

РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ЭЛЕКОНД



29 МАЯ
2018 ГОД

№10



16+



repinlife.ru



С удовольствием
за рулем



НАМНОГО БОЛЬШЕ, ЧЕМ ВЫ ВИДИТЕ.

НОВЫЙ BMW 2 СЕРИИ ACTIVE TOURER*.

ИТС-Авто

Официальный дилер BMW

Ижевск

ул. Карла Маркса 55А

Тел.: (3412) 901-603

www.bmw-its.ru

ВРЕМЯ ПОКАЗАТЬ ХАРАКТЕР.

BMW X4 ОТ 3 090 000 ₽ ПРИ ТРЕЙД-ИН.
КРЕДИТ ОТ 7%*.



С удовольствием
за рулем



ИТС-Авто

Официальный дилер BMW

Ижевск

ул. Карла Маркса 55А

Тел.: (3412) 901-603

www.bmw-its.ru

*Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО. Лицензия Банка России №3482 от 10.06.2013. Условия программы кредитования «Весенний Драйв»: первоначальный взнос — не менее 15% (0% для BMW 1 серии, BMW 3 серии, BMW X1) от стоимости автомобиля (не менее 10% при приобретении полиса КАСКО по программе «BMW Страхование»: www.bmwbank.ru/strahovanie), процентные ставки по кредиту в рублях РФ — 7,0% при сроке кредита 12 мес., 10,0% при сроке кредита 13-60 мес. Размеры остаточных платежей от стоимости автомобиля: 55% (12-24 мес.), 50% (36 мес.), 40% (48 мес.), 30% (60 мес.). Минимальная сумма кредита — 200 000 рублей РФ. Максимальная сумма кредита — 7 000 000 рублей РФ. Обязательно наличие полиса КАСКО. Программа распространяется на новые автомобили BMW 1 серии, BMW 3 серии, BMW 4 серии, BMW 5 серии, BMW 6 серии, BMW 6 GT, BMW X1, BMW X2, BMW X3, BMW X4, BMW X5, BMW X6, BMW 3 серии GT, BMW M серии. Программа действует с 1 апреля по 30 июня 2018 года. Подробная информация на сайте www.bmwbank.ru. Настоящая информация не является офертой к заключению договора.

А

Абрамова О.16
Алексеев Н.42

Б

Балясников М.39
Безматерных П.31
Берлин В.63
Блохина Т.44
Болотникова С.15
Боталова А.14
Бречалов А.5, 12, 20
Буранова Л.15

В

Воронцов А.17
Выгулярный В.4
Вылегжанин О.47

Г

Гапоненко Д.6
Гойрман М.20
Гольцова Н.15
Горбачёв А.16

Е

Евдокимов С.13

З

Задоя Г.38
Зыкин В.64

И

Иванов А.54
Иванов Т.5
Имшинецкая И.47

К

Козловский С.37
Колоколов А.40
Котельников Н.17
Кудрин А.38
Кузнецов И.43

Л

Лашкарёв В.16
Любимов Влад.33

М

Макаренков С.6
Макеев В.38
Марданшин А.17
Матюшин А.6
Меджитов Т.16
Михайлов И.60

Н

Наумов А.22

П

Перевозчиков Ю.17
Петухов А.33, 35
Поздеев Е.17
Попова Л.17
Попытаев А.6
Прасолов А.45
Прохоров Ю.44
Путин В.11
Пчельникова О.50

Р

Ращектаев А.36
Роголёв В.11

С

Самарцева М.47
Свинин А.13
Семёнов Я.8, 13
Силуанов А.38
Синельников А.8
Соловьёв В.15

Т

Тарханова Е.37
Титов Б.47
Титов И.14
Тойкина Н.17
Тумин М.16

У

Удалов Д.15
Ушаков А.61

Ч

Чистяков Д.62
Чукавин А.6
Чулков В.54
Чуракова Т.16

Ш

Шикалов С.4
Шойгу С.5

Я

Якуба В.47
Ястреб И.13, 30

А

Аэропорт Кольцово 8

Г

ГВСУ № 8 4

И

Ижавиа 8
Ижторгметалл 3 обл.

