

# РЕПУБЛИКАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№20

30 ОКТЯБРЯ  
2018 ГОД

ЮРИЙ ФЕДОРОВ  
ЧЕСТНАЯ  
ЭКОНОМИКА

АЛЕКСАНДР ПРАСОЛОВ  
ЛИЦОМ  
К БИЗНЕСУ

ЕВГЕНИЙ ТРЕФИЛОВ  
ОТКРОВЕНИЯ  
«КОРОЛЯ  
ТРЕФА»

ТАНЗИЛЯ ГАРИПОВА

# Академия

УСПЕХА



26

repinlife.ru

# КИЗНЕРСКОЕ ЗВЕРОХОЗЯЙСТВО

ПРЕДЛАГАЕТ ШКУРЫ НОРКИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕХОВЫХ ИЗДЕЛИЙ – ШУБ И ШАПОК.



Николай КУЛИКОВ,  
директор Кизнерского зверохозяйства

Удмуртия – один из немногих регионов России, где разводят норок. Наше хозяйство делает всё возможное, чтобы сохранить и преумножить славу республики как производителя высококачественного меха. Будем рады поддержке и сотрудничеству с инвесторами. Кизнерское зверохозяйство имеет статус племенного репродуктора по разведению норки. У нас содержится более 40 тыс. голов норки пород: СТК (стандартная тёмно-коричневая), серебристо-голубая, белая, пастель, сапфир, сканблек, браун, паломино. Выпускаем продукцию собственного производства: шапки, воротники, эксклюзивные мягкие игрушки. Готовы работать с оптовыми и розничными покупателями.

*Качество нашей продукции  
вас приятно порадует.*



## ООО «ЗВЕРОХОЗЯЙСТВО КИЗНЕРСКОЕ»

427712 Удмуртская Республика, пос. Кизнер, ул. Первомайская, 67.  
Тел. (34154) 3-52-01, тел./факс (34154) 3-52-29.  
E-mail: zverohoz@udm.net

Реклама

ООО «Зверохозяйство Кизнерское» Удмуртской Республики получило звание победителя в конкурсе «За достижение высоких показателей в развитии племенного и товарного животноводства» на всероссийской выставке «Золотая осень-2018».

## Уважаемый Андрей Юрьевич!

*Примите искренние поздравления  
с днём рождения!*



**Георгий СНХЧЯН,**

генеральный  
директор  
ООО «Колос»

Представители банковского сообщества, деловые партнёры знают Вас как управленца, способного решать задачи повышенной сложности. Благодаря профессиональным и личным качествам Вы эффективно выстраиваете работу команды. Один из показателей грамотного управления — уверенные позиции «Ижкомбанка» в банковской системе региона, растущий круг клиентов, ценящих сотрудничество с финансовой организацией, предлагающей современные востребованные банковские продукты.

Уважаемый Андрей Юрьевич, желаю Вам новых успехов, способствующих развитию финансово-банковской системы республики. И, безусловно, удачи в личных планах и начинаниях, созидательной энергии для будущих свершений.

<b>А</b>	
Алферова Ю. ....	10
<b>Б</b>	
Бекмеметьев О. ....	9, 14, 29
Бречалов А. ....	9
<b>В</b>	
Вершинин В. ....	32
Викулин А. ....	6
Вылегжанин М. ....	33
<b>Г</b>	
Галкин И. ....	10
Гарипова Т. ....	26
Глухов В. ....	15
Гольцова Н. ....	33
Губаев Ф. ....	30
<b>Д</b>	
Давыденко В. ....	10
<b>Ж</b>	
Жижикин И. ....	31
<b>К</b>	
Кагарманов И. ....	2
Котов К. ....	15
Куликов Н. ....	2 обл.
Кулишов Д. ....	14
<b>Л</b>	
Лукашенко А. ....	8
<b>М</b>	
Макиева И. ....	11
Медведев Д. ....	26
Мионов А. ....	32
Мищенко М. ....	20
<b>Н</b>	
Никитин В. ....	33
Новак А. ....	8
<b>П</b>	
Панов В. ....	29
Плотников А. ....	10
Попов М. ....	33
Прасолов А. ....	18
Путин В. ....	8, 26

<b>Р</b>	
Ращектаев А. ....	2
Романенко Е. ....	2
<b>С</b>	
Салтыков А. ....	14
Свинин А. ....	28
Серова Ю. ....	23
Смирнов С. ....	14
Сунцов К. ....	14
<b>Т</b>	
Тумин М. ....	10
<b>У</b>	
Урожаева Ю. ....	10
<b>Ф</b>	
Фёдоров Ю. ....	8
Фертман А. ....	11
<b>Х</b>	
Хомич М. ....	8
<b>Ч</b>	
Черкасов С. ....	10
<b>Ш</b>	
Шабутдинов А. ....	26
Шперлинг А. ....	31
Шутов А. ....	22
<b>Ю</b>	
Юсим Г. ....	5
Юшков О. ....	25
<b>Я</b>	
Япаров Д. ....	33
<b>Т</b>	
Tele2 ....	31
<b>А</b>	
Авангард. ....	4 обл.
АК БАРС БАНК ....	25
Академия бизнес-ассистентов ....	26
Альфа-банк ....	2
Анаконда ....	3 обл.
Атон ....	2

<b>Г</b>	
Газпром ....	2, 27
Газпромбанк. ....	2
<b>К</b>	
Кизнерское зверохозяйство. ....	2 обл.
КОМОС ГРУПП ....	22
<b>М</b>	
Макдональдс ....	27
Мерседес Бенц ....	27
МИЛКОМ ....	22
Механик ....	32

<b>Н</b>	
Нечкино ....	4
Новатэк ....	2
<b>Р</b>	
Роснефть ....	2
Ростелеком ....	31
<b>С</b>	
Сбербанк ....	2
СОЛК им. Кулаковой ....	33
<b>Т</b>	
ТАЛАН ....	2

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

# РЕПУТАЦИЯ

20 (786) 30 октября 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009»  
в номинации «Издательская деятельность,  
полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса  
«Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр М. Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Отдел по работе  
с клиентами:  
Руководитель  
рекламной службы  
Татьяна Зуева  
zts@paracels-pr.ru  
Вера Березина  
bvv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Елена Юрина  
yurina@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный  
редактор  
Вячеслав Леонтьев  
slava.wind@gmail.com

Обозреватели:  
Ксения Вахронева  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 147218.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год — 82430, на полгода — 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
24 октября 2018 года в 18.00

# ИНВЕСТИЦИИ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

27 сентября Ижевский филиал БКС Премьер провёл традиционный бизнес-завтрак на тему «Актуальные инвестиционные решения в эпоху экономической нестабильности».



## ЦИФРЫ

### ШКАЛА ДОХОДНОСТИ

**6,55%** – ставка по вкладам в топ-10 банков

**7,5%** – максимальная ставка по банковским вкладам в Ижевске

**До 8,5%** – доходность ОФЗ на долгих сроках

**10–11%** – корпоративных облигаций

**Д**иректор филиала БКС Премьер в Ижевске **Аркадий Ращектаев** рассказал о сложившейся ситуации на финансовых рынках России и США, принципах выбора инвестиционных инструментов с разной доходностью. По его словам, сегодня в Ижевске максимальная ставка по банковским вкладам составляет 7,5%, а в топ-10 банков страны не превышает 6,55%. Облигации федерального займа на долгих сроках дают доходность до 8,5%. Немного больше, порядка 10–11% в рублях, – корпоративные облигации. «Сейчас наиболее эффективные облигационные фонды страны – фонд Сбербанка, Альфа-банка, Газпромбанка и «Атона», – поясняет Аркадий Ращектаев. – Мы готовы предлагать эти облигации клиентам наряду с продуктами БКС. Преимущество продукта – высокая защита от рисков: на нём нельзя потерять деньги».

Ещё большую доходность обеспечивает индивидуальный инвестиционный счёт (ИИС). Инвестор имеет право на получение налогового вычета в размере 13% на сумму инвестированного актива. Однако минимальный срок действия ИИС – три года.

Ещё более высокую доходность можно получить при покупке акций, в первую очередь американских и европейских.

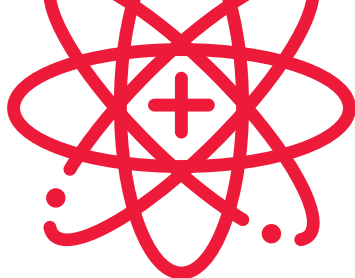
## Правила меняются

Сегодня парадигма экономики и финансового рынка стремительно меняется. «По сравнению с 2008 годом стоимость акций «Газпрома» упала на 50%. По цене их обогнали акции не только Сбербанка и Роснефти, но и второй в России газодобывающей компании – «Новатэк», – говорит Аркадий Ращектаев. – Раньше это было невозможно представить. Поэтому не стоит ориентироваться на слухи – важно понимать предпосылки роста или снижения».

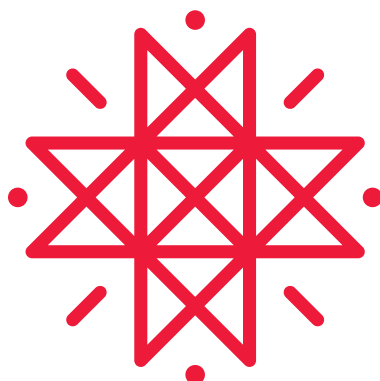
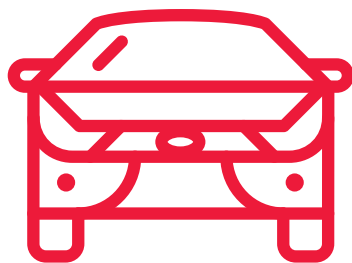
Подробнее о подходах и продуктах фондового рынка рассказал персональный брокер БКС Премьер в Ижевске **Ильдар Кагарманов**. Он описал основные способы инвестирования. Первый – приобрести готовый инструмент (структурный продукт, доверительное управление, паевой фонд). Вторым – самостоятельно работать на рынке, имея для этого достаточно опыта, времени и знаний. Третий – воспользоваться услугами персонального брокера, личного консультанта по управлению капиталом. Контроль над счётом остаётся у клиента, с ним согласовывают сделки и состав портфеля, который формируется исходя из задач, рисков и доходности инвестирования.

Участники встречи обсудили варианты самостоятельного формирования пенсионных накоплений, преимущества биржевых ETF-фондов, включающих в себя акции большого количества компаний, вопросы защиты от рисков.

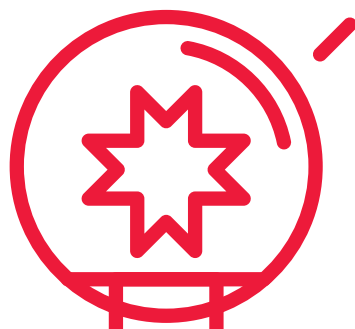
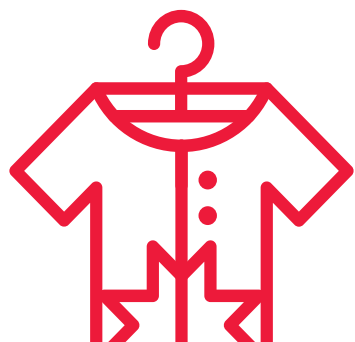
Финансовый директор компании ТАЛАН **Евгений Романенко** представил новый альтернативный способ инвестирования в недвижимость. Он появился после законодательных изменений в области долевого строительства и позволяет застройщикам работать напрямую с инвесторами, исключив банки из схемы финансирования. Суть в том, что при приобретении квартиры в новостройке компании ТАЛАН помимо обычного договора долевого участия клиент заключает соглашение о предоставлении опциона – возможности обратного выкупа. Перед сдачей дома он может либо вернуть квартиру застройщику и получить назад свои средства с процентами, либо самостоятельно продать жильё по договору переуступки, если это принесёт большую прибыль. ●



С 30 ОКТЯБРЯ ПО 2 НОЯБРЯ  
ФОРУМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



# СДЕЛАНО В УДМУРТИИ



FORUM.MADEINUDMURTIA.RU

16+

ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА ДОКУМЕНТОВ И ГРУЗОВ  
В ЛЮБУЮ ТОЧКУ МИРА

# Major<sup>e»</sup>\*

Мы подготовили для вас специальное предложение  
«ВЫГОДНАЯ ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА»

+7 (3412) 930-372

Ваша экономия на доставке

# 10-30%

ул.Красногеройская, 70

e-mail: sales@ijk18.ru

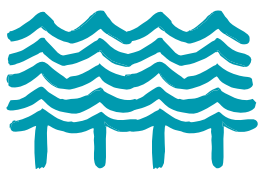
www.major18.ru



Позвоните по телефону  
+7 (3412) 930-372  
и получите своё  
выгодное предложение\*\*

Реклама \*Мэйджор Экспресс

\*\* Сроки специального предложения с 01.10.2018 по 31.12.2018.  
Специальное предложение действует при внесении предоплаты за услуги  
экспресс-доставки. Размер скидки зависит от суммы предоплаты.



# НЕЧКИНО



КУРОРТ АКТИВНОГО ОТДЫХА



## НОВЫЙ ГОД

- **Праздничная** развлекательная программа с банкетом
- **Катание** на горных лыжах, сноубордах, тюбингах, беговых лыжах и коньках
- **Экскурсия** на канатной дороге
- **Согревающий** напиток у очага



## ДЕЛОВОЕ СОБЫТИЕ

- **Просторный зал** на 120 посадочных мест с панорамными окнами с видом на Нечкинский парк
- **Уютный** оборудованный конференц-зал на 60 человек
- **Концептуальный кофе-брейк** с самоваром, травяным чаем и прикамской выпечкой



## КОРПОРАТИВНЫЙ ПРАЗДНИК

- **Банкетные залы**, беседки и оборудованные пикниковые зоны
- **Проживание** в гостиничном комплексе на 150 мест
- **Развлекательная программа** с мастер-классами, экскурсией и дегустацией прикамских блюд



Забронировать по телефону:

**+7 (912) 015-34-52**

[www.nechkino.ru](http://www.nechkino.ru)



РЕКЛАМА

До встречи в Нечкино!

# МУЗЫКАЛЬНЫЙ ПЕРЕПОЛОХ

Главным поводом для нашей встречи с директором Детской школы искусств № 2 **Геннадием Юсимом** послужил предстоящий Рождественский фестиваль. Мероприятие, которое за семь лет стало одним из самых ожидаемых и ярких культурных событий Ижевска, состоится с 20 по 28 декабря.

**Г**еннадий Ефимович, ДШИ № 2 подаёт отличный пример нестандартных подходов в образовании. Концерты ваших воспитанников собирают полные залы, их любит не только ижевский зритель, но и публика далеко за пределами Удмуртии. Для чего вам тратить столько времени, сил на подготовку?

– В первую очередь, этот труд для детей и ради них. Детская школа искусств – высшее звено предпрофессионального образования. Мы мечтаем, чтобы дети, получив образование у нас, смогли затем реализовать свой талант в лучших коллективах, на лучших сценах мира. Поэтому стараемся обеспечить каждому ребёнку необходимые условия для творческого развития.

Другой вопрос – как воспитать музыканта без знаний тонкостей современного шоу-бизнеса. Поэтому стараемся работать и в этом направлении. Концерты Детской филармонии – это афиша, касса, билеты, зрители. Это огромная подготовка – костюмы, свет, звук, видеоряд, постановка хореографии, сценарий. Юные артисты, художники, музыканты растут профессионально, если чувствуют свою общественную значимость. А ещё для нас важно быть частью не только образовательного, но и культурного пространства, так как мы позиционируем школу как культурный центр Ижевска.

**– Сколько концертов ежегодно даёт ваша школа? И кто ваш зритель?**

– Сначала концерты Детской филармонии проходили в течение года, но при этом нагрузка на учеников была колоссальной. Поэтому было принято решение проводить только два крупных фестиваля – Рождественский и весенний «ДыШИ весной».

Это вовсе не означает, что у нас нет других концертов. К примеру, 2 декабря наша школа – единственная из детских коллективов города – примет участие в Международном джазовом фестивале IzhJazzFest'18. Мероприятие проходит в Удмуртской государственной филармонии.

Мы покажем программу «В джазе только дети». Она, равно как и все другие наши проекты, предназначена для семейного просмотра. К слову, в каждом спектакле стараемся затрагивать темы, интересные родителям и детям, которые бы помогли выстраивать некий диалог поколений. В мае следующего года планируем большой концерт в ДК «Металлург».

**– В декабре в школе состоится Рождественский фестиваль. Он всегда проходит с полным аншлагом. Почему вы не проводите его на одной из площадок города, где можно было бы принять больше зрителей?**

– Мы не идём на это сознательно. Нам важно, чтобы зритель привыкал к школе как к концертной площадке, чтобы у него формировалась потребность вернуться к нам снова и снова. Считаю, что это удаётся. Полные зрительные залы – тому подтверждение. Сейчас мы открываем электронную продажу билетов – это новый этап в развитии.

**– Как будет построена программа фестиваля в этом году?**

– Фестиваль пройдёт в традиционном формате. На концертах будут представлены все отделения школы – хореографическое, хоровое, фортепианное, оркестровое, эстрадное, состоятся выставки работ художников. Фортепианное отделение представит проект «Алиса в Зарялье». Вы вряд ли где-то ещё сможете увидеть спектакль, в котором участвуют одни пианисты. Хоровое отделение выступит с постановкой «Хоровой саммит Дедов Морозов». А эстрадная студия «Выше радуги» удивит новым концертом под названием «День рождения Чебурашки». Он построен на любимых и известных всем песнях из советских мультфильмов. За счёт современной аранжировки, оригинального сценария, надеемся, что нам удастся хоть немного поднять из забвения забытые всеми популярные детские песни прошлых лет, придать им современный колорит. А как у нас это получилось – судить зрителю! ●



**Геннадий ЮСИМ,**  
директор Детской школы искусств № 2 г. Ижевска

**КОНЦЕРТНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
ДЛЯ НАС –  
ЭТО ОДИН  
ИЗ ВАРИАНТОВ  
ПРОДВИЖЕНИЯ  
ДЕТЕЙ**

**ЦИФРА**

**Свыше 300 тыс.**

зрителей посетили концерты ДШИ № 2 за семь последних лет

# КРЕДИТЫ В УДМУРТИИ МЕНЬШЕ СРЕДНИХ ПО РОССИИ

В 3 квартале 2018 года Удмуртия вошла в число регионов, где зафиксирован наименьший размер среднего потребительского кредита. В республике эта цифра составляет 140 тыс. рублей, сообщает Национальное бюро кредитных историй (НБКИ). Ниже Удмуртии в рейтинге находятся Ульяновская (134,7 тыс. руб.), Кировская (134,3 тыс.) и Кемеровская (131,7 тыс. руб.) области, а выше – Ставропольский край (141,6 тыс. руб.), Пензенская область (142,7 тыс.) и Чувашия (144 тыс. рублей).

**П**о России средний размер потребительского кредита составил 184,1 тыс. рублей. По сравнению с 3 кварталом 2017 года данный показатель увеличился на 34,4%, или на 47 тыс. рублей.

«В настоящее время банки предоставляют заёмщикам потребительские кредиты более избирательно, активнее выдавая займы гражданам с хорошей кредитной историей и высоким уровнем доходов, – комментирует генеральный директор НБКИ **Александр Викулин**. – Речь идет, прежде всего, о людях наиболее экономически активного возраста, которые в последнее время всё чаще прибегают к потребительским кредитам для оплаты более «дорогих» товаров и услуг. В свою очередь, заёмщики с «неидеальной» кредитной историей и низкими доходами пользуются всё меньшей «популярностью» у банков».



Однако стоит отметить, что за последний год средний размер потребительского кредита в Удмуртии всё же значительно вырос – на 42%. В 3 квартале 2017 года эта цифра составляла 98,6 тыс. рублей. ●

## 7

НОЯБРЯ  
ДК «Металлург»  
19:00



ЮМ FM 101.3

УДМУРТИЯ

ЮБИЛЕЙНЫЙ ТУР  
НАРОДНОГО  
АРТИСТА



Организатор концерта: ИП Пугачев

# Владимир ВИНОКУР

12+ "70 ЛЕТ ШУТЯ"

И ЕГО ТЕАТР ПАРОДИИ  
В НОВОЙ ПРОГРАММЕ

☎ (3412) 550-111 [hochubilet.net](http://hochubilet.net)

ЛИЦЕНЗИОННЫЙ СПЕКТАКЛЬ ОТ СОЗДАТЕЛЕЙ СЕРИАЛА

70  
ноября  
11:00



ФКСИ  
ШОУ




ДК «МЕТАЛЛУРГ»

ОСТОРОЖНО,  
ФИКСИКИ!



ВСЕ  
ДЕТИ  
ЛЮБЯТ  
ВСЕ  
РОДИТЕЛИ  
ЖДУТ



0+ FIXISHOW.RU

☎ (3412) 550-111 [hochubilet.net](http://hochubilet.net)

Дистанционная продажа осуществляется ИП Зыкин Д.В. г. Ижевск, ул. Холмогорова, 59-180, ОГРНИП 31818320008982

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ЮРИЙ ФЕДОРОВ  
ЧЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

МИХАИЛ ТУМИН  
ИНВЕСТИЦИИ, ИННОВАЦИИ, СТРАТЕГИЯ

ВОТУМ ДОВЕРИЯ  
В ИЖЕВСКЕ НОВЫЙ ГЛАВА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

# ЧЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

Первые пленарные заседания осенней сессии были интересны с точки зрения кадрового обновления Совета Федерации. Вслед за сменой губернаторов и Законодательных собраний в регионах у ряда сенаторов истекли полномочия и произошла довольно значительная ротация. Заметна тенденция на омоложение. Из губернаторов лишь бывший руководитель Алтайского края Александр Карлин пополнил ряды сенаторов. Верхняя палата парламента, которую раньше злые языки называли «экс-губернаторским клубом», таковым не является.



**Юрий ФЕДОРОВ,**  
член Совета Федерации РФ

**7 ТРЛН РУБЛЕЙ  
ПОЛУЧИЛ  
БЮДЖЕТ РФ  
ОТ СОГЛАШЕНИЯ  
С ОПЕК+**

## Хорошая, но непростая экономика

Наш комитет по экономической политике с первого заседания приступил к работе над бюджетом и социально-экономическим развитием страны. Очень важной и интересной получилась встреча с министром экономического развития России **Максимом Орешкиным**.

Мы обсудили видение правительством перспектив российской экономики. Со своей стороны обратили внимание министра на то, чтобы Стратегия социально-экономического развития России на плановый период 2019–2021 гг. соотносилась с положениями Стратегии пространственного развития страны, которая также разрабатывается в правительстве.

В цифрах экономика страны выглядит не плохо. Бюджет в обсуждаемом периоде сохранит профицитные показатели, экономический рост прогнозируется на уровне 1,7–2% к 2021 году, инфляция – 4–4,5%. Этот прогноз можно признать хорошим, честным, но непростым в исполнении. Мы возлагаем надежды не только на нефть и газ, но и на рост строительной отрасли, машиностроения, металлургии. Практически все эти отрасли – точки роста – применительны к Удмуртии. Скажу, может быть, громко, но у нашей республики есть все шансы стать драйвером развития российской экономики.

Ещё одно знаковое событие осени – участие в составе нашей делегации в российско-белорусском форуме регионов в Могилёве. Моя работа проходила в рамках секции «цифровая экономика». Рассматривались вопросы гармонизации межгосударственного законодательства в этой сфере. Отмечу, что это растущий тренд и в России, и в Белоруссии. С докладом на секции выступал полпред главы

Удмуртии **Михаил Хомич**. Его доклад был принят очень хорошо, достижения республики в этой сфере оценили. И президент России **Владимир Путин**, и его белорусский коллега **Александр Лукашенко** отметили, что наши страны дружили и будут дружить, а взаимовыгодный товарооборот растёт на 20% в год. И нет на постсоветском пространстве территорий с более тесно связанными экономика-ми, чем у России и Беларуси.

## Слезть с «нефтяной иглы»

В начале октября удалось поработать на Российской энергетической неделе. Это большое мероприятие. И в первую очередь политическое. В Москве был представлен весь цвет нефтяной мировой отрасли: Shell, Schlumberger, Total, Exxon Mobil, Saudi Aramco, Enel, Petroleum и другие. Санкции санкциями, но работа идёт. Никто не будет действовать в ущерб интересам своего бизнеса. И нашей стороне важно было показать, что Россия остаётся влиятельным центром на энергетическом рынке.

Мне очень нравится стиль работы министра энергетики **Александра Новака**. Он – лицо страны на переговорах в ОПЕК. С момента подписания соглашения с ОПЕК+ о сдерживании роста добычи нефти и искусственного снижения цены казна получила 7 трлн рублей! При этом добыча нефти в России достигла рекордного показателя за всю историю страны.

В рамках форума шли переговоры с представителями ОПЕК о стратегии дальнейшей работы. Сегодня цена имеет опасную тенденцию к росту, а это в определённой перспективе не очень хорошо. Нам нельзя вновь подсаживаться на «нефтяную иглу». Есть задача, которую поставил президент России, о росте до 450 млрд дол. объём

## ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ НА РОССИЙСКОМ УРОВНЕ

очень много будут значить Дни Удмуртии в Совете Федерации в ноябре 2019 года.



ёмов несырьевого экспорта к 2024 году. И эту задачу наша экономика будет выполнять. Сегодня этот показатель 200 миллиардов.

### В Ижевск «с колёс»

Не могу не высказаться на тему долгожданного появления в Ижевске нового главы города. Конкурс оцениваю только положительно, всё было открыто и честно, комиссия выбрала самых сильных кандидатов. Я прослушал выступления двух финалистов несколько раз – и на обсуждении программ в Госсовете, и в ходе сессии Гордумы.

Оба кандидата хорошо готовы, компетентны. Но **Олег Бекমেетьев** имеет лучший бэкграунд, он три года руководил Глазовом, знает проблематику, которая в случае Ижевска просто имеет другие масштабы. Поддержка депутатского корпуса, как мы видим, у него есть.

Но этот кредит доверия может быстро пропасть. Поэтому нужны решительные и конкретные шаги буквально «с колёс». Уверен, у него будет и поддержка республиканских властей. Судя по тезисам, прозвучавшим на сессии, Олег Николаевич готов активно работать в интересах города, в том числе и с федеральными корпорациями. Со своей стороны готов поддержать его в Совете Федерации, профиль работы нашего комитета, в том числе, и работа с госкорпорациями.

### Надо себя показать

Для продвижения республики на российском уровне очень много будут значить Дни Удмуртии в Совете Федерации. За последние месяцы аналогичные презентации состоялись у ряда регионов. С главой

Удмуртии **Александром Бречаловым** нам удалось согласовать проведение Дней Удмуртской Республики в ноябре 2019 года. И повод прекрасный – 100-летний юбилей нашего легендарного оружейника **Михаила Калашникова**. Формат мероприятия предполагает приезд делегации региона – главы, членов правительства, председателя Госсовета – на несколько дней в Совет Федерации.

На комитетах рассматриваются вопросы, волнующие регион, ключевые проблемы, которые не решить без участия федеральных властей. Затем – выступления первых лиц республики уже на пленарном заседании СФ, где принимается за основу проект постановления по региону. После некоторой доработки этот документ принимается и идёт в работу в правительство, по сути, в статусе закона.

Ошибкой многих регионов, которые не обладают большими лоббистскими возможностями, является слабая предварительная проработка этих же вопросов в министерствах.

Заседания комитетов СФ проходят с участием профильных министров или замминистра. И тут же им задаётся вопрос: «Каково ваше мнение?». Если оно не выработано или представитель министерства первый раз слышит об этой проблеме, для региона это очень плохо. Поддержки от Совета Федерации не ждите, вопрос не войдёт в постановление.

Поэтому нам уже сейчас надо готовиться к этому мероприятию. Упустить шанс мы не можем. Тем более что возможность решить многие вопросы в интересах республики есть. Я готов всецело помогать и включаться в процессы, которые работают в интересах Удмуртии. ●

## ЦИФРЫ

**200** млрд дол. – несырьевой экспорт РФ в 2017 году

**450** млрд дол. – должен составить несырьевой экспорт РФ к 2024 году

**1,7-2%** – прогнозируемый рост ВВП в 2019–2021 гг.

# ИНВЕСТИЦИИ, ИННОВАЦИИ, СТРАТЕГИЯ

Форум «Сделано в Удмуртии» в 2018 году выходит на новый уровень и должен стать открытой площадкой для диалога на уровне не только «бизнес-власть», но и «бизнес-эксперты», «бизнес-бизнес». Для участников подготовлена обширная деловая программа. Они получают возможности для общения как с потенциальными партнёрами и инвесторами, так и с высокими гостями.



**Михаил ТУМИН,**  
министр экономики УР

Форум посетит целый ряд экспертов федерального и международного уровня. В том числе подтвердили своё участие исполнительный директор НП «Международный центр инжиниринга и инноваций» **Алексей Плотников**, вице-президент по стратегическому развитию и маркетингу АО «ТВЭЛ» **Илья Галкин**, руководитель департамента директ-маркетинга ФГУП «Почта России» **Сергей Черкасов**, директор Центра изучения молочного рынка **Михаил Мищенко**, директор филиала ФБУ «Агентство автомобильного транспорта в ПФО» **Владимир Давыденко**.

Также среди спикеров – советники министра экономического развития РФ **Юлия Алферова** и **Юлия Урожаева**, с которыми мы обсудим две темы. Первая – реализация нового национального проекта по повышению производительности труда в 2019–2024 годах. Документ предполагает, что компании, добившиеся успехов в этом направлении, получат дополнительные меры поддержки по линии Минпромторга и Минэкономразвития РФ, Фонда развития промышленности. Хотелось бы, чтобы предприятия нашей республики заинтересовались перспективами участия в нацпроекте.

Вторая тема для диалога – пути развития созданной в Удмуртии инфраструктуры для поддержки малого и среднего бизнеса. В 2018 году мы

подписали соглашение с Минэкономразвития РФ, согласно которому республика станет пилотным регионом по «перезагрузке» действующих бизнес-инкубаторов. Они должны стать точкой притяжения и предоставить дополнительные возможности для развития бизнеса.

В рамках форума будут представлены новые форматы работы: «открытый микрофон», бизнес-кинотеатр, биржа контактов, MatchMaking – организация деловых встреч. Два последних – рядовое явление для форумов российского уровня. В республике впервые будет реализован успешный опыт лучших площадок страны, чтобы предприятия могли найти партнёров и выстроить деловые взаимоотношения.

Наша основная задача – показать, что Удмуртия – открытый регион, мы готовы сотрудничать с любыми партнёрами на чётких, понятных условиях, предлагать наши производственные площадки и инфраструктуру для размещения бизнеса. Другая цель – презентовать продукцию удмуртских производителей, чтобы способствовать заключению новых контрактов и в итоге увеличить объёмы поставок на внешние рынки. Ещё одна важная задача – «прокачать» удмуртский бизнес, дать ему новые знания для работы в динамично меняющихся экономических условиях, информацию о мерах поддержки от государства, банковского сектора, институтов развития.

## Четыре дня

Каждый день форума будет посвящён определённой тематике. 30 октября в центре внимания окажется туризм. Участники дискуссионной площадки

**ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО  
БИЗНЕСА В УДМУРТИИ МОЖНО ОЦЕНИТЬ  
КАК «ВЫШЕ СРЕДНЕГО»**

## НАША ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА – ПОКАЗАТЬ, ЧТО УДМУРТИЯ – ОТКРЫТЫЙ РЕГИОН,

мы готовы сотрудничать с любыми партнёрами на чётких, понятных условиях, предлагать наши производственные площадки и инфраструктуру для размещения бизнеса.

«Туризм – это бизнес» обсудят перспективы развития отрасли и варианты заработка в ней. В Удмуртии много достопримечательностей и маршрутов, существуют разные виды туризма – сельский, экологический, военно-промышленный, активный, исторический... Главное – научить презентовать туристический продукт потенциальному потребителю.

31 октября – День инноваций. Это рискованная, но одновременно и прибыльная часть бизнеса. Вложения в инновационный проект могут обеспечить куда большую добавленную стоимость, чем в традиционные виды предпринимательства. Поэтому важно научить молодые компании пользоваться возможностями институтов развития в России и Удмуртии. Планируется, что форум посетят представители Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Директор департамента по науке и образованию фонда «Сколково» **Александр Фертман** проведёт открытую менторскую сессию. Отдельный блок программы посвящён использованию технологий дополненной реальности для продвижения бизнеса и получения дополнительной прибыли.

Также в этот день состоится полуфинал защиты проектов, претендующих на финансирование Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, выставка инновационных разработок удмуртских вузов и малых инновационных компаний.

1 ноября – День инвестиций. Поскольку Удмуртия входит в топ-5 регионов России по доле безналичного торгового оборота, пройдёт бизнес-завтрак на тему «Безналичная Удмуртия». Пленарное заседание будет посвящено вопросам инвестирования в проекты государственно-частного и муниципально-частного партнёрства.

2 ноября – в День предпринимательства – состоится презентация торгового дома «Сделано в Удмуртии» и одноимённого товарного знака. Цель дискуссии – понять дальнейшие направления работы с удмуртскими производителями для продвижения произведённой в республике продукции. Также пройдут лекции и мастер-классы для предпринимателей.

### Три моногорода

Удмуртия – единственный регион России, где проекты инвесторов во всех трёх моногородах полу-



чили поддержку Фонда развития моногородов (ФРМ). В рамках форума в Сарапуле запланировано торжественное открытие объектов инфраструктуры, построенных в рамках реализации соглашения с Фондом о софинансировании, посещение Сарапульского мясокомбината, где запущена программа модернизации производства, а также совещание на тему «Развитие территорий и инструменты государственной поддержки». В этих мероприятиях планирует принять участие генеральный директор ФРМ **Ирина Макиева**, пройдут переговоры о дальнейшем сотрудничестве с Фондом. В 2019 году республика готова представить ещё пять-шесть проектов для получения софинансирования. Главы моногородов Удмуртии и других регионов России обменяются опытом и обсудят трудности, возникающие при реализации инвестпроектов.

### Дальние страны

Сегодня в экспорте Удмуртии 89% занимают товары несырьевого сектора. Это отражает фактическую готовность предприятий региона выходить на внешние рынки. Программа форума должна содействовать им в наращивании объёмов поставок за рубеж.

На форум приедут делегации Чехии, Венгрии и Турции. Именно эти страны сейчас интересны Удмуртии как внешнеторговые партнёры. Турция занимает четвёртое место в рейтинге перспективности стран, разработанном Российским Экспорт-

## ЦИФРЫ

ЗА 8 МЕСЯЦЕВ 2018 ГОДА:

**101,8%** – индекс производства сельхозпродукции в Удмуртии

На **3,4%** вырос оборот розничной торговли

На **1,6%** – оборот общепита

На **0,4%** – платные услуги населению

**102,1%** – индекс потребительских цен в августе 2018 года к декабрю 2017 года

**1513** юридических лиц и 5178 ИП зарегистрировалось в Удмуртии за первое полугодие 2018 года

**59 894** субъекта МСП работало в регионе на 1 июля 2018 года. Это на 1479 больше, чем на начало года

**В РАМКАХ ФОРУМА БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НОВЫЕ ФОРМАТЫ РАБОТЫ:**

«открытый микрофон», бизнес-кинотеатр, биржа контактов, MatchMaking – организация деловых встреч.

**ЦИФРЫ**

**57,5** млрд руб. – объём кредитов, предоставленных юридическим лицам и ИП в Удмуртии на 1 июля 2018 года

**ДОЛЯ КРЕДИТОВ, ВЫДАННЫХ СУБЪЕКТАМ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**53,3%** – в Кировской области

**52%** – в Удмуртии

**22,7%** – средний показатель по ПФО

**16,2%** – по России

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ 2018 ГОДА ВО МНОГОМ ПОВТОРЯЕТ ТЕНДЕНЦИИ 2017-ГО

**АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ И ПРОГРАММА НА САЙТЕ ФОРУМА FORUM.MADEINUDMURTTIA.RU**



**30 октября** – День туризма  
**31 октября** – День инноваций  
**1 ноября** – День инвестиций  
**2 ноября** – День предпринимательства

ным Центром. Простота входа на данный рынок для ряда предприятий позволяет начать развитие стабильного экспорта. Чехия и Венгрия, в свою очередь, стратегически важны для стимулирования экспортных поставок в Европу. В рамках бизнес-диалога между представителями предприятий Удмуртии и иностранными делегатами будут подняты вопросы соблюдения требований, условий, правил выхода на европейский рынок. Кроме того, зарубежные гости посетят площадку ТОСЭР в Сарапуле и ознакомятся с возможностями локализации производств на этой территории.

**Удержали позиции**

Экономическая ситуация 2018 года во многом повторяет тенденции 2017-го. Положительная тенденция – улучшилась динамика по сельскому хозяйству за счёт благоприятных погодных условий. Объём выпуска сельхозпродукции составил 40,6 млрд рублей. Индекс производства достиг 101,8%, что выше российского показателя на 4,4%.

Ускорился оборот розничной торговли. Если за 8 месяцев 2017 года динамика была в пределах -0,3%, то в 2018 году составила 3,4%. В августе текущего года прирост оборота розничной торговли увеличился на 9,2% по сравнению с августом 2017-го. Ускорение роста было наиболее выраженным в сегменте непродовольственных товаров (11,9% в августе против 6,3% в сегменте продовольственных товаров), а также в потреблении «дополнительных» услуг (например, в области физкультуры и спорта). Также положительные темпы роста наблюдаются в отрасли общественного питания – рост за 8 месяцев 2018 года на 1,6%, в сфере платных услуг населению – на 0,4%.

Ещё одно позитивное отличие Удмуртии – достаточно низкая инфляция на фоне других регионов. В августе 2018 года индекс потребительских цен к декабрю 2017 года составил 102,1%. В среднем за 8 месяцев цены выросли на 1,8%. Согласно прогнозу, за год инфляция останется на уровне 4%.

**Больше малых**

Потенциал развития регионального бизнеса в Удмуртии можно оценить как «выше среднего».



За первое полугодие 2018 года в регионе зарегистрировалось 1513 юридических лиц, тогда как за аналогичный период 2017-го эта цифра составила 1616 организаций. За тот же период было зарегистрировано 5178 ИП, что на 15% больше первого полугодия 2017 года.

Всего на 1 июля 2018 года в Удмуртии работали 59 894 субъекта МСП – на 1479 больше, чем на начало года. Основная доля вновь созданных компаний приходится на отрасли оптовой и розничной торговли, ремонт автотранспортных средств, строительство, транспорт и обрабатывающие производства.

Главные запросы от предпринимателей остаются неизменными – доступность кредитных ресурсов для малого бизнеса, совершенствование налогового законодательства и уменьшение административных барьеров. Благодаря снижению Банком России ключевой ставки кредиты для бизнеса стали более доступными. На 1 июля 2018 года объём кредитов, предоставленных юридическим лицам и ИП в Удмуртии, составил 57,5 млрд руб., в том числе субъектам МСП – 30 миллиардов. Доля кредитов, выданных субъектам малого и среднего предпринимательства в Удмуртии, одна из самых высоких по ПФО – 52%. Выше только в Кировской области – 53,3%, в то время как в среднем по округу – 22,7%, по России – 16,2%.

Я работаю в Министерстве экономики УР уже восемь лет, знаком со всеми руководителями и участниками бизнес-сообществ на территории Удмуртии. Взаимодействие у нас налажено, мы открыты для общения и обсуждения предложений через любые средства связи. ●



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
УДМУРТСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ

## НАРОДНАЯ ЯРМАРКА

К ДНЮ НАРОДНОГО ЕДИНСТВА



**СДЕЛАНО  
В УДМУРТИИ**

ВЫСТАВКА-ЯРМАРКА  
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

# ХОРОВОД ТОВАРОВ СО ВСЕЙ СТРАНЫ

В регионах России, в том числе и в Удмуртии, немало предприятий, производящих товары широкого спроса высокого качества. Но далеко не всегда покупатели могут встретить такую продукцию в розничных сетях. Именно поэтому всё большей популярностью пользуются ярмарки и выставки, на которых можно приобрести оригинальные продукты и товары.

Таким масштабным мероприятием, проходящим в Ижевске, является «Народная ярмарка». В этом году она откроется в третий раз с 1 по 5 ноября. Этот проект успел понравиться горожанам и гостям столицы – число посетителей за два года уверенно приближается к 100 тыс. человек. Причина народного внимания проста: именно здесь гурманы могут увидеть, продегустировать и приобрести народные товары от народов страны. Из разных регионов России в столицу Удмуртии привезут фермерские сыры, дальневосточные рыбные деликатесы, мясные деликатесы, приготовленные в русской печи, мёд, самые знаменитые пряники России. Помимо продуктов питания, будут представлены верхняя одежда, домашний текстиль, меховая и валяная обувь, головные уборы, пуховые изделия, игрушки-забавы и многое другое.

Особое внимание будет уделено республиканской продукции, которую представляют в рамках выставки-ярмарки «Сделано в Удмуртии». Участие в выставке-ярмарке производителей из нашего региона проходит в рамках форума «Сделано в Удмуртии», который будет работать в Ижевске с 30 октября по 2 ноября. На выставке-ярмарке производителей Удмуртии будет представлен широкий ассортимент натуральной молочной и мясной продукции, полуфабрикатов, рыбных деликатесов, растительных масел, авторского травяного чая и других напитков, медовые муссы, торты и другие сладости, ореховые пасты. Также республиканские производители представляют бытовую технику, трикотажную одежду и другие товары народного потребления.

В общей сложности на «Народной ярмарке» со своей продукцией познакомят 150 производителей и предпринимателей из порядка 35 регионов



России. Участие столь большого числа предпринимателей из десятков регионов не случайно: для них ярмарка – уникальная возможность показать свой товар «лицом». Широкая география производителей и продавцов имеет и другую причину: в основе концепции «Народной ярмарки» – объединение представителей народов России с оригинальными товарами на одной площадке – недаром она приурочена к Дню народного единства.

«Народная ярмарка» и выставка-ярмарка «Сделано в Удмуртии» будут работать в двух павильонах на Центральной площади Ижевска.

Посетителей ждёт не только разнообразие товаров, но и интересная программа. 3 и 4 ноября на площади перед павильонами все смогут угоститься кулинарными «достопримечательностями» Удмуртии: пельменями, перепечами, жукомыльым, блинами с зыретом. День народного единства также будет отмечен праздничным концертом с участием приглашённых гостей, бабушек из Бураново и других известных артистов республики. ●

ОРГАНИЗАТОР:



**УДМУРТИЯ  
ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ЦЕНТР**

0+

**ПАВИЛЬОНЫ  
НА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ПЛОЩАДИ  
ИЖЕВСКА**

**1-4 ноября (чт-вс) 10.00-19.00**

**5 ноября (пн) 10.00-16.00**

Тел. контроля качества  
продукции и услуг  
**8912-856-10-28**

Свежие новости:  
**vk.com/narod\_ya**

Сайт форума:  
**forum.madeinudmurtia.ru**

# ВОТУМ ДОВЕРИЯ

18 октября у Ижевска наконец появился градоначальник. Депутаты Гордумы сделали выбор в пользу экс-главы Глазова **Олега Бекметьева**, который получил 37 голосов из 38. Насколько второй конкурс отличался от первого и чем вызвано такое единодушие парламентариев?



## Сергей СМИРНОВ,

руководитель администрации главы и правительства УР, председатель конкурсной комиссии по отбору кандидатур на должность главы Ижевска:

– Работа конкурсной комиссии в этот раз была более напряжённой и интересной, потому что кандидаты представили конкретные предложения. Считаю, выбор в пользу Олега Бекметьева – это взвешенное решение депутатов. Все поняли, что город не может больше находиться без главы, требуется системность и плановость в работе.

От Олега Николаевича мы ждём тех самых изменений, о которых он говорил в своей программе. Город находится не в самом лучшем финансовом положении. Требуется административная реформа, наведение порядка в МУПах. Чтобы разрешить неблагоприятную ситуацию, необходимы радикальные изменения.

Я уверен, что город будет работать в тесном сотрудничестве с республикой. Региональная власть крайне заинтересована в положительных изменениях в Ижевске. Будем стараться оказывать максимальную поддержку городу и горожанам.

## ВТОРОЙ КОНКУРС НОСИЛ БОЛЕЕ ОТКРЫТЫЙ ХАРАКТЕР



## Анатолий САЛТЫКОВ,

первый мэр Ижевска в 1994–2001 гг., Почётный гражданин города Ижевска:

– Работу комиссии, которая отбирала кандидатов на пост главы города, в этот раз я оцениваю достаточно позитивно.

Неудачу первого конкурса учли, пригласили к участию в новом людей с опытом работы в местном самоуправлении. Не имеет значения количество заявок – важен профессиональный опыт претендентов и понимание ими специфики муниципального управления.

Первый конкурс показал, что депутаты ответственно относятся к выборам главы города, предъявляют довольно высокие требования к кандида-

там. Я присутствовал на сессии Городской думы, и выступление Бекметьева было убедительным. Он показал хорошее знание вопросов управления городом. Видимо, депутаты были удовлетворены программой Олега Бекметьева и проголосовали за него.

## Дмитрий КУЛИШОВ,

депутат Гордумы Ижевска:

– Различие между кандидатурами, представленными на первый и второй конкурсы, определило несколько иную систему оценок. В августе у многих сложилось впечатление, что **Константин Сунцов** объективно не представляет, с чем ему предстоит иметь дело. Думаю, именно в этом причина неудавшегося в первый раз голосования. Наверное, часть депутатов не нашла ответа на вопрос – что будет в случае победы Сунцова? В ходе второго конкурса ситуация была противоположной. На разных уровнях республиканской и муниципальной власти прошли консультации с участием депутатов, представляющих все фракции, в том числе в Гордуме Ижевска. Думаю, это предопределило результат голосования.

Немаловажно, что у Олега Бекметьева имеется опыт муниципальной службы и управленческой деятельности в органах власти, в том числе стаж работы депутата Госсовета УР, Гордумы Глазова, главы Глазова. Это означает понятность предлагаемой политики и управленческих решений, что вызывает надежды на достижение успеха. Проблематика Ижевска в программе изложена, на мой взгляд, достаточно системно, основательно, со знанием дела. Многие проблемы заложены в структуре организации управления городским хозяйством.

Результат работы нового главы Ижевска мы увидим лишь спустя некоторое время. Остаётся только пожелать ему успехов в реализации намеченных планов.



## НЕСМОТЯ НА РАЗНЫЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ВЗГЛЯДЫ, ДЕПУТАТЫ РАЗНЫХ ФРАКЦИЙ

в городском парламенте объединились и поддержали кандидатуру Олега Бекмететьева. Все понимали: раздоры и скандалы не нужны, впереди зимний сезон, который нужно пройти без эксцессов.



### Вадим ГЛУХОВ,

депутат Гордумы Ижевска:

– Второй конкурс носил более открытый характер. Информация была в публичном доступе, заседания транслировались в прямом эфире. Кроме того, с депутатами Гордумы Ижевска стали проводить политические консультации, встречи, на которых обсуждались пути выхода из сложившейся ситуации. Несмотря на разные взгляды, представители разных фракций в городском парламенте объединились и поддержали кандидатуру Олега Бекмететьева. Все понимали: раздоры и скандалы не нужны, впереди зимний сезон, который нужно пройти без эксцессов в городском хозяйстве. И важно обеспечить дальнейшее социально-экономическое развитие Ижевска.

В ходе конкурса будущий глава города хорошо себя зарекомендовал. Можно сказать, получил кредит доверия. Теперь ему нужно не делать ошибок и оправдать доверие депутатов и горожан.



### Константин КОТОВ,

депутат Гордумы Ижевска:

– Этот выбор будет определять вектор развития Ижевска не только на два года вперёд, но и в дальнейшем. Оба кандидата-фигуранта компетентно выглядели в презентациях и ответах на вопросы. Это управленцы с большим опытом. Мне как председателю бюджетной комиссии близок подход Олега Бекмететьева к работе над доходной и расходной частью бюджета. О каких фантазиях мы бы ни говорили, но деньги определяют всё, что мы можем себе позволить и чем мы ограничены. Мне понравилось рачительное и внимательное отношение Олега Николаевича к средствам городского бюджета, поиск возможностей, чтобы их добыть или правильно потратить. В его презентации мы увидели наиболее подробный план, как собрать деньги и как ими распорядиться.



### Олег БЕКМЕТЕТЬЕВ,

глава Ижевска:

– Результат голосования депутатов – это не только вотум доверия, но и серьёзная ответственность. Надо будет работать, засучив рукава, как можно скорее показать первые результаты.

Два ключевых вектора моей программы – работа с доходной и расходной частью бюджета. Первое распоряжение будет касаться анализа организационной структуры городской администрации. Необходимо определить, где происходит дублирование административных функций, неэффективная работа или использование ресурсов. Это позволит получить резерв для экономики. Особое внимание нужно уделить отрасли ЖКХ и социальной сфере.

Я не сторонник кадровых революций. Лучшие представители городской администрации, готовые воспринимать мою политику, одобренную большинством депутатского корпуса, найдут место в новой команде. Я со всеми познакомлюсь, буду изучать, насколько глубоки компетенции сотрудников. После «перезагрузки» наша команда должна заработать максимально быстро и эффективно. ●



## ЦИФРА

**37 из 38** голосов  
депутатов отдано  
за Олега Бекмететьева

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ

# ПЛАН НА 100 ДНЕЙ

В Ижевске приступил к работе новый глава города. Давно принято отмерять 100 дней для оценок первых действий в новой должности. В Ижевске для нового градоначальника это аккурат срок до Нового года. Легко ориентироваться в выполнении. Помимо решения обязательных стратегических и текущих вопросов мэру предстоит за первые 100 дней совершить ряд правильных и не совершить ряд неправильных действий. На мой взгляд, этот перечень следующий.



**Владислав ШУЛАЕВ,**  
директор  
по продвижению территорий,  
Коммуникационное  
агентство АГТ

## 10 ПУНКТОВ ПЛАНА ДЛЯ ГЛАВЫ ИЖЕВСКА НА ПЕРВЫЕ 100 ДНЕЙ

1. Единственная целевая аудитория публичных выступлений на этот период – жители Ижевска. Поэтому в первые 100 дней поменьше рассказов на камеру про грядущие инвестиции и удобство для туристов.
2. Зима близко. Поэтому нужно перестраховаться с обеспечением нормального отопительного сезона и с уборкой снега с улиц и (!) тротуаров.
3. Отладить систему реагирования на «горячие вопросы» в сфере здравоохранения и образования. Причём в различных форматах и каналах. Изменить ситуацию за три месяца невозможно. Но это очень важно – начать учитывать все сигналы и советы.
4. В ноябре четыре даты: День государственности Удмуртии, День народного единства (4 ноября), День памяти жертв Ижевско-Воткинского восстания (100-летие) и день рождения Михаила Тимофеевича (репетиция перед столетием).
5. Нужно начать общественную подготовку к 100-летию со дня рождения М.Т. Калашникова не позднее декабря 2018 года. Нужно собрать годовой общественный календарь мероприятий. Нужно собрать общественный актив, включая представителей ижевских заводов. Вспомнить опыт проведения годового проекта «Ижевск – культурная столица Приволжья».
6. Не поздравлять ижевчан с вводом двухэтажного поезда «Италмас» (с 9 декабря). Это рабочий момент РЖД, в котором, безусловно, есть свои плюсы, но есть и свои минусы для граждан.
7. Не участвовать никаким образом в теме переименования аэропорта Ижевска, тем более что он и не включён в первый список для смены названий. У Ижевска сложное отношение к переименованиям.
8. В рамках полномочий (и желательно без бюджетных затрат) поддержать хоккейный клуб «Ижсталь» и декабрьские соревнования по биатлону «Ижевская винтовка».
9. Заранее решить вопрос с Ледовым городком на Центральной площади (и новогодним оформлением того, чем сейчас является Центральная площадь).
10. Провести организационное совещание по мероприятиям в честь юбилея первых в России выборов мэра, которые состоялись в Ижевске в апреле 1994 года. ●

**МЭРУ ПРЕДСТОИТ СОВЕРШИТЬ  
РЯД ПРАВИЛЬНЫХ И НЕ СОВЕРШИТЬ РЯД  
НЕПРАВИЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ**

# РЕПУТАЦИЯ



## ЭКОНОМИКА

АЛЕКСАНДР ПРАСОЛОВ  
ЛИЦОМ К БИЗНЕСУ

ТАНЗИЛЯ ГАРИПОВА  
АКАДЕМИЯ АССИСТЕНТОВ

«УМНАЯ» КОНЦЕПЦИЯ  
В УДМУРТИИ ПОЯВЯТСЯ  
«УМНЫЕ» ГОРОДА

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

АЛЕКСАНДР ПРАСОЛОВ:

# ЛИЦОМ К БИЗНЕСУ

Указ президента Удмуртии о моём назначении на должность по предложению общественных объединений предпринимателей республики был подписан 15 ноября 2013 года. За это время вместе с предпринимательским сообществом и властями многое удалось сделать, но ещё больше работы – в планах.

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

### 546

заявителям оказана юридическая помощь в период с 15 ноября 2013 года по 31 августа 2018 года

### 151

предпринимателю восстановлены нарушенные права

### 900

представителей бизнеса приняли участие в бесплатных обучающих мероприятиях

Весь период – от начала работы по сентябрь текущего года – к нам поступило 546 письменных обращений от предпринимателей. Большинство из них были просьбами о восстановлении нарушенных прав и содействии в защите законных интересов. По 151 обращению предпринимателям были восстановлены нарушенные права, остальным оказана бесплатная юридическая помощь. Мы участвовали в 31 судебном процессе на стороне предпринимателей, и в большинстве из них удалось доказать нашу правоту.

Мы смогли решить многие системные проблемы в нормировании предпринимательской деятельности, не допустив ухудшения условий ведения бизнеса в Удмуртии. Был реализован ряд законодательных инициатив на федеральном уровне, в том числе через внесение предложений в доклад, который готовится для президента России.

Есть успехи, можно сказать, и на международном уровне. Удмуртия вошла в число 15 пилотных регионов, которые взаимодействуют с экспертами Совета Европы в обобщении практики по антикор-

рупционным направлениям. У нас есть положительный опыт по закупкам, который, возможно, будет транслироваться в другие регионы.

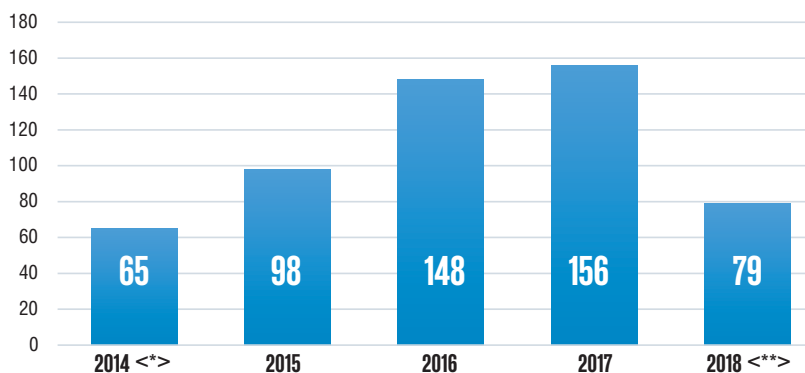
Но думаю, что самое главное, чего удалось добиться, – предприниматели поверили в этот институт. Очень ценно, что по работе, которую мы проводим пятый год, мы получаем от них хорошие отклики. На последнем общественном совете положительные оценки высказали руководители всех предпринимательских объединений. Люди понимают, что здесь будут стараться защитить их права и что их мнение будет услышано и может на что-то повлиять.

Обратная связь и доверие предпринимателей – это очень важная часть работы. Одним из её инструментов служит Совет при уполномоченном. Актуальные проблемы, которые ежегодно «набрасывают» предпринимательские объединения, мы открыто обсуждаем, самые актуальные из них выбираем для включения, например, в доклад президенту. Видя, что я выполняю свои обязательства, что их мнение может на что-то повлиять, предприниматели участвуют в работе Совета.

В целом же увеличение общественной активности предпринимателей констатировать, к сожалению, сложно. Если мне на встречах рассказывают: «я раз писал, два писал замечания – а их никто не учитывает, власти принимают нормы так, как считают нужным», то сложно потом упрекать людей за пассивность и недоверие. Думаю, что если предприниматели будут верить в то, что их позиция может быть услышана и вслед за ней последуют фактические изменения, – наверное, тогда они будут активнее выражать свою точку зрения.

В регионе надо смотреть на узкие, болевые точки – их надо «расширять», принимать решения, и главное – доводить это до бизнеса. Если обратная связь будет установлена, то активность предпринимателей увеличится.

## КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ ОБРАЩЕНИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



**В РЕГИОНЕ НАДО СМОТРЕТЬ НА УЗКИЕ, БОЛЕВЫЕ ТОЧКИ – ИХ НАДО «РАСШИВАТЬ»**, принимать решения, и главное – доводить это до бизнеса. Если обратная связь будет установлена, то активность предпринимателей увеличится.

Любой совет должен быть интересным и результативным для его участников. Важный шаг, что на последнем совете при главе была добавлена тема инвестпроектов. Предприниматели увидели, что власть развернулась к ним лицом в плане обсуждения интересных проектов. Возможно, стоит рассматривать на этом совете дополнительные направления. Например, информировать бизнес о предстоящих изменениях. Потому что не всегда предприниматели владеют оперативной информацией, а она очень важна для планирования их деятельности.

Мы стараемся сделать для защиты интересов предпринимателей то, что в наших силах. Но нужно смотреть правде в глаза: нельзя сказать, что ведение бизнеса в Удмуртии, в России стало комфортнее. Мы ежегодно проводим опрос предпринимателей по оценке ведения бизнеса. К сожалению, что несколько лет назад, что при последних исследованиях она остаётся невысокой и примерно на одном уровне. По последним опросам – это 2,5 из 5. Конечно, не «единица» и не «двойка», но ещё есть к чему стремиться.

Данные федеральной статистики ещё более печальные. До 80% владельцев готовы продать своё дело. Зная, с какими проблемами сталкивается бизнес, понимаешь, что у многих действительно нет желания этим заниматься.

Есть и ещё один показательный факт: видя, как мучаются родители, многие представители нового поколения не стремятся идти в предприниматели. Сам я, конечно, несмотря на все трудности, не стану отговаривать детей, если они решат заниматься бизнесом (это интересная разноплановая деятельность), но государство должно стоять лицом к предпринимателям. Ему нужно идти в том направлении, чтобы люди хотели быть бизнесменами.

Почему популярность этой сферы снижается? На это влияет много разных факторов, нюансов, которые можно обсуждать долго и подробно. Бремя на бизнес не уменьшается – это факт. И связано это и с налоговыми условиями, и с административным давлением, которое не получается эффективно снижать.

Предпринимателям в России не хватает стабильности в условиях ведения бизнеса, установленных государством. В Швейцарии и Англии правила, регулирующие ведение бизнеса, установлены уже

столетиями – а у нас они меняются семь раз на дню. Те силы, которые можно было бы направить на развитие, предприниматели тратят на то, чтобы остаться на плаву. Изменения, естественно, необходимы, но они должны быть плавными. Должны быть понятные, стабильные, комфортные условия ведения бизнеса.

Предприниматели работают на свой страх и риск – об этом говорят регулярно во всех госорганах. Но одно дело – риск коммерческий, другое – когда он возникает со стороны государства, причём не всегда оправданный. Снижение рисков – это тоже одно из направлений, по которому надо двигаться.

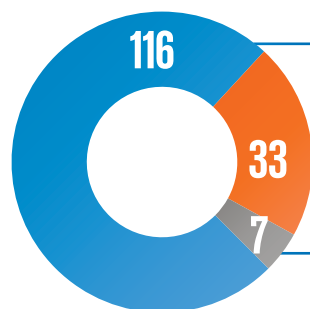
Считаю, что со стороны государства, скорее, даже нужно меньше регулирования. Надо просто не мешать. И чтобы были установлены налоги, которые предприниматель мог бы спокойно заплатить именно от заработанных денег, а не от своего имущества.

Поэтому работы впереди много, и нужно пытаться сообща решать эти вопросы. Из наиболее важного и сложного – снижение административ-

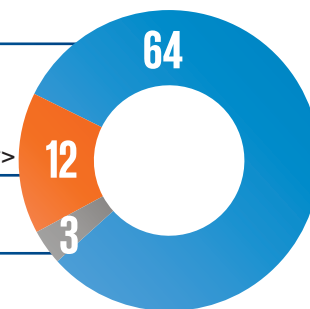


**Александр ПРАСОЛОВ**,  
уполномоченный по защите  
прав предпринимателей  
в Удмуртской Республике

## ТИПЫ ОБРАЩЕНИЙ, 2017 Г.



## ТИПЫ ОБРАЩЕНИЙ, 2018 Г. <\*>



### ПРИМЕЧАНИЯ:

<\*> – за 2018 г. указано значение за период с 1.01 по 31.08;

<\*\*\*> – жалобы-обращения с просьбами о восстановлении или защите нарушенных прав, свобод или интересов предпринимателей;  
предложения – обращения об изменении нормативных правовых актов,

совершенствовании деятельности органов власти, улучшении в какой-либо сфере деятельности;  
заявления – обращения с просьбами о содействии в реализации прав заявителя или сообщениями о нарушениях и недостатках в работе органов госвласти, или критикой органов госвласти.



## НЕЛЬЗЯ СКАЗАТЬ, ЧТО ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА В УДМУРТИИ, В РОССИИ СТАЛО КОМФОРТНЕЕ

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

**18** соглашений с федеральными органами исполнительной власти и общественными объединениями предпринимателей Удмуртии

**128** судебных заседаний, в которых приняли участие сотрудники аппарата уполномоченного с 1 января 2015 года по 31 августа 2018 года

ного давления. У нас сегодня 2 млн обязательных требований к бизнесу, часть из них даже сами контролирующие органы считают невыполнимыми. При этом рядом есть положительный пример: Казахстан оставил не более 40 тыс. обязательных требований к бизнесу.

Конечно, не должны расти налоговые и неналоговые платежи. Это мнение высказывает и президент. Но где-то точно мы видим, что такое увеличение происходит. И тут надо, может быть, оперативно менять законодательную базу.

### Планов много...

Но, к сожалению, сейчас численность аппарата уполномоченного далека от оптимальной: если сначала в нём было четыре человека, то в апреле этого года количество сокращено до двух. Сегодня фактически в аппарате работает один человек.

Мы неоднократно обращались к правительству с пожеланиями о том, что нам необходимы в штате семь человек. Для сравнения, в Ярославской области, регионе меньших размеров, в аппарате уполномоченного более 10 человек, если взять наших соседей – Башкирию, Пермский край, Свердловскую область – в каждом тоже больше десяти сотрудников.

Должен ли быть отдельный госорган по защите прав предпринимателей? Я всё-таки считаю, что это даёт больше независимости. Сейчас есть инициатива правительства отдать обеспечение работы уполномоченного под аппарат главы Удмуртии – и мы рассчитываем на то, что он возьмёт на себя юридическое, аналитическое сопровождение. Надеюсь, после завершения реструктуризации работа будет проводиться эффективнее. За эти годы мы приобрели необходимый опыт, и я уверен, что

в дальнейшем работу удастся активизировать, сделать более успешной.

Я работаю на этой должности не столько ради собственных благ, сколько для того, чтобы делать полезное людям, – от этого получаешь больше удовлетворения, чем от зарплаты. Мы понимаем, что, оказывая реальную помощь, мы делаем благое дело.

Очень ценно, что большинство общественных организаций предпринимателей написали письма поддержки в адрес и главы республики, и уполномоченного по защите прав предпринимателей при президенте РФ, предлагая мне продолжить дальнейшую работу.

И если будет оставаться такая же поддержка от бизнеса, если будет желание видеть меня на этом посту у главы республики, то, конечно, я готов дальше заниматься этой полезной для общества и предпринимательства деятельностью.

### При активном содействии уполномоченного:

- снижены размеры платежей на патентной системе налогообложения, а также введена дополнительная льготная категория для индивидуальных предпринимателей, ведущих бизнес в сельской местности;

- снижена ставка по налогу на имущество организаций, исчисляемому от кадастровой стоимости, на 2016 год;

- предотвращены попытки неоднократного расширения перечня объектов, облагаемых налогом на имущество от кадастровой стоимости, которое при недостаточно объективной текущей кадастровой оценке объектов недвижимого имущества могло повлечь непредсказуемые негативные последствия для бизнеса в Удмуртской Республике;

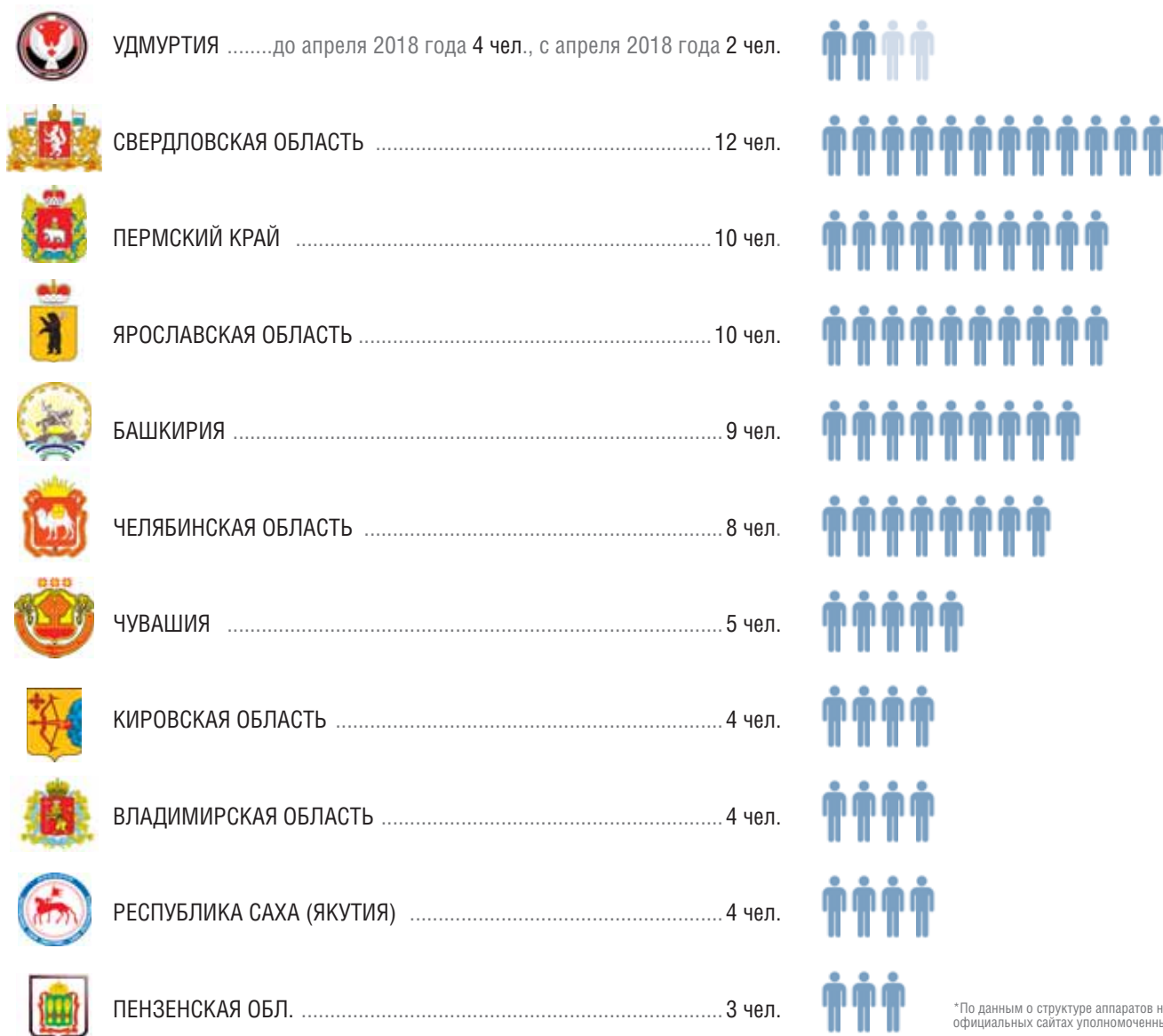
- восстановлено право начинающих индивидуальных предпринимателей, зарегистрировавшихся в период с 1 января по 15 июня 2015 года, на применение нулевой налоговой ставки;

- восстановлено право начинающих индивидуальных предпринимателей, занимающихся разработкой программного обеспечения, на применение нулевой налоговой ставки;

- отклонена законодательная инициатива об ограничении розничной торговли алкогольной продукцией в помещениях многоквартирных домов, переведённых из категории жилых в нежилые;

- отменены нормы о предоставлении ежемесячных нулевых отчётов в органы службы занятости населения об отсутствии свободных рабочих мест и вакантных должностей. ●

## ЧИСЛЕННОСТЬ АППАРАТОВ УПОЛНОМОЧЕННЫХ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В РАЗНЫХ РЕГИОНАХ\*



«Отдельно хотел бы подчеркнуть, что в настоящее время нагрузка на сотрудников аппарата значительно увеличена. Это объясняется стабильно возрастающим объёмом работы, связанным с углублённым рассмотрением дел, необходимостью непосредственного участия представителей уполномоченного в судах различных инстанций и проверках, а также соблюдения федеральных и региональных нормативных актов. Внутренние резервы по перераспределению функциональных обязанностей в рамках имеющегося штата сотрудников исчерпаны».

Из отчёта за 2017 год уполномоченного по защите прав предпринимателей в Пензенской области Карима Кузахметова



АНДРЕЙ ШУТОВ

# «ГЛАВНЫЙ НАШ ИНВЕТОР – ЭТО ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ПОКУПАЮТ НАШИ ПРОДУКТЫ»

Вопрос качества и безопасности пищевой продукции актуален для всех крупных компаний-производителей. Ставшие доступными в 90-е зарубежные товары, которые сменили эпоху тотального дефицита, на некоторое время завоевали рынок, несмотря на средние, а порой и откровенно плохие потребительские свойства. Современные покупатели более избирательны: вкус, запах, консистенция, упаковка, цена – при выборе продукта питания имеет значение всё, поэтому в последние годы за внимание клиента ведётся активная борьба. О том, как развивать компанию, оставаясь гарантом качества выпускаемой продукции, мы поговорили с управляющим акционером агрохолдинга «КОМОС ГРУПП» **Андреем Шутовым**.

## ЦИФРА

**>1** млн человек ежедневно употребляет в пищу продукцию ООО «КОМОС ГРУПП»

**А**ндрей Васильевич, продукция агрохолдинга представлена на полках магазинов 72 регионов России. Как сегодня качество влияет на конкурентоспособность продуктов питания?

– Современные тенденции рынка таковы, что качество выходит на новый уровень. Предприятия пищевой промышленности постоянно ощущают повышенное внимание со стороны

государства и надзорных органов, и чем больший ассортимент продукции представлен на полках большего количества магазинов, тем выше градус внимания к компании. Регулярные проверки торговых сетей стали частью нашей производственной реальности. Поэтому предприятия, которые будут пренебрегать качеством, а тем более пищевой безопасностью, окажутся вне рынка, и руководство, сотрудники «КОМОС ГРУПП» это прекрасно понимают. Помню, на одном из совещаний компании «МИЛКОМ» родилась фраза, которая стала для нас девизом: «Для того чтобы наш кефир покупали, он должен быть самым вкусным на рынке». Слова простые, но они чётко отражают нашу позицию.

**– Есть мнение, что массовое производство продукта непременно приводит к потере качества.**

– Некоторое время назад стала набирать обороты тенденция покупать «натуральное», и предприимчивые «фермеры» обернули себе на пользу желание людей приобрести якобы экологически чистые продукты. Однако мало кто задумывается о том, что небольшие производства зачастую не в состоянии обеспечить надлежащий контроль качества продукта, как это возможно на крупных заводах с современным оборудованием и лабораториями, и рано или поздно к таким «фермерским» изделиям возникнут нарекания по качеству. Да, можно быть бородастым фермером и всячески себя позиционировать как «непогрешимый апостол качества», но на деле от бороды только одна



## СИСТЕМА КАЧЕСТВА И ПИЩЕВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДОЛЖНА БЫТЬ ЛОГИЧНО ВСТРОЕНА

в стратегическую модель развития компании. Для этого необходимо вовлечь в процесс весь персонал предприятий, чтобы каждый человек, ответственный за определённый этап работы, осознал свою причастность к её построению.

польза – её можно отлично использовать в рекламной кампании. А в реальности существует риск её попадания в готовую продукцию. К сожалению, многие потребители привыкли ставить знак равенства между качеством и кустарным производством.

Современные законодательные нормы по отношению к производителям некачественных продуктов питания всё более ужесточаются, и с одной стороны, такие меры вытесняют с рынка нежизнеспособных игроков, а с другой – мотивируют компании на всестороннее развитие, в том числе и в области качества выпускаемого товара.

**– Именно с этой целью в структуре холдинга создано отдельное подразделение – служба качества? Каким функционалом и полномочиями она обладает?**

– Да, именно потому, что качество и пищевая безопасность являются нашими главными приоритетами, в агрохолдинге была создана новая централизованная структура – служба качества под руководством заместителя генерального директора – директора по качеству и пищевой безопасности **Юлии Серовой**. Основная цель, которая стоит перед сотрудниками службы, – повышение доверия клиентов и потребителей к нашим продуктам. Чтобы детально проработать этот вопрос, мы разработали программу в области качества и пищевой безопасности, которая предполагает последовательное решение цепочки производственных задач и вопросов, требующих урегулирования. Качество – категория измеримая, но параметров качества всегда несколько: срок годности, органолептика, питательные свойства и так далее. Только подумайте: ежедневно более 1 млн человек употребляет в пищу нашу продукцию. Это очень ответственно. Поэтому мы с нетерпимостью относимся к людям, которые допускают брак в работе. Надеюсь, с созданием службы качества доверие к продукции агрохолдинга ещё более возрастёт. Кстати, руководитель службы Юлия Анатольевна имеет за плечами не только колоссальную практику работы по специальности, но и опыт службы в Вооружённых силах России, так что в службе качества у нас – армейская дисциплина.

**– Какие мероприятия предусматривает политика в области качества и пищевой безопасности?**

– Очевидно, что уровень качества продукции нельзя повысить за счёт внедрения отдельных, изолированных друг от друга мероприятий. Здесь и появляется система. Для того чтобы определить основные задачи, необходимо провести анализ текущей ситуации, чем сейчас и занимается коллектив службы качества. Они проводят аудит всех предприятий агрохолдинга, чтобы выявить сильные и слабые стороны каждого. Затем будут разработаны и внедрены на предприятиях компании единые стандарты качества. Параллельно этим процессам проводим контрольные закупки товара и методом слепых дегустаций исследуем как образцы продукции конкурентов, так и собственных производств. Задача – выявить идеальный с точки зрения качества и пищевой безопасности продукт, на который мы сможем равняться в дальнейшем. И одновременно с этим служба активно работает по обратной связи от потребителей. Поэтому политика в области качества и пищевой безопасности подразумевает целый комплекс мер, которые необходимо предпринять, чтобы наша система менеджмента безопасности пищевой продукции соответствовала лучшим мировым практикам.



**Андрей ШУТОВ,**  
управляющий акционер  
агрохолдинга «КОМОС ГРУПП»

## В АГРОХОЛДИНГЕ СОЗДАНА НОВАЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ СТРУКТУРА – СЛУЖБА КАЧЕСТВА

**– За счёт чего обеспечивается эффективность этих мер? Предполагает ли система какие-либо формы контроля?**

– Наша система управления качеством начинается на собственных площадках по производству кормов, которые затем используются





на фермах, продукция с которых поступает на наши перерабатывающие заводы. Собственная транспортная компания осуществляет доставку готовой продукции до конечного потребителя. На предприятиях осуществляется жёсткий контроль на всех производственных этапах – начиная с проверки качества и безопасности исходного сырья и заканчивая проверкой качества и безопасности конечного продукта. Обеспечивая контроль всех этапов жизненного цикла продукции, мы уверены, что потребитель получает безопасный и качественный товар по доступной цене. Кроме того, использование инновационных упаковок, высокотехнологичного оборудования даёт нам уверенность, что покупатель получит продукт, свежесть которого будет сохранена на протяжении всего срока годности. Мы сами едим то, что производим; сотрудники наших предприятий вне рабочих стен такие же рядовые потребители и точно так же ходят в магазин, выбирают продукты, поэтому у них есть прямая заинтересованность в высоком качестве выпускаемых изделий.

**– По какому принципу вы выбираете инновационные решения, позволяющие повысить качество и пищевую безопасность продукции: смотрите на опыт других стран, изучаете научные разработки?**

## МЫ САМИ ЕДИМ ТО, ЧТО ПРОИЗВОДИМ, И ПОЭТОМУ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ВЫСОКОМ КАЧЕСТВЕ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

– Мы находимся в непрерывном поиске новых производственных решений, технологических находок, разработок и, конечно, в этой связи изучаем опыт зарубежных и отечественных компаний – лидеров рынка. Система качества и пищевой безопасности должна быть логично встроена в стратегическую модель развития компании. Для этого мало заинтересованности руководства – необходимо вовлечь в процесс весь персонал предприятий, чтобы каждый человек, ответственный на своём месте за определённый этап работы, осознал свою причастность к её построению. Сотрудники всех уровней являются ядром, основой компании, и их вовлечение в дело с соответствующей мотивацией даёт возможность организации с выгодой использовать их способности. Мы с радостью поощряем все производственные и личные инициативы работников и предоставляем каждому возможность повысить квалификацию, принять

участие в обучающих семинарах, стратегических сессиях, тренингах, в том числе и международных. Кроме того, мы придаём огромное значение межкорпоративному сотрудничеству и построению взаимовыгодных отношений с поставщиками в области качества.

**– Как ООО «КОМОС ГРУПП» реагирует на негативные отзывы о качестве продукции в публичном пространстве? Вы сами в соцсетях не раз вступали в дискуссии и приглашали критиков на экскурсию на производство...**

– С появлением и развитием социальных сетей изменилась сама форма потребительского поведения. Наш клиент стал ближе, и у нас появилась возможность прямого диалога, причём даже на уровне «топ-менеджер – конечный потребитель». У нас давно существует централизованная система по приёму, обработке и оперативному реагированию на обращения потребителей, будь то претензия, вопрос или предложение. Действует «Горячая линия», её номер указан на каждом образце нашей продукции. Но соцсети позволяют устранить посредника, именно поэтому люди с большим энтузиазмом пишут посты и комментарии, и мы им за это благодарны, так как каждое обращение потребителя – это индикатор качества нашей продукции и сигнал к улучшению того или иного процесса производственной цепочки. Именно поэтому мы ловим «сигналы» из соцсетей: не дай Бог, людям разонравится то, что мы делаем. Главный наш инвестор – это не банки. Это люди, которые вкладывают в нас каждый день свои деньги, покупая наши продукты. И если мы будем производить некачественный продукт, они перестанут нас инвестировать. Сегодня мы работаем в направлении создания единой платформы, которая будет аккумулировать все обращения, будь то соцсети, форумы, «отзовики» или звонок на «горячую линию». К слову, мы действительно готовы принять желающих посетить предприятия – те, где нет жёстких ветеринарных ограничений, как, к примеру, в цехах птицефабрик, потому что не делаем секрета из производственного процесса и уверены в высоком качестве каждого нашего продукта.

**– Выше вы упомянули, что сами едите то, что производите. Каким продуктам отдаёте предпочтение вы лично и какой из них самый любимый?**

– Я ем всё – и яйца, и сосиски, и молочную продукцию. Очень люблю сметану ТМ «Варвара-краса», которую производят на севере Удмуртии, в Глазове. У неё, на мой взгляд, очень нежный сливочный вкус. ●

# АК БАРС БАНК: «У НАС ПОЛНЫЕ ПОЛКИ СВЕЖИХ ПРОДУКТОВ ДЛЯ БИЗНЕСА»

Вопросы кредитования малого и среднего бизнеса всегда актуальны. На самые «горячие» из них отвечает директор дирекции продаж малого бизнеса Ак Барс Банка **Олег Юшков**.

**Какие виды кредитования предлагает банк сегменту малого бизнеса? Что в линейке наиболее востребовано?**  
 – Мы отталкиваемся от потребностей рынка. Если сравнивать Ак Барс Банк с магазином, то можно сказать, что у нас полные полки кредитных продуктов для различных клиентских сегментов – микро-, малого и среднего бизнеса.

Предпринимателям предлагаем различные формы финансирования: овердрафт, кредит, кредитную линию на пополнение оборотных средств, кредиты на инвестиционные и смешанные цели, банковскую гарантию.

Также на продуктовый ряд оказывает влияние возможность клиента предоставить обеспечение по кредиту – без залога, под залог приобретаемого за счёт кредитных средств имущества или уже имеющихся у клиента активов.

Сегодня клиент может получить без залога кредит с достаточно высокими суммами кредитования – до 3 млн руб.<sup>1</sup> (или эквивалент в валюте), овердрафт<sup>2</sup> – до 33 млн рублей. Кредиты в большем размере требуются обеспечить залогом. Если залога недостаточно, наши сотрудники помогут оформить поручительство организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого бизнеса.

Достаточно сильным на рынке мы считаем предложение «Ак Барс Контракт».<sup>3</sup> Фактически это кредит до 100 млн руб., который разработан специально для участников систем государственных и

коммерческих закупок в рамках 44-ФЗ или 223-ФЗ под залог прав требования выручки по контракту.

**– Исходя из каких параметров банк принимает решение о предодобренном кредите?**

– Решение о предодобренном кредите мы принимаем, анализируя движения по счёту и кредитную историю клиента. В области кредитования сектора малого и среднего бизнеса сейчас активно работают нео-банки, предлагающие взять кредит через Интернет. Такие механизмы увеличивают риски, что влияет на процент по кредиту. Не имея большого опыта в области кредитования МСБ, они сильно рискуют. Банков на рынке много. Но моё субъективное мнение, что к выбору банка-партнёра нужно подходить очень тщательно. К примеру, Ак Барс Банк кредитует с 1993 года. Это означает большой набор компетенций в области кредитования и индивидуальный подход.

**– Какие рекомендации вы могли бы дать предпринимателям, которые подают заявку на кредит?**

– Обращаться за кредитом нужно в тот банк, с которым вы планируете продолжать работать в какой-то временной перспективе. Выбирая банк, как минимум, потратьте на это час времени в Интернете. Обратите внимание, имеет ли банк развитые программы рыночного кредитования, насколько широка линейка продуктов и с какими клиентами он работает.

**– Какие показатели развития компании являются наиболее существенными при принятии решения о выдаче кредита?**

– Лимит кредитования высчитывается примерно так: оценивается ежемесячная прибыль, из неё вычитается 30–40% в качестве «подушки безопасности». Оставшаяся сумма умножается на срок кредитования. Помимо этого, мы смотрим, какой у клиента баланс, был ли опыт кредитования, на какие цели берётся кредит. Если у клиента нет прибыли, ни один разумный банк денег не даст, потому что не захочет потом заниматься продажей залога. Банк торгует деньгами, а не залогами клиентов. ●



**Олег ЮШКОВ,**  
директор дирекции продаж  
малого бизнеса Ак Барс Банка

Ак Барс  
Банк



\*Программы кредитования предоставляются ПАО «АК БАРС» БАНК. Генеральная лицензия ЦБ РФ №2590 от 12.08.2015 г.

С полными условиями по предоставлению услуг Вы можете ознакомиться по тел. 8 800 2005 303, в офисах банка или на сайте akbars.ru

[1] Сумма кредита – от 500 000 до 3 000 000 Р (или эквивалент в \$/€).

Ставка определяется индивидуально, срок кредитования – до 3 лет.

[2] Сумма кредита – от 500 000 до 100 000 000 Р (или эквивалент в \$/€). Ставка определяется индивидуально, срок кредитования – до 2 лет.

[3] Сумма кредита – от 500 000 до 33 000 000 Р (или эквивалент в \$/€). Ставка определяется индивидуально, срок кредитования – до 14 месяцев.

# АКАДЕМИЯ АССИСТЕНТОВ

Она не боится прыгать с парашютом, «гонять» на мотоцикле, погружаться на глубину до 60 м, учить людей из правительства Москвы. А в её планах – подбор домашнего персонала для Владимира Путина и Дмитрия Медведева. Знакомьтесь: **Танзиля Гарипова**, создатель и руководитель Академии бизнес-ассистентов.



**Танзиля ГАРИПОВА,**  
руководитель Академии  
бизнес-ассистентов

## Цель – целый мир

– **Танзиля, вам 23 года, и у вас уже свой, созданный самостоятельно и с нуля бизнес в Москве, медийная известность, широкий круг деловых знакомств с топовыми политиками и предпринимателями. Для вас это успех?**

– Возможно, по меркам Ижевска и Москвы – это вау-результат. У меня легко получилось оформить кейс в предложение и организовать компанию международного масштаба. Но, читая Стива Джобса, понимаю, что я – песчинка во Вселенной. И чтобы стать хотя бы мелким камешком, надо расти и расти.

За большими деньгами я не гонюсь. Моя цель – организовать Всемирную академию бизнес-ассистентов. Пусть кто-то не верит, кто-то меня не понимает – я считаю, что у каждого предпринимателя найдётся свой клиент. Главное – осознавать, с каким продуктом ты выходишь на международный рынок, и всегда контролировать его качество.

– **Смелый план. То есть страх – это не про вас?**  
– Я – человек без тормозов, без страха. Стараюсь никогда ничего не бояться. Иду вперёд и пробую всё, что хочется.

– **Ваши многочисленные увлечения связаны с этими принципами?**

под колёса, а просчитывать траекторию движения заранее. Баскетбол – это командная игра. В ней у каждого должны быть свои роли. Так и в бизнесе: надо чётко понимать, кто на какой позиции играет, кто передаёт мяч. Если бы в моей жизни не было баскетбола, думаю, вряд ли бы в 20 лет смогла создать свою компанию. Ещё я занимаюсь музыкой – пением, игрой на фортепиано, снималась в кино – актёрское мастерство тоже очень помогает, я умею владеть эмоциями. И все эти компетенции пригождаются в ежедневной работе.

## Наука ассистировать

– **Тогда к ней и перейдём... Почему вы решили обучать бизнес-ассистентов?**

– Какое-то время я была помощником руководителя в Ижевске, приобрела необходимые знания, связи, получила опыт, который остаётся на всю жизнь. Потом начала работать с **Аязом Шабутдиновым**. Его бизнес развивался – мы переехали в Москву. Я помогала ему, брала на себя 80% всей рутины, высвобождая время босса для стратегических управленческих вопросов. Обратите внимание: многие компании «топчутся» на одном месте в развитии только потому, что их руководители постоянно находятся в суете, в текучке.

– **То есть идея возникла наяву – из реального опыта – а не во сне?**

– Сейчас мой рабочий день длится 24 часа в сутки и семь дней в неделю, поэтому многие идеи действительно приходят во сне (улыбается. – **Прим. ред.**). А тогда ко мне стали обращаться предприниматели за помощью в подборе ассистентов – ежедневно по несколько человек из разных городов, стран. На первоначальном этапе делала это бесплатно, но потом поняла, что каждый день повторяю одно и то же. И поэтому решила сформировать свои знания в продукт. С участием методологов, крутых ассистентов мы начали прорабатывать систему обучения. На это ушло восемь

## МОЯ ЦЕЛЬ – ОРГАНИЗОВАТЬ ВСЕМИРНУЮ АКАДЕМИЮ БИЗНЕС-АССИСТЕНТОВ

– Они позволяют мне смотреть на бизнес с разных сторон. Дайвинг, например, учит самодисциплине. Когда ты под водой на глубине 60 метров – хоть закричись, никто не спасёт. Если панику не выключить, то ты труп, и ты это понимаешь. Мотоцикл – это концентрация, умение фокусироваться на пути и при этом смотреть не



## ЧЕМ БУДЕТ БОЛЬШЕ «ПРОДВИНУТОГО» ПЕРСОНАЛА В ИЖЕВСКЕ, В МОСКВЕ,

в любом городе, тем будет лучше для каждого из нас, для страны в целом. Давайте начнём хотя бы с одного человека доносить до остальных, что важно быть образованным, не ругаться, не произносить плохие слова, мыслить позитивно и стремиться к развитию.

месяцев. И 18 января 2016 года моя программа стартовала. Я очень хочу, чтобы этот день стал Всемирным днём бизнес-помощников, – и надеюсь, в будущем я добьюсь этого.

**– А франшиза – это новый этап в вашем бизнесе?**

– Да, но перед этим у меня появилась мысль открыть кадровое агентство, и мы его запустили. А год назад начали продавать франшизы Академии и кадрового агентства. Первую – в Астану, потом – в Улан-Удэ, затем – в Иркутск, следом – в Ангарск. Сегодня наши франчайзи работают также в Латвии, Эстонии, Литве, Махачкале, Баку. Скоро откроется Академия в Киеве, в планах – Польша.

**– Сейчас вы работаете над проектом «Академия ассистентов для детей». Надо ли в раннем возрасте постигать азы этой науки?**

– Думаю, что любой ребёнок с 14 лет может выполнять несложные поручения руководителя. Потихоньку, по чуть-чуть – и к 18 годам он параллельно с учёбой сможет трудоустроиться в Москве и зарабатывать хорошие деньги. Подростков Академия учит мыслить по-другому – я сужу об этом по своему брату, который тоже прошёл обучение и будет курировать этот проект. Плохо, что сегодня ни школы, ни вузы не идут в ногу со временем. Федеральные программы не успевают за современными тенденциями. Никто, к примеру, не учит школьников финансовой грамотности, таймингу, личной эффективности. Никто не объясняет, как надо продвигать свои услуги в социальных сетях. Как можно зарабатывать миллионы в Инстаграмме – хоть в одном вузе об этом рассказывают?

**– А какому количеству ваших выпускников удаётся найти работу по специальности?**

– За прошедшие годы мы подготовили свыше 1,5 тыс. специалистов.

Порядка 40% из них трудоустроены – многие через наше же кадровое агентство. Но ведь не все выпускники ищут работу. У нас повышают квалификацию действующие помощники руководителей, секретари, офис-менеджеры, маркетологи и другие линейные специалисты. В Академии обучались представители таких компаний, как «Газпром», «Мерседес Бенц», «Макдоналдс», «Лукойл», сотрудники правительства Москвы и так далее.

Какую бы программу они ни выбрали – у нас есть и офлайн, и онлайн курсы, – я вижу, что за время учёбы люди «вырастают на глазах». Это на самом деле здорово. И чем будет больше «продвинутого» персонала в Ижевске, в Москве, в любом городе, тем будет лучше для каждого из нас, для страны в целом. Давайте начнём хотя бы с одного человека доносить до остальных, что важно быть образованным, не ругаться, не произносить плохие слова, мыслить позитивно и стремиться к развитию.

## ЗА ПРОШЕДШИЕ ГОДЫ МЫ ПОДГОТОВИЛИ СВЫШЕ 1500 СПЕЦИАЛИСТОВ

### Учиться самой. Учить других

**– Танзиля, не тяжело вам работать в режиме многозадачности?**

– Я ещё не на 100% выкладываюсь. Работаю в комфортном для себя режиме ради своей компании. Но в любом деле нужна стратегия. Смотрите: я еду на машине из Ижевска до Москвы. Планируемое время моей поездки составляет 16 часов – и я уложусь в этот срок, так как благодаря навигатору знаю каждый знак, поворот. Так и в жизни: по дороге идёт быстрее тот, кто ставит перед собой цели.

**– Цели на вашем пути?**

– Хочу войти в аппарат президента, подобрать Владимиру Путину и Дмитрию Медведеву домашний персонал. Всё в нашу жизнь приходит, когда мы к этому готовы. Буду работать – может, и моя мечта осуществится. Однажды мне дали нужный и полезный совет: никогда не останавливаться в образовании. И я себе уже не мыслю иной жизни. Я получила два высших образования. Сейчас обучаюсь в магистратуре – мне это необходимо для саморазвития. Задачи моей компании – передавать опыт бизнес-помощникам, подбирать руководителям нужный персонал и вместе поднимать уровень предпринимательства. А с передовыми знаниями мне будет гораздо проще шагнуть в ногу со временем и обеспечивать всестороннее развитие Академии. ●



**Академия  
Ассистентов**  
Танзили Гариповой

г. Москва,  
Пресненская набережная, 8  
тел. +7 (495) 278-18-94  
+7 (968) 88-88-707  
[www.garipova.biz](http://www.garipova.biz)



# «УМНАЯ» КОНЦЕПЦИЯ

Министром РФ закончил формирование списка «пилотников» для программы «Умный город». Ижевск, Сарапул и Глазов – такая тройка городов республики прошла в проект и начнёт внедрять цифровые технологии до конца текущего года.

## ЦИФРЫ

**132,221** млрд руб. –  
финансирование программы

**18** пилотных городов

Участниками данной федеральной программы стали 18 городов. Среди них – как небольшие по численности населения, так и «миллионники»: Воронеж, Тольятти, Екатеринбург, Сосновый Бор в Ленинградской области, Котовск в Тамбовской области и другие. В «пилотниках» планируются новации по шести ключевым направлениям: «умное ЖКХ»; формирование доступной, комфортной и безопасной для здоровья граждан среды; создание инновационной городской инфраструктуры; развитие городских транспортных систем; цифровизация строительства и территориального планирования.

Этапы реализации программы запланированы на декабрь 2019, 2022 и 2024 годов. Предварительное финансирование на «Умный город» из федерального бюджета составляет 132,221 миллиарда рублей.



### Александр СВИНИН,

первый заместитель председателя  
правительства Удмуртской  
Республики:

– Главная цель проекта – планомерное повышение качества жизни в городах. «Умный город» поможет организовать структуру, ориентированную на удовлетворение потребностей жителей и оперативно реагирующую на их запросы. В перспективе проекты

**НА РЕАЛИЗАЦИЮ «УМНОГО ГОРОДА» БУДУТ ПРИВЛЕКАТЬСЯ ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ,** средства из федеральной программы «Цифровая экономика РФ», часть проектов Удмуртия будет финансировать самостоятельно.

«Безопасный город» и «Умный город» должны дополнять друг друга. На реализацию «Умного города», в первую очередь, будут привлекаться частные инвестиции, средства из федеральной программы «Цифровая экономика РФ», часть проектов республика будет финансировать самостоятельно. Республиканский бизнес готов включаться в эту работу. Сейчас мы собираем и анализируем предложения, прорабатываем организационно-правовую модель. Создана рабочая группа по вопросам создания и развития проекта «Цифровой регион» в Удмуртии, в которую в том числе входят представители бизнес-сообщества. Например, Росатом (ТВЭЛ), Мегафон, Ростелеком и МТС готовы принять участие в создании общей концепции. Также мы планируем сотрудничать с инновационными компаниями, представителями малого и среднего бизнеса. Анализируя обращения граждан, становится ясно, что значительная часть населения тоже готова к переменам и понимает возможные преимущества «Умного региона/города». При этом мы будем выбирать модели, не предусматривающие резкого повышения стоимости услуг в той или иной сфере. Москва, Санкт-Петербург, Казань внедряют успешную модель сервисного города. Учитывая их опыт и определённые горожанами приоритеты, мы должны предложить собственное комплексное решение. Дорожная карта по реализации проекта в Удмуртии будет разработана до конца 2018 года.

#### **Олег БЕКМЕТЕВ,**

глава города Глазова (на момент подготовки материала):

– Первые шаги к цифровизации мы сделали ещё до включения Глазова в программу. Осенью 2017-го был создан «Центр достоверности информации» для сбора

данных с приборов учёта в одном месте, ведения мониторинга потребления ресурсов. Он должен стать независимым арбитром между РСО и потребителем, «аналитическим центром» потребления энергоресурсов города. На базе полученных данных администрация, потребители и РСО смогут строить финансовые планы, производственные

программы, программы энергосбережения. Весной текущего года жители 400 МКД смогли оформить «Личный кабинет» для самостоятельного мониторинга потребления ресурсов своего дома. Срок исполнения инвестпроекта – 2022 год. Во всех бюджетных учреждениях показания приборов учёта снимаются автоматически, ведётся мониторинг работы системы отопления, что в конечном итоге должно снизить расходы бюджета. Городская оптоволоконная сеть уже сейчас позволяет на высоком уровне обеспечивать безопасность жителей: данные с веб-камер, размещённых в разных районах, передаются на пульт единой дежурной диспетчерской службы, кроме того, осуществляется онлайн мониторинг движения коммунальной техники. В сентябре были выпущены первые мультиплатёжные документы, до конца года начнёт работу мобильное приложение по контролю за услугами ЖКХ. В конце мая предприятие Госкорпорации Росатом АО «ОТЭК», будучи отраслевым интегратором по федеральному проекту «Умный город», заявило о готовности оказать Глазову поддержку в области модернизации городской инфраструктуры. «Умный город» не ограничится лишь сферой ЖКХ. В рамках проекта будут решать и вопросы развития городской инфраструктуры, транспорта. К примеру, в автобусах появится система видеонаблюдения, а кабины водителей оснастят «тревожной кнопкой» для вызова полиции или скорой помощи. В транспорте также планируется установить специальные табло с информацией о маршруте.

#### **Владимир ПАНОВ,**

мэр Нижнего Новгорода:

– В рамках федерального проекта «Умный город» из бюджета страны будут выделены субсидии на организацию остановок, парковок, светофоров, а также системы интерактивного общения горожан и муниципалитета. Мы планируем установить 334 «умные остановки». Кроме того, проект предусматривает наличие «умных светофоров», которые будут дистанционно регулироваться сотрудниками ГИБДД, а также пешеходных переходов, которые будут подсвечиваться в ночное время. В Нижнем Новгороде появятся сразу несколько интерактивных

## ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА — ПЛАНОМЕРНОЕ ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В ГОРОДАХ





систем коммуникации, с помощью которых жители смогут следить за работой муниципалитета и сигнализировать о своих проблемах с помощью смартфонов. В частности, будет создана платформа «АнтиснегНН.рф», которая следующей зимой позволит наблюдать за работой снегоуборочной техники в режиме онлайн. Интерактивная система коммуникации с предпринимателями облегчит взаимодействие бизнеса и органов власти. С начала июля запущена информационная система «Наш Нижний», которая помогает жителям в вопросах взаимодействия с домоуправляющими компаниями. 80% всех жалоб, поступающих от жителей города, касаются проблем в сфере ЖКХ. Каждая заявка будет проходить через эту систему и контролироваться муниципалитетом. Закрывать её сможет только сам обратившийся, если он считает, что его проблема решена. За это время поступило более 1 000 заявок от жителей Нижнего Новгорода, выполнено из них – 625.

## ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В УДМУРТИИ БУДЕТ РАЗРАБОТАНА ДО КОНЦА 2018 ГОДА

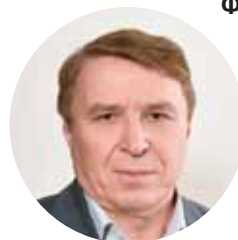
### «УМНОЕ» ЖКХ

#### Фарит ГУБАЕВ,

директор ООО «ЖРП 8 ГРУПП», депутат  
Госсовета Удмуртской Республики:

– Весь мир становится цифровым, мы тоже следим за последними тенденциями. На протяжении двух лет в нашей компании используется мобильное приложение, которое разработано специально для жителей и сотрудников. Его можно загрузить через App Store или Play Маркет. Приложение позволяет рассылать оперативные новости с привязкой к конкретному дому, делать заявки, оценивать работу наших сотрудников, в том числе – посредством фотографий. Сейчас мы привязываем приложение к диспетчерской программе, чтобы оперативно уведомлять жителей, к примеру, об уборке снега. Такая платформа пользуется большой популярностью, привлекает молодое поколение принимать активное участие в сфере ЖКХ. Через приложение приходит множество различных заявок и вызовов, а наши сотрудники могут оперативнее на них реагировать.

«Умные счётчики» на электричество помогают получать достоверную, корректную, оперативную информацию о коммунальных расходах. С ними



## ПРОГРАММА «УМНЫЙ ГОРОД» СОПРЯЖЕНА С КЛЮЧЕВЫМИ РИСКАМИ.

В их числе – недостаточная адаптация целевых групп к использованию смарт-решений, потеря рабочих мест в традиционных видах деятельности, которые будут заменяться новыми, к примеру, в отраслях цифровой экономики и т. д.

нет необходимости отправлять вручную показанная с 20–25 числа каждого месяца – всё делается онлайн автоматически. Самостоятельно многие забывают об этом, как следствие – некорректная информация, переплата за услуги.

Депутатами Госсовета был сформирован перечень работ, которые можно выполнять за счёт средств на капитальный ремонт. В законодательстве Удмуртской Республики пока не прописано, что по данной статье расходов можно оборудовать дома «умными счётчиками». Федеральное законодательство это разрешает. Собственники считают расходы на «умные счётчики» обоснованными – это поможет в дальнейшем уменьшить плату за коммунальные услуги. Сейчас нами внедряются такие счётчики и на ГВС.

### СОВРЕМЕННЫЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



#### Андрей ШПЕРЛИНГ,

директор филиала в Удмуртии  
ПАО «Ростелеком»:

– «Ростелеком» развивает в Удмуртии цифровые сервисы, которые сделают жизнь людей комфортнее и безопаснее.

В этом году мы организовали в Можге и Сарапуле систему уличного видеонаблюдения, провели модернизацию освещения в 10 школах Ижевска. Мы закладываем основу для внедрения в лечебных учреждениях республики телемедицинских технологий, чтобы жители удалённых поселений и небольших деревень могли получать качественное медицинское обслуживание. Для этого в текущем году мы построили оптику до 17 больниц региона. Компания разрабатывает проекты для развития умного городского пространства. Например, «Умные светофоры» помогут решить проблему с пробками на дорогах. В результате среднее время пребывания водителей в пути уменьшится, а экономия жителей региона на топливе составит порядка 22 миллионов рублей в год. Мы готовы к реализации этого проекта, но нам необходима серьёзная поддержка на уровне региональной власти. Мы будем выходить с инициативами к руководству Удмуртии. Уверен, что накопленный экспертный опыт позволит нам успешно внедрять

решения, которые создадут прочный фундамент для развития цифровой экономики в регионе.

#### Игорь ЖИЖИКИН,

генеральный директор «Tele2 Москва»,  
эксперт проекта ДИТ Москвы «Умный город – 2030»:

– Мировая практика показывает, что именно телекоммуникационные компании являются драйверами в развитии «умных городов». Tele2 построила современную качественную сеть в столичном регионе, она доступна 99% жителей Москвы и области. Таким образом, можно говорить о том, что полученные данные будут достоверны и отражают реальное поведение жителей в масштабе целого города. На их основе муниципалитет Москвы разработал проект улучшения транспортной инфраструктуры и развития городской среды в рамках «Умного города». Компания проанализировала данные, где бывают жители района, когда и по каким улицам они выезжают на работу и каким видом транспорта пользуются: автомобиль, общественный наземный транспорт, метро. Это позволило администрации соразмерно нагрузкам спланировать работу городского транспорта и снизить загруженность инфраструктуры в час пик.



## МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, КАЗАНЬ ВНЕДРЯЮТ УСПЕШНУЮ МОДЕЛЬ СЕРВИСНОГО ГОРОДА

В проекте ДИТ Москвы «Умный город – 2030» эксперты анализируют и оценивают жизнеспособность предложенных идей, развитие потенциала наиболее перспективных проектов по трём направлениям: «Что такое умный город?», «Ключевые технологии, которые изменят жизнь» и «Стратегические инициативы».

Что касается внедрения – зависит от властей города, от их желания совершенствовать законодательство для всех перспективных проектов. Я считаю, что цифровизация, помимо удобства для жителей, позволит оптимизировать многие рабочие процессы, сократит расходы властей. Это, в конечном счёте, скажется и на стоимости многих госуслуг. ●

# АВТОКОМПЛЕКС НОВОГО ФОРМАТА

**Мультибрендовый автокомплекс «Механик»** – компания нового формата. Высокоточное современное оборудование, квалифицированные мастера с большим опытом работы, отлаженная система мониторинга качества, минимум временных затрат на выполнение заказов – далеко не все преимущества компании. О том, что позволяет постоянно и успешно обслуживать более 2,5 тыс. автомобилей, наращивать базу новых клиентов, рассказывает исполнительный директор **Александр Миронов**.



**Александр МИРОНОВ,**  
исполнительный директор  
автокомплекса «Механик»



**Виктор ВЕРШИНИН,**  
генеральный директор  
автокомплекса «Механик»



г. Ижевск,  
ул. Молодёжная, 111,  
БЦ «Метеор»  
Тел. 55-66-44.  
[vk.com/mehanik-avto](http://vk.com/mehanik-avto)

**А**лександр Николаевич, автокомплекс работает с 2014 года. За это время удалось так позиционировать компанию, что в «Механик» едут со всей Удмуртии. Причём в числе заказчиков преобладают корпоративные клиенты...

– Мы действительно чувствуем, что наши услуги востребованы. И это при том, что для формирования клиентской базы мы не предпринимали рекламных шагов – просто поставили цель работать качественно и честно. И обязательно с применением высокотехнологичного, «умного» оборудования. Такого, которое позволяет работать с автомобилями любого класса и выполнять диагностические и ремонтные мероприятия повышенной сложности и в максимально сжатые сроки.

Иногда нам говорят: вы ко всему подходите излишне скрупулёзно. Да, в нашей работе любая «мелочь» может привести к серьёзным последствиям.

Мы давно получили Сертификат соответствия на техобслуживание и ремонт ТС, машин и оборудования. Это даёт возможность работать с юрлицами. При обращении к нам не нужно тратить время на поиск или заказ запчастей, расходных материалов, автомасел, эксплуатационных жидкостей, автомойки. У нас это всё в одном месте.

#### – Основные направления работы?

– Авторемонт и диагностика любой сложности, шиномонтаж, полная химчистка, 3D стенд развал-схождения, замена стёкол, чип-тюнинг, выкуп и продажа авто и многое другое.

Основная часть запчастей и «расходников» всегда в наличии. Работаем со всеми магазинами

автозапчастей в городе – если требуется, быстро получаем нужные детали.

Сегодня приоритет «Механика» – это работа с юрлицами. Наши мастера, имеющие высшее техническое образование, осуществляют все виды ремонта и обслуживания коммерческого транспорта. Для организаций предлагаем выгодные условия, понимая, что простой транспорта – колоссальные потери.

Также организациям выгодно, что расходы на транспорт подлежат вычету при уплате налогов.

#### – У «Механика» – интересная история...

– Да. Долгое время мы, основатели компании, увлекались автоспортом. Получив богатый опыт работы со спортивными авто, решили открыть автосервис, и сразу к нам стало обращаться много желающих. Автовладельцы, зная о нашем опыте ремонта раллийных автомобилей, доверяли именно нам.

2016 год стал важным этапом развития. Учитывая большой клиентский поток, приняли решение увеличить площади. Новым местом локации стала ул. Молодёжная, 111 (БЦ «Метеор»). Сейчас в наших планах – открытие филиалов, участка кузовно-ремонта и окраски.

Автоспорт дал нам многое, главное – умение находить нестандартные решения в непростых ситуациях. Когда поступает заявка на сложный ремонт, прорабатываем все варианты, в том числе бюджетные. Клиент сам выбирает подходящий способ. Наша задача – в любом случае произвести ремонт без ущерба качеству и безопасности. ●



# ГОТОВИМ ЧЕМПИОНОВ

Спортивно-оздоровительный лыжный комплекс имени легенды лыжного спорта Галины Алексеевны Кулаковой расположен недалеко от Ижевска по Якшур-Бодьинскому тракту. Спортсмены из Удмуртии и других регионов, любители активного отдыха приезжают сюда на сборы, тренировки, прогулки на свежем воздухе. Чем так полюбился комплекс гостям, рассказывает директор **Михаил Попов**.

**М**ихаил Владимирович, чем славится комплекс?

– Каждый наш гость любит «Югдон» (так часто называют СОЛК приезжающие) за что-то своё. Профессиональные спортсмены – за освещённые лыжные и лыжероллерные трассы, которые имеют протяжённость 5 км и могут сымитировать условия от степных равнин до горных склонов. Ребята, только делающие первые шаги в спорте, – за возможность потренироваться и пообщаться со «звездами». У нас часто тренируются **Максим Вылегжанин** и **Дмитрий Япаров**, а руководителем подготовки соревнований работает не менее именитый спортсмен **Владимир Никитин**.

– Какие мероприятия здесь проводятся?

– Ежегодно проходят Всероссийские соревнования общества «Динамо», Всероссийские спортивные зимние любительские игры и многие другие. В текущем сезоне пройдёт Первенство Приволжского федерального округа по лыжным гонкам. СОЛК Кулаковой создаёт отличные условия для будущих и действующих чемпионов региона, страны и мира в любое время года.

– Что ещё входит в СОЛК им. Кулаковой?

– Гостиничный комплекс состоит из трёх корпусов. У нас есть столовая, в меню которой только полезная еда, оно разработано специально для спортсменов. Есть буфет, конференц-зал. Удобная парковка. Частью комплекса является музейно-выставочный зал Галины Кулаковой, расположенный

в пос. Италмас. Победы знаменитой лыжницы вдохновляют будущих спортсменов на новые достижения.

– Здесь воспитываются настоящие спортсмены, но частыми гостями становятся и любители...

– Безусловно! Очень многие заблуждаются, считая, что комплекс предназначен только для профессиональных спортсменов. Все желающие могут у нас заняться велоспортом или скандинавской ходьбой. Зимой покататься на лыжах или с трёхэтажной горы на тюбинге, отдохнуть в финской сауне, поплавать в бассейне и приготовить мясо на мангале.

Мы согласны с выражением «Удмуртия – территория спорта», поэтому любое мероприятие стараемся сделать не только интересным, но и полезным для здоровья. У нас проходит много корпоративов. Часто – в форме шуточных соревнований между отделами компаний, футбольных и волейбольных состязаний. В программу новогодних мероприятий входит, например, тимбилдинг или активные игры на улице. Тренеры и члены сборной Удмуртии могут провести мастер-классы. Как правило, именно такой сценарий поддерживают руководители крупных компаний.

– Сейчас комплекс проходит масштабную модернизацию. Каких изменений ожидать гостям?

– Из ближайших – приобретение вакс-кабины для подготовки инвентаря и дополнительного ратрака для прокладывания трасс. Из более долгосрочных – постройка гостиничного корпуса, банного комплекса, многофункциональной спортивной площадки и площадки под палаточный городок скаутов. Планов очень много, процесс модернизации уже запущен, и его не остановить. В настоящее время ведём активный поиск инвесторов.

Большое содействие в этом оказывает Министрство по физической культуре, спорту и молодёжной политике региона во главе с **Натальей Гольцовой**. Все секреты раскрывать не будем, постараемся всех удивить! ●



**Михаил ПОПОВ,**

директор АУ УР

«СОЛК им. Г. А. Кулаковой»



## В 2019 ГОДУ ЗАПЛАНИРОВАНЫ ФЕСТИВАЛЬ ПО ВОРКАУТУ И ЛЮБИТЕЛЬСКИЕ СОСТЯЗАНИЯ ПО ЛЫЖНОМУ СПОРТУ



**Якшур-Бодьинский  
тракт, 14/7  
8 (3412) 58-70-69  
8 (912) 440-14-19  
solk18.ru**



Встретим осень  
со вкусом

- бонусная программа для постоянных покупателей
- торты на заказ
- продукция собственного производства

«Океан» Кирова 109  
«Первомайский» 40 лет Победы 110  
«Петровский» Петрова 29  
«Клубный» Клубная 52а  
«Южный» Маяковского 42  
«Октябрьский» 10 лет Октября 17  
«Пушкинский» Пушкинская 130

ООО «Домашний Гастроном»  
ОГРН 1167746610745  
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая Черкизовская, д.20, стр. 1, офис ПЗ)

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ЕВГЕНИЙ ТРЕФИЛОВ  
ОТКРОВЕНИЯ «КОРОЛЯ ТРЕФА»

ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ  
«СЛУЖИЛИ ДВА ТОВАРИЩА...»

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

АЛЕКСАНДР ПОСКРЁБЫШЕВ

# ОТКРОВЕНИЯ «КОРОЛЯ ТРЕФА»

ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР  
ЖЕНСКОЙ СБОРНОЙ  
РОССИИ ПО ГАНДБОЛУ –  
В ЭКСКЛЮЗИВНЫХ  
РАЗМЫШЛЕНИЯХ ДЛЯ  
«ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ».

Матчем открытия нового сезона на домашнем паркете для гандболисток ижевского «Университета» стала встреча с краснодарской «Кубанью». После этого спарринга главный тренер «кубаночек» и одновременно наставник российской национальной команды, эмоциональный Евгений Трефилов нашёл время, чтобы поговорить по душам.



## Чемпионат мира хорошего шороха

Максималист Трефилов не скрывает, что очень редко остаётся доволен игрой своих подопечных – что в клубе, что в главной команде страны.

– У меня есть звание «Заслуженный тренер России», и оно обязывает меня держать личную планку в работе очень высоко, – Евгений Васильевич начинает с себя. – При этом я отказываюсь понимать, почему «Заслуженные мастера спорта» не хотят выдерживать свою планку на высоком уровне. Ну, выиграли мы два года назад Олимпиаду, так продолжайте свою карьеру, двигайтесь вперёд, живите игрой, доказывая обоснованность всех ваших званий и медалей ежедневным трудом на площадке, и не забывайте учиться. Никогда не понимал, если игрок после ошибки в атаке говорит: «Я хотела просто бросить». – «Иди на стройку и там кирпичи просто бросай», – сразу взрываюсь. Правда, потом добавляю, что даже копать лопатой канаву можно научиться с душой. Тогда и стенки будут ровными. А если рыть канаву без души, то получится могила. Большой спорт не прощает «прохладного» к себе отношения. Всё это «пена»!

Свой высокий градус накала эмоциональный специалист объясняет постоянной болью за отечественный ручной мяч.

– Впереди я вижу очень плохую перспективу из-за острейшей нехватки людей, – досадует наставник россиянок незадолго до декабрьского чемпионата Европы во Франции. – Надо понимать,

## Евгений ТРЕФИЛОВ,

главный тренер женской сборной России по гандболу

## ВПЕРЕДИ Я ВИЖУ ОЧЕНЬ ПЛОХУЮ ПЕРСПЕКТИВУ ИЗ-ЗА ОСТРЕЙШЕЙ НЕХВАТКИ ЛЮДЕЙ.

В декабре мало что успею сделать с ним за неделю до старта континентального первенства, когда на сбор приедут все игроки.

что есть вещи, не зависящие от тренера. Я же не полный идиот... Хотя многие считают, что, кроме матерщины, я ничего не знаю. Но я вижу наш реальный состав и в декабре мало что успею сделать с ним за неделю до старта континентального первенства, когда на сбор приедут все игроки. В прош-лом году перед мировым чемпионатом они собрались у меня за два дня! Что можно успеть сделать за такой срок?! Давно убеждён, что в высокое качество переходит только множественное количество повторений в исполнении игровых упражнений. Надо отрабатывать пройденное, потому как в каждом упражнении есть нюансы, которые нужно шлифовать. Это отрабатывают и «художницы» Ирины Винер, и волейболистки Николая Карполя. А у нас девочка выполнит один раз упражнение и всё – уже звезда: «Да вот мы хотели наброс сделать...» – «Когда с утра я встаю с постели, знаете, сколько всего я хочу!? – подначаю их. – Только к вечеру, насмотревшись на вас, уже ничего не желаю!» Поэтому иной раз мне остаётся либо посидеть-помолчать, либо поругаться, когда мои «Заслуженные мастера спорта» выходят на площадку и теряют мячи. А ведь это высокое звание, повторюсь, обязывает их ко многому. В той же Франции сейчас продолжают успешно использовать старую советскую систему подготовки спортсменов. Сейчас в этой относительно небольшой стране работают около 200 интернатов по видам спорта, отбирая лучших. В основном это «шоколадные» ребята и девочки. А мы эту систему напрочь разломали. В ручном мяче интернаты остались лишь в Волгограде и жалкое его подобие в Тольятти. Если четверть века назад, когда я начинал работать в сборной России под началом Лёвы Акопяна, мы формировали состав игроками из пяти-шести команд, то сегодня я беру девчонок всего из трёх клубов: «Ростов-Дона», «Астраханочки» и тольяттинской «Лады». Но не забывайте, что сейчас в сборную подошла молодёжь из поколения середины и конца 90-х, когда вся страна держала тяжёлое испытание на прочность. Сам со страхом вспоминаю те времена, когда, чтобы выжить, мне приходилось торговать в Краснодаре. Порой ночами не спал, ломая голову, где взять деньги на зарплату гандболисткам. При этом, когда ехал в Волгоград, то на Калачёвском мосту через Дон казаки брали с меня по «пять» рублей. Я им возмущенно:



«Вся страна его строила, а вы деньги собираете за проезд?! Одурили, что ли?» – «Ничего мы не одурили. Это наш мост!» Так вот сегодня эти 90-е больно аукаются нам в большом спорте, и на Олимпийские игры-2020 в Токио мы не успеваем скомплектовать крепкую команду! Для этого все сборницы должны быть у меня под рукой, потому что в игровых видах спорта насकोком можно победить только благодаря счастливому случаю. А для победной системности необходимо постоянно оттачивать взаимопонимание и добиваться сыгранности. У нас скоро чемпионат Европы, а я до сих пор не могу назвать состав команды. А ехать туда «с листа» сначала будет смешно, а потом горько! Смотрите сами: в цикле подготовки к чемпионату мира-2018 Станислав Черчесов ничего особенного не сделал и добился заметного результата за счёт того, что заставил всех футболистов приезжать на учебно-тренировочные сборы. Не скрою, что поначалу награждение игроков орденами, медалями за поражение в четверть-финале я воспринял как неудачную шутку. Но затем проанализировал ситуацию и понял, что здесь надо рассматривать результат выше, дальше и шире футбола. «Шороху» Россия наделала хорошего, и даже условный визит Папы Римского к нам по резонансу в мире выглядел бы слабей, чем мировой чемпионат. Путин сделал серьёзную ставку на него,

**ИНОЙ РАЗ  
МНЕ ОСТАЁТСЯ  
ЛИБО  
ПОСИДЕТЬ-  
ПОМОЛЧАТЬ,  
ЛИБО  
ПОРУГАТЬСЯ,  
КОГДА МОИ  
«ЗАСЛУЖЕННЫЕ  
МАСТЕРА  
СПОРТА»  
ВЫХОДЯТ  
НА ПЛОЩАДКУ  
И ТЕРЯЮТ  
МЯЧИ**



и сборная президента не подвела. Провались мы на турнире – в его организации или на футбольном поле, повсюду пошло бы столько вони! Хотя присвоение званий «Заслуженных мастеров спорта» выглядело, наверное, перебором...

За два года до Токийских игр Трефилов предсказывает новые «гадости» для российского спорта со стороны наших международных «коллег»:

– Они обязательно продолжат гавкать и подгадят нам к Играм. Однако сейчас нам просто надо выжить, может быть, где-то перетерпеть, прикусить губу, но продолжать делать своё дело.

### Есть кто-то там, кто выше нас

Вспомнив в своём монологе Лёву – Левона Акопяна, ушедшего из жизни в конце августа этого года, Трефилов «потянул за язык» новый живой журналистский интерес – о золотой для российских гандболисток Олимпиаде-2016. Суть в том, что в бразильском Рио в женской гандбольной сборной «уживались» две тренерские харизмы – Трефилова и Акопяна – и нашлись эксперты, посчитавшие, что без Левона Оганесовича россиянки могли и не выиграть турнир.

– Скажу одно – перед Лёвой снимаю шляпу за то, что он вытерпел меня, когда в середине 90-х я три года тренировал в Волгограде. Тогда у него был «Ротор», а у меня «курятник» – «Россиянка». В остальном пусть люди что хотят, то и говорят. На каждый роток не накинешь платок. Но за всё на Олимпиаде отвечал главный тренер, – в реплике Евгения Васильевича чувствовалась толика ревности.

Наверное, справедливо, что амбициозный тренер не желал разделять славу триумфатора ни с кем из соратников. Тем более когда мало кто в отечественном гандболе верил в успех олимпийского трефиловского призыва.

– На первых порах веры сильной даже у меня не было, – откровенно рассказывает Трефилов. – Но она – вера – стала появляться постепенно по ходу турнира, когда несколько факторов, включая везение, соединились в общий итог. Тут ведь важно заметить не только игровые моменты, но и то, что у Федерации гандбола России наладились конструктивные взаимоотношения с Международной федерацией гандбола. Имею в виду, что эти отношения повлияли на объективность судейства. В Рио судьи нас не убивали, как на Олимпиаде-1992 в Барселоне «убили» сборную Александра Тарасикова, в решающем эпизоде свистнув «заступ», которого не было! В нашем виде спорта «убить» можно очень легко – дал арбитр два «левых» свистка и «похоронил» команду. Поэтому я часто повторяю своим игрокам: «Никогда не бегайте сзади! Свистнут заступ, и не докажешь, что этого не было!» Что касается веры в победу в Рио, то она окончательно появилась после выигрыша над норвежками в драматичном полуфинале. «Перед финалом надо вам немного отдохнуть», – предложил я девочкам, а они в один голос взвыли: «Не-е-е-т! Мы будем тренироваться!» Впервые сами решили, что им это надо! – громко расхохотался «король Треф», как иной раз уважительно величают Трефилова, и чуть

## В РУЧНОМ МЯЧЕ ИНТЕРНАТЫ ОСТАЛИСЬ ЛИШЬ В ВОЛГОГРАДЕ И ЖАЛКОЕ ЕГО ПОДОБИЕ В ТОЛЬЯТТИ

## Я ОТКАЗЫВАЮСЬ ПОНИМАТЬ, ПОЧЕМУ «ЗАСЛУЖЕННЫЕ МАСТЕРА СПОРТА»

не хотят выдерживать свою планку на высоком уровне. Ну, выиграли мы два года назад Олимпиаду, так продолжайте свою карьеру, доказывая обоснованность всех ваших званий и медалей ежедневным трудом на площадке.

ли не в поэтическом размере возвратился к разговору о вере. – Я верую в то, что есть кто-то там, кто выше нас. Однако окончательно и бесповоротно сказать, что верую в Бога, наверное, пока не могу... Я же воспитывался в эпоху атеизма и ещё не сумел перестроиться. Поэтому не могу понять тех ребят, кто раньше был атеистом, бил попов, а сегодня, как ни в чем не бывало, стоит в церкви на службе и держит в руках свечку. Мне даже походку поменять очень тяжело, а тут речь о чём-то гораздо большем.

### Святая вода на светлую голову

Любопытно, что когда сборная России большой группой отправлялась на Олимпиаду в Рио, капли святой воды попали и на светлую голову Евгения Васильевича. И не только воды.

– Наших спортсменов и тренеров благословлял в дорогу патриарх Кирилл. Стоим мы широким кругом, и Володя Аλεκно вместе с Сашей Лебзяком (главные тренеры мужской сборной по волейболу и боксу соответственно. – Прим. ред.) всё норовят подтолкнуть меня выйти вперёд. Наконец, подхожу я к патриарху, наклоняю голову, немного не рассчитав расстояние, и из-за этого он очень звонко врезал мне жёсткой частью помазка по лбу. Этот звон можно было расценить как божественное знамение. Если ещё раз поеду на Игры, то пойду за благословением и совсем не прочь, чтобы Владыка снова шлёпнул меня по лбу этим знаком свыше! – по-доброму смеётся Трефилов и вскоре меняет тональность: – Зато когда мы вернулись в Москву, в аэропорту ко мне ринулись малознакомые фигуры с криками: «Евгений Васильевич! Вы наше всё!» Обнимают, целуют, что называется, «до дёсен». А я стою в недоумении. Ты лучше пожми руку, скажи «поздравляю» и отойди в сторонку. Не теряй ты своего «я», не теряй чувства собственного достоинства и не лги всем о том, как «я для тебя дорог». У меня тут же возник вопрос к этим «перевёртышам»: «Если я такой дорогой вам, что ж вы меня так прессовали и гнобили после неудачи на Олимпиаде-2012 в Лондоне?» Эта мимикрия меня всегда неприятно поражала! У нас же оправдать и «подвести базу» можно под всё, что угодно, – хоть проиграешь, хоть выиграешь. Когда я только-только начинал тренировать у Тарасикова, то после армии взял свою первую группу и попал на тренерский семинар, где рассматривались итоги

победной для гандбольной сборной СССР Олимпиады-1976 в Монреале. И когда докладчиков из комплексной научной группы спросили, верили они в победу или нет, то те не стали таиться: «У нас заранее были подготовлены два отчёта. Один на случай поражения, а другой на счастливый случай выигрыша золотых медалей!»

### Тяжелейшая жизнь предков

Олимпийская тема получила неожиданный выразитель в следующем сюжете откровений Трефилова, когда он резко переключился на «догандбольную» жизнь. И не только свою, но и своих пращуров.

– После Игр в Рио кубанские краевые власти заявили о том, что теперь «будут развивать медальёвские виды спорта». «А как же гандбол?» – искренне изумился я. – «Ну, Евгений Васильевич, мы же понимаем, почему вы спрашиваете. Но вы же не местный!» Сказать честно, мне от этих слов стало плохо! У меня же мама чистокровная кубанская в каком-то там несчётном поколении, хотя отцовские корни происходят из пензенских земель. Когда началась коллективизация, мой дед Иван убежал с семьёй за лучшей долей на Кубань. Семья-то большая была. Только мужиков в ней насчитывалось с десяток, и они «расползлись» кто куда по всей стране. В 1941-м дед ушёл на фронт, а через год, когда его часть отступала через кубанский хутор Безлесный, он на минутку заскочил в наш дом, обнял жену, пятерых детей, попрощался





**МНЕ  
ПО-ПРЕЖНЕМУ  
ОЧЕНЬ  
НЕ ХОЧЕТСЯ  
ПРОИГРЫВАТЬ.  
К СОЖАЛЕНИЮ,  
У МОИХ ИГРОКОВ  
ЭТИХ КАЧЕСТВ  
НЕ ХВАТАЕТ**

и ушёл дальше с войсками. Дед никогда особо о войне не рассказывал, а вот бабушку, которую все на хуторе величали Трефильша, вспоминала, как целую неделю она прятала от фашистов в скирде еврейскую женщину с мальчонкой. Когда в 1948 году один из её сыновей умер от голода и остались мой отец Василий, Анатолий и Костик, то бабушка забрала к себе трёх соседских девчоночек, потому что их мать повесилась от того, что не могла прокормить детей. Этих девчат бабушка вырастила вместе со своими детьми и никогда никого не разделяла! Если брать мою бабушку по материнской линии, то в Гражданскую войну у неё «шлепнули» двоих братьев – одного красные за то, что «сочувствовал белым», а другого расстреляли белые оттого, что «симпатизировал красным». О чём рассуждать, если моему отцу вплоть до армии пришлось беспризорничать, потому что за потерю комсомольского билета его могли упечь в катажку на «десятку». А однажды он даже подрался с председателем колхоза, потому что тот не отдавал ему бумажку, по которой колхозники могли получить паспорт. В итоге отец уехал в наши края, за Киров, на комсомольскую стройку... Жизнь всех наших предков была тяжелейшая, а сейчас я вижу, что от нынешней хорошей жизни мы, мягко говоря, немножко охамели и при этом очень любим трепаться языками и хныкать... Впрочем, очень любим мы и хвастать. У меня за плечами несколько победных чемпионатов мира и Олимпиада, а я стыжусь об этом говорить. Наверное, так воспитан. Зато молодёжь не стесняется бить себя в грудь. На днях один кричал во всё горло, и я его спросил: «Давай, скажи, что там у тебя выиграно? Первенство бани или водочаки?» Мы нередко заимствуем слова из

иностраных языков, хотя в русском лексиконе есть такие, которые чётко показывают, где мы находимся на самом деле. Имею в виду в предбаннике или в бане, – Трефилов был «просто невыносим» в своей иронии и самоиронии.

### **Простая работа: «подсыпай и укатывай»**

Через полтора года после фиаско в Рио на чемпионате мира-2017 норвежки поквитались с россиянками, учинив им форменный разгром – 17:34. Казалось, что в тренерской карьере Трефилова тогда получил самый тяжёлый удар.

– Знаешь, сколько этих тяжёлых ударов было?! – усмехается Евгений Васильевич. – Взять хотя бы поражение от кореянок на Олимпиаде-2012. А год назад в матче с Норвегией я грешу опять же на подготовку. Несколько матчей мы провели уверенно, а потом команда «рухнула», «сдулась», а норвежки были наглыми в желании отомстить. Сейчас такими же наглыми предстанут перед нами француженки. Год назад нашлись умники, кто советовал мне «совершить мужской поступок». «В туалете, что ли, застрелиться?» – спрашивал их я. – «Нет, написать заявление и добровольно уйти в отставку». – «Ну а если я напишу, у вас найдётся специалист, который в состоянии сделать лучше? Если есть, ставьте другого, но валить все грехи на одного неправильно». В спорте мы давно объявили себя профессионалами, но что это такое, так и не знаем. А профессионал, по-моему, это верх мастерства, а если ты играешь как выпускник ремесленного училища, какой же ты профи? У нас профессионализмом в спорте и не пахнет! Назовите, кто из российских гандболисток сегодня заиграл в Европе первыми номерами, как прежде это делали Выдрина, Морскова, Базанова, Немешкало или Тучкина? Сегодня таких нет. Порой объясняю молодым девчонкам, что у каждого в жизни и карьере свой путь, а они мне в ответ: «Вы, Евгений Васильевич, старый!» – «Не старый, а опытный, – поправляю их. – Я прожил жизнь и считаю, что прожил интересно и достойно». Правда, есть и другие мнения на мой счёт, – на лице Трефилова вновь появляется усмешка. – Периодически читаю то, что пишут обо мне. Человек ведь существо тщеславное, но я не привык к тому, когда тебя «поливают грязью» огульно и некомпетентно. «Он злой, жестокий!» – скажет кто-то. А в чём состоит моя злость, в чём проявляется жестокость? В том, что я требую от игроков строжайшего соблюдения дисциплины на площадке? Но разве это жестокость? Это нормальные требования! Мне хочется

## У МЕНЯ ЗА ПЛЕЧАМИ НЕСКОЛЬКО ПОБЕДНЫХ ЧЕМПИОНАТОВ МИРА И ОЛИМПИАДА,

а я стыжусь об этом говорить. Зато молодёжь не стесняется бить себя в грудь. На днях один кричал во всё горло, и я его спросил: «Давай, скажи, что там у тебя выиграно? Первенство бани или водокачки?»

быть добрей, но всем моим критикам хочу сказать: «Ребята! Я видел, как ведут тренировки Юрзинов-старший, Воробьёв или Карполь. Так у них никто из игроков не ропщет». Каждый должен стараться заниматься своим делом. Тренер сборной страны должен работать без передышки, находясь в самой гуще событий. Поэтому я всегда выступаю против того, чтобы наставник национальной команды был освобождённым. Наш хлеб – это ежедневная пахота. Раньше Владимир Максимов (многолетний наставник мужской сборной России по гандболу. – **Прим. ред.**) любил в шутку повторять, что «работа у нас простая – каждый день «подсыпай и укатывай». Только вот в последнее время «укатывать» становится всё тяжелей. Некого...

### Исчезнувшие мозоли и вложения души

К слову о «пахоте» добавим, что очень долго мечтой Евгения Трефилова было личное знакомство с трёхкратным олимпийским чемпионом – советским легкоатлетом Виктором Санеевым.

На Олимпиаде-2012 в Лондоне эти трефиловские чаяния материализовались, а спустя четыре года в Рио закрепились, когда Санеев привозил на Игры своих нынешних подопечных – австралийских прыгунов тройным прыжком.

– Однажды Санеева спросили: «А что для вас Новый год?» – «Как что? 1 января в 8 утра я иду на тренировку». В этом коротком ответе была формула его олимпийских наград! – восклицает Евгений Васильевич и вспоминает известную строчку из песни Владимира Высоцкого: «Небось, картошку все вы уважаете, когда с солью её намять». – Мы живём в России и, значит, должны за неё выступать, «отдуваться»! Порой к концу тренировки выдохнешь сам себе: «И кто привёл тебя в этот женский гандбол? Угораздило же!»

– Раньше вы мне говорили иначе: «Вот на пенсию выйду, тогда гусей и уток пойду пасти», – единственный раз в интервью журналист прервал ремаркой собеседника.

– Боюсь, что гусей уже и не получится, на Кубани везде зерновые посажены. Да я, наверное, уже и забыл, как это делается. Хоть был хуторской житель и корову умел доить. Всё же забывается. Раньше на моих руках мозоли были, а сейчас их

нет! – Евгений Васильевич критически посмотрел на две огромные ладони и вздохнул. – Не скрою, становится тяжеловато. Бывает, немного остановишься в работе, сразу везде и всё болеть начинает, и тогда я «вынимаю из себя» проверенный способ, который заставляет утром подниматься с постели. Если свесил одну ногу с кровати, то вторая ругается: «Твою мать, вставай и иди на работу». Вот вторая нога и идёт вслед за первой. Другого способа у меня нет! Мне по-прежнему очень не хочется проигрывать. К сожалению, у моих игроков этих качеств не хватает. А у спортсмена они должны не просто быть, они должны «гореть»! Если в игре что-то не получается, то тогда игроки должны поддавать себе, «кусать» себя за «одно место», как та собака, бегущая за своим хвостом. Так же должно происходить и в тренерской работе. На тренировках у того же Максимова конспекты по его занятиям писали очень много молодых наставников. Но Максимов всё равно один такой остался. Потому что в любое упражнение вы должны

вкладывать душу. Как я иногда говорю, «из упражнения можно сделать пулю, а можно кое-что...» Как бы это выразиться мягче. Это позже жизнь мудро расставляет всё и всех по своим местам. Жаль только, что проходит она очень быстро. Скажу откровенно, я даже оглянуться не успел, как стал пенсионером... ●



# «СЛУЖИЛИ ДВА ТОВАРИЩА...»

## Два командира Ижевского восстания

Утверждают, что историю пишут победители. Но и побеждённые, если они, конечно, выжили, тоже пишут. Свою историю. В ней события прошлого трактуются не только совершенно отлично от противников, но и их герои, которые стали твоими бывшими соратниками, порою теряются, а то и вовсе приобретают совершенно искажённый облик. Примером тому является и наше Ижевско-Воткинское антибольшевистское восстание (8 августа – 13 ноября 1918 года). В частности, образы двух его командиров – одного почти всем известного, другого – почти совсем забытого.



**Д. И. ФЕДИЧКИН**

### ДМИТРИЙ ФЕДИЧКИН – ЗНАМЕНИТЫЙ КОМАНДИР ЗНАМЕНОГО ВОССТАНИЯ

#### ИЗ БИОГРАФИИ

**Федичкин Дмитрий Иванович**, как он сам себя представлял в своих воспоминаниях (хранятся в Институте Гувера Стэнфордского университета, опубликованы автором этих строк в монографии «Красная армия против Ижевского восстания», «командовавшего Ижевским возстанием, ... бывшего полковником 13-го Туркестанского Стрелкового полка Российской Армии», сегодня считается практически единственным выдающимся военным деятелем восстания. Его биография переходит из источника в источник, с сайта на сайт. Она почти безупречна и весьма героична – в основном благодаря тому, что строится на упомянутых выше воспоминаниях, изданных уже после кончины их автора, и ряда газетных эмигрантских публикаций. Что касается последних, то в них достаточно много путаницы. Но ещё больше её в публикации мемуаров самого Д. И. Федичкина – они жутко и, похоже, сознательно весьма значительно перевраны. Так, к примеру, их издатели в десятки раз увеличили численность вооружённых сил восстания, в частности, заявив, что только сила крестьянских отрядов в ней оценивалась в 180 тыс. бойцов. Ещё больших высот в этой области достиг один из их публикаторов из фонда Солженицына, самого, как известно, советского и непредвзятого исследователя Советской империи и иконы либеральной мысли, М. М. Берн-

штам, «подсчитавший», что за ижевцев и воткинцев воевало не менее 400 тыс. человек. При этом в самом Сарапульском уезде, который и то не целиком охватило восстание, проживало на то время около 350 тыс. лиц обоего пола и всех возрастов.

Но вернёмся к самому Д. И. Федичкину. Родился он 9 февраля 1885 г. в городе Моршанске Тамбовской губернии (ирония истории, но через пару лет после восстания в Ижевске в этой губернии произойдёт знаменитое Антоновское восстание). Потом семья переехала в Оренбургскую губернию, где наш герой окончил в 1902 году местное реальное училище и через год определился на военную службу. Участник Русско-японской войны, не раз был ранен, за боевые отличия награждён Георгиевскими крестами 4-й и 3-й степени. В кровавой мясорубке под Мукденом был ранен и попал в плен, где провёл больше года. Всю Первую мировую войну провёл на Кавказском фронте у Юденича – единственном фронте Российской империи, который до Октябрьского переворота только побеждал и части которого действовали аж в Ираке и на территории современной Сирии. Здесь снова был не раз ранен и награждён пятью орденами, в том числе и ещё одним Георгиевским крестом. Большевистский переворот встретил в звании полковника.

### ФЕДИЧКИН И ИЖЕВСК

Между двумя войнами Д. И. Федичкин связал свою судьбу с внучкой знаменитого ижевского завод-



Орден Д. И. Федичкина

## ФЕДИЧКИН ДМИТРИЙ ИВАНОВИЧ СЕГОДНЯ СЧИТАЕТСЯ ПРАКТИЧЕСКИ ЕДИНСТВЕННЫМ

выдающимся военным деятелем восстания. Его биография почти безупречна и весьма героична – в основном благодаря тому, что строится на воспоминаниях, изданных уже после кончины их автора, и ряда газетных эмигрантских публикаций.

ского архитектора Николая Ивановича Коковихина Евгенией Михайловной, в девичестве – Мотовой. Как установлено по метрическим книгам Александро-Невского собора за 1912 год нашим известным журналистом **Сергеем Жилиным**, здесь 22 июня супруги крестили свою вторую дочь, названную в честь мамы Евгенией, но уже Дмитриевной. Там же упомянуты восприемники – родственники счастливой жены и матери: «потомственный дворянин Владимир Михайлович Мотов и почётного гражданина Александра Хлебникова жена Серафима Владимировна». А вот с именем последней и её двоюродной сестрой Александрой Мотовой (похоже, родной сестрой супруги Федичкина) связано одно из самых страшных ижевских убийств конца 1917 года, о котором писали не только местные газеты.

Что касается участия Д. И. Федичкина в событиях Ижевско-Воткинского восстания, утверждает, что он был одним из его организаторов и даже накануне был арестован. Документы Стэнфордского университета говорят о другом: в личном фонде Федичкина хранится удостоверение, по которому он только 1 августа 1918 года покинул Казань.

Второе. Дмитрий Иванович как-то забыл в своих воспоминаниях о героях первых серьёзных боёв за Ижевск с частями Антонова-Овсенко и прочих 9–19 августа 1918 г., упомянув только себя, своего адъютанта Попкова и друга Якова Зибзиева (коренного ижевца, сына «кафтанщика», ставшего при нём начальником штаба). По его тексту, в эти дни он бился с красными отрядами по всем направлениям вокруг Ижевска:

«На другой день после возстания фронтовикам... была прочитана, посланная начальником одной из железно-дорожных станций на линии Казань-Ижевск, телеграмма, которой он предупредил ижевцев о движении по линии этой железной дороги отряда Красной Армии на Ижевск.

По прочтении этой телеграммы Полковник Федичкин быстро сформировал отряд из 300 собравшихся здесь фронтовиков и выступил с ним против наступающего противника...

14 августа отряд Красной Армии силою в 2000 человек пехоты без пушек и пулеметов наступал со стороны Казани по линии железной дороги на Ижевск. Полковник Федичкин... против наступающего отряда пошел опять с теми же 300-ми фронтовиками...



18 августа в 2 часа дня противник приблизился на шесть верст к Ижевску... Противник стал громить из леса город пушками. Снаряды летели в город и разрывались на улицах...

### Д. И. ФЕДИЧКИН

(сидит четвёртый справа)

## УТВЕРЖДАЕТСЯ, ЧТО Д. И. ФЕДИЧКИН БЫЛ ОДНИМ ИЗ ОРГАНИЗАТОРОВ ИЖЕВСКО-ВОТКИНСКОГО ВОССТАНИЯ

Главнокомандующий со своим личным адъютантом поручиком Попковым, собрав на улицах города первых попавшихся им на глаза вооруженных... пошли навстречу противнику в лес, где задерживали его в течение часа одним лишь ружейным огнем».

Однако ни в документах восстания за те дни, ни в прессе имени Федичкина и тех, кого он называл другими атаманами-молодцами, не упоминается вовсе. Героем тех событий называется бывший жандармский полковник А. Власов, коренной ижевец:

«18-го августа вечером под командованием начальника Штаба Власова взял с бою с. Завьялово. Когда неприятель был почти на окраинах города и в бой были введены почти все резервы, под стройные звуки оркестра, игравшего Марсельезу, выступил отряд начальника Штаба Власова... Почти тотчас за городом, на расстоянии 1-2-х верст, отряд с криком «Ура!» бросился в атаку. Крас-



Супруги Федичкины, 1910 г.



Ижевские новобранцы



Личные вещи Д. И. Федичкина



Нарукавная повязка солдата Народной армии

ноармейцы дрогнули и побежали в паническом страхе». (Газета «Ижевский Защитник». 23 августа 1918 г. №1.)

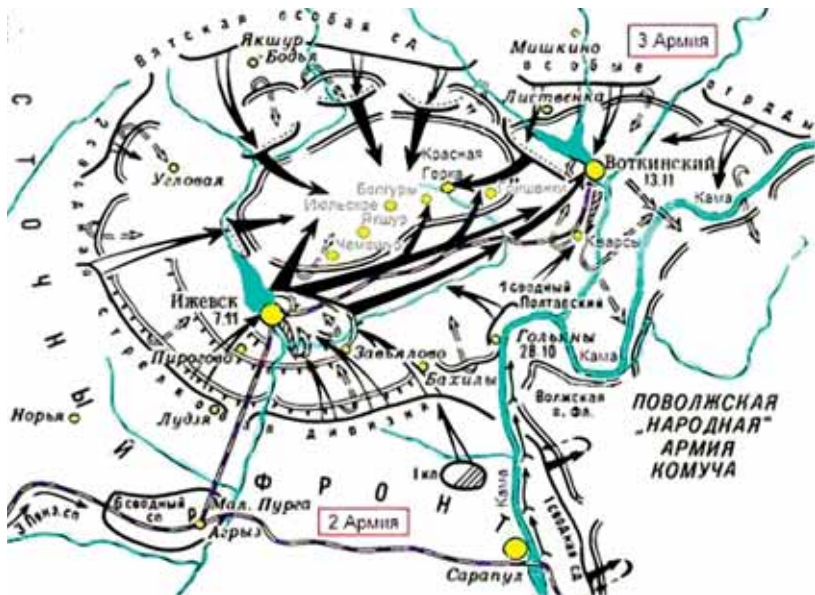
Как «Ижевский Защитник», описывают эти события и колчаковские газеты. Что стоит за этой забывчивостью Дмитрия Ивановича? Возможно, как говорил Ницше устами Заратустры, «человеческое, просто человеческое». Тем более что дальнейшую роль Федичкина в делах восстания переоценить просто невозможно. При нём после 20-х чисел августа Ижевская, а затем и Воткинская армия стали регулярными единицами, долго и яростно сопротивлявшимися превосходящим силам

трёх красных армий и чекистских рот, брошенных на Ижевск. С конца сентября Азин чуть ли не через день обещал командованию взять мятежный город, утверждая, «что силы ижевцев смешны» и «при такой артиллерии мы разнесем их». Но даже после падения Сарапула и Агрыза (5 и 4 октября соответственно) ижевцы только усилили сопротивление. Чего стоят сообщения начальника азинского штаба своему командиру о том, «что ижевцы под Гольянами атакуют плотными колоннами в полный рост, с развернутыми знаменами, впереди – медсестры».

И здесь произошла другая тёмная история. 15 октября Федичкин уходит с поста объединённой к тому времени армии ижевцев и воткинцев, которая стала называться Прикамской Народной армией, и покидает район восстания (до этого исчез его начальник штаба Я. Зебзиев, командующий артиллерией Трегубов и другие начальники). Сам Федичкин в подлиннике своих воспоминаний ничего о причине отъезда не говорит, их издатели утверждают, что он покинул Ижевск из-за разногласий с политическим руководителем восстания Н. И. Евсеевым, последний же в показаниях чекистам в 1923 году утверждал, что снял Федичкина с его поста по причине неспособности того продолжать командование. Видимо, в вину ему была поставлена сдача почти без боя Агрыза и Сарапула.

После Ижевска Федичкин больше боевыми действиями не командует. По окончании Гражданской войны эмигрировал в США, где и скончался 24 октября 1966 года. Его старшая дочь Галина дожила до 2010 года, об Ижевске не забывала. Издатель многих материалов по Белому движению Лада Тремсина успела подарить ей сувенирный

Карта восстания



« ...ИНТЕРЕСНО ОТМЕТИТЬ, ЧТО ЗА ВРЕМЯ СВОЕГО НЕДОЛГОГО КОМАНДОВАНИЯ - около месяца – штабс-капитан Журавлёв не был известен многим ижевцам, даже из числа старших начальников, а некоторые даже никогда ничего о нём не слышали».

флажок Ижевской дивизии, изготовленный у нас к 90-летию восстания.

## ЗАБЫТЫЙ КОМАНДИР ЗНАМЕНИТОЙ АРМИИ

### Из документов ФСБ по УР:

«Из биографии... гражданина Журавлёва Александра Георгиевича, бывшего штабс-капитана империалистической войны и участника Ижевского восстания в 1918 году.

Родился в 1894 году 9 апреля по ст. стилю в гор. Ижевске, в семье рабочего Ижевского оружейного завода Георгия Максимовича Журавлёва, человека без всякого образования, проработавшего на заводе свыше 50 лет и награждённого в 1923 году званием «Герой труда».

Эта персона известна очень и очень немногим. Имя его до сих пор в лучшем случае замалчивается, в худшем – подвергается сознательной диффамации. А. Г. Журавлёв сначала – командир Воткинской, а с 23 октября – Ижевской народной армии. Вот что о нём написал главный историограф восстания и друг Д. И. Федичкина А. Г. Ефимов:

«На место полковника Федичкина командуящим Прикамской армией был назначен капитан Юрьев. Командование Ижевскими частями было передано штабс-капитану Журавлёву, по оценке некоторых – очень храброму офицеру, но малоопытному и бестолковому начальнику. Интересно отметить, что за время своего недолгого командования – около месяца – штабс-капитан Журавлёв не был известен многим ижевцам, даже из числа старших начальников, а некоторые даже никогда ничего о нём не слышали». Затем, выражаясь современным сленгом, последний командир ижевцев объявляется чуть ли не крысой, обокравшей собственных подчинённых: «Командовавший бригадой штабс-капитан Журавлёв, ставленник эсеров, на собрании офицеров бригады решавших, что делать дальше и за кем идти, был на стороне устранившейся директории. За ним никто, кроме двух его сообщников, не пошёл. ... Через несколько дней штабс-капитан Журавлёв со своими приверженцами, захватив 2 млн руб., скрылся из бригады... По некоторым данным, он перешёл на сторону большевиков».



### Из документов ФСБ по УР:

«Когда вспыхнула империалистическая война, а это уже было, когда мы учились в 8 классе, решили уйти на фронт добровольцами допризывного возраста... Попадаю в Московское Александровское Военное училище... – и из нас выработаны юнцы-прапорщики...

Как раз разгар боёв под Фридрихштадтом, конец августа 1915 года. В восьмой роте выступает командир, я беру командование (я был субалтерном), веду операцию довольно удачно, форсирую мост, атака немцев отбита. Приказом по дивизии был выделен и награждён орденом Анны 4 ст. [епени] (боевое оружие)... За зиму 1915–1916 годов у меня было две удачных разведки, с получением довольно сильной контузии – остался в строю, за что был награждён чином поручика и очередной наградой – орденом Станис. [лава] 3 ст. [епени]. Весной 1916 года... Полк наш, понеся большие потери, всё же сбил немцев с сильно укрепленных позиций, захватив

*Ижевские фронтовики.  
Может быть, Журавлёв  
среди них*



*Участники восстания*

**БЕЗ ЕДИНОГО ВЫСТРЕЛА НАШИ ЦЕПИ  
ПРИБЛИЗИЛИСЬ К ПЕРЕДОВЫМ ЧАСТЯМ  
ПРОТИВНИКА, КОТОРЫЙ ОТКРЫЛ УРАГАННЫЙ  
И ОРУЖЕЙНЫЙ ОГОНЬ**



### Г. Д. ФЕДИЧКИНА

с флагом из Ижевска



Ижевские рабочие

командные высоты «Красную» и Пулемётную горы. Полк получил георгиевское знамя за этот бой, а комсостав, как полагается, ордена и чины. Я был произведён в поручики, а за ранения, причём весь бой провёл без перевязки (не выходил из цепи), продолжая управлять огнём своей роты, орден Анны 3-й степени...

Февраль 1917 года застал нас в окопах... В конце марта у нас был выбран полковой комитет, куда попал и я. Тогда же почти, как и многие из молодёжи офицеров, записался в партию РСДР (менш[евиков])... В мае меня тяжело ранило...

В начале мая 1918 года, пробыв без работы два месяца, я поступаю секретарём в Ижевский Уземотдел (Уездный земельный отдел. – Е. Р.), где и работаю всё лето 18 года, вплоть до 19 августа, пока в момент какой-то паники фронтовиков, уже восставших, меня не вызывают со службы в штаб. Надо добавить, что меня вызывали ещё раньше, но я сослался на своё нездоровье и раны и был оставлен в покое... Через несколько дней снова вызывают в штаб и назначают в помощь командующему Гольяньским фронтом. Вскоре его куда-то откомандировывают, я остаюсь и командую с неделю. Потом снова вызывают в штаб и приказом Ком.[итета] Уч.[редительного] Соб.[рания] назначают командовать Воткинским фронтом».

## ФОТОГРАФИЙ ЖУРАВЛЁВА ПОКА НЕ НАЙДЕНО НИ В АРХИВАХ, НИ В СЛЕДСТВЕННОМ ДЕЛЕ

### ИСТОЧНИКИ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ

Источники показывают, что Журавлёв не был «храбрым, но малоопытным и бестолковым начальником». Газета «Прикамье» от 13 сентября 1918 г. так описывает одну из побед воткинцев на бабкинском участке (северо-восток территории восстания): «Выяснив окончательные силы и расположение противника, который сгруппировался для удара севернее села Бабка силой до 1 200 штыков, при трёх орудиях и десяти пулемётах, наш отряд под командованием Г. И. Мудрынина, не ожидая наступления со стороны противника, повёл таковое сам... Без единого выстрела наши цепи приблизились к передовым частям противника, который открыл ураганный и оружейный огонь. В это же время три парохода противника, остановившись выше Бабки, открыли ураганный артиллерийский огонь, выпустив в течение дня по нашим цепям и резервам до 800 снарядов. Наша артиллерия сделала только четыре выстрела по пароходам противника. Несмотря на такой ураганный огонь, наши герои-фронтовики, сберегая патроны до последней решительной минуты, не останавливаясь, двинулись вперед... Обезумевшие от страха красноармейцы бросились бежать, бросая оружие, снаряжение и боевые припасы. Наши кололи, расстреливали, били прикладами и душили руками... Потери у противника до 350 человек, из них – до 200 китайцев, одетых в русскую солдатскую форму. Среди убитых – почти весь штаб и командный состав противника. С нашей стороны убитых восемь, раненых 50. Регистрация ещё не закончена. Всей операцией руководил выехавший для этого на фронт командующий Воткинской народной армией А. Г. Журавлёв».

В сентябре же 1918-го воткинцы вместе с ижевскими частями подошли близко к Глазову и Чепце, на северо-востоке держали фронт около Оханска, на левом берегу Камы вели бои около города Оса Пермской губернии. Они же нанесли серьёзный удар по отряду Блюхера, несколько раз опрокидывали в Каму отряды Апплока, сдерживали атаки 7-го Баусского Латышского стрелкового полка, самого боеспособного полка красных на этом участке, и т. д. Обо всём этом рассказывает и А. Г. Ефимов, единственно, забывая упомянуть, что командовал ими «бестолковый» капитан Журавлёв.

Что касается его действий под Ижевском, то Журавлёв принял здесь армию 24 октября в самых безнадежных условиях, когда после занятия

### « ...ТРИ ПАРОХОДА ПРОТИВНИКА, ОСТАНОВИВШИСЬ ВЫШЕ БАБКИ, ОТКРЫЛИ

ураганный артиллерийский огонь, выпустив в течение дня по нашим цепям и резервам до 800 снарядов. Несмотря на такой ураганный огонь, наши герои-фронтовики, сберегая патроны до последней решительной минуты, не останавливаясь, двинулись вперед...»

красными частями Агрыза и Сарапула вопрос падения города был уже predetermined. Постоянно наращиваемой группировке красных сил, которая только на 20-е числа октября имела здесь в своём составе семь пехотных и один кавалерийский полк при 32 орудиях, ижевцы могли противопоставить только четыре лёгких орудия, и те почти без снарядов, три стрелковых полка (один из которых ещё находился в стадии формирования) и несколько крестьянских отрядов. Кроме того, у Красной армии с 17 октября в акватории Сарапула находилась флотилия Раскольникова не менее чем с 40 орудиями разных калибров, значительная часть которых легко могла быть снята с палуб и передана пехоте. В это же время шла переброска под Ижевск, по меньшей мере, пяти полков 5-й Красной армии и рот ВЧК.

Тем не менее даже в этой ситуации ижевцы под командованием А. Г. Журавлёва смогли нанести противнику ряд чувствительных ударов, о которых забыли историки «белые» и старались не вспоминать историки «красные». Так, 30 октября две ижевские роты вместе с воткинцами разгромили, не имея ни одного орудия, значительно превосходящие красные части под Чужегово. Костяк последних составлял Ижевский Советский полк (после этого поражения он был расформирован), поддерживаемый латышскими стрелками. А 6 ноября ижевцы нанесли удар в стык между наступавшими на Ижевск 3-м, 4-м полками и 1-м кавалерийским и Смоленским полками, сорвавший общий план красного командования по взятию Ижевска. Тогда ижевцы в районе сёл Старые Кены – Каменное, снова не имея ни одного орудия, контратаковали 2-й Советский Мусульманский полк, вооружённый четырьмя лёгкими и двумя тяжёлыми орудиями, опрокинули его, а артиллерию захватили. Более того, по советским документам они отбили здесь все атаки красных войск 7 ноября и сдерживали их даже 8 ноября, когда, по официальным данным, Ижевск уже день как «был взят штурмом».

#### Из документов ФСБ по УР:

«Около 2-х месяцев, до конца октября 1918 года командовал – отзывают в Ижевск и поручают командование Ижевским фронтом, т.к. Главнокомандующему Федичкину было вы-



Федичкины в США, 1958 г.

ражено недоверие и штаб перевели в Воткинск с назначением Главнокомандующего Юрьева. 8 ноября 1918 г. Ижевск пал. Я с толпой беженцев и разрозненными частями отступал к Воткинску. Здесь Юрьев обвинил меня в умышленной сдаче Ижевска и отдал под суд. Отряд у меня был ещё сильный – Юрьев не посмел пока ничего сделать, я... перевёл части и беженцев за Каму».

После 1919 года Журавлёв работал на гражданских должностях в Сибири, бедствовал и тяжело болел. В 1923 г. вернулся в Ижевск и объявился специальным органам, которые тогда же начали проводить по нему следственные мероприятия, несмотря на объявленную советской властью амнистию. Умер А. Г. Журавлёв, скорее всего, вскоре после 1928 года, когда сведения о нём теряются. Фотографий Журавлёва пока не найдено ни в архивах, ни в следственном деле. Может быть, он есть на известном снимке ижевских фронтовиков. ●



Жетон в память 25-летия восстания на Ижевском и Воткинском заводах



## БАНКЕТНОЕ МЕНЮ В РЕСТОРАНЕ НА 50 ПЕРСОН

<i>Блюда (вес, гр.)</i>	<i>Количество (шт.)</i>
<b>Рыбное ассорти (370)</b>	<b>12</b>
Масляная рыба, слабосоленая семга с сырным кремом, тигровые креветки на помидорах черри, волованы с красной икрой и сливочным маслом, морепродукты на раковине, салат, зелень, лимон.	
<b>Мясное ассорти (350/30)</b>	<b>12</b>
Утиная грудка с кремом на помидорах черри, куриные шарики фри в беконе, рулетки из языка с хреном и огурцом, ростбиф с бальзамиком, сыр фета с помидорами черри, зернистая горчица, соус медово-горчичный, салат, зелень.	
<b>Закуска под водочку (285)</b>	<b>6</b>
Канapé из сельди на бородинском тосте, запеченный картофель, копченое сало, грузди маринованные со сметаной. Подается с маринованной черемшой, маринованными огурцами, зеленым и красным луком.	
<b>Сырное ассорти (330)</b>	<b>6</b>
Коллекция сыров: маасдам, камамбер, нежный сливочный сыр и пикантный сыр с голубой плесенью. Подается с ассорти из винограда, груши, меда, миндаля и палочками гриссини.	
<b>Овощное ассорти (300/40)</b>	<b>6</b>
Свежие помидоры, огурцы, стебель сельдерея, морковь и болгарский перец. Подается с соусом «Грибиш» и зеленым луком.	
<b>Фруктовое ассорти (2200)</b>	<b>6</b>
Апельсины, груши, киви, бананы, яблоки, виноград, мандарины, сезонные ягоды.	
<b>Салаты</b>	
<b>Салат с лососем, манго и авокадо (230)</b>	<b>25</b>
Слабосоленый лосось, манго, авокадо, помидоры черри, листовой салат, имбирная заправка на оливковом масле.	
<b>Теплый салат с утиной грудкой (160)</b>	<b>25</b>
Утиная грудка, обжаренная в медово-горчичном соусе, помидоры черри, бальзамический соус, подается в корзинке из рисовой бумаги.	
<b>Второй салат каждому гостю</b>	
<b>Салат «Кобб» (50)</b>	<b>50</b>
Обжаренная на гриле куриная грудка, бекон, сыр с голубой плесенью, помидоры черри, авокадо, перепелиное яйцо, листовой салат.	
<b>Горячая закуска (120)</b>	<b>50</b>
Тигровые креветки, запеченные в сливочном соусе.	
<b>Горячие блюда</b>	
<b>Филе миньон с соусом «Демид-блю» и запеченным картофелем (150/60/120)</b>	<b>25</b>
Говяжья вырезка, запеченный картофель, сливочный соус с деми-глас и сыром дор-блю.	
<b>Филе дорады с соусом «Провансаль» и рататюем из овощей (135/50/135)</b>	<b>25</b>
Обжаренное филе королевской дорады с соусом «Провансаль». Блюдо подается с гарниром из болгарского перца, репчатого лука, помидоров, цуккини с белым вином, специями и соусом бальзамик.	
<b>Напитки</b>	
Морс клюквенный (0,5 л)	<b>50</b>
Минеральная вода «Волжанка» (газ/негаз 0,25 л)	<b>50</b>
Чай, кофе (1 порция)	<b>50</b>

### Цена на одну персону от 2700 рублей

Профессиональное световое и звуковое оборудование, проектор и экран, каминная зона, танцевальная площадка, сцена для выступлений и рояль

**Представленный бланк является примером. Меню для вашего банкета вы можете обсудить со старшим менеджером Семейного клуба «Дача»**

**Людмила Степановой по телефону +7 (3412) 68-11-11**

**Полное банкетное меню смотрите на [www.fc-dacha.ru](http://www.fc-dacha.ru)**

РЕКЛАМА

ИНН 1835072342

**АНАКОНДА**  
тур

## Туристические услуги

*...открывая мир, я путешествую с Анаконда - тур...*



Одни из лучших предложений  
на самые популярные зимние направления

Раннее бронирование 2019  
Греция с вылетом из Казани



Морские круизы

Новогодние туры  
с вылетом из регионов и Москвы



Туры выходного дня  
по Удмуртии и не только

anakondatur@yandex.ru

8 (3412) 56-90-18  
Viber/WhatsApp  
8-963-48-48-512

НАШИ ОФИСЫ:  
ТРЦ ИТА/ЛМАС (цокольный этаж)  
БЦ ИНВЕСТ ПАРК (оф. 410)

# **анаконда** тур

Подписывайтесь на наши страницы в соцсетях,  
здесь самые лучшие и актуальные предложения



[https://www.instagram.com/anakonda\\_tour18](https://www.instagram.com/anakonda_tour18)



<https://vk.com/izhevsk18well>

[www.anakondatur.com](http://www.anakondatur.com)

# Лучший корпоративный банк – 2018

по версии GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит — 7%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате банка

## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в банк** с оригиналами документов



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 120 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

\*Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка – 7% годовых. Длительность транша – не более 25 календарных дней. Неустойка при несвоевременном возврате кредита и/или выплате процентов – 0,15% за каждый день просрочки. Без обеспечения, под поручительство владельцев или гендиректора, юридических лиц, под залог имущества. Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93