

РЕПУБЛИКА

16+

ДЕЛОВАЯ

№13-14

24 июля
2018 ГОД



OCEAN CITY
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

ПОБЕДИТЕЛЬ
ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРЕМИИ
URBAN AWARDS 2018



Среди объектов, агентом по продаже которых является
ООО ПСК «УралДомСтрой»; Застройщик ООО «Ситистрой»;
Агент по продажам ООО ПСК «УралДомСтрой»;
Проектная декларация на сайте osceancity18.ru
*Оушен сити ** Урбан Авордс 2018

ТИМУР МЕДЖИТОВ
ЦИФРОВОЙ ВЕКТОР
УДМУРТИИ

ОЛЕГ ГАРИН
РАЗВИТИЕ ИЖЕВСКА —
ОБЩЕЕ ДЕЛО

МИХАИЛ ЧЕРЕМНЫХ
ТРИ РЕШЕНИЯ ДЛЯ
БУДУЩЕГО ИЖЕВСКА



Реклама

Вкусное лето с мапазинами Гастроном

- бонусная программа для постоянных покупателей
- торты на заказ
- продукция собственного производства

г. Ижевск

«Океан» Кирова 109

«Первомайский» 40 лет Победы 110


«Петровский» Петрова 29


«Клубный» Клубная 52а


«Южный» Маяковского 42

«Октябрьский» 10 лет Октября 17

«Пушкинский» Пушкинская 130

 www.gastronom18.ru

 [gastronom18](https://www.instagram.com/gastronom18)

 vk.com/gastronom18

iNdex

А	Кочнев С. 44	Сунцов К. 19, 24	И
Агеев В. 46	Кузнецов Е. 58	Сурнин Д. 13	Ижторгметалл 3 обл.
Альчиков Р. 21	Кутьев А. 33	Т	К
Алямовская Л. 37	Л	Тенсин М. 19	Калашников 6
Архангельский Г. 6	Лещинская Д. 33	У	О
Б	М	Ушакова Л. 34	ОАК 30
Бречалов А. 6, 16, 21	Макаров К. 11	Ф	П
В	Макарычева И. 25	Фёдоров Ю. 8	Производственный трест
Вартанов А. 39	Махмутова Г. 26	Ч	банно-прачечного хозяйства 22
Виноградов И. 41	Меджитов Т. 28	Чепкасов В. 20	Р
Вылегжанин О. 13	Милоголов Н. 38	Черемных М. 16, 18	Ритуал 22
Г	Мурунов С. 5	Чикляев И. 43	Росинкас 41
Галимов Д. 32	Н	Ш	С
Гарин О. 14, 18	Никифоров Н. 28	Шадрин И. 34	Сбербанк 2
Гвоздиков А. 44	О	Шачков О. 45	Т
Глухов Д. 25	Овчинников О. 21	Я	Талан 2, 11
Гуленко О. 19	Овчинников Ф. 24	Ягафаров Т. 13	ТВЭЛ 30
Е	П	Ялунин А. 21	Tele2 33
Еланцева М. 37	Пестерева Л. 32	Ямилов Р. 20	У
З	Пирожков В. 35	Б	УралДомСтрой 4, 5
Задоя Г. 2	Протозанов С. 12	БР Консалт 32	Уралэнерго 34
Захаров А. 40	Путин В. 14	В	Ф
Зубаревич Н. 36	Р	Водоканал 22	Фрезениус Медикал Кеа 45
И	Романенко Е. 11	Г	Ц
Иванов В. 4, 5	С	Гастроном 2 обл.	Центробанк 2
К	Савельев М. 18	ГИТ 31	
Клабуков И. 25	Салтыков А. 12	Д	
Колосова М. 6	Свинин А. 24	Деловая культура 32	
Комиссаров А. 28	Силуанов А. 9	Дом моделей 22	
Кондаков К. 20	Ситдииков Р. 37		
Коновалов С. 2	Соболев А. 25		
Кочетков А. 40	Султанов Ф. 31		

Учредитель 000 «Медиа Группа «Парацельс».

13-14 (779-780) 24 июля 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

РЕПУТАЦИЯ

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Отдел по работе
с клиентами:
Руководитель
рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный
редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Обозреватели:
Ксения Вахрарева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Корректор
Надежда Минеева
Фото: Фарит Касимов

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу, Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 145262.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать
18 июля 2018 года в 18.00

СБЕРБАНК ЗАПУСТИЛ ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА

Удмуртское отделение Сбербанка и девелоперская компания «Талан» заключили договор о сотрудничестве с использованием счетов эскроу.

Эта сделка – первая в Приволжском федеральном округе с применением нового механизма финансирования жилищного строительства. Кредитная линия открыта на сумму 1,7 млрд руб. для возведения жилого комплекса в Перми. Преимущества нового способа финансирования – защита средств дольщиков и минимизация рисков недостроя. Покупатель квартиры в строящемся доме вносит деньги на банковский эскроу-счёт, где они «замораживаются». Застройщику средства перечисляются только после передачи покупателю ключей от квартиры.

Согласно поправкам в закон об участии в долевом строительстве, механизм проектного финансирования планируют запустить с середины 2019 года. Однако Сбербанк, стремясь внедрять в практику пе-



Заключение первой в ПФО эскроу-сделки

редовые инструменты и формы расчётов, запускает пилотный проект уже сегодня.

«Мы проанализируем нюансы, возникшие при его реализации, а затем подготовим нормативную базу, которую смогут использовать не только в Удмуртии, но и по всей России», – отметил управляющий Удмуртским отделением ПАО Сбербанк **Сергей Коновалов**.

Банк и компания «Талан» уже имеют успешный опыт инновационного сотрудничества. Так, девелопер первым в Ижев-

ске запустил электронную регистрацию договоров долевого участия с использованием ипотечного кредитования. Сейчас «Талан» стал вторым застройщиком в России, применяющим систему эскроу-счетов. ●

ЦЕНТРОБАНК ПРЕДЛАГАЕТ «САНАЦИЮ» НЕЭФФЕКТИВНЫХ КОМПАНИЙ

Центробанк РФ предлагает ускорить экономический рост за счёт банкротства неэффективных компаний. Такая информация содержится в июльском номере традиционного бюллетеня регулятора «О чём говорят тренды».

По данным ЦБ РФ, наибольшую производительность показывают только 10% ведущих компаний в каждой отрасли. Авторы бюллетеня полагают, что неэффективные предприятия тормозят увеличение производительности труда и как следствие – рост экономики. По их мнению, улучшает ситуацию укрепление лидеров в своих отраслях и развитие крупных компаний.

«Важно концентрироваться на создании условий для более быстрого ухода с рынков неэффективных компаний или на их реструктуризации, – отмечается в бюллетене. – В список мер могут войти упрощение процедуры банкротства, смещение акцента господдержки с проблемных предприятий на растущие (например, через активную



поддержку экспорта), разработка программ переквалификации или трудоустройства высвобождаемых из неэффективных компаний работников».

Центробанк предлагает экстраполировать на экономику ту же схему, которую уже де-факто применил на банковском рынке, считает руководитель департамента аналитики компании «Аналитика Онлайн» **Глеб Задоя**: «За последние годы сотни российских банков лишились лицензии в рамках чистки банковского сектора. И де-факто вся банковская

система сейчас находится под контролем государства. Видимо, то же самое регулятор предлагает сделать и с российскими нефинансовыми компаниями». ●

7 АВГУСТА ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ОТМЕЧАЕТ
АННА БОТАЛОВА, МИНИСТР ИМУЩЕСТВЕННЫХ
ОТНОШЕНИЙ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Уважаемая Анна Анатольевна!

От имени всего коллектива ООО «Апекс-аудит» поздравляю Вас с днём рождения!



Галина РАХИМОВА,
генеральный директор
ООО «Апекс-аудит»

Ответственность, целеустремлённость, большой внутренний потенциал позволили Вам добиться высоких результатов в профессиональной деятельности. Вас знают как грамотного руководителя, способного ставить глобальные цели и вести к ним коллектив, как специалиста с большим опытом работы.

Сегодня под Вашим началом решаются важные задачи, направленные на проведение единой государственной политики в области имущественных отношений. И благодаря деловым, а также личным качествам Вы делаете всё, чтобы работа на ответственном посту велась эффективно.

Желаем Вам дальнейшей плодотворной деятельности, новых успехов, энергии для претворения в жизнь всех планов и устремлений!

ИЖЕВСК ПОЛУЧИТ КРЕДИТ ОТ РЕСПУБЛИКИ

Правительство УР окажет финансовую помощь столице региона. Городу будет выделен бюджетный кредит в размере 100 млн руб. на срок до конца 2018 года под 0,1% годовых. Об этом сообщает пресс-служба главы и правительства Удмуртии.

Заём поможет покрыть временный дефицит бюджета Ижевска. Средства будут направлены на подготовку школ и детских садов к новому учебному году, содержание дорог и благоустройство города. Соответствующее решение принято распоряжением правительства УР № 835-р от 11 июля 2018 года. ●



Срочная и бережная доставка
грузов и документов

Major^{e»}

Отправляйте от конверта до крупного груза в любую точку мира с Major Express!



НОВЫЙ
АДРЕС!

г. Ижевск, ул. Красногеройская, 70



+7 (3412) 77-60-30



www.major18.ru



vk.com/majorexpress18



Мэйджор Экспресс



major_express_izh

Major Express Ижевск
в приложении UDS Game



dhwh3024

Копите cash back и оплачивайте им следующие отправки до 100% стоимости услуг



Движение вперед,
внимание к деталям.

Реклама. *Мэйджор Экспресс **кэшбэк



НОВАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ ДОСУГА ГОРОЖАН CITY FEST

Более 1 000 человек побывали на открытии площадки и фестиваля CITY FEST*, активная программа мероприятий которого продолжится до 29 июля. Площадка находится на пересечении ул. Кирова и Карла Маркса, рядом с будущей территорией CITY**, превращением в культурный центр Ижевска которой занимается компания «УралДомСтрой». Именно она совместно с креативными городскими сообществами и предложила горожанам этот новый формат качественного культурного досуга.



— Мы создали территорию, чтобы объединить людей. Территорию, на которой они смогут творчески проявить себя, — рассказал на пресс-конференции идейный вдохновитель проекта, директор компании «УралДомСтрой» **Всеволод Иванов**. — CITY FEST — знаковое событие для людей, объединённых любовью к родному городу, нацеленных на его развитие через творческие и социальные инициативы.

Кульминацией CITY FEST станет музыкальный фестиваль Acoustic Fest*** 28 июля, хедлайнером которого выступит группа «Ундервуд».

«УралДомСтрой» думает, как ещё улучшить территорию, ограниченную улицами К. Маркса, Кирова, В. Сивкова и Пушкинская, кроме возведения ультра-

современных жилых комплексов, чтобы создать культурную среду и сделать образ жизни ижевчан более комфортным и интересным. Организаторы планируют, что в дальнейшем площадка останется точкой притяжения для творческих и образованных горожан и расширит свои возможности. Дружелюбная атмосфера, компания близких по духу людей, энергия творчества и созидания — на площадке CITY FEST рождается новая история Ижевска, интересно и комфортно для каждого. ●

Сайт фестиваля: city-fest.ru
vk.com/cityfest18
facebook.com/cityfest18
instagram.com/city_fest.ru



ЖК «ОСЕАН СИТИ» – ПОБЕДИТЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРЕМИИ URBAN AWARDS 2018



Проект компании «УралДомСтрой» признан лучшим строящимся региональным жилым комплексом бизнес-класса в России!

5 июля в Санкт-Петербурге прошла торжественная церемония награждения победителей десятой федеральной премии Urban Awards 2018. Несмотря на высокую конкуренцию, в финале проект уверенно обошёл соперников из Екатеринбурга, Владивостока, Челябинска, Уфы.

Urban Awards* – одна из самых престижных ежегодных профессиональных премий в сфере недвижимости в России. Победители конкурса получают статус «Лучший объект года» в соответствующей номинации, тем самым подтверждая соблюдение самых строгих стандартов качества на рынке жилья. В этом году премия объединила участников из более чем 15 регионов России. На Urban Awards 2018 были представлены 135 проектов из крупнейших городов: Санкт-Петербурга, Новосибирска, Екатеринбурга, Сыктывкара, Владивостока, Калининграда, Казани, Уфы, Перми и многих других.

Жилой комплекс «Ocean city**» по праву заслужил наивысшую оценку в своей номинации. Компетентное жюри оценило смелость архитектурных и фасадных решений, дизайн-концепцию, эргономику и безопасность проекта. Необычный облик дома отражает актуальные тренды мировой архитектуры и уже сегодня приковывает к себе

взгляды ижевчан и гостей столицы. Первый ижевский небоскрёб возводится в одном из самых престижных районов города – на перекрёстке улиц Пушкинской и Кирова. Это особенный, современный, прорывной дом, из которого открываются самые захватывающие виды на город.

В разработке проекта микрорайона City*** принимали участие британский архитектор с мировым именем **Филип Болл** из архитектурного бюро Dyer и известный российский учёный-урбанист **Святослав Мурунов**.

«Победа на Urban Awards 2018 укрепила нашу уверенность в том, что мы движемся в верном направлении. Мы развиваем территорию, частью которой станет «Ocean city», развиваем город и, конечно, развиваемся сами. Наш город меняется, и мы гордимся тем, что задаём вектор этих перемен», – отметил директор ООО ПСК «УралДомСтрой» **Всеволод Иванов**.

Высокой награды профессионального сообщества ижевский застройщик удостоился не впервые. В 2017 году девелоперский проект компании – жилой комплекс «ЭКО-лайф» – стал победителем национального этапа одного из самых авторитетных мировых конкурсов в сфере недвижимости Prix d'Excellence Awards**** в номинации «Лучшая высотная недвижимость». ●



ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС СТАНЕТ ДОМИНАНТОЙ РАЙОНА CITY – НОВОГО КУЛЬТУРНОГО И ДЕЛОВОГО ЦЕНТРА ИЖЕВСКА

КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ» ПРИГЛАШАЕТ НА САММИТ «ТЕХНОЛОГИИ УСПЕХА»

4 августа 2018 года в спортивном комплексе «Чекерил» состоится VII Саммит дивизионов концерна «Калашников». В 2016 году в рамках программы развития производственной системы концерна «Калашников» (ПСКК) возникла необходимость выстраивания коммуникации между площадками, преодоления барьеров взаимодействия. Так «родился» проект «Саммит дивизионов». За прошедшее время саммит стал мощной площадкой для обмена опытом и презентации лучших практик в отрасли. В этом году принято решение о расширении формата мероприятия – к участию в событии приглашаются предприятия и компании Удмуртии.

Специалисты предприятий, входящих в концерн «Калашников», представят свои лучшие разработки в области управления производством, развития персонала, технологий, методов бережливого производства, энергоменеджмента и автоматизации. Среди спикеров заявлены глава Удмуртии **Александр Бречалов**, председатель общественного движения Лига «Время» **Глеб Архангельский**, эксперт в области психологии высоких достижений **Мария Колосова** и другие.

Главная польза участия в Саммите дивизионов, по словам участников, – это обмен информацией, синхронизация опыта и лучших практик. В общении такого формата выясняется, что сложности у всех предприятий одни и те же, и вместе становится проще и быстрее выработать решения для общих проблем и задач. Саммит дивизионов – дискуссионный клуб, уже ставший брендом внутри концерна,

теперь открывается для коллег по отрасли, готовых к активному обмену опытом и развитию своих компаний.

Шесть прошедших Саммитов дивизионов доказали, что такой формат – это отличная штурмовая площадка для тиражирования ценного опыта и лучших практик.

Участники мероприятия могут выступать как слушателями, так и спикерами. Концерн приглашает поделиться лучшими практиками в любой из областей деятельности предприятия. Формат выступления: презентация – 10–15 минут, далее – формат дискуссионного клуба. Мероприятие пройдет в формате опен-эйр с 8:30 до 21:00. Для участников организуются трансфер, оборудованные шатры для трансляций с сидячими местами, трёхразовое питание и вечернее шоу. Стоимость участия одного человека – 11500 рублей.

Подробности и регистрация на сайте: <https://summitkk.ru>

ЗАДАЧИ, РЕШАЕМЫЕ НА САММИТЕ:

- Выявление, отбор, описание и тиражирование успешных практик и инициатив, направленных на решение задач в сфере внедрения и развития бережливого производства на площадках предприятия
- Создание инструментов поддержки лучших практик и инициатив в сфере бережливого производства на площадках предприятия
- Вовлечение персонала в реализацию лучших практик и инициатив в сфере бережливого производства на площадках предприятия
- Повышение удовлетворённости персонала как внутренний резерв для повышения конкурентоспособности компании
- Развитие человеческого капитала
- Вовлечение сотрудников всех уровней в принятие ключевых решений
- Выравнивание понятийного аппарата на всех площадках холдинга



РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ЮРИЙ ФЁДОРОВ
ПРЕЗИДЕНТСКИЙ КВАРТАЛ

КАКОЙ ГЛАВА НУЖЕН ИЖЕВСКУ
ПРОГРАММНЫЕ АРГУМЕНТЫ КАНДИДАТОВ

ОЛЕГ ГАРИН
РАЗВИТИЕ ИЖЕВСКА – ОБЩЕЕ ДЕЛО

МИХАИЛ ЧЕРЕМНЫХ
ТРИ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БУДУЩЕГО ИЖЕВСКА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ЮРИЙ ФЁДОРОВ

ПРЕЗИДЕНТСКИЙ КВАРТАЛ

Второй квартал 2018 года в работе Совета Федерации я бы назвал президентским. Верхняя палата парламента уже начала работать по тем задачам, которые президент России назвал в качестве приоритетных в ходе своего послания 1 марта. В мае, после инаугурации Владимира Путина, последовали «майские указы» президента, в работу над которыми Совет Федерации активно включился.



Юрий Фёдоров,
сенатор в Совете Федерации
от Удмуртской Республики

Покорение трибуны как космоса

Как всегда насыщенно прошёл весенне-летний период работы Совета Федерации. Было принято большое количество значимых решений, касающихся самых разных сфер общественной и экономической жизни россиян. Даже затруднительно выделить некую пятёрку ключевых. Каждое решение по-своему важно. Перечислю лишь некоторые: изменения в Бюджетный кодекс, пакет контрсанкций, защита конкуренции, поддержка прав иностранных инвесторов, вопросы межбюджетных отношений, закон об электроэнергетике, работа по теме агломераций.

Отдельно упомяну внесение изменений в законы «О коммерческой тайне» и «Об электроэнергетике». Оба этих законодательных акта мне довелось представлять с трибуны СФ. И пусть в законопроекте «О коммерческой тайне» изменения носили редакционный характер, для меня это выступление памятно тем, что я впервые вышел в качестве докладчика на главную трибуну Совета Федерации.

Это было 12 апреля, и я теперь запомню этот день навсегда не только по поводу покорения космоса человеком. Волновался страшно, но отчеканил своё выступление так быстро, что ни у кого даже вопросов не возникло. Со следующим выступлением уже было гораздо проще, волнение сразу же ушло. Так что публичные выступления оттачиваются только постоянной практикой.

Отмечу, что таким выступлениям предшествует кропотливая работа в комитете, на согласительных комиссиях. Если есть разногласия, то формулировки шлифуются с помощью юридического управления. Потом с помощниками пишем текст, для выступления я его изучаю, как правило, дома или в машине, и – вперёд на трибуну. Выступления в СФ редко бывают яркими, громкими и очевид-

ными для слушателей, но такова специфика нашей работы – у нас много юридической казуистики, специальных терминов и формулировок, которыми оперируют законодатели. При обсуждении вопросов вне пленарного заседания – в комитетах и на комиссиях, – эмоции часто бьют через край.

Для бизнеса

Один из основных принципов, которым мы руководствуемся, принимая решения в сфере сектора МСП, – это сокращение волокиты, бюрократизма, ненужной бумажной отчётности. И новый законопроект о применении ККТ, принятый во втором квартале, – яркий тому пример. Мы определили целый перечень направлений деятельности, где можно уходить от обязательной фискализации. Теперь кассовый чек необязательно распечатывать на бумаге, а достаточно передать его в электронном виде. Например, через QR-код. Это возможно будет делать на городском транспорте, в том числе в метро, при покупках на борту самолётов, на территории военных объектов. Коснётся это нововведение и вендинговых автоматов, например, по продаже прохладительных напитков или кофе. И многого другого. Это позволит сделать работу наших предпринимателей проще и понятнее. И прозрачность их бизнеса от этого не пострадает.

Без доли обмана

В июне сенаторы одобрили Федеральный закон «О внесении изменений в ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости». Мне бы хотелось обратить внимание на основные, по моему мнению, изменения закона, которые направлены на исправление ситуации в сфере долевого строительства.

К застройщикам предъявляются более жёсткие требования по размеру активов и целевому

ЦИФРА

100% штрафов за нарушения ПДД подлежат зачислению в бюджеты субъектов РФ с 1 января 2019 года

ВПЕРВЫЕ ВЫШЕЛ В КАЧЕСТВЕ ДОКЛАДЧИКА НА ГЛАВНУЮ ТРИБУНУ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ 12 АПРЕЛЯ

и теперь запомню этот день навсегда не только по поводу покорения космоса человеком.

использованию средств, количеству безубыточных лет из расчёта последних трёх лет работы. Грубо говоря, не соответствуешь требованиям – не работаешь в этой сфере. Теперь застройщик обязан раскрывать о себе больше информации (размер собственных средств, нормативы финансовой устойчивости, градостроительный план и т. д.).

Денежные средства дольщиков привлекаются на эскроу-счета – особые счета, денежные средства с которых застройщик сможет получить лишь после выполнения своих обязательств. Не выполнил обязательств – не получил деньги, которые в таком случае возвращаются дольщику. Станет известной информация об учредителях и бенефициарных владельцах компании-застройщика, которые к тому же будут нести солидарную ответственность с застройщиком.

В настоящее время идёт «переходный» период – с 1 июля 2018 года по 30 июня 2019 года застройщик вправе привлекать денежные средства как по старому механизму, так и с помощью нового. С 1 июля 2019 года денежные средства граждан привлекаются только на эскроу-счета. К сожалению, рассматриваемые изменения в закон не решают проблему дольщиков, обманутых недобросовестными застройщиками ранее, однако направлены на то, чтобы подобных ситуаций не возникало впредь.

Про регионы

Согласно ещё одному документу из весенних законопроектов, штрафы за нарушение безопасности дорожного движения теперь 100% подлежат зачислению в бюджеты субъектов РФ. Изменения вступят в силу с 1 января будущего года. Это «окрашенные» деньги, которые могут использоваться только на дорожную инфраструктуру. Хорошая поддержка регионов в борьбе с самой главной российской проблемой – некачественными дорогами.

В конце июня в рамках правительственного часа в Совете Федерации выступал первый заместитель председателя правительства **Антон Силуанов**. Он рассказал о том, что Федерация готова взять на себя часть расходов, которые прежде несли регионы. Например, речь идёт о финансировании лечения пациентов с редкими заболеваниями, об уплате взносов за неработающее



население, в первую очередь обеспечить уплату взносов в систему ОМС за пенсионеров.

Что касается межбюджетных отношений, то здесь первым шагом должна быть оценка соответствия объёмов доходов регионального бюджета и его расходных обязательств. Сейчас много говорят о модельном бюджете региона, который будет формироваться из нормативов финансовых затрат, которые будут обеспечивать реализацию гарантированных государством стандартов оказания услуг. По нему можно будет судить об эффективности бюджетов того или иного региона.

Но в этой унификации есть и свои минусы. Модельный бюджет не включает в себя расходы на развитие региона, а только затраты на гарантированный минимум услуг. Поэтому разумнее было бы вести разговор о стандарте благополучия в регионах, который будет включать в себя и расходы на развитие регионов. Тогда мы сможем выполнить те задачи, которые ставил президент России в своем послании. Совет Федерации рекомендовал правительству формировать модельный бюджет с учётом стандарта благополучия.

Также сенаторы одобрили ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации». Вносятся новые понятия: «технологическая инфраструктура» и «промышленный технопарк». До внесения изменений существовал правовой «пробел»: меры поддержки промышленных технопарков были определены постановлением правительства РФ и

**МЫ ОПРЕДЕЛИЛИ
ЦЕЛЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ
НАПРАВЛЕНИЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
БИЗНЕСА, ГДЕ
МОЖНО УХОДИТЬ
ОТ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ
ФИСКАЛИЗАЦИИ**

В МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ОТНОШЕНИЯХ ПЕРВЫМ ШАГОМ ДОЛЖНА БЫТЬ ОЦЕНКА СООТВЕТСТВИЯ

объёмов доходов регионального бюджета и его расходных обязательств.



ПРОШЕДШИЙ В РОССИИ ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ФУТБОЛУ – СОБЫТИЕ ДАЖЕ БОЛЕЕ МАСШТАБНОЕ, ЧЕМ ОЛИМПИАДЫ

фактически оказывались в виде субсидий управляющим компаниям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, однако самого понятия «промышленный технопарк», требований к нему и прочего основным закон не предусматривал.

В законодательство о государственно-частном и муниципально-частном партнёрстве были внесены изменения, по которым к объектам соглашения отнесены сооружения связи. Устанавливается возможность предоставления частному партнёру в аренду без проведения торгов лесного участка, водного объекта или части водного объекта, необходимых для осуществления строительства сооружений связи в рамках соглашения о партнёрстве.

В настоящее время широко обсуждаются планы государства по переходу на цифровую экономику, со стороны руководства ставятся задачи по устранению «цифрового неравенства» среди населения. В мой адрес поступают жалобы от жителей нашей республики о недоступности связи в ряде районов региона. Считаю, что одобренные Советом Федерации изменения в законодательство отвечают интересам как государства, так и населения.

И о футболе

Не могу обойти вниманием тему, не имеющую прямого отношения к работе Совета Федерации, но затронувшую каждого жителя нашей страны. Завершился впервые прошедший в России чемпионат мира по футболу. Это уникальное событие. На мой взгляд, даже более масштабное, чем Олимпиады, которые проходили в нашей стране, – московская в 1980-м и сочинская в 2014 году. Хотя бы уже по тому, сколько городов было вовлечено в программу чемпионата.

Наследие чемпионата мира ещё нам всем предстоит оценить. Сейчас действует рабочая группа, которая готовит материалы для заседания с участием президента России. Суть предложений – создание мультифункционала для стадионов и других объектов, которые были построены к чемпионату мира. Появившаяся инфраструктура – это большое достижение для нашей страны. И речь не только про стадионы, но и про аэропорты, вокзалы, дороги, мосты, гостиницы, объекты благоустройства, парки, фан-зоны и многое другое. И очень важно сейчас по-хозяйски отнестись ко всему, дать этим объектам новую жизнь.

Да, не во всех городах, где появились новые стадионы, есть футбольные клубы, которые играют в премьер-лиге, а тем более в еврокубках. И задача государства – сделать так, чтобы не пойти по пути Греции и Бразилии, где после олимпиад спортивные объекты заросли травой и постепенно разрушаются. Классная спортивная инфраструктура – это прекрасная база для развития футбола – как спорта высших достижений, так и массового. Мы привыкли жаловаться, что в стране нет футбольных полей, нет тренировочных баз, тренеров. Уверен, что ЧМ станет лучшим мотиватором для развития самого популярного вида спорта в нашей стране.

Ну а в политическом аспекте результаты ЧМ – очевидны. Мы показали всему миру свою открытость, доброжелательность, умение встречать гостей с широко раскрытыми объятиями. Этим мы обязательно растопим лёд недоверия, который сформировался в отношении нашей страны и её жителей на Западе. ●

«ТАЛАН» ЗАКЛЮЧИЛ ПЕРВУЮ В ПФО СДЕЛКУ С ЭСКРОУ-СЧЁТОМ

Компания «Талан» заключила со Сбербанком крупнейший в ПФО кредитный договор для финансирования строительства с использованием эскроу-счетов. Сумма сделки составила 1,7 миллиарда рублей. Этот банковский продукт уже называют «знаком качества», которым будут отмечены надёжные застройщики.



Включение соглашения стало поворотным моментом в развитии компании «Талан», отметил её генеральный директор **Константин Макаров**: «Мы отслеживаем изменения в отрасли и приняли решение одними из первых в стране начать работу по системе эскроу. Данный механизм позволяет повысить привлекательность объектов девелопера и снизить риски. Продажи в новом жилом комплексе в Перми по эскроу-договорам стартуют в июле. У нас уже сформирован лист ожидания потенциальных покупателей».

В перспективе компания планирует использовать этот банковский продукт при строительстве жилых комплексов в других регионах. Как сообщил финансовый директор компании «Талан» **Евгений Романенко**, внутренняя карта внедрения проектного финансирования с использованием эскроу-счетов уже составлена. Следующей точкой на ней станут Набережные Челны, а дальнейшее продвижение зависит от востребованности продукта потенциальными клиентами.

Сегодня «Талан» присутствует в 12 регионах, в том числе в Ижевске, Перми, Уфе, Набережных Челнах и Тюмени. Кроме того, компа-

нией приобретены площадки и ведётся проектирование современных жилых комплексов в крупных региональных центрах страны – Твери, Ярославле, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Хабаровске, Владивостоке и Нижневартковске. Основные принципы работы девелопера – ответственность, открытость и внимание к инновационным технологиям.

«Мы сейчас переживаем этап бурного роста. Ежегодно выходим в несколько новых крупных городов», – рассказал Константин Макаров.

Помимо проектного финансирования, «Талан» активно работает с другими инвестиционными решениями. Компания разработала собственный инвестиционный продукт, который обеспечивает доходность, до двух раз превышающую ставки по банковским вкладам. Кроме того, в первом полугодии 2018 года был проведён аудит консолидированной финансовой отчётности компании «Талан» за 2016–2017 гг. по стандартам МФСО, и к концу 2018 года «Талан» планирует выйти на российский рынок облигаций. ●

АНАЛИТИКИ ИССЛЕДОВАЛИ КАРЬЕРНЫЕ ОЖИДАНИЯ ЖИТЕЛЕЙ УДМУРТИИ СТАРШЕ 50 ЛЕТ

За последние полгода соискатели Удмуртии в возрасте 50–60 лет разместили на портале HeadHunter более 2400 резюме. 87% кандидатов данной возрастной категории проживает в Ижевске. По 3% приходится на Глазов и Сарапул.

Преимущественно в этом возрасте работу ищут мужчины (64%). Такковы результаты исследования, проведённого аналитиками сайта по поиску работы и персонала HeadHunter в связи с инициативой правительства России по повышению пенсионного возраста. Самыми «взрослыми» сферами деятельности в Удмуртии считаются производство (15% всех размещённых резюме), транспорт (9%) и бухгалтерия (8%). 39% соискателей 50–60 лет готовы устроиться на работу с зарплатой 20–35 тыс. рублей. 22% претендуют на оклад

в 35–50 тысяч. Ключевые навыки, которые чаще всего указывают жители Удмуртии 50–60 лет, – знание ПК, организаторские способности, умение вести переговоры.

В возрастной группе старше 60 лет большую часть соискателей – 73% – также составляют мужчины. Желаемая зарплата кандидатов – 20–40 тыс. рублей. Именно такой размер оклада отметили в своих резюме 37%. А самые востребованные профессиональные области – производство, административный персонал и безопасность. ●

С НОВОГО ГЛАВЫ



В августе конкурсная комиссия выберет главу Ижевска. Какими профессиональными навыками и личными качествами должен обладать руководитель города, чтобы быть эффективным на своей должности? Об этом мы спросили экспертов «Деловой Репутации».



Анатолий САЛТЫКОВ,
первый мэр Ижевска
(1994–2001 гг.), почётный
гражданин города Ижевска:

– Главное – мэр города должен быть всенародно избранным. И 20 лет назад, и сегодня, и в будущем. Если ижевчанам доверяют выборы президента России, главы Удмуртии, то почему у некоторых политиков возникают сомнения, что горожане не смогут избрать главу местного самоуправления? Из сиюминутных политических интересов можно изобретать разные схемы назначения главы, обосновывать

причины, по которым отменены прямые выборы мэра Ижевска... Но все должны понимать, что в этом случае у города не будет развития, движения вперёд, соответствующего требованиям XXI века.

У каждого жителя Ижевска, у представителей разных профессиональных и социальных групп населения свои представления о главе города и ожидания от его деятельности. Но я твёрдо убеждён, что обязательное качество мэра – умение стратегически мыслить. Город – не застывшая структура, которой якобы надо управлять в данный конкретный период. Город всегда в динамике, в развитии, и надо предвидеть экономические и социальные последствия принимаемых решений, понимать, каким станет Ижевск через 10–20 лет. А среди личных качеств можно назвать ответственность и готовность отстаивать интересы жителей, защищать их

конституционные права в случае нарушения каким-либо должностным лицом или органом. И, безусловно, важно умение находить консенсус в случае конфликта интересов разных общественных групп. Но для этого, повторю, мэр должен иметь поддержку жителей и быть всенародно избранным.

Убеждён, что как бы сегодня ни меняли законодательство о местном самоуправлении, настанет время, когда мы вернёмся к принципам местной демократии, закреплённым в Конституции РФ и в Европейской хартии местного самоуправления, которую Россия ратифицировала в 1998 году и обязалась выполнять.

Главная проблема, которую приходится решать главе города, – это формирование бюджета. Сегодня у органов местного самоуправления небольшие возможности для увеличения доходной части. Федеральное законодательство всё более

централизует налоговые доходы и ставит город в зависимость от трансфертов, дотаций и субвенций из регионального и федерального бюджетов. В таких условиях невозможно планировать перспективное развитие. И не надо считать, что эти трансферты – благодеяние вышестоящего уровня власти. В них находятся и те налоги, которые уплатили ижевские налогоплательщики.

На мой взгляд, понятие «руководитель города» по сути неверное. Это должностное лицо, которому горожане доверили исполнять функции и полномочия, определённые законодательством и Уставом Ижевска. И он никогда не решит ни одну существенную проблему один, без конструктивного взаимодействия с администрацией и Городской думой. Мой опыт убедил меня, что только эффективная система городского самоуправления помогает решать большинство трудных задач.



Сергей ПРОТОЗАНОВ,
экс-заместитель главы
администрации Ижевска:

– На мой взгляд, глава города обязательно должен быть хозяйственником, иметь опыт

управления муниципальными структурами и соответствующее образование. Успешный руководитель понимает общие принципы работы на этом посту и социальные проблемы населения.

Человеку без такого опыта понадобится не менее трёх-четырёх лет, чтобы вникнуть в городскую проблематику. Пока он входит в курс дела, срок его полномочий может закончиться!

ГЛАВНАЯ ПРОБЛЕМА, КОТОРУЮ ПРИХОДИТСЯ РЕШАТЬ ГЛАВЕ ГОРОДА, –

это формирование бюджета. Сегодня у органов местного самоуправления небольшие возможности для увеличения доходной части.



Дмитрий СУРНИН,

депутат Гордумы Ижевска:

– Необходимый набор навыков для главы города невозможно описать парой слов. Хозяйствен-

ник, политик, общественник – простых формулировок недостаточно. Я бы выделил три базовые направления, без которых невозможно работать в системе местного самоуправления.

Первое – нацеленность на результат, харизма лидера, который способен заряжать позитивом членов своей команды и всех окружающих.

Второе – опыт работы в органах власти или местного самоуправления. Глава города должен осознавать важность и необходимость «здорового

бюрократизма». Многие положения и процедуры прописаны в муниципальном законодательстве не случайно, а исходя из опыта, пройденного предшественниками. Огульное отрицание всего этого, попытки бездумного упрощения чреваты ошибками, которые потом придется исправлять.

И третье направление – умение работать с общественностью. Глава города должен быть открытым для диалога, критики, предложений, создавать условия, при которых граждан слы-

шит если не он сам, то хотя бы работники его системы.

Эти три направления требуют тонкой настройки и балансировки. Если глава будет пренебрегать бюрократией – захлебнется в потоке жалоб, нарушений, судебных разбирательств. Абсолютная открытость может помешать принимать решения и отстаивать интересы города. А если быть деловым и прорывным, можно забыть о потребностях простых горожан и перестать их слышать...



Тимур ЯГАФАРОВ,

депутат Госсовета УР:

– Ижевск – это в первую очередь огромный хозяйственный комплекс, включающий в себя работу МУПов, обслуживание дорожной

сети, жилого фонда... Поэтому, безусловно, глава города должен быть хозяйственником. Профессионализм в политике – не главный критерий на этом посту. Должность главы Ижевска скорее административная.

В первую очередь руководителю необходимы такие качества, как работоспособность и любовь к своему городу. Он должен быть опытным и разносторонне развитым человеком, имеющим опыт практической работы.



Олег ВЫЛЕГЖАНИЙ,

директор и владелец ООО «Центр Высоких Технологий»:

– Глава Ижевска должен хорошо представлять город как социум, хозяйствующий и политический субъект. Важно хорошее знание законодательства – муниципального, республиканского, федерального. Многие проекты не реализуются именно из-за законодательных ограничений, оставаясь на уровне пиара.

Хотелось бы видеть на этом посту человека, который, будучи политиком,

может формировать общественное мнение, общее видение развития города. Но так же хорошо он должен разбираться в хозяйственных вопросах вплоть до работы водопровода и канализации. Позиция главы города требует сочетания многих функций, и однобокий подход здесь опасен. Я не сторонник восприятия города исключительно как бизнес-процесса или социального явления.

Поэтому сегодня явного лидера среди кандидатов для меня нет. По моему мнению, преимущество получит претендент, который придет со своей командой и уже сейчас готов назвать имена тех, кто будет решать системные вопросы. Но пока ни один кандидат не делал таких публичных заявлений. Это смущает и повышает недоверие к каждому претенденту, независимо от того, насколько он хорош и кто его лоббирует.

ОЛЕГ ГАРИН

РАЗВИТИЕ ИЖЕВСКА – ОБЩЕЕ ДЕЛО

Основная мотивация моего решения об участии в конкурсе на должность главы Ижевска – продолжить работу, которую уже несколько лет ведёт команда Городской думы. Многие положения моей программы – это предложения депутатов, жителей, знание реальных цифр бюджета и состояния городского хозяйства.



Олег ГАРИН,

Председатель Городской думы
г. Ижевска

**ЦЕЛЬЮ ГЛАВЫ
ГОРОДА
ДОЛЖНО БЫТЬ
ПОВЫШЕНИЕ
КАЧЕСТВА ЖИЗНИ
ЖИТЕЛЕЙ**

В администрации и Думе есть серьёзные профессионалы, многие из которых вполне могли быть в числе претендентов. Поддержка моей кандидатуры стала в какой-то степени консолидированным решением. Имея за плечами опыт руководителя района, министра, заместителя главы администрации, наконец, председателя Думы, чувствуя поддержку депутатов и горожан, я не смог не попытаться продолжить эту работу на уровне руководителя города.

Ресурсы для развития

Задача главы в первую очередь – ежедневная, постоянная работа над привлечением средств.

Впервые за много лет в городе мы начали строить новые школы. Во многом потому, что сумели обеспечить участие в федеральных программах. В своём послании Президент России **Владимир Путин** обозначил ряд приоритетов для обеспечения федерального финансирования. Например, порядка 50 млрд руб. из федерального бюджета будут выделены на обеспечение детей яслями. Значит, нам необходимо срочно готовить проектную документацию и получать финансирование. То же касается других сфер – участвовать в пилотных проектах и вносить новые предложения. Это наши резервы для развития.

Целью главы города должно быть повышение качества жизни жителей. Сейчас Ижевск не обладает собственными ресурсами для реализации крупных инфраструктурных проектов. В частности, построить 3-ю канализационно-насосную станцию и 26-й коллектор, без которых город не сможет продолжать строительство, проложить две ключевые транспортные артерии: проспект Калашникова и участок улицы 10 лет Октября до городка Metallургов, расширить выезды на Сарапульский и Можгинский тракты. Поэтому одной из ключевых позиций в развитии города становится сотрудничество с республикой и Федерацией. Наша задача – сделать это сотрудничество постоянным и успешным.

Вместе с регионом нужно разрабатывать и проект Комплексной территориально-планировочной

системы «Ижевская агломерация» с главной точкой роста в Ижевске. Для столицы Удмуртии это может стать реальным стратегическим инструментом комплексного развития, который создаст потенциал для крупных инфраструктурных проектов, обеспечит широкие возможности для маркетинга нашего города, дополнительные рабочие места, финансовые ресурсы и налоговые поступления. Начать с создания скоростных транспортных коридоров в города Воткинск и Сарапул, это поможет «подтянуть» к нам Чайковский, Нефтекамск, Агрыз.

Внутренние резервы

Другой важной темой является поиск внутренних ресурсов. Кстати, тема, ставшая сегодня главным трендом при обсуждении работы городской власти, является актуальной давно. Процессы оптимизации управления и повышения эффективности городской собственности уже идут. Возможно, им требуется свежий взгляд, интересные решения, но, подчеркну, это не ноу-хау. Есть предложения, с которыми ещё в 2016 году Дума вышла в администрацию, по оптимизации структуры и по неэффективно используемой собственности. А длительные сроки проработки объясняются тем, что мы шли к этому поэтапно.

Неимущее имущество

Например, по «Ижевским электросетям» предложение о реализации актива более года назад озвучено депутатами. Предприятие приносит дивиденды в бюджет в среднем 3 млн в год, а стоит миллиарды. В других городах нет подобных МУПов, а энергообеспечение осуществляется. Так зачем нам заниматься несвойственной деятельностью, если коммерческие структуры могут сделать это лучше. Рабочие места сохраняются, налоги сохраняются, а вырученные средства позволят, например, закрыть кредит и выиграть на его обслуживании до 200 млн в год. Безусловно, продажа МУПов должна проходить на честных и прозрачных условиях.

Ещё один пример: в 2017 году контрольно-счётной палатой выявлено 9 тыс. кв. м неиспользуемых

ИМЕЯ ЗА ПЛЕЧАМИ ОПЫТ РУКОВОДИТЕЛЯ РАЙОНА, МИНИСТРА, ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ, наконец, председателя Думы, я не смог не попытаться продолжить эту работу на уровне руководителя города.

помещений и 3 тыс. кв. м земли. Сейчас по ним администрацией ведётся работа.

Для эффективного управления необходимо проведение полной инвентаризации муниципального имущества; проработка вопросов продажи и акционирования МУПов; продажа непрофильных активов; проведение конкурентных торгов по муп-заказу; развитие муниципально-частного партнёрства. Одним из показателей эффективности должно стать повышение собственных доходов бюджета и снижение издержек при постоянном сокращении муниципального долга.

Разумная оптимизация

Важнейшая задача – сделать не просто меньше, а лучше. Это про служащих: можно одновременно «отрезать» 100 или 200 человек. Но не должно пострадать качество управления. Оптимизация – это не только сокращение, это перераспределение функционала. Такая работа идёт – 171 ставка муниципальных служащих уже сокращена, в аппарате Гордумы сокращение составило 31%.

Практика управления Ижевском показывает, что недостаточно используется управленческий ресурс: слабое качество программ, слабая восприимчивость к инновациям городского самоуправления, низкая готовность использовать потенциал горожан, неэффективное информационное сопровождение деятельности. Нам необходимы: новая структура администрации, городской кадровый резерв, неформальный проектный офис, где будут разрабатываться интересные идеи горожан и городских сообществ.

В муниципалитет должно прийти проектное управление. Это очень важно для Ижевска в сложившихся условиях строгих ограничений по затратам, срокам и качеству. Вовлечение управленческих структур в постоянный процесс проектирования придаст им гибкость и способность к изменениям.

Доступность власти

Необходимо постоянное оперативное информирование горожан по актуальным городским вопросам по всем возможным каналам – от соцсетей до СМИ. Двигаться вперёд можно только вместе с горожанами, быть к ним максимально близкими и доступными. Для этого – единое окно для обращений с быстрыми сроками и понятной процедурой рассмотрения, ежемесячные Дни открытых дверей,

прямые линии главы города с отчётами и ответами на вопросы, систематические объезды главой городских территорий, регулярные опросы, публичные слушания.

Лицо республики

Ижевск должен стать удобным для бизнеса. Необходимо формировать наш инвестиционно привлекательный имидж. Это решение целого комплекса вопросов – от развития аэропорта до индивидуального сопровождения потенциальных инвесторов. Особое внимание нужно уделять малому и среднему бизнесу. Сейчас налоговые поступления от предпринимателей в местный бюджет снижаются, при этом численность занятых в малом и среднем предпринимательстве растёт. В сложившихся экономических условиях толчком здесь может стать развитие инновационных технологий, а также поддержка и помощь власти в продвижении ижевских брендов.

У нас не так много возможностей влиять на работу крупных промышленных предприятий. В то же время их сотрудники – горожане, и для них мы должны создавать комфортную городскую среду и благоприятные условия. Тогда люди будут оставаться в городе, а налоговые поступления в бюджеты всех уровней – расти.

В наших силах

Одно из необходимых условий развития Ижевска – изменение собственной ментальности. Никаких «один из лучших городов». Каждый должен захотеть, чтобы Ижевск был именно ЛУЧШИМ. Начать с себя – не бросать мусор, не ставить машину на газон и т. д. И для чиновника это должно быть как вызов. Я лично для себя это вижу именно так.

В конкурсе участвуют достойные кандидаты. Важно, чтобы вне зависимости от результатов все наши предложения нашли отражение в общей сбалансированной программе развития Ижевска. Многие задачи должны решаться постоянно. Нет времени для раскачки. И здесь важна готовность к сотрудничеству с городской командой, с республикой. Я готов конструктивно работать, делиться своей программой и дальше взаимодействовать с Городской думой и горожанами. Участие в конкурсе для меня – это возможность быть полезным Ижевску и его жителям. ●

ВАЖНЕЙШАЯ ЗАДАЧА – СДЕЛАТЬ НЕ ПРОСТО МЕНЬШЕ, А ЛУЧШЕ. ЭТО ПРО СЛУЖАЩИХ: МОЖНО ОДНОМОМЕНТНО «ОТРЕЗАТЬ» 100 ИЛИ 200 ЧЕЛОВЕК, НО КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ НЕ ДОЛЖНО ПОСТРАДАТЬ

ТРИ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БУДУЩЕГО ИЖЕВСКА

Возможностью принять участие в конкурсе на должность главы Ижевска я не мог пренебречь. Я родился в этом городе. Мне не всё равно, что с ним происходит. Я до сих пор считаю Анатолия Ивановича Салтыкова лучшим мэром Ижевска. И каждый последующий был хуже предыдущего. Последний вообще занимался только хозяйственными вопросами, и то не слишком хорошо. Хотя это, в принципе, забота команды, которую он должен был создать.



Михаил ЧЕРЕМНЫХ,

директор АМОУ «Гуманитарный лицей», г. Ижевск, кандидат педагогических наук, член Правления Ассоциации специалистов «Развивающее обучение» (МАРО), руководитель проекта «Школа Сколково в Ижевске»

Асам глава должен быть стратегом и политиком. Он должен входить в коммуникацию с людьми, сообществами, предприятиями города, с региональной властью по поводу стратегии развития, того, чего хотят горожане в будущем. Это основная работа главы города, её никто за него не сделает. Если мэр её не выполняет – он проваливается на нижележащий уровень управления: ходить в каске и что-то подкручивать. Это не управление. Это безграмотность.

Между прошлым и будущим

Я считаю, что у города есть три ключевых, глобальных проблемы. Первая – в отсутствии прошлого и будущего. Вторая – в том, что ресурсы развития города расходуются неэффективно. Третья – у города нет критериев оценки эффективности своей жизни и развития. Когда **Александр Бречалов** встречался с кандидатами на пост главы Ижевска, он попросил каждого сформулировать три ключевых, на наш взгляд, решения для Ижевска. Я озвучил именно эти проблемы. И, соответственно, три их решения.

Начнём с первой. Ижевск «схлопнут» во времени, в первую очередь речь о ментальности горожан, но и город не напоминает людям, живущим в нём, о своей истории. В истории Гражданской войны и Ижевско-Воткинского восстания более-менее ориентируются лишь 6% школьников! Никто им про это не рассказывал. Это пренебрежение к своему прошлому уже выразилось в своё время в переименовании в Устинов, сегодня – в падении колонны заводской башни – символа Ижевска. В совершенно «убитом» состоянии великолепная цепочка зданий по улице Горького. Это и есть «негородское»

сознание. Это сельское мышление, которое зациклено по кругу, по сезонам года.

Но ещё более тема будущего. Город не знает, что с ним будет происходить ни через пять, ни через десять, ни тем более через 40 лет. Хотя 40–50 лет – это нормальный интервал планирования городов. Дома, которые мы сейчас строим, будут стоять по 50–100 лет. А мы вообще понимаем, каким будет их окружение, что будет вокруг? Так и у горожан нет видения перспективы города и себя в нём. И поэтому самая тяжёлая сторона этой проблемы – это миграция, физическая и психологическая. Дети настроены как можно быстрее уехать отсюда, родители тоже на чемоданах.

Каково решение? Оно – в структуре управления городом, которая сегодня имеет авральный характер: делать то, что необходимо в данный момент. Да, безусловно, есть базовый порядок: ЖКХ, дороги, снег надо вывозить, детские сады и школы готовить. Но одновременно надо разворачивать очень серьёзное направление стратегии и развития: каков следующий шаг, куда движется город, какой генплан мы принимаем. В своё время институт «Ленгипрогор» сделал замечательный генплан Ижевска. Важно, что это институт из города, по образцу которого мы строились. Это была хорошая традиция. Но с 90-х годов данный генплан планомерно уничтожали. Сегодня никто не знает, что и где вдруг начнёт строиться и в какую сторону меняться.

Стратегическое направление работы в администрации и можно назвать модным ныне выражением «проектный офис». Должен быть заместитель главы по стратегии, у него – аппарат для выработки стратегии в содружестве с экспертными сообществами города, а может быть, и страны. И инстру-

Я СЧИТАЮ, ЧТО У ГОРОДА ЕСТЬ ТРИ КЛЮЧЕВЫХ, ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ.

Первая – в отсутствии прошлого и будущего. Вторая – в том, что ресурсы развития города расходуются неэффективно.

Третья – у города нет критериев оценки эффективности своей жизни и развития.

мент в виде фонда, куда должно идти 20–25% средств из бюджета города. Пусть они попадут в те же городские структуры, но не на поддержание существующего порядка, а на продвижение вперёд. Почему 20–25%? В принципе, когда организация живёт в развивающемся режиме, то достаточно 12–15%, но у нас всё так запущено, что придётся пять-семь лет восстанавливать динамику развития. Это будет некий фонд развития, который поддерживает проекты и программы развития во всех направлениях, будь то цифровизация образования или строительство новых дорожных развязок. На первых порах бюджета может не хватить. Но дополнительные средства можно легко получать через федеральные или международные программы, если ты гарантируешь своё софинансирование: это и должен сделать фонд.

Научиться предпринимать

Вторая проблема вытекает из первой. Мы живём одним днём и не думаем над воспроизводством ресурсов, которые тратим. Пришли деньги – мы их потратили. Все материально-технические, финансовые, интеллектуальные ресурсы сегодня просто «проедаются». Даже инвестиции мы рассматриваем как разовые.

Но есть как минимум один восполняемый ресурс – человеческий. Решение – инновационная система образования и подготовки кадров. Единая потому, что в зависимости от того, какие кадры нам нужны, мы и строим образование. Даём те компетенции, которые в будущем помогут нашему горожанину здесь быть успешным, счастливым и богатым. Ключевой момент системы – формирование предпринимательского мышления. Надо научить людей отрываться от дивана. Единая образовательная программа, через которую проходит весь город. Если начать со старшей школы, через пять лет мы получим поколение молодых людей, которые способны изменять мир вокруг себя. Канадская система образования построена на принципе, что 97% людей имеют способности к предпринимательству. В широком смысле этого слова. Можно быть врачом, журналистом, музыкантом и при этом – предпринимателем. Человеком, умеющим ставить цели, продумывающим, как их достигать, и двигающимся к этим целям. Причём в этом городе. Это вторая проблема и второе решение.

Развёрнутый город

Третье. У нас нет критериев оценки эффективности жизни и развития города. Мы постоянно говорим об ориентированности на результат, но систему оценки придумать не можем. Есть идея – опереться на существующую международную систему измерений, которая называется Индекс человеческого развития (ИЧР). Этот очень хороший интегрированный показатель строится на трёх базовых принципах. Первый – это здоровье и долголетие граждан (а значит, развитие медицины, экология, еда и вода). Второй – образование, его доступность, непрерывность, качество. Когда образование даёт человеку счастье, перспективу и личностный рост. И третье – благосостояние, рост доходов граждан. Требуется взять ИЧР за основу и весь город строить исходя из повышения этого показателя. Если город действительно для людей, они начинают развиваться, видят перспективу, видят, как он преобразуется в комфортный, динамичный, современный, цифровой город, отсюда не просто перестанут уезжать, но начнут возвращаться и приезжать вновь.

Если мы не сделаем вышеперечисленного, то через 40 лет мы сожмёмся до населённого пункта в 100 тыс. жителей. Но если всё сделать правильно, то в течение такого же периода мы можем преодолеть планку и в миллион жителей. При этом вокруг мы будем видеть города, которые «схлопнулись», и города, которые разворачиваются. Стать таким – вот задача. Александр Бречалов сказал замечательную вещь, что надо перейти к планированию на 40 лет, и надо договориться раз и навсегда: не менять этот план, кто бы ни пришёл вслед за нами.

Надо осознавать: если мы принимаем этот план и начинаем работать в новой структуре, в первые два-три года нас ждёт кризис, при развороте жизни города, перестройке всех механизмов. Это будет непростая задача. Но если хватит политической воли и стратегического мышления пройти это, начнётся рост вверх. Первые результаты мы увидим через пять лет. А через семь лет весь город скажет «отлично!», дальше можно мыслить планами уже на 40 лет. Я знаю, что могу это сделать. Если же в честной, подчёркиваю – честной – борьбе первым станет кто-то другой, он всегда может рассчитывать на мою помощь. Например, в той же работе по стратегическому развитию. ●

**В НАСТОЯЩЕЕ
ВРЕМЯ РЕСУРСЫ
РАЗВИТИЯ
ИЖЕВСКА
РАСХОДУЮТСЯ
НЕЭФФЕКТИВНО**



ПРОГРАММНЫЕ АРГУМЕНТЫ

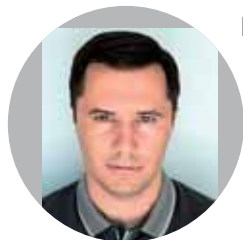
По условиям конкурса кандидаты на должность главы города должны подготовить свою концепцию его развития для представления конкурсной комиссии. В преддверии конкурса редакция журнала «Деловая Репутация» связалась со всеми претендентами на этот пост и попросила каждого хотя бы кратко представить свою программу, чтобы читатели могли ознакомиться с тем, что предлагают потенциальные руководители столицы Удмуртии.

Не все программы и тезисы удалось получить: некоторые кандидаты по разным причинам (очевидно, уважительным) не нашли времени на отправку электронного письма. **Михаил Савельев** сообщил редакции, что его программа

состоит из 1500 слов, а «журнальная публикация в объёме одного абзаца его не интересует». Но в каком-либо виде большинство кандидатов все же поделились своим видением будущего Ижевска (о программах **Олега Гарина** и **Михаила Черемных** читайте на стр. 14, 16).

НАПОМНИМ, ЧТО ИЗНАЧАЛЬНО КОНКУРС ПО ВЫБОРУ НОВОГО ГЛАВЫ ИЖЕВСКА

должен был состояться 8 июня, однако его пришлось отложить из-за неявки шести членов конкурсной комиссии.



Константин СУНЦОВ,

директор ООО «Арсенал» (владелец сети парикмахерских и салонов красоты, совладелец женского футбольного клуба «Торпедо» (Ижевск))

Перечислил целый ряд имеющихся у города проблем: неразвитость аэропорта, незстетичность фасадов главных улиц, износ объектов образования, износ систем водоотведения, водозабора и очистных сооружений, наличие в городе грязи и стихийных свалок, «утечка мозгов».

По его мнению, чтобы решать видимые для граждан проблемы, связанные с комфортной средой и инфраструктурой, не нужно много денег. Предлагает утвердить единый Генплан, развивать парки и места притяжения, провести аудит существующих застроек на соответствие плану строительства и ввести в частном секторе ТСЖ. Для решения проблем с инфраструктурой создать «Единый Открытый Монитор городских проблем». Предполагается, что любой житель через соцсети, мессенджеры, телефонный звонок сможет сообщить о проблеме с городом и повлиять на выбор приоритетных программ развития.

Предлагает также провести плавную административную реформу, предполагающую оптимизацию через укрупнение управлений, сокращение администраций районов и перевод всех сотрудников на электронную программу управления проектами, фиксирующую постановку задач и сроки выполнения.

Предложил увеличить доходную часть за счёт развития малого предпринимательства ЕНВД и ПАТЕНТ. Чтобы повысить собираемость налогов, предлагается, в частности, проводить «контрольные закупки» товаров и услуг у микробизнеса без штрафов, но с регистрацией патента сразу. Собираемость налогов НДФЛ предлагается увеличить за счёт новых рабочих мест бэк-офисов иногородних компаний.

Планирует провести аудит эффективности управления муниципальными предприятиями и в итоге произвести их «улучшение в течение года» либо продать.

Максим ТЕНСИН,

и. о. директора Ижевского филиала РАНХиГС

Выделяет в городе инфраструктурные, организационно-управленческие, социальные и проблемы качества и уровня жизни.

«Ижевску необходимо новое, интеллектуальное управление, учитывающее современные тенденции экономического развития, активно внедряющие передовые практики в управленческий процесс и призванные вовлечь население в решение вопросов местного значения», – уверен он.

Предлагает ряд инициатив, в частности, применять технологию блокчейн в муниципальном управлении в наиболее социально значимых сферах жизни (ведение реестров аварийного и ветхого жилья, очерёдность предоставления муниципального жилья, запись в детский сад).



Ольга ГУЛЕНКО,

пенсионер, блогер (в прошлом – журналист и редактор СМИ)

Уверена, что перспективы развития Ижевска в XXI веке «связаны с повышением статуса Удмуртии в мире как государственного образования в рамках единой социально-экономической системы

России». Стратегические перспективы и задачи муниципалитета, по её мнению, должны быть связаны с инновационным развитием общества.

Среди предложений: разработка оригинального архитектурного стиля города и перспективного плана ижевской агломерации, включая программу реновации жилья; разработка системы управления транспортными потоками, внедрение экологически чистого транспорта и новых способов дорожных покрытий; активное производство культурных ценностей, сохранение культурного наследия,



КАНДИДАТОВ НА ДОЛЖНОСТЬ ГЛАВЫ ГОРОДА ВПЕРВЫЕ БУДЕТ ОТБИРАТЬ КОНКУРСНАЯ КОМИССИЯ

использование кинотеатра «Дружба» в качестве культурно-просветительского центра, а ижевской эспланады для демонстрации достижений художественного творчества; воспроизводство природных ресурсов.



Кирилл КОНДАКОВ,

ведущий инженер
АО «Белкамнефть»
имени А. А. Волкова

Считает важным вернуть доверие населения к власти.

«Надо выяснить те проблемы, которые реально волнуют население.

Выявить из этих проблем те, которые можно решить только во взаимодействии с федеральным и республиканским руководством, и те проблемы, которые лежат в компетенции именно городского руководства, а затем организовать их настоящее всенародное обсуждение, дойти «до печёнок» каждого жителя, выстроить проблемы по их значимости, определить первостепенность их решения, и всё это делать гласно, открыто, доступно для всех слоёв населения. На районных, общегородских собраниях совместно договориться об очерёдности решения всего комплекса проблем и после этого сформировать на основе полученных данных стратегию долговременного развития Ижевска. На её основе нужно сформировать ежегодные программы с указанием целевых показателей. Для контроля за выполнением этих показателей необходимо создать совет общественного контроля», – поделился мнением он.

Рамиль ЯМИЛОВ,

директор ООО «Контора»

Программа в виде шести антикризисных стабилизационных шагов.



Шаг 1 (опорный) – проведение тотальной инвентаризации и ревизии «всего и вся»: имущества, обязательств, кадров, взаимосвязей и т. д., комиссией из республиканских, муниципальных специалистов, общественников, привлечённых специалистов и экспертов. Результатом этого шага будет «создание правдивого информационного массива для стратегии и тактики управленческих решений по достижению поставленных целей».

Шаг 2 (необходимый) – административная реформа. Предлагается создать муниципальную

цифровую управленческую платформу, которая обеспечит прозрачность действий власти и будет доступна для всех горожан. Предлагается структура администрации из двух блоков: первый будет поддерживать город Ижевск в актуальном состоянии, второй будет заниматься развитием.

Шаг 3 (вынужденный) – балансировка бюджета. Необходимо уменьшить расходы посредством их ранжирования по степени необходимости и увеличить доходную часть бюджета через ввод в нормальный экономический оборот выявленных активов города. Шаг 4 (обязательный) – «Ижевск для людей». Предлагается постоянно создавать комфортную городскую среду.

Шаг 5 (перспективный) предполагает урбанистическую трансформацию Ижевска, разработав идею трансформации дизайна из «ГородЗавод» в дизайн «ГородТехно», в функциональный, разумно спланированный город для людей.

Шаг 6 (постоянный) – предлагается преодолеть негативный инвестиционный имидж, возникший из-за закрытости региона в советское время и достаточно тяжёлого инвестиционного климата в постсоветское время и активно привлекать инвестиции.

Владимир ЧЕПКАСОВ,

индивидуальный
предприниматель (депутат
прошлого созыва Госсовета УР,
руководитель фракции КПРФ)

Говорит об избыточности структуры администрации города и предлагает создать эффективную систему управления в городе за счёт изменения существующей структуры управления и сокращения структурных подразделений администрации.

Намерен добиться принятия через два года профицитного бюджета города Ижевска «за счёт качественного стратегического планирования, эффективного использования муниципальной собственности, земельных ресурсов, отказа от выполнения муниципалитетом несвойственных функций». Считает важным провести инвентаризацию муниципальной собственности и муниципальной земли.

Считает необходимым совместно с руководством региона разработать Закон УР «О статусе Ижевска – столицы Удмуртской Республики», в котором будет определён статус Ижевска как столицы Удмуртии за счёт развития атрибутов столичного



10 АВГУСТА – НОВАЯ ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСА

11 ИЮЛЯ НА ВСТРЕЧЕ С КАНДИДАТАМИ НА ПОСТ ИЖЕВСКОГО ГРАДОНАЧАЛЬНИКА

глава Удмуртской Республики Александр Бречалов подчеркнул, что конкурсной комиссии нелегко будет принять решение, так как среди кандидатов – «люди с самым разным опытом и навыками».

города, развития системы городского самоуправления, развития Ижевска как экономического, научно-образовательного центра.

Олег ОВЧИННИКОВ,

заместитель начальника отдела сбыта ООО «Гюнтер-Иж»

Для поиска оптимальных решений планирует активно работать с ответственностью. «Одной из основных задач должно стать обеспечение наполняемости городского бюджета и рациональное расходование поступающих средств. Для этого необходимо провести эффективное обновление экономики путём привлечения инвестиций и усовершенствования работы в строительной отрасли», – уверен он.

В презентации предусмотрены программы по модернизации и реформированию жилищно-коммунального хозяйства, по повышению объёма инвестиций, по развитию образования и медицины Ижевска, по благоустройству города и т. д. Финансирование программ предполагается обеспечить за счёт средств городского бюджета и из «внебюджетных фондов».

Предлагается экономить средства за счёт строительства заводов и мини-ТЭС, позволяющих получать тепло и электроэнергию. Выделить место для современного технопарка и войти в состав международных ассоциаций технопарков для успешного развития бизнеса и увеличения занятости в городе и республике. Предлагает построить первый в России ведический планетарий, который дал бы людям знания о принципах космологии и привлекал бы в Ижевск туристов не только из России, но и со всего мира. «Формирование здорового образа жизни у населения и ежегодные фестивали ЗОЖ «Благость», «Радуга», «Тримурти» и т. д. повысят рост экономики в УР», – считает он.



Владимира Путина и работать в тесном контакте с республикой. «Президент поставил цель осуществить рывок. Поэтому я свою программу назвал Стратегией прорыва, цель которой – опережающее развитие во всех сферах жизни города», – пишет он. Для осуществления предлагает немедленно включить в работу по подготовке к исполнению «майского» указа Президента РФ и уже сейчас начать закрепление ответственных лиц и подготовку команды под выполнение задач, которые поставит глава государства.

Необходимо обеспечить эффективность работы всех звеньев муниципальной власти города, внедряя цифровые технологии, и налаживать эффективное взаимодействие с республиканскими органами власти и управления. Нацелен на стимулирование внутренних инвестиций. Намерен провести инвентаризацию муниципального имущества.

Ижевск должен быть участником всех программ по созданию комфортной среды, благоустройству и формированию привлекательных общественных пространств.

Алексей ЯЛУНИН,

адвокат специализированной коллегии адвокатов УР

В программе опирается на тезисы, изложенные В. В. Путиным в «Послании», а также цитирует главу государства и руководителя республики **Александра Бречалова**. Говорит о необходимости проведения административной реформы и приведения структуры администрации города в соответствие современным требованиям. Акцентирует внимание на том, что город должен грамотно выстраивать отношения с бизнесом на условиях ГЧП, а также на том, что с жителями города (с городским активом, в частности) важно выстраивать открытый диалог.

Предлагает инициировать программу реновации в Ижевске и создание пилотного проекта макрорегиона «МОСТ», который бы развивал сотрудничество между агломерациями Ижевска, Перми и Уфы. Поскольку объём муниципального долга превышает уровень собственных доходов города, предлагает привлекать частные инвестиции, а также производить финансирование отдельных проектов силами госкомпаний и из средств специальных фондов. ●

**ПОДАТЬ ЗАЯВКУ
МОГЛИ ВСЕ
ЖЕЛАЮЩИЕ
СТАРШЕ 21 ГОДА
С ВЫСШИМ
ОБРАЗОВАНИЕМ.
ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ
УСЛОВИЯ ДЛЯ
ПРЕТЕНДЕНТОВ:
ЗНАНИЕ ЗАКОНОВ
РОССИИ,
УДМУРТИИ И
ИЖЕВСКА,
ОПЫТ РАБОТЫ
НА РУКОВОДЯЩИХ
ДОЛЖНОСТЯХ**

Роман АЛЬЧИКОВ,

заместитель директора ООО «Управляющая компания «Строительно-монтажное предприятие-184»
Считает необходимым ориентироваться на курс





«ПИРРОВО» НАСЛЕДСТВО

Борьба за победу в конкурсе на должность главы Ижевска пошла на второй виток и, по ощущениям, становится всё более жаркой. При этом «наследство», которое получит новый глава города, едва ли можно назвать завидным – ни для кого не секрет, что в Ижевске накопилась масса проблем.

**ИЖЕВСК ПОЛУЧАЕТ
В СВОЁ РАСПОРЯ-
ЖЕНИЕ ЛИШЬ 4%
СРЕДСТВ,
СОБРАННЫХ
С МЕСТНЫХ
НАЛОГОПЛАТЕЛЬ-
ЩИКОВ**

Приватизировать нельзя оставить

Актуален для Ижевска вопрос об эффективности предприятий, находящихся в собственности. В 2017 году было решено сохранить в муниципальной собственности только те, которые предназначены для обеспечения муниципальных нужд и решения социальных задач. В прогнозный план приватизации муниципального имущества на 2018 год включены МУП города Ижевска «Ритуал», ООО «Дом моделей», ООО «Производственный трест банно-прачечного хозяйства». Кроме того, приватизировать решено ряд объектов недвижимости. Желающих приобрести городские активы не так уж много,

а иногда и вовсе их нет: аукционы объявляются, но заявок не поступает.

Сложно обстоят дела у МУП «Ижводоканал». Приватизировать его невозможно по закону, а проблемы этого предприятия решать нужно в силу их высокой социальной значимости. Регулярно поднимается вопрос о том, что система водоотведения и канализации в Ижевске находится в крайне запущенном состоянии и работает на пределе своих возможностей. Дорогостоящие проекты модернизации не по карману городскому бюджету: только лишь первоочередные меры по модернизации системы требуют вложений объёмом не менее 1 млрд

ЖЕЛАЮЩИХ ПРИОБРЕСТИ ГОРОДСКИЕ АКТИВЫ НЕ ТАК УЖ МНОГО,

а иногда и вовсе их нет: аукционы объявляются, но заявок не поступает

ДОХОДЫ, тыс. руб.

2017 г. 13 220 321
 2016 г. 12 095 298
 2015 г. 11 952 500

РАСХОДЫ, тыс. руб.

2017 г. 13 225 852
 2016 г. 13 232 374
 2015 г. 12 504 300

ДЕФИЦИТ, тыс. руб.

2017 г. - 5 531
 2016 г. - 1 137 076
 2015 г. - 551,8

МУПЫ

(ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
 ЗА 2016 ГОД, ДАННЫЕ
 WWW.KARTOTEKA.RU)

- 1) МУП г. Ижевска «Муниципальная управляющая компания» (убыток 1 585 тыс. руб.)
- 2) МУП г. Ижевска «Горсервис» (прибыль 8 352 тыс. руб.)
- 3) «ИжГорЭлектроТранс» (убыток 3 337 тыс. руб.)
- 4) МКП г. Ижевска «Горсвет» (прибыль 90 тыс. руб.)
- 5) МУП г. Ижевска «Ижводоканал» (прибыль 46 784 тыс. руб.)
- 6) МУП г. Ижевска «Дорожное ремонтно-эксплуатационное управление» (убыток 27 522 тыс. руб.)
- 7) МУП г. Ижевска «Ритуал» (убыток 1 021 тыс. руб.)
- 8) МУП г. Ижевска «Столовая № 20» (убыток 18 тыс. руб.)

СОБСТВЕННЫЕ ДОХОДЫ, млн руб.

2017 г. 4 665
 2016 г. 4 400
 2015 г. 5 228

БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ, млн руб.

2017 г. 8 577,3
 2016 г. 7 714,9
 2015 г. 6 864,5

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДОЛГ, млн руб.

На 1.01.2018..... 5 143,6
 На 1.01.2017..... 5 646,3
 На 1.01.2016..... 4 594

рублей. Состояние инженерных сетей ставит под вопрос возможность застройки столицы Удмуртии, поскольку в дальнейшем техническое присоединение объектов к инженерным сетям города невозможно.

Модернизации требует и городская инфраструктура Ижевска. Необходимо развивать и благоустраивать город. Ну или как минимум – содержать его в чистоте. Однако муниципалитет даже с содержанием справляется сомнительно: Ижевск имеет огромные долги перед своим же МУП «Дорожное ремонтно-эксплуатационное управление». Ситуация дошла до того, что директор МУПа отказался выполнять муниципальный контракт по содержанию автомобильных дорог в Ижевске, так как только за работы, проведённые в марте-апреле 2018 года, накопилась задолженность на сумму около 80 млн рублей.

Денег нет, но вы держитесь

Ясно, что главная проблема города – бюджет. Он ежегодно исполняется с дефицитом, а собственные доходы из года в год не показывают роста. Несмотря на то, что, например, доходная

часть понемногу растёт, всё большая доля доходов приходится на безвозмездные поступления из бюджетов других уровней. Муниципалитеты попали в зависимость от дотаций и субвенций из бюджетов регионов и из федеральной казны. Ижевск, как уже отмечалось, получает в своё распоряжение лишь 4% средств, собранных с ижевских налогоплательщиков. Муниципальный долг при этом только растёт: по состоянию на 1 января 2018 года, он составил 5 144 млн рублей. Большая часть займов получена в кредитных организациях: кредиты из бюджета УР составляют лишь 544 млн рублей. За год долг удалось сократить – 1 января 2017 года сумма достигала 5 646,3 млн рублей. Однако по данным на 1 января 2016-го муниципальный долг МО «Город Ижевск» составлял 4 594 млн рублей. Суммы муниципального долга сравнимы с собственными доходами города в структуре муниципального бюджета. При этом в 2017 году объём муниципального долга превысил собственные доходы: 5 144 млн руб. (долг на 1 января 2018 г.) против 4 665 млн собственных доходов в 2017 году. ●

АО И ООО

С 100% ДОЛЕЙ Г. ИЖЕВСКА
 (ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
 ЗА 2016 ГОД, ДАННЫЕ
 WWW.KARTOTEKA.RU)

АО «Летний сад им. Горького»
 (прибыль 10 078 тыс. руб.)

АО «Жилсервис»
 (убыток 898 тыс. руб.)

ООО «Производственный трест банно-прачечного хозяйства»
 (прибыль 58 375 тыс. руб.)

АО «Ижевские электрические сети»
 (прибыль 276 822 тыс. руб.)

ООО «Дом моделей»
 (бухгалтерская отчётность отсутствует)



СВЕЖАЯ КРОВЬ

В Сарапуле прошёл очный полуфинал кадрового конкурса управленцев «Команда Удмуртии». Экспертное жюри выбрало 52 претендентов, которые на следующем этапе будут выполнять практические задания. Каков портрет участника, какие компетенции оценивались и что ждёт победителей?



Александр СВИНИН,

первый заместитель председателя правительства УР:

— До перехода на государственную службу я получил 10-летний опыт поиска и подбора персонала — и как наёмный руководитель, и как предприниматель. Считаю конкурс

эффективным механизмом для усиления кадрового потенциала. Он даёт возможность для входа абсолютно всем кандидатам, позволяет формировать сообщество, с которым можно реализовывать новые проекты. Конкурс «Команда Удмуртии» стал таким «окном возможностей» и для участников, которые поработали в других регионах, а сегодня готовы вернуться в Удмуртию, и для тех, кто хочет переехать в Ижевск из сёл и малых городов, чтобы трудиться на благо республики.

Финалисты в течение трёх месяцев будут работать над кейсами в области экономики, промышленности, спорта, социальной инфраструктуры, представят свои предложения экспертному совету. 30 победителей войдут в кадровый резерв правительства УР, смогут получить предложение о трудоустройстве в органы исполнительной и муниципальной власти, подведомственные учреждения, а также пройти обучение по программе повышения квалификации.

При этом речь идёт не о ротации кадров на существующих должностях, а, скорее, об усилении команды. Наш подход — не поиск человека на должность, а формирование задач под имеющегося перспективного кандидата. Мой земляк **Фёдор Овчинников**, основатель сети «Додо пицца», на-

бирает персонал по такому же принципу. А когда под управлением республика с численностью населения 1,5 млн человек, задач столько, что людей бы хватило!

Все 560 участников, подавших заявки, попадут в архивы управления по работе с персоналом правительства УР. IT-система будет мониторить дальнейшее продвижение этих людей и обращаться к ним при дальнейшем поиске кандидатов на вакансии.

Надеюсь, результаты конкурса повысят доверие к республиканской власти. В 2014 году проводился похожий конкурс «Открытое правительство». Но кто из финалистов занял места в органах власти? Когда уже был негативный опыт, сложно убедить, что сейчас будет по-другому. Если результаты этого конкурса будут отражать ожидания участников, следующий станет популярнее.

Константин СУНЦОВ,

советник главы Удмуртии по экономике и инвестиционному развитию Ижевска:

— Конкурс прикладной. Часто бывает, что подобное мероприятие провели и забыли, победители годами висят в списках, а дальше ничего не происходит. В Удмуртии есть лидеры, квалифицированные менеджеры, хорошие специалисты, но их часто не видят. Они пытаются пробиться, не могут и уезжают из республики. Цель конкурса — найти талантливых людей и способствовать их росту.



ЦИФРЫ

562 человека приняли участие в заочном туре

54 из них — госслужащие

70% — ижевчане.

Заявки подали также кандидаты из других городов республики, Москвы, Пскова, Саратова, Оренбурга

104 участника прошли в полуфинал

52 — вышли в финал

12 из них — госслужащие



ВСЕ 560 УЧАСТНИКОВ, ПОДАВШИХ ЗАЯВКИ, ПОПАДУТ В АРХИВЫ УПРАВЛЕНИЯ

по работе с персоналом правительства УР. IT-система будет мониторить дальнейшее продвижение этих людей и обращаться к ним при дальнейшем поиске кандидатов на вакансии.

**Ирина МАКАРЫЧЕВА,**

член экспертного совета конкурса, HR-директор правительства УР:

– Заявки на конкурс подали представители разных профессий – бизнесмены, преподаватели, госслужащие, строители,

инженеры, педагоги, экономисты, программисты... Один из предпринимателей Ижевска не прошёл по формальному критерию – у него не было высшего образования. Тогда он направил на конкурс своего сотрудника, чтобы продвинуть социальный проект.

Комиссии было трудно выбрать лучших – разрыв по баллам между участниками небольшой. Об их активной жизненной позиции говорит один примечательный факт. Участники заочного тура, не вышедшие в полуфинал, решили объединиться друг с другом и начать реализацию проектов на собственные средства.

**Иван КЛАБУКОВ,**

IT-предприниматель, эксперт конкурса:

– В Удмуртии очень трудолюбивые и ответственные люди, однако в силу местного менталитета они нередко стеснительны,

не любят много говорить и выражать эмоции. В республике есть примеры лидеров, которыми мы гордимся, но в среднем статистически их меньше. Поэтому такие конкурсы надо проводить, чтобы выявлять и возвращать потенциальных кандидатов.

**Дмитрий ГЛУХОВ,**

финалист конкурса:

– Я 26 лет прожил в Удмуртии, а потом по работе переехал в Саратов. Узнав о конкурсе, решил принять в нём участие. У меня огромное желание вернуться в Удмуртию, есть силы и идеи. По профессии

я энергетик. Вхожу в команду разработчиков, выигравших грант компании «Россети» на разработку решений по мониторингу изоляции воздушных линий электропередач. Мы тесно работаем с коллегами из института «Сколково». Хочется, чтобы подобные проекты реализовывались и в Удмуртии, республика стала бы точкой притяжения представителей науки. Научные разработки – это продукт, который не требует больших вложений и успешно продаётся разным заказчикам – от обычных граждан до промышленных предприятий и государства.

Алексей СОБОЛЕВ,

финалист конкурса:

– Я – старший юрист в юридической компании Ижевска. Ищу возможности самореализоваться и проявить себя. За плечами уже есть победа в республиканском профессиональном конкурсе. Мой проект предполагает внедрение системы автономного управления общественным транспортом Ижевска. «Яндекс» и зарубежные компании давно используют самоуправяемые автомобили и такси, которые движутся на автопилоте. Такой проект технически возможно реализовать и в столице Удмуртии. Это будет не в ущерб безопасности, зато появится дополнительная операционная прибыль.

**СОСТАВ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА –**

члены правительства УР, представители предпринимательского сообщества, руководители муниципалитетов.

ТРИ ГРУППЫ ЭКСПЕРТОВ РАБОТАЛИ В ПОЛУФИНАЛЕ:

- «полевые» эксперты, которые в ходе решения кейсов закреплялись за конкретной командой;
- члены экспертного совета;
- владельцы проектов, в которых участники будут работать на финальном этапе.

ОЦЕНИВАЛИСЬ: лидерские качества, способность работать в команде, креативность, стратегическое мышление, социальная ответственность.

ГДЕ ПРОЙДУТ ПРАКТИКУ ФИНАЛИСТЫ:

1. Управление образования администрации Ижевска;
2. Министерство образования и науки УР;
3. Штаб городских проектов «Лифт»;
4. Общественное региональное молодёжное движение в УР «Креативный капитал»;
5. Общественная инициатива «Сделай город»;
6. Фонд поддержки местных инициатив «Сообщество»;
7. Хоккейный клуб «Ижсталь»;
8. Национальный центр декоративно-прикладного искусства и ремёсел;
9. ООО «Современные системы» (производство устройств для электромагнитной обработки воды, выпуск и продажа газогенераторов, электро- и бытовых товаров);
10. ООО «Радян» (производство изделий из пластмассы). ●

ЦИФРЫ

35 лет – средний возраст конкурсанта

2/3 участников – мужчины,

1/3 – женщины (для сравнения: на конкурсе «Лидеры России» женщины составляли от 13 до 16%)

НА ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЯХ

МАДОУ «Детский сад № 40» – пример инновационных подходов к образовательной и воспитательной деятельности. У дошкольного учреждения – особая задача, считает руководитель **Гальсира Махмутова**. Здесь должны царить забота, внимание и атмосфера, помогающая детям всесторонне развиваться. Не случайно детский сад № 40 вошёл в число победителей Всероссийского смотра-конкурса «Образцовый детский сад – 2018».



МАДОУ «ДЕТСКИЙ САД № 40» ВОШЛО В ЧИСЛО ПОБЕДИТЕЛЕЙ ВСЕРОССИЙСКОГО СМОТРА-КОНКУРСА «ОБРАЗЦОВЫЙ ДЕТСКИЙ САД – 2018»



– **Гальсира Гарафутдиновна, во Всероссийском конкурсе принимало участие более 42 тысяч дошкольных учреждений. Что стало основой победы в столь масштабном смотре?**

– Убедена, что главное – слаженная команда. Как руководитель я предъявляю высокие требования к профессионализму и личным качествам педагогов. От их мастерства и умения любить детей зависит многое.

Когда в 1991 году я вступила в должность заведующей, то начала работу именно с кадрового вопроса. Сформировала такую команду, которая способна ставить цели и достигать их, а главное – любить детей, уметь гармонично развивать их.

Наша работа неоднократно отмечалась высокими званиями – детский сад входит в Национальный реестр «Ведущие образовательные учреждения России», «100 лучших ДОО России», награждён медалями Всероссийского конкурса «Лучшая дошкольная образовательная организация».

Говоря о конкурсе «Образцовый детский сад», отмечу, что учреждения оценивались по оснащённости материальной базы, наличию условий для творческого, интеллектуального, физического развития детей, приобщения их к общечеловеческим ценностям, взаимодействию педагогов с семьёй.

– **Победа подтверждает факт того, что детский сад № 40 – это прочная материальная база, талантливые педагоги, большие возможности для реализации потенциала ребят.**

– Мы постоянно развиваемся, потому что для нас важно, чтобы дети не просто проводили время в детском саду. Главное – дать почувствовать каждому ребёнку, что его здесь любят и ждут, а ещё обязательно создать для него развивающую среду.

Детский сад № 40 первым в Ижевске получил статус Центра развития ребёнка. У нас есть все условия для интеллектуального, творческого, личностного роста детей.

То есть работа ведётся в комплексе. Приведу только ряд примеров.

Наши дети занимаются в кабинетах ИКТ, логики и математики, изостудии, песочной терапии, в музыкальном зале. МАДОУ активно вступает в новый раздел образования «Стем-технологии», которая вовлекает в научно-техническое творчество.

Проводятся занятия по экологической тематике. Оборудованы экоуголки, высажен огородик, за которым ухаживают детишки.

Мы реализовали проект «Горница» – для приобщения к истокам народной культуры. Воссоздали русскую избу, где можно увидеть традиционные предметы быта, национальную одежду,

узнать о народных обычаях.

Большое внимание уделяем нравственному развитию. С ребятами занимается опытный психолог.

Отмечу, что наши педагоги работают в тандеме с родителями. Чем крепче этот союз, тем счастливее, успешнее ребёнок.

– **Вы награждены знаком «Эффективный руководитель». Что самое важное в руководящей работе?**

– Имея большой опыт работы, хорошо понимаю, что детский сад – это не только место комфортного пребывания детей, но и институт образования. Наши детишки выпускаются подготовленными к школе, дальнейшему пути. И это важно, потому что качество дошкольного образования – это во многом качество жизни. ●



Гальсира МАХМУТОВА,
заведующая
МАДОУ «Детский сад № 40»

РЕПУТАЦИЯ
БЕЛГОРАД



ЭКОНОМИКА

ТИМУР МЕДЖИТОВ
ЦИФРОВОЙ ВЕКТОР УДМУРТИИ

ВЛАДИМИР АГЕЕВ
УРОКИ КРИЗИСА

НЕДОСЧИТАЛИСЬ
КАК ПОВЛИЯЕТ НА ЭКОНОМИКУ ПОВЫШЕНИЕ НДС

НЕ ОТХОДЯ ОТ КАССЫ
ТОНКОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ОНЛАЙН-КАСС

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СЯКАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

ТИМУР МЕДЖИТОВ

ЦИФРОВОЙ ВЕКТОР УДМУРТИИ

Развитая ИТ-отрасль в Удмуртии – отчасти влияние нашего прошлого. Оборонные предприятия дали рынку квалифицированных технических специалистов. А крупные региональные ИТ-компании позволили удержать в республике ценные кадры и сохранить компетенции. В результате мы имеем сильный потенциал для развития именно этой отрасли. А наша прямая задача – максимально поддержать это направление, помочь нашим предприятиям с продвижением и обеспечивать ИТ-отрасль новыми кадрами.



Тимур МЕДЖИТОВ,

министр информатизации и связи Удмуртской Республики

Ваниматься системным администрированием, программированием и даже немного поработать инженером по сопровождению информационных систем я успел ещё учась на пятом курсе в Ижевском государственном техническом университете. После окончания университета в 2005 году пришёл в ИТ-компанию, которая занимается разработкой и внедрением программного обеспечения, где и работал до конца 2017 года. Сначала получил опыт продвижения и проектной деятельности, потом, работая заместителем директора по работе с органами власти, опыт административный. Первый контакт с новым руководством республики состоялся после визита в Удмуртию министра связи и массовых коммуникаций **Николая Анатольевича Никифорова**, где мы презентовали свои достижения и рассказывали о проблемах, которые мешают ИТ-отрасли в Удмуртии расти более интенсивно. Нас пригласили для разработки дорожной карты по взаимодействию, которую мы подготовили и согласовали. Спустя несколько месяцев меня пригласили на собеседование, далее был конкурсный отбор с участием комиссии, которую возглавил **Алексей Геннадьевич Комиссаров**. Затем – собеседование с Николаем Анатольевичем Никифоровым. Вот так я оказался в правительстве.

ИТ-республика

ИТ-отрасль Удмуртии можно разделить на несколько категорий. Первая – это производители продуктов и сервисов (так называемые вендоры), то есть компании, которые делают готовое программное обеспечение для широкой бизнес-аудитории, либо интернет-порталы, предоставляющие программное обеспечение в виде облачного решения. Вторая

К КОНЦУ 2018 ГОДА ПЛАНИРУЕМ РАЗРАБОТАТЬ КОНЦЕПЦИЮ ЦИФРОВОГО РЕГИОНА,

позволяющую понять место республики в цифровой экономике России. В этой части мы готовы вести диалог с региональным бизнесом, нам интересны новые идеи и активное участие в наших проектах.

категория – это компании, которые разрабатывают программное обеспечение на заказ. Третье направление – это компании, занимающиеся перепродажей готовых программных продуктов и оборудования, обеспечивают их внедрение.

ИТ-компании Удмуртии преимущественно ориентированы на внешние для нас рынки, российский и зарубежные. В России наши компании уже себя зарекомендовали, следующий важный шаг – это выход на рынок СНГ и за рубеж. Следует отметить успехи ряда компаний в этой области. Например, компания Elna получает от экспорта в СНГ и за рубеж около 40% выручки, компания Directum – 18%. Кроме того, с рынками Африки, США, Европы работает «БИТ «Мастер», с ЮАР работает компания «Райс».

Мы со своей стороны оказываем поддержку нашим ИТ-компаниям при работе на рынке России. Такая поддержка должна позволить увеличить объём заказов, как следствие – загрузку имеющихся ресурсов и объём налогов в местный бюджет.

Сейчас в нашей ИТ-отрасли занято более 11 тыс. человек, компании получают более 10 млрд руб. выручки в год. По итогам 2016 года объём поступивших в бюджет налогов составил около 800 млн рублей.

Кадровый вектор

Мировой тренд направлен на цифровизацию, мы со своей стороны также ему следуем. Ёмкость ИТ-рынка сегодня больше, чем имеющееся кадровое обеспечение, и это основной сдерживающий фактор развития отрасли. Ежегодно мы технически можем вовлекать в работу отрасли несколько тысяч сотрудников, но фактически объём ИТ-специалистов, поступающих на рынок труда, составляет значительно меньшую цифру.

Чтобы улучшить ситуацию и готовить для отрасли высококвалифицированные кадры, мы проводим ряд активностей. Во-первых, два года назад министерство запустило проект «ИТ-вектор образования». Начиная с седьмого класса в школах



формируются группы с углублённым изучением математики и информатики. На текущий момент в проекте принимают участие 43 образовательные организации Удмуртии. С сентября 2018 года добавятся ещё 44 класса. Всего в проекте их станет 117, а это более 2,5 тысяч ребят. В мае этого года был осуществлён первый выпуск. Осенью будет доступна статистика о поступлении выпускников программы в вузы и независимая оценка уровня их подготовки. После чего можно будет говорить о первых практических результатах проекта для ИТ-отрасли. В обучающие программы и профориентационные мероприятия также вовлекаются ИТ-компании региона, что позволяет родителям и школьникам получить больше практической информации о том, чем занимается отрасль, востребованных профессиях и понять внутреннюю кухню потенциальных работодателей.

Два года назад проект встречали настороженно. Сегодня, во многом с помощью популяризации деятельности ИТ-компаний, мы видим интерес и позитивное отношение родителей и детей к нашим активностям.

БИОГРАФИЯ

ТИМУР МЕДЖИТОВ

Родился 24.06.1984 г. в г. Алмалык Ташкентской области Республики Узбекистан. В 2005 году с отличием окончил Ижевский государственный технический университет.

2005 г. – инженер по сопровождению программного обеспечения, ООО «Компания «Гарант», г. Ижевск.

2005–2011 гг. – менеджер по продажам, руководитель направления по работе с органами власти, руководитель группы прямых продаж, ООО «Директум», г. Ижевск.

2015–2017 гг. – заместитель директора по работе с органами власти, ООО «Директум», г. Ижевск.

С 2017 г. – руководитель Агентства информатизации и связи Удмуртской Республики.

С 2018 г. – министр информатизации и связи Удмуртской Республики.

ЁМКОСТЬ ИТ-РЫНКА СЕГОДНЯ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ИМЕЮЩЕЕСЯ КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, И ЭТО ОСНОВНОЙ СДЕРЖИВАЮЩИЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ



ЦИФРЫ

> 11 тыс. человек занято в ИТ-отрасли.

> 10 млрд руб. выручки получают ежегодно отраслевые компании

~ 800 млн руб. налогов по итогам 2016 года перечислили в бюджет республики ИТ-предприятия

УДМУРТИЯ – ОДИН ИЗ ВОСЬМИ РЕГИОНОВ, ГДЕ ЕСТЬ СОБСТВЕННЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПОРТАЛ ГОСУСЛУГ

И вузы готовы принимать таких ребят. Есть тенденция к увеличению количества бюджетных мест на ИТ-специальности – в 2018 году было 444, в 2019 учебном году 504 места. Естественно, мы работаем над увеличением бюджетных мест для отрасли, проводили работу с Министерством образования и науки РФ, демонстрировали динамику выпуска наших ребят через «ИТ-вектор», потребность и заинтересованность республики в ИТ-специальностях. Мы понимаем, что силами только вузов потребность в специалистах не закроем, поэтому продолжаем расширять взаимодействие со средними профессиональными учреждениями. Учреждения СПО в 2018–2019 учебном году примут на обучение 225 ребят по ИТ-специальностям. Если схема формирования компетенций и вовлечения выпускников СПО в ИТ-отрасль себя зарекомендует, то дальше мы можем обеспечить увеличение кадрового потенциала отрасли в том числе за счёт данного сегмента.

Выставочный эффект

Регион не случайно делает упор на сферу ИТ в работе на выставочных мероприятиях. И ПМЭФ, и форум в Сочи мы старались использовать как мощные коммуникационные площадки, где мы можем рассказать о себе, о своих продуктах, услышать обратную связь или получить ответ о готовности к сотрудничеству. ИТ-направление входит сейчас в любые дорожные карты сотрудничества, например с «ТВЭЛ», «ОАК».

За счёт ИТ-технологий мы расширяем рынки сбыта традиционной продукции наших производителей. В частности, по соглашению с «Почтой России» через интернет-магазин «Почта Маркет» представляем продукцию наших производителей с целью продажи товаров в других регионах.

Интернетизация всей страны

На сегодняшний день 95% населения Удмуртской Республики имеют доступ к голосовой мобильной связи и порядка 91% населения обеспечены возможностью использования мобильного доступа к сети Интернет.

Кроме того, регион участвует в федеральной программе устранения цифрового неравенства, позволяющей провести Интернет в населённые пункты численностью от 250 до 500 жителей. В Удмуртской Республике предусмотрено строительство волоконно-оптических линий связи до 227 населённых пунктов.

В 2017 году совместно с оператором мобильной связи был реализован проект «Сельсовет», направленный на обеспечение мобильной связью и Интернетом 14 малых населённых пунктов за счёт установки новых базовых станций. Инвестиции со стороны оператора связи составили порядка 54 миллионов рублей. В результате проекта доступ к сотовой связи и мобильному доступу к сети Интернет в стандарте 3G получили более 9 000 жителей Удмуртии, ранее его не имевшие.

Цифровое развитие

Важное направление нашей деятельности – автоматизация внутренней деятельности и повышение эффективности работы госорганов и органов местного самоуправления, а также создание сервисов для граждан, повышающих качество жизни и удобство взаимодействия с органами власти. Идеальный вариант – взаимодействие только через Интернет, это повышает удобство получения услуги. Отправлять заявку можно в удобное для гражданина время, а не по графику работы госорганов, без очередей и ожидания приёма. В этой части мы продолжаем развивать портал госуслуг, Удмуртия – один из восьми регионов, у кого есть собственный региональный портал.

В части внутренней работы есть ряд проектов: мы автоматизируем свой автотранспорт, чтобы повысить эффективность его использования, централизуем кадровый учёт, бухгалтерию. Ведём проект по оптимизации документооборота, в том числе планируем запустить пилотный проект по электронному документообороту с бизнесом.

К концу 2018 года планируем разработать концепцию цифрового региона, позволяющую понять место республики в цифровой экономике России. В этой части мы готовы вести диалог с региональным бизнесом, нам интересны новые идеи и активное участие в наших проектах. ●

В ЕДИНОМ ИНФОРМАЦИОННОМ ПОЛЕ



Комплексные решения в области автоматизации процессов управления, централизация учётной деятельности, создание инновационных платформ и IT-продуктов для формирования единого информационного пространства – ключевые направления развития Ассоциации предприятий информационной отрасли «Государственные Информационные Технологии». АПИО «ГИТ» – это большой опыт реализации IT-проектов – от «точечных», в рамках отдельных организаций, до масштабных, на уровне субъектов РФ.

Интеграция

У истоков деятельности по внедрению и сопровождению широкой линейки информационных систем управления находится ООО «Компания БАРС» – одна из ведущих IT-компаний Удмуртии. За 26 лет успешной работы её специалисты реализовали большое количество проектов в области электронизации госуслуг, внедрения информационных систем для государственного сектора.

– Деятельность АПИО «ГИТ» – это, по сути, масштабирование опыта ООО «Компания БАРС», ООО «Парус-Удмуртия», ООО «Центр программных обеспечений», входящих в число лидеров IT-отрасли, – рассказывает президент АПИО «ГИТ» **Фаниль Султанов**. – Локальная миссия группы компаний – развитие единого информационного пространства на территории Удмуртии, стратегическая – по всей России. Полагаю, что ИКТ – основа эффективного менеджмента организаций, госорганов, грамотный инструмент решения социальных вопросов. Потому наши ключевые проекты связаны с созданием единой информационной среды в рамках организаций различных отраслей, министерств и ведомств, а также с электронизацией услуг для населения.

Приоритеты

Одно из направлений развития Ассоциации – внедрение проектов по централизации бухгалтерского учёта в госучреждениях. Такие проекты обеспечивают переход организаций, имеющих территориально разветвлённую сеть, на более совершенную модель учётных процессов. Они позволяют создать единую интегрированную систему, минимизировать финан-

совые, временные затраты на ведение финансовой отчётности.

Ещё один сегмент деятельности «ГИТ» – автоматизация учреждений здравоохранения. Проекты внедрения медицинских информационных систем призваны сделать мощный рывок в решении задач по сохранению жизни и здоровья граждан. Благодаря созданию единого информационного поля, интегративной базы медицинских данных, автоматизации трудоёмких процедур повышается мобильность и качество врачебной помощи.

В рамках концепции B2B «ГИТ» внедряет системы управления производством на базе IT. Эти решения особенно востребованы крупными предприятиями, стремящимися повысить качество работы, оперативность реагирования на изменения рынка, конкурентоспособность. Преимущество проектов, предлагаемых Ассоциацией, – в комплексном подходе. Они позволяют организовывать производственную деятельность в условиях единого информационного пространства, и это повышает эффективность работы на всех стадиях – от материально-технического обеспечения до логистического сопровождения.

Клиентоориентированность

Ассоциация «ГИТ» – команда опытных многофункциональных специалистов, которые являются не только профессионалами сферы IT. Это блестящие проектные методологи. Деловые компетенции позволяют успешно работать во многих регионах России.

Специалисты Группы компаний всегда ориентированы на пожелания клиентов и ожидаемый результат. Заказчикам предлагаются оптимальные решения при комфортной ценовой политике. ●



Фаниль СУЛТАНОВ,
президент Ассоциации
предприятий информационной
отрасли «Государственные
Информационные Технологии»

ЦИФРА

В 30 регионах России реализуются проекты при участии Ассоциации предприятий информационной отрасли «Государственные Информационные Технологии»

ГИТ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
ИНФОРМАЦИОННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

г. Ижевск,
ул. Буммашевская, д. 15
Тел.: (3412) 913-770
www.npgit.ru

ТАРГЕТИНГ В ГОРОДСКОМ МАСШТАБЕ

Компания «Деловая культура» разработала облачный сервис Loyalty Culture*, который позволяет интегрировать торговые предприятия различного профиля в систему «умный город». Каждое из них получает новые возможности для привлечения покупателей с помощью индивидуальных маркетинговых предложений.

Подобные сервисы уже внедряются в нескольких розничных сетях республики, в том числе разработано мобильное приложение «SPAR» Удмуртия». Функционал Loyalty Culture можно распространить на всю городскую инфраструктуру, которой пользуются представители разных целевых групп. «Наша система лояльности даёт возможность анализировать базу покупательского спроса, выделять категории клиентов, формировать для них точечные предложения, – рассказывает генеральный директор ООО «Деловая культура» **Дамир Галимов**. – Особенно это актуально для небольших специализированных компаний с одной или несколькими торговыми точками. В силу специфики у них ограниченная целевая аудитория. Они не могут себе позволить собственные доро-

стоящие системы лояльности. Зато подключение к общегородскому сервису откроет им доступ к большой аудитории потенциальных покупателей».

Подобный принцип лежит в основе системы «Тройка» в Москве. Изначально она создавалась как сервис электронных транспортных карт, затем спектр доступных услуг и товаров расширился. К системе присоединились продуктовые ритейлеры, специализированные магазины, досуговые учреждения.

«Для ижевского рынка Loyalty Culture – новый сервис, но у него большие перспективы, – отмечает Дамир Галимов. – Мы постоянно находимся в диалоге с представителями Агентства информатизации и связи Удмуртской Республики, обсуждаем варианты применения системы и готовы реализовывать новые проекты».



Дамир ГАЛИМОВ,
генеральный директор
ООО «Деловая культура»



г. Ижевск,
пер. Северный, д. 61, оф. 409.
Телефон +7 (3412) 901-907

Реклама. * Культура лояльности ** СТАР

КАДРОВЫЕ РЕЗЕРВЫ

Компания «БР Консалт» специализируется на консалтинге, поставке, внедрении и сопровождении IT-систем. В условиях дефицита кадров ей удаётся привлекать квалифицированных сотрудников и перспективных молодых специалистов.

В компании созданы возможности для профессионального роста. По каждой IT-системе сформирован свой портфель заказов, поэтому сотрудники решают широкий спектр задач, связанных с автоматизацией бизнес-процессов, внедрением электронного документооборота, сбором и обработкой аналитических данных.

Программисты разрабатывают собственные решения, которые потом используются в компаниях клиентов.

«Средний возраст наших сотрудников – 25 лет, – рассказывает исполнительный директор ООО «БР Консалт» **Лариса Пестерева**. – Они очень инициативны, выдвигают свои идеи, изучают новые технологии. Мы как руководители готовы поддерживать их энтузиазм. Программисты проходят обучение за счёт организации, посещают профильные форумы».

Особое внимание уделяется мерам нематериальной мотивации: гибкий рабочий график, комфортные условия труда, корпоративы и профессиональные праздники. Дружественная атмосфера в коллек-

тиве способствует привлечению новых кадров. Здесь проходят практику студенты, лучшие после выпуска могут трудоустроиться в компанию.

«Для решения проблемы кадрового дефицита необходимо популяризировать IT-профессии, проводить профориентацию для школьников, – считает Лариса Пестерева. – Думаю, помогло бы объединение IT-компаний Удмуртии для реализации социальных проектов на благо города и республики. Также важно увеличить число бюджетных мест в вузах. Многие абитуриенты из сельской местности в старших классах уже умеют писать коды, но не получают высшее образование в этой сфере, потому что их семьи не могут оплачивать учёбу».



БР КОНСАЛТ
Настройка бизнес процессов

Адрес: Ижевск,
ул. Дзержинского, 71а, офис 310.
Тел. (3412) 95-88-11

Реклама

СТАНДАРТЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Сеть стандарта LTE всё более востребована у абонентов сотовой связи. Эксперты полагают, что совсем скоро 4G станет базовой технологией для передачи данных. Оператор мобильной связи Tele2 запустил 4G в Удмуртии в мае 2017 года и на сегодняшний день уже покрыл этой сетью территорию, где проживает 82% населения региона.



Директор ижевского филиала Tele2 **Андрей Кутьев** отмечает, что услуга 4G сразу стала пользоваться спросом. «Мы замеряем, какой объём интернет-трафика проходит в сети четвёртого поколения, какова его доля в общем объёме трафика и сколько пользователей находятся в этой сети. Первые замеры мы сделали после запуска и увидели, что 1,5% общего трафика сразу переместилось в LTE. Уже через месяц это значение увеличилось до 13%. На сегодняшний день доля составляет 40%. Весьма хорошие цифры. Особенно на фоне того, что смартфоны с поддержкой LTE ещё не доминируют на рынке», – рассказал Андрей Кутьев.



обеспечиваем 87% населения республики и к концу года планируем увеличить охват до 90%. Сети четвёртого поколения уже сегодня покрывают территорию, где проживает 82% населения региона», – подчеркнул директор ижевского филиала Tele2.

Потребности бизнеса

Запуск 4G-технологии отразился и на корпоративном сегменте – число таких клиентов в сети оператора приросло на 16%. Бизнес точно так же находится в рамках тренда на увеличение потребления Интернета – сегодня корпоративные клиенты качают почти в полтора раза больше, чем годом ранее. При этом голосовая связь для этого сегмента остаётся по-прежнему актуальной, а вот SMS постепенно уходят в прошлое.

«Мы учли пожелания бизнеса по балансу наполнения тарифов, тренд на активное использование Интернета и снижение популярности услуги SMS. Поэтому пакеты в обновлённой тарифной линейке включают больший пакет гигабайтов и меньшее количество текстовых сообщений. Сохраняются такие важные для корпоративных клиентов преимущества, как единые условия в поездках по стране и бесплатные звонки внутри сети. Мы понимаем, что нужно бизнесу, – это предсказуемость и прозрачность в расходах, а также качественный сервис. Всё это мы предлагаем нашим клиентам, – отметила коммерческий директор ижевского филиала Tele2 **Дарья Лещинская**.



Интернет в любой точке

Базовым сервисом с точки зрения мобильной связи сейчас стал Интернет – абонентам важно иметь к нему доступ постоянно, даже находясь вне крупных населённых пунктов. Потребление в городах тоже не стоит на месте – год от года пользователи качают всё больше. Операторы идут за абонентами и развивают инфраструктуру.

За год число базовых станций стандарта LTE у оператора Tele2 в республике выросло в четыре раза. Компания увеличила ёмкостное покрытие сети в Ижевске, Сарапуле, Глазове, Воткинске, Можге и запустила 4G в 17 районных центрах и десятках малых населённых пунктов.

«Мы видим, что абоненты много перемещаются по республике, выезжают из городов. В этом году мы активно застраиваем пригороды и зоны отдыха Удмуртии. Сеть третьего поколения мы

ЦИФРЫ

За год потребление общего интернет-трафика по Ижевску выросло

в 6 раз, по республике (не включая Ижевск) – **в 12 раз**

60% общего трафика потребляет сегодня Ижевск,

а 40% – остальные населённые пункты республики

в 4 раза в Удмуртии увеличилось число базовых станций стандарта LTE за год

40% – доля трафика в сетях 4G.

* данные по компании Tele2.

БИЗНЕСУ ВАЖНЫ ПРОЗРАЧНОСТЬ В РАСХОДАХ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СЕРВИС

КУРС НА ВЗЛЁТ



«Уралэнерго» – один из крупнейших поставщиков электротехнической, кабельно-проводниковой и светотехнической продукции в Приволжском федеральном округе – решил отметить своё 15-летие в необычном для Ижевска формате. Компания выступила организатором городского форума, на который собрала несколько десятков компаний электротехнического рынка.

ЦИФРА

1 000 гостей

из 12 городов России собрались на форум, прошедший под эгидой «Уралэнерго»

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМА БЫЛА ОРИЕНТИРОВАНА НА ШИРОКУЮ АУДИТОРИЮ



орум партнёров «Уралэнерго» прошёл на Центральной площади столицы Удмуртии 12 июля и стал зоной делового общения между ведущими производителями электротехнической продукции и их клиентами. В рамках мероприятия объединились разные форматы. На 1 400 кв. м развернулась выставка ведущих производителей электрооборудования, была организована площадка для встреч и деловых переговоров, прошли технические семинары, мастер-классы, круглые столы, воркшопы и т. д. Организаторы мероприятия внесли свой вклад в развитие отрасли: они не только позволили производителям продвигать свою продукцию, но и вынесли на обсуждение важнейшие проблемы, чтобы в конечном итоге наметить курс на взлёт.

Дебютный форум

На форуме в Ижевске собралось порядка 1 000 гостей из 12 городов России. Основная масса участников – представители ведущих организаций федерального уровня, в том числе ведущие мировые и российские производители электротехнической продукции. Эти компании были выбраны не случайно – все они давние партнёры «Уралэнерго», объяснил директор «Уралэнерго» **Игорь Шадрин**.

«За 15 лет компания «Уралэнерго» расширила географию присутствия и сегодня имеет два

представительства в Москве и Санкт-Петербурге, а также 16 филиалов в городах России. В списке партнёров «Уралэнерго» – более 100 компаний-производителей, свыше 10 000 постоянных клиентов. У руководителей предприятий, главных энергетиков и инженеров и других связанных с отраслью людей была отличная возможность пообщаться с нашими клиентами напрямую, узнать о тенденциях рынка и о новинках. Над подготовкой мероприятия в Ижевске работала команда из 100 человек. Подобные форумы у нас никогда не проходили, но их регулярно организуют в соседних, более крупных городах», – рассказал он.

Дебютный форум в столице Удмуртии прошёл на самом высоком уровне. «Мы приехали, чтобы подчеркнуть, что у нас есть такой партнёр в лице «Уралэнерго», чтобы продвинуть свою продукцию и, конечно, увеличить объём продаж. На самом деле организовано всё очень здорово. На прочих региональных выставках не так всё живо и бодро, а здесь чувствуется, что очень серьёзно отнеслись к абсолютно всем мероприятиям. С точки зрения аудитории – очень много потенциальных клиентов собралось», – поделился один из участников.

По словам операционного директора Российской ассоциации электротехнических компаний (РАЭК) **Людмилы Ушаковой**, такую организацию имеют даже не все форумы международного уров-



В РАМКАХ ФОРУМА, ОРГАНИЗОВАННОГО «УРАЛЭНЕРГО», ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ РЫНКА – правительства, учебных заведений и бизнеса – объединили усилия, собравшись за круглым столом.

ня. Гости отмечали также чёткую, удобную и понятную навигацию, неукоснительное соблюдение тайминга, интересную программу.

Деловая программа форума была ориентирована на широкую аудиторию. Специальный гость – промышленный дизайнер с мировым именем, президент Центра промышленного дизайна и инноваций КИНЕТИКА НИТУ МИСиС **Владимир Пирожков**. Он выступил с темой «Тренды. Инновации. Близкое будущее» и рассказал о принципах модернизации, на которых построен прогресс, и о том, как в связи с бурным развитием технологий к 2050 году может измениться наш мир. Владимир Пирожков вдохновил гостей форума, посоветовав им всегда смотреть в будущее и думать на опережение, находить новые инновационные решения.

Тренды и проблемы

Важное место на форуме заняли дискуссии на актуальные для отрасли темы. Сегодня тренд в России и в мире – упор на повышение энергоэффективности. В Удмуртии уже давно заключаются энергосервисные контракты, что позволяет внедрять новые решения и снижать затраты на электроэнергию. Игорь Шадрин отметил, что «Уралэнерго» активно работает в этом направлении в Удмуртии. В частности, в Воткинске по энергосервисному контракту абсолютно все светильники были заменены на энергосберегающие, в результате чего расход электроэнергии уменьшился на 71%, а бюджет Воткинска будет экономить 16 млн руб. в год. По словам Игоря Шадрина, почти все участники форума могли бы в перспективе принять участие в энергосервисных контрактах и поставлять в Удмуртию свои изделия.

Остро стоит для отрасли проблема нехватки высококвалифицированных кадров, и первый важный шаг – создание общих площадок, где представители электротехнического рынка могли бы встречаться и выработать совместные инициативы по решению проблемы кадрового голода. В рамках форума, организованного «Уралэнерго», представители всех участников рынка – правительства, учебных заведений и бизнеса – объединили усилия, собравшись за круглым столом. В ходе дискуссии участники обозначили перспективы взаимодействия между всеми звеньями рынка и обсудили, какие условия необходимо



создавать, чтобы специалисты оставались в своей сфере, как вести качественное обучение, сбалансировать теоретические и практические элементы программы, как создать единую образовательную экосистему, которая бы отвечала вызовам времени, аудитории и экономике.

«Тема подготовки кадров в этой сфере очень важна, потому что отрасль сложная, и система состоит из интеллектуально сложных объектов. И дистрибьюторы электротехники, и разработчики, которые всегда должны быть на пике прогресса, и производители, и монтажные организации – всё это должны быть «качественные» кадры. Их подготовка и переподготовка и их соответствие текущему моменту и прогрессу очень важны. Нужно совместно повышать качество работ, культуру производства работ, стремиться к прогрессу в проектировании и т. д. Мы обсудили много вопросов, и все они, я уверена, будут постепенно решаться», – подчеркнула Людмила Ушакова.

Завершилось мероприятие на приятной ноте – на закрытии прошёл розыгрыш подарков от компании «Уралэнерго» и других участников форума. ●

**ДЕБЮТНОЕ
МЕРОПРИЯТИЕ
В СТОЛИЦЕ
УДМУРТИИ
ПРОШЛО
НА САМОМ
ВЫСОКОМ УРОВНЕ**



НеДоСчитались

Как ожидается, ставка НДС в России с 2019 года подрастёт сразу на два пункта. Прежние 18% уйдут в прошлое, уступив место 20%. Эта мера оправдывается стратегически: бюджету нужны вливания. Но ни это обстоятельство, ни обещанный шестилетний мораторий на фискальные изменения, равно как и сохранение льготных ставок НДС, не могут склонить экспертов, к которым обратилась «Деловая Репутация», к положительной оценке инициативы.

Известный специалист в области социально-экономического развития регионов **Наталья Зубаревич** резко высказывается об идее налогового скачка:

– Моё отношение к такому шагу, как повышение НДС, – категорически отрицательное. Последствия для экономики очевидны – абсолютное



торможение. Мера принята под «майские» президентские указы. Но государство – менее эффективный инвестор, чем бизнес.

Подтверждение – большие проекты при низком или отрицательном эффекте.

НДС «поплатился» за то, что оказался слишком «удобным», говорят аналитики. В числе «большой четвёрки» – НДС, налога на прибыль, налога на доходы физлиц и собственно НДС – это

НАЛОГОВАЯ СТАВКА В РОССИИ ВАРЬИРОВАЛАСЬ НЕОДНОКРАТНО.

С 1992 по 1993 год она составляла 28%, с 1994-го упала до 20%, через 10 лет потеряла ещё две позиции. На 18%-ном уровне она продержалась почти 15 лет.

самый легкоадминистрируемый налог, который невидимо «сидит» в цене.

Каким он был...

Интеграция НДС в европейскую экономику началась с Франции. Изначально здесь действовал налог с продаж. Он главенствовал до того времени, пока окончательно не стало ясно: недостатки этой системы затрудняют товарное обращение. Каждая перепродажа товара увеличивала сумму налога и цену этого товара, вызывая «каскадный эффект».

В 70-е опыт НДС распространился по всей Европе. Преимущество этого налога, как посчитали в европейских государствах, – в стимулировании свободного распространения товаров и услуг.

НДС в нашей стране появился в 1992 году, когда родственный налог с продаж был отменён. Налоговая ставка варьировалась неоднократно. С 1992 по 1993 год она составляла 28%, с 1994-го упала до 20%, через десять лет потеряла ещё две позиции. На 18%-ном уровне она продержалась почти 15 лет.

– НДС – это косвенный налог, исчисление производится продавцом при реализации товаров (работ, услуг, имущественных прав) покупателю, – рассказывает начальник отдела работы с налогоплательщиками

Управления ФНС России по УР **Марина Еланцева**.

– Плательщиками НДС признаются организации, в том числе некоммерческие, и индивидуальные предприниматели.

Условно всех налогоплательщиков НДС можно разделить на две группы. Первая – налогоплательщики «внутреннего» НДС, то есть НДС, уплачиваемого при реализации товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации. Вторая – налогоплательщики «ввозного» НДС – налога, уплачиваемого при ввозе товаров на территорию России. Сегодня НДС обеспечивает основную часть бюджетных доходов. За 2017 год с территории Удмуртской Республики в бюджетную систему было мобилизовано 168,4 млрд налоговых доходов, на долю НДС пришлось 18% общего объёма собранных налогов (30,6 млрд рублей). В нашем регионе НДС традиционно за-

нимает второе место в рейтинге поступлений по видам налоговых платежей после НДС. В данном случае сказывается значимость нефтедобывающей отрасли в экономике региона.

Все в тень

Представители налоговых органов до окончательного одобрения законопроекта о повышении ставки бюджетобразующего налога не комментируют то, как может измениться система администрирования. Но дефицита экспертов, готовых высказаться о последствиях налоговой «разморозки», нет.

Каскадный эффект и стремительное деление теневого сектора, вызванные повышением самого собираемого налога, прогнозирует коммерческий директор Tillyrad **Людмила Алямовская**:

– Ритейлеров ждёт увеличение налоговой нагрузки, а потребителей – неизбежный рост цен. К сожалению, розничная торговля характеризуется низкой рентабельностью, и для компенсации роста НДС малому бизнесу будет очень сложно найти ресурсы.

Повышение ставки на 2% – огромная нагрузка, которая приведёт к уходу многих в «серый» сегмент. Ритейлерам станет не на что развиваться, потому что такая экономическая среда будет просто невыгодна иностранному капиталу, и начнётся его массовый отток из России. Низкий НДС перестанет быть преимуществом для нашей страны. Конечно, хорошо, что изменения не коснутся социально значимой продукции – лекарств и продовольствия. Но в целом изменения не ассоциируются с позитивными последствиями.

Остаться в живых

Двухпроцентный взлёт НДС – это ещё один шаг к сужению сегмента малого бизнеса, полагает директор ООО «Техэлектро»

Ренат Ситдилов:

– НДС – ключевой налог с точки зрения наполнения федерального бюджета, на его долю приходится более трети всех поступлений, и очевидно, что по-



**НДС
«ПОПЛАТИЛСЯ»
ЗА ТО, ЧТО
ОКАЗАЛСЯ
СЛИШКОМ
«УДОБНЫМ»,
ГОВОРЯТ
АНАЛИТИКИ**



СКАЧОК НДС РАВНОСИЛЕН МАСШТАБИРОВА- НИЮ «ТЕНЕВОГО» СЕКТОРА

вышение ставки – игра в пользу госказны. Однако что при этом ждёт бизнес? По всей видимости, очередное «высасывание из пальца» ресурсов для того, чтобы держаться на плаву, новая головоломка по выстраиванию концепции выживания.

Увеличение НДС-нагрузки – это ещё один кризис для предпринимателей, пусть и в микро-масштабах. Особенно для нас, добросовестного бизнеса, работающего честно и прозрачно. Остановимся вкратце на нашем примере. Мы обеспечиваем поставки контрольно-измерительных приборов промышленного назначения всех типов, работаем в постоянном режиме, к нам можно обратиться в любое время. Своевременно и в полном объёме платим все «сборы» – НДФЛ, взносы в пенсионный фонд, соцстрах и, безусловно, НДС. Казалось бы, доходы должны быть соответствующими. Но после всех таких «вычетов» вынуждены начислять заработную плату, что называется, по остаточному принципу. А ведь нужно ещё рассчитываться за аренду офисных помещений, нести траты, связанные с ГСМ, оплатой услуг сторонних организаций (транспортные расходы, покупка канцтоваров и т. д.). И как-то

изыскивать ресурсы для развития. Впрочем, о возможностях для роста в современных условиях говорить вообще не приходится.

Получается, что для выживания нужны большие объёмы продаж. Но при этом НДС тем и хорош для государства, что чем больше ты продашь, тем больше и отчисления.

Когда бизнес работает на грани рентабельности, удар новыми двумя процентами – сильнейший пресс и уж точно не безобидная донастройка налоговой системы.

Мультириски, вызванные предстоящей реформацией, предсказывает старший научный сотрудник Научно-исследовательского финансового института, представитель Центра налоговой политики **Николай Милоголов:**

– Повышение стандартной налоговой ставки НДС – не самое лучшее решение в контексте развития налоговой системы. Поясню. При наличии широкой линейки налоговых льгот по НДС после повышения ставки обостряются все имеющиеся дисбалансы и проблемные точки налоговой системы. Это искажение конкуренции в сторону льготников, нарушение нейтральности



КОГДА БИЗНЕС РАБОТАЕТ НА ГРАНИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, УДАР НОВЫМИ ДВУМЯ ПРОЦЕНТАМИ –

сильнейший пресс и уж точно не безобидная донастройка налоговой системы.

НДС для лиц, применяющих УСН при взаимодействии с лицами, работающими с ОСН. А также это высокие налоговые издержки при деятельности в «белой зоне», особенно для малого и среднего бизнеса.

Если исходить из необходимости повышения налоговых доходов, то инвентаризация налоговых льгот и отказ от неэффективных является стратегически более обоснованным решением.

Доля присутствия государства в экономике и в перераспределении финансовых ресурсов увеличится, соответственно, результаты будут зависеть от эффективности реализации государственных проектов и расходов.

Одновременно произойдёт сжатие рынка за счёт сокращения реальных доходов населения. Это приведёт к снижению рентабельности бизнеса, особенно в более конкурентных отраслях. Например, розничная торговля (кроме продуктов питания), строительство, автомобилестроение.

В меньшей степени пострадают и, соответственно, получают конкурентное преимущество отрасли, ориентированные на экспорт (в частности, сегмент природных ресурсов), освобождаемые от НДС (в том числе банки, страховщики, субъекты, предоставляющие услуги в сфере культуры) и применяющие льготную ставку (например, производители и продавцы продуктов питания, детских товаров).

Темпы роста ВВП замедлятся из-за снижения объёмов спроса и предложения, искажения эффективных рыночных решений о распределении факторов создания стоимости искусственными налоговыми стимулами. Оправданность данной меры полностью зависит от эффективности действий государства при использовании своей возросшей роли в экономике.

Налоговая нагрузка в России сегодня ниже, чем во многих западных странах, в которых значимая роль государства – сознательный выбор населения. Если в результате данных мер удастся противостоять тем долгосрочным негативным трендам, которые в настоящее время развиваются (недофинансирование и низкая эффективность расходов в развитие человеческого капитала, в инфраструктуру, увели-

чение бедности), то мера будет оправданной. В противном случае мы впустую пожертвуем экономической эффективностью и динамикой развития нашей страны.

Первые на вылет

От повышения НДС пострадают, прежде всего, предприятия, производящие продукцию с высокой добавленной стоимостью. Такое мнение высказывает руководитель отдела обучения QBF **Аветис Вартанов**:
– Впервые за 15 лет правительство выступило с инициативой изменить налог на добавленную стоимость. Рост НДС, по оценке первого



вице-премьера **Антон Силуанова**, позволит увеличить поступления в бюджет на 600 млрд руб. в год. Между тем, на мой взгляд, в увеличении НДС кроется опасность для российской экономики.

Вместе с налогом на добавленную стоимость неизбежно увеличиваются цены, следовательно, возрастают темпы инфляции. Теоретически коэффициент роста цен должен подниматься пропорционально налоговой ставке. Тем не менее, скорее всего, далеко не все производители пойдут на столь резкое увеличение цен на фоне и без того невысокой покупательной способности граждан. Аналитики выражают надежду на то, что темпы инфляции на фоне двухпроцентного роста НДС вырастут лишь на 1–1,5%. Кроме того, цены должны сохраниться на экспортные товары, для которых действует нулевая ставка НДС. Льготная ставка, равная 10%, останется без изменений для таких товаров, как некоторые продукты питания, лекарственные препараты, книги и товары для детей.

От повышения НДС пострадают, прежде всего, предприятия, производящие продукцию с высокой добавленной стоимостью, например, компании, специализирующиеся на машиностроении. В первую очередь убытки понесут автопром и строительные компании. Если сократится прибыль данных предприятий, понизится и их инвестиционная привлекательность. Сложности с уплатой НДС могут возникнуть также у индивидуальных предпринимателей.

**«РАЗМОРОЗКА»
НАЛОГОВ –
ЭТО ВСЕГДА
ТОРМОЖЕНИЕ
РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ,
КОТОРОЕ
НЕВОЗМОЖНО
КОМПЕНСИРОВАТЬ
УВЕЛИЧЕНИЕМ
ГОСРАСХОДОВ**

ОТ ПОВЫШЕНИЯ НДС ПОСТРАДАЮТ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ПРЕДПРИЯТИЯ,

производящие продукцию с высокой добавленной стоимостью. Например, машиностроительного сектора.

ЦИФРЫ

3,1 трлн руб. составили поступления в бюджет от сбора НДС в 2017 году

600 млрд руб. в год принесёт бюджету повышение ставки НДС

Более мягкую позицию, без негативных оценок о давлении на бизнес, занимает руководитель направления по работе с ключевыми клиентами ГК «АвтоСпецЦентр» **Александр**

Захаров:

— Автомобили не являются социально значимыми товарами, поэтому никаких льгот по налогу на добавленную стоимость в отрасли не предвидится. Это говорит о том, что рост НДС, естественно, отразится в прайсах на автомобили и в итоге ляжет на покупательские плечи. Как именно это произойдёт, будет зависеть от бренда и модели. Где-то эти 2% мы увидим в сокращении программ поддержки импортёров, где-то — в розничной стоимости авто.

Рост цен в связи с повышением НДС будет незначительным и серьёзно не скажется на авторынке, работе дилеров и на покупательском спросе. Скорее всего, он сольётся с инфляцией и сезонными колебаниями цен в рамках отрасли. Наш прогноз по рынку пока остаётся неизменным: + 12–15% к прошлому году по итогам 2018-го. В целом не думаю, что авторынок как-то по-особенному прочувствует на себе рост НДС.

Инфляционный разгон

Ведущий аналитик «Открытие Брокер» **Андрей Кочетков** уверен,



что самым очевидным последствием повышения НДС будет разогрев инфляции:

— На начало июля 2018 года накопленная инфляция уже составляет 2%. С учётом повышения цен на бензин и товары с высокой транспортной составляющей можно предположить, что к концу 2018 года инфляция разогреется до 4–4,5%. Затем произойдёт повышение НДС, которое добавит ещё 1,3–1,5 процентного пункта.

В итоге инфляция скакнёт до 5–5,5%, что означает отсутствие каких-либо условий для смягчения денежной политики ЦБ РФ. Более того, у регулятора могут появиться основания для повышения ставки. Впрочем, после этого можно ожидать замедления роста потребительской инфляции на фоне падения реальных доходов населения. Соответственно, вторым последствием повышения НДС будет торможение экономики до скромных 0,5–1,0% роста ВВП за год.

Для бизнеса также меняются условия. Конечно, на фоне общей налоговой нагрузки повышение НДС до 20% кажется незначительным, но это будет стимулировать бизнес к поиску способов сокращения издержек, а первым пунктом в этих мерах будет снижение затрат на оплату труда. Соответственно, это второй удар по реальным доходам населения, которое будет сокращать потребление, а через это оказывать тормозящее воздействие на экономику.

Экономическая наука утверждает, что рост налоговой нагрузки всегда приводит к торможению экономического развития, которое невозможно компенсировать увеличением государственных расходов. Фактически государственные расходы — это временные меры, которые не обеспечивают долгосрочную устойчивость роста. Между тем снижение налоговой нагрузки до создания налогового вакуума в определённых слабых секторах экономики позволило бы существенно расширить частную инициативу и привести к созданию множества рабочих мест, что, в свою очередь, позволило бы увеличить налогооблагаемую базу без ущерба для экономического развития. ●



РАБОТАТЬ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

Качество, безопасность, выгодная ценовая политика – такие ключевые преимущества отмечают клиенты Удмуртского управления Российского объединения инкассации (РОСИНКАС). И это не случайно. В текущем году исполнилось 30 лет с момента образования объединения. Опыт и профессионализм обеспечивают высокую эффективность работы. В преддверии Всероссийского дня инкассатора управляющий Удмуртским филиалом **Игорь Виноградов** рассказал о достигнутых результатах.

– Игорь Васильевич, 30-летие со дня образования РОСИНКАС – значимая дата. Как происходило становление и развитие структуры?

– Российское объединение инкассации было образовано в 1988 году в системе Госбанка СССР. Первоначально оно называлось «Российское республиканское объединение инкассации Государственного банка РСФСР».

В 1990 году объединение стало структурным подразделением Государственного банка РСФСР и получило название «Российское республиканское объединение инкассации». Сегодня РОСИНКАС – один из крупнейших в стране перевозчиков наличных денег и других ценностей.

– Каков спектр услуг, предлагаемых Удмуртским управлением инкассации?

– Это непосредственно сама инкассация, а также перевозка ценностей, охрана мест хранения ценностей, приём и пересчёт денежной наличности, физическая охрана объектов ЦБ, охрана имущества при его транспортировке. Также мы предлагаем услуги по перевозке почты, ценных грузов, музейных ценностей, драгметаллов.

Все перевозимые ценности застрахованы, что удобно для наших заказчиков. Отмечу, что в число клиентов филиала входят известные компании, сотрудничающие только с надёжными контрагентами. Это крупные банковские структуры, торговые сети

республиканского и федерального уровня, а также предприятия, сети ювелирных магазинов, музеи.

– Сеть подразделений РОСИНКАС охватывает всю территорию России. Как выглядит Удмуртское управление на фоне других филиалов?

– Достоинство, и об этом говорят ключевые показатели работы. Филиал стабильно выполняет план деятельности, в рейтинге среди филиалов ПФО по производственным, финансовым, другим стратегическим показателям занимает 3-е место.

– Какими компетенциями обладает персонал управления?

– Личный состав – это квалифицированные, подготовленные специалисты, знающие все тонкости работы. Для повышения уровня мастерства в еженедельном режиме проводятся тренировки, раз в месяц – стрелковая подготовка. Штат сотрудников – 213 человек.

Автомобильный парк филиала представлен 54 современными транспортными средствами, бронированными и оснащёнными системами мониторинга. Автопарк постоянно обновляется, только за последние два года он пополнился 8 новыми единицами.

– Каковы перспективы работы?

– Это дальнейшее улучшение материально-технической базы, программного обеспечения, внедрение IT-технологий.

Также планируется расширение спектра услуг, в частности по линии техобслуживания, ремонта автотранспорта.

И, конечно, мы ориентированы на увеличение числа клиентов, потому как наш филиал – это квалифицированные сотрудники, качество, выгодные тарифы на услуги. ●



Игорь ВИНОГРАДОВ,
управляющий Удмуртским республиканским управлением инкассации – филиалом объединения «РОСИНКАС»

СПЕКТР УСЛУГ

Инкассация
Перевозка ценностей
Охрана мест хранения ценностей
Приём и пересчёт денежной наличности
Физическая охрана объектов ЦБ
Охрана имущества при его транспортировке
Доставка избирательных бюллетеней и бланков ЕГЭ



Удмуртское республиканское управление инкассации – филиал объединения «РОСИНКАС»
426008 Удмуртская Республика,
г. Ижевск, ул. Красноармейская, 159а.
Тел.: (3412) 78-10-39, 78-39-58.
E-mail: udmurtia@rosinkas.ru

*Поздравляю личный состав Удмуртского управления инкассации, наших клиентов с Всероссийским днём инкассатора.
Желаю процветания, удачи во всех начинаниях, крепкого здоровья!*





НЕ ОТХОДЯ ОТ КАССЫ

С 1 июля закончился второй этап перехода на новые кассовые аппараты. Отныне онлайн-кассы обязано применять большее число предприятий. С какими сложными или неоднозначными ситуациями сталкивается бизнес и как правильно их разрешать?

**НОВЫЙ ЗАКОН
ОХВАТЫВАЕТ
МНОГО
ОБЛАСТЕЙ
И ВИДОВ
АНАЛИТИЧЕСКИХ
ДААННЫХ,
ПРИЗВАН
КОНТРОЛИРОВАТЬ
ДВИЖЕНИЕ
ТОВАРОВ**

Этапы перехода

С 1 июля 2017 года на новую ККТ перешли компании, работающие по общей или упрощённой системе налогообложения, а также платившие единый сельхозналог.

С 1 июля 2018 года – малый и средний бизнес с наёмными работниками, занятый в сфере розничной торговли (в том числе через вендинговые автоматы) и общепита, а также применяющий патентную систему налогообложения либо ЕНВД.

С 1 июля 2019 года – ИП без наёмного персонала.

Выбор оператора фискальных данных

Лучше выбирать ОФД с большим опытом работы на рынке. Все операторы предоставляют сходный сервис – личный кабинет с возможностью регистрации кассы. Желательно, чтобы была возможность настроить уведомления об окончании срока действия фискального накопителя. Обратите внимание на

состав отчётов, особенно возможность загружать их в Excel.

Формат фискальных документов

Описывает требования к оформлению чеков.

1.0 – самый простой, действует до 1 января 2019 года. Есть функции наличных и безналичных расчётов.

1.05 – обязателен с 1 января 2019 года. Включены функции авансовых платежей и предоплаты, уточнения по расчётам.

1.1 – самый современный формат с широким спектром необходимых опций.

Выбор онлайн-кассы

Закон даёт право получить налоговый вычет по расходам на покупку новых онлайн-касс – до 18 тыс. руб. на каждую при условии, что она была зарегистрирована в ФНС до 1 июля 2018 года.

БОЛЬШЕ ВСЕГО ВОПРОСОВ У ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ВЫЗЫВАЕТ ПРИМЕНЕНИЕ ОНЛАЙН-КАСС ПРИ БЕЗНАЛИЧНОМ РАСЧЁТЕ.

При покупке товара в магазине процедура оплаты наличными или банковской картой проста и понятна. А когда деньги перечисляются на расчётный счет, возникают вопросы по формированию кассового чека.

АВТОНОМНЫЕ КАССЫ

- ➔ Легко найти вариант дешевле 18 тыс. рублей.
- ➖ Налоговый вычет могут получить только ИП на ЕНВД и ПСН.

СМАРТ-ТЕРМИНАЛЫ

- ➔ Более «продвинутые» системы, которые позволяют анализировать и управлять продажами.
- ➖ Чаще всего стоят дороже 18 тыс. рублей.

ФИСКАЛЬНЫЙ РЕГИСТРАТОР

- ➔ Работает в связке с кассой, позволяет управлять продажами, контролировать закупки, ценообразование, скидки.
- ➖ Каждый месяц нужно платить оператору фискальных данных за использование облачного сервиса.

КАССЫ ДЛЯ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ в принципе не оборудуются устройством для печати бумажного чека. Их обычно не приобретают, а берут в аренду у производителей.

Ошибки при применении ККТ

Чаще всего путают способ оплаты. В этой ситуации можно сделать чек возврата – например, вернуть наличные и снова пробить чек по безналичному расчёту. Расхождения нежелательны: если по факту покупка оплачена по безналу, а в чеке указано – наличными, налоговики это заметят, и у них могут возникнуть вопросы.

Если проблемы возникли из-за перебоев со связью, технических сбоев, ошибок персонала, можно сформировать на кассе чек коррекции на необходимую сумму и передать сведения о нём в налоговую службу.

ФНС существенно упростила порядок проведения контрольных мероприятий. Теперь правильность применения ККТ вполне может проверить «тайный покупатель» в лице сотрудника налоговой службы. Лучший способ избежать штрафов – самостоятельное добровольное исправление ошибки и донесение этой информации до ведомства.

Поломка кассы

Если касса сломалась, без неё вести торговлю нельзя. Для таких случаев необходимо иметь резервную кассу – одну на несколько точек, имеющих общее

КПП (код причины постановки на учёт в ФНС).

У подменной кассы меняют адрес места применения и перевозят на место сломавшейся.

Продажи через Интернет и по безналу

Касса применяется в месте осуществления расчётов. Что делать при продажах через Интернет или курьерской доставке? Раньше чек обычно вкладывали в пакет с товаром. Сейчас так делать нельзя – курьер должен носить кассу с собой и выбивать чек в момент передачи денег.

При безналичной оплате чек формируется на следующий рабочий день после момента расчёта, когда поступившие деньги отражаются в выписке по счёту, но не позднее момента передачи товара.

Отправка чеков

Бумажный и электронный чеки одинаково действительны и взаимозаменяемы. Первый отбивается в месте продажи, второй формируется кассой, одновременно выходит на печать и отправляется в ФНС через оператора фискальных данных. Покупатель имеет право потребовать отправить ему чек в электронном виде до момента расчёта, но не после печати бумажного варианта. Для этого клиент должен предоставить адрес электронной почты или номер телефона.

Можно отказать в отправке чека на адрес электронной почты по техническим причинам – в большинстве автономных касс такая опция недоступна. Тогда чек можно отправить на телефон через смс или мессенджеры. Чтобы получить у покупателя разрешение на обработку персональных данных, надо попросить его заполнить заранее подготовленный бланк или расписаться на предчеке, который касса выводит при вводе данных. Законодательно этот момент до конца не урегулирован, поэтому лучше подстраховаться, чтобы не получить штраф от Роскомнадзора. Если же покупатель не предоставил номер телефона или адрес электронной почты, продавец по закону не обязан отправлять ему чек.

Иван ЧИКЛЯЕВ,

руководитель проекта ККТ компании «Такском» (Москва):

– В 2017 году ФНС была вынуждена



ЦИФРЫ

~ 500 тыс.

представителей малого бизнеса в России затронет новый этап внедрения онлайн-касс

~ 31 млрд руб.

они уже потратили или потратят в переходное время

125 моделей ККТ

от 36 производителей числится в реестрах на 1 июля 2018 года

18 операторов фискальных

данных работают на рынке

> 23 тыс. единиц

новой ККТ зарегистрировано в Удмуртии на 1 июля 2018 года



90% ЖАЛОБ В ФНС СВЯЗАНЫ С КОНФЛИКТАМИ МЕЖДУ ПРОДАВЦОМ И ПОКУПАТЕЛЕМ –

возврат не прошёл, товар не понравился. Поэтому во многих случаях достаточно культурно общаться с клиентами, чтобы избежать проблем.



пойти на беспрецедентный шаг: из-за нехватки аппаратов временно отменили ответственность за неиспользование онлайн-касс для бизнеса, который не успел их приобрести. В 2018 году о дефиците ККТ говорить не приходится, поэтому таких послаблений ожидать не стоит. Новые поправки в закон возможны, но они вряд ли коснутся изменения сроков – скорее будут связаны с уточнением спорных моментов.

Больше всего вопросов у предпринимателей вызывает применение онлайн-касс при безналичном расчёте. При покупке товара в магазине процедура оплаты наличными или банковской картой проста и понятна. А когда деньги перечисляются на расчётный счёт, возникают вопросы по формированию кассового чека.

**Сергей КОЧНЕВ,**

главный государственный налоговый инспектор контрольного отдела
Управления ФНС России по УР:

– Многие думают, что новый закон разработан исключительно с целью учёта выручки, прошедшей через торговые объекты. На самом деле он охватывает много областей и видов аналитических данных, призван контролировать движение товаров.

Законодательно утверждена процедура проведения контрольных закупок сотрудниками налоговой службы. Они могут приобрести товар в рамках проверки по заявлениям граждан. Жалоб сегодня поступает много, и 90% связаны с конфликтами между продавцом и покупателем – возврат не прошёл, товар не понравился. Поэтому во многих случаях достаточно культурно общаться с клиентами, чтобы избежать проблем.

3 июля 2018 года был подписан Федеральный закон № 192, который внёс изменения в действующую редакцию 54-го закона. Теперь ККТ должны применяться при выдаче и погашении займов в ломбардах, при реализации лотерейных билетов. Не используют кассы кредитные организации при приёме платежей. Исключено применение ККТ в механических торговых автоматах, где расчёты выполняются исключительно с помощью монет.

Из-под действия закона вывели отдельные виды деятельности (например, реализация молока и питьевой воды в розлив) и категории предприни-

мателей, работающих на патентной системе налогообложения. Однако парикмахерских и предприятий торговли это не коснётся – для них применение ККТ будет обязательным.

Прописан порядок действий в случае поломки фискального накопителя. Можно подать заявление в налоговый орган на перерегистрацию и перенятие кассовой техники с учёта. При этом фискальный накопитель должен быть отправлен производителю для выдачи заключения о поломке и возможности считывания информации.

Александр ГВОЗДИКОВ,

руководитель Управления компании «Арктур Сервис»:

– Сегодня существует несколько разновидностей онлайн-касс. Автономные могут работать как самостоятельные устройства без подключения к компьютеру. Однако если вы продаёте много наименований товаров – более 100, запрограммировать клавиатуру будет сложно. Для работы с большой номенклатурой больше подойдёт фискальный регистратор, связанный с кассовым компьютером и товароучётной системой. ИП, которые по закону до 1 февраля 2021 года не должны печатать на чеке номенклатуру товаров или услуг, могут приобрести универсальную модель кассы. Сначала её можно использовать как автономную, а когда подойдёт срок – перепрограммировать в регистратор и продолжать работу.

Владельцы ККТ теперь не обязаны заключать договор с Центром технического обслуживания. Но консультационные услуги всё равно востребованы. Так, одной из компаний при настройке кассы неправильно ввели один из реквизитов. И заявили, что исправить ничего нельзя – поможет только замена фискального накопителя. Это не так. Нельзя изменить только ИНН и регистрационный номер аппарата, а остальные реквизиты легко перепрограммировать.

В Удмуртии заключать договор с оператором фискальных данных и передавать сведения в онлайн-режиме должны предприниматели, работающие в городах и населённых пунктах, где проживает более 10 тыс. жителей, – Игре, Уве, Кезе, Балезино... Странно, что Завьялово, граничащее с Ижевском, признано удалённой от сетей связи территорией. ●

ЛУЧШИЙ СПОСОБ ИЗБЕЖАТЬ ШТРАФОВ – ДОБРОВОЛЬНО ИСПРАВИТЬ ОШИБКИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ККТ И СООБЩИТЬ ОБ ЭТОМ В ФНС





**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

ТЕРАПИЯ ДЛЯ ЖИЗНИ

Современные методы лечения хронической почечной недостаточности отличаются высокотехнологичным форматом, соответствуют мировым стандартам и имеют большие клинические преимущества. Потому качество жизни пациентов с таким диагнозом может и должно быть высоким, считает к. м. н., врач-нефролог, врач анестезиолог-реаниматолог высшей категории, главный врач **Олег Шачков**.

Ранее статистика свидетельствовала о том, что почечная недостаточность – заболевание, при котором нарушается фильтрационная работа почек, – приводит к резкому снижению качества жизни, интоксикации организма, летальным исходам. Сегодня такой диагноз – не приговор. Усовершенствованные технологии в области заместительной почечной терапии помогают пациентам жить долго, полноценно и качественно.

Хроническая почечная недостаточность успешно лечится несколькими видами заместительной терапии почек. Опыт показал, что одним из наиболее эффективных является метод гемодиализации.

Это процедура детоксикации, основанная на одновременном диализе и фильтрации крови. Благодаря тому, что процесс во многом напоминает естественную работу почек, он легко переносится пациентом, не даёт нагрузки на организм, в частности на сердечно-сосудистую систему, а также выполняет самую важную функцию – удаляет большой спектр токсинов.

В рамках метода особое внимание уделяется качеству водоподготовки, поскольку технология предполагает, что вода вводится внутривенно в составе замещающего раствора. При гемодиализации используется сверхчистая вода, прошедшая через комплексные системы водоподготовки, и это во многом определяет успех процедуры.

Ещё один вид современной заместительной почечной терапии – аппаратный перитонеальный диализ. Его ключевое преимущество – удобство для пациента. Процедура может проводиться в ночное время, то есть весь процесс происходит, когда пациент находится в удобном расслабленном положении, при отсутствии давления в брюшной полости. Аппарат сам, после того как специалист задаст программу, определяет время слива и залива растворов, контролирует нахождение диализата внутри, поддерживает оптимальный температурный режим жидкости. Отработав заданную программу, он так же самостоятельно отключается. «Умная» технология обеспечивает необходимый результат лечения.

Сегодня методы заместительной почечной терапии – это качество мирового уровня, реальная забота о здоровье и долголетию пациента. ●



СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ЛЕЧЕНИЯ

при почечной недостаточности:

- гемодиализация
- перитонеальный диализ с использованием автоматизированных технологий
- гемодиализ

Диализный центр
ООО «Фрезениус Медикал Кеа»
г. Ижевск, ул. К. Маркса, д. 279
Тел. (3412) 77-56-28
www.nephrocare.ru



Реклама

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ВЛАДИМИР АГЕЕВ

УРОКИ КРИЗИСА

Кризис 2008 года не только стал для меня поворотным в бизнесе, но и заставил пересмотреть жизненную философию. Наша компания оказалась в тяжёлой финансовой ситуации. Помогло сильное желание выжить. Были случаи, когда я опускал руки. Но на следующий день снова поднимался. Не доводил себя до крайней степени отчаяния, как другие. Предприниматели обычно борются до последнего – люди иного склада в бизнес просто не идут.



Владимир АГЕЕВ,
директор строительной фирмы
«Римский квадрат»

Что я сделал в кризис? Постарался абстрагироваться от проблем. Мой помощник взял на себя многие рутинные задачи. Поскольку на работе был один негатив, я начал искать позитив в чём-то другом. Чтобы отвлечься, исполнил свою детскую мечту – встал на горные лыжи. Вечерами после работы пропадал на трассе. Борьба со страхом, адреналин – и проблемы начинают отступать, мозг разгружается, сознание проясняется для принятия решений.

После того как мы прошли кризис, у меня изменилось отношение к жизни, к любви, к дружбе, появилось достаточно свободного времени для своих занятий. Я перестал себя «ломать». Когда ты работаешь в коммерции, особенно крупной, тебе часто приходится общаться с «нужными» людьми, демонстрировать симпатию, которой на самом деле нет. В итоге происходит эмоциональная «ломка», сильно влияющая на психику. После кризиса я перестал изображать доброе отношение. Если человек мне не нравится, не приду в гости и руки не подам, просто проигнорирую. Это очень важно – не переступать через себя, а делать своё дело.

ВЛАДИМИР АГЕЕВ СТАЛ ПРИГЛАШЁННЫМ ГОСТЕМ НА ОЧЕРЕДНОЙ ВСТРЕЧЕ БИЗНЕС-КЛУБА AXIS

Стратегия и интуиция

Сейчас занимаюсь стратегическим управлением. Я – единственный сотрудник во всём холдинге, у которого на столе нет компьютера, зато стоит

бюст П.И. Чайковского. Обычно работаю неполный день. С утра изучаю документы, общаюсь с сотрудниками. Потом отслеживаю новости политики и экономики, чтобы спрогнозировать развитие ситуации на рынках и избежать рисков. Это позволяет принимать более взвешенные решения, например, сколько секций строить в новом жилом комплексе, чтобы было легче продать квартиры. Однажды благодаря моей профессиональной интуиции мы забрали деньги из одного банка за неделю до отзыва у него лицензии.

В 1992 году было выгодно начинать бизнес с риелторской деятельности. Тогда она представляла собой чисто посреднические услуги: ты ничего не вкладываешь, только арендуешь помещение и два телефона. Сейчас всё не так просто. На рынке возросла конкуренция, причём директора некоторых риелторских компаний – наши бывшие сотрудники, открывшие собственный бизнес.

Раньше было проще начать и новое строительство с минимумом средств. Мы продавали квартиры, на эти деньги финансировали стройку, маржу забирали. Выиграли в 1998 году на скачке доллара, когда курс американской валюты вырос в пять раз. Сейчас так не получится. В 90-е годы участки под застройку выделялись на льготных условиях – нужно было новое жильё. Сейчас площадку можно только купить или приобрести путём сноса частного сектора. Оба варианта требуют больших затрат. За участок площадью три сотки в городке Металлургов собственники просят 14 млн рублей!

Сила корней

Моя мама – заслуженный учитель РФ. Но она никогда не давила на меня своим авторитетом. Я всегда сам принимал решения. Во взрослой жизни это стало большим преимуществом. Например,

КОГДА ТЫ РАБОТАЕШЬ В КОММЕРЦИИ, ОСОБЕННО КРУПНОЙ, ТЕБЕ ЧАСТО

приходится общаться с «нужными» людьми. После кризиса я перестал себя «ломать». Если человек мне не нравится, не приду в гости и руки не подам, просто проигнорирую.



после восьмого класса я не захотел дальше учиться в школе. Мама предложила поступить в пищевой техникум, описала положительные стороны работы заведующего производством в ресторане: продуктивное изобилие в эпоху дефицита, богатый стол... Но я подумал – и поступил в горно-строительный. В Ижевске тоже оказался самостоятельным. Характер и волевые качества человека закладываются с детства. Уже тогда понятно – может он бороться с трудностями или пасует перед ними.

Источники гармонии

Некоторые эпизоды в жизни я научился просто «перелистывать», как страницу книги, и забывать о них. В школе занимался спелеологией. Был в 1986–87 годах на спецборках в Чернобыле. Потом для реабилитации заставил себя поехать в альпинистский лагерь. За три недели прошёл курс по альпинизму и забыл о своих проблемах.

Так же поступал, когда друзья подводили и обманывали. Постоянно терзаться невозможно, простить тоже нельзя. Поэтому я просто преры-

НЕКОТОРЫЕ ЭПИЗОДЫ В ЖИЗНИ Я НАУЧИЛСЯ ПРОСТО «ПЕРЕЛИСТЫВАТЬ», КАК СТРАНИЦУ КНИГИ, И ЗАБЫВАТЬ О НИХ

ваю общение и забываю о существовании человека.

Пытаюсь достичь баланса между работой и личной жизнью. Часто хожу в походы, в том числе на лошадях. Был на Камчатке и Алтае, повидал много красивых мест. Трижды ездил с дайверами на Кольский полуостров. В этом году собираюсь в Карелию. Стремлюсь учиться новому, например, активно изучаю искусство фотографии. В своё время пошёл на курсы к известному фотографу Люсе Мараткановой. Прихожу на первое занятие и вижу: шестнадцать девушек разного возраста и я – семнадцатый. Недавно ездил в фототур – снимать цветение маков в Крыму. Мы вставали в три часа утра, чтобы запечатлеть эти прекрасные яркие поля... ●



БИЗНЕС-УРОЖАЙ

МОСКВА



«АРМИЯ-2018»

Дата: 21-26 августа

В рамках форумов «Армия-2018» и «Неделя национальной безопасности» будут организованы экспозиции образцов вооружения, военной и специальной техники, культурно-художественные и военно-патриотические мероприятия. Также будут развернуты специализированные выставки «Инновационный клуб» и «Интеллектуальные промышленные технологии 2018». Деловая программа включает в себя круглые столы на темы «Промышленные кластеры как механизм диверсификации предприятий ОПК», «Актуальные вопросы разработки и применения беспилотных летательных аппаратов» и многое другое.

«ЦИФРОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ»

Дата: 23-24 августа

В программе – практические кейсы и панельные дискуссии по теме цифровизации предприятия. Участники мероприятия обсудят не только методы внедрения новых технологий, но и вопросы стратегии, управления персоналом, организационной структуры. Ключевые темы – «Как меняются бизнес-модели под влиянием цифровизации», «Цифровая трансформация как способ решения задач бизнеса», «Система управления и принятия решений в работе с цифровыми продуктами».

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



ЕКАТЕРИНБУРГ

«ИСКУССТВО УБЕЖДЕНИЯ В БИЗНЕСЕ»

Дата: 2-4 августа

Тренинг рассчитан на широкую аудиторию – предпринимателей, руководителей, политиков, юристов, специалистов по работе с ключевыми клиентами. Полученные навыки помогут заключать максимально выгодные контракты, получать нужный результат в переговорах, управлять психологическим состоянием аудитории, распознавать манипуляции и противодействовать им. Ведущий – бизнес-тренер, руководитель программы «Экономическая безопасность» Института мировой экономики и бизнеса **Михаил Дегтярёв**.

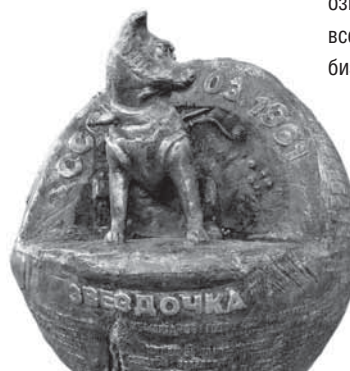


ИЖЕВСК

«ПЕРСОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ИСКУССТВО»

Дата: 4-5 августа

Семинар по авторской технологии основателя Таллиннской школы менеджеров **Владимира Тарасова** проводится для ознакомления менеджеров всех уровней и собственников бизнеса с фундаментальными управленческими механизмами, приёмами и методами успешного взаимодействия с деловыми партнёрами и подчинёнными. Используются разные форматы обучения, включая деловые игры.



16+

ЗА РУБЕЖОМ

«АГРОРУСЬ-2018»

Дата: 18-26 августа

Крупная выставочная площадка России предназначена для демонстрации возможностей малых форм хозяйствования АПК, обмена опытом и обсуждения перспектив развития отрасли. В 2018 году ярмарка проходит в закрытом павильоне. Крупнейшие торговые и ресторанные сети проведут переговоры со своими потенциальными поставщиками. Будет работать «Центр деловых контактов».

ЧЕЛЯБИНСК



«СТРОИТЕЛЬСТВО-2018. URAL»

Дата: 7-9 августа

Выставка-форум собирает на одной площадке ведущие предприятия строительного комплекса со всей России, знакомит посетителей с новыми участниками отрасли, представляет инновационные технические решения в сфере строительства. Проводится насыщенная деловая программа с участием представителей органов законодательной и исполнительной власти, руководителей и ведущих специалистов компаний жилищного и дорожного строительства, предприятий стройиндустрии, поставщиков и производителей строительной и спецтехники.

«ВНЕДРЕНИЕ ХАОС-МЕНЕДЖМЕНТА»

Дата: 8 августа

Тема тренинга – планирование и самоорганизация на предприятии, борьба с нерациональным расходом времени, закрепление культуры эффективной работы, в том числе будут разобраны актуальные вопросы – «Кабинет или общий зал: где и почему лучше находиться руководителю», «Как и когда правильно организовывать взаимодействие с сотрудниками», «Как правильно работать с почтой, телефоном и другими каналами связи», «Технология «перепрошивки» привычек».

СОЧИ



«БУХГАЛТЕРСКИЙ И НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ: ПОДГОТОВКА, ИСЧИСЛЕНИЕ И УПЛАТА НАЛОГОВ И ВЗНОСОВ»

Дата: 20-25 августа

В ходе семинара будут проанализированы последние изменения в бухгалтерском и налоговом законодательстве и новые регулирующие нормативные акты Минфина РФ и Федеральной налоговой службы. В программе – разработка федеральных стандартов бухгалтерского учёта до 2019 года, электронный документооборот, НДС и налог на прибыль в 2018 году и др.

БИЗНЕС-МИССИЯ РОССИИ В РУАНДУ

Дата: 19-24 августа

Цель визита – развитие взаимовыгодного и инвестиционного сотрудничества с Руандой, продвижение российских экспортных товаров и технологий, исследование возможностей для бизнеса, деловые переговоры, B2B-встречи. Планируется обсудить перспективы торгово-экономического сотрудничества между странами, в том числе в области строительства, АПК, здравоохранения и ветеринарии.

RUSSIAN FOOD MARKET – RIGA 2018

Дата: 31 августа – 2 сентября

Участие в выставке-ярмарке российских продуктов поможет российским экспортёрам наладить сотрудничество с представителями ЕС, выйти на рынки Прибалтики и Скандинавии. В рамках мероприятия могут быть организованы бизнес-встречи производителей со специалистами по закупкам торговых сетей, представителями независимой и сетевой розничной торговли, предприятий общепита.



ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2018»

21–26 АВГУСТА
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

Генеральный партнер



Генеральный спонсор



РОСОБОРОНЭКСПОРТ

Официальный партнер



Контакт: ВКД
ААМВ - АнТВО

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ИЖЕВСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ ДЖАЗ
БИГ-БАНДУ ИЖГТУ – 65 ЛЕТ

ЕВГЕНИЙ КУЗНЕЦОВ
ИСТОРИЯ БОЛЕЗНИ

10 ЛЕТ
РОКАБИЛЛИ В ИЖЕВСКЕ

МАРИЯ РОДИОНОВА
КАНИКУЛЫ В МЕНСИКЕ

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

ИЖЕВСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ ДЖАЗ

Недавний концертный сезон для биг-бэнда ИжГТУ прошёл под аккомпанемент некруглого юбилея. Вузовский оркестр встретил своё 65-летие, а журнал «Деловая Репутация» пролистнул первые и современные страницы в истории любительского музыкального коллектива.



Герман ВЛАСОВ,
кларнетист, единственный
профессиональный музыкант
в стартовом квартете

При живом «отце народов»

Первый «такт» возьмём с банальности, с пресловутой смычки «физиков и лириков». Вскоре после войны из студентов технических вузов в советской стране принялись формировать «всесторонне развитых личностей» и фундаментальное инженерное образование смело «вязали» с литературой и искусством – театром, живописью и музыкой.

– Как ни странно, в 1952 году, ещё при «отце народов» Иосифе Виссарионовиче Сталине, когда только-только открылся Ижевский механический институт, в вузе чуть ли не сразу нашли деньги «на джаз», – немного преувеличивая, признаётся нынешний художественный руководитель и главный дирижёр биг-бэнда **Андрей Елисеев**.

Разумеется, рубли нашлись не на «махровый» американский свинг и «вечную зелень» бродвейских мюзиклов, а на то, чтобы институтский эстрадный ансамбль «подшивал» музыкальную подкладку под пение студенческого хора.

Наполнением творческой жизни студентов занимался профсоюзный комитет и комсомольский актив. Ижевскому вузу откровенно повезло, что профсоюзным лидером оказался **Владимир Зюзин** – в недавнем прошлом солдат, который все бои от Сталинграда до Кёнигсберга прошёл со своим «верным другом» – аккордеоном.

В комсомольской ячейке вуза Зюзин отыскал **Юрия Лопухина** – не менее виртуозного аккордеониста, и этот дуэт с разрешения партбюро и ректората постепенно начал комплектовать оркестр.

Холодной осенью 1953-го Зюзин и Лопухин сколотили первый состав, который к новогодним праздникам успел набрать в репертуар несколько пьес (включая «Куплеты водовоза» из комедии «Волга-Волга»), с успехом сыгранных на студенческой вечеринке.

– Профсоюзы пестовали самодеятельность, которая в Советском Союзе была в фаворе и на подъёме. Параллели с сегодняшним днём мне

ИЖЕВСКОМУ ВУЗУ ОТКРОВЕННО ПОВЕЗЛО, ЧТО ПРОФСОЮЗНЫМ ЛИДЕРОМ ОКАЗАЛСЯ

Владимир Зюзин — в недавнем прошлом солдат, который все бои от Сталинграда до Кёнигсберга прошёл со своим «верным другом» — аккордеоном.

видятся более чем очевидными, — сыронизировал Андрей Александрович и продолжил экскурс в историю оркестра.

Сын полка Красной армии

Единственным профессиональным музыкантом в стартовом квартете был кларнетист **Герман Власов** — человек с судьбой-сценарием для киносериала.

С началом войны отца Геры, механика-железнодорожника Иосифа Власова, вместе с семьёй эвакуировали из Подмоскovie в родной Ижевск, но эшелон разбомбили, и 10-летний парнишка остался сиротой.

Шатавшегося по лесу в прифронтовой полосе мальчишку подобрали наши разведчики, сделал его классическим сыном полка, «воспитаном» — как в ту пору иногда называли воспитанников войсковых частей.

Два года Герка был на передовой, пока в 1943 году его не отправили в тыл в Новосибирское военно-музыкальное училище. Окончив его по классу военных дирижёров при местной консерватории, Власов отслужил в армии («не в Советской, а в Красной» — всегда подчёркивал музыкант), в 1950 году демобилизовался и вернулся в главный город удмуртской автономии.

Работал актёром в театре кукол, на заводе, играл в цирке, в филармонии, в ресторанах и на всех ижевских танцплощадках, успел поруководить духовым оркестром в колонии для беспризорников на лесозаводе и вскоре соприкоснулся с оркестром «механа».

Как раз с появлением Власова «механики» начали собираться на регулярные репетиции.

— Герман Иосифович учил музыкальным нюансам, — Андрей Елисеев пересказывает услышанное.

В сентябре 1954 года Власов подписал трудовое соглашение с профкомом ИМИ, в одном из пунктов которого в его обязанности вменялось «использовать репертуар, разрешённый городским райлитом, и готовить его с хорошим качеством». «Никогда в Ижевске я не видел, чтобы кто-то запрещал играть нам джаз и «разгибал саксофоны», — нередко повторял музыкант.

— В 50-е годы никаких «политических» притеснений оркестр не испытывал. Во время концертов в Летнем саду или в соседнем к нему здании механического института (на улице Максима

Горького, 79. — Здесь и далее **прим. ред.**) всегда была конная милиция, но вовсе не для того, чтобы разгонять толпы слушателей, а для того, чтобы следить за порядком. Ижевская молодёжь, стекавшая послушать джаз и потанцевать, без конного оцепления могла легко устроить давку, — дополняет маэстро Елисеев.

Патриотическая песня перед «Чаттанугой»

— Но нельзя сказать, что мы играли джаз в чистом виде, — свои оттенки в портрет давно минувшей эпохи вносит профессор **Вениамин Гольдфарб**, а шесть десятков лет назад студент и добротный пианист Веня. — Мы играли советскую эстраду и джаз — так будет правильнее сказать. Концертная программа какого-нибудь вечера вполне могла состоять из идеологически выверенного патриотического шлягера, песни о войне, а дальше шли удмуртская мелодия, популярные хиты и долгожданный джаз. Понятно, что в джазовом сете мы не могли обойтись без мелодий из «трофейных» заокеанских лент.

В особом топе у оркестра ИМИ были хиты из «Серенады солнечной долины», где снимался биг-бэнд Гленна Миллера, — «Поезд идёт на Чаттанугу» и «В настроении» (In the mood).

«Белая сирень» Станислава Черноскутова

В 1959 году Германа Власова за оркестровым пультом сменил выпускник Ленинградского института инженеров железнодорожного транспорта и уроженец столицы Удмуртии **Станислав Черноскутов**.

— При Станиславе Михайловиче институтский оркестр начал играть в «Клубе Октябрьской революции» (Дворец культуры «Ижмаш»), прилично расширив свой состав почти до полусотни музыкантов — размер полноценного биг-бэнда, — продолжает Андрей Елисеев.

— Тогда-то и наступила «золотая» пятилетка «механического» джаза, — в своих воспоминаниях Вениамин Иосифович Гольдфарб возвращается в собственную молодость. — Черноскутов умел делать классные аранжировки джазовых стандартов, к тому же был изумительным композитором-мелодистом. Именно в начале 60-х годов в репертуаре нашего оркестра появились две его пьесы — «Белая



Вениамин ГОЛЬДФАРБ,
пианист, студент «механа»
конца 1950-х годов

НИКОГДА В ИЖЕВСКЕ Я НЕ ВИДЕЛ, ЧТОБЫ КТО-ТО ЗАПРЕЩАЛ ИГРАТЬ НАМ ДЖАЗ И «РАЗГИБАЛ САКСОФОНЫ»



Николай ГУТОВИЧ,
солист, выпускник
машиностроительного
факультета 1959 года



Один из первых составов оркестра

НИТОЧКА ЖИЗНИ БИГ-БЭНДА ИЖГТУ НЕ ПРЕРЫВАЛАСЬ НИ РАЗУ ЗА ВСЕ 65 ЛЕТ

сирень» и «Грустные мечты». Причём «грустное» название очень быстро забылось, и эту прекрасную мелодию в Ижевске узнали как «Черноскутовский вальс».

— После Черноскутова состав оркестра то съёжился до расширенного комбо, то опять разрастался до размеров большого, но ниточка жизни биг-бэнда ИжГТУ тянулась и не прерывалась ни разу за все 65 лет, — не без гордости заявляет Андрей Елисеев.

Типичный пример «лирического физика»

Любопытно и то, что в «золотое время» вузовского бэнда в институт приезжали поэты Лев Ошанин, Александр Иванов и Эдуард Асадов. С концертами авторских песен выступали Владимир Высоцкий и Булат Окуджава, пел бас Борис Штоколов и... выпускник машиностроительного факультета 1959 года **Николай Гуторович**. «Буквально вчера» он солировал с оркестром и после окончания вуза был рекомендован в целевую аспирантуру ИМИ.

Одновременно с этим Николай Леонардович готовился к выступлению на Всесоюзном конкурсе самодеятельности, проходившем в Новосибирске. На берегах Оби молодой инженер и обладатель лирического тенора исполнил романс Глинки «Не искушай меня без нужды» настолько проникновенно, что председатель жюри и председатель Союза композиторов СССР Тихон Хренников посоветовал ижевчанину серьёзно учиться музыке.

С протекцией Хренникова выпускник технического вуза был зачислен сразу на второй курс Московской консерватории и в 1965 году был принят в труппу столичного музыкального театра имени К. Станиславского и Вл. Немировича-Данченко.

«Дружное» покорение Америки

В эволюции джаз-банды ижевских технарей был период, когда оркестр модифицировался в малый состав, и этот мини-вариант шпарил исключительно джазовые evergreens.

Причём знаменитую «Колыбельную пернатого царства» Джорджа Ширинга профессор Гольдфарб пел не словами, а слоговым вокалам — скэтом.

— А ещё мы с большим почтением относились к «Леди, будьте добры!» Джорджа Гершвина, — с восхищением произнесил господин Гольдфарб и переключался на сюжет с фирменным номером на два голоса.

Однажды очутившись в американском городке Луисвилль, профессор Гольдфарб и тогдашний ректор ижевского вуза **Иван Абрамов** едва не «попали на живца». Прознав, что гости «якшаются» с джазом, хозяева пригласили двух учёных в специализированное кафе.

— Только мы переступили через порог, из-за рояля поднялся колоритный афроамериканец в ермолке и предложил нам показать себя, — смеётся мэтр технических наук и знаток зубчатых передач. — Пришлось мне присесть за инструмент. Мурашки волнами побежали по спине, но гершвиновская «Леди» успокоила моё волнение. Освоившись, я исполнил «Тень твоей улыбки» Пола Уэбстера и начал наигрывать мелодию известной советской песни «Дружба». До того, как направиться в кафе, я заранее предупредил Ивана Васильевича: «Если заиграю «Когда простым и нежным взором», плюй на всё, выходи из-за столика, никого не стесняйся и пой вместе со мной!». Услышав, что я начал «дружные» аккорды, ректор ИжГТУ вышел к роялю и запел. Публика была в полном восторге. Президент



ИМЕННО ПОД НЕКРУГЛЫЙ ЮБИЛЕЙ БИГ-БЭНД ИЖГТУ СТАЛ ЛАУРЕАТОМ

международного фестиваля студенческих джазовых оркестров. Причём этот фест проходил в Новосибирске, где в годы войны музыкальные азы постигал Герман Власов.



университета был для них крупной величиной, и мы запросто «покорили Америку».

Сегодня он играет джаз... и любовь к Родине

– К слову сказать, об Америке. Полвека назад около полутора тысяч американских самолётов были сбиты во время войны во Вьетнаме с помощью систем противовоздушной обороны, комплектующие к которым были разработаны с использованием интеллекта конструкторов – выпускников ИМИ, тоже сражавшихся за Родину, – как-то походя напомнил Андрей Елисеев и констатировал непостижимую эклектику жизни. – А мы продолжаем играть американскую музыку и не чувствуем в этом никакого противоречия! Причём в самой Америке сегодня нет великого спроса на джаз.

Что-то ещё, помимо тяги к музыке

– У нас же в коллективе ощущается оригинальная джазовая атмосфера, которая нарабатывалась десятилетиями, и сегодня мы её продолжаем. Как мне кажется, продолжаем успешно, – резюмирует дирижёр. – Конечно, мы любители, но мы смелые и готовы на всё! Не стану лукавить, музыканты-профи порой смотрят на наших ребят с усмешкой, свысока. Да, профи играют лучше нас технически, но мы-то берём настроением!

Наверное, не случайно, что именно под некруглый юбилей биг-бэнд ИжГТУ стал лауреатом

международного фестиваля студенческих джазовых оркестров. Причём этот фест проходил в Новосибирске, где в годы войны музыкальные азы постигал Герман Власов.

– На мой слух, мы переиграли не только наших соотечественников, но даже заокеанских гостей – оркестр знаменитого музыкального колледжа Бёркли при Бостонской консерватории, где весь учебный процесс специализируется на джазе, – похвалился Андрей Елисеев. – Скажу честно, я не увидел, что американцы играли лучше нас, хотя они профи. Если оперы Верди надо петь на итальянском языке, то настоящему биг-бэнду не обойтись без самых сочных композиций оркестров Дюка Эллингтона, Каунта Бейси, Вуди Германа или Гленна Миллера. Как и прежде, нынче мы ориентируемся на джазовую классику эры свинга 30-40-х годов, всегда пребываем в отличном настроении, и композиция In the mood остаётся апогеем почти каждого нашего концерта. Я очень люблю всех моих музыкантов. Мы собираемся на репетиции регулярно три раза в неделю. И чем старше я становлюсь, тем больше понимаю, что ничего не понимаю! Три вечера в неделю люди посвящают американской музыке, чему-то не материальному, и, замечу, без всяких зарплат и гонораров. Как это объяснить?! Тягой к музыке? Да, тяга, вне всякого сомнения, есть. Но, видимо, помимо тяги есть что-то ещё... Объяснить это пока я не могу, но для меня это самое важное в нашем оркестре! ●



Андрею ЕЛИСЕЕВУ,

художественному руководителю и главному дирижёру биг-бэнда, на юбилей оркестра подарили... галстук – тематический, джазовый

**ТРИ ВЕЧЕРА
В НЕДЕЛЮ ЛЮДИ
ПОСВЯЩАЮТ
АМЕРИКАНСКОЙ
МУЗЫКЕ, ЧЕМУ-ТО
НЕ МАТЕРИАЛЬНОМУ,
И БЕЗ ВСЯКИХ
ЗАРПЛАТ И
ГОНОРАРОВ. КАК
ЭТО ОБЪЯСНИТЬ?!**

Фото: автора, с официального сайта ИжГТУ и Удмуртской государственной филармонии

10 ЛЕТ РОКАБИЛЛИ В ИЖЕВСКЕ



Единственное в Удмуртии рокабилли-трио Kingsback этой весной отметило свой 10-летний юбилей. Лидер команды **Григорий Шапошников** рассказал о развитии классического американского рок-н-ролла в нашей стране, о музыке и концертных площадках.

**В СОВРЕМЕННОЙ
РОССИИ
СУЩЕСТВУЕТ
БОЛЕЕ 30
РОКАБИЛЛИ
КОЛЛЕКТИВОВ**

Скептики часто спорят, существует ли сейчас живой рокабилли в России или это только классика? Утверждаю – рокабилли в России есть! Больше всего групп, конечно, в Москве и Санкт-Петербурге. По моим грубым подсчётам, всего по стране их более тридцати.

А вот за рубежом – огромное количество, особенно много в Европе.

Мы следим за творчеством коллег – как российских, так и зарубежных. Интересны нестандартные «Мистер Твистер» (Москва) – это, на мой взгляд, самая известная, самая успешная и самая стильная отечественная рокабилли группа, Shakers из Кирова (также одна из старейших рокабилли групп страны), ирландская певица Imelda May, вдохнувшая новую жизнь в рокабилли, гитаристы-виртуозы – Brian Setzer из США, Darrell Higham (Великобритания) и другие.

Конечно, за 10 лет изменились и мы сами, и наши мечты, и наша музыка. Звучание Kingsback

тоже трансформировалось. Когда мы в 2008 году только создали группу, для нас в новинку было играть втроём – гитара, бас-гитара и барабаны. Когда немного инструментов, получается минимум выразительных средств, и поэтому, чтобы достичь эффекта, каждому члену коллектива нужно «жарить» в полную силу. Свои первые концерты мы играли в стиле «тяжёлый рок-н-ролл». А затем, заменив бас-гитару контрабасом, взяли курс на рокабилли.

Кстати, говоря о трансформациях: все 10 лет состав команды неизменен: я, Артём и Вова (**Артём Исламов** – ударные, **Владимир Ермаков** – контрабас. – Прим. ред.). Наверное, секрет такого постоянства в том, что в группу изначально пришли музыканты «не с нуля». У каждого был свой опыт, который участник принёс в коллектив. По сей день каждый из нас периодически участвует в собственных проектах. Это вносит свежесть, расширяет горизонты. Нам не скучно вместе, и в группе вполне

В АПРЕЛЕ В ЯПОНИИ ВЫШЕЛ СБОРНИК «RUMBLE IN RUSSIA TONIGHT TRIBUTE TO STRAY CATS»,

в котором приняли участие 22 российские рок-н-рольные группы, в том числе и Kingsback.

здоровая демократия. Поэтому о бунтах говорить не приходится. Мы уважаем мнение друг друга и умеем договариваться.

Интересно, что за прожитые годы наши цели не изменились. Они были и есть – показать, что рокабилли у нас в городе и в республике существует. Думаю, мы их достигли.

Классика ли?

Иногда нас спрашивают, хотели ли мы изменить классическое звучание. Но у нас и так нет аутентичного исполнения рокабилли-боевиков. Даже если публике это неочевидно, профессиональные музыканты слышат, что мы играем по-своему.

Хотя копировать, по моему мнению, намного сложнее, чем показывать оригинальный материал. Это как будто ты надеваешь чужую маску. Приходится балансировать. Шаг влево, шаг вправо – будет фальшь.

Недавно мы записывали трек для японского проекта. Предложение, как и многие счастливые возможности, возникло случайно. **Александр Голубев**, менеджер московских Gagarin Brothers, обратился к нашему контрабасисту Владимиру с предложением поучаствовать в японском сборнике, где бы русские команды исполняли песни одной из самых знаменитых рокабилли групп в мире – Stray Cats. Конечно, мы с радостью согласились. Записали песню «Built for speed», которая мне всегда нравилась. Такой хороший, напористый боевик про автомобиль.

Сборник получил название «Rumble in Russia Tonight Tribute to Stray Cats». В нём приняли участие 22 российские группы, играющие в стилях rockabilly, swing, psychobilly, surf. Города, из которых собрались команды, как будто нарочно представляют учебник географии и показывают, насколько велика наша страна: Екатеринбург, Москва, Ростов-на-Дону, Норильск, Симферополь, Воронеж, Краснодар, Челябинск, Красноярск, Санкт-Петербург, Киров, Волоколамск. Релиз пластинки состоялся в конце апреля.

«Голубые замшевые туфли»

В рокабилли к имиджу группы и внешнему виду относятся очень трепетно. Это часть эстетики рок-н-ролла, поэтому «случайных» костюмов на выступлениях у нас тоже не бывает.

Маленький мастер-класс. Начнём с обуви, это самое главное. Она должна быть стильной, как бы банально это ни звучало. Желательно – замшевой, как в знаменитой песне Карла Перкинса, но это не критично. Я предпочитаю T.U.K и Dr. Martens (на высокой подошве – creepers shoes) или обычные чёрные кеды. Ещё любители рокабилли часто носят так называемые saddle shoes – белые туфли с коричневыми или чёрными (или самыми разными другими) вставками. Также в ходу высокие байкерские сапоги. Носки – белые. Джинсы – LEVI'S 501, обязательно закатанные снизу. Или просто прямые брюки. Куртка – короткая кожаная или клубная (в зависимости от температуры окружающей среды). Иногда я надеваю кожаный плетёный галстук «боло» с эмблемой Конфедерации или повязываю на шею бандану. Футболка – белая или чёрная. Причёска – кок или просто зачёсанные назад волосы.

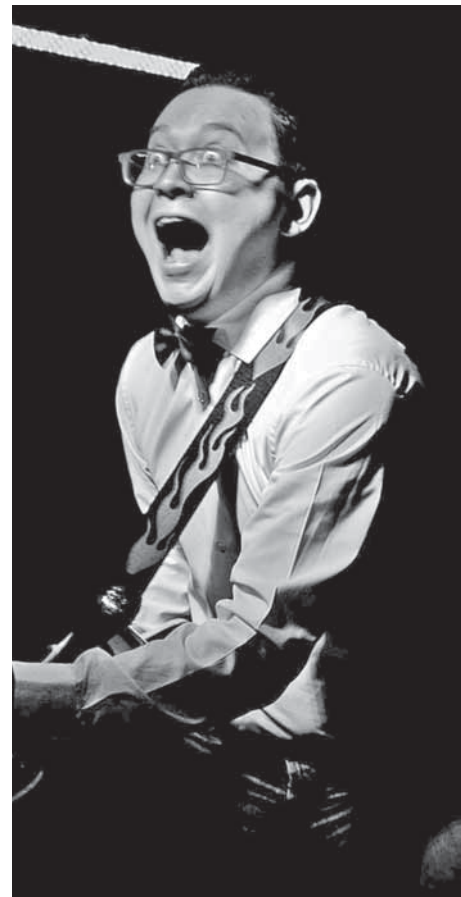
Как бы ни было важно, как ты выглядишь, важнее то, что ты играешь со сцены. В совокупности это должно быть гармонично. Поэтому здесь каждый сам выбирает свой стиль, лишь бы музыканту было комфортно.

Концертные города и гастроли

Не погрешу против истины, если скажу, что имя Kingsback известно далеко за пределами Удмуртии. Мы активно гастролируем. Новые города для нас – это свежие впечатления, подпитка, энергия. А дорога – вообще время для новых идей. Хотя это не самоцель, и мы с удовольствием играем в родном городе. Главная награда, когда от концерта к концерту растёт число поклонников рокабилли. Есть и такая приятная «статистика»: более 30 пар молодожёнов приглашали нас играть на своих свадьбах в стиле рок-н-ролл. А это значит, что людям нравится качественная музыка.

Говоря о площадке – нам в принципе не важно, где играть. Мы не выбираем красоту зала. Мы – музыканты, и нам «красиво» там, где хороший звук. А площадки нравятся те, где зрители улыбаются и танцуют.

Из мест, где мы ещё не были, с удовольствием выступили бы в Мекке отечественного рок-н-ролла – Санкт-Петербурге. Но переезжать мы никуда не хотим, мы заполняем свою нишу в своём городе. И благодаря нам, в том числе, рок-н-ролл в Ижевске есть! ●



«СЛУЧАЙНЫХ» КОСТЮМОВ НА ВЫСТУПЛЕНИЯХ РОКАБИЛЛИ ГРУПП НЕ БЫВАЕТ

Фото: Анна Кургузова

ИСТОРИЯ БОЛЕЗНИ

Как известно, нет полностью здоровых людей – есть недостаточно обследованные. Сегодня, в той или иной степени, это утверждение про всех: и про государство, и общество, и медицину, и человека. Как в этих условиях «нездоровой» медицине бороться за здоровье людей? И есть ли вообще среди нас объективно здоровые люди?



Евгений КУЗНЕЦОВ,
врач высшей категории, к. м. н.,
автор пяти изобретений и более
90 научных работ в области
хирургии, функциональной
гастроэнтерологии, спортивной
и экстремальной медицины

Потребление услуг

Начнём с парадоксального тезиса. Для того чтобы оставаться здоровым, необходимо периодически болеть. И выздоравливать. Но современное общество потребления изобрело особое состояние – не болезнь и не здоровье. И это состояние требует к себе нового подхода, так как классическая медицина в его отношении бессильна. Потому вместо научных теорий современная медицина сейчас опирается на «консенсусы», больше напоминающие сговор фармацевтических компаний, чем науку.

На протяжении веков в отечественной медицине практиковался патерналистский подход. Статус врача был чрезвычайно высоким, а его слово всегда являлось законом. Среди зверств Гражданской войны врачи были неприкосновенны как для красных, так и для белых. При социализме они стали своеобразным столпом государства, а советская медицина была одним из высших социальных достижений. И эта система была рациональной, научной.

Центральной частью советской системы здравоохранения были здоровье, здоровый человек, потому что болезни – это не норма. А современная медицина оказалась очень лукавой. Сегодня медицинская помощь является услугой. Так как медицинский сервис, ориентированный на продажу услуг, должен расширяться, следовательно, у него во главе угла стоит больной человек. После того как слово «здравоохранение» исчезло из нашего лексикона, а в законе, на минуточку, оно есть, получилось, что больных у нас больше нет, здоровых тоже нет. Есть только потребители услуг. Услугу потребили, осталось выздороветь.

И первая задача, которую надо решить на этом пути, – научить людей правильно мыслить, включать здравый смысл. Правильно хотеть. Если вы чего-то очень сильно захотите, это обязательно сбудется. А задача харизматичного врача – создать у человека эту мотивацию. Почему наши паралимпийцы побеждают всех? Почему только после потери ног русского можно заставить обогнать другого, даже совершенно здорового человека? Потому что он очень хочет вернуть себе утраченное, и делает это, выкладываясь на 100%. У других нет мотивации. Человек задумывается, только что-то потеряв. Мы перестали испытывать давление среды, давление обстоятельств. Когда у человека есть мощная мотивация – он видит свой шанс, и с ним ничего плохого не случится до тех пор, пока он его не реализует.

То, что человек себя плохо чувствует, вовсе не означает, что он болен. Более того, когда пациент приходит на приём и ты его спрашиваешь о состоянии, очень редко удаётся услышать, что у него болит живот, голова и т. д... На вопрос «что случилось» самое частое, что он отвечает, – «меня послали». Или сообщает какой-нибудь диагноз, заставший у него в мозгу, как модная заноза. «Доктор, у меня панкреатит», – говорит пациент. На вопрос,

ВРАЧ – ЧЕЛОВЕК С БОЛЬШОЙ БУКВЫ – ОСТАЁТСЯ ГЛАВНОЙ ПОТРЕБНОСТЬЮ НАШЕГО ОБЩЕСТВА

На современном этапе патерналистская модель лопнула. Сегодня каждый сам за себя, каждый – сам себе начальник. Государство авторитет врача свело на нет. В результате в последние годы сформировался его крайне негативный образ. А дальше произошло следующее: большая часть врачей согласилась с этим и отплатила государству, населению той же монетой. Медицина стала территорией холодной гражданской войны, где каждая из сторон пытается заморочить и заморочиться.

ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ОСТАВАТЬСЯ ЗДОРОВЫМ, НЕОБХОДИМО ПЕРИОДИЧЕСКИ БОЛЕТЬ.

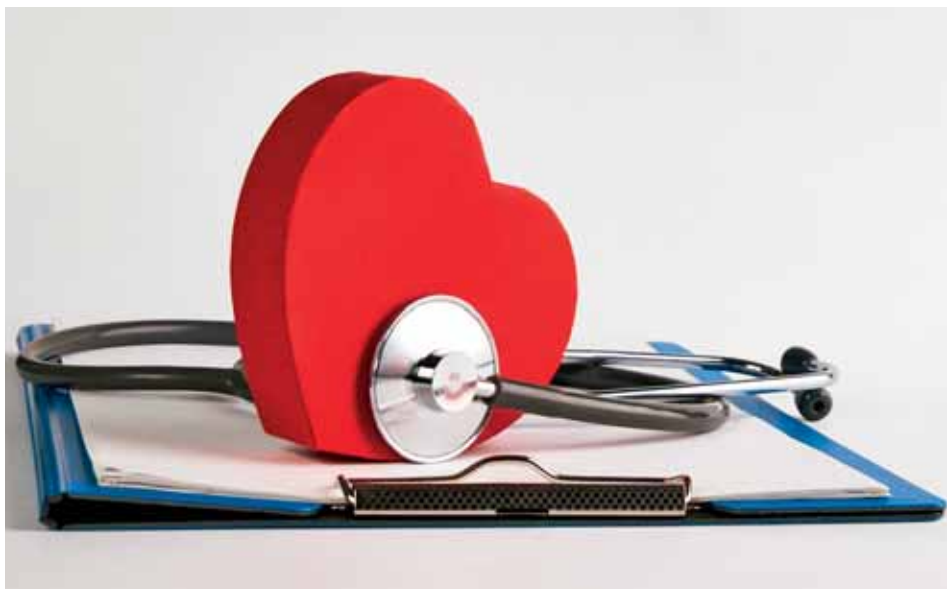
И выздоравливать. Но современное общество потребления изобрело особое состояние – не болезнь и не здоровье. И это состояние требует к себе нового подхода.

каким образом больной установил себе такой диагноз, следует традиционный ответ: «Потому что мне сказали». Иррациональная уверенность в наличии мифического панкреатита объясняется просто. В 1970-е годы была написана книга «Дни хирурга Мишкина». Позднее по ней же был поставлен фильм с обаятельным Олегом Ефремовым в главной роли, и весь народ узнал, что есть такой орган, как поджелудочная железа. И уверовал в существование её воспаления – панкреатита. А на самом деле у больного – дискинезия желчевыводящих путей ... Такая же история и с мнимым простатитом, и с гепатитом, и много ещё с чем.

Самое интересное, что наиболее редко называемым заболеванием является остеохондроз или проблемы с позвоночником... Люди почему-то категорически не хотят соглашаться с тем, что если ногу ломит и поясница болит, то к почкам это никакого отношения не имеет. А причины тому есть более очевидные и вероятные. Есть ещё одна группа больных – мнимонеизлечимые. Очень трудно вылечить несуществующее заболевание. Правду об отсутствии болезни, с мыслью о которой больной прожил многие годы, он будет воспринимать как посягательство на свою личность. Говорить, что врач плохой, не понимает и не сочувствует. И такая ситуация – сплошь и рядом.

Раньше подавляющим большинством мнимых больных были женщины. Сегодня им болеть некогда, да и незачем: дамы занимают всё более ведущие роли в жизни, происходит регресс от патриархата к матриархату. И в силу деструктивных процессов в нашем обществе в таковых изобретателей болезней и недугов всё чаще превращаются мужчины. Им сложно адаптироваться в существующих условиях, и болезнь для них часто является индульгенцией собственного бессилия, нежелания что-либо изменить. Особенно это касается мужчин в возрасте плюс-минус 45 лет, у которых внезапно появляется свободное время. Это самые непростые пациенты, я бы так сказал.

Часто болезни нет, а есть неадекватная реакция на непрерывно воспроизводящиеся обстоятельства жизни, давление обстоятельств. Организм оказывается умнее своего хозяина. Человек устроен таким образом, что настоящие болезни возникают тогда, когда организм не видит иного способа остановить нас в нашем жизненном беге. Бег к краю пропасти,



до которой осталось уже три-четыре шага. Мы принимаем за болезнь состояние, реакции на что-то, в том числе на самого себя, восстановительные, приспособительные механизмы.

Большинство болезней современных людей не надо лечить таблетками. Не надо лечить уколами. Людей надо реабилитировать. А для того, чтобы реабилитировать, часто человека надо поймать, остановить. Сказать ему: стой, куда ты несёшься. Это самый сложный момент. На бегу невозможно осознать то, что происходит.

ТО, ЧТО ЧЕЛОВЕК СЕБЯ ПЛОХО ЧУВСТВУЕТ, ВО ВСЕ НЕ ОЗНАЧАЕТ, ЧТО ОН БОЛЕН

Поэтому врач – Человек с большой буквы – остаётся главной потребностью нашего общества. На самом деле такие люди есть и в Удмуртии, причём их немало. Но они, к сожалению, сегодня находятся в той же трясине, что и всё общество, вся медицина. И поэтому они заняты только одним – стараются сами не утонуть окончательно. Поэтому, как говорится: наше здоровье – в наших руках. Ведь нет ни одной беды, в которой бы не участвовали мы сами, и нет ни одного пути спасения, который бы мы не могли реализовать. ●



МАРИЯ РОДИОНОВА

КАНИКУЛЫ В МЕКСИКЕ

Мексика была выбрана для путешествия практически случайно: мы решили улететь на Карибы, но в такое место, где можно не только лежать на пляже, но и приобщиться к какой-нибудь экстраординарной древней культуре. Например, майя. Поехали по обычному пакетному туру. «Пакетный тур», соглашусь, звучит в наше время неромантично. Но тем не менее без приключений у нас не обошлось.

НА ТЕРРИТОРИИ СОВРЕМЕННОЙ МЕКСИКИ ЖИЛИ ДЕСЯТКИ РАЗНЫХ ИНДЕЙСКИХ ПЛЕМЁН

Хоть я и хотела максимально ухватить местного колорита, поехали мы в самую туристическую часть страны – на полуостров Юкатан. Если поделить страну на три части, то, помимо Юкатана, можно выделить центральную Мексику, которая менее избалована туристами, и север страны – это опасные штаты, куда лучше не соваться даже местным.

Наш отель располагался в Ривьере-Майя, в курортном посёлке Пляя-дель-Кармен. Местечко в целом очень приятное и уютное, примерно в 40 км от Канкуна. Но вот отель наш откровенно подкачал – он оказался простеньким и далеко не новым. Компенсировались неудобства (в виде отсутствия фена и кофеварки и т. п.) достойным питанием и хорошим сервисом. Судя по всему, соседи-американцы приучили мексиканцев к тому, что обслуживание должно быть по высшему разряду.

Бедность и воровство

Очевидно, что Мексика как страна для тех, кто не выходит из отеля, даже не начинается. Когда она для нас началась – пришлось напрячься. К счастью, нас миновали неприятности из разряда криминальных историй. Но Мексика – это определённо не та территория, где можно забыть о бдительности.

Рядом с нашим отелем был дикий пляж. Мы тоже дамы отчасти диковатые (в том смысле, что любим побыть подальше от цивилизации, дабы ощутить полный дзен), поэтому всё время ходили туда. Нам нравилось, что там не было практически никого, над нашими головами пролетали косяками прекрасные огромные птицы, и нам казалось, что мы где-то на самом райском краю земли...

А ещё на этом пляже в живописных зарослях порой сидели местные жители. Мы наивно полагали, что они приходят помедитировать на море,

ИНТЕРЕСНО ВНИКАТЬ В МИРОВОЗЗРЕНИЕ И ОБЫЧАИ ЖИТЕЛЕЙ СТРАНЫ,

где культура индейцев смешалась с католицизмом.

усаживаясь в тени пальм. По поводу их истинных намерений меня просветил бравый представитель туристической полиции, проезжавший мимо с дозором. Он появился именно в тот момент, когда мы оставили вещи без присмотра. «Эти ребята только и ждут, когда вы отвлечётесь, чтобы вас обворовать», – предупредил он.

Не всем так повезло, и муж нашей отельной знакомой, например, стал жертвой мелких воришек, когда совершал утреннюю пробежку по набережной. Устав на жаре, он решил освежиться в море. Пока он нырял, на песке у воды одиноко лежали его солнцезащитные очки. Уже через несколько минут в этих очках рассказывал довольный мексиканец. Другим нашим знакомым повезло ещё меньше: один «товарищ» вызвался помочь разменять для них 100 долларов, да так и не вернулся.

Достопримечательности и не очень

На Юкатане большая часть населения, мягко говоря, по жизни не шикует. Живёт большей частью в тропиках, некоторые – в ужасных развалахах. Более-менее зажиточные деревни располагаются около туристических мест типа Чичен-Ицы, потому что их жители могут продавать туристам свои поделки и другие сувениры.

Кстати, в лавках полно сувениров в виде черепов и наряженных женских скелетов. Они символизируют странный для нас праздник – День мёртвых (не путать с Хэллоуином). Праздник отмечается 1 и 2 ноября. Он посвящён памяти умерших. Считается, что в эти дни души умерших родственников посещают родной дом. Чтобы покойник не заблудился по дороге от кладбища до дома, принято украшать лентами и цветами кладбища, а улицы и дома заставляют свечами и завешивают флагами. В эти дни устраивается карнавал, готовятся сладости в виде черепов и фигурок наряженных женских скелетов, в домах создаются частные алтари в честь покойного.

Чичен-Ица

Место достаточно распиаренное, центр майя-тольтекской цивилизации, где можно познакомиться с представлениями этих народов о вселенной, с их верованиями. Этот город внесён в список объектов всемирного наследия ЮНЕСКО, а знаменитая пирамида Кукулькан объявлена одним из новых семи чудес света. С VII по X века н. э. этот город принадле-



жал майя, затем его захватили тольтеки и в середине XI века сделали город столицей своего государства. В 1178 году Чичен-Ицу разгромили восставшие майя. В конце XII века город окончательно опустел. Лишь в 1920 году там начались археологические и реставрационные работы.

Отзывы туристов о Чичен-Ице весьма неоднозначные, многие высказывают разочарование. Лично на нас Чичен-Ица какого-то особенного плохого впечатления не произвела. Единственное – там достаточно шумно из-за тех самых торговцев сувенирами. Их много даже в самом заповеднике. Парни, не стесняясь, приглашают туристов до своей лавки, обещая продать что-нибудь «почти бесплатно» или всё за «один доллар». Там действительно можно купить недорогие сувениры. Но атмосферу истории и загадочности вся эта торговля безделушками явно портит.

Ушмаль

Очень понравился другой древний город – Ушмаль. После него «умирает» Чичен-Ица и вообще все другие популярные туристические точки типа Кобы и Тулума, которые находятся относительно неда-

В МЕКСИКЕ РАСПРОСТРАНЁН КУЛЬТ СМЕРТИ





Чичен-Ица

леко от курортных мест. Ушмаль располагается в глубине Юкатана (на северо-западе полуострова), и не всякий турист до него добирается, т. к. дорога от Канкуна до Ушмаля занимает около пяти часов. Поэтому там тишина и благодать: количество туристов стремится к нулю, а вот сохранившейся древней архитектуры, наоборот, больше, чем где бы то ни было на полуострове.

Ушмаль – это руины одного из некогда крупных и процветавших городов, со всех сторон окружённые тропическими лесами. Этот город также притягивает исследователей загадочной культуры майя, включён в список наследия ЮНЕСКО и до сих пор хранит много нераскрытых тайн. Известно, что

в период между VII и X веками н. э. Ушмаль был главным религиозным и церемониальным центром, в конце X века город захватило племя тутуль-шив. Потом город участвовал в военных действиях, а после XI века он опустел. Изучать его начали в 1929 году. Мы облазили весь город, а на одну пирамиду даже дозволено подняться.

Исамаль

Недалеко от Ушмаля есть небольшой милый городок, куда можно заехать по пути. Главная достопримечательность – монастырь, который однажды посетил сам Папа Римский. В центре этого города все здания выкрашены в жёлтый цвет в честь солнца и... кукурузы. Кукуруза – настоящее «золото» для местных жителей. Известно, что в блюдах местной кухни кукурузная мука занимает особое место. Но с непривычки есть что-то из кукурузной муки хотя бы один раз в день оказалось сложно, и вообще местная кухня восторгов не вызвала. Может, и к лучшему, т. к. очень многие местные жители страдают ожирением. Хотя поговаривают, что это из-за чрезмерной любви мексиканцев к кока-коле.

Сеноты

Наш археологический трип мы разнообразили водными процедурами. До этого я никогда не мечтала оказаться под землёй в воде и при этом созерцать открытое небо. И очень зря не мечтала, потому что это что-то невероятное! Сенот – это естественный

Ушмаль



КОГДА КОНКИСТАДОРЫ ПРИЕХАЛИ НА ПОЛУОСТРОВ, КОТОРЫЙ СЕГОДНЯ НАЗЫВАЕТСЯ ЮКАТАНОМ, испанец спросил у индейца, как называют это место. «Юкатан», – ответил абориген, что означало «я вас не понимаю».

провал, образованный при обрушении свода известняковой пещеры, в которой протекают подземные воды. Рядом с такими источниками пресной воды майя строили свои города. Название «сенот» пришло из языка индейцев майя и буквально переводится как «колодец». В общем-то именно в этом качестве сеноты и использовались. Но из этих колодцев не только брали питьевую воду – их ещё использовали для жертвоприношений (для того, чтобы боги послали дождь). Может, поэтому энергетика там безумная, воздух буквально наэлектризован – до мурашек.

X-caret

Ещё одним пунктом нашей культурной программы стал X-caret – огромный развлекательный благоустроенный парк на побережье. И вот его к посещению мы бы рекомендовать не стали, хотя сами попались на удочку, наслушавшись восторженных отзывов. Мы любим подобные места, но по X-caretu вердикт таков – видали мы парки и поинтереснее. Если вы поедете на Юкатан без детей, то точно сможете за 120 долларов на человека организовать себе более интересное времяпрепровождение.

Танцующий город

«Тропическая Испания, которая живёт по ночам в ритме сальсы» – так бы я описала Мериду – колоритный колониальный город, столицу штата Юкатан. Город построили конкистадоры в 1542 году на развалинах города майя. Сегодня Мерида – самый крупный по населённости город на полуострове, там проживает около 800 тыс. человек. Это старинный город со своими традициями и с красивой архитектурой испанских колонистов.

В Мериде нет каких-то безумных достопримечательностей, ради которых стоит туда мчаться на всех парусах. Что тогда делать в этом городе? Просто жить и наслаждаться! По крайней мере, именно так мы и поступили. Я очень люблю такую архитектуру и такой колорит, поэтому мой внутренний эстет ликовал буквально от каждого фасада.

Одна из традиций города напрямую связана с танцами – они проходят по выходным. Местные жители танцуют в центральной части города прямо на улицах, которые в это время оказываются недоступными для автомобилей. Вечером мы отправились на прогулку по уютным улочкам и покружили



по историческому центру. Но ночевали в Мериде мы в ночь с пятницы на субботу и потому всеобщих танцев на улицах, к сожалению, не застали. В одном из местных заведений удалось увидеть, как под живую музыку танцевали сальсу. По моему, к тем вещам, на которые можно смотреть бесконечно, забыли добавить танцующих людей. И Ницше, который «поверил бы только в такого Бога, который умел бы танцевать», со мной бы тут точно согласился. Созерцали танцы местных жителей мы с большим удовольствием, и вскоре мужчины ангажировали и нас. Это было прекрасно! Единственное, о чём мы пожалели, – одеты мы были не по ГОСТу. Довольно-таки опрометчивым

Исамаль

Сенот





ДОМОЙ МЫ НЕ ОСОБЕННО ТОРОПИЛИСЬ (НЕ СМУЩАЛО ДАЖЕ СОСЕДСТВО С КРОКОДИЛАМИ)



решением было отправиться на променаду по Мериде в сланцах (танцевать в них не очень удобно, обязательно этот момент учтите).

«Помогите, мы застряли в Мексике»

Эта фраза ассоциируется у меня теперь со всей поездкой в целом. Застревали мы, кстати, дважды: сначала у нас сломался экскурсионный микроавтобус прямо в глуши (платные дороги на Юкатане пролегают через леса). Впечатлений хватило, в принципе, уже тогда.

Кстати, в ожидании новой машины мы несколько часов невольно гостили в Богом забытом месте – в саду у каких-то местных умельцев. Ребята ни слова не понимают по-английски, не знают курсов валют и не умеют переводить сумму в песо в доллары (не понимая, умножать нужно или делить). При этом они содержат небольшую лавку керамических изделий и продают весьма нетривиальные сувениры – копии майянских артефактов. Мы решили, что парни очень захотели подзаработать, и высшие силы исполнили их желание, сломав наш экскурсионный минивен (визит нашей мини-группы обеспечил им, наверное, полгода безбедного существования). Остаётся надеяться, что обошлось без жертвоприношений. Сейчас, кстати, они на земле майя запрещены, но кто его знает...

Поломка номер два за эту поездку оказалась серьёзнее – сломался наш самолёт. Благо взмыть

в небо мы не успели, но явно собирались, т. к. сначала уверенно двигались в сторону взлётно-посадочной полосы.

Чинили наше судно двое суток, а мы в это время благополучно жили в Канкуне в маленьком и скромном отельчике на берегу Лагуны Ничупте, в которой водятся крокодилы. Правда водятся! Но рядом с вывесками, запрещающими купание, для ценителей крокодиловых лагун стояли зонтики и шезлонги. Даже пирс был. Романтика.

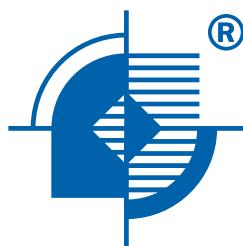
Невольно мы сравнивали Канкун со своей Плайей. Разница практически как между городом и деревней. Канкун в зоне отелей – это такой среднестатистический южный курортный город, достаточно оживлённый, немного чем-то похожий на какую-нибудь Паттайю (особенно по уровню шума от ночных тусовок) или на Тайбай. В Канкуне, как нам показалось, более завораживающее, чистое и красивое море. Гид уверяла, что оно якобы везде одинаковое, но мы ответственно заявляем, что по крайней мере в свой сезон в Плайе мы такого моря не видели!

Домой мы не особенно торопились (не смущало даже соседство с крокодилами). Но самолёт внезапно ожил, и мы таки полетели в Россию. Всю дорогу, закрывая глаза, видели перед собой чистейшее море в 50 оттенков синего и проваливались в состояние безмятежности. Что впору делать на такой волне? Конечно, выбирать страну для следующего путешествия. ●

ИЗГОТАВЛИВАЕМ
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам
САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК



**НИЗКИЕ
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГМЕТАЛЛ



Реклама

ПРЕДЛАГАЕМ в большом ассортименте
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23
www.itm.su

**СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**



ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА

г. Ижевск, ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65.

VOLKSWAGEN AMAROK

100% УВЕРЕННОСТИ В СЕБЕ



Выгода
до **150 000 ₺** по трейд-ин

* Трейд-ин. Выгода предоставляется при покупке нового автомобиля Volkswagen модели Amarok с МКП (модельный год 2017) у официального дилера Volkswagen «ИТС-Авто» в период с 1 по 31 июля 2018 года со сдачей в зачет стоимости нового автомобиля прежнего автомобиля. Подробности у официального дилера Volkswagen «ИТС-Авто». Предложение ограничено.



Volkswagen

Официальный дилер Volkswagen **ИТС-Авто**

Ижевск, ул. Ленина, 99; тел.: 8 (3412) 901-600; com.its-auto.ru