3 ИЮНЯ ЮБИЛЕЙ ОТМЕЧАЕТ ВАДИМ ВЫГУЛЯРНЫЙ, НАЧАЛЬНИК
ФГУП «ГЛАВНОЕ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 8»

Уважаемый Вадим Витальевич!

*Примите самые тёплые поздравления
с юбилеем!*



**Дмитрий
ВОРОНЧИХИН,**
директор
ООО ПМП «Пром-
связь-Автоматика»

За Вашими плечами годы работы в строительной отрасли на руководящих должностях. В Удмуртии Вам доверили ответственный пост начальника Главного военно-строительного управления № 8. Это предприятие играет важную роль в развитии нашего региона. Силами военных строителей возведено множество специальных, социальных и жилых объектов. Хочу выразить Вам искреннюю признательность за сотрудничество с нашей компанией. Мы рады вносить вклад в строительство знаковых для Ижевска и Удмуртии объектов и создание комфортных условий жизни для населения республики.

Надеюсь, что Ваш профессионализм, опыт и сильный характер помогут сохранить и приумножить наработки ГВСУ № 8, будут способствовать развитию предприятия. Желаю Вам выполнения всех планов, новых достижений и проектов, крепкого здоровья и счастья!

ИТС-Авто 2 обл.

К

Каре 4 обл.

М

МАНН 9

Международный аэропорт Нижний Новгород 9

Международный аэропорт Шереметьево 9

С

Сарапултеплоэнерго28

У

Уральские авиалинии 8

Э

ЭКОР35

Электонд22

Ю

ЮВТ Аэро10

Учредитель 000 «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Художественный
редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:
Ксения Вахранева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Корректор
Надежда Минеева

Фото: Фарит Касимов

Отдел по работе
с клиентами:
Руководитель
рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru

РЕПУТАЦИЯ

10 (776) 29 мая 2018

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса
«Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 141550

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год — 82430, на полгода — 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать
23 мая 2018 года в 18.00

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ВАДИМ ВЫГУЛЯРНЫЙ
БОЛЬШИЕ ЗАДАЧИ

АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ
ЧЕЛЛЕНДЖ – ИЖЕВСК

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ СЧЁТ
КАКИХ ЧИНОВНИКОВ БУДУТ СОКРАЩАТЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ВАДИМ ВЫГУЛЯРНЫЙ

БОЛЬШИЕ ЗАДАЧИ

Родился я в Тюменской области, в посёлке Октябрьском, 3 июня 1973 года. Работал на предприятиях оборонно-промышленного комплекса, в строительной отрасли. Задачи были разносторонние. Сегодня Министерство обороны поставило передо мной новую боевую задачу – помочь решить проблемы ГВСУ № 8, вывести его из кризисной ситуации, с которой мы сейчас стараемся справиться. И уже начали справляться.



Вадим ВЫГУЛЯРНЫЙ,

начальник ФГУП «Главное военно-строительное управление № 8»

Зарабатывать, а не получать

У меня уже сложился опыт по выводу предприятий из кризиса на предыдущем месте работы. В апреле 2017 года я вступил в должность начальника ГВСУ-16 в Москве, у которого была колоссальная кредиторская задолженность. 27 ноября я выехал в Ижевск, сократив кредиторскую задолженность в ГВСУ-16 до минимума.

Здесь сложности, конечно, тоже были. Когда я пришёл, просрочка по кредиту в банке составляла 140 млн руб., мы имели задержку по зарплате. Были предпосылки к срыву сдачи двух значимых для республики социальных объектов – это детский реабилитационный центр и детский сад. Причины? Люди не до конца понимали важность оперативной сдачи объектов. От них зависело будущее Главка.

Пришлось в авральном режиме лично решать вопросы. Спасибо **Сергею Шикалову**, это был наш профильный зам по гражданским объектам. Вместе с ним выезжали на места, собирали личный состав, объясняли ситуацию честно, откровенно. И люди нас услышали, а самое главное – поверили. Начали выходить работать и в выходные, и в праздничные дни. И теперь мы планируем 1 июня торжественно вместе с инвестором открыть прекрасный реабилитационный центр, а не искать виновных в том, кто его не достроил.

Было, конечно, поначалу и недоверие. Спрашивали: «На сколько вы приехали сюда?» Я говорю: «Как примете». Планирую, что надолго, а там – как получится, как будем все вместе работать.

Главное, что я стараюсь сегодня объяснить людям, – мы должны зарабатывать. Все возможности для этого есть. В доказательство со своей стороны приложил огромные усилия, чтобы добиться введения нового положения об оплате труда, и лично объехал абсолютно все подразделения, где подробно разъяснял, как оно будет работать.

ГЛАВНОЕ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 8 ПОСТРОИЛО ОБОРОННЫЕ ЗАВОДЫ, заводы по химическому разоружению, объекты для Министерства обороны Российской Федерации, госкорпораций «Росатом», «Роскосмос», «Ростехнологии», КОНЦЕРНА ВКО «Алмаз-Антей». Впереди у предприятия новые цели и задачи.

Раньше руководители управлений не могли стимулировать людей за хорошую работу, потому что премия выплачивалась из прибыли, а с этим на предприятии были проблемы. Полтора месяца сражался, и с 1 июня появится новое положение об оплате труда. В нём оклады будут уменьшены, но по окончательным выплатам люди не пострадают ни на копейку, а если человек честно и хорошо выполняет поставленные задачи, то будет получать даже больше. Это должно стать стимулом для работы.

Кроме того, перед руководителями стоит задача производственную программу ГВСУ № 8 сверстать так, чтобы мы ещё как минимум один раз могли повысить зарплату сотрудникам до конца года.

Золотые руки стройки

Я уверен, что со всеми проблемами и задачами мы справимся, потому что в ГВСУ № 8 есть самое главное – золотой коллектив. Когда я вступил в должность, всех сотрудников поблагодарил за то, что они с пониманием отнеслись к ситуации последнего времени. Ведь на протяжении почти 90 лет они с честью и достоинством несли знамя военных строителей. Строили такие объекты, которыми не каждый строитель может похвастаться, – это и заводы по химразоружению, и объекты ядерного оружейного комплекса РФ, и объекты Росатома, и других ключевых министерств и ведомств.

Наши люди любят свою работу и гордятся тем, что трудятся на благо Родины. Даже в непростой сегодняшней ситуации я поставил задачу, чтобы с ветеранами, если они увольняются, мы расставались с благодарностью.

Когда мы встречались с главой республики **Александром Владимировичем Бречаловым**, он тоже сказал: «Я ездил по всем заказчикам, кому строил Главк, и ни один не смог сказать что-то плохое в отношении военных строителей». Потому что строили и строят качественно и по-хозяйски.

Плюс ко всему, мы научились строить быстро. В частности, детский сад, который начали строить в апреле, закончили к Новому году. Это всё заслуга нашего коллектива.

Кадры на предприятии сохранены, поэтому, по большому счёту, надо только отладить организационные процессы. У нас больше 1 тыс. единиц строительной техники и механизмов, больше 1 тыс. зданий и сооружений. Понятно, что есть не-



Руководство ФГУП ГВСУ № 8

профильные активы, устаревшая техника, которые мы будем оптимизировать.

А то, что руководство предприятия умудрилось сохранить непрофильное направление – строительство жилья, – это, безусловно, позволило выжить в непростые времена. Всего Главк построил более 10 млн кв. м жилья, и это показатель. За всю историю нашего предприятия не было ни одного обманутого дольщика. Я искренне рад, что и сегодня наш Главк называют одним из лидеров жилищного строительства. На глазах растёт микрорайон «Столичный» на Воткинском шоссе. Совсем скоро состоится сдача первой очереди жилого комплекса «Орион», который будет современным и комфортабельным и украсит микрорайон.

Благодарю руководство Министерства обороны Российской Федерации, лично министра обороны **Сергея Кужугетовича Шойгу** и профильного заместителя министра обороны **Тимура Вадимовича Иванова** за помощь и содействие в решении важных вопросов, за доверие нашему Главку. Самые искренние слова признательности – нашим заказчикам за доверие возводить различные уникальные объекты на благо нашей великой страны.

От Волги до Енисея

После указа президента России об упразднении Спецстроя было принято решение руководством Министерством обороны Российской Федерации о разграничении полномочий Главков по военным округам. На основании решения руководства Мини-

**ЗАМАМ ПРЯМО
ГОВОРЮ:
«СТАВЬТЕ
МНЕ ЗАДАЧИ»**

ЦИФРА

29 регионов РФ войдут в зону ответственности ГВСУ № 8

В СЕНТЯБРЕ НАШЕМУ ГЛАВКУ ИСПОЛНИТСЯ 90 ЛЕТ.

Он старейший в системе Военно-строительного комплекса Министерства обороны Российской Федерации.



Панорама микрорайона
«Столичный»

У МЕНЯ ЕСТЬ ПОРЯДКА 20 ПАТЕНТОВ, Я ЯВЛЯЮСЬ АВТОРОМ И СОАВТОРОМ ПОЛЕЗНЫХ МОДЕЛЕЙ

стерства обороны будет проведена реорганизация системы путём слияния некоторых Главков. Концепция выглядит так: останется четыре главных военно-строительных управления, которые будут закреплены по военным округам, а также Северный флот и три специализированных Главка по направлениям.

Принято решение, что в ведении ГВСУ № 8 будет находиться Центральный военный округ. Если раньше за нами был закреплён Урал, то теперь это 29 субъектов РФ, включая Оренбург, Новосибирск, Иркутск. Работа колоссальная, и перспективы у управления очень интересные.

Командующий округом и главный заказчик территориально у нас в Екатеринбурге. Но с учётом того, что имущественный комплекс находится в Ижевске, мы продолжим работать здесь. Там мы создали представительство, и будем так же открывать филиалы в центрах других регионов. А в нашем кадровом составе я полностью уверен. Мы на сегодняшний день успешно работаем на объектах и в других регионах, это серьёзные объекты на благо обороноспособности государства.

Ставьте мне задачи

Перспектива выполнения таких задач требует создания крепкого резерва, в том числе и кадрового. Я в недалёком прошлом тоже был заместителем руководителя по кадрам, это направление для меня понятное. Работу в Удмуртии мы ведём и с ИжГТУ, и с другими профильными образовательными учреждениями. Сегодня многие из наших руководителей выпускники ИжГТУ. Среди них – первый заместитель Главка **Алексей Попыгаев**, главный инженер – **Алексей Матюшин**, руководители филиалов – **Дмитрий Гапоненко**, **Сергей Макаренко**, **Александр Чукавин** и многие другие.

Мои главные принципы – честность, открытость и любовь к своей профессии. В работе я не стесняюсь вмешиваться в деятельность заводов, и если вижу предпосылки к срывам, то самостоятельно провожу вместе с ними совещания и говорю прямо: «Ставьте мне задачи». Я понимаю, что есть задачи, которые должны решать вы, и задачи, которые надо решать руководителю.

Хобби – изобретать

Честно скажу, специально что-то посмотреть в Ижевске возможности ещё не было. Уверен, что побываю в музее имени М. Т. Калашникова, Свято-Михайловском соборе, ведь его тоже строил наш Главк, на набережной, в строительстве которой мы намерены продолжать участвовать.

Говорят, что здесь хороший зоопарк, и я знаю, что военные строители участвовали в его создании. Кстати, много времени я проработал в Новосибирске, там директор зоопарка **Ростислав Александрович Шило**, к сожалению, уже покойный, сделал из него настоящую «изюминку», которую номинировали в проекте «7 чудес России». Думаю, что успею всё посмотреть. Времени-то ещё много.

Жизненное хобби – изобретения. В частности, у меня есть порядка 20 патентов, я являюсь автором и соавтором полезных моделей. В свободное время даже писал научные статьи. Но сейчас его, такого времени, практически нет. Есть любимая работа и новые цели. Впереди у предприятия большие задачи, масштабные проекты. И юбилей. В сентябре нашему Главку исполнится 90 лет. Он старейший в системе Военно-строительного комплекса Министерства обороны Российской Федерации. Работать в таком коллективе – большая честь и ответственность. