось не только остановить его рост, но и снизить на 33,5 млн рублей. На начало 2018 года он составлял 48,9 млрд руб., а на конец – 47 млрд рублей. Только на обслуживании госдолга сэкономлено 1 млрд 46 млн рублей. Снижение госдолга достигнуто за счёт, в том числе, антикризисных мероприятий. Это снижение ставок

**ПРИНИМАЯ РЕШЕНИЕ ОБ УЧАСТИИ В ТОЙ ИЛИ ИНОЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ,**

мы учитываем, имеем ли возможность запроектировать объекты, потом – софинансировать, и, безусловно, ещё на первом этапе мы должны понять, а сможем ли мы это освоить.

по уже взятым кредитам. Это привлечение других финансовых игроков, для того чтобы опять же стимулировать кредиторов республики к снижению ставок. Это также краткосрочные заимствования в ходе финансового года, тоже для снижения ставок.

**Централизация закупок**

Бюджетный эффект, который был достигнут в 2018 году в соответствии с методическими рекомендациями Министерства финансов РФ, составил 2 млрд 200 млн рублей. За счёт оптимизации структуры не только государственных служащих, но и подведомственных учреждений, урезания неэффективных налоговых льгот, вовлечения неиспользуемого имущества в хозяйственный оборот, и большая часть – за счёт централизации закупок.

В 2018 году на торгах Региональным центром закупок сэкономлено 1 млрд 61 млн руб. бюджетных и внебюджетных средств. Первыми шагами центра стало снижение начальных цен контрактов, когда заказчик считал, что он должен купить товар по определённой цене, – но были примеры аналогичных товаров с более низкой ценой. Все техзадания проходят через центр закупок, который разбит по секторам, где работают специалисты в той или иной сфере, и это позволяет экономить за счёт конкуренции на торгах. И более того – центр закупок даёт возможность организовывать централизованные торги, когда несколько заказчиков объединяются, и участник закупки может предложить меньшую цену, потому что у него большой объём этих товаров.

Ну и кроме того – это региональный каталог. Условно, вы планируете купить ручку и выставляете её начальную (максимальную) цену в 200 рублей. Но ручка уже есть в этом каталоге по более низкой цене, и он не позволит вам сделать её больше той, по которой она уже была куплена одним из заказчиков республики. Каталог сегодня содержит больше 2 тыс. наименований товаров.

С января текущего года все торги муниципальных заказчиков с начальной ценой более 100 тыс. руб. будет также проводить центр закупок. В общем объёме всех заказов это довольно серьёзная сумма, тем более мы понимаем, что закупки часто разбиваются заказчиками по 100 тыс. руб. целенаправленно.

**Оптимизация госорганов**

Большая работа была проведена по оптимизации органов управления. У нас количество чиновников порой значительно выше, чем в аналогичных городах или регионах, а вот эффективность в разы не увеличивается. Главой Удмуртской Республики **Александром Владимировичем Бречаловым** была поставлена задача, чтобы провести эту оптимизацию в размере 15%.

В данной работе мы начали с себя – с Администрации Главы и Правительства, с министерств. Максимально подробно по каждому человеку, по каждой должности определялся его функционал, исходя из чего экспертно-аналитическая группа выработывала решение, какой штат необходим тому или иному ведомству. После этого руководители приходили «защищать» свои штаты. К их мнениям мы тоже прислушивались.

Самый главный принцип, который доводит до нас Александр Владимирович: любое решение, любое действие должно пройти обсуждение. То есть именно то, что называется меритократией и идеей: есть руководящая линия, но вместе с тем у каждого члена команды есть возможность высказать свою

**ЦИФРЫ**

госдолг ур  
**48,9** млрд рублей –  
начало 2018 г.

**47** млрд рублей –  
конец 2018 г.

**27,9%** – доля  
гражданской продукции  
предприятий ОПК  
на 9 месяцев 2018 года

**16%** – рост объёмов



## УДМУРТИЯ СТАЛА ПЕРВЫМ РЕГИОНОМ, ПОЛУЧИВШИМ ПОДДЕРЖКУ ПО ВСЕМ МОНОГОРОДАМ

точку зрения и прооппонировать, если он не согласен. В противном случае не было бы эффективной работы правительства.

И ряду министерств удавалось доказать целесообразность сокращения в меньшем объёме, чем была поставлена задача. У нас есть, например, министерства, у которых больше 180 полномочий, и мы понимаем, что теми штатными единицами, которые есть сейчас, эту работу выполнить можно качественно, в срок, и это обеспечит социально-экономическое развитие региона. Сокращение должностей – это увеличение нагрузки на тех, кто остаётся, и кроме того, это совершенно новый функционал, который может быть им совершенно не свойственен.

Но были и другие примеры. Вот такие объяснения нам, например, давали некоторые коллеги, защищая свою точку зрения о необходимости большого количества заместителей: «У нас большое количество мероприятий, на которых необходимо

присутствовать лицу определённого статуса. Я как министр всюду бывать не могу, а послать туда какого-нибудь начальника отдела будет нехорошо, поэтому дайте мне какого-нибудь человека, который будет представлять министерство в ранге заместителя». Такая аргументация, конечно, не принималась. Не для того власть существует, чтобы выполнять представительские функции.

В дальнейшем оптимизация будет продолжена. Следующий шаг, который мы намерены сделать уже в этом году, – дать методические рекомендации органам местного самоуправления. Здесь также очень важно вести эту работу совместно с муниципалитетами.

### Средства от Федерации

С целью максимального участия республики во всех федеральных программах был создан проектный офис. Потому что зачастую уровень подготовки наших заявок на финансирование был таким, что мы не могли на равных конкурировать с другими субъектами РФ. Сейчас мы участвуем во всех проектах, где только можно. Есть основания полагать, что мы справимся с этим объёмом, но работа предстоит колоссальная по каждому из них.

Кроме того, здесь важно найти «золотую середину» между желанием и возможностями. Например, если мы претендуем на федеральное финансирование по строительству, то мы должны иметь определённый пакет документации. Но такие проекты стоят денег. И кроме того, проект имеет свойство устаревать, впрямь не наделаешь. В 2018 году мы столкнулись с необходимостью подготовки большего количества проектно-сметной документации, прошедшей положительное заключение, поэтому на этот год уже больше 100 млн рублей заложено для того, чтобы подготовить проекты в расчёте на возможное федеральное финансирование. Следующий аспект – это готовность не только заявиться, не только эти деньги освоить, но ещё



## РЕГИОНАЛЬНЫЙ КАТАЛОГ ЗАКУПОК НЕ ПОЗВОЛИТ ВАМ КУПИТЬ, УСЛОВНО, РУЧКУ

по цене больше той, по которой она уже покупалась одним из заказчиков республики.

и софинансировать, а по некоторым направлениям до сих пор соотношение остаётся на уровне 50х50. Поэтому, принимая решение об участии в той или иной программе, мы сначала учитываем, имеем ли возможность запроектировать, потом – имеем ли мы возможность софинансировать, и, безусловно, ещё на первом этапе мы должны понять, а сможем ли мы это освоить.

В этой связи важным направлением являются работы в рамках приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды (ФКГС)». Для того, чтобы избежать повторения ситуаций, которые у нас были с другими объектами, работа по подготовке к строительному сезону 2019 года по ФКГС была начата ещё осенью 2018 года. На еженедельных совещаниях в режиме ВКС все главы муниципальных образований отчитываются о готовности своих проектов. Все заявки проходят наш экспертный анализ, и мы должны сделать всё для того, чтобы, как только появляется возможность выполнять строительно-монтажные работы, эти работы начались. 15 февраля должно быть заключено соглашение с Федерацией на выделение субсидии, сразу после этого необходимо начать работу по закупкам, чтобы не получилось ситуации этого года, когда мы только 9 июля разместили закупку по выбору подрядной организации, а работы отодвинулись на осень и зиму.

### «Точки роста»

Одной из традиционных точек роста нашей экономики является промышленность. В связи с тенденцией на сокращение объёма гособоронзаказа сегодня на повестке работы правительства задача диверсификации и развития производства гражданской продукции.

По итогам 9 месяцев 2018 года доля гражданской продукции в общем объёме производства предприятий ОПК составила 27,9%, рост объёмов – 16%. Такие результаты стали возможны в первую очередь благодаря развитию кооперации с госкорпорациями, а также работе по созданию Регионального фонда развития промышленности и сопровождению проектов в федеральном фонде. Стимулом для роста эффективности промпроизводства может стать также и участие республики в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости». Это позволит регио-



ну обеспечить ежегодный рост производительности труда до 5%. В настоящее время отправлена заявка в Минэкономразвития России, и мы планируем попасть в состав участников для реализации программы с этого года.

### Важность малого

Немаловажную роль в экономике республики играет малый и средний бизнес, ведь более одной пятой части ВРП Удмуртии создаётся организациями МСП, в которых трудятся более четверти занятых в экономике. С 2013 года отмечается стабильный рост количества субъектов МСП региона, и правительство делает всё возможное для создания в Удмуртии благоприятных условий для ведения бизнеса. Ещё на три года продлены «налоговые каникулы» для начинающих предпринимателей в производственной, социальной и научной сферах (применяющих упрощённую и патентную системы налогообложения), установлены пониженные налоговые ставки 5% и 10% (для субъектов МСП по упрощённой системе налогообложения «доход минус расход») для приоритетных видов деятельности, а также 5% для резидентов бизнес-инкубаторов и промышленных парков.

## ЦИФРЫ

### ЗАДАЧИ ПО РАЗВИТИЮ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Доля МСП в ВРП региона

24,5% – 2018 г.  
до 32,5% – 2024 г.

Доля МСП в объёме экспорта

8,6% – 2018 г.  
> 10% – 2024 г.

Численность занятых в МСП от экономически активного населения

25% – 2018 г.  
до 30% – 2024 г.



## ЦИФРЫ

**1** млрд руб. – федеральное финансирование строительства туберкулёзной больницы

**298,9** млн руб. – федеральная субсидия 2019 года на поддержку промышленных парков

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ТОСЭР В САРАПУЛЕ ДАСТ:

**585** рабочих мест

**1,3** млрд руб. инвестиций

**ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ОЦЕНКУ «ХОРОШО», НУЖНО ЕЩЁ ОЧЕНЬ МНОГО СДЕЛАТЬ**

В рамках нацпроекта в 2019 году Удмуртия получит федеральную субсидию на поддержку частных промышленных парков в 298,9 млн рублей. На федеральном уровне прошли отбор две наши заявки: создание и развитие промпарка «Металлургический» и реконструкция главного производственного корпуса промпарка «Индустриальный». Со стороны республики будет обеспечено софинансирование в сумме 9,2 млн руб., а со стороны инвесторов – управляющих компаний парков – не менее 66 млн рублей. К 2028 году планируется создать на территории парков более 400 рабочих мест.

К 2024 году мы должны добиться увеличения вклада малых и средних предприятий в ВРП региона с 24,5 до 32,5%, увеличения доли предприятий МСП в общем объёме экспорта с 8,6% до не менее чем 10%, численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства должна вырасти не менее чем до 30%. Для этого разработана региональная составляющая национального проекта «Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В настоящее время предварительно подтверждённая сумма финансирования мероприятий нацпроекта из федерального бюджета для Удмуртии на 2019 год составляет 636,9 млн рублей. В бюджете республики предусмотрены средства на их софинансирование в сумме 46 млн рублей.

Так же активно Правительство Удмуртской Республики сотрудничает с АО «Российский экспортный центр». В 2018 году Удмуртия стала пилотным регионом по внедрению экспортного акселератора. В 2019 году программа акселерации получит развитие в рамках реализации региональной составляющей национального проекта «Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Ещё одной точкой роста мы видим развитие муниципальных образований. И здесь отдельно сто-

ит отметить реализацию приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов», ведь из пяти городов республики три имеют статус моногорода. В 2017 году Сарапул получил статус территории опережающего социально-экономического развития. С начала 2018 года в Реестр ТОСЭР вошли шесть резидентов. Реализация данных инвестпроектов позволит создать 585 новых рабочих мест и привлечь более 1,3 млрд руб. инвестиций.

В 2018 году одобрены Минэкономразвития России и находятся на согласовании в Правительстве РФ заявки на создание ТОСЭР «Глазов» и на дополнение перечня видов экономической деятельности на территории ТОСЭР «Сарапул». Во всех трёх моногородах заключены соглашения с НКО «Фонд развития моногородов» о софинансировании, Удмуртия стала первым регионом, получившим поддержку по всем моногородам.

На 2019 год стоят задачи по привлечению потенциальных резидентов ТОСЭР «Сарапул»; по созданию ТОСЭР в Глазове и Воткинске; по дальнейшему формированию заявок в Фонд развития моногородов.

Не остаются без внимания и районы республики. В каждом районе есть команда экономического блока, но работают они обособленно. Задача правительства – координация их деятельности и, соответственно, социально-экономического развития муниципальных образований с учётом единых приоритетов и вектора развития республики. Развитие территорий станет одним из фокусов работы и на 2019 год.

## Оценка 4

Работа в 2018 году проделана большая. И если говорить об оценке, то правительству я могу поставить оценку 4, но пока только цифрой. Потому что для того, чтобы получить оценку «хорошо», нужно ещё очень много сделать.

Какими будут ключевые направления следующего года? Конечно, это реализация национальных проектов. Кроме того, это наш региональный проект «Год здоровья». Ни в коем случае нельзя сбавлять темпы по дорожному строительству. Безусловно, капитальное строительство тех объектов, финансирование которых предусмотрено Российской Федерацией, – это крупное, стоимостью более 1 млрд руб., строительство туберкулёзной больницы. Это подготовка к 100-летию государственности Удмуртии. Это исполнение всех социальных обязательств. А вообще в каждом министерстве каждое из осуществляемых ими полномочий является приоритетом в работе. ●

## Уважаемый Дмитрий Витальевич!

*Примите искренние поздравления по случаю Вашего дня рождения!*



**Тимур ЯГАФАРОВ,**  
депутат Государственного  
Совета Удмуртской  
Республики,  
руководитель депутатской  
фракции «ЛДПР»  
в Государственном Совете  
Удмуртской Республики

Высокая компетентность управления, преданность делу, знания, упорство и профессионализм сотрудников компании — всё это составляющие успехов, многолетней стабильной работы АО «Белкамнефть» им. А. А. Волкова в Удмуртии. И Ваша личная трудовая биография — отличный пример тому, как в непростой профессии нефтяника ежедневно находить пути реализации сложных инженерных задач, принимать оптимальные решения.

Сегодня «Белкамнефть» — один из лидеров отрасли, предприятие будущего, способное грамотно и ответственно использовать природные, интеллектуальные и технологические ресурсы. Уверен, что под Вашим руководством компания и в будущем продолжит динамично развиваться, увеличивая производственные показатели. Вы — истинный профессионал своего дела, но при этом также — неравнодушный человек, который вносит большой вклад в реализацию социально значимых проектов на территории Удмуртии.

Уважаемый Дмитрий Витальевич, желаю Вам успехов и процветания, воплощения в жизнь планов, реализации всех начинаний. Пусть надёжной основой новых достижений станут Ваши деловые качества, талант руководителя, доверие и поддержка коллег, верность друзей. Примите самые искренние пожелания доброго здоровья, неиссякаемого жизнелюбия, благополучия!

## Уважаемый Дмитрий Витальевич!

*Примите искренние поздравления по случаю Вашего дня рождения!*



**Василий МУКЛИН,**  
глава  
МО «Шарканский  
район»

В ходе нашего многолетнего сотрудничества Вы проявляете лучшие деловые и личные качества — профессионализм, компетентность, добросовестный, ответственный подход к делу. Особенно хочется отметить, что, будучи депутатом Совета депутатов МО «Шарканский район», Вы многое сделали для района, его благополучия и развития, граждан нашего муниципального образования.

Сегодня под Вашим началом успешно решаются производственные задачи АО «Белкамнефть», внедряются проекты, направленные на улучшение социального климата республики.

Зная Вас как опытного эффективно-го руководителя, желаю и в перспективе успешно осуществлять управленческую деятельность, достигать поставленных целей. И, конечно, счастья Вам, здоровья, благополучия, удачи в каждом начинании!

## ЧИСЛО ЖЕЛАЮЩИХ ЗАНЯТЬСЯ БИЗНЕСОМ ВЫРОСЛО

# 327

уведомлений о начале осуществления предпринимательской деятельности юридическими лицами и ИП зарегистрировано в 2018 году Управлением Роспотребнадзора по УР. Это на 4% больше, чем в 2017 году, отмечает пресс-служба ведомства. Из них 55%, или 179 заявлений, поступило от граждан, желающих начать предпринимательскую деятельность в качестве ИП, 45%, или 148, — в качестве юридических лиц.

Больше всего уведомлений — 43% от общего количества — подали желающие предоставлять населению услуги общепита. 22% приходится на розничную торговлю, 14% — на туристическую деятельность, 5% — на производство хлеба, хлебобулочных и кондитерских изделий, 4% — на парикмахерские и салоны красоты. По сравнению с 2017 годом выросло число желающих запустить производство продуктов из мяса и птицы (12 заявлений против 3 годом ранее) и предоставлять гостиничные услуги (8 обращений против 5).

По итогам 2018 года Управлением Роспотребнадзора по УР внесено 152 изменения в реестр об открытии и закрытии обособленных подразделений и об изменении адресов осуществления предпринимательской деятельности. ●

ЭЛЬВИРА ПИНЧУК

# ДОКТОР СО ЗНАКОМ «+»

2 февраля исполнится десять лет, как в Удмуртии работают клиники «Доктор плюс». Об истории создания и развития одной из самых известных в республике сетей частных медицинских центров рассказывает владелец и директор **Эльвира Пинчук**.

**Иван и Эльвира ПИНЧУК**

## История о том, как молодые врачи решили создать частную клинику

Скажу честно, иногда я даю себе слово больше не рассказывать эту историю. Она многим известна. Но, что удивительно, до сих пор существует множество легенд (от папы-олигарха до денег сицилийской мафии), связанных с созданием первой клиники, поэтому очень кратко поясню. Мы с будущим мужем были просто молодыми специалистами, мечтающими изменить если не весь мир, то представление о платной медицине точно. У нас был опыт работы наёмными сотрудниками в частной клинике, мы оба видели и несовершенства, и в то же время – возможности такой системы изнутри.

А окончательное решение приняли в тот день,

когда задержка в выдаче нашей заработной платы достигла трёх месяцев. У Ивана была ещё и основная работа в бюджетной клинике, а я работала только в частной. Мне было обидно: как врач стоматолог-ортопед я приносила компании огромные деньги, но взамен не получала ничего. Надо было что-то предпринимать. Мы решились и рискнули.

## История о частной медицине в Ижевске

Ежегодно в нашем городе открываются новые клиники, и я спокойно к этому отношусь. Мне кажется, от здоровой конкуренции пациенты только выигрывают! Я была бы рада, если бы частные клиники нашей республики больше взаимодействовали между собой и Министерством здравоохранения УР. Пока, будем откровенны, этого нет. К моему большому сожалению, не все чиновники понимают, что форма собственности учреждения здравоохранения не влияет на достижение конечной и, я надеюсь, единой цели – здоровье наших пациентов. Ну а «конкурентная борьба» зачастую ограничивается копированием фирменных цветов и маркетинговой стратегии. Каждый самостоятельно плывёт в нужном ему направлении. Но как только сложится конструктивный диалог – будет здорово!

## История о том, как в «Доктор плюс» первый врач пришёл

Самое главное в нашем деле – это люди. Коллектив «Доктор плюс» – это то, чем я горжусь по-настоящему! А началось всё с одной красивой блондинки – врача акушера-гинеколога **Людмилы Владимировны Миролюбовой**. Прекрасно помню наш с ней разговор, когда я робко спросила: «А ты к нам придёшь работать?» В ответ услышала жизнерадостное: «Конечно, да! Я уже заявление написала в поликлинике!» Она не просто поверила



**УЧУСЬ ВСЕГДА И ВЕЗДЕ, МНЕ ПОВЕЗЛО: МЕНЯ ОКРУЖАЮТ ОЧЕНЬ «РЕСУРСНЫЕ»**

в этом плане люди. Зачастую именно в своём окружении (семья, коллектив, друзья) я черпаю вдохновение.



Людмила Владимировна МИРОЛЮБОВА



Олег Валерьевич КОРАБЛИНОВ



Николай Игоревич ШАЛАГИН

в нас, она жила на работе первые месяцы. Вместе мы прошли столько, что на отдельную книгу историй хватит: от потопа в первую неделю работы до картины на стену, купленной в кредит! Я счастлива, что спустя 10 лет мы по-прежнему вместе.

### История о том, как открывались новые филиалы и новые направления

В первой клинике у нас было пять кабинетов, да и направлений деятельности не намного больше. Новые филиалы всегда открываем с целью удобства для пациентов, а зачастую удобство – это близость к дому.

Развитие новых направлений также продиктовано потребностями пациентов. Приведу простой пример. Год назад на первое место в запросах нашего контакт-центра вышла травматология, поскольку люди искали (и не находили) альтернативу всем известной поликлинике на ул. Краева. Мы ударно поработали, и теперь травматологическое отделение занимает целый этаж клиники на ул. Короткова, 23. Отделение работает 7 дней в неделю с 8 до 22 часов.

Мы всегда слушаем и слышим наших пациентов. И так на протяжении всех 10 лет. По этой же причине 1 февраля запускаем отделение лучевой диагностики с одним из самых современных в нашей республике оборудованием.

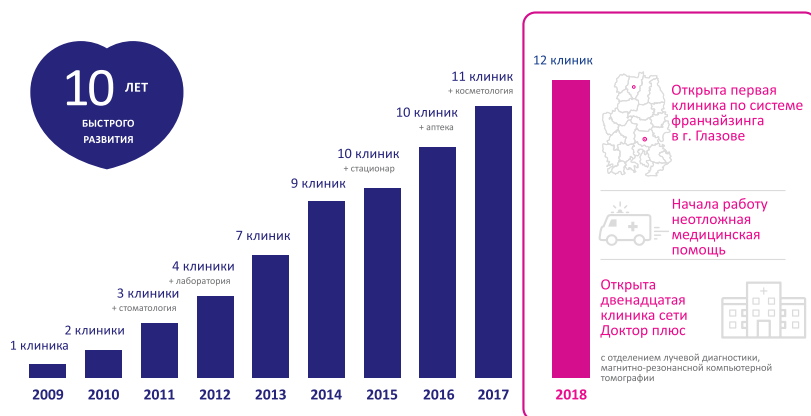
### История о том, зачем частному медцентру свой стационар и «Скорая помощь»

«Называться клиникой и не иметь возможности оперативного вмешательства несколько странно». Именно такую, немного обидную для себя фразу я услышала в своё время от детского хирурга-уролога **Олега Валерьевича Кораблинова**. Помню, как я приехала к нему на дежурство, и мы проговорили несколько часов. А ведь до этого Олег Валерьевич не отказывал себе в удовольствии «пройтись по мне танком» и обсудить мои «псевдоуспехи»: на популярном тогда марковском форуме многие следили за его хлёткими высказываниями относительно меня.

В конце той нашей памятной беседы я предложила: а давайте я вам стационар построю, и будете детишек оперировать в комфортных условиях! Олег Валерьевич рассмеялся и уже без всякой язвительности, по-доброму так сказал: «Эльвира, знаешь, сколько таких, как ты, я уже повидал? Ну, тех, кто хотел открыть частный стационар? Человек десять, не меньше. Всё заканчивалось, когда они список оборудования и требований узнавали!» В тот вечер я долго рассказывала мужу и об этом удивительном человеке, и об условиях, где дети без мам лежат не только в переполненных палатах, но и в коридоре, и о том, что не хватает нужных расходных материалов...

**ЕСТЬ В МОЕЙ НАТУРЕ ЧТО-ТО АВАНТЮРНОЕ. ДЛЯ ЗАПУСКА ЧЕГО-ТО НОВОГО МНЕ ДОСТАТОЧНО УСЛЫШАТЬ: «НЕТ, ЭТО НЕВОЗМОЖНО». ВОТ В ЭТОМ СЛУЧАЕ Я ТОЧНО «ВОЗЬМУ И СДЕЛАЮ»!**

## ИСТОРИЯ КОМПАНИИ ДОКТОР ПЛЮС



**Я ТОЧНО ЗНАЮ,  
ЧТО КРАСОТА,  
КАК И  
МЕДИЦИНА,  
МОЖЕТ И  
ДОЛЖНА БЫТЬ  
ДОСТУПНОЙ**

Нам потребовался целый год, чтобы найти нужное помещение, сделать проект, а потом и ремонт, получить кредит и оснастить стационар лучшим европейским оборудованием. Недавно исполнилось ровно пять лет, как Олег Валерьевич Кораблинов и не менее талантливый детский хирург **Николай Игоревич Шалагин** оперируют малышей с рождения и детей до 18 лет в стационаре «Доктор плюс». А мы еженедельно получаем слова благодарности от их родителей.

Что касается службы неотложной помощи: в ней сейчас работает две машины. Но уже в этом году их станет как минимум в два раза больше. Думаю, столь бурное развитие этого направления обусловлено, в первую очередь, желанием наших пациентов быть спокойными за здоровье своих близких 24 часа в сутки. Первые два месяца работы показали, что мы не ошиблись, направление востребовано. Значит, будем развивать его дальше.

### История о том, как в Балезино клиника «Доктор плюс» появилась

Клиника в Балезино — один из самых неоднозначных наших проектов. Мы его запускали при поддержке правительства Удмуртии.

Это было очень ответственно. Когда соответствующее предложение только поступило, мне это казалось абсолютной утопией. И своеобразным вызовом всей команде «Доктор плюс»: мы знали, как реализовать платные медицинские услуги, а вот как быть с пациентами с полисами ОМС? Велик был риск того,

что этот проект пожизненно будет для нас дотационным, но «волков бояться — в лес не ходить». Всё получилось! Это сложно, но очень интересно!



### История о том, как сделать людей не только здоровыми, но и красивыми

Эта история для меня особая. И чуть забавная. Сейчас мне многие говорят, «ну скажи честно, ты год планировала, готовилась, а потом сделала вид, будто неожиданно решила открыть салон красоты!». Я улыбаюсь в ответ. Так могут говорить лишь те, кто знает меня очень поверхностно. Ну не такой я человек! Не буду я год выстраивать тактику, просчитывать мелочи и лишь после коллегиального утверждения бизнес-плана принимать решение. Не мой стиль. Есть в моей натуре что-то авантюрное. Прибавьте к этому чувство противоречия. Для запуска чего-то нового мне достаточно услышать: «Нет, Эльвира, это невозможно, никогда и ни за что!». Вот в этом случае я точно «возьму и сделаю»! С салоном всё сошлось наилучшим образом. На мой пост в одной из соцсетей с вопросом: «Почему так дорого в нашем городе девушке оформить брови? Ну где это видано, брови по цене консультации кардиолога?» я получила массу рассерженных комментариев. Смысл сводился к одному: невозможно продавать бьюти-услуги дешево. Ну и плюс к этому были призывы: «попробуйте-ка сами!».

«Открываю салон красоты!» — сказала я мужу, вернувшемуся в тот вечер с рыбалки. Иван отлично знает, что у меня в голове встроенный калькулятор, и если я так решила, значит, экономика у меня точно «бьётся». Название придумали всем миром, команду набрали молодую, творческую и амбициозную. Я точно знаю, что красота, как и медицина, может и должна быть доступной. И теперь в нашей большой семье «Доктор плюс» появился младший и очень любимый ребёнок — салон красоты Office beauty\*.

### История о том, что дальше

Мне часто задают вопрос о перспективах. Когда так много сделано, как не потерять интерес, не стать равнодушной к происходящему? Да, для меня важны все результаты, которых мы добиваемся в «Доктор плюс», но не менее важен для меня сам путь. Движение. Мне нравится учиться. Да, до сих пор! Иногда даже хочется посетить лекции в меакадемии: понимаю, что многое забывается. Учусь всегда и везде, мне повезло: меня окружают очень «ресурсные» в этом плане люди. Зачастую именно в своём окружении (семья, коллектив, друзья) я черпаю вдохновение. Кроме того, и критика, и похвала одинаковым образом заставляют идти вперёд. Так что в ближайшие десять лет у компании «Доктор плюс» много интересных дел и планов. ●

# В ГОСТИ К СОСЕДЯМ

В декабре 2018 года правительственная делегация Удмуртии посетила Татарстан. Основной целью визита было обсуждение взаимодействия бизнеса и власти, а также изучение опыта соседнего региона по развитию промышленных парков.



**В** число участников деловой миссии вошли министр экономики УР **Михаил Тумин**, министр промышленности и торговли **Виктор Лашкарёв**, генеральный директор микрокредитной компании «Удмуртский фонд развития предпринимательства» **Алексей Вьюгов**, врио генерального директора АО «Корпорация развития УР» **Константин Сунцов**, руководитель Центра поддержки экспорта региона **Валерия Антоненко**.

На базе Агентства инвестиционного развития Татарстана прошла официальная встреча удмуртской делегации с руководителем ведомства **Талией Минуллиной**. Стороны обменялись опытом реализации инвестиционных проектов. Талия Минуллина пригласила гостей посетить в апреле 2019 года XI Международный экономический саммит «Россия – Исламский мир: KazanSummit 2019».

Делегация побывала на нескольких объектах: в технопарке в сфере высоких технологий «IT-парк», технополисе «Химград» и в Доме предпринимателя, а также встретила с уполномоченным при президенте Республики Татарстан по защите прав предпринимателей **Тимуром Нагумановым**. Участники совещания обсудили форматы взаимодействия и практики сотрудничества бизнеса и власти. В качестве примера татарская сторона презентовала проект «Бизнес и власть: откровенный разговор», в котором первые лица республики встречаются с предпринимателями для обсуждения предметных вопросов с целью дальнейшей постановки их на контроль аппара-

том уполномоченного. Представители Удмуртии и Татарстана пришли к единому мнению, что в ближайшее время стоит искать пути улучшения делового климата в регионах.

Кроме того, делегаты из Удмуртии посетили Тюлячинский муниципальный район, где состоялась встреча с представителями власти и предпринимателями, промышленный парк «Тюлячи», промпарк «Нижнекамск» и индустриальный парк «Пионер», технополис «Химград». «Мы побывали на нескольких промышленных объектах как в самой Казани, так и в муниципальных образованиях, – отметил министр промышленности и торговли УР Виктор Лашкарёв. – В первом квартале 2019 года Удмуртию посетит с ответным визитом делегация из Татарстана. Поделимся нашим опытом работы в развитии промышленных площадок».

В 2019 году одним из фокусов деятельности правительства УР станет работа с территориями: привлечение инвестиций и федеральных ресурсов в развитие инфраструктуры в рамках национальных проектов. «В ходе визита в Татарстан мы ознакомились с опытом работы коллег в управлении индустриальными и промышленными парками. В следующем году планируем усилить работу в этом направлении на территории Удмуртии. В 2019 году республика в рамках нацпроекта получит федеральную субсидию на поддержку частных промпарков. Отбор прошли две республиканские заявки. Около 298,9 млн руб. будет направлено на создание и развитие промышленного парка «Металлургический», реконструкцию главного производственного корпуса промпарка «Индустриальный». Республика обеспечит софинансирование в сумме 9,2 млн руб., а со стороны инвесторов – управляющих компаний парков – планируется привлечь не менее 66 миллионов. По нашим оценкам, с учётом реализации данных мероприятий к 2028 году планируется создать на территории парков более 400 рабочих мест», – рассказал **Александр Свинин**. ●

## В ПЕРВОМ КВАРТАЛЕ 2019 ГОДА УДМУРТИЮ ПОСЕТИТ С ОТВЕТНЫМ ВИЗИТОМ ДЕЛЕГАЦИЯ ИЗ ТАТАРСТАНА

### ЦИФРЫ

**298,9** млн руб.

получит Удмуртия в 2019 году на создание и развитие промышленного парка «Металлургический», реконструкцию главного производственного корпуса промпарка «Индустриальный»

**9,2** млн руб.

составит софинансирование из республиканского бюджета

Не менее **66** млн руб. – средства инвесторов

Более **400** рабочих мест планируется создать на территории парков к 2028 году





# ЦЕНТР ЭКСТРИМА В СЕРДЦЕ ИЖЕВСКА

В Ижевске открылся центр компании BRP – одного из мировых лидеров в сфере техники для активного отдыха и спорта. BRP Центр «ЭКСТРИМ Ижевск» первым в стране получил от компании сертификат Platinum.

**В** самом центре города наконец-то появилось место, где можно заниматься активным отдыхом в течение всего года. BRP Центр «ЭКСТРИМ Ижевск» расположен на берегу Ижевского пруда, а значит, отсюда можно стартовать не только на

колёсной технике, но и рассекать водную гладь на катерах и гидроциклах.

По словам директора «ЭКСТРИМа» **Владимира Сухих**, это место было выбрано именно с точки зрения удобства – чтобы летом можно было эксплуатировать водно-моторную технику и квадроциклы, а зимой – снегоходы.



**Владимир СУХИХ**,  
директор BRP Центра  
«ЭКСТРИМ Ижевск»:

– Это событие – исполнение нашей мечты. 18 лет мы с командой шли к тому, чтобы сделать для города и республики удобный центр активного отдыха, где будет представлен целый комплекс услуг – продажа, сервис, хранение и прокат техники, а также тест-драйв по принципу «сел и поехал здесь и сейчас».

## УДОБНЫЙ ЦЕНТР АКТИВНОГО ОТДЫХА, РАСПОЛОЖЕННЫЙ НА БЕРЕГУ

Ижевского пруда, с целым комплексом услуг: продажа и сервис техники, её хранение, тест-драйвы, прокат.



Теперь задача выполнена, но «ЭКСТРИМ» не собирается останавливаться на достигнутом. В ближайшее время для удобства клиентов готовимся установить причалы, чтобы можно было хранить катера на воде. А к лету планируем превратить центр в зону отдыха не только для тех, кто интересуется экстремальными видами спорта, но и для всех горожан. Здесь появятся беседки, зоны для прогулок – всё, что сделает это место одним из любимейших для ижевчан.

### Милош ЛАЗНИЧКА,

генеральный директор офиса продаж BRP в Центральной и Восточной Европе, России и странах СНГ:

– Впечатляюще! Владимир Сухих и вся его команда – молодцы, потому что осуществили мечту многих: здесь есть возможность активно отдыхать круглый год. Весной и осенью это отдых на колёсах, летом – на катерах, лодках и гидроциклах, а зимой – на снегоходах. И всё это с одного места, с одной базы – очень удобно и комфортно. Здесь самый высокий уровень обслуживания, потому что Владимир получил первый в России сертификат самого высокого уровня – «Платинум».

Хотелось бы высказать пожелание, чтобы все граждане вашей страны чувствовали себя счастливыми и могли активно отдыхать в России! Здесь необыкновенная красота – везде, куда вы ни поедете. Я рад, что наша техника помогает тому, чтобы можно было добраться до этих красивейших мест.

### Андрей ОСКОЛКОВ,

предприниматель:

– Я всех поздравляю с этим событием, Ижевск нуждался в таком центре. У него отличное месторасположение, мы находимся на набережной Ижевского пруда, где, я думаю, будут проходить интересные соревнования – как на водной технике, так и на снегоходах. Я думаю, что Владимир Сухих сумеет предложить нам интересную программу уже в этом году и на следующие периоды.

Я продолжаю оставаться поклонником BRP. Я попробовал всю технику, у меня есть абсолютно всё, но именно BRP показала самую большую надёжность, свою высокую проходимость. Только что я испытал новый снегоход. Для тех, кто будет смотреть его, рекомендую, он действительно хорош.



### Юрий ПИТКЕВИЧ,

в 2000–2014 гг. председатель правительства Удмуртии:


– Владимир Евгеньевич Сухих – умница, и команда у него очень хорошая. С первых шагов, когда он начал работать, было видно, что делом занялся целеустремлённый, добросовестный человек. И вот результат – я считаю, шикарное предприятие по оказанию услуг активного отдыха с платиновым сертификатом. Я бывал во всех BRP Центрах в Москве, интересовался в своё время. Могу сказать, что такую продуманную базу, как здесь, надо поискать. Очень достойно сделано и разумно. Молодцы! В добрый путь! Я думаю, что за такими центрами будущее.

### Андрей ПОНОМАРЁВ,

председатель правления, директор АКБ «Ижкомбанк» (ПАО):

– Об этой задумке я знал давно: Владимир Евгеньевич показывал, рассказывал. Мы очень давно сотрудничаем с этой компанией, видим её развитие, движение вперёд. Техника шикарная. Всё достойно, грандиозно, интересно. Я сам любитель техники – мотоциклов, снегоходов, багги. Всё, что связано с нормальной мужской жизненной позицией, здесь есть. И безопасность учтена, и экстрим, и интерес, и то, что проходят учёбы с тренерами по горным снегоходам. Здесь есть всё – «от и до». ●

**BRP ЦЕНТР  
«ЭКСТРИМ  
ИЖЕВСК»  
ПЕРВЫМ В СТРАНЕ  
ПОЛУЧИЛ  
ОТ КОМПАНИИ  
СЕРТИФИКАТ  
PLATINUM**

  
**Экстрим**  
BRP ЦЕНТР ИЖЕВСК

г. Ижевск,  
ул. Южная набережная, 1  
Тел.: (3412) 75-07-07,  
8 (912) 7670964  
b-18.ru



БОРТОВОЙ

Неземной  
журнал

Оформим. Запустим. Сопроводим.

8 (3412) 612-215

РЕКЛАМА

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ  
ИЖЕВСК. ДЕВЯТНАДЦАТЬ  
ДЕВЯТНАДЦАТЬ

НАМ ПЛАНЫ СТРОИТЬ  
И ЖИТЬ ПОМОГАЮТ  
КАЛЕНДАРЬ МИРОВЫХ  
РАЗВЛЕЧЕНИЙ 2019

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫШШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

# ИЖЕВСК. ДЕВЯТНАДЦАТЬ ДЕВЯТНАДЦАТЬ

Суров был Новый 1919 год, второй после Великого переворота 1917 года. Долго не могли решить ни в Ижевске, ни в центре, как отмечать старые, любимые народом праздники – Новый год, Рождество и Крещение.



**2 ЯНВАРЯ БЫЛО  
УЖЕ РАБОЧИМ  
ДНЁМ, КАК И  
СЛЕДУЮЩИЙ  
ДЕНЬ ПОСЛЕ  
РОЖДЕСТВА**

## В раздумьях

Решения поначалу предлагались самые разные – перенести Новый год на день Октябрьской революции, а старомодное Рождество связать с днём рождения двух главных вождей последней, спорили только, кого – Ленина или Троцкого. Ещё более серьёзно решали, каким должен быть новый революционный календарь. Главные газеты страны тогда предложили: «Во всяком случае бесспорно, что было бы современнее заменить ничего не говорящие сердцу пролетариата Марты и Августы славными именами вождей социализма. Хотя бы, например, так: Январь – Энгельс, Февраль – Ласкаль, Март – Маркс и т. д. А дни: понедельник – день революции, вторник – борьбы, среда – победы, четверг – труда, пятница – социализма,

*«Суровые годы проходят в борьбе за свободу страны. За ними другие приходят, они будут тоже трудны...».*

*суббота – Красного знамени и воскресенье – день свободы».*

Однако ближе к новому 1919 году всё-таки решили: «По комиссариатам разослано распоряжение о том, что Рождество считается по старому стилю, а Новый год – по новому». Затем перешли и разрешили праздновать Новый год и по старому стилю.

## Трудности борьбы

Однако радость канунов омрачалась нехваткой элементарных продуктов. Здесь также искали решения. Так, местные и центральные СМИ почти разом опубликовали радостную заметку под названием «Ботва – полезна!». В ней читателям сообщалось жизнеутверждающее:

*«Тяжелый продовольственный кризис, который переживается теперь, вызвал употребление в пищу ботвы, т. е. зеленых частей огородных растений, которые раньше шли лишь на пищу домашним животным. Теперь на нее обращено серьезное внимание и находят, что ботва представляет собой вкусный, сочный, вполне пригодный для человеческого питания материал. Ее употребляют в пищу в свежем, сушеном, квашеном и вареном виде. Квашеная ботва годится для салатов и винегретов. Вареная, сушеная и испеченная может употребляться в супы, пюре, каши, высушенная же и измельченная в порошок может прибавляться в тесто при хлебопечении...».*

Ей вторила «Ижевская правда»:

*Табачный голод: «В деревнях наблюдается повсюду табачный голод. Так, наприм., в Ижевском районе уже прибегают к курению «табака», приготовленного из редьки, листьев крапивы, хмеля, мха и куглины от льняного семени. Весной многие*

## ГЛАВНЫЕ ГАЗЕТЫ СТРАНЫ ТОГДА ПРЕДЛОЖИЛИ: «ВО ВСЯКОМ СЛУЧАЕ БЕССПОРНО,

что было бы современнее заменить ничего не говорящие сердцу пролетариата Марты и Августы славными именами вождей социализма. Хотя бы, например, так: Январь – Энгельс, Февраль – Лассаль, Март – Маркс и т. д.».

крестьяне садили на ряды махорку, но количество выращенного табака получили в таком ничтожном количестве, что привычные курильщики уплачивают спекулянтам по 1 р. 50 к. – 2 р. за сигаретку и по 1 р. за махорку «на папироску».

Не разводите сифилиса!: «В общественной городской столовой (на бывшей Базарной ул.) не дают ложек, а предлагают брать немые грязные ложки друг у друга. Если можно есть немые ложки, то также можно есть и из немой посуды, но нужно, однако, помнить, что городские столовые не свинарник и не рассадник сифилиса».

Но бывали и более радостные события:

Галоши: «Сообщают, что на Оружейном заводе накануне Нового года розыгрыш галош происходил между всеми рабочими, не выключая тех, кто выиграл галоши летом. Таким образом, один мог выиграть галоши и летом, и теперь, а другой – ни тогда, ни теперь. Надо на следующие разы выключать тех, кто получил галоши в прежние розыгрыши, чтобы не было обидно оставшимся без галош».

## Суровая поступь Нового года

Накануне Нового года большевики провели в Ижевске выборы – по-своему, почти по-честному. Представлены были только две партии – коммунисты и их недавние союзники максималисты. Но случилось обидное – первые почти победили: «Выборы в Ижевский совдеп дали коммунистам 27, максималистам – 23, неопределенность отношения рабочих к советской власти, их индифферентизм заставили с согласия и распоряжения Реввоенсовета 2-й армии выборы кассировать, власть остается у Революционного гражданского совета впредь до приезда петроградских, московских рабочих или до подходящего момента и указания центра. Работу продолжаем, составляем сметы, принимаем меры к окончательной ликвидации частной торговли... Местные рабочие окончательно показали, что политически больны и власти им передать нельзя, от белогвардейцев кинулись на максимализм, думая там найти избавление от большевизма».

Вот что сообщал в Центр о положении в Ижевске председатель бывшего Ревкома, человек с женским именем Римма Шапошников:

«Ижевск, конечно, после ухода белогвардейских банд пустовал совершенно, казался



мертвым – нет никого, но вскоре стали прибывать из армии партийные товарищи... Не было... предметов первой необходимости, т.е. муки, хлеба и других продуктов... За мукой послали несколько человек по волостям, прилегающим к Ижевску... В Ижевске была сделана карточная система...».

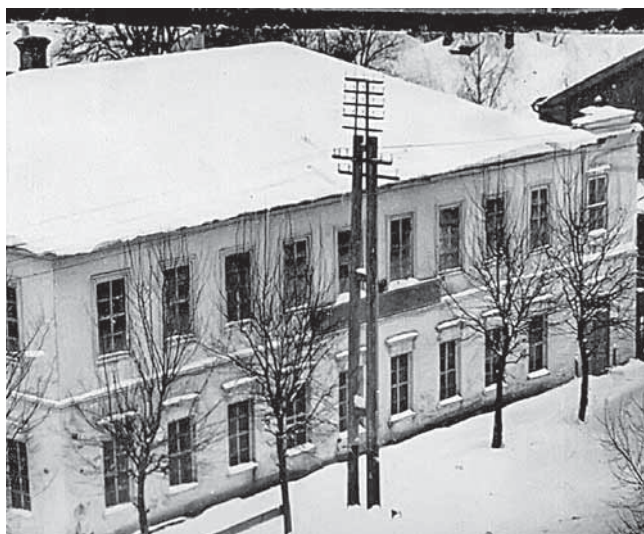
Но продуктов для ижевцев всё равно катастрофически не хватало. И снова, как и год назад, им предложили искать утешения в достаточно убогом жизненном идеале. Вот как его сформулировал в своей статье «Строительство коммуны» упомянутый Шапошников, по совместительству главный идеолог ижевских большевиков:

«Недавнее белогвардейское гнездо, проклинаемое всем революционным пролетариатом России, контрреволюционный Ижевск, восставший против своих братьев красных рабочих, – теперь сам стал трудовой коммуной, крепким союзом трудовых элементов...»

Ижевская буржуазия убита, очередной задачей является пролетаризация оставшихся рабочих...

Все непроизводительные силы труда должны быть уничтожены. Например, какая польза человечеству от огромной работы «хозяек» по прокормлению семьи – стряпни? Значительная часть жен местных рабочих занимается тем, что торчит у плиты полдня за приготовлением обеда. Мы уничтожим эту непроизводительную работу тем, что откроем удобные, чистые, дешевые коммунальные столовые, где рабочий сможет отдохнуть, почитать газету и послушать музыку после работы. Таким





*образом, много женщин освободится от глупого торчания у печки и сможет принести пользу человечеству на производительной работе...*

*На пути к уничтожению частной собственности мы встречаемся с вопросом о муниципализации домов. Здесь приходится выдерживать сильную борьбу с мелкобуржуазным элементом... Все дома должны быть отобраны от частных владельцев и находиться в руках трудового населения.*

*Известно, однако, что большинство домов в Ижевске принадлежит местным рабочим-хозяйчикам, рабочим собственникам.*

*Нужно убить в рабочих этот дух мелкобуржуазности. Переходные меры к муниципализации домов уже сделаны: все, занимающие то или другое помещение, должны платить за него коммуне...*

*Взгляд на детей, как на собственность семьи, должен быть подорван в корне.*

*Дети – достояние республики, красный пролетарий коммуны...».*

*Что и говорить, такая «светлая» перспектива мало вдохновляла домовитых и семейственных ижевцев. Однако сами придумщики таких перспектив далеко не всегда жили в соответствии с провозглашёнными ими же идеалами.*

## **Дела и идеалы**

*Доказательством этому служит предновогодняя ситуация в Ижевске 100-летней давности. Из протокола очередного заседания Ижевского районного комитета Российской Коммунистической партии /большевиков/ (начало января 1919 г.):*

*«Слушали... отчет о партийной Губернской конференции. Пункт №11 о поведении членов партии тов. Ф. и М.*

*Тов. Агапитов поясняет, что по дороге на конференцию тов. М. и Ф. вели себя в высшей степени скверно, лезли к товарищам мужчинам, тоже ездившим на конференцию, и после того, как получили отпор и выговор, повели агитацию в поезде среди беспартийных о неправильных якобы действиях партии коммунистов».*

*С обличительной речью в адрес красных шалуний выступил небезызвестный в Ижевске и окрестностях тов. Галанов. Он сравнил их поведение с поведением проститутки Керенского, «который хотел играть и с царизмом, и с Советами», и заявил, что один из членов партийной делегации, имя которого он назвать по известным причинам не может, рассказал ему, что пьяные М. и Ф. утащили его в тамбур поезда, где пытались всякими способами покуситься на его мужское достоинство. Товарищу едва удалось от них отбиться, они же обозвали его за это обидными словами, самыми пристойными из которых были «мозгляк, импотент и онанист».*

*Но не прошло и недели, как буквально накануне Нового года партийцы слушали уже дело самого Галанова. Последний вместе с группой товарищей был задержан на проходной завода при попытке вынести из него два ведра спирта. При задержании Галанов «скверно ругался и был очень нетрезв». Пожаловались на Галанова и партработницы, рассказав, что он часто приходит на работу пьяным или же устраивает пьянку у себя в кабинете, после чего «ведет себя грубо, ...если не валяется пьяным» на своём рабочем месте. А ведь одно из самых первых постановлений ижевской Советской власти объявляло: «Пьянство в г. Ижевске, безусловно, воспрещается. Все лица*



**«В ИЖЕВСКОМ СОВЕТЕ ВСТРЕЧА НОВОГО ГОДА ПРОШЛА В ЗДАНИИ ЦИРКА И НОСИЛА ЧИСТО** пролетарский и семейный характер. Каждый присутствующий чувствовал себя просто и непринужденно. Лестница при входе в зал, фойе и сам зрительный зал были задекорированы зеленью и задрапированы красной материей. «Интернационалом» открылось концертное отделение».

*в пьяном виде... должны доставляться в чрезвычайную следственную комиссию.*

*Лица, изготавливающие кумышку или торгующие ею, будут без всякого суда расстреливаться».*

Галанову напомнили, что этот его проступок далеко не первый. Партийные органы не раз рассматривали вопросы о пьянстве товарищей Галанова, Трубицына и других. При этом было отмечено, что т. Галанов был даже обнаружен патрулем лежащим в пьяном виде на льду Ижевского пруда, а т. Крупин (один из главных пропагандистов и агитаторов ижевских большевиков), несмотря на тяжёлое опьянение, спасся тем временем бегством от патруля, который открыл ему вслед стрельбу. Но тот так ловко лавировал, что ни одна пуля его не задела.

## Рассудительно

Как уже упоминалось выше, советские власти приняли решение встречать все новогодние праздники. Так в Ижевске и поступили.

С 31 декабря на 1 января: *«Ижевск торжественно встретил Новый красный 1919 год. Встреча была устроена целым рядом организаций. В Ижевском совете встреча Нового года прошла в здании цирка и носила чисто пролетарский и семейный характер. Каждый присутствующий чувствовал себя просто и непринужденно. Лестница при входе в зал, фойе и сам зрительный зал были задекорированы зеленью и задрапированы красной материей. «Интернационалом» открылось концертное отделение. После интернационала тов. Шумайловым были произнесены краткие приветственные речи к собравшемуся пролетариату по поводу встречи нового революционного года. Была исполнена из трех отделений интересно составленная программа концерта оркестра Железной азинской дивизии и солистов. После концерта была продемонстрирована на экране картина праздника Октябрьской революции в Москве. В антрактах всех присутствующих воинов поили чаем с вареньем и лепешками. По окончании кинематографа тов. Зорин продекламировал свое стихотворение, а т. Шапошниковым была произнесена небольшая, но сильная поздравительная речь с новым наступившим годом и публика под звуки интернационала стала расходиться».*

С 6 на 7 января: *«Клуб «Пролетарий» достойно отпраздновал встречу красного Рождества*



*в здании Оружейного завода. Программа открылась пьеской «Ради идеи», дружно разыгранной т.т. Годуновым, Ивиной, Кондратьевым, Лобановым и др. В концертном отделении принимали участие хор и солисты. Поставлены были две эффектных живых картины, а затем состоялся митинг, в котором выступили т.т. Шумайлов и Пастухов, сказавший программную речь о предстоящей деятельности в 1919 г. по построению мировой революции».*

С 13 на 14 января: *«В здании Арсенала для встречи Старого красного года устроен был вечер военным комиссариатом. Выступали солисты, говорились речи. Кроме этих пунктов встреча нового года устроена была еще в столовой Ижевской коммуны, в клубе красной армии, у металлистов и т.д. Везде программа состояла из концертного отделения и митингов...»*

## РАДОСТЬ КАНУНОВ ОМРАЧАЛАСЬ НЕХВАТКОЙ ЭЛЕМЕНТАРНЫХ ПРОДУКТОВ

Стоит отметить, что праздники были короткими. Так, 2 января было уже рабочим днём, как и следующий день после Рождества. То есть можно прямо сказать, что тогда праздники встречали ударным и самоотверженным трудом. ●

# НАМ ПЛАНЫ СТРОИТЬ И ЖИТЬ ПОМОГАЮТ

## КАЛЕНДАРЬ РАЗВЛЕЧЕНИЙ 2019 ГОДА

В конце года принято подводить итоги, а в начале – строить планы на будущее. Чтобы в плотном графике работы, бизнес-переговоров, командировок найти место для посещения интересной выставки, долгожданного концерта или гастрономического фестиваля, присмотритесь к событиям, которые могут вам понравиться. Может, пора отметить их в календаре и приобрести билеты заранее, чтобы точно знать: я там буду.



2-9 февраля

Россия, Удмуртия

0+

**ЕСЛИ В НАЧАЛЕ ФЕВРАЛЯ** вы будете в Удмуртии, то без горячих пельменей точно не останетесь, потому что Фестиваль «Всемирный день пельменя» будет проходить у нас уже в пятый раз. Команды из регионов России соберутся вместе, чтобы побороться за звание лучших и в кулинарном поединке доказать своё мастерство по приготовлению любимого интернационального блюда – «медвежьего уха». На площадках фестиваля развернутся массовые гуляния и ярмарки, выступят творческие коллективы, состоятся спортивные состязания по поеданию пельменей, пройдут кулинарные мастер-классы.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Попробовать новые вкусы, отлично провести время, заработать главный приз – годовой запас пельменей.



16 февраля - 5 марта

Италия, Венеция

12+

**ЕЖЕГОДНО** в красивейшем городе старой Европы Венеции проходит ярчайшее зрелище – знаменитый карнавал. Одна из его особенностей – плавающая дата проведения. Начинается он обычно в феврале, а вот закончиться всегда должен в последний день перед наступлением Великого поста, предшествующего католической Пасхе. Темы Венецианского карнавала меняются каждый год, а вот сценарий остаётся одним и тем же. Сложные постановочные проекты и невозможные декорации, фантазмагорические одеяния и смешные образы, парад гондол и конкурс на лучший костюм, тысячи людей со всего мира стремятся попасть на красочное шоу, чтобы стать свидетелями настоящей сказки.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Когда ещё получится походить в костюме Арлекино или познакомиться с Коломбиной, не зная, кто скрывается под маской...



19-25 февраля

Италия, Милан

16+

**В ПРИЗНАННОЙ СТОЛИЦЕ** мировой моды два раза в год проходят, пожалуй, самые роскошные недели стиля. На самые важные события в мире fashion приезжают журналисты и байеры со всего света, знаменитые модели, модные критики и самые именитые фэшн-фотографы. Здесь можно увидеть «произведения искусства» модных домов и рождение новых звёзд в мире дизайна и красоты. В феврале и сентябре обычно проходят показы женских коллекций, а в январе и июне – мужских. Интересно, что миланская неделя моды формирует стиль и тренды задолго до предстоящего сезона. Так, все коллекции, которые будут носить в сезоне осень/зима 2020, покажут на неделе моды в Милане в феврале 2019 года, а актуальные вещи из коллекций весна/лето 2020 появятся на подиумах с 17-23 сентября 2019 года.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Быть в тренде, увидеть первым новинки от знаменитых кутюрье, подарить любимому человеку чувство сопричастности к миру моды.



2-5 марта

Бразилия, Рио-де-Жанейро

16+



**КАРНАВАЛ В РИО** – главное культурное событие всей Бразилии и самый популярный карнавал в мире. В ярком феерическом шоу принимают участие профессиональные музыканты, артисты, простые жители города и многочисленные туристы, прибывающие в Рио-де-Жанейро из разных стран мира. Карнавал длится четыре дня. В это время не только город, но и вся страна шумит и празднует. Главное выступление в Рио проходит на специально сооружённом для целей карнавала «Самбодроме» – стадионе, вмещающем до 90 тысяч зрителей.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Окунуться в атмосферу праздника, научиться танцевать самбу, сделать сэлфи с бразильскими красотками, оторваться по полной.

13-15 апреля

Таиланд

16+



**ТАЙСКИЙ НОВЫЙ ГОД** считается одним из самых весёлых праздников в мире. Старинные традиции и обычаи, фестиваль обливания водой и подготовка к сезону дождей сопровождаются радостными эмоциями и весельем по всей стране. Дата празднования тайского Нового года выбрана не случайно. В середине весны на смену жаркому и сухому климату приходит сезон дождей, а ведь от него зависит урожайность, в том числе и главного продукта питания – риса.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Почему бы не встретить Новый год ещё раз. Отдохнуть, насладившись теплом и морем после долгой зимы.

18-25 апреля

Россия, Москва

16+

**МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ КИНОФЕСТИВАЛЬ** – один из старейших в мире. Впервые он проводился в 1935 году, председателем жюри был Сергей Эйзенштейн. Современная хронология фестиваля отсчитывается с 1959 года, когда он превратился в регулярное мероприятие. За последние десятилетия известность ММКФ и его влияние на мировой кинематографический процесс значительно возросли. Его награды удостоивались выдающиеся мастера мирового кино – Акира Куросава и Стэнли Крамер, Федерико Феллини и Этторе Скола, Анджей Вайда и Франческо Роззи, Кшиштоф Занусси и Дамиано Дамиани, Глеб Панфилов и Сергей Герасимов, Бернар Блие и Александр Рогожкин. Президентом московского фестиваля уже на протяжении многих лет является российский режиссёр и актёр Никита Михалков.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Побывать на премьерных показах, увидеть новые работы известных режиссёров и актёров.



10-26 мая

Словакия. Братислава и Кошице

6+

**ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ХОККЕЮ.** Игры группового этапа ЧМ-2019 будут проходить каждый день с 10 по 21 мая, четвертьфиналы – 23 мая, полуфиналы – 25-го, а финал и матч за «бронзу» состоится 26 мая 2019 года. Всего на турнире будет сыграно 64 матча. Россияне начнут турнир сражением с норвежцами. Главной ареной ЧМ-2019 станет братиславская «Орэндж-Арена», матчи также примет и «Стил-Арене» в Кошице.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Поболеть за наших, посмотреть на захватывающую игру лучших команд, стать свидетелем красивых голов.



5-7 июля

Россия, Тверская область, Большое Завидово

16+

**«НАШЕСТВИЕ»** по праву гордится статусом крупнейшего музыкального фестиваля в России, который посещают более 200 тысяч человек. Этот год для фестиваля юбилейный, ему исполняется 20 лет. Организаторы постоянно привлекают новые коллективы, но костяк участников «Нашествия» давно устоялся. Юбилейный год не стал исключением, в первой волне объявленных хедлайнеров – всё те же имена. Уже известно, что в начале июля 2019 года на главной сцене «Нашествия» выступят «Би-2», Вячеслав Бутусов, «Пикник». Кроме того, поклонники увидят культовый «Аквариум» и группу «Мумий Тролль», которая тоже отметила 20-летие альбома «Морская».

**ДЛЯ ЧЕГО.** Послушать любимых исполнителей, вспомнить былое.



31 мая

Москва, ОК «Лужники»

16+



**BONJOVI** – группа, известная каждому по десятку хитов из детства. Это первый концерт знаменитых рок-музыкантов за последние тридцать лет в России. Несмотря на совсем не юный возраст, каждый их выход на сцену – это динамичное и яркое шоу, в котором всегда звучат любимые хиты из 80-х и 90-х.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Услышать Livin' on a Prayer, спеть с Джоном It's My Life и потанцевать под Bad Medicine в последний день весны.

2 августа

Россия, Санкт-Петербург, стадион «Санкт-Петербург»

**МНОГИЕ** яркие представители мировой музыкальной арены анонсируют туры в поддержку своих новых или ожидаемых релизов. Rammstein не исключение. Запланируйте меломанскую вылазку на любимых артистов – они снова приедут в Россию. Самые известные россиянам немцы возвращаются не с пустыми руками: на финишную прямую вышел процесс записи их седьмого альбома. Следующий год станет знаменательным для группы – Rammstein исполнится 25 лет. В программе концерта новинки и нетленные хиты, которые исполняет Тилль Линдеманни компания: Du hast, Ich will, Keine Lust и другие.



12-22 сентября

Германия, Франкфурт-на-Майне

12+

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ САЛОН** – крупнейшее мотор-шоу Европы, которое проводится раз в два года в середине сентября. По нечётным годам здесь проходит выставка легковых автомобилей (чередуются с автосалоном в Париже), по чётным – выставка коммерческого транспорта в Ганновере. Немецкий автопром на этой площадке имеет

самое большое представительство, что и понятно: они хозяева большого мероприятия. Первая выставка IAA прошла в 1897 году в отеле «Бристоль» (Берлин), тогда были представлены всего восемь автомобилей. Сегодня здесь можно увидеть мировые премьеры от крупнейших производителей, перспективные модели и автомобили будущего.



**ДЛЯ ЧЕГО.** Поиграть «в машинки» не получится, а восхититься железными конями – вполне. Заодно поставить галочку в графе «желаемое».

14-22 сентября

Лондон

12+

**ВЫСТАВКА LONDON DESIGN FESTIVAL** в мире индустрии интерьерного дизайна – как своя неделя моды. Коллекционеры, дизайнеры, архитекторы и просто любители красивой мебели собираются вместе, чтобы первыми увидеть новые тренды, имена и течения на несколько сезонов вперед. Ежегодно осенью весь Лондон на восемь дней превращается в один большой современный музей. В рамках фестиваля проходят как привычные выставки, так и лекции, инсталляции и мастер-классы по всему городу. В прошлом году их было около 300. Мероприятие предназначено для популяризации дизайна и показа всех мировых прогрессивных идей индустрии. За право выступать на фестивале борются самые популярные марки, поэтому London Design Festival будет интересен как профессионалам, дизайнерам, архитекторам, художникам, так и простым жителям или гостям Туманного Альбиона.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Побывать в Лондоне. Для профессионала – познакомиться с новыми тенденциями и направлениями в дизайне интерьеров. Любителям – понять для себя, каким хочется видеть свой дом будущего.



21 сентября

Германия. Мюнхен

16+



**ПИВНОЙ ФЕСТИВАЛЬ ОКТОБЕРФЕСТ.** В соответствии с правилами на празднике продается только мюнхенское пиво с содержанием алкоголя 5,8-6,3%, сваренное в соответствии с мюнхенским законом о чистоте пива 1487 года и немецким – 1516 года. Шествие хозяев пивных палаток, а их устанавливается 14 больших и 15 маленьких, является официальным открытием праздника. После чего начинается церемония открытия первой бочки. На время проведения фестиваля на лугу устанавливаются развлекательные аттракционы для детей и взрослых, проводятся ярмарки и красочные мероприятия.

**ДЛЯ ЧЕГО.** И я там был, мёд-пиво пил.

1-2 ноября

Мексика

16+

**ДЕНЬ МЁРТВЫХ** – один из самых ярких и интересных праздников Мексики. За свою самобытность в 2003 году был включён ЮНЕСКО в список нематериального культурного наследия человечества. Считается, что в это время души умерших родственников посещают родной дом. В их честь сооружаются алтари, включающие черепа из сахара – калаверы. Кладбища украшают лентами и цветами, а дорогу к домам умерших родственники заставляют свечами, чтобы тот смог найти путь к семье. В День мёртвых принято не скорбеть, а веселиться. Поэтому семейные торжества перерастают в общий карнавал с песнями и танцами.

**ДЛЯ ЧЕГО.** Увидеть один из самых необычных праздников.



ХОРОШАЯ  
РЕПУТАЦИЯ  
ДОРОГОГО  
СТОИТ

repinlife.ru  
РЕПУТАЦИЯ

16+

РЕКЛАМА



# НЕЧКИНО



КУРОРТ АКТИВНОГО ОТДЫХА

## ДЕЛОВОЕ СОБЫТИЕ

- **Просторный зал** на 120 посадочных мест с панорамными окнами с видом на Нечкинский парк.
- **Уютный** оборудованный конференц-зал на 60 человек.
- **Концептуальный кофе-брейк** с самоваром, травяным чаем и прикамской выпечкой.



## КОРПОРАТИВНЫЙ ПРАЗДНИК

- **Банкетные залы, беседки** и оборудованные пикниковые зоны.
- **Проживание** в гостиничном комплексе на 150 мест.
- **Развлекательная программа** с мастер-классами, экскурсией и дегустацией блюд Прикамья.



## ОТДЫХ НА СВЕЖЕМ ВОЗДУХЕ

- **Катание** на горных лыжах, сноуборде, тюбингах и коньках.
- **Экскурсия** на канатной дороге.
- **Согревающий напиток** у очага.
- **Отдых в гостевых домиках** с баней или сауной.
- **Корпоративные подарочные сертификаты.**



Забронировать по телефону:

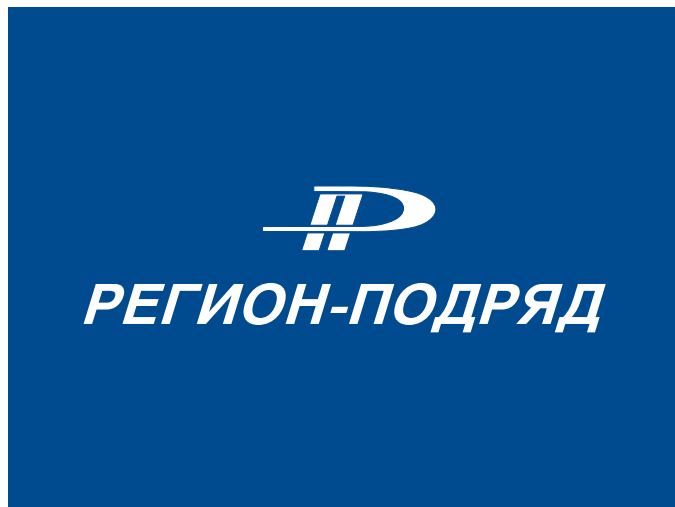
**+7 (912) 015-34-52**

[www.nechkino.ru](http://www.nechkino.ru)



РЕКЛАМА

До встречи в Нечкино!



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

[www.region-podryad.com](http://www.region-podryad.com)