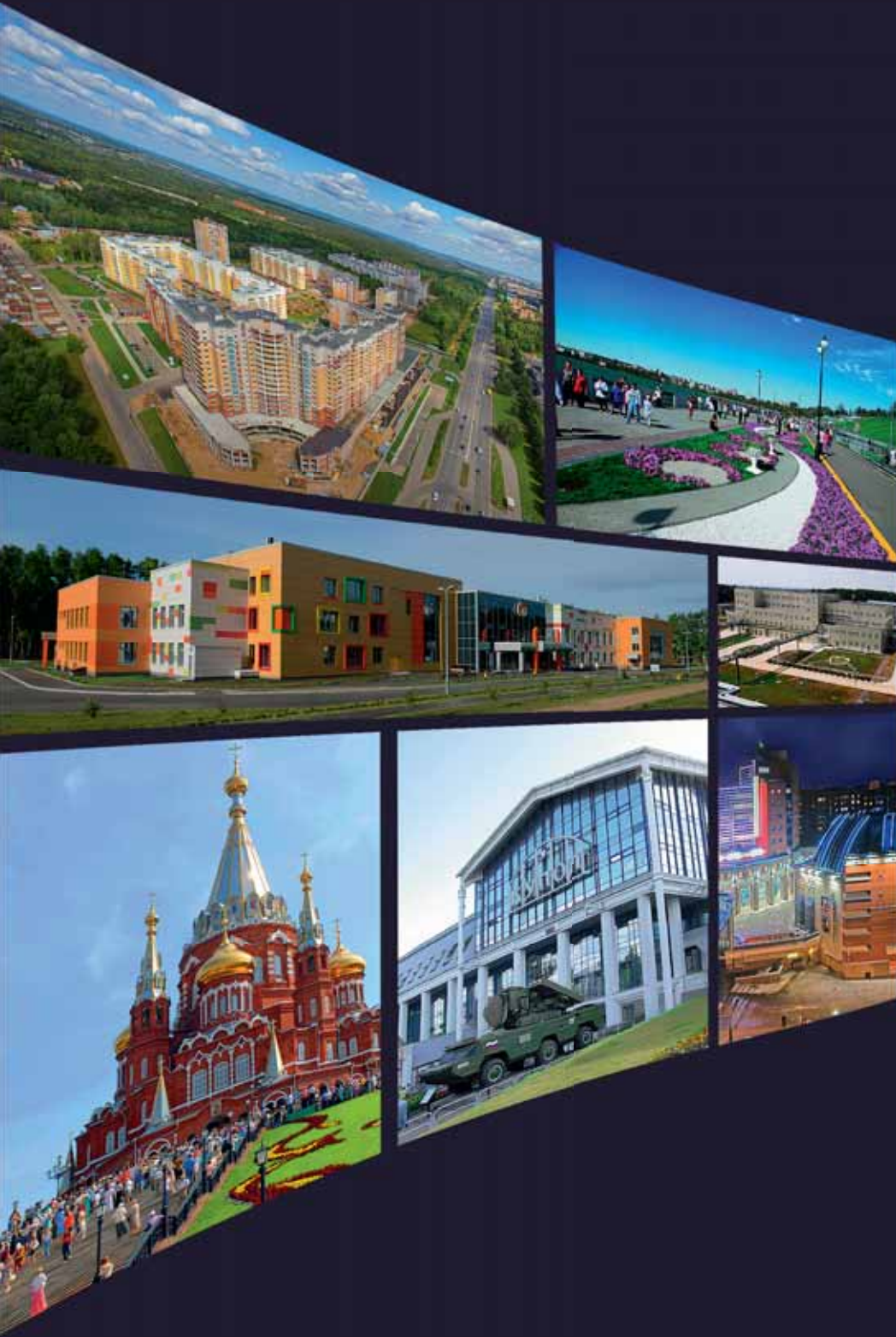


РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

№17-18

18 сентября
2018 ГОД



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

90 лет

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ГЛАВНОЕ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ № 8»

ПО ПУТИ
СОЗИДАНИЯ

26 стр.



16+ repinlife.ru
Реклама



БАНКЕТНОЕ МЕНЮ В РЕСТОРАНЕ НА 50 ПЕРСОН

<i>Блюда (вес, гр.)</i>	<i>Количество (шт.)</i>
Рыбное ассорти (370)	12
Масляная рыба, слабосоленая семга с сырным кремом, тигровые креветки на помидорах черри, волованы с красной икрой и сливочным маслом, морепродукты на раковине, салат, зелень, лимон.	
Мясное ассорти (350/30)	12
Утиная грудка с кремом на помидорах черри, куриные шарики фри в беконе, рулетки из языка с хреном и огурцом, ростбиф с бальзамиком, сыр фета с помидорами черри, зернистая горчица, соус медово-горчичный, салат, зелень.	
Закуска под водочку (285)	6
Канпе из сельди на бородинском тосте, запеченный картофель, копченое сало, грузди маринованные со сметаной. Подается с маринованной черемшой, маринованными огурцами, зеленым и красным луком.	
Сырное ассорти (330)	6
Коллекция сыров: маасдам, камамбер, нежный сливочный сыр и пикантный сыр с голубой плесенью. Подается с ассорти из винограда, груши, меда, миндаля и палочками гриссини.	
Овощное ассорти (300/40)	6
Свежие помидоры, огурцы, стебель сельдерея, морковь и болгарский перец. Подается с соусом «Грибиш» и зеленым луком.	
Фруктовое ассорти (2200)	6
Апельсины, груши, киви, бананы, яблоки, виноград, мандарины, сезонные ягоды.	
Салаты	
Салат с лососем, манго и авокадо (230)	25
Слабосоленый лосось, манго, авокадо, помидоры черри, листовой салат, имбирная заправка на оливковом масле.	
Теплый салат с утиной грудкой (160)	25
Утиная грудка, обжаренная в медово-горчичном соусе, помидоры черри, бальзамический соус, подается в корзинке из рисовой бумаги.	
Второй салат каждому гостю	
Салат «Кобб» (50)	50
Обжаренная на гриле куриная грудка, бекон, сыр с голубой плесенью, помидоры черри, авокадо, перепелиное яйцо, листовой салат.	
Горячая закуска (120)	50
Тигровые креветки, запеченные в сливочном соусе.	
Горячие блюда	
Филе миньон с соусом «Демид-блю» и запеченным картофелем (150/60/120)	25
Говяжья вырезка, запеченный картофель, сливочный соус с деми-глас и сыром дор-блю.	
Филе дорады с соусом «Провансаль» и рататюем из овощей (135/50/135)	25
Обжаренное филе королевской дорады с соусом «Провансаль». Блюдо подается с гарниром из болгарского перца, репчатого лука, помидоров, цуккини с белым вином, специями и соусом бальзамик.	
Напитки	
Морс клюквенный (0,5 л)	50
Минеральная вода «Волжанка» (газ/негаз 0,25 л)	50
Чай, кофе (1 порция)	50

Цена на одну персону от 2700 рублей

Профессиональное световое и звуковое оборудование, проектор и экран, каминная зона, танцевальная площадка, сцена для выступлений и рояль

Представленный бланк является примером. Меню для вашего банкета вы можете обсудить со старшим менеджером Семейного клуба «Дача»

Людмила Степановой по телефону +7 (3412) 68-11-11

Полное банкетное меню смотрите на www.fc-dacha.ru

iNdex

А	Костяная О. 45	У	ГВСУ № 8 26
Алехин Р. 37	Котов Р. 36	Удалов Д. 6	ГВСУ № 9 27
Арутюнян С. 21	Л	Устинов С. 45	Г
Б	Лементов В. 15	Ф	Гуманитарный лицей 2, 4
Балакирева М. 27	Лимонов А. 55	Филимонцева Е. 2	Д
Бершадский А. 15	Листов Б. 10	Х	Дача 2 обл.
Блинов Ю. 4	М	Хомич М. 32	И
Бречалов А. 4, 10, 24, 32, 54	Макарычева И. 12	Ч	Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» 26
В	Максимов В. 21	Чернов Д. 36	Ижевский радиозавод 26
Вишневская И. 35	Маликова Д. 13	Ш	Ижторгметалл 3 обл.
Выгулярный В. 27	Мединский В. 17	Шаклеин А. 20	ИЭМЗ «Купол» 26
Г	Моров А. 13	Шеин М. 15	Л
Гойхман М. 37	Муталенко А. 24	Шестопалов П. 13	ЛАДА Ижевский Автомобильный
Гордон М. 21	Н	Шойгу С. 27	Завод 26
Е	Неганова О. 22	Я	Леспроект 11
Егоров К. 24	Никулин М. 17	Ягафаров А. 11	Р
Ж	О	М	Регион-подряд 4 обл.
Жидков В. 25	Орлов Я. 21	Мажог 3	Роскосмос 27
Журавский А. 17	Ошмановский А. 45	А	Россельхозбанк 10, 15
З	П	Аксион, ТЦ 48	Ростех 28
Зверева Н. 13	Панин С. 52	Алмаз-Антей 28	С
Зиновьев А. 31	Полунин В. 17	Б	Сарапульский электрогенераторный
Зорин И. 42	Пономарёва И. 35	БКС в Ижевске 15	завод 26
Зотов И. 55	Р	В	СУ № 8101 27
И	Рахимов С. 54	Воткинский завод 26	У
Иванов Д. 16	С	ВТБ 15	УК-Ижкомцентр 31
Иванов Т. 27	Свинин А. 32	Г	
Иванова О. 21	Соловьёв В. 3	Газпромбанк 15	
Ипатова А. 46	Сунцов К. 54		
К	Т		
Кобелев А. 21	Троянова С. 37		

Учредитель 000 «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

17-18 (783-784) 18 сентября 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Отдел по работе
с клиентами:
Руководитель
рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bvv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный
редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Обозреватели:
Ксения Вахринева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Корректор
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 147494.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать
12 сентября 2018 года в 18.00

50 ЛЕТ НЕПРЕРЫВНОГО РАЗВИТИЯ

Текущий год – знаковый для общеобразовательной школы № 70. В сентябре исполнилось 50 лет с того момента, как учебное заведение впервые открыло двери для своих учеников.

Школа была основана 14 сентября 1968 года, – рассказывает директор **Елена Филимонцева**. – За это время удалось достигнуть главного – сформировать сплочённый коллектив учителей, который тепло относится к каждому ученику и демонстрирует высокие результаты образовательной деятельности.

Школа является инновационной площадкой по внедрению педагогических методик, учителя успешно используют образовательные интернет-платформы в учебном процессе.

Ежегодно порядка 20% наших учеников выпускаются с медалями. Но считаю, что главное в работе – не «цифры». Мы должны воспитывать таких ребят, для которых будут открыты все жизненные пути. Не случайно в школе реализуются различные проекты и программы, позволяющие всесторонне развиваться.

Одно из направлений – развитие национально-регионального компонента. Более десяти лет у нас работают творческие мастерские, обучающие декоративно-прикладному искусству, фольклору, этнографии.

Большое внимание уделяется патриотическому воспитанию. Наши ребята – неоднократные призёры различных мероприятий патриотической направленности. У нас есть музейная комната «Отечество», где школьники сами проводят интересные экскурсии.

Ещё одна наша «визитная карточка» – ориентир на здоровьесбережение. В школе работает более 20 спортивных секций и кружков. Есть свой школьный отряд «Здравушка», музей «ЗОЖ».

50 лет школа № 70 воспитывает настоящих личностей – образованных, талантливых, амбициозных. Надеюсь, мы и в перспективе будем для наших учеников «школой роста» и активного развития. ●



Елена ФИЛИМОНЦЕВА,
директор МБОУ «СОШ № 70»



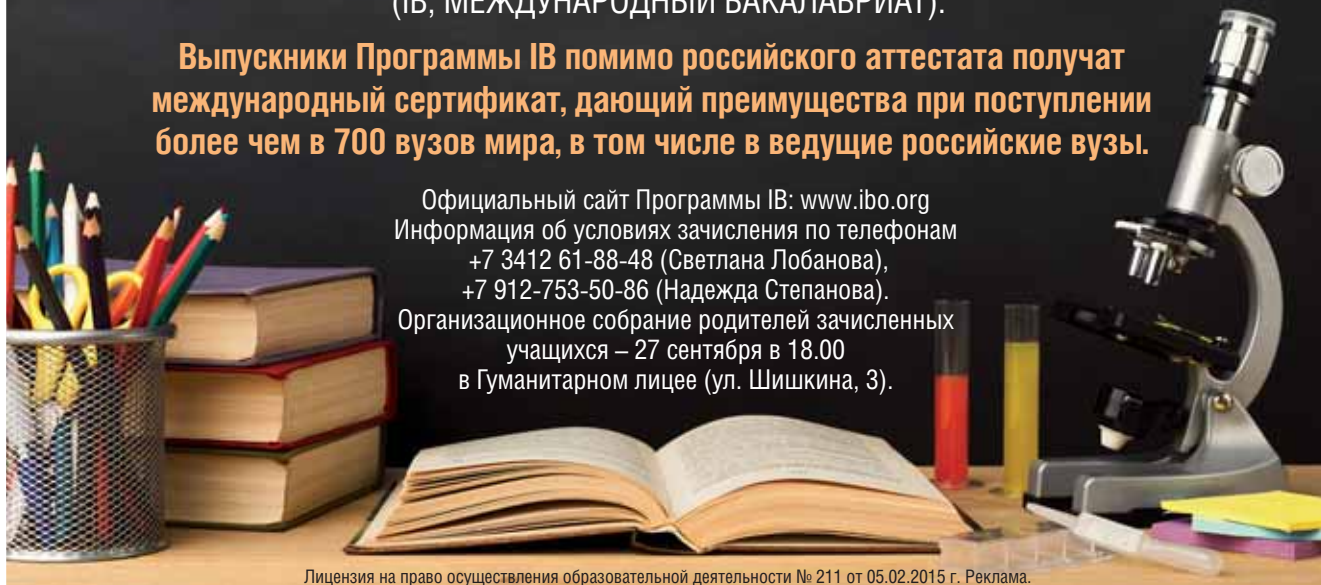
АМОУ «ГУМАНИТАРНЫЙ ЛИЦЕЙ»

ПРОДОЛЖАЕТ ПРИЁМ УЧАЩИХСЯ В 1, 5 И 10 КЛАССЫ
ШКОЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ **INTERNATIONAL BACCALAUREATE**
(IB, МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАКАЛАВРИАТ).

Выпускники Программы IB помимо российского аттестата получат международный сертификат, дающий преимущества при поступлении более чем в 700 вузов мира, в том числе в ведущие российские вузы.

Официальный сайт Программы IB: www.ibo.org
Информация об условиях зачисления по телефонам
+7 3412 61-88-48 (Светлана Лобанова),
+7 912-753-50-86 (Надежда Степанова).

Организационное собрание родителей зачисленных
учащихся – 27 сентября в 18.00
в Гуманитарном лицее (ул. Шишкина, 3).



Лицензия на право осуществления образовательной деятельности № 211 от 05.02.2015 г. Реклама.

РОССИЙСКИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРАКТИКУМ ЖУРНАЛИСТОВ «ИНФОРУМ» ВПЕРВЫЕ ПРОЙДЁТ В УДМУРТИИ

Образовательные практикумы Союза журналистов России «ИНФОРУМ» как площадка для общения с региональной прессой проходят в различных регионах России с минувшего года. В работе каждого медиафорума примут участие журналисты региональных и местных СМИ, блогеры, медиаменеджеры, главные редакторы и руководители СМИ, представители региональной власти, федеральные эксперты.



«Такой формат – ИНФОРУМ – мы придумали для того, чтобы встречаться, общаться, учиться друг у друга», – отмечает новый председатель Союза журналистов России **Владимир Соловьёв**, который, как ожидается, посетит и Удмуртию.

Практикум «ИНФОРУМ» при соорганизаторстве Агентства печати и массовых коммуникаций УР и Союза журналистов УР соберёт лучших представителей журналистского сообщества Удмуртской Республики. В образовательной программе первого дня – выступления, мастер-классы, семинары. Второй день станет выездным, курорт «Нечкино» примет журналистов в рамках фестиваля прессы, который традиционно проходит осенью и является местом встречи для работников отрасли. ●

Срочная и бережная доставка
грузов и документов

Major^{e»}

Отправляйте от конверта до крупного груза в любую точку мира с Major Express!



НОВЫЙ
АДРЕС!

г. Ижевск, ул. Красногеройская, 70



+7 (3412) 930-372



www.major18.ru



vk.com/majorexpress18



Мэйджор Экспресс



major_express_izh

Major Express Ижевск
в приложении UDS Game



dhwh3024

Копите cash back* и оплачивайте им следующие отправки до 100% стоимости услуг



Движение вперед,
внимание к деталям.

ФОРУМ ОРУЖЕЙНИКОВ-2018 ПРОЙДЁТ В ИЖЕВСКЕ



18 и 19 сентября в столице Удмуртской Республики состоится Форум оружейников России. Ключевыми темами форума станут повышение конкурентоспособности и диверсификация предприятий отрасли. К участию приглашены руководители и профильные специалисты оборонных предприятий, представители федеральных и региональных органов власти, компании, предлагающие услуги для предприятий ОПК.

«В этом году мы перезагрузили формат празднования Дня оружейника. К привычным торжествам добавились обширная деловая, культурная и спортивная программа. Четыре дня праздничных мероприятий, которые посетят до 500 тысяч жителей и гостей республики», – подчеркнул глава Удмуртии **Александр Бречалов**. Он также отметил, что Форум оружейников станет ежегодным событием, посвящённым развитию ОПК всей страны.

В первый день форума состоится ряд дискуссий и обсуждений по вопросам поддержки ОПК, кадровой политики, экспорта, производительности труда, промышленного дизайна и технологий. Итоги работы подведут 19 сентября на пленарном заседании.

К профессиональному празднику оружейников пройдёт и ряд выставочных мероприятий. Гости смогут увидеть уникальные образцы оружия, специальную и гражданскую технику производства удмуртских предприятий ОПК, работы художника-гравёра **Юрия Блинова**.

Дополняют список мероприятий соревнования по стрельбе, исторический квест и гастрономический фестиваль.

22 сентября запланированы фестиваль военно-исторической реконструкции, фестиваль юных изобретателей и первые летние соревнования по биатлону среди любителей «Калашников Биатлон Фест».

Зарегистрироваться и посмотреть список всех мероприятий можно на сайте <http://деньоружейника.рф>.



ПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ БЕЗ ГРАНИЦ»

ПРЕДСТАВЛЯЕТ:



Образовательная экспедиция с «погружением» в культуру Израиля

НА ЭТОТ РАЗ В ДВУХ ЧАСТЯХ:

с 31 октября по 7 ноября 2018 года –
встреча с древнейшей культурой Израиля и её бесценным наследием
(Тель-Авив, Старый Яффо, Иерусалим, Пустыня Негев);

с 7 по 11 ноября 2018 года (для желающих) –
курс дайвинга с погружением в глубины Красного моря в Эйлате.
Видео о проекте: <https://youtu.be/TDaJr6idfa4>



Вопросы и уточнения – к организаторам:
Михаил Черемных, руководитель проекта | +7 912 852 00 95 | coppfo@udm.ru
Елена Миркина, директор программы | +7 953 882 12 08 | elenka.mirkina@gmail.com

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ДМИТРИЙ ИВАНОВ
РОСТ В ГОСЦИРК

ДЕНИС УДАЛОВ
ДИАЛОГ И СТРАТЕГИЯ

ИРИНА МАКАРЫЧЕВА
ГИБКИЕ НАВЫКИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ДЕНИС УДАЛОВ

ДИАЛОГ И СТРАТЕГИЯ

Сшивка двух министерств – процесс всегда сложный, однако объединение Минлесхоза и Минприроды УР прошло относительно спокойно. Безболезненное реформирование – во многом следствие взвешенной работы главы образованной структуры. О реорганизации ведомств, дальнейшей стратегии – в интервью министра природных ресурсов и охраны окружающей среды Удмуртской Республики **Дениса Удалова**.



Денис УДАЛОВ,

министр природных ресурсов и охраны окружающей среды Удмуртской Республики

Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды УР было реорганизовано в конце января текущего года. Теперь Минприроды делегированы функции упразднённого Министерства лесного хозяйства республики.

Зачастую к оценке доставшегося «наследства» подходят с неким критицизмом. Я скажу иначе. Глобальные экологические проблемы, давящие мощным прессом, характерны для Удмуртии в меньшей степени. Нет никакого резкого падения в яму нерешённых вопросов или системных кризисных проявлений.

Единственный, на мой взгляд, пробел в проводимой ранее работе – дефицит структурного подхода. Задача министра, если говорить о ключевых факторах, – это всегда глубокая проработка стратегии среднесрочного и долгосрочного характера, это шаги, позволяющие находиться не в области выживания, а в сегменте развития.

Ещё заступая на пост министра объединённой структуры, я имел чёткое понимание того, в каком направлении двигаться. Первый момент – реализация выравнивающей и стимулирующей политики, позволяющей минимизировать болевые точки, эффективно регулировать дальнейшую деятельность. Второй – стратегическое управление и планирование, это обеспечивает достижение генеральных целей на последующих этапах развития.

Также был учтён аспект, касающийся диалога с муниципальными образованиями и обязательно – бизнесом. Без такого коммуникационного инструментария невозможно представить качественную долгосрочную работу и в экологическом секторе, и в лесном хозяйстве. Все важные решения принимаются после проработки с представителями муниципалитетов и бизнес-сообщества.

Феномен судьбы

«Экологическая рука» судьбы присутствовала в моей жизни всегда. И когда я изначально поступал

СЧИТАЮ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ МИНПРИРОДЫ УР ГРАМОТНЫМ ШАГОМ.

Он позволил создать более эффективный институт, действующий слаженно и мобильно. Устранены главные, на мой взгляд, точки притяжения проблем – дробление функционала, многоступенчатость процессов согласования, несогласованность действий двух структур.

на механический факультет Мариинского лесотехнического техникума, а стал студентом лесозаготовительного. И когда в полной неопределённости после получения специальности «лесоинженерное дело» «случайно» попал на кафедру своего вуза – Сибирского государственного технологического университета.

Сложилось так, что жизнь сама направила меня на нужный путь. И этот путь, надо сказать, я внутренне одобрил. Во время учёбы на лесозаготовительном факультете понял, что специальность, без преувеличения, увлекает. Глубоко изучал эту область, впитывал нужные знания. С отличием окончил учебное заведение, после окончания вуза продолжил обучение в аспирантуре.

Мечтал написать диссертацию о проблемах строительства лесовозных дорог. Но полное погружение в работу поставило барьер перед этой целью. Надеюсь, что здесь, в Удмуртии, мне удастся осуществить эту профессиональную мечту.

Кстати, почему именно Удмуртия стала объектом приложения сил? Считаю, что полученные знания нужно активно применять. Там, где работаешь, где от тебя ждут верных решений и шагов.

Мой стиль работы – так называемый де-кабинетный. Находясь за офисным столом, ничего не решишь. Если нужно экстренно выехать на объект, пусть даже в ночное время, – обязательно выезжаешь.

Как пример – ЧП в Пугачево. В тот день я находился в служебной командировке в Нижнем Новгороде. Узнав о том, что произошло, сразу же выехал на место. Прибыл в два часа ночи. И в течение трёх суток работали почти непрерывно, пока не стало очевидно: опасность устранена. Нельзя было допустить, чтобы детонация снарядов стала причиной лесных пожаров.

О работе, проделанной тогда нашими службами, практически никто не говорил, не писал – внимание было приковано к другим моментам. Но наш персонал сработал максимально слаженно. Объём проведённых мероприятий был колоссальным.

Экологический мейнстрим

На первых этапах работы в регионе все силы были направлены на решение безотлагательных проблем. Одной из них стала ситуация с лесопользователями, которые натолкнулись в своей деятельности на целый ряд стоп-факторов. Лесозаготовители, ранее



получившие документы для заготовки древесины на выделенных лесных участках, были вынуждены приостановить работу. Сказалась так называемая «путаница» с границами заказников, несогласованность прежних действий Минприроды республики и Минлесхоза УР.

При невмешательстве мог возникнуть эффект «карточного домика» – лесозаготовителям пришлось бы расторгать договоры аренды, прекращать деятельность, сворачивать инвестпроекты. И, конечно, это могло обернуться внушительными финансовыми потерями как для самих лесопользователей, так и для бюджета.

Когда я приступил к исполнению обязанностей, на расторжении находилось 29 договоров аренды из 36 имеющихся. Для урегулирования ситуации пришлось приложить большие усилия. Глава Удмуртии взял проблему под личный контроль. Совместная работа позволила соблюсти интересы арендаторов и, что очень важно, не допустить нарушений на ООПТ.

Другой вопрос повышенной значимости – выработка стратегии в сфере обращения с отходами. Сегодня в регионах идёт глобальная реформа, цель которой – наладить схему цивилизованного сбора и переработки мусора. И Удмуртия в её рамках проводит соответствующую активную работу. Это разработка электронной модели территориальной схемы обращения с отходами, поиск средств для дальнейшей рекультивации свалок, решение проблем с тарифообразованием, убыточными полигонами

**НА ПЕРВЫХ
ЭТАПАХ РАБОТЫ
В РЕГИОНЕ ВСЕ
СИЛЫ БЫЛИ
НАПРАВЛЕННЫ
НА РЕШЕНИЕ
БЕЗОТЛАГАТЕЛЬ-
НЫХ ПРОБЛЕМ**



ВОПРОСОВ С «ТЯЖЁЛЫМ ПРОШЛЫМ» В РЕСПУБЛИКЕ НЕ ТАК МНОГО, НО ОНИ ТРЕБУЮТ МОБИЛЬНОГО ВМЕШАТЕЛЬСТВА

ТКО. И, безусловно, налаживание деятельности выбранного регоператора. Сегодня в этом сегменте – создания конструктивной системы обращения с отходами – министерство работает динамично, в диалоге с правительством, муниципалитетами, Минстроем УР.

Одно из следствий реорганизации министерства, которое нельзя не отметить, – создание отдела лесной промышленности. Мы пришли к пониманию того, что это направление – одно из ключевых, ёмкое с точки зрения инвестпроектов – должно курироваться отдельной структурной единицей. Отдел начнёт работу с сентября текущего года, на начальных этапах займётся аудитом – анализом ситуации, характерной для лесной промышленности. А затем будет заниматься вопросами мониторинга работы лесозаготовительных и лесоперерабатывающих организаций, оценки экономической эффективности их деятельности, реализации инвестпроектов, планирования развития.

Министерством, несмотря на определённые недопонимания со стороны ряда структур, проработан проект нового регионального закона, регулирующего деятельность пунктов приёма и переработки древесины. По данным государственного лесного надзора, с 2008 по 2018 гг. количество так называемых «лесопилок» увеличилось в Удмуртии в 600 раз. В реестре эти объекты не числятся, при этом именно там объёмы переработки древесины – самые масштабные.

Региональный закон позволит зафиксировать реальное число юридических лиц, занятых переработкой леса. И наладить соответствующий контроль над их работой. Планируется, что проект закона будет рассмотрен на осенней сессии Госсовета УР.

К концу года планируем завершить разработку региональной концепции развития лесной промышленности. Она будет принята на десятилетний период. Этот документ, с учётом его важности, прорабатывается максимально детально.

Сильный демпфер

Когда я сегодня говорю о дисбалансах, имеющихся в лесной отрасли, обязательно делаю акцент на кадровую проблему. Модель кадрового управления, сформировавшаяся в советский период, там и осталась. А новой системы поддержки молодых специалистов выработано не было.

Провал, нараставший долгие годы, особо остро чувствуется сейчас. В отрасли нет ни системы распределения кадров, ни стимулирующих мер для привлечения новой смены. Между тем количество специалистов по лесоустройству, защите и использованию лесов сократилось в два раза. Уровень

оплаты диспропорционален объёму выполняемых работ.

Мы отчётливо видим, что «кадровое болото» разрастается и тянет за собой многие подвижки, которые могли бы улучшить ситуацию. Без экстренных мер по обновлению «человеческого капитала», созданию условий для его закрепления у лесного хозяйства – сомнительное будущее.

Со своей стороны мы пошли на следующий шаг. Министерством разрабатывается доклад с глубокой оценкой кадровой ситуации, прикладными идеями для её корректировки. Это не просто документ, который формируется с целью констатации факта. В нём закрепляются прозаконодательные инициативы, которые впоследствии могут стать реальными нормативными актами, регулирующими лесное хозяйство с точки зрения кадрового менеджмента.

Как положительный пример – такая смежная отрасль, как сельское хозяйство. Здесь действует федеральная программа, предусматривающая комплекс стимулирующих мер. Наши сотрудники также проживают в сельской местности. Но при этом не могут рассчитывать ни на какие государственные преференции.

Один из вариантов решения проблемы – предусмотреть в рамках госпрограммы по развитию сельского хозяйства механизмы поддержки представителей лесной отрасли. Либо сформировать на федеральном уровне отдельный программный документ.

Локально стремимся снизить кадровые риски за счёт диалога с региональными вузами. Прорабатываются соглашения, которые позволяют взаимодействовать со студентами четвёртых-пятых курсов, обучать их азам профессии и затем трудоустраивать в профильных организациях.

Базовая тема

Вопросов с «тяжёлым прошлым» в республике не так много. Но они требуют мобильного вмешательства. Это, в частности, вопросы лесоустройства. Лесоустроительными работами не занимались в течение нескольких лет. В ряде лесничеств давность проведения лесоустройства превышает 15, а порой и 20 лет.

Эта проблема стала для нас приоритетной. Старт её решению был дан в конце прошлого года, когда благодаря поддержке главы Удмуртии Федеральное агентство лесного хозяйства выделило на профильные цели 40 млн рублей. В настоящее время разработан план мероприятий на период до 2023 года, который позволит планомерно проводить в лесничествах работы в области лесоустройства.

К КОНЦУ ГОДА ПЛАНИРУЕМ ЗАВЕРШИТЬ РАЗРАБОТКУ РЕГИОНАЛЬНОЙ КОНЦЕПЦИИ

развития лесной промышленности. Она будет принята на десятилетний период. Этот документ, с учётом его важности, прорабатывается максимально детально.



Не менее важным считаю взаимодействие с автономными учреждениями. Одно из них – АУ «Удмуртлес» – выведено из кризисной ситуации. На сегодняшний день у учреждения нет системной задолженности. Более того, работа организации выведена на новый уровень – введён механизм биржевой торговли лесными ресурсами. На мой взгляд, это очень своевременное и даже революционное решение. Биржевая торговля повышает прозрачность закупок, формирует чёткое понимание ценовой картины в отношении древесной продукции, исключает коррупционные моменты – рынок сам регулирует ценообразование. И главное – это новый рычаг для развития лесопромышленного комплекса региона.

Позитивный эффект от запуска биржевых торгов будет сказываться на экономике учреждения. Дополнительные поступления могут пойти на техническую модернизацию, повышение оплаты труда работников.

Механизм биржевой торговли лесными ресурсами показал, что реализуемое сырьё недооценивается в несколько раз. А это – большие бюджетные потери. Для устранения пробелов готовы выходить на новый формат работы с Федерацией.

Удалось добиться весомых успехов и в развитии другого подведомственного учреждения – Управления Минприроды УР. Оно переориентировано на работы в области лесоустройства, лесохозяйственных регламентов, лесных планов и т. д. Это было сделано для того, чтобы вывести учреждение на режим самоокупаемости. Инициатива реализована результативно.

Рестарт с перспективами

Считаю реструктуризацию Минприроды УР грамотным шагом. Он позволил создать более эффективный институт, действующий слаженно и мобильно. Устранены главные, на мой взгляд, точки притяжения проблем – дробление функционала, многоступенчатость процессов согласования, несогласованность действий двух структур.

Сегодня во всех преобразованиях поставлена точка. С меньшей штатной численностью удаётся решать большой пласт вопросов. И мы движемся вперёд – по линии выработки стратегии развития лесного хозяйства, лесной промышленности, решения экологических вопросов.

Мне близок управленческий стиль главы Удмуртии. Ставлю такую цель: для адекватного качества и текущей, и стратегической деятельности нужна командная работа.

И вот что ещё важно. Во времена работы в Красноярском крае я решил покинуть должность, которую занимал в органе исполнительной власти. И погрузился в иную сферу, связанную со службой муниципальных заказов. Это была интенсивная работа, не знающая передышки. Динамика в чистом виде. Когда через пять лет вновь вернулся в отрасль, понял, что ничего не изменилось. Те же трудности – с кадрами, стратегическим управлением, финансированием...

Так вот, по моему мнению, нужно работать так, чтобы проблемы решались динамично, создавалась почва для важных перспективных начинаний. И совершались прорывы, способствующие росту и развитию отрасли. ●



Уважаемые работники леса и лесоперерабатывающей промышленности!

От всей души поздравляю вас с профессиональным праздником!



Дмитрий БУЕРАКОВ,
директор
ООО «Ижгипролес»

В этот день примите мои самые искренние пожелания благополучия, счастья, здоровья и, конечно, новых успехов в вашей профессиональной деятельности.

Лесная отрасль — базовая для нашей республики. От её работы напрямую зависит благополучие тысяч людей, которые избрали эту непростую профессию делом всей своей жизни. Уверен, что общими усилиями — тех, кто обеспечивает сохранение и приумножение наших природных богатств, предприятий, занятых в деревообработке и производстве изделий, государства и общества — в Удмуртии будут созданы необходимые условия для дальнейшего укрепления лесного хозяйства на благо её социально-экономического развития.

Уважаемые коллеги!

Примите искренние поздравления с Днём работников леса и лесоперерабатывающей промышленности!



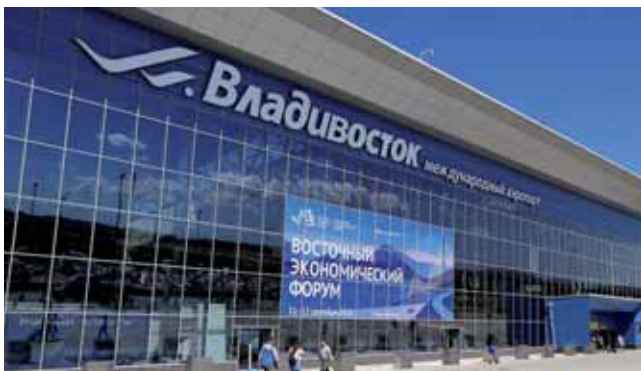
Флор ИШМУРАТОВ,
директор
ООО «Майский лес»

Этот праздник можно считать общим для всех жителей республики, так как лес — одно из основных природных богатств нашего края, национальное достояние. Именно благодаря вам, профессионалам, он сохраняется и приумножается, лесная отрасль по праву является одним из важных секторов экономики Удмуртской Республики.

От всей души желаю, чтобы предприятия лесозаготовки и лесопереработки всегда имели условия для роста и развития, чтобы получали нужную поддержку на государственном уровне. Работникам и ветеранам отрасли, а также всем будущим лесоводам — здоровья, благополучия, оптимизма и всего самого наилучшего!

УДМУРТИЯ И «РОССЕЛЬХОЗБАНК» ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Соответствующий документ глава Удмуртии **Александр Бречалов** и председатель правления «Россельхозбанка» **Борис Листов** подписали на Восточном экономическом форуме во Владивостоке.



Соглашение распространяется на комплексное развитие экономики республики, продуктивное осуществление сезонных работ и поддержку в реализации инвестиционных проектов.

По мнению Бориса Листова, Удмуртия обладает мощным аграрным и промышленным потенциалом. Благодаря высоким показателям диверсифицированной экономики «Россельхозбанк» видит инвестиционные, экономические и социальные возможности для сотрудничества с регионом, в частности с правительством УР.

Во время рабочей встречи участники соглашения обсудили реализацию пилотного проекта «Единое окно» в области агропромышленного хозяйства. Теперь заявки на финансирование от сельхозпроизводителей будут рассматриваться в режиме реального времени. Проектный офис будет дислоцироваться на базе Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртии. Все инвестиционные проекты они будут рассматривать совместно с представителями банка.

Александр Бречалов отметил большой вклад «Россельхозбанка» в организацию фестиваля фермерской продукции «Своё» в Ижевске. За два дня его посетило около 50 тыс. участников. С 2001 года банк реализовал на территории Удмуртии 128 инвестиционных проектов. ●

ОПЫТ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ООО «Леспроект» более десяти лет работает в сфере лесоустроительного проектирования. В Удмуртии большая часть работ в этой области выполнена специалистами предприятия. Динамика развития обеспечена ключевыми факторами – большим опытом, предоставлением комплекса проектных и лесоустроительных услуг, ответственным подходом к делу. О проводимой работе рассказывает генеральный директор **Азат Ягафаров**.

– Азат Фаатович, в прошлом году ООО «Леспроект» исполнилось десять лет. Какие достигнутые результаты считаете знаковыми?

– Это, безусловно, формирование высокопрофессиональной команды специалистов ООО «Леспроект». Коллектив предприятия представлен компетентными сотрудниками с большим опытом работы.

Такой результат – следствие кадровой политики предприятия. Она основана не на принципе набора персонала «со стороны», а на стратегии возвращения собственных кадров.

ООО «Леспроект» можно назвать школой профессионального становления, развития и роста. Мы сами «воспитали» своих специалистов и потому полностью уверены в их компетентности.

Представители «Леспроекта» являются членами государственной аттестационной комиссии лесохозяйственного факультета ИжГСХА. Это позволяет осуществлять отбор перспективных кадров, обучать их, выводить на нужный профессиональный уровень.

100% специалистов пришли к нам «со студенческой скамьи». Сегодня это опытные работники, часть из них организовали собственные лесоустроительные компании.

В целом достигнутых результатов немало. Но вот что считаю принципиально важным. Специалисты ООО «Леспроект» отличаются глубоким пониманием ответственности за результат выполненных работ, за настоящее и будущее лесного хозяйства. И, хорошо это понимая, соответствующим образом выстраивают работу.

– Какие услуги оказывает ООО «Леспроект»?

– Прежде всего, услуги в сфере таксации лесных насаждений, разработки проектов освоения лесов, постановки на кадастровый учёт лесных участков. Также принимали участие в разработке лесохозяйственных регламентов и лесного плана Удмуртской Республики. В целом осуществляем весь спектр проектных и лесоустроительных услуг.

Сотрудники ООО «Леспроект» обеспечивают полное сопровождение проектов для субъектов лесопользования. Мы работаем в тесном контакте с каждым заказчиком. Большая их часть после завершения срока действия проекта либо при необходимости внесения изменений обращается к нам для осуществления корректировок или в целях разработки новых документов.

– Работа ведётся и за пределами региона?

– Да, к примеру, в Свердловской, Нижегородской, Кировской областях, Пермском крае, Башкортостане.

Считаю позитивным тот факт, что сегодня в Удмуртии создаются новые лесоустроительные предприятия. Мы стараемся оказывать им поддержку. Конкуренция и сотрудничество – хороший посыл для повышения качества работы в лесной отрасли. ●



Азат ЯГАФАРОВ,
генеральный директор
ООО «Леспроект»

Поздравляю всех коллег, сотрудников ООО «Леспроект» с Днём работника леса!

На представителях отрасли лежит большая ответственность за эффективное решение вопросов по сохранению лесного фонда, приумножению лесных богатств. От нашей работы зависит то, насколько качественно будет обеспечено рациональное использование, сбережение, воспроизводство ресурсов. А значит, благополучие общества на современном этапе и в перспективе.

Желаю вам плодотворной работы, высоких профессиональных результатов, а главное – ответственного отношения к делу.



г. Ижевск, ул. Ипподромная, 96
Тел./факс (3412) 249-536
lesproekt.udm@mail.ru / <http://lesproekt.info>



РЕКЛАМА

ИРИНА МАКАРЫЧЕВА

ГИБКИЕ НАВЫКИ

Вопросы кадровой политики актуальны во все времена для каждой организации. Компетентные, а главное, высокомотивированные сотрудники – это ресурс, определяющий успех или неуспех любой деятельности. Существовавшая до этого система подбора персонала в органы государственной власти была забюрократизирована, трудоёмка и затратна по времени. Вторая причина, по которой потребовалось совершенствовать траекторию кадровой политики, – нынешняя репутация и имидж чиновников. Действительно квалифицированные сотрудники не видят себя на этих должностях, в том числе – из-за общественного мнения и складывавшегося годами негативного стереотипа.



Ирина МАКАРЫЧЕВА,

HR-директор Правительства Удмуртской Республики

HR-перестройка

Появление служб предприятий произошло гораздо раньше, чем подобные структуры стали образовываться в государственных учреждениях. Необходимость подобной трансформации вызвана тем, что кадровый учёт и кадровое делопроизводство не решают тех задач, которые способствуют развитию организаций и предприятий. Всё-таки должна быть служба, которая занималась бы не только персональным подбором сотрудников, но и адаптацией в коллективе, созданием благоприятного климата в учреждениях, формированием корпоративной культуры. Несомненно, существует утверждённый законодательством путь к госслужбе – конкурсная процедура, кадровый резерв. Мы соблюдаем все необходимые этапы, но мы должны работать на перспективу и в то же время – решать и актуальные задачи работы с людьми. Современные реалии требуют точечной работы с людьми, оперативных изменений и новых управленческих технологий.

Первостепенная задача, которая ставилась передо мной как HR-директором, – модернизация кадровой работы. Одно из направлений – это переход к единой кадровой службе Правительства Удмуртской Республики. Такой шаг даст сокращение расходов на содержание аппаратов. Модернизированный отдел можно назвать внутренним кадровым аутсорсингом – в отдельных ведомствах больше не будет специалистов этого профиля. Их штат перемещается в правительство региона, сокращается на 30% и будет состоять из 32 сотрудников. Это обеспечит единство информационной системы и документации, прозрачность

В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ РУКОВОДИТЕЛЬ ДОЛЖЕН ОБЛАДАТЬ И НАВЫКАМИ ПУБЛИЧНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ.

В обратном случае он теряет часть своего авторитета перед сотрудниками и гражданами.

и оперативность работы специалистов отдела. Следующая задача – реформирование резерва управленческих кадров республики. До этого он зачастую имел формальный характер, у потенциальных госслужащих не всегда была возможность занять оттуда соответствующую должность. Конкурс «Команда Удмуртии» встряхнул существующий кадровый резерв, а также привлёк новых инициативных участников. В планах «упаковать» его в предложение, которое можно тиражировать среди других субъектов России, а также заявиться на Всероссийский конкурс «Лучшие кадровые практики в системе государственного и муниципального управления». Наконец, третья задача – разработка концепции и запуск Университета компетенций при Правительстве Удмуртской Республики.

Спиральное обучение

В демоверсии корпоративный университет работает с мая. Ежемесячное обучение началось с министров, далее прошли занятия для глав районных администраций. Их обучили новейшим управленческим навыкам и бережливым технологиям. Учителями выступили приглашённые преподаватели и местные бизнес-тренеры: эксперт по проектному управлению из РАНХиГС **Павел Шестопапов**, специалист по публичным выступлениям **Нина Зверева**, разработчик концепции конкурса «Команда Удмуртии», бизнес-тренер, психолог-управленец **Алексей Морозов**, специалист по бережливым технологиям из ИЖГТУ **Диляра Маликова**. Программа разрабатывается по принципу спирального обучения с погружением в предмет, закреплением на практике и анализом результатов.

В университете будет предлагаться своеобразный дайджест, где можно выбрать необходимую область и прокачать себя в ней, определить направление дальнейшего самообразования и развития. Сейчас идёт работа с определением образовательных партнёров, которыми станут учебные центры крупных предприятий на территории республики и ведущие российские, региональные вузы. В списке уже числятся концерн «Калашников», Ижевский государственный технический и Удмуртский государственный университеты. Госслужащим можно многому научиться у производственных предприятий, которые порой



современнее и технологичнее ведомств, а производственникам, без сомнения, пригодятся знания тех, кто находится в органах власти.

Сегодня обучать сотрудников нужно постоянно, независимо от занимаемой должности и направленности работы. Они должны понимать, что происходит в мире в данный момент времени. Раньше, поднимаясь по карьерной лестнице, всему можно было научиться у старших товарищей. Мы понимаем, что сейчас этого недостаточно – слишком много информации, слишком быстро происходят изменения, поэтому и появилась идея создания университета.

Новичкам мы даём возможность профессиональных проб, при этом минимизировав потери для обеих сторон. Когда сотрудник приступает к выполнению обязанностей, период адаптации сокращается до минимума. Из-за стремительности жизни у нас очень мало времени на исправление ошибок.

Чему нужно учиться?

Не секрет, что порой обучение и повышение квалификации носило формальный характер. Несомненно, есть определённые законодательные требования, которых необходимо придерживаться: повышение квалификации раз в три года, ежегодные семинары по узким тематикам. Сейчас же циклическое обучение от руководителей до

ЦИФРА

На **30%** сократится состав кадрового отдела Правительства Удмуртской Республики

ОДНО ИЗ НАПРАВЛЕНИЙ – ЭТО ПЕРЕХОД К ЕДИНОЙ КАДРОВОЙ СЛУЖБЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА УР

РАНЬШЕ, ПОДНИМАЯСЬ ПО КАРЬЕРНОЙ ЛЕСТНИЦЕ,

всему можно было научиться у старших товарищей. Сегодня обучать сотрудников нужно постоянно, независимо от занимаемой должности и направленности работы.



исполнителей – важная задача HR-службы. Мы начали осваивать agile и scrum, работать над развитием softskills. Такие технологии позволяют повышать эффективность работы и удовлетворённость сотрудников от своего труда. Они применяются с сопровождением и применением на практике новых приёмов. Важно, чтобы «ученик» пропустил через себя знания и выработал для себя некую систему, чтобы она стала естественной, как одежда.

Чтобы сделать работу госслужащих эффективнее, им необходимо развивать в себе несколько универсальных компетенций для любой области. Самое главное – иметь к ним предрасположенность. Стратегическое мышление – умение предугадывать события, анализировать и планировать свои действия в зависимости от

долгосрочных целей. Есть даже определённая тенденция последнего десятилетия среди руководителей – защита от большого количества информации, поступающей из разных каналов. От этой естественной психологической реакции неосознанно сужается кругозор, который и влияет на эффективные решения в управлении и личной жизни.

В современном мире руководитель должен обладать и навыками публичного выступления. В обратном случае он теряет часть своего авторитета перед сотрудниками и гражданами. Кроме того, нужно развивать в себе креативность, способность принимать управленческие решения и обладать харизмой. Многим не хватает «заряженности»: в республике множество апатичных людей, уставших от жизни с самого утра. Эту искру очень важно поддерживать в себе, особенно чиновникам.

Где получить образование?

В республике переподготовка со специальностью «Государственное и муниципальное управление» – это факультеты в УдГУ и ИжГТУ. Если говорить о федеральном уровне – это Высшая школа экономики и РАНХиГС, ряд других высших учебных заведений. Эти учебные заведения дают академическую базу и основной набор компетенций. Конкретные навыки и их развитие уже «добирается» непосредственно на практике.

Разрыв между образованием и практикой есть практически везде, не только в госуправлении. На форуме студентов, молодых специалистов вузов и предприятий оборонно-промышленного комплекса «ИННОВА-2018» поднимался вопрос сотрудничества по подготовке управленческих кадров. Такие программы есть и у нас, главное – они должны становиться жизнеспособными и давать результат. В преодолении разрыва в первую очередь должны быть заинтересованы потенциальные работодатели. Поэтому в первые дни работы в качестве HR-директора мы провели встречу с профильным факультетом УдГУ. У них есть программы и стандарты, у нас – предъявляемые требования к выпускникам. Весной в Правительство Удмуртской Республики пришла первая группа студентов на практику по новому образцу. ●

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ СОТРУДНИКИ НЕ ВИДЯТ СЕБЯ НА ДОЛЖНОСТЯХ ЧИНОВНИКОВ В ТОМ ЧИСЛЕ ИЗ-ЗА ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ И СКЛАДЫВАВШЕГОСЯ ГОДАМИ НЕГАТИВНОГО СТЕРЕОТИПА

НУЖНЫЙ КУРС

Информационный
партнёр – журнал
РЕПУТАЦИЯ
БИЗНЕС

Мировая экономическая ситуация и нестабильная геополитическая обстановка всё чаще заставляют нас задумываться о сохранности личных капиталов. На очередном бизнес-завтраке, который провела компания БКС в Ижевске при информационной поддержке журнала «Деловая Репутация», федеральные эксперты попытались дать ответы на самые «больные» вопросы – «что делать» и «как быть».

В этот раз в качестве приглашённого спикера мероприятия выступил управляющий на рынках акций и облигаций, региональный координатор БКС Премьер в части персонального брокерского обслуживания **Владимир Лементов**. А видеомост с его коллегами – главным финансовым стратегом БКС Премьер **Максимом Шейным**, управляющим одноимённой стратегией, и практиком с 20-летним опытом работы, директором по инвестициям Управляющей компании БКС **Андреем Бершадским** – помог присутствующим разобраться в тенденциях на рынках акций и облигаций.

– Одна из самых «горячих» тем сегодняшнего дня – санкции США и перспективы их влияния на отечественную экономику. Отечественный финансовый рынок ожидает очередных возможных «репрессий», связанных с ограничением расчётов в долларах для наших ведущих банков – Сбербанка, «Россельхозбанка», ВТБ, «Газпромбанка».

Большинство аналитиков предполагает, что, возможно, санкции будут введены против какого-то одного банка, и на этом всё закончится, так как США нужны рычаги давления на российскую экономику, на нашу элиту, – прокомментировал Владимир Лементов.

По словам эксперта, существующая геополитическая ситуация – не проблема, а даже определённое преимущество для частных инвесторов, так как сегодня можно достаточно выгодно приобрести перспективные российские активы.

Участники мероприятия активно интересовались, в какие секторы экономики лучше направлять средства и стоит ли вообще сегодня рассчитывать на достойный финансовый результат.

– Я бы сделал ставку на IT-сектор, на прогрессивные компании, которые занимаются сбором платежей, производством мобильных терминалов оплаты и т. д., эта сфера и дальше будет развиваться. Если рассматривать отечественный финансовый сектор, то есть смысл приобрести акции Сбербанка.



В металлургии в фаворе «Норильский никель», сейчас по его акциям дивидендная доходность составляет 9–10%. Ещё я бы, наверное, вложил в алмазы, – продолжил эксперт. – Если рассматривать возможность зарубежных инвестиций, то интересные инструменты появляются на рынке Китая. Стоит обратить внимание на такие отрасли, как ритейл, девелопмент, в ближайшем будущем – на металлургию. Инвестировать в них именно сейчас очень и очень выгодно.

И один из самых животрепещущих вопросов – что делать с долларом и в какой валюте лучше хранить свои сбережения. Возможно, что у евро на сегодняшний день перспектив больше, но инструментов, куда бы можно было его вложить, очень мало, и доходность таких операций в Европе низкая, зачастую – в районе 1%. В этом отношении доллар – более выгодный вариант для сохранения и приумножения капиталов. По мнению экспертов, в ближайшие несколько месяцев американская валюта останется в коридоре 65–69 руб./долл. Её серьёзного падения не прогнозируется. К тому же цикличность рынка – все помнят кризисы 1998, 2008 годов – подтверждает, что как бы доллар ни падал, он всё равно вырастет ещё сильнее. И даже если серьёзного роста не будет, его всегда можно удачно инвестировать в долларový инструмент, который принесёт неплохую прибыль. ●

ЦИФРА

65–69 руб./долл. –
прогнозный курс американской
валюты на ближайшие
несколько месяцев

ДМИТРИЙ ИВАНОВ

РОСТ В ГОСЦИРК

Руководить российским цирком меня специально никто не звал, на конкурс подал заявку по собственному решению. Проработав в цирке порядка 15 лет и имея определённую репутацию среди цирковой общественности, всё-таки решил, что если не сделаю этого важного для себя шага, вектор развития российского цирка может пойти в совершенно ином направлении, отличном от моего представления о нём.



Дмитрий ИВАНОВ,
генеральный директор Росгосцирка

«Естественная монополия»

Известная фраза Ленина про «важнейшее из искусств» на самом деле принадлежит Луначарскому, и звучит она немного по-другому: «Пока народ безграмотен, из всех искусств для нас важнейшими являются кино и цирк». Подготовленный Луначарским декрет, который подписал Ленин в 1919 году, и положил начало советскому цирку. В следующем году мы отмечаем 100-летие этой даты.

Система государственной цирковой компании в нашей стране выстраивалась десятилетиями. И сегодня эта организация не имеет аналогов в мире, можно сказать, естественный монополист.

Хозяйство, конечно, хлопотное – от Владивостока до Калининграда. Наверное, проще перечислить, какие цирки в Росгосцирк не входят. Это два столичных – Московский цирк на Цветном бульваре и Большой Московский цирк на проспекте Вернадского, который перешёл из Министерства культуры РФ в подчинение Департамента культуры города Москвы. Также это Государственный цирк Удмуртии, цирки Татарстана, Хабаровского и Краснодарского края. Они построены на региональные деньги и находятся в собственности субъектов. В то же время от губернаторов Хабаровского и Краснодарского края уже поступили обращения о переводе цирков в федеральную собственность и включении их в конвейерную систему.

Цирки не имеют своих трупп, это просто площадки для показов. Артисты, выступающие на них, как правило, – сотрудники компании «Росгосцирк», у них разъездной характер работы в рамках более чем 30 программ.

В ведении нашей структуры 57 филиалов по всей стране, у нас более 4500 человек, включая артистический состав, более 1600 голов животных. Плюс к этому – свой питомник, Центр циркового искусства, где мы создаём и модернизируем номера,

ЛЮДЯМ НРАВИТСЯ ЦИРК. ПОТОМУ ЧТО, ВО-ПЕРВЫХ, У НЕГО НЕТ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ВОЗРАСТУ.

Я не думаю, что какой-то из видов и жанров искусства имеет такой возрастной диапазон.

программы. Наши артисты работают на гастролях в 28 странах мира, с которыми мы развиваем сотрудничество.

Беспокойное хозяйство

В конкурсе на должность генерального директора Росгосцирка участвовали десять человек, все с разной подготовкой, с огромным желанием возглавить организацию. У каждого была своя концепция, своя программа. Комиссия была внушительная, человек 20. Её возглавлял министр культуры РФ **Владимир Ростиславович Мединский**, курирующий заместитель **Александр Владимирович Журавский**, начальники департаментов – финансового и кадровой политики, **Иосиф Давыдович Кобзон**, несколько народных артистов РФ из циркового сообщества. Каждый конкурсант выходил на трибуну и докладывал о своём видении развития циркового дела в Российской Федерации.

В составе комиссии были также **Вячеслав Иванович Полунин**, **Максим Юрьевич Никулин**. На заседании они не присутствовали, но высказались в мою поддержку. В итоге, наверное, моя концепция развития оказалась наиболее убедительной. И с сентября 2016 года я приступил к работе.

В ходе инвентаризации дел выяснилось, что у компании ситуация крайне непростая – из-за задолженности в размере 900 млн рублей. Это были долги во все бюджетные фонды, по налогам, по строительным залогам. За год удалось ситуацию выровнять. С помощью Министерства культуры России частично удалось погасить эти долги. Остальные мы закрывали в течение года. Сегодня можно смело сказать, что компания работает стабильно, и мы по итогам 2017 года даже вышли на прибыль. Причём когда я пришёл в компанию, на валютном счёте был всего 161 доллар. С западными импресарио, нашими зарубежными партнёрами я знаком не один год, поэтому мы сразу активизировали зарубежные гастроли артистов.

В 2017 году мы открыли три цирка (рекордное количество) – во Владивостоке, Нижнем Тагиле и Кисловодске. В них завершились капитальные ремонты, каждый из них потребовал средства от 600 млн до 1,5 млрд рублей.

Валовой оборот за прошлый год составил 3,5 млрд руб. – и это без бюджетных субсидий,



только наши заработанные деньги. Валютный счёт мы подняли до 300 тыс. долларов.

В конце 2016 года в состав компании был введён Большой Санкт-Петербургский государственный цирк. С его присоединением единая система циркового конвейера увеличилась и укрепилась.

Мы сделали две программы на собственные заработанные средства. Провели оптимизационные мероприятия, чтобы устранить дисбаланс в штатных расписаниях филиалов. Например, в двух одинаковых по вместимости зрительных цирках работало разное количество штатных единиц – в одном 100 человек, а в другом 280. Мы привели всё в соответствие с трудовыми нормативами. Произошло увеличение заработной платы, особенно низкооплачиваемых сотрудников. Мы начали приобретать животных, чего не делалось в последнее время.

Удалось выстроить правильную логистику, когда нет больших «перебросов» программ. Было не просто развернуть эту машину. Также в цепочке городов могли идти одинаковые программы подряд: «лошадь – лошади – лошади, медведи – медведи – медведи». А вся прелесть циркового искусства как раз в разнообразии, многогранности. И развернуть в масштабах всей страны это очень сложно. Например, идёт программа месяц, закончилась 10 мая – и сразу по всей стране программы должны переместиться, и не дай Бог где-то произойдёт сбой. Программа закончилась в воскресенье, а уже в понедельник

СЕГОДНЯ СУЩЕСТВУЕТ КАДРОВЫЙ ГОЛОД В ОБЛАСТИ ЦИРКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ДЛЯ УДМУРТИИ ЦИРК МОЖЕТ БЫТЬ ТОЧКОЙ РОСТА. НАДО ПОНИМАТЬ, ЧТО ТАКОЕ ЦИРК

для республики, что такое фестиваль Чайковского, Галина Алексеевна Кулакова, Михаил Тимофеевич Калашников – и что является основным и приоритетным в части формирования целей и задач в области культуры.

ЦИФРЫ

57 филиалов Росгосцирка в России

4500 человек объединяет Государственная цирковая компания

28 стран мира – география гастролей наших артистов

1-2 млрд руб. – стоимость строительства нового цирка

вторник должна собраться, в среду – загрузиться и выезжать. То же самое делают в следующем городе. Потому что иначе получится наслоение. Нам удалось наладить этот процесс.

Мы также удержали цены на билеты на уровне прошлого года. Хотя наши целевые показатели и позволяют увеличить стоимость билета, я считаю, что это не совсем правильно: цирковое искусство должно быть доступным.

Культура или развлечение?

Людям нравится цирк. Потому что, во-первых, у него нет ограничений по возрасту. Я не думаю, что какой-то из видов и жанров искусства имеет такой возрастной диапазон. Для просмотра цирковых программ не нужны подготовка, специальное образование. Это самый честный вид искусства, самый демократичный. Если в опере поют, в балете – хореография, симфонические концерты мы слушаем в академических залах, то в цирке есть всё – и дрессура животных, и клоунада, и физические возможности человека, и голос, и вокал, и музыка, и трюк. Цирк вобрал в себе все виды и жанры искусства, в этом его прелесть.

Главные столпы, на которых держится цирк, – это клоунада, трюк и дрессура. Исключение составляет только канадский цирк, который сознательно исключил дрессуру.

Школа клоунады у нас оригинальная, с учётом того, что клоуны, которые блистали на манежах советского цирка, всегда были носителями политической сатиры. Однажды **Михаил Николаевич Румянцев** (Карандаш) позволил себе отпустить такую фразу в 1937 году. Когда шпехстальмейстер или инспектор манежа спросил его: «Что ты здесь сидишь?», он ответил: «Весь Советский Союз сидит». И только благодаря тому, что он был народным артистом Советского Союза, он не сел по-настоящему.

Есть такой стереотип о том, что дрессура связана с мучением животных. Но понятие «жестокость» совершенно несовместимо с цирком. Невозможно с помощью боязни заставить животное работать: оно станет агрессивным. Только лаской, только прикормкой можно чего-то добиться. При этом мы не берём животных из дикой природы, это бывает крайне редко. В основном это потомственные животные, рождённые в цирке. Критерием отбора является опыт, общаешься с животным месяц-два-три – и видишь, что оно способно к восприятию тех задач, которые перед ним ставит дрессировщик. Тех, кто не проявляет таких способностей, передают в зоопарк.

Есть виды животных, которых мы приобретаем за рубежом – например, слонов (они стоят 100–150 тыс. долларов). Покупаем лошадей, отчасти экзотических животных – удавов, питонов, носух.

Цирковые

Люди приходят работать в цирк по разным причинам. Например, дети династийных артистов как рождаются в цирке, так и остаются в нём до пенсии. Это династии, люди из спорта и люди, которые искренне полюбили цирк.

Есть несколько ступеней подготовки цирковых работников. В Москве работает Цирковое училище им. Румянцева-Карандаша. По части режиссуры – отделение в Российской академии театрального искусства (ГИТИС). Ну и самодеятельность нам даёт очень большую подпитку – школы-студии в регионах.

Сегодня существует кадровый голод в области циркового менеджмента. Руководители приходят в цирки из разных сфер деятельности – кто-то концертами занимался, кто-то был управленцем, кто-то – финансистом. У нас нет профессионалов, которые были бы специально обучены управлять цирком. Поэтому я в этом году планирую набрать





подготовительный курс менеджеров цирка в Школе-студии МХАТ.

Задачи

Если говорить о других вопросах развития цирковой отрасли, то задачи ближайших лет – это, прежде всего, привести в соответствующее состояние существующие площадки. Новые цирки сложно начинать, они требуют больших финансовых вложений – от 1 до 2 млрд рублей. Если в регионах изыщут возможности для строительства цирка, тогда мы, конечно, поможем.

До 2020 года планируем отремонтировать минимум семь цирков. Цирк должен быть привлекательным как по части комфортного посещения, так и по зрительскому восприятию – вот эти два элемента должны дать хороший результат.

Я считаю, что цирк – это один из очень важных компонентов столичных городов, где также должен быть Театр оперы и балета, Театр кукол, Театр юного зрителя, Национальный театр (если это национальная республика), Центральная библиотека, Филармонический зал.

Появление Государственного цирка Удмуртии было, я думаю, данью уважения жителям республики. Они честно трудились и работали на заводах, на предприятиях. Как много зрителей посетило его за 15 лет! Создан фестиваль, который, по словам всех членов жюри и почётных гостей, входит в пятёрку лучших в мире!

Для Удмуртии цирк может быть точкой роста. Надо понимать, что такое цирк для республики, что такое фестиваль Чайковского, **Галина Алексеевна Кулакова**, **Михаил Тимофеевич Калашников** – и что является основным и приоритетным в части формирования целей и задач в области культуры.

За прошлый год проехав, пролетев 100 тыс. км, побывав во множестве российских регионов, я понимаю, что у руководителей разные предпочтения – кто-то любит больше театр, кто-то филармонию, кто-то спорт, кто-то охоту. Но если ты облечён властью, то обязан учитывать интересы всех жителей региона, независимо от своих личных предпочтений, и выстраивать соответствующую культурную политику с помощью регионального министерства. ●

**ЦИРК И
«ЖЕСТОКОСТЬ» –
ПОНЯТИЯ
СОВЕРШЕННО
НЕСОВМЕСТИМЫЕ**

НА ПЕРЕДОВОЙ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

Медицинских работников в отставке не бывает, уверен главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР» **Александр Шаклеин**. Сейчас он, конечно, уже не проводит многие часы у постели больного, как раньше, но его задачи остаются всё теми же, разве что в более широком масштабе. Ежегодно десятки тысяч пациентов из Удмуртии и других регионов получают в 1 РКБ квалифицированную медицинскую помощь.

В медицину я пришёл осознанно. В здравоохранении работала моя тётя, и с детства я имел полное представление о профессии врача. Понимал, что служить людям – это особая миссия. Она даёт духовное удовлетворение, когда ты видишь, что помогаешь человеку, приносишь ему облегчение, лечишь не только делом, но и словом. Именно на этом был основан мой выбор. Я окончил Ижевский государственный медицинский институт. После интернатуры работал анестезиологом-реаниматологом в МСЧ «Ижмаш» (сейчас – ГКБ № 6), затем был заведующим отделением гемодиализа. Далее мне предложили возглавить Республиканский информационно-аналитический центр. А последние два года возглав-



Александр ШАКЛЕИН,

главный врач БУЗ УР «Первая республиканская клиническая больница МЗ УР», к. м. н.

лял отделенческую больницу на станции Ижевск Горьковской железной дороги.

Опыт административной работы очень пригодился, когда меня назначили главным врачом 1 Республиканской клинической больницы. Я был готов возглавить крупное медицинское учреждение, реализовать свои идеи в более широком масштабе, и этот шаг для меня стал очень ответственным. 1 РКБ – это огромный завод, конвейер, где сутками напролёт борются за жизнь и здоровье пациентов. Так как 1 РКБ является лечебно-профилактическим учреждением третьего уровня (первый уровень – районные больницы, второй – межмуниципальные центры, третий – республиканские учреждения), на нас возложен самый большой груз ответственности и самые серьёзные задачи в области здравоохранения Удмуртской Республики. И мы делаем всё для того, чтобы с ними успешно справляться.

Наша главная цель – оказание качественной, доступной помощи жителям Ижевска, городов и районов Удмуртии. Сегодня мы предоставляем медицинскую помощь по 23 профилям, высокотехнологичную медицинскую помощь – по 11 профилям. Ежегодно выполняем более 23 тыс. оперативных вмешательств, в том числе высокотехнологичных. На базе нашей больницы работают ожоговое отделение, отделение челюстно-лицевой хирургии, гематологическое отделение, колопроктологическое отделение – все они являются единственными в Удмуртии. С открытием сосудистого центра наши специалисты стали проводить сложнейшие нейрохирургические операции при остром нарушении мозгового кровообращения. В травматологическом отделении осуществляются эндопротезирование коленных

ГЛАВНЫЕ НАШИ ЦЕННОСТИ – ПОЧТИ ВЕКОВАЯ ИСТОРИЯ БОЛЬНИЦЫ И, КОНЕЧНО, её сотрудники. Я благодарен судьбе, что имею честь и возможность работать с таким замечательным коллективом.

суставов, артроскопические операции, оперативные вмешательства при травмах кисти.

У нас действует травмацентр первого уровня, в который поступают все пациенты с сочетанной и множественной травмой. Мы можем одному пострадавшему проводить несколько операций с участием хирургов, нейрохирургов, травматологов и других узких специалистов. Поэтому в последние три года количество оперативных вмешательств в 1 РКБ значительно выше, чем число прооперированных пациентов.

На базе 1 РКБ функционирует республиканский Центр экстренной консультативной медицинской помощи. По заявкам районных учреждений здравоохранения врачи любых специальностей санавиацией доставляются на места, проводят консультации, оперативные вмешательства, осуществляют транспортировку тяжёлых пациентов в Ижевск.

Главные наши ценности – почти вековая история больницы и, конечно, её сотрудники. Я благодарен судьбе, что имею честь и возможность работать с таким замечательным коллективом. На протяжении многих лет в 1 РКБ трудятся такие мастодонты здравоохранения, как экс-заведующий ожоговым отделением **Михаил Семёнович Гордон**, заместитель главного врача по хирургии **Андрей Владимирович Кобелев**. Один из наших старейших хирургов – **Яков Михайлович Орлов**. У нас работает единственный в республике отоларинголог-фоноиатор **Ольга Эдуардовна Иванова**, которая консультирует звёзд эстрады, приезжающих в Ижевск, и артистов Театра оперы и балета Удмуртской Республики. Заведующая лор-отделением **Сусанна Агасиновна Арутюнян** названа лучшим врачом-отоларингологом Удмуртской Республики 2017 года. Заведующий нейрохирургическим отделением **Вячеслав Валентинович Максимов** в 2016 году получил Государственную премию Удмуртской Республики за сложную операцию, которую его коллектив провёл впервые в России.

С тех пор, как я возглавил Первую республиканскую клиническую больницу, прошёл почти год. Всё это время мы работаем над важнейшими задачами в здравоохранении, которые определены президентом Российской Федерации. Основное – это улучшение качества оказания медицинской помощи, повышение её доступности. В этих направлениях надо ориентироваться на лучшие федеральные медицинские центры, на мировые стандарты, активно развивать информатизацию,



внедрять высокотехнологичные виды медицинской помощи, совершенствоваться. Помимо всего прочего, я ставлю перед коллективом задачу повышать узнаваемость, привлекательность 1 РКБ за пределами Удмуртии. Мы работаем над тем, чтобы жители из других регионов приезжали к нам за квалифицированной медицинской помощью, и за последние полгода их поток увеличился вдвое. Всё это возможно только совместными усилиями – сплочённой командой из заместителей, заведующих, других коллег, которые понимают и разделяют стоящие перед нами цели и задачи.

За 22 года работы в здравоохранении я не разочаровался в своей профессии. Считаю, что выбор сделал правильно. А люди, с которыми я работаю, пациенты, которым помогаю, позволяют поддерживать постоянный интерес к медицине. Сегодня, конечно, я не занимаюсь практической деятельностью, но мне близки принципы врача – это этика, интеллигентность, порядочность. А экстраординарных случаев хватает и на административной должности. Но считаю, что каждое очередное испытание – это возможность достичь чего-то нового, испытать себя и свои возможности в профессиональной сфере. ●

ЦИФРЫ

1712 сотрудников,
из них 396 врачей

24 главных специалиста

995 коек в стационаре

976 посещений
в поликлинике в смену



1 РКБ – ЭТО ОГРОМНЫЙ ЗАВОД, ГДЕ СУТКАМИ НАПРОЛЁТ БОРЮТСЯ ЗА ЖИЗНЬ И ЗДОРОВЬЕ ПАЦИЕНТОВ

ЛЕЧИТЬ – ЭТО ПРИЗВАНИЕ

9-я городская клиническая больница хорошо известна не только в Ижевске, но и за пределами республики. Она славится врачами – выдающимися по профессиональным возможностям и душевным качествам. Её отличают передовые технологии по всем направлениям работы, а также тесный союз практического опыта и высокой науки в лечении и диагностике. А началась история этого лечебного учреждения ровно 60 лет назад.



Ольга НЕГАНОВА,
главный врач
БУЗ УР «ГКБ № 9 МЗ УР»

Шаги истории

9 сентября 1958 года приказом Ижевского городского отдела здравоохранения была создана «... медико-санитарная часть при механическом заводе с больничным отделением на 100 коек и поликлиническим отделением». Фактически же её деятельность началась гораздо раньше. В августе 1942 года при Ижевском механическом заводе было организовано и первое заводское медицинское учреждение – сестринский медпункт.

В следующие десятилетия в истории больницы было много судьбоносных событий. 1955 год – это реорганизация здравпункта в поликлинику. 1986-й – ввод в эксплуатацию нового здания поликлиники. 2000-й – открытие нового стационарного корпуса, организация первого в Удмуртии хирургического торакального отделения. И особым стал 2015 год, когда 9-я городская клиническая больница была объединена с ГКБ № 5, а численность прикрепленного к ней населения возросла до 38 тыс. человек. При этом на каждом этапе развития ключевыми задачами коллектива больницы были и остаются сохранение здоровья пациентов и, конечно, большая профилактическая работа по предотвращению заболеваний.

В год юбилея

В ГКБ хорошо развито первичное звено оказания медицинской помощи. Поликлиника, расположенная в семиэтажном здании, рассчитана на

850 посещений в смену. В ней ведут приём врачи 16 специальностей. Развиваются лабораторные и функциональные методы исследований. С января 2018 года на базе отделения профилактики работает кабинет профилактики инфаркта и инсульта. Врачи поликлинической службы уделяют внимание вопросам здорового образа жизни, профилактике заболеваний, диагностике онкопатологий на ранних стадиях.

Стационар 9 ГКБ представлен девятью отделениями различного профиля, в том числе это терапевтическое, неврологическое, гинекологическое, хирургическое, хирургическое торакальное, дневной стационар и другие.

Хирургия

Одно из базовых отделений больницы – хирургическое. Здесь работают люди, искренне и навсегда влюблённые в свою профессию. Поэтому и хирургическая служба славится в Ижевске, Удмуртии и далеко за её пределами.

Отделение специализируется на малотравматичных методах хирургических вмешательств при различных патологиях в стационаре и в амбулаторных условиях. Такие методики существенно облегчают послеоперационный период, ускоряют выздоровление и позволяют больному быстро вернуться к привычному ритму жизни.

Хирургическое торакальное отделение осуществляет круглосуточный приём экстренных больных

ЦИФРЫ

234 врача

18 кандидатов
медицинских наук

4 доктора наук



9 СЕНТЯБРЯ 1958 ГОДА – ИМЕННО ЭТА ДАТА СТАЛА СУДЬБОНОСНОЙ ДЛЯ БОЛЬНИЦЫ,

когда приказом № 57 Ижевского городского отдела здравоохранения была создана «... медико-санитарная часть при механическом заводе с больничным отделением на 100 коек и поликлиническим отделением».

с травматическими поражениями органов грудной клетки, живота и шеи, сочетанной травмой, инородными телами трахеобронхиального дерева, пищевода. Многие виды профильных операций высокой сложности впервые в Удмуртии были выполнены именно в этом отделении.

Кадровый потенциал

9 ГКБ всегда славилась высококвалифицированными врачами и медицинскими сёстрами. Сегодня здесь трудятся 789 специалистов, в том числе 234 врача, 86 из которых имеют высшую квалификационную категорию. Кадровый потенциал больницы укрепляют 18 кандидатов медицинских наук, четыре доктора наук. С 10 января 2018 года ЛПУ возглавляет **Ольга Неганова** – специалист с почти 20-летним опытом работы в здравоохранении. В её трудовой биографии – ординатура по специальности «Организация здравоохранения», практика врача-травматолога, должности заместителя главного врача по организационно-методической работе ГКБ № 2, главного врача БУЗ «Детская стоматологическая поликлиника № 1».



Коллектив 9 ГКБ – люди неравнодушные, творчески мыслящие, с добрыми сердцами и умелыми, чуткими руками, всецело отдают свои опыт, знания на благо сохранения жизни и здоровья людей. ●

Отделение платных услуг

Почти два десятка лет в больнице работает отделение платных услуг, позволяющее пациентам поликлиники воспользоваться широким спектром помощи. Данное подразделение расположено в отдельном крыле здания, имеет собственную регистратуру, кабинет для пациентов, застрахованных по ДМС. Особое внимание уделяется проведению

медицинских осмотров: в штате отделения работают четыре врача-профпатолога, у каждого – более 15 лет стажа в области профессиональной патологии.

В области проведения обязательных медицинских осмотров с 9 ГКБ многие годы сотрудничают такие крупные предприятия, как АО «Белкамнефть» имени А. А. Волкова, ООО «ЛАДА Ижевский автомобильный завод», ПАО «Газпром спецгазавтотранс»

и многие другие социально ответственные работодатели. Все они заинтересованы в объективной оценке состояния здоровья своих сотрудников, что подтверждает высокий уровень качества проводимых здесь медицинских осмотров.

С августа 2015 года платные медицинские услуги оказываются и в стационарных условиях – на базе отделений терапии, неврологии, гинекологии, хирур-

гии, торакальной хирургии, стационаре дневного пребывания.

В 9 ГКБ работает Республиканский центр болезни Паркинсона и расстройств движений, где оказывается консультативная и лечебная помощь, ведётся федеральный регистр этих заболеваний, проводится анализ заболеваемости и распространённости.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ.
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



ГОСАПТЕКА: ИСТОРИЯ ВЫЗДОРОВЛЕНИЯ

Ярким примером успешного финансового оздоровления госпредприятий можно назвать ГУП УР «Аптеки Удмуртии» и «Фармация». Антикризисные меры, предпринятые командой грамотных управленцев, позволили за год вывести на прибыль убыточную компанию и создать новые перспективы по её развитию.



Константин ЕГОРОВ,
директор ГУП УР
«Аптеки Удмуртии», «Фармация»

ЦИФРЫ / 2018 ГОД

(прогнозные показатели)

1 млн единиц собственной
продукции

1,7 млрд руб. – товарооборот

19 новых аптек

194 млн руб. – налоги

500 тыс. льготных рецептов

Предприятие «Аптеки Удмуртии» создано в 2014 году в результате объединения 26 центральных районных аптек, которые на момент слияния были убыточными. В течение следующих лет ситуация только усугубилась. В 2015 году убытки составляли 10,7 млн руб., в 2016-м – 38,2 млн, за первое полугодие 2017 года – 17 млн, а кредиторская задолженность в конце 2017 года – более 360 млн рублей.

Положительные изменения начались, когда по решению главы Удмуртии **Александра Бречалова** антикризисным менеджером предприятия была назначена **Анастасия Муталенко**. В течение нескольких месяцев она смогла перестроить основные бизнес-процессы, после чего её начинания продолжила реализовывать новая команда руководителей.

«Мы выделили три основных драйвера роста предприятия, – рассказывает директор ГУП УР «Аптеки Удмуртии», «Фармация» **Константин Егоров**. – Первое – изменение маркетинговой политики. Мы активно работаем с основными федеральными поставщиками и производителями по прямым контрактам. Грамотное управление ассортиментом, который сегодня насчитывает 7–10 тыс. позиций, позволило увеличить маркетинговые ретро-бонусы более чем в три раза. Второе направление – оптимизация использования недвижимых активов».

Третьим драйвером роста стало увеличение товарооборота на 20% за счёт обучения персонала, расширения ассортимента и запуска рекламной кампании. Была введена программа лояльности для покупателей – бонусные карты, с использованием которых сейчас происходит почти треть продаж в сети. Начала работу «**Единая справочная лекарств ГОСАПТЕК**»: **399-399**.

Показатели деятельности говорят сами за себя: только за первое полугодие 2018 года чистая при-

быль госаптек составила 20 млн руб. при общей динамике роста за аналогичный период прошлого года в 37 млн рублей.

Предприятие выполняет важную социальную функцию по обеспечению лекарственной помощью сельского населения. По договорам комиссии осуществляются поставки препаратов в ФАПы. Компания приобрела передвижной медицинский комплекс для диагностики и оказания медицинской помощи в районах республики, инвестирует средства в ремонт помещений, подведомственных Минздраву УР.



Торговый зал ГОСАПТЕКИ № 100 по ул. Пушкинская, 216

Госаптеки сохранили аптечное изготовление по индивидуальным рецептам. В 2018 году предприятие планирует выпустить 1 млн условных единиц продукции. В ассортимент возвращён ряд востребованных производственных направлений.

«Мы уверенно смотрим в будущее и реализуем планы по развитию предприятия, – говорит Константин Егоров. – В 2018 году наши аптечные пункты появятся практически во всех крупных лечебных учреждениях республики. Уже открыто 16 новых аптек, до конца года общее количество аптек составит более 130. Следующим этапом станет экспансия в соседние регионы!» ●

GOSAPTEKA18.RU

Справочная лекарств: 8 (3412) 399-399.



РЕКЛАМА

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ВАДИМ ВЫГУЛЯРНЫЙ
СТРОИТЬ - ЗНАЧИТ ЖИТЬ!

АЛЕКСАНДР СВИНИН
СТАТИСТИКА И ЖИЗНЬ

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ
НЕОТУРИЗМ, ИЛИ СКОЛЬКО МЫШКИНЫХ
В ТУРИЗМЕ УДМУРТИИ

ИГОРЬ ЗОРИН
БИЗНЕС-СТРЕСС

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СЪОБЩАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ



СТРОИТЬ – ЗНАЧИТ ЖИТЬ!

18 сентября 2018 года исполнилось 90 лет Главному военно-строительному управлению № 8, которое является старейшим предприятием в системе военно-строительного комплекса Министерства обороны Российской Федерации.

ЦИФРЫ

> 10 млн кв. м жилья
построено ГВСУ № 8
за годы работы

> 100 промышленных
объектов возведено

В 29 регионах РФ
сегодня работает коллектив
предприятия

Удмуртия всегда была особым по значению для страны регионом. Оборонный щит российской державы ковался на её заводах. Республика – кузница кадров для самых разных рабочих профессий. Где, если не здесь, судьбою предопределено было возникновение уникального строительного треста, коллектив которого за годы своей работы принимал активное участие в строительстве сложнейших объектов в Удмуртии и во многих регионах Российской Федерации.

В числе возведённых строителями ФГУП «ГВСУ № 8» предприятий – важнейшие заводы Удмуртии, гордость российской промышленности – АО «Воткинский завод», АО «Ижевский электромеханический завод «Купол»,

АО «Сарапульский электрогенераторный завод», ООО «ЛАДА Ижевский Автомобильный Завод», АО «Ижевский радиозавод», АО «Ижевский мотоцикл-завод «Аксион-холдинг».

Развиваясь, росла промышленная Удмуртия. В это время именно военные строители смогли взять на себя масштабную задачу обеспечения жильём населения региона. Коллективом ФГУП «ГВСУ № 8» было построено более 80% жилого фонда, социальной и административной инфраструктуры Ижевска, Сарапула, Воткинска, а это более 10 млн кв. м жилья. Все современные жилищные программы – «Доступное жильё – молодым семьям», «Учительский дом», «Переселение из ветхого и аварийного жилья» – реализуются при участии ГВСУ № 8. В настоящее

Искренне рад поздравить коллектив ФГУП «ГВСУ № 8» со знаменательной датой. За 90 лет создана сильная школа профессионалов своего дела, людей, которые своим ежедневным трудом вносят свой вклад на благо обороноспособности Отечества.

Сегодня наш основной заказчик – Министерство обороны Российской Федерации. Самые искренние слова благодарности хочу сказать в адрес нашего министра **Сергея Кужугетовича Шойгу**, заместителя министра обороны Российской Федерации **Тимура Вадимовича Иванова**, директора Департамента строительства Минобороны **Марины Ивановны Балакиревой**.

Благодарим за высокое доверие возводить уникальные объекты во многих регионах нашей страны. О многих объектах мы не можем рассказать в открытом доступе, но поверьте, каждый из них играет огромную роль в создании оборонного щита Российской Федерации.

В юбилейный для нашего предприятия месяц мы сдали в эксплуатацию новый монтажно-испытательный корпус для АО «Информационные спутниковые системы имени Академика

М. Ф. Решетнева» в городе Железногорске. Монтажно-испытательный корпус № 21 является самым крупным среди сооружений этого космического предприятия. Уникальный, современный объект, возведённый по заказу «Роскосмоса». Новый корпус предназначен для сборки спутников, а также их тщательных испытаний.

Объект курировал лично заместитель министра обороны Российской Федерации Тимур Вадимович Иванов. Нам была поставлена боевая задача – принять активное участие в окончании работ. Мы объединили усилия со строителями ФГУП «ГВСУ № 9» и вместе сделали всё возможное, чтобы выполнить поставленные задачи.

Мы открыты к сотрудничеству и готовы строить в любых регионах Российской Федерации. Наши строители готовы преодолевать любые расстояния, чтобы внести свой вклад в развитие нашей великой страны.

В начале сентября мы сдали новый детский сад в Ижевске, открыли среднюю общеобразовательную школу после капитального ремонта в с. Пибаньшур Балезинского района. Видеть радостные глаза ребятишек – большое счастье для каждого строителя.

Основная ценность и наша гордость – это люди, наши кадры, профессионалы высочайшего класса, которые славятся своим мастерством по всей России. Искренне рад, что в канун Дня строителя на сцене Центрального академического театра Российской армии наш бригадир каменщиков филиала «СУ № 8101» **Александр Владимирович Логвиненко** был удостоен звания «Лучший строитель Министерства обороны Российской Федерации». Я вижу, как работают наши люди, и со своей стороны, как руководитель, делаю всё возможное, чтобы коллектив динамично развивался и процветал.

Я благодарен бывшим руководителям нашего предприятия, благодарю всех ветеранов, чьими руками построен город и республика, заложены славные традиции мастерства и высочайшего профессионализма.

У нашего коллектива есть слоган «Строить – значит жить». Строить и жить ради любимой страны, вносить своим созидательным трудом свой вклад на благо развития и обороноспособности Отечества. Впереди – новые цели и проекты, и я надеюсь, что мы ещё не раз расскажем о новых объектах и достижениях нашего коллектива.

С праздником, дорогие друзья!



Вадим ВЫГУЛЯРНЫЙ,
начальник Главного
военно-строительного
управления № 8:

время продолжается строительство микрорайона «Столичный» в Ижевске, который рассчитан на проживание более 25 тыс. человек (застройщик – ФГУП «ГУССТ № 8 при Спецстрое России», с проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.gu8.ru).

Профессионализм строителей Удмуртии всегда востребован в масштабах страны и даже за рубежом. В 1976 году Управление направляло сводный отряд строителей на Кубу. В 1978–1980 годах участвовало в строительстве объектов Московской Олимпиады. В 1988–1989 годах оказывало большую помощь армянскому народу в ликвидации последствий землетрясения. В 1994–1995 годах участвовало в восстановительных работах в г. Грозном Чеченской Республики. За высокую

эффективность и качество работы в 10-й и 11-й пятилетках коллектив ГВСУ № 8 награждён Почётными знаками ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ с занесением на Всесоюзную Доску почёта на ВДНХ СССР.

Строители ФГУП «ГВСУ № 8» внесли свой вклад в строительство космодрома Байконур, а в новейшей истории – космодрома Восточный. Когда была принята важнейшая программа «Уничтожение химического оружия на территории Российской Федерации», именно коллектив



ПРОФЕССИОНАЛИЗМ СТРОИТЕЛЕЙ УДМУРТИИ ВОСТРЕБОВАН В СТРАНЕ И ЗА РУБЕЖОМ

ЗА 90 ЛЕТ РАБОТЫ В ГВСУ № 8 СОЗДАНА СИЛЬНАЯ ШКОЛА ПРОФЕССИОНАЛОВ СВОЕГО ДЕЛА, людей, которые своим ежедневным трудом вносят свой вклад на благо обороноспособности Отечества.



Главного военно-строительного управления № 8 участвовал в возведении специальных сооружений и социальных объектов в пос. Кизнер, г. Камбарка в Удмуртии, в г. Щучье Самарской области.

В последнее десятилетие Управлением построены знаковые объекты, которые являются гордостью Удмуртской Республики: Михаило-Архангельский кафедральный собор, Музейно-выставочный комплекс стрелкового оружия им. М. Т. Калашникова, Дом дружбы народов.

Основными заказчиками Главного военно-строительного управления № 8 сегодня выступают: Министерство обороны Российской Федерации, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, концерн воздушно-космической обороны «Алмаз-Антей», Госкорпорации «Ростех», «Роскосмос». Многотысячный коллектив специа-листов высокого класса выполняет поставленные задачи в 29 субъектах Российской Федерации. Коллектив ФГУП «ГВСУ № 8» готов и дальше выполнять поставленные задачи, возводить объекты на благо страны и вносить свой вклад в развитие военно-строительного комплекса Министерства обороны Российской Федерации. ●

УПРАВЛЕНИЕМ ПОСТРОЕНЫ ЗНАКОВЫЕ ОБЪЕКТЫ, КОТОРЫЕ ЯВЛЯЮТСЯ ГОРДОСТЬЮ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ



Уважаемый Вадим Витальевич!

Поздравляю Вас и всех сотрудников ФГУП «ГВСУ № 8» с юбилейной датой!



Николай АДАЕВ,
директор ООО «Институт
«Удмуртгражданпроект»

Со времени основания и по сегодняшний день Главное военно-строительное управление № 8 успешно решает задачи государственной важности. Именно вашему коллективу доверяют строительство ключевых объектов различного назначения. Такое доверие обеспечено главным – компетентной политикой руководства, профессиональной работой сотрудников.

Мы ценим многолетнее сотрудничество, установленное между ГВСУ № 8 и институтом «Удмуртгражданпроект». В рамках совместной работы реализован целый ряд проектов, значимых для столицы Удмуртии и всей республики. В частности, проекты воссоздания Свято-Михайловского собора в г. Ижевске, строительства резиденции главы УР реконструкции набережной Ижевского водохранилища, строительства Зоопарка Удмуртии, комплекса зданий кадетского корпуса в г. Воткинске и строительства Республиканского реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями.

Уважаемый Вадим Витальевич, работники и ветераны предприятия, искренне поздравляю вас с юбилейной датой! Желаю ГВСУ № 8 активного развития, реализации новых масштабных проектов, стабильности и процветания.

Уважаемый Вадим Витальевич!

Поздравляю Вас и всех сотрудников ФГУП «ГВСУ № 8» с 90-летием со дня основания предприятия!



Кристина САЕТОВА,
генеральный директор
ООО «РостТехГрупп»

Многолетняя успешная деятельность ГВСУ № 8 – результат инновационной активности предприятия, внедрения прогрессивных технологий производства строительных работ, следования трендам отрасли. Специалистами постоянно осваиваются новые технологические решения, в том числе в сфере энергоэффективного строительства, используются современные материалы, «умные» конструкции собственного производства. Предприятие идёт в ногу со временем, и это позволяет занимать прочные позиции в числе ведущих субъектов строительной отрасли.

Компания «РТГ» сотрудничает с ГВСУ № 8 с 2006 года. Мы принимаем участие во всех проектах, реализуемых предприятием с этого периода. И потому мы можем объективно говорить о том, что ГВСУ № 8 – один из лидеров по внедрению инноваций, обеспечивающий высокое качество работ.

Поздравляя с юбилейной датой, желаем предприятию дальнейшего интенсивного развития и процветания, всем сотрудникам – профессиональных успехов, здоровья, сил, энергии для достижения новых высоких результатов.

Уважаемый Вадим Витальевич!

*От всей души поздравляю Вас и всех работников
ФГУП «ГВСУ № 8» с юбилеем!*



Ольга НОВГОРОДЦЕВА,
директор
производственного
предприятия
ООО «Светоч»,
депутат Госсовета УР

История Главного военно-строительного управления № 8 неразрывно связана с развитием Удмуртии и Ижевска. За десятилетия работы предприятием построено множество знаковых оборонных, инфраструктурных и социальных объектов, введены в строй тысячи квадратных метров жилья. Сегодня ГВСУ № 8 продолжает выполнять задания государственной важности как в республике, так и за её пределами. Секреты успеха предприятия – в богатом опыте организации и выполнения работ, грамотном управлении и высокопрофессиональном коллективе.

ГВСУ № 8 с нашим предприятием связывают многолетние партнёрские отношения. Уже 17 лет мы работаем вместе и дорожим вашим доверием. В преддверии юбилейной даты хочу ещё раз поблагодарить вас за плодотворное сотрудничество. Желаю предприятию дальнейших успехов и процветания, реализации новых проектов, а всем работникам – благополучия, изобилия, здоровья и счастья!

Уважаемый Вадим Витальевич! Уважаемые коллеги!

*От всей души поздравляю вас с юбилеем
ФГУП «ГВСУ № 8»!*



Александр ХОДЫРЕВ,
председатель Совета
АСРО «Строитель»,
директор
Регионального
объединения
работодателей «Союз
Строителей Удмуртии»

За прошедшие 90 лет коллективом ФГУП «ГВСУ № 8» построено более 80% жилого фонда и социальной инфраструктуры Ижевска, Воткинска, Сарапула, более 100 промышленных объектов.

Управление активно работало за пределами Удмуртии – это строительство объектов к Олимпийским играм в Москве, ликвидация последствий землетрясения в Армении, восстановительные работы в г. Грозный Чеченской Республики. За эффективность и качество работы его коллектив неоднократно награждался высокими государственными наградами.

От лица всего профессионального сообщества поздравляю коллектив ФГУП «ГВСУ № 8» и ветеранов с юбилеем. Желаю оптимизма, творческой энергии, новых интересных проектов, а предприятию – стабильности и процветания.

Уважаемый Вадим Витальевич, сотрудники и ветераны ФГУП «ГВСУ № 8»!

*Поздравляю вас с 90-летием
со дня основания предприятия!*



Роман ЧЕРТУХИН,
директор ООО
«Лифтовая Компания
«Союзлифтомонтаж»

Главное военно-строительное управление № 8 входит в число тех предприятий, которым доверяется реализация самых сложных, трудоёмких проектов, в том числе государственной значимости. Силами вашего коллектива построен целый ряд объектов, имеющих стратегическую важность для развития производственной, социальной, культурной инфраструктуры Ижевска, всей Удмуртии и других регионов страны.

Благодарим вас за многолетнее плодотворное сотрудничество, установленное между нашими предприятиями. Надеемся на активное взаимодействие в дальнейшем и желаем ФГУП «ГВСУ № 8» стабильной работы, динамичного развития, а всему коллективу, ветеранам – сил, энергии, здоровья для осуществления всего запланированного!

УСПЕХ – В СТАБИЛЬНОСТИ

Эффективная подготовка к прохождению осенне-зимнего периода – один из ключевых показателей качества работы организаций ЖКХ. Специалистами ООО «УК-Ижкомцентр» – одной из ведущих управляющих компаний Ижевска – досрочно и в полном объёме выполнен комплексный план мероприятий по подготовке к ОЗП 2018–2019 годов. О проведённой работе рассказывает директор **Андрей Зиновьев**.

Андрей Александрович, из года в год ООО «УК-Ижкомцентр» демонстрирует высокое качество работы по подготовке к прохождению отопительного сезона. Благодаря чему это удаётся?

– Наш приоритет – применение в работе прогрессивных подходов, обслуживание жилищного фонда по современным стандартам. Подготовка к зиме у нас ведётся не только на основе модели «умного» управления, но главным образом в превентивном формате. Заблаговременно разрабатывается комплексный план мероприятий, полностью учитывающий необходимость проведения работ по ремонту, обслуживанию зданий и оборудования, «узкие места», которые следует устранить. Реализация этого плана в строго обозначенные сроки позволяет решить главную задачу – своевременной и качественной технической подготовки многоквартирных домов к ОЗП.

На сегодняшний день готовность жилого фонда, обслуживаемого «УК-Ижкомцентр», составляет 100%. Под нашим управлением находится 230 многоквартирных домов.

– Возникли ли трудности в ходе подготовки?

– В целом нет, поскольку система полностью отработана. Для каждого этапа есть свой алгоритм действий, который чётко соблюдается сотрудниками. Отдельно отмечу, что коллектив ООО «УК-Ижкомцентр» – это опытные специалисты с высокой квалификацией. Многие из них работают в отрасли не один десяток лет. Кроме того, в рамках компании действует политика внутреннего аудита, которая обеспечивает контроль качества работ на всех ступенях процесса.

Ранее в сфере ЖКХ действовали программы государственной поддержки. В настоящее время мы решаем возникающие вопросы полностью собственными силами, без каких-либо госпреференций.

– На уровне правительства постоянно поднимается тема высокой задолженности за услуги ЖКХ. Для вашей компании проблема актуальна?

– Нет, мы уже давно ведём эффективный диалог с собственниками, который позволяет держать

постоянную связь и мобильно решать острые проблемы. Благодаря тому, что компания представлена во всех популярных соцсетях, имеет собственный интернет-сайт с удобными сервисами, мы в режиме реального времени доносим до жильцов необходимую информацию, отвечаем на интересующие вопросы, даём консультации.

Главная задача «УК-Ижкомцентр» – обеспечить собственникам комфортные условия проживания. В этой связи нас волнует следующий вопрос. Подготовка к отопительному сезону идёт во всех районах города, ресурсоснабжающие организации производят замену труб, это хорошо. Но беспокоит то, что перекопы не устраняются, работы ведутся с отступлением от графика. От жителей поступает большое число жалоб на то, что ямы раскапываются, но далее ничего не делается. Мы были вынуждены установить видеокamеры, позволяющие в режиме реального времени отслеживать работу по замене коммуникаций, проведению мероприятий по благоустройству. Особое внимание уделяется тем дворам, где в прошлые годы был полностью отремонтирован асфальт, высажены цветы, оборудованы игровые зоны для детей.

В рамках федеральной программы мы продолжили благоустройство придомовых территорий. Большой объём работ проведён в отношении домов, расположенных в Первомайском и Октябрьском районах Ижевска. Здесь в плановом режиме осуществляется ремонт проезжей части, благоустраиваются дворовые территории.

– Андрей Александрович, качественную системную работу можно назвать «вторым именем» «УК-Ижкомцентр». В обеспечении стабильности видите и задачу дальнейшего развития?

– Мы ориентированы на внедрение новых эффективных подходов и современных технологий. Но считаю, что именно планомерная стабильная работа – основа благополучия собственников, обеспечения комфортных условий проживания. Стабильная работа – это в том числе и фундамент для безрискового прохождения отопительного сезона. ●



Андрей ЗИНОВЬЕВ,
директор
ООО «УК-Ижкомцентр»

ЦИФРА

100%

составляет на сегодняшний день готовность к зиме жилого фонда, обслуживаемого ООО «УК-Ижкомцентр»



Реклама

АЛЕКСАНДР СВИНИН

СТАТИСТИКА И ЖИЗНЬ

Работа делегации Удмуртии на Восточном экономическом форуме поможет построить мост для дальнейшего выхода наших предприятий в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Сегодня это огромный и самый перспективный рынок в мире. Не стоит думать, что по логистике Удмуртии доступны только страны Европы.



У НАС БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ ПО ВЫХОДУ ПРЕДПРИЯТИЙ УДМУРТИИ НА АЗИАТСКИЕ РЫНКИ

предприятий ОПК. Мы получили много запросов на проведение таких встреч с послами, представителями правительств других стран, руководителями международных и российских компаний.

На Дальнем Востоке достаточно большой спрос на нашу продукцию – в первую очередь гражданскую. Приведу пример. Недавно закончился пилотный проект – онлайн-площадка «Сделано в Удмуртии» при поддержке сервиса «Почта Маркет». В интернет-магазине продавались товары трёх предприятий республики. За восемь недель реализации проекта поступило 128 заказов, причём треть – с Дальнего Востока. Даже живя рядом с Китаем, покупатели из этих регионов очень хотели приобрести бытовую технику «Аксиона». Компании-производители заработали около 500 тыс. рублей. За восемь недель ни мы, ни предприятия не потратили ни рубля на рекламу, а всю логистику обеспечивала «Почта России». Сейчас подписываем соглашение о промышленном запуске этой площадки. С конца сентября она будет открыта для широкого пользования, число компаний и номенклатурных позиций расширится. Для бизнеса это новая точка сбыта.

ЦИФРЫ

На **6,5%**,

до 31,1 млрд руб., снизился объём инвестиций в основной капитал в Удмуртии в первом полугодии 2018 года

98,3% – индекс промышленного производства в Удмуртии по итогам 2017 года (первоначальная цифра)

100,2% – показатель после перерасчёта

На полях форума мы планируем подписать ряд соглашений. Одно из них – с Российским экспортным центром. Документ позволит реализовать в регионе образовательную программу «Акселератор экспортного роста», которая поможет предприятиям ОПК продвинуть свою гражданскую продукцию. У нас большие планы по выходу предприятий Удмуртии на азиатские рынки. В частности, готовим бизнес-миссию республики в Китай. Одним из её подготовительных этапов станет встреча Главы Удмуртии **Александра Бречалова** и заместителя Председателя Правительства УР **Михаила Хомича** с представителями Поднебесной.

В 2018 году мы начали работу по увеличению объёмов экспорта сразу по нескольким направлениям. Первое – молочная продукция. Чтобы экспортировать в следующем году, договорённостей нужно достигнуть уже в текущем. Второе направление – IT. Третье – гражданская продукция

Инвестиции сократились

В первом полугодии 2018 года объём инвестиций в основной капитал в Удмуртии снизился на 6,5% по сравнению с 2017-м – до 31,1 млрд рублей. Надо проанализировать, как показатель собирается и не будет ли через некоторое время уточнён. Причина

МНЕ КАЖЕТСЯ, ПОТЕНЦИАЛ, ОТРАЖЁННЫЙ В КАРТЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РЕСПУБЛИКИ, не реализован даже на 1%, не говоря уже о 10%. Поверьте, мы многое делаем для того, чтобы инвесторам в Удмуртии было комфортно, и во многом это получается.

может быть и в том, что инвестиционные стратегии по модернизации крупных промышленных предприятий либо уже реализованы, либо находятся в финальной стадии. Например, в 2019 году должен закончиться очередной цикл модернизации на Ижевском механическом заводе. СЭГЗ тоже ранее инвестировал в основной капитал перед запуском производства.

Однако это не снимает с нас ответственности за привлечение инвестиций. В Корпорации развития Удмуртии инвестиционный блок будет усилен. Примем на работу новых сотрудников. В целом, мне кажется, потенциал, отражённый в карте инвестиционных возможностей республики, не реализован даже на 1%, не говоря уже о 10%. Инвестиционные проекты, которые мы сейчас сопровождаем, не компенсируют это падение полностью, но помогут выровнять показатели. Поверьте, мы многое делаем для того, чтобы инвесторам в Удмуртии было комфортно, и во многом это получается.

В вопросе привлечения инвестиций важная роль принадлежит самому потенциальному инвестору. Так, сроки реализации инвестпроекта по модернизации системы освещения Ижевска уже переносились несколько раз из-за выполнения внутренних работ, в том числе партнёром. Но к концу 2018 года поставленные планы будут выполнены. При реализации проекта по межмуниципальным перевозкам нужно учитывать внутренний ритм работы игроков рынка, их способность потратить деньги и выйти на объект.

Непростая тема – привлечение иностранных инвесторов. Во-первых, работа с ними занимает ещё больше времени, чем с российскими, и не даёт быстрого эффекта. Но встречи и визиты ни в коем случае нельзя прекращать. Ульяновская область, наверное, уже десять лет приглашает китайских инвесторов. До сих пор ни один большой инвестпроект в регионе ими не реализован, но это точно когда-то случится.

Во-вторых, мы стремимся актуализировать отношения с иностранными инвесторами, уже зашедшими на территорию Удмуртии. Например, таковым принадлежит доля в компании Rester. Скоро пройдёт большая встреча с представителями предприятия, посвящённая поиску новых рынков сбыта. Японская компания инвестирует в строительство в Удмуртии, китайская – в лесопро-

мышленный комплекс. Надеюсь, осенью начнётся реализация инвестпроекта по лесопереработке, стоимость которого составит сотни миллионов рублей.

Пересчитали производство

По итогам 2017 года в республике зафиксировано увеличение индекса промышленного производства. Сначала Удмуртстат называл цифру в 98,3%, но затем ведомство корректно пересчитало данные – у нас даже наблюдается рост 100,2%. В обрабатывающей промышленности вместо падения до 98,8% обозначился подъём – 102,9%.

Надо аккуратно относиться к методикам сбора статистики. Индекс промпроизводства считается по номенклатуре 2010–2011 годов. Ряд позиций, которые сегодня производят заводы, просто не учитывается при расчётах. Кроме того, данные собираются с опозданием.

В первом полугодии 2018 года уже заметны некие нестыковки в статистике. Объём отгрузки промышленных предприятий увеличился на 12,4% и составил 289 млрд рублей. А индекс промпроизводства упал на 8%. Но если республика больше продаёт, значит, выпуск продукции тоже должен расти? Надеюсь, впоследствии показатели будут пересмотрены. ●



Александр СВИНИН,

первый заместитель
Председателя Правительства УР

ЦИФРЫ

На **12,4%**,

до 289 млрд руб., вырос объём отгрузки промышленных предприятий в первом полугодии 2018 года

На **8%** упал индекс промпроизводства



МЫ СТРЕМИМСЯ АКТУАЛИЗИРОВАТЬ ОТНОШЕНИЯ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕТОРАМИ, УЖЕ ЗАШЕДШИМИ НА ТЕРРИТОРИЮ УДМУРТИИ



ЗАНЯЛИСЬ САМОЗАНЯТЫМИ

В последние годы в России предпринимаются попытки легализации самозанятых. Однако ни одна из них пока не привела к массовому выходу из тени этой категории населения. Изменит ли ситуацию введение нового налогового режима для самозанятых и какие условия им нужны для перехода в «белый» сектор экономики?

Оценки разными ведомствами количества самозанятых в России расходятся. Росстат называет цифру в 15 млн человек. Согласно исследованию Сбербанка 2014 года, из 16 млн неформально работающих четверть, или 4 млн, составляют самозанятые. По данным Центра стратегических разработок и Высшей школы экономики 2017 года, в стране 13 млн неформально занятых.

Различаются и оценки масштаба теневой экономики: 10–14% ВВП по версии Росстата, 34% – Международного валютного фонда и 39% – Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров. По статистике 2016 года Минтруда РФ, нелегальная занятость приводит к потере около 500 млрд руб. страховых взносов.

В России уже предпринимались попытки легализации самозанятых, в частности, введение «налоговых каникул» на два года. Однако это не привело к ожидаемым результатам. По данным ФНС, количество вышедших «из тени» самозанятых по всей стране на 1 августа 2018 года – более 1800 человек. В Удмуртии на эту же дату официальную регистрацию прошли всего 16 чел., восемь из которых занимаются репетиторством, шесть – уборкой

В УСЛОВИЯХ ПАДЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЬСКОГО СПРОСА, РОСТА КОНКУРЕНЦИИ САМОЗАНЯТЫХ СЛОЖНО МОТИВИРОВАТЬ ЛЕГАЛИЗОВАТЬСЯ

НАЛОГОВЫЙ СПЕЦРЕЖИМ ДЛЯ САМОЗАНЯТЫХ ИМЕЕТ СВОИ ПРЕИМУЩЕСТВА.

С одной стороны, они остаются в правовом поле и уплачивают налоги, с другой – по объёму платежей это интереснее, чем статус ИП. И нет обязательного платежа в соцфонды, который является блокирующим фактором при недостаточной выручке у малых предпринимателей.

помещений и ведением хозяйства, двое – уходом за детьми и стариками.

С 1 января 2019 года власти будут тестировать новый налоговый режим для самозанятых и ИП без наёмных сотрудников. В четырёх пилотных регионах – Москве, Татарстане, Московской и Калужской областях – эти граждане будут платить единый платёж с выручки. Для тех, кто оказывает услуги физлицам, ставка налога будет около 3%, компаниям – 6%. Налоговая служба обещает максимально упростить механизм регистрации, а для выплат разработать специальное мобильное приложение, работающее как касса. По прогнозам Минфина РФ, 3–6% налогов с оборота могут принести в федеральный бюджет около 600 млрд руб. в год.

Каких результатов ждёт от этой инициативы экспертное сообщество? Способна ли она разрешить многочисленные противоречия в области теневого занятия?



Виктор ЖИДКОВ,

председатель правления Веста Банк:

– На мой взгляд, у государства есть большие шансы добрать-ся до самозанятых. Многие из них используют сервисы платежей с карты на карту, принимают деньги через другие платёжные системы. Это удобно имеет и обратную сторону: фискальные органы могут легко определить объём выручки, которую самозанятые получают от своей деятельности. Государство, оценив масштабы этого «теневого» микробизнеса, увидело большой потенциал в плане сбора налогов. Именно поэтому самозанятым решили предложить мягкий вариант налогообложения, обозначив достаточно низкую налоговую нагрузку. Мне кажется, что это хорошее предложение для тех, кто работает на себя. С одной стороны, они остаются в правовом поле и уплачивают налоги, с другой – по объёму платежей это интереснее, чем статус ИП. Плюс в данном случае нет обязательного платежа в соцфонды, который является блокирующим фактором при недостаточной выручке у малых предпринимателей. Думаю, что при хорошем пиаре эта инициатива имеет перспективы. Людям нужно объяснить, что действовать в правовом поле выгоднее для них

же самих – в случае конфликтов они будут защищены. Кроме того, самозанятые должны отдавать себе отчёт в том, что могут получить большие штрафы за неуплату налогов и оказаться в ситуации, когда им придётся заплатить вычеты «задним числом» за уже оказанные ранее услуги. Сегодня налоговые органы повсеместно (не только в России) стремятся к контролю за финансовыми потоками, и благодаря развитию технологий это становится возможным. Если государство сумеет добиться максимальной автоматизации процесса сбора налогов, эффект может оказаться колоссальным.



Ирина ВИШНЕВСКАЯ,

руководитель консалтинговой компании:

– Нововведение вряд ли даст тот результат, который ожидает государство, – моментальный приток доходов в бюджет. Меры по стимулированию нужно вводить постепенно,

и они не должны быть карательными – последние уже и так почти убили малый бизнес. Самозанятые граждане – это в основном работающие профессионалы, а не предприниматели: швеи, вязальщицы, няни, домработницы, парикмахеры, специалисты по маникюру, массажисты и прочие. Для них принципиально важно не заниматься долгим оформлением бумаг, не бегать по инстанциям и, наконец, не оправдываться перед сотрудниками налоговой инспекции – то есть не делать всё то, что вынужден делать индивидуальный предприниматель.

Налоговые органы могут найти возможности для контроля этого сектора. Всем известен случай, когда кондитера, продававшего торты на заказ, вычислили через соцсети и обложили налогами. Это никак не способствует развитию ни малого бизнеса, ни любого предпринимательства.

Ирина ПОНОМАРЁВА,

исполнительный директор УРРО ООО «Деловая Россия»:

– Мне кажется, самозанятые, работающие с физлицами, предпочитают остаться «в тени». Сегодня заметна тенденция: многие представители этой категории предпочитают оказывать услуги де-



ЦИФРЫ

ОЦЕНКИ КОЛИЧЕСТВА САМОЗАНЯТЫХ В РОССИИ

15 млн человек – Росстат

13 млн – Центр стратегических разработок и ВШЭ

4 млн из 16 млн неформально работающих – Сбербанк

САМОЗАНЯТЫЕ ОСТАЮТСЯ В ТЕНИ НЕ ТОЛЬКО ИЗ-ЗА НЕЖЕЛАНИЯ ОФОРМЛЯТЬ ИПИ ПЛАТИТЬ НАЛОГИ.

Главная причина – боязнь проблем с проверяющими органами, лицензиями и разрешениями, штрафов за любую ошибку.

шевле, но без заключения договора.

И в текущих экономических условиях – падения покупательского спроса, роста конкуренции на рынке – их сложно мотивировать легализоваться. Наоборот, ИП и малый бизнес начали активнее уходить в теневой сектор. Например, продавцы стройматериалов из крупных торговых центров переезжают в промзоны, склады и гаражи, где ведут торговлю без кассовых чеков.

Самозанятым, как и индивидуальным предпринимателям, нужны льготные условия в начале деятельности. А пока получается: заявил государству, что работаешь на себя, – сразу всем должен, даже если ещё не зарабатываешь.

Дмитрий ЧЕРНОВ,

председатель комитета

Оренбургского отделения «Опоры России»:

– Думаю, ожидаемых результатов получить не удастся. Однако экспериментировать нужно. Это позволит в будущем выработать эффективный механизм работы с самозанятыми, «обкатать» его, выявить возможные ошибки.

Сегодня нет идеи, для чего данной категории выходить из тени. Налоги? Никто не хочет отдавать деньги государству напрямую. Приятнее покупать реальные товары, получать услуги и тем самым вливать средства в экономику. Пенсии? Пока не пройдёт пенсионная реформа, которая однозначно решит проблему выплаты пенсий, и в сознании молодёжи не отложится, что человек сам себе зарабатывает деньги на старость, отдавать их в Пенсионный фонд – как бросать в колодезь. Образование и здравоохранение? Многие привыкли получать платные услуги и платить в государственных учреждениях. Зато в обществе бытует мнение, что на налоги живут чиновники (а хорошие автомобили, большие здания и раздутые штаты только подкрепляют его).

В 2018 году были отдельные прецеденты выявления налоговыми органами самозанятых по рекламе в соцсетях. Но ресурсов и полномочий госорганов для администрирования этого сектора не хватит на всех. Слишком много таких незарегистрированных предпринимателей, и слишком легко уйти от ответственности.

**Роман КОТОВ,**

президент инвестиционного холдинга «Котов Групп»:

– Желание государства вывести «из тени» самозанятых закономерно и коррелирует с ростом рынка услуг, оказываемых через

Интернет. Чем больше бизнеса в сети,

тем интереснее он государству как потенциальная налогооблагаемая база. По сути, Интернет – не какой-то экономический заповедник, а способ ведения бизнеса, основанный на новых технических возможностях. Бесконтрольный период становления интернет-услуг можно сравнить с периодом накопления первичного капитала. Но это всегда оборачивается появлением контроля со стороны государства.

Сложность вывода из тени самозанятых в Интернете заключается в слабости механизмов их выявления и контроля. Многие работают анонимно. Доказывать, кто и кому конкретно оказал услугу, – долго и дорого. И пока не будет разработан механизм, который позволит фискальным органам массово и своевременно получать необходимую достоверную информацию, успех вряд ли возможен.

ПОДРЯДНАЯ РАБОТА

Отдельная тема для самозанятых – работа с предпринимателями, выступающими в роли заказчиков и агентов. Сейчас самый распространённый способ оформления таких отношений – договоры гражданско-правового характера (ГПХ). Однако, учитывая, что практика регулирования деятельности «самозанятых» практически отсутствует, такие наёмные работники создают довольно высокие риски для предпринимателей – агентов, координирующих деятельность «самозанятых».

«На мой взгляд, доля самозанятых, оказывающих услуги бизнесу, с каждым годом только растёт, – считает Дмитрий Чернов. – Конечно, введение электронного документооборота, онлайн-касс, контроля банковских счетов фискальными органами усложняет жизнь. Но пока есть возможность рассчитываться наличными – ею будут пользоваться».

**БЕСКОНТРОЛЬНЫЙ
ЭТАП
СТАНОВЛЕНИЯ
ИНТЕРНЕТ-УСЛУГ
МОЖНО СРАВНИТЬ
С ПЕРИОДОМ
НАКОПЛЕНИЯ
ПЕРВИЧНОГО
КАПИТАЛА**

Другое мнение у Ирины Вишневской: немногие самозанятые работают на коммерческий сектор. Для крупного бизнеса обязательно проведение закупочных процедур, которые такой гражданин не пройдёт и не сможет конкурировать с ИП или компанией. Для малых же предприятий привлечение самозанятых сотрудников чревато необходимостью заключения договоров ГПХ и выплаты налога на заработную плату, а также удержания при выплате 13% налога НДФЛ.

ОБЕЛИТЬ «СЕРЫХ»

Эксперты считают, что в первую очередь легализации самозанятых будет способствовать введение преференций для этой категории и снятие административных барьеров. Ирина Вишневская относит к мотивирующим мерам льготы на оплату коммунальных услуг, налога на имущество, на аренду муниципальных помещений и другие.



По мнению президента Ассоциации социальных предпринимателей (Курск) **Романа Алехина**, необходимо пересмотреть нормативы и законодательные ограничения для бизнеса в различных отраслях, упростить их и приблизить к реалиям, сделать их соблюдение уведомительным, а для защиты потребителей ввести страхование и серьёзную ответственность за соблюдение качества услуги. «Необходимо ещё раз проанализировать закон «О лицензировании отдельных видов деятельности», а также подзаконные акты, которые регулируют лицензирование конкретных услуг внутри видов деятельности, – говорит эксперт. – А затем убрать из лицензирования виды услуг, которые не нужны в излишнем контроле, так как не могут нанести существенный вред человеку, экологии, безопасности. Именно такие шаги должны привести к более быстрому выходу из тени не только самозанятых, но и всего малого бизнеса».

Ведущий аналитик федеральной финансовой компании **Марк Гойхман** считает, что необходимо делать акцент на преимуществах легализации: получение трудового стажа, отсутствие потенциального наказания за «серую» деятельность, повышение статуса в глазах клиентов. Проблемы самозанятых граждан неоднократно обсуждались и в Удмуртии. В том числе на различных совещаниях звучали предложения расширить перечень категорий и упростить про-



цедуру постановки на учёт. По наблюдениям экспертов, в регионе институт самозанятых находится в начальной стадии формирования, а основные проблемы, волнующие представителей этой категории, – налогообложение после истечения льготного периода и трудности администрирования. «В нашей индустрии распространена серая занятость – 85–90% её участников работают нелегально, – рассказывает президент НП «Союз парикмахеров и косметологов УР»

Светлана Троянова. – Это ведёт к определённым неудобствам – сложности с поиском помещений, страх попасть в поле зрения контрольно-надзорных органов. Парикмахеры готовы платить некую умеренную сумму за право работать легально. Но им сложно оформлять всю документацию для ведения предпринимательской деятельности. Если бы они могли использовать упрощённый механизм – например, купить патент и ежегодно его продлевать – желающих выйти из тени стало бы гораздо больше».

Дмитрий Чернов отмечает важность прозрачных правил работы наряду с прозрачностью налогов: «В любом случае те деньги, которые получают самозанятые, поступают обратно в экономику через продукты и услуги. Поэтому нужно думать, как повысить благосостояние народа, чтобы финансовый оборот был выше, а оборачиваемость средств – быстрее». ●

ЦИФРЫ

ЧИСЛО ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ САМОЗАНЯТЫХ

>1800 – в России

16 – в Удмуртии



ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ

НЕОТУРИЗМ, ИЛИ СКОЛЬКО МЫШКИНЫХ В ТУРИЗМЕ УДМУРТИИ

Внутренний туристический поток в России нужно измерять в Мышкиных. Это сразу делает статистику наглядной и помогает осознанно управлять развитием. Если Мышкин в прошлом году посетило 183 тыс. туристов, а Удмуртию – около 500 тыс., значит, туристический поток Удмуртии меньше трёх Мышкиных (но это, между тем, 41-е место из 85 регионов). А вот Ярославскую область в 2017 году посетило 3,6 млн туристов. Это 20 Мышкиных.

ЦИФРА

9–10 место

среди 14 регионов ПФО делит Удмуртия с Чувашией по количеству размещённых туристов по итогам 2016 года

Об измерении развития туризма

Туризм как индустрию правильнее мерить и сравнивать, опираясь на территориальные доходы от туризма, но здесь адекватной и доступной статистики меньше.

Наконец, есть интегральный показатель, который максимально сдержанно и достаточно корректно отражает сравнительный уровень развития

туризма – и внутреннего, и въездного. Это данные Госкомстата РФ по численности размещённых лиц в гостиницах и прочих аналогичных объектах в 2016 году.

Как между собой соотносятся эти параметры, можно проследить на примере Ярославской области. По итогам 2017 года туристский поток в область вырос на 24,1%. Количество туристов, разме-

УДМУРТИИ НЕ СТОИТ ЗАСМАТРИВАТЬСЯ НА ОБЪЕДИНЁННЫЕ ПРИВОЛЖСКИЕ МАРШРУТЫ.

Они либо бесперспективны, либо принесут бенефит более сильным туристическим регионам.

щённых в отелях, увеличилось на 10%. Средний чек туриста вырос на 13%.

В ПФО по итогам 2016-го Удмуртия делит с Чувашией 9–10 место из 14 регионов, что вполне активно. В ближайшие годы ситуация чуть поменяется. Удмуртию догонят Мордовия – после ЧМ по футболу – и Ульяновская область – после 150-летия со дня рождения В. И. Ленина. В Марий Эл, несмотря на архитектурные реплики Йошкар-Олы, поток, скорее всего, поднять удастся не сильно.

О ключевых стройках наступившего шестилетия, которые повлияют на внутренний туризм

Ключевые объекты, которые будут построены или строительство которых будет начато до 2024 года.

Планы:

1. Два моста через Обь (ЯНАО и Новосибирск), мост через Лену.
2. Железнодорожные высокоскоростные магистрали до Казани и до Воронежа.
3. Скоростные дороги на Северном Кавказе.
4. Обновлённая инфраструктура Севморпути.
5. Чудов и Вознесенский монастыри в Кремле.

Предположения:

6. Возведение знакового культурного объекта на месте хрущёвского Дворца съездов. Полное открытие Кремля для горожан и гостей столицы.
7. Если в ближайшее время отношения с Японией вдруг потеплеют, мостовые переходы с материка на Сахалин и (силами Японии) с Сахалина – на Хоккайдо будут, как минимум, начаты до 2025 года.

Из этого ряда мегастроек Удмуртию коснётся только ВСМ до Казани, которая значительно сократит время железнодорожного сообщения и с Удмуртией тоже, в том числе для туристов.

О стремительном росте в туризме

Если стоит задача увеличить долю российского туризма в ВВП до 10%, то нужны точки стремительного роста внутреннего и въездного туризма – в 100 и более раз (в людях и/или деньгах).

Можно несколько безответственно предположить девять возможных точек такого роста

туристического потока к 2030 году (наверняка – это не все):

1. Московский Кремль как полностью туристическая территория с построенным вместо Дворца съездов Московским «Эрмитажем»/«Лувром».
2. Тематические парки с героями современных российских мультсериалов – Подмосковье, Краснодарский край, Поволжье/Урал, Новосибирская область, Приморье.
3. Туристический стандарт новогодних праздников в каждом регионе.
4. Речные круизы (Енисей, Амур, Печора и т. д. – сейчас практически без туристов).
5. Морские круизы по Северному морскому пути и к Северному полюсу.
6. Казань как одно из ведущих в России мест христианского паломничества, как это было до 1917 года (одно из главных признанных в мировой традиции мест явления Богородицы, наряду, например, с Фатимой, место обретения высокоочтимой более четырёх столетий иконы).
7. «Внутренняя Турция» в каждом макрорегионе (речные и озёрные пляжи + круглогодичные аквапарки и термальные комплексы + шопинг). Сейчас таковой формируется в Казани вместе с Лаишевским районом и гигантским Камским устьем (40 км шириной).



Владислав ШУЛАЕВ,

директор по продвижению территорий, Коммуникационное агентство АГТ

ЧИСЛЕННОСТЬ РАЗМЕЩЁННЫХ ЛИЦ В КОЛЛЕКТИВНЫХ СРЕДСТВАХ РАЗМЕЩЕНИЯ В 2016 ГОДУ (по полному кругу хозяйствующих субъектов), тыс. человек



	Всего	из них:	
		граждан России	иностранцев граждан
Приволжский федеральный округ	7405,3	7166,4	238,9
Республика Татарстан	1861,2	1796,5	64,8
Республика Башкортостан	1028,3	988,7	39,6
Нижегородская область	974,9	942,7	32,2
Самарская область	698,8	662,4	36,4
Пермский край	661,7	642,5	19,2
Оренбургская область	341,3	330,2	11,1
Саратовская область	332,8	327,2	5,6
Кировская область	299,7	294,5	5,2
Удмуртская Республика	267	263,3	3,6
Чувашская Республика	268,7	262,5	6,3
Ульяновская область	242,5	236,8	5,7
Пензенская область	200,5	196,1	4,5
Республика Марий Эл	124,9	123,6	1,3
Республика Мордовия	103	99,5	3,4



8. Владивосток и Приморье (въездной туризм).
9. Космический туризм после создания Национальной орбитальной космической станции – после 2024 года.

Для внутреннего и въездного туризма Удмуртии эти гипотетические точки роста не принесут пользы, более того – оттянут на себя часть существующего потока.

О «Золотом кольце»: истинные причины феномена

Новые межрегиональные кольца (Восточное, Серебряное, Приволжское и т. д.) – одна из ставок в современной политике развития российского туризма. Поэтому ниже приведено столь детальное доказательство неповторяемости этого удачного опыта. Все бесспорно успешные турпродукты в России, кроме «Золотого кольца», Транссиба и речных маршрутов, – это туристические продукты в одном регионе.

Коллективным экспертным разумом были собраны как минимум 15 причин бурного старта «Золотого кольца» в начале 1970-х, которых нет у нынешних межрегиональных колец и ожерелий.

1. Логистическая «близость» Москвы.
2. Огромные инвестиции в реконструкцию Суздаля 1965 года.
3. Введение пятидневной рабочей недели с высвобождением ещё одного выходного дня по постановлению 1967 года.
4. Постановление ЦК КПСС, Совета Министров СССР и ВЦСПС 1969 года «О мерах по дальнейшему развитию туризма и экскурсий в стране».

5. Единственный разрешённый экскурсионный маршрут по православным храмам.
6. Волна интереса к культуре средневековой Руси.
7. «Золото» в названии (это повышающий коэффициент в России – есть масса примеров).
8. Транспортная связанность узлов маршрута.
9. Инвестиции в расшивку «узких мест» единого проекта – по линии ВЦСПС (проработка с 1968 по 1971 гг.).
10. Труднодоступность организованных баз отдыха.
11. Ограничения по личному транспорту для самостоятельных поездок на отдых за город.
12. Гениальный ВЫБОР базовых восьми городов автором идеи – журналистом «Советской культуры» Юрием Бычковым (8 из 15 населённых пунктов, которые он проехал в ходе журналистской командировки).
13. Начало и окончание маршрута – в Москве.
14. Профицит бюджета, вызванный резким скачком мировых цен на нефть в начале 70-х, что позволило финансировать строительство новых городов даже на Крайнем Севере и развивать «Золотое кольцо» в том числе.
15. Отсутствие альтернативы – единственный образцовый экспортный «вылизанный» маршрут. Использовался для приёма по разнарядке делегаций из дружественного соцлагеря, что влияло не только на сам турпоток, но и повышало привлекательность маршрута для внутреннего туризма.

Удмуртии не стоит замахиваться на объединённые приволжские маршруты. Они либо бесперспективны, либо принесут бенефит более сильным туристическим регионам.

О матрице внутреннего туризма в России

Столетний опыт развития туризма в нашей стране показывает, что существует определённая матрица туристических проектов, которые могут быть повторены и реально повторяются в большом числе других регионов. К сожалению, у нас гораздо большим вниманием и славой пользуются уникальные нетиражируемые турпродукты, которые объявляются образцовыми. Многократные попытки повторить «уникальный образец» заканчиваются однообразно и нерадостно.

Итак, гипотеза о матрице туризма в российских регионах.

ИЗ МЕГАСТРОЕК УДМУРТИЮ КОСНЁТСЯ ТОЛЬКО ВСМ ДО КАЗАНИ

ГОРОД МЫШКИН В ПРОШЛОМ ГОДУ ПОСЕТИЛО 183 ТЫС. ТУРИСТОВ,

а Удмуртию – около 500 тыс., значит, туристический поток Удмуртии меньше трёх Мышкиных.

В большом числе регионов есть следующие 25 успешных туристических форматов:

- Горнолыжные курорты.
- Бальнеологические курорты.
- Инфраструктура туризма выходного дня – особенно рядом с крупными городами.
- Из пункта 3 – многофункциональная туристическая популярность одного из районов, прилегающих к столице региона (в Якутии – Хангаласский улус, в Воронежской области – Рамонский район, на Камчатке – Елизовский).
- Главная многодневная ярмарка региона, которая притягивает к себе и различные форматы культурной активности, и туристов, как правило, на месте исторической ярмарки.
- Резиденция местного Деда Мороза (другие новогодние персонажи не заменяют Д. М.).
- Комплексный семейный турпродукт с посещением зоопарка/океанариума, тематического парка, технических и научных музеев и т. д.
- Стоянки круизных теплоходов.
- Круглогодичный термальный комплекс с большой вариативностью типов бань.
- Пляжный – насколько это возможно – отдых (море, озеро, река, затопленный карьер и т. п.).
- Мемориальные музеи писателей и художников (музыкантов и композиторов в этом списке нет).
- Художественная галерея с возможностью временных выставок, в том числе выставок-продаж произведений местных художников.
- Фестиваль местного культового товара/продукта/рыбы/растения.
- Молочный фестиваль.
- Ключевой и уникальный национальный праздник, понятный по содержанию внешним участникам (якутский праздник встречи солнца Ысыах поэтому частенько называется якутским Новым годом, чтобы было понятнее гостям, хотя он проходит в конце июня).
- Ключевое событие всероссийского значения, отражающее одну из главных специализаций и уникальностей территории (водные феерии «Алые паруса» в Питере и «Крылья востока» во Владивостоке, бикини-спуски на Шерегеше и на Красной поляне).
- Нишевой кинофестиваль (анимационный фестиваль).
- Многодневный культурный фестиваль (в Ярославле – Волковский, в Воронеже – Платоновский, в Вешенской – «Шолоховская весна»).

- Многодневный Open Air фестиваль различной направленности.
- Реконструкторские фестивали.
- «Брендовый» беговой марафон или полумарафон.
- Туристические и экологические тропы.
- Мероприятия годового цикла народных и религиозных праздников (около 20).
- Рыбалка.
- Охота.

Удмуртия не имеет ни возможностей приграничных турпотоков, ни транспортных преимуществ, ни культурных объектов-магнитов, ни приморского побережья, ни объектов природы, достойных внесения во Всемирный список наследия ЮНЕСКО. Именно поэтому, на мой взгляд, Удмуртии нужно полнее использовать ресурс успешной матрицы регионального туризма, во многом уже воплощённой на её территории.

Как учит нас одноимённый фильм и его главный герой – Нео, вырваться за пределы матрицы можно, лишь достигнув определённых успехов внутри неё. В этом и есть суть своеобразного неопуризма – не пытаться сразу реализовать небывалый мегасуперпроект или первым повторить потрясающий зарубежный стандарт, который почему-то десятки лет толком не приживается в России, а на нынешнем этапе старательно и всё более качественно растить то, что ежегодно всходит и приносит плоды на российской земле. Разумеется, с учётом региональных преимуществ и приоритетов. ●

УДМУРТИИ НУЖНО ПОЛНЕЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ РЕСУРС УСПЕШНОЙ МАТРИЦЫ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА



ИГОРЬ ЗОРИН

БИЗНЕС-СТРЕСС

Три моих друга-предпринимателя скоростно скончались в возрасте 40 с небольшим лет. Всё происходило по одной схеме: человек ничем не болел (во всяком случае, никто из друзей об этом не знал), просто пришёл с работы домой и умер – инфаркт или инсульт. Неоднократно столкнувшись с такими ситуациями, я понял: бизнесмены нуждаются в помощи. И в пересмотре сложившегося образа жизни.



Игорь ЗОРИН,
 бизнес-тренер, бизнес-консультант, психолог, директор Центра психологии управления «Премьер», судья первой категории по управленческой борьбе, автор книг, член Российского Союза писателей

**ИГОРЬ ЗОРИН
 СТАЛ ПРИГЛА-
 ШЁННЫМ
 СПИКЕРОМ
 НА ОЧЕРЕДНОЙ
 ВСТРЕЧЕ БИЗНЕС-
 КЛУБА AXIS**

Ко мне как психологу или бизнес-консультанту довольно часто обращаются предприниматели, которые достигли успеха, но при этом глубоко несчастливы. У такого человека может быть бизнес в разных городах России, за границей, несколько квартир и машин, огромные накопления на несколько поколений. Но счастья нет. Он не доверяет людям, имеет проблемы со здоровьем и в личной жизни.

Многие предприниматели постоянно ощущают стресс и не умеют с ним эффективно справиться. Давно известно, что целый ряд распространённых болезней имеют психосоматические причины. Например, у меня в жизни был период, когда в течение нескольких лет в будни я руководил собственной строительной компанией, а по выходным вёл бизнес-тренинги. Заболел подагрой. Приступы случались регулярно – каждые два-три месяца. Носки надеть не можешь, боль жуткая. Врачи говорили, что надо полностью изменить питание и образ жизни. Но я вдруг заметил – подагра начинается в понедельник, а в пятницу перед любимым тренингом проходит. Когда я сделал выбор между двумя профессиями и окончательно ушёл из надоевшего строительного бизнеса в бизнес-консалтинг, болезнь почти исчезла, приступы могли не проявляться до десяти лет подряд, хотя никакую диету я не соблюдал и образ жизни не изменил. Вот что значит заниматься любимым делом!

К сожалению, нашему обществу свойственна психологическая неграмотность. До сих пор в России считается позорным обращаться к психотерапевтам или психологам. В эту сторону начинают смотреть, только когда совсем прижало и ничего уже не помогает. В США, например, наоборот, обращение к психоаналитику считается обычной практикой. У каждого из нас в жизни были эпизоды, когда

ты чего-то испугался и не сказал кому-то нужные слова о своей обиде, злости или даже любви, «заморозил» возникшие чувства. А они живут внутри нас и подтачивают наше здоровье. Как только прикасаешься к подобной ситуации, психологическая травма болит. Надо «прожить» её до конца. И в этом могут помочь профессионалы – психологи и психотерапевты.

Ещё для борьбы с профессиональным выгоранием нужно найти свой источник энергии – семья, любимое дело, спорт, медитации, хобби... Я, например, для подзарядки «внутренних батареек» прихожу во двор в гор. Металлургов, где прошло моё детство, отдыхаю на Каме, путешествую, встречаюсь с друзьями в организованных мной многочисленных клубах, шью кожаные изделия, играю на гитаре...

Вспоминается диалог с одним бизнесменом, обратившимся ко мне за консультацией. В разговоре выяснилось, что в детстве он мечтал стать футбольным тренером и создать свою дворовую команду из мальчишек. Я спросил: «А почему ты сейчас этого не сделаешь?» И он словно пережил мощный инсайт: весь ожил, выражение лица изменилось, забегал от внезапно возникшей энергии по комнате. Тут же начал думать вслух, как он будет собирать команду... Будто я дал ему не просто подсказку, а само право заняться футболом.

Другой способ профилактики стресса – позволять себе проявлять спонтанность, которой мы зачастую лишены. Один из моих университетских преподавателей – профессор, уважаемый, уже немолодой человек – любил ходить вприпрыжку по институту и насвистывать весёленькие мелодии, совсем не стараясь быть серьёзным и не боясь осуждения коллег и студентов. Когда мне не хватает спонтанности при ведении тренингов, я стараюсь вживаться в этот образ. И быть самим собой. Это очень помогает.

МНОГИЕ ЗАБЛУЖДАЮТСЯ, ДУМАЯ, ЧТО СОЗДАЛИ БИЗНЕС ТОЛЬКО РАДИ ПОЛУЧЕНИЯ ПРИБЫЛИ.

Конечно, у человека может быть и простое желание разбогатеть. Однако всё равно для здоровья лучше заниматься тем бизнесом, который приятен, формировать свой круг общения из симпатичных тебе людей.

Жить для радости

Бизнесмен может зайти в любую отрасль. Но лучше выбрать ту, которая ему ближе всего. О которой он когда-то мечтал – возможно, ещё в раннем детстве. Ведь все мы рождены не случайно, а для реализации своей уникальной миссии. У каждого она своя и всегда связана с удовлетворением определённой потребности какой-то части общества. Если будете делать то, что доставляет вам удовольствие и приносит реальную пользу людям, станете гораздо счастливее. Многие заблуждаются, думая, что создали бизнес только ради получения прибыли. Конечно, у человека может быть и самое простое желание разбогатеть. Однако всё равно для здоровья лучше заниматься тем бизнесом, который приятен, формировать свой круг общения из симпатичных тебе людей.

Мне во времена работы в строительстве хотелось заниматься дизайном интерьеров, воплощать в жизнь красивые картинки, возникающие в голове, чтобы другие могли наслаждаться красотой и впоследствии пользоваться ею. Самым любимым этапом при строительстве объекта было выполнение финишных отделочных работ и фотографирование получившегося интерьера. Однажды на одной из бизнес-встреч я посетовал, что навсегда ушёл из дизайна. Собеседница сказала: «Вы никуда не ушли, просто теперь занимаетесь дизайном человеческой души». Она попала в точку! Мне действительно хочется делать людей более счастливыми, активными, успешными, целеустремлёнными, психически здоровыми и цельными.

Книга – лучший менеджер

Идея моей первой книги – «Игры, в которые играют... Мастерство манипуляций» – возникла тоже спонтанно. Провёл в Москве несколько тренингов по манипуляциям в бизнесе. Столичный партнёр



предложил написать о них книгу. Я не придал этому значения. Он через неделю звонит – договорился с издательством, нужно сдать книгу через месяц. В итоге удалось написать её за полтора месяца. Помогла моя технология вхождения в тему. Сначала я читаю все тематические статьи в Интернете. Потом заказываю и изучаю все доступные книги о манипуляциях в бизнесе. В голове начинает рождаться своя структура книги, я её выстраиваю и дорабатываю на ходу. После этого происходит переключение в «творческий режим». У меня бывали «провалы», когда я мог писать по 8–10 часов подряд, ни на что не отвлекаясь и теряя чувство времени. Как будто попадаешь в какой-то информационный канал и кто-то тебе диктует текст.

Я намеренно пишу свои книги простым языком, без заумных терминов, чтобы было понятно и директору, и начинающему менеджеру. И рад, что две книги из трёх стали бестселлерами! Если бы я писал их сейчас, возможно, они были бы грамотнее, профессиональнее. Но скорее всего не «выстрелили» бы так, как те.

Именно книги стали моими самыми лучшими «менеджерами» по продвижению. Ведь они продаются по всему СНГ. Благодаря своим книгам я начал сотрудничать с центральным аппаратом Сбербанка в Москве, центральными подразделениями компании «Газпром нефть» в Санкт-Петербурге, объездил с тренингами более тридцати городов России, а также Украины и Молдовы. ●

**ДЛЯ БОРЬБЫ
С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ
ВЫГОРАНИЕМ
НУЖНО НАЙТИ
СВОЙ ИСТОЧНИК
ЭНЕРГИИ –
СЕМЬЯ,
ЛЮБИМОЕ ДЕЛО,
СПОРТ,
МЕДИТАЦИИ,
ХОББИ...**



Информационный партнёр – журнал «Деловая Репутация»



РЕПУТАЦИЯ



ГЛОБАЛЬНЫЕ СЕТИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Инициатива на рынке давно перешла к клиенту. Усиливается борьба за потребителей. Они же сейчас стали гораздо более разборчивыми и более ленивыми, и бизнес вынужден подстраиваться под потенциальных покупателей, начиная общаться с ними там, где они привыкли проводить время, где им удобно и комфортно, – в Интернете. Как не потеряться в «глобальной паутине» и не запутаться в многочисленных социальных «сетях», умело расставив там свои? Мы собрали рекомендации экспертов и рассказываем, как бизнесу грамотно использовать возможности, которые даёт Интернет.

НЕ СТОИТ ОБОЛЬЩАТЬСЯ КАЖУЩЕЙСЯ ПРОСТОТОЙ ПРОДВИЖЕНИЯ В ИНТЕРНЕТЕ

Сайты и лендинги: какими им быть?

Сайт – бизнес-инструмент и круглосуточный виртуальный офис, необходимый любой современной компании. Эксперты сходятся во мнении, что сегодня это наиболее перспективная площадка для продвижения компании в Интернете, поскольку сайт находится в собственности владельца бизнеса. На своей площадке предприниматель может делать то, что считает нужным, не имея ограничений ни по формату, ни по возможностям

продвижения, использования рекламных и маркетинговых инструментов и аналитики.

Структура сайта должна быть интуитивно понятной, с настроенной функцией «покупки/оформления заказа», а дизайн – простым. «Меньше безумного креатива и больше юзабельности. Сайт должен быстро прогружаться, а это значит – меньше дорогих и ненужных примочек. Прошли времена, когда «понты дороже денег». Заказы должны быть простыми в оформлении. Обязательно надо

С КАЖДЫМ ГОДОМ ПРОИСХОДЯТ КАРДИНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ПСИХОЛОГИИ ПОКУПАТЕЛЕЙ:

они всё хуже и хуже реагируют на рекламные сообщения и всё меньше доверяют рекламе.

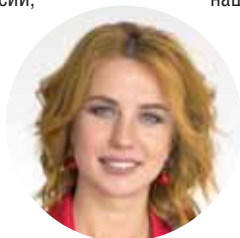
учесть, какой процент вашей целевой аудитории заходит на сайт с десктопа, а какой – с мобильных телефонов, и сделать акцент на той версии, с которой больше заходов», – говорит руководитель отдела маркетинга FILANCO **Ольга Костяная**.

Этап продвижения – крайне важный и имеет массу нюансов. Во многих сферах из-за очень высокой конкуренции он, кстати, становится всё более затратным. Основные инструменты привлечения трафика на сайты – это SEO-продвижение либо контекстная реклама. SEO становится всё сложнее, а контекстная реклама в некоторых сферах вообще не окупается.

«Будет ли сайт способствовать увеличению объёмов продаж, зависит от выработанной маркетинговой стратегии. Я бы предлагал делать микс из SEO-продвижения и digital-каналов привлечения продаж. SEO-канал достаточно долго растёт, но имеет более высокий и качественный трафик и долгосрочный эффект его получения. Digital-каналы быстро приносят первые продажи за счёт недолгой настройки, но это постоянные инвестиции в каналы денежных средств. Но в перспективе клиент с SEO будет стоить как минимум в десять раз дешевле, чем канал с digital», – говорит директор по маркетингу компании NEIRIKA **Анатолий Ошмановский**.

Сегодня много внимания стало уделяться одностраничным лендингам (посадочным страницам), оптимизированным под продажи. Всё чаще выбор делается не в пользу корпоративного сайта, а в пользу лендингов.

«Лендинги неплохо показывают себя, но в очень узкой нише для очень узкой категории потребителей. Есть целый ряд требований к товару, к его стоимости, к самому предложению, которое мы на этом лендинге выдвигаем, для того, чтоб этот лендинг отработывал так, как нам хочется. Этот инструмент я бы не относил к полноценной электронной коммерции, это просто способ продавать через Интернет очень специфический товар, потому что если мы возьмём традиционный интернет-магазин с 10 тыс. товаров и разделим их на посадочные страницы, то ориентировочно отра-



ботает из них страниц 100–200 так, как задумывалось это пропагандистами подхода. Все остальные наши умозрительные лендинги останутся «мёртвым грузом». Самое главное правило – лендинг хорошо работает, если специализируется на одной чёткой услуге, на конкретном товаре. Если мы, например, продаём услугу по часовому вертолётному полёту над городом и ничего другого делать не умеем, и главное – не хотим, то мы можем создать идеально заточенную страницу под эту услугу и аудиторию, и за счёт этого, естественно, продадим эту услугу лучше, чем конкуренты. Но как только мы захотим добавить какие-то маршруты, начнём масштабировать бизнес, наш лендинг неизбежно превратится в полноценный сайт», – комментирует директор по маркетингу онлайн-гипермаркета «КотоФото» **Сергей Устинов**.

Соцсети: куда идти и для чего?

Разные площадки – сайт и социальные сети – сегодня прекрасно дополняют друг друга.

Насущной необходимости в том, чтобы всем фирмам обязательно идти в соцсети, может быть, и нет, но в настоящее время бизнес-аккаунты в соцсетях – это уже определённый musthave. Социальные сети предлагают бизнесу не только коммуникационные и контентные, но и рекламные, ретаргетинговые и иные возможности. Но при этом и о полном отказе от сайта речи не идёт. В плане продвижения собственный сайт – всё же приоритет № 1.

«Несмотря на то, что социальные сети бурно наращивают список услуг, а с вводом VK Pay можно начинать полноценную онлайн-торговлю ВКонтакте, социальная сеть – это всё же чужой бизнес, где есть своя администрация со своими правилами, которым необходимо следовать. Там в определённом смысле связаны руки в плане продвижения, формата и аналитики, и работоспособность бизнес-аккаунта напрямую зависит от работоспособности социальной сети и способности её маркетинговой команды создать позитивный образ бренда, быть полезными, не вступать в конфликты с контролирующими органами. Таким образом, сайт как место, где аккумулируются

**УДОБНО
ЗАПУСКАТЬ
РЕКЛАМНЫЕ
КАМПАНИИ ТАМ,
ГДЕ ЧЕЛОВЕК
МОРАЛЬНО ГОТОВ
К ИССЛЕДОВАНИЮ
НОВОГО И
К ПОТРЕБЛЕНИЮ
ИНФОРМАЦИИ**



СЕГОДНЯ ПРАКТИЧЕСКИ КАЖДЫЙ ЧЕЛОВЕК ПРОВОДИТ ВРЕМЯ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

потоки трафика, сегодня все ещё необходим», – считает руководитель интернет-проекта в Groteck Business Media, руководитель IT-проектов в компании «Лаборатория трендов» **Анна Ипатова**.

Хорошо сделанный сайт имеет, в отличие от сетей, больше возможностей с точки зрения привлечения трафика. При этом трафик сайта, по мнению ряда специалистов, более целевой, и конверсия с него выше, чем от социальных сетей. Вместе с тем эксперты отмечают, что если какой-то компании нет в социальных сетях, это не значит, что там нет её конкурентов. Они же своим присутствием в месте, где находится целевая аудитория, привлекают лишние проценты от общего числа потребителей, что в итоге может выливаться в большие прибыли. Поэтому не стоит пренебрегать возможностью заявить о себе в соцсетях, даже если вам кажется, что предлагаемые продукты или услуги для сетей не подходят.

«Всё так или иначе зависит от бизнеса, и кто-то вообще не имеет сайта, но с успехом продвигается в сетях. Я знаю несколько примеров компаний, которые продают только через Instagram и не имеют сайта, при этом хорошо себя чувствуют. Если мы говорим об одежде, косметике, питании, то здесь прекрасно работают соцсети, причём значительно лучше, чем сайты. Отмечу, что реклама в соцсетях значительно дешевле контекстной, при этом можно более узко таргетировать аудиторию. Но соцсети

не работают в промышленных секторах экономики. Однако кому-то это не мешает там активно пиариться. Есть прекрасный армавирский завод «Кубань-желдормаш», который собрал более 67 тыс.

подписчиков. И это не боты. Там «афтор жжот». Или другой пример нестандартного подхода, когда, казалось бы, и продукт не для соцсетей, и целевая аудитория не та, – обычная пищевая сода», – говорит Ольга Костяная.

«Я считаю, что идти нужно в те сети, которые отвечают потребностям бизнеса, в идеале – во все. Если бизнес может записывать интересные видео, то будет сильнее развит Youtube-канал со встройкой видео на сайт и другие платформы. Если бизнес может делать красивые фото своего продукта, то ему прямая дорога в Instagram. Если важны коммуникации, то следует активнее работать в Facebook и ВКонтакте, потому что это более подходящие площадки. При этом на сайт попадает трафик из всех социальных сетей, чтобы тот, кто по каким-то причинам не зарегистрирован в Facebook, мог быть охвачен коммуникациями ВКонтакте или на Youtube – то есть там, где этот человек привык проводить время», – рекомендует Анна Ипатова.

Она отмечает, что не стоит обольщаться кажущейся простотой продвижения в Интернете, когда кажется «ну что такого в соцсетях, все там сидят, нажимают кнопки, я тоже могу, и даже кнопки рекламного кабинета нажимать умею». Технически



ПОТРЕБИТЕЛИ НЕ ГОТОВЫ ПРОВОДИТЬ БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕНИ НА САЙТАХ, решение остаться или покинуть страницу принимается в считанные секунды. Если продукт, услуга, подача информации им не интересны, на сайте пользователи не задерживаются.

настроить рекламную кампанию или разместить контент совсем не сложно, разобраться с процессом может даже школьник. Но сделать это так, чтобы рекламное сообщение или нужный контент был показан нужной аудитории и в нужное время – это достаточно сложная работа, требующая понимания специфики бизнеса, погружения в дебри маркетинговых тонкостей, сегментации, работы над портретом потребителя и многого другого.

«Хороший интернет-маркетинг – это глубокая и сложная специальность, однако эта сфера сегодня полна своего рода авантюристов и псевдогугру. Всем, кто хочет достигать результата, я советую прежде всего обратиться к теории, о которой все знают, но почти никто так не делает – нужно построить портрет потребителя, проанализировать конкурентов, разобраться с ценностями, заложенными в продукте, и потребительским поведением, и уже после этого приступать к технической реализации», – говорит эксперт.

Онлайн или оффлайн?

Традиционные интернет-магазины сегодня укрупняются и наращивают вес, а малые игроки вынуждены уходить с рынка. Вместе с тем набирают популярность продажи в соцсетях. Эти вещи развиваются параллельно, и эксперты полагают, что интернет-магазины не могут быть вытеснены SMM-площадками для коммерции.

«Люди сегодня продают через личные сообщения, комментарии к покупкам и постами под картинками, и этот процесс очень активно набирает обороты. Иногда социальная сеть, может быть, даже гораздо лучше отработает, чем торговые площадки, такие как [tiu.ru](#) или [blizko.ru](#), хотя там больше аудитории. При этом, конечно, не стоит говорить, что все интернет-магазины умрут и останутся одни SMM-площадки для коммерции. Просто потому, что по мере развития бизнеса интернет-магазин в конкурентной борьбе начинает разрабатывать свои уникальные инструменты для привлечения и удержания потребителя. Такого шаблона ни одна социальная сеть не даст. Сюда входит целый информационный спектр, начиная от программ лояльности, заканчивая сбором данных о пользователе. Это не первичная статистика о пользователях, а большие системы данных, которыми мы владеем. При помощи своих алгоритмов мы

стареемся предлагать каждому пользователю то, что ему оптимально подойдет. Даже не имея информации о его предшествующих покупках, просто исходя из его шаблона поведения на нашем сайте, мы уже понимаем, кто к нам пришёл: это опытный игрок, знаток покупок или новичок, впервые попавший в интернет-магазин. Это очень важная часть в продажах, которую, конечно, соцсети сейчас не дадут», – комментирует Сергей Устинов.

Он отмечает, что интернет-магазинами заниматься отнюдь не проще, чем содержать оффлайн точки продаж, поскольку этот рынок гораздо сложнее и глубже, чем может показаться. «Чем больше я изучаю электронную коммерцию, тем больше мне кажется, что, наоборот, именно полноценный оффлайн-магазин на потоке трафика людей – это гораздо проще, чем большая и сложная электронная коммерция. Для открытия своего дела очевидно нужен стартовый капитал, и для открытия интернет-магазина иногда нужно сделать вложений не меньше, чем при открытии оффлайн-магазина. Если в оффлайне надо арендовать помещение, то в онлайн таким помещением, вашей витриной служит ваш сайт. Если вы хотите вырасти во что-то большее, чем многоточие в Instagram, то вы будете вынуждены над ним работать. По трудозатратам это, наверное, равносильно постоянному перестраиванию магазина в оффлайне. Вам придётся постоянно оплачивать труд разработчиков, и вам действительно повезёт, если они окажутся квалифицированными», – считает эксперт. ●

СОЦСЕТИ НЕ РАБОТАЮТ В ПРОМЫШЛЕННЫХ СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ



Модели: Константин,
Дарья, Олеся
(MD model management)
Макияж: Екатерина
Овчинникова
© msekaterin





АКСИОН

ЦЕНТР МОДЫ



ДЕЛОВЫЕ КОЛЛЕКЦИИ В ЦМ «АКСИОН»

- верхняя одежда
- деловые костюмы
- сорочки и трикотаж
- аксессуары
- обувь

г. Ижевск, ул. К. Маркса, 191,
ЦМ «Акссион»

Полную информацию смотрите
на сайте www.tc-aksion.ru



aksionmoda

ЗОЛОТАЯ БИЗНЕС-ОСЕНЬ

МОСКВА



SMART BUSINESS

Дата: 2-4 октября

Форум международного делового сотрудничества ориентирован на представителей российских и зарубежных компаний, коммерческих директоров, инвестиционные фонды и банковские организации, бизнес-сообщества. Мероприятие включает в себя конгрессную часть и экспозицию. Тематика – поддержка предпринимательства, поиск инвестиций, особые и свободные экономические зоны, лизинг, аутсорсинг, экспертиза и оценка, продажа бизнеса.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО ПОДДЕРЖКЕ МСП РОССИИ И КИТАЯ

Дата: 9 октября

Тема 2018 года – развитие малого и среднего бизнеса в России и Китае на фоне сопряжения Евразийского экономического союза и инициативы «Один пояс, один путь». Основными сферами профессионального интереса станут сельское хозяйство, добыча и переработка природных ископаемых, а также строительство. В мероприятии примут участие предприниматели России и Китая, представители исполнительных органов власти регионов РФ, министерств и ведомств, депутаты Госдумы.

«ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ»

Дата: 15-17 октября

Цель ежегодного форума – развитие и коммерциализация новейших технологий, популяризация технологических брендов и создание новых инструментов международного сотрудничества в сфере инноваций. Деловая программа 2018 года состоит из трёх блоков: «Кадры и образование», «Бизнес и государство», «Наука и технологии». В том числе будут рассмотрены вопросы привлечения и удержания человеческого капитала в цифровую эпоху, инвестиций в инновации, использования новых технологий в различных отраслях.

ХАБАРОВСК



«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФОРУМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ»

Дата: 10-13 октября

В рамках мероприятия предлагается обсудить стратегию развития России до 2024 года, вопросы улучшения инвестиционного климата, оценки регулирующего воздействия, цифровой экономики, социального предпринимательства, финансовой поддержки и кадрового обеспечения бизнеса. Планируется участие представителей федеральной и региональной власти, инфраструктуры поддержки предпринимательства, АСИ, общественных объединений бизнеса.

УФА



«IV ФОРУМ МАЛОГО БИЗНЕСА РЕГИОНОВ СТРАН-УЧАСТНИЦ ШОС И БРИКС»

Дата: 18-19 октября

В рамках мероприятия пройдут пленарное заседание и восемь секций, посвящённых вопросам господдержки малого и среднего бизнеса, развитию торговли, логистики и туризма при участии ШОС и БРИКС. Параллельно будут работать консультационные площадки институтов развития бизнеса, международный трек «Бизнес без границ», экспозона, биржа деловых контактов.

16+

ЗА РУБЕЖОМ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



«ВСЕРОССИЙСКИЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС»

Дата: 8-12 октября

В мероприятии участвует политическая и бизнес-элита большинства российских регионов, ближнего и дальнего зарубежья. Деловая программа охватывает все основные темы рынка недвижимости: развитие жилищного строительства, рынки загородной недвижимости и малоэтажного жилья, ипотека, риэлторский бизнес, государственные жилищные программы, законодательные изменения и новые технологии. Помимо конференций и панельных дискуссий, участники конгресса смогут посетить мастер-классы, бизнес-тренинги и бизнес-туры. Среди спикеров – **Игорь Манн** и **Иван Черемных**, **Игорь Рызов**, представители Российской гильдии риэлторов.

EXPO-RUSSIA ARMENIA 2018

Дата: 17-19 октября

Город: Ереван

В мероприятии предполагается участие более 300 российских и армянских компаний из 30 регионов. Запланировано проведение круглых столов, а также церемония открытия с участием высших должностных лиц государства. В экспозиции будет представлена наиболее востребованная на рынке Армении продукция.



ИЖЕВСК



«СДЕЛАНО В УДМУРТИИ»

Дата: 25-26 октября

Программа форума включает четыре ключевых направления. Первое – «Инвестируй в Удмуртию»: презентация возможностей для инвесторов в Удмуртии и бизнес-визит на территорию опережающего развития – ТОСЭР «Сарапул». Второе – «Удмуртия – часть глобального мира»: презентация «Экспорт по каналам электронной торговли», мастер-класс по работе с Alibaba, круглые столы по продвижению продукции на зарубежные рынки. Третье направление –

«Сделано в Удмуртии» – новые компетенции в области логистики, ИТ-технологий, инжиниринга и сельского хозяйства. В рамках четвертого – «Удмуртия заряжает» – пройдет «форсайт-флот» для молодых предпринимателей и лиц, желающих открыть свой бизнес, и кооперационная площадка BusinessContact. С 22 по 28 октября для гостей форума будет открыта выставка товаров «Сделано в Удмуртии» и ярмарка продукции местных производителей.

«МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ»

Дата: 25 октября

Семинар рассчитан на руководителей, маркетологов и SMM-специалистов. Участники разберут нюансы продвижения компании в разных соцсетях и научатся анализировать его эффективность. Ведущий – владелец и руководитель образовательного проекта «Школа эффективного интернет-маркетинга», основатель одного из первых в России SMM-агентств GreenPR, автор бестселлера «Маркетинг в социальных сетях» **Дамир Халилов**.



ОСТАНОВКА РАЗРЕШЕНА?

Второй месяц в Ижевске обсуждается тема устройства в городе «умных остановок» общественного транспорта. Пока планируется разместить 100 таких комплексов за счёт инвестора, которые обойдутся в 40 млн рублей. В Нижнем Новгороде «умные остановки» производят не первый год. Насколько рентабельна идея и сколько стоит один такой комплекс – в рубрике «Бизнес-идея» от «Деловой Репутации».



Сергей ПАНИН,
директор ООО «СИТИ СТАЙЛ»

ИДЕЯ

Четыре года назад в Москве впервые появились «умные остановки». У Сбербанка был свой проект комплекса с банковским модулем, который успешно воплотился в жизнь. Тогда мы и решили, что у нас есть все возможности для производства таких остановок. Компания ООО «СИТИ СТАЙЛ» работает на рынке уже 11 лет – её сотрудники занимаются изготовлением металлоконструкций, в том числе под рекламные цели. Первый заказ был отправлен в Москву для крупной строительной компании, а на базе этой модели спроектирована целая линейка комплексов.

В Нижнем Новгороде желание поставить умные конструкции было всегда. В администрации

обещали установить их до проведения Чемпионата мира по футболу. Сейчас у нас установлены лишь остановки десятилетней давности – периодически они ремонтируются и обновляются.

ПРОДУКТ

В линейке представлены основные модели по четыре и шесть метров в длину, их комплектаций может быть множество. Лайт-бокс, киоск, точка доступа Wi-Fi, светодиодные светильники, информационное табло – далеко не все составляющие, которые может содержать в себе «умная остановка». Многие заказчики не представляют затраты и сравнивают с бюджетным вариантом, какой сейчас видят на улицах своего города.

НЕСКОЛЬКО ИНВЕСТОРОВ УЖЕ ГОТОВЫ ВЛОЖИТЬ СРЕДСТВА В РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА.

Один из них предлагает инвестировать 40 млн руб. в течение года в монтаж 100 остановок, а также взять их обслуживание на себя. 80 комплексов будут установлены в местах, где раньше их никогда не было.

Остановка – не строительный объект, а сочетание технологий. Для неё необходимы металлические каркасы, рекламными конструкции – лайтбоксы, надписи, таблички и др. К этому добавляются новые технологии: бегущая строка, экран, видеонаблюдение. Эти составляющие должны умело сочетаться в остановке и взаимодействовать друг с другом.

МАРКЕТИНГ

Запросы идут ежедневно по два-три в день из разных точек страны: Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Екатеринбурга, Берёзы (Белоруссия), городов Дальнего Востока. Активно себя проявляют Крым и Сочи. Часто заказчиками выступают строительные компании, которым в нагрузку к благоустройству необходимо заниматься остановками. К нам обращаются администрации городов, отдельные инвесторы с проектами, компании – Мегафон и Ростелеком.

В среднем от заказа до момента установки партии (от 3 шт.) проходит месяц. На единичные случаи необходимо заказывать дополнительные детали, что увеличивает время изготовления умного комплекса.

Продвижение у нас идёт только через сайт. Я считаю, что холодные звонки себя изжили – сейчас клиент хочет сам принять решение. Некоторым из них, чтобы решиться на заказ, необходимо около двух месяцев вынашивания идеи.

ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

1. Чаще всего «умные остановки» передаются на баланс обслуживающей организации. Там должны следить за содержанием, привлекать агентства для размещения рекламы и транспортные организации для контроля за видеонаблюдением и табло. Идеальный вариант – рекламная компания, которая будет поддерживать там и чистоту и порядок. Стоимость содержания напрямую зависит от региона, например, в Сочи и Омске суммы будут различаться достаточно сильно.

2. В Нижнем Новгороде администрация планировала поставить 300 остановок. Такое количество мы будем изготавливать более года. Для хранения крупногабаритных конструкций необхо-

димо много места. Заставляет задуматься и способ оплаты за такое количество остановок.

3. У нас были запросы из Южно-Сахалинска и с мыса на Белом море. Заказчик хотел установить остановки открытого типа, несмотря на то, что столбик термометра там опускается до –45. Поэтому мы всегда стараемся поставить клиентов на место пассажиров.

4. В небольших городах популярна остановка с видеонаблюдением на четыре метра. Это позволяет ей входить в систему «безопасный город» (или «умный город»).

5. Северным городам интересны тёплые остановки. Но для них не подходят крытые остановки со сдвижной дверью в бок. Часто такие конструкции ломаются из-за снега и льда. В настоящее время разрабатываются тёплые остановки с жидкостным (на теплоносителе) обогревом. В 2019 году они будут выпускаться серийно.

6. «Умные остановки» могут быть ещё и нестандартными. К примеру, для Муромы сейчас мы изготавливаем комплекс с газоном на крыше. В Дзержинске возле бульвара Космонавтов будет установлен световой тематический комплекс со стелой и элементами из нержавеющей стали.

ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ

Сейчас у нас есть выход на Белоруссию и Казахстан, поэтому в планах – продолжить с ними со-

ЭКОНОМИКА ПРОЕКТА

СТАРТОВЫЙ КАПИТАЛ –
около 0 руб.

СТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ –
от 500 тыс. до 3 млн руб.

ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ СРОК
ОКУПАЕМОСТИ –
около 5 лет (зависит
от арендной платы в регионах,
окупаемости торговых точек,
размещения рекламы)

ПЕРСОНАЛ – 15 человек



трудничество. Главное, чтобы нашему диалогу не помешали санкции.

Компания ждёт реализации проекта «Умный город» в пилотниках. Нижний Новгород тоже числится в этом списке, но продвигается тут всё неспешными шагами. Если будет реальная, прозрачная программа модернизации, мы готовы в ней участвовать.

ИЖЕВСК И «УМНЫЕ ОСТАНОВКИ». ОЦЕНКА ПРОЕКТА

Константин СУНЦОВ,

заместитель главы администрации Ижевска по экономическому и инвестиционному развитию:



– Ежедневно на городском транспорте совершается 233 тыс. поездок, поэтому важно сделать современные и комфортные условия для проезда и ожидания транспортного средства. Для этого нужно изучить опыт создания «умных остановок» в других городах, проанализировать новые места для установки таких павильонов в Ижевске.

Несколько инвесторов уже готовы вложить средства в реализацию проекта. Один из них предлагает инвестировать 40 млн руб. в течение года в монтаж 100 остановок, а также взять их обслуживание на себя. 80 комплексов будут установлены в местах, где раньше их никогда не было.

С появлением «умных остановок» у горожан будет возможность укрыться от непогоды, получить услуги, воспользоваться бесплатным Wi-Fi и при необходимости – системой безопасности.

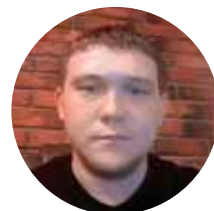
Вторая компания готова взять на себя обслуживание 200 остановочных комплексов, например, делать уборку от мусора и снега. Оба инвестора хотят стать рекламодателями площадей на павильонах на определённый срок.

Горожане получают современные остановки, предпринимателям откроются новые горизонты для заработка. Пока идея прорабатывается. Дизайн будет меняться, как и инвестиционная составляющая. Также будет представлено несколько вариантов в зависимости от трафика, доступности для маломобильных групп населения. Такой проект поможет бюджету Ижевска высвободить от 17 млн руб. в год, например, для финансирования социального сектора.

Проект был представлен на инвестиционном комитете города. Глава Удмуртской Республики **Александр Бречалов** поручил в течение двух месяцев подготовить детальный план по проекту.

Сергей РАХИМОВ,

учредитель ООО «Контроль-Н», разработчик инвест-проекта «Умные остановки» в Ижевске:



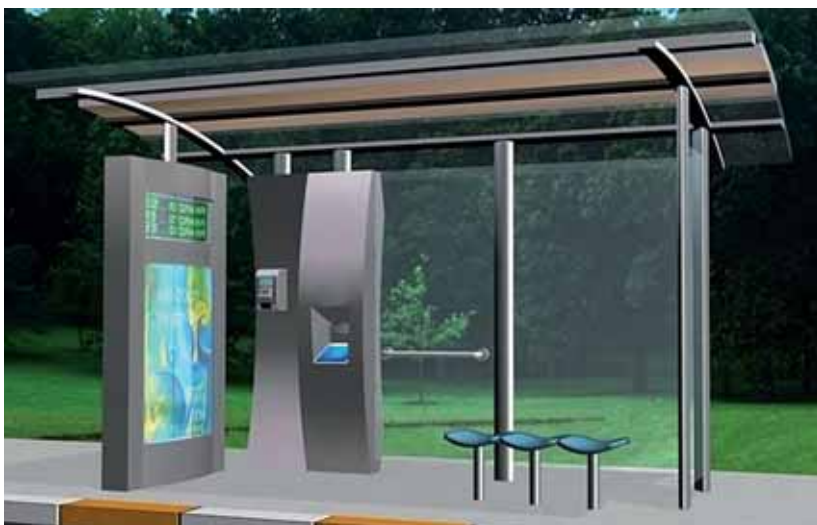
– В подобном проекте есть социальная необходимость – изменить внешний облик города для жителей и гостей Ижевска. Кроме того, любой инвестиционный проект подразумевает дальнейшую отдачу в плане монетизации.

Задумка с «умными остановками» – давняя история: при каждом главе возникают подобные разговоры, но без дальнейших действий. Сейчас мы разрабатываем их внешний вид с дизайнерами и администрацией города, чтобы вписаться в ижевский дизайн-код.

Они должны подчиняться общим правилам и стилю. Каждая остановка будет оснащена вандалоустойчивым оборудованием: широкоугольные видеокамеры, освещение, муниципальный Wi-Fi; USB-зарядки, урны и скамейки, инфракрасные обогреватели с датчиком движения, кнопка вызова экстренных служб, интегрированная в общегородскую систему «112».

Запланировано благоустройство прилегающей территории. Дополнительные опции будут внедряться по мере необходимости: онлайн-табло с расписанием и прибытием транспорта. В перспективе данный проект должен стать отправной точкой для общенациональных концеп-

ПОКА К УСТАНОВКЕ «УМНЫХ ОСТАНОВОК» В ИЖЕВСКЕ МНОЖЕСТВО ВОПРОСОВ



ЛАЙТ-БОКС, КИОСК, ТОЧКА ДОСТУПА WI-FI, СВЕТОДИОДНЫЕ СВЕТИЛЬНИКИ,

информационное табло – далеко не все составляющие, которые может содержать в себе «умная остановка».

ций по автоматизации управления общественным транспортом, дорожным движением и безопасным городом. На обслуживание «умных остановок» администрация Ижевска будет проводить конкурс. Если будет заключаться концессионное соглашение, то обслуживание ляжет и на нашу компанию.

Для того чтобы снизить затраты на содержание комплексов, разрабатывается практичный дизайн с прочными элементами. По нашим подсчётам, траты будут сопоставимы с обслуживанием обычных остановок или даже ниже.

**Алексей ЛИМОНОВ,**

генеральный директор
ООО «Ремас-Медиа»
(ООО «АФЭКС-Софт»):

– На сегодняшний день крупные рекламодатели отдают предпочтение ТВ и Интернету, но долговременный эффект и размеры воздействия на потребителя позволяют наружной рекламе сохранять позиции.

Её показатели по стране в первое полугодие увеличились на 4% по сравнению с аналогичным периодом 2017 года, составив 17,6 млрд рублей. В первую очередь это связано с сокращением рекламных площадей. По всем городам страны, в том числе в Ижевске, происходят торги, аукционы, а впоследствии демонтаж лишних площадей.

Арендаторы на формат «умных остановок», безусловно, найдутся. Если рекламная площадь будет соответствовать критериям 120 см на 180 см, то в первую очередь на них готовы размещаться федеральные компании с заготовленными макетами.

По закону о рекламе в пределах муниципального образования должна быть разработана схема территориального размещения, его форматы, а далее проведены торги в форме аукциона или конкурса. Пока к установке «умных остановок» в Ижевске множество вопросов.

Возможен вариант получения инвестором права на установку рекламных конструкций для сдачи их в аренду вне конкурса. Важно, чтобы подобные инвестиционные проекты появлялись и функционировали на законных основаниях.

Илья ЗОТОВ,

заместитель председателя
Общероссийского
объединения пассажиров:



– Проект «Умные остановки» успешно реализуют Москва, Севастополь и другие города. Без актов вандализма, к сожалению, не обходится. Например, в Москве различные надписи наносятся кислотными баллончиками. Отмыть такое с остановок достаточно сложно, порой даже невозможно – требуется замена элементов комплекса. В основном к таким нововведениям люди относятся позитивно, но понимания, для чего они, до сих пор не сформировалось. В Москве на табло можно увидеть время ожидания ближайшего автобуса и номер маршрута. Эта информация не всегда бывает достоверной, как следствие – пассажиры перестают доверять системе. Поэтому комплексы остаются просто местом ожидания транспорта, а не возможностью получить дополнительные сведения. Чаще всего «умные остановки» такими не являются – в них вмонтированы точки доступа Wi-Fi, USB-зарядки и др. В нашем понимании они должны предоставлять возможность сформировать себе маршрут, демонстрировать расписание транспорта онлайн. Такая система есть на некоторых станциях метро Москвы. Пассажиру достаточно ввести голосовое сообщение, а в ответ он получает проложенные маршруты по городу. Примерно такой формат должен появляться и на наземном транспорте. Но систему достаточно сложно адаптировать со всеми транспортными средствами, поэтому мы наблюдаем обычную остановку с «навороченными» инструментами. В небольших городах перевозчики не совсем понимают свои выгоды. Транспортные компании должны входить в такие проекты, рекламировать свои услуги, бороться между собой за пассажиров.

«Умные остановки» улучшат транспортную инфраструктуру, ведь это одна из составных частей маршрута пассажира. Некая мультимедальность с дополнительной инфраструктурой – велопарковки, каршеринг, вызов такси по нескольким кликам – улучшит внешний облик города и уменьшит время ожидания. ●

**В ПЕРСПЕКТИВЕ
ДАННЫЙ ПРОЕКТ
ДОЛЖЕН СТАТЬ
ОТПРАВНОЙ
ТОЧКОЙ
В АВТОМАТИЗАЦИИ
УПРАВЛЕНИЯ
ОБЩЕСТВЕННЫМ
ТРАНСПОРТОМ,
ДОРОЖНЫМ
ДВИЖЕНИЕМ И
БЕЗОПАСНЫМ
ГОРОДОМ**

Встретим осень со вкусом

- бонусная программа для постоянных покупателей
- торты на заказ
- продукция собственного производства

«Океан», г. Ижевск, ул. Кирова, 109
«Первомайский», г. Ижевск, ул. 40 лет Победы, 110
«Петровский», г. Ижевск, ул. Петрова, 29
«Клубный», г. Ижевск, ул. Клубная, 52
«Южный», г. Ижевск, ул. Маяковского, 42
«Октябрьский», г. Ижевск, ул. 10 лет Октября, 17
«Пушкинский», г. Ижевск, ул. Пушкинская, 130

ООО «Домашний Гастроном»
ОГРН 1167746610745
(Юр. адрес: 107553, г. Москва, ул. Большая Черкизовская, д.20, стр. 1, офис ПЗ)

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

МАРИЯ РОДИОНОВА
ИЗРАИЛЬ: НЕПОСТИЖИМЫЙ
И РАЗНООБРАЗНЫЙ

ЖИВОЕ РАЗНОЕ
И СМЕЛОЕ СОПРАНО

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫШШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЕ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

ИЗРАИЛЬ: НЕПОСТИЖИМЫЙ И РАЗНООБРАЗНЫЙ



Всегда хотела покорить какую-нибудь страну в гордом одиночестве. Мечта сбылась: меня вдруг позвал Израиль. Всё было решено за 15 минут. И я отправилась туда, впрочем, уже попутно проклиная себя за покупку невозвратных билетов. А что случилось в моей душе потом? Едва ли мне хватит дара красноречия, чтобы всё это описать.

ЦИФРЫ

8680000 человек – население Израиля

22072 кв. км – площадь страны

Посторонним В.

Билеты до Тель-Авива я купила, предварительно договорившись с одной давней знакомой, что она меня в свой выходной выгуляет. «Да, наша страна прекрасна! Приезжай, я всё тебе покажу! Несколько дней ты без проблем можешь пожить у меня», – щебетала в трубку Марина.

После разговора с ней я была совершенно спокойна и планировала думать только о том, что положу в чемодан. Но потом мысли о платьях начали путаться, а вскоре и вовсе померкли в свете выясненной мною с форумов информации: хоть въезд и безвизовый, но на границе в аэропорту Бен Гуриона ожидает очень жёсткий фейс-контроль и, возможно, допрос с пристрастием. Мне сообщили, что в лучшем случае меня разденут до трусов и

переберут мой чемодан до косточек, а в худшем – депортируют. С форумов я узнала, что в круг подозрительных личностей могут попасть молодые девушки, особенно одинокие, а также те, у кого в паспорте есть отметки о посещении арабских стран. Оба пункта – про меня.

Вообще-то, в Израиле очень радушно настроены ко всем гостям. Но если у тебя нет еврейских корней, тебе рады только в том случае, если ты не собираешься оставаться на Святой земле жить. В общем, чтобы благополучно миновать границу, ты должен выглядеть, как турист, вести себя, как турист, отвечать на вопросы, как турист, и, в конце концов, быть им. Ещё никогда я так не нервничала перед въездом в страну и не относилась к паспортному контролю так серьезно. Но, к сча-

ПЕРВОЕ В ИСТОРИИ УПОМИНАНИЕ СЛОВА «ИЗРАИЛЬ» БЫЛО ОБНАРУЖЕНО НА СТЕЛЕ МЕРНЕПТАХА

на территории Древнего Египта (конец XIII века до н. э.) и относится к народу, а не к стране. На протяжении последних трёх тысячелетий слово «Израиль» обозначало как Землю Израиля, так и весь еврейский народ.

стью, всё прошло быстро и спокойно, чему, наверное, способствовала демонстрация приглашения и обратного билета.

Но на этом квест «Доберись до места и выдохни» не закончился. Дело в том, что прилетела я в пять утра в первый день семидневного иудейского праздника Суккот. Транспорт начинал ходить в этот день только после захода солнца – так же, как это регулярно происходит в Шаббат (в субботу) и в другие праздничные дни. Хорошо, что в аэропорту меня встретил знакомый Марины и с ветерком довёз до её дома. Если бы не эта бескорыстная помощь от гостеприимного еврейского комьюнити, мне пришлось бы ехать на такси. И на 15-минутную поездку я потратила бы такое количество рублей, которого мне бы хватило, чтобы доехать с таксистом от Ижевска примерно до Глазова. И это не шутка.

«Ты бы ещё в сектор Газа поехала!»

Многие удивлялись моему выбору страны для отпуска. Лучшая подруга вообще попросила меня сдать билеты и сидеть дома. Аргументом была фраза: «Ты бы ещё в сектор Газа поехала!» Несколько странно реагировать на мою поездку продолжили и в самой стране: «Ты к нам в отпуск? Интересный выбор... Ну, скоро сама всё поймёшь». И я поняла. Потому что мозг мой начал конкретно ломаться – ему было очень трудно осознать всё, что происходит вокруг.

Особые отношения с этой страной сложились у меня буквально с первых дней. Смешанные чувства по поводу Израиля можно описать как коктейль из недоумения, ужаса, трепета и восторга, который с каждым днём становился всё более терпким. Наверное, так отзывается настоящая любовь? Но наверняка она явно не с первого взгляда.

Началось всё с того, что в первый же день подруга устроила мне прогулку, альтернативное название которой – «Экскурсия по местам бывших терактов». Попутно меня просвещали о военной истории страны. «Да ты не волнуйся, у нас самая безопасная страна», – говорила Марина. «Но как же эти радикальные арабы, которые среди дня режут людей в кафе?» – недоумевала я. «Это да... Но скорость реакции полиции – запредельная. Поэтому тут безопасно, успокойся».

Из-за сложных отношений с арабскими соседями страна живёт в вечном напряжении, хотя

для местных это как будто норма. «Мы посчитали: война примерно раз в три года бывает. Вот сейчас, думаем, что-то будет. С последних военных действий три года уже прошло», – делилась Марина, рассказывая о том, как это всё происходит: звучит сигнал тревоги, и людям нужно бежать в бомбоубежища спасаться от осколков сбитых израильскими силами бомб.

Но, говоря о внешних врагах и о вечном противостоянии в борьбе за землю, мне было сложно осознать и национализм внутри страны. Его самое яркое проявление – отношения евреев и арабов, живущих в Израиле бок о бок. Один арабский коллега моей подруги признался: «Мы дружим, пока спокойно. Но если что-то начнётся, мы поднимем вас на ноги». А ещё я сделала для себя вывод, что замуж за еврея мне лучше не выходить, потому что, оставшись жить в их стране, я буду «гойкой» (созвучно со словом «изгой», да?). Так как национальность у евреев передаётся по матери, нетрудно догадаться, что браки с «гойками» не особенно приветствуются.

Разделение на «своих» и «чужих» существует не только по национальному признаку, но и по религиозному. «Если ты пойдёшь в своей майке в Иерусалиме по району, где живут ультрарелигиозные, в тебя плюнут. Это в лучшем случае», – предупредили меня.



ЕСТЬ ТАКАЯ БОЛЕЗНЬ – «ИЗРАИЛЬСКИЙ СИНДРОМ». ЭТО КОГДА ТЫ УЕЗЖАЕШЬ ИЗ ИЗРАИЛЯ, А ОН ОСТАЁТСЯ В ТЕБЕ НАВСЕГДА И ШЕПЧЕТ: «ПРИЕЗЖАЙ СНОВА!»



ЦИФРЫ

НАСЕЛЕНИЕ СТРАНЫ

75,4% – евреи

20,6% – арабы

4% – прочие



Тема репатриации для моего понимания тоже весьма сложна. Да, репатрианты любят Израиль, перевозжают туда и остаются жить. Но чувствуют ли себя как дома те, кто переехал в сознательном возрасте? Далеко не все. В Тель-Авиве есть памятник – дерево растёт, заточенное в камень, подвешенный над землёй. Это про еврейский народ, который долго не имел своей земли и которому некуда было пустить корни, но, так или иначе, корни эти народ сохранил. По-моему, эта метафора и сегодня актуальна: земля есть, но многие до сих пор лишь пытаются пустить в ней корни и прижиться. Вместе с тем все в этой стране очень помогают друг другу. Часто можно заметить мебель и вещи, лежащие на улице, будто их не дотащили до свалки. На самом деле это люди оставляют то, что им больше не нужно, но кому-то может пригодиться. Например, тому, кто только-только переехал. Иметь дома мебель «с улицы» – это нормально.

Израиль настолько же непостижим, насколько разнообразен. И, конечно, нужно брать как можно больше экскурсий, ведь каждый город здесь – это отдельный мир.

Тель-Авив

Тут тебе и по-европейски вылизанные уютные местечки, и сверкающие небоскрёбы, и прекрасный древний арабский город Яффо, и грязные кварталы эфиопских мигрантов, мусор и крысы размером с кошек. Весь спектр контраста я ощутила в первый же день, направившись после прогулки по старому городу Яффо с открыточными видами на уже неработающий рынок Кармель, где воняло, всё валялось как попало, под ногами текло что-то неприятное и бегали здоровенные крысы.

Расслабиться получилось только через неделю – наконец-то моё внутреннее ощущение совпало с ритмом этого города. Но перед этим

были моменты, когда мне хотелось расплакаться от счастья, а было и такое, что хотелось бежать без оглядки. Например, очень неуютно поздним вечером в Яффо, где проживает арабское население, и манеры некоторых не столь изысканны, как бы мне хотелось. Неуютно в тёмное время суток и в районе автовокзала. Место для проживания в этом городе стоит выбирать очень внимательно, и в вышеперечисленных местах селиться девушкам, отдыхающим без сопровождения мужчин, я бы не рекомендовала. Но остановиться лучше именно в Тель-Авиве, а не в других прибрежных городах, чтобы прочувствовать атмосферу этой колоритной части страны. Так или иначе, Тель-Авив – это синоним полной свободы. Дух города поддерживают не прекращающиеся ночные тусовки, гуляющие за ручку мальчики и запах травки, который вдруг доносится из-за поворота (и нет, марихуана там не легализована).

Помимо пляжного отдыха и прогулок по известным местам, в Тель-Авиве можно позволить себе культурную программу. Как я поняла, израильтяне любят театры, потому что спектакли идут почти каждый день и по несколько одновременно (в разных залах). Я была в двух театрах – «Камери» и «Гешер». Спектакли, которые я посмотрела, подобались как будто специально. В «Гешере» постановка была очень для еврейского народа тематическая, но пропитанная самоиронией. А в «Камери» я попала на спектакль про войну «Судного дня» 1973 года. Эта война началась в важнейший у иудеев религиозный праздник Йом-Киппур, «День искупления». Этот день предписывается проводить в посте и молитвах о покаянии, и Израиль «вымирает»: закрываются учреждения, останавливаются предприятия, прекращают вещание телевидение и радиостанции, магистрали пустуют. И именно в этот день на Израиль напали.

Запрос на патриотический и еврейско-ироничный контент – огромный. Я много общалась с местными жителями, и некая самоирония по поводу еврейской темы преследовала меня всюду. Марина, например, шутила: «Евреи очень любят вкусно, жирно и сладко есть. И все праздники связаны с какой-нибудь едой и большим застольем. Это, знаешь, мол, «нас не убили, так давайте же покушаем!».

Иерусалим

Свободный, пропахший травкой gay-friendly Тель-Авив со сверкающими на восточном солнце небоскрёбами ни разу не похож на столицу, где религиозные гуляют при полном параде, а ты чувствуешь себя словно в XIX веке.

ВСЕ В ЭТОЙ СТРАНЕ ОЧЕНЬ ПОМОГАЮТ ДРУГ ДРУГУ. ЧАСТО МОЖНО ЗАМЕТИТЬ МЕБЕЛЬ И ВЕЩИ, лежащие на улице, будто их не дотащили до свалки. На самом деле это люди оставляют то, что им больше не нужно, но кому-то может пригодиться. Например, тому, кто только-только переехал. Иметь дома мебель «с улицы» – это нормально.

«Золотой город» к посещению обязателен. Но от древнего города в Иерусалиме я испытала откровенное разочарование. Мы гуляли по арабскому кварталу: это как будто ты идёшь по петляющему узкому коридору, а под ногами у тебя играют дети и валяются мусорные пакеты. Периодически коридор расширяется и превращается в мини-базар с кафе и торговыми палатками. Я представляла себе всё это совершенно иначе. Но, конечно, затмевает всё визит в храм Гроба Господня. Историческое место. И, я бы сказала, магическое.

Ещё я бы строжайше рекомендовала не игнорировать Музей Израиля. Такого количества красивых экспонатов я не видела никогда. Ещё один музей, на который у меня не хватило времени и, наверное, моральных сил, – Музей холокоста. Все, кто там был, твердят в один голос – место атмосферное и обязательно туда нужно сходить. Я оставила его для следующего раза.

Моря и не только

Несколько километров в сторону от Иерусалима – и вы словно где-то на Марсе. Буду краткой: Мёртвое море с пейзажами вокруг – это из серии must see! Не пожалейте денег на экскурсию подороже, в которую входит хороший отель с обедом. Не забудьте обмазаться грязью после того, как поплаваете (а точнее, поболтаетесь в море поплавком, потому что плавать в привычном смысле этого слова у вас вряд ли получится)... И обязательно купите грязь. Когда вы её попробуете, поймёте, что она действительно чудодейственная и волшебная.

В этой маленькой стране, площадь которой меньше, чем территория Удмуртии, расположено огромное количество достопримечательностей. Мне кажется, всего, что достойно внимания в Израиле, не посмотришь и за месяц. Но за 10–14 дней вполне можно успеть посетить уютные города (Хайфа, Акко, Назарет), чудесно провести время в Кейсари – древнем городе с сооружённым во времена царя Ирода амфитеатром, с которого открывается вид на Средиземное море. Можно съездить поплавать с маской в Красном море или побывать на пресном озере – Галилейском море. Рядом с последним очень красивые виды – там находятся знаменитые Голанские высоты. А ещё на его побережье мы нашли маленький и уютный монастырь. И, да, чуть не забыла про священный Иордан!...

Израильский синдром

Но не всё так лучезарно, особенно для русского туриста. Самый главный минус отдыха в Израиле – совершенно безумные цены. На побережье Средиземного всё дороже, чем в России, в три-пять раз, а в курортной зоне Красного моря цены ещё выше.

При этом бытует мнение, что в Израиле все живут богато. Да, там не получают меньше 100 тыс. рублей. Но при том уровне цен вряд ли на эти деньги можно многое себе позволить. К тому же не менее половины уходит на съём комнаты. Многие местные, кстати, очень долго могут жить на съёмных квартирах, потому что при существующих ценах на недвижимость купить квартиру очень сложно.

Ещё один миф касается израильской медицины. Якобы медицинское обслуживание там лучшее из лучших. «Да, умереть тебе тут не дадут. Тяжелобольных лечат хорошо. Но что касается обслуживания в обычной поликлинике... Поверь, в России всё куда лучше, проще и дешевле», – уверили меня.

Я не знаю, в чём причина, но эта страна всё равно обладает невероятным магнетизмом. Даже несмотря на бешеные налоги и цены и на возможность начала военных действий. Если честно, я даже пожалела, что у меня нет еврейских корней, а, соответственно, возможности репатрироваться и пожить в Израиле хотя бы какое-то время... Теперь я, кажется, буду там частым гостем, потому что подхватила «израильский синдром» – необъяснимое желание бывать в этой стране снова и снова. ●



**ИЗРАИЛЬ
НАСТОЛЬКО ЖЕ
НЕПОСТИЖИМ,
НАСКОЛЬКО
РАЗНООБРАЗЕН**





ЖИВОЕ РАЗНОЕ И СМЕЛОЕ СОПРАНО

Увертюрой к 61-му фестивалю искусств «На родине Чайковского» стал концерт примы Московского театра оперетты **Наталии Мельник**. 21 октября певица вновь выступит в Ижевске вместе с артистами Московского театра оперетты в «Сильве» Имре Кальмана. Тематика её эксклюзивного интервью для журнала «Деловая Репутация» самым удивительным образом перекликнулась с одним из сюжетов в коротком разговоре с **Юрием Башметом** – ещё одним хедлайнером знакового для Удмуртии события.

**Я НЕНАВИЖУ
ИГРАТЬ
ОДИНАКОВО!
МНЕ ЭТО
НЕИНТЕРЕСНО.
Я ХОЧУ БЫТЬ ВСЁ
ВРЕМЯ РАЗНОЙ!**

«Мы не разденемся никогда!»

Дебют Наталии Мельник на ижевской сцене состоялся весной прошлого года, когда с программой «Viva, Кальман!» певица проехала большой российский гастрольный тур, заглянув заодно в афишу фестиваля искусств «На родине Чайковского».

– Сегодня во многих театрах оперу, скорее, не одевают, а раздевают, и это считается нормальным, – с улыбкой, не грозно возмущалась тогда столичное сопрано и поведала, как относятся к этим экспериментам с одеждами в Московском театре оперетты. – Несмотря на то, что оперетта – это жанр о любви, все интимные вещи остаются

у нас «в догадках». В советские времена оперетта была самым сексуальным жанром на сцене. Публика охотно шла в театры оперетты, где были «сказки для взрослых», загадки, тайны, женская красота, обнажённые спины, канканы, намёки и полунамёки. На этом свободном фоне опера выглядела излишне статичной. Но зато сегодня в оперных театрах прогулки по сцене topless и стриптиз становятся обыденностью. А вот мы в Московском театре оперетты не разденемся никогда! Мы не пойдём на поводу у «непонятной» режиссуры. Расценивайте это как кредо в репертуарной политике нашего театра. Как-то однажды встречаю в столице молодого про-

Я стараюсь жить на сцене и входить в такое состояние,

когда ты сам не ожидаешь, что вытворишь в следующий миг. Это получается особенно хорошо, когда твой партнёр отвечает на эти сценические «безумства».

двинутого театрального режиссёра. Он бежал по улице довольный и держал под мышкой «горячий» ещё клавир оперы Доницетти. «Вот, дали поставить в театре!» – восхищённо похвалился молодой человек и назвал имя одного из крупнейших российских театров. «Прошу тебя, поставь эту оперу в классическом варианте», – умоляла я его. «Не могу, – не согласился режиссёр. – У меня есть чёткое указание сверху поставить вот так», – сказал и левой рукой через голову потянулся к правому уху.

Ненависть к одинаковости

Между тем сегодня Наталия Мельник охотно откликается на достойные оперные предложения как в России, так и в Италии.

– Ни в коем случае я не хочу «захватить» всё оперное подряд: «Дайте, дайте мне!» Я откликаюсь только на то, что люблю, что меня возвращает, обогащает профессионально и поднимает самооценку. Вы бы знали, какие «уши выросли» у меня после прошлогоднего гастрольного тура с **Данилом Крамером!** Огромным счастьем было для меня находиться на одной сцене с такой глыбой. Причём очень важно, что, поработав в опере, я сразу стала слышать себя по-другому и в оперетте! – восклицает вокалистка. – «Что с тобой произошло?!» – вопрошают мои знакомые, и я отвечаю им, что синтез жанров питает и улучшает каждый из них.

По сути, певица соглашается с выдающимся мастером отечественной оперной режиссуры Борисом Покровским, который утверждал, что «после работы над операми Прокофьева с их современным интонационным языком затем актеры лучше чувствуют себя в операх Верди или Чайковского».

– Обращение к «другой» музыке серьёзно обогащает оперетту, потому что развивает мои уши и открывает глаза, – продолжает Наталия Мельник. – Ты начинаешь играть классику иначе. Тем более что я – не профессиональная актриса. Как говорили наши театральные мэтры, у меня есть живость, актёрская податливость и пластика. Используя эти качества, я стараюсь жить на сцене и входить в такое состояние, когда ты сам не ожидаешь, что вытворишь в следующий миг. Это получается особенно хорошо, когда твой партнёр отвечает на эти сценические «безумства». Я ненавижу играть одинаково! Мне это неинтересно. Я хочу быть всё время разной! Как поговаривали знатоки, звезда

Московского театра оперетты Татьяна Ивановна Шмыга «всегда играла, словно под копирку». Да, её игра была выверена интонационно, ритмически, но если партнёр неожиданно что-то переставлял местами, то она могла «потеряться» и забыть текст. А я люблю жизнь! Я люблю быть живой!

«Акварели» вопросов и ответов

В своём недавнем концерте в столице Удмуртии вместе с опереточными шлягерами Штрауса, Кальмана, Легара и арией мадам Баттерфляй из популярной оперы Пуччини на контрастах Наталия Мельник исполнила вокальный цикл Микаэла Таривердиева, исключительно редко звучащий в провинции.

Видимо, поэтому «на Таривердиева» местные меломаны всерьёз насторожились. Музыка в трёх романах на стихи Бэллы Ахмадулиной – «Старинный романс», «Я думала, что ты мне враг» и «Пятнадцать мальчиков» – была резко отлична от «привычных», запоминающихся таривердиевских мелодий, знакомых широкой публике по телесериалу «Семнадцать мгновений весны» и фильму «Ирония судьбы...».

– Если в опере вокал и вокальная техника первичны, то для оперетты всегда характерны большой игровой момент, игровая составляющая, когда арии и дуэты нужно именно играть, – Наталия Мельник



Наталия МЕЛЬНИК,
прима Московского театра
оперетты





Юрий БАШМЕТ,

дирижёр, педагог,
общественный деятель

СЕГОДНЯ ВО МНОГИХ ТЕАТРАХ ОПЕРУ, СКОРЕЕ, НЕ ОДЕВАЮТ, А РАЗДЕВАЮТ, И ЭТО СЧИТАЕТСЯ НОРМАЛЬНЫМ

снова акцентируется на театральной игре. – Таривердиевский цикл с его звуками, тенями и красками как раз по-актёрски игровой, и мне очень хотелось показать, что играть можно везде. Эти три романа, объединённых «типичной» женской тематикой, были как три микроспектакля. Иногда я выбираю в программу музыку даже не головой, не логикой, а чувствами – то, что люблю. Это относится к музыке Пуччини, Малера, Бриттена, Денисова и Гаврилина. У того же Таривердиева есть замечательнейший вокальный цикл «Акварели», написанный на стихи японских поэтов. Это тоже игровая музыка, но она ставит перед человеком серьёзные вопросы и заставляет задумываться в поисках ответов на них.

Музыка «неподлинных лиц»

Любопытно, что именно ориентальная поэзия обратила Наталию Мельник к музыке Эдисона Денисова.

Этот композитор – большой оригинал в жизни и творчестве – ещё в середине прошлого столетия написал цикл «Ноктюрны» на стихи китайского поэта Бо Цзюй-и, а чуть позже попал под жёсткий прессинг представителей «идеологически правильной советской музыки».

После смерти Сталина Эдисон Денисов довольно-таки наивно рассчитывал на перемены к лучшему, но искушённый «формалист и космополит» Дмитрий Шостакович с ироничным пессимизмом замечал молодому коллеге:

– Эдик! Времена-то новые, зато доносчики – старые!

Гонения на Денисова начались полвека назад, когда советским музыкантам сурово запретили исполнять любые его сочинения.

– Всё это бирюльки какие-то! – морщился председатель Союза композиторов СССР Тихон Хренников, оценивая опусы не только Денисова, но и других музыкальных новаторов.

В конце 70-х годов в стране даже появилось выражение «Хренниковская семёрка». В докладе на VI съезде композиторов СССР Тихон Николаевич объединил в одну группу семь композиторов, назвав их «не представляющими подлинного лица советской музыки».

Помимо Денисова в этот «ансамбль» были включены Софья Губайдуллина, Елена Фирсова, Александр Кнайфель, Дмитрий Смирнов, Виктор Суслин и Вячеслав Артёмов.

Этой семёрке попеняли на популярность их музыки в Европе и в апогее абсурдных обвинений каждому из авторов объявили бойкот.

– Обращаться к «неправильной» музыке Денисова вы теперь не боитесь? – перед завершением интервью с долей шутки поинтересовался у Наташи наш журналист.

– Не боюсь! Опять же потому, что люблю эту прекрасную музыку! – отозвалась Наталия Мельник, которой нельзя отказать в незаурядной творческой смелости.

Оптимист с хорошим характером

Так же, как и Эдисона Денисова, в СССР Альфреда Шнитке считали музыкальным «поперечником». Конечно, «тёмную» ему не устраивали, однако к его музыке в Советском Союзе относились с очевидным предубеждением.

– «Почему такое отношение к Альфреду Шнитке?!» – будучи ещё молодым музыкантом, я как-то с возмущением задал вопрос Тихону Хренникову, – недавний визит в Ижевск Юрия Башмета и его небольшой монолог самым удивительным образом спонтанно продолжил в тематике откровения Наталии Мельник. – На эту претензию Тихон Николаевич парировал мне: «Пусть Шнитке сочинит что-нибудь своё! А то он всё цитатами увлекается». И в тот момент я открыл для себя, что в своей Первой симфонии Шнитке в действительности обращался к множеству цитат. Оглядываясь сейчас назад, я убеждён, что Хренникова не нужно было воспринимать «сталинистом» и выставлять плохим начальником. В отличие от многих своих современников-пессимистов, он просто оставался оптимистом с хорошим характером. Несколько лет назад с оркестром «Новая Россия» мы выучили хренниковскую симфонию, провезли её по нашей необъятной Родине, и должен сказать, что везде публика устраивала нам стоячие овации! Тихон Николаевич Хренников писал очень хорошую музыку. Это ещё раз доказывает то, что время как всегда всё расставляет на свои места, снова и снова отзываясь в нас этой истиной. ●

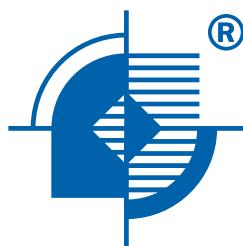


Фото: свободные информационные источники, Александр Поскрёбышев

ИЗГОТАВЛИВАЕМ
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам
САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК



**НИЗКИЕ
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГМЕТАЛЛ



Реклама

ПРЕДЛАГАЕМ в большом ассортименте
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23
www.itm.su

**СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**



ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА

г. Ижевск, ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65.



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;
транспортные развязки;
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35
ТЕЛ.: (3412) 56-62-11

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

www.region-podryad.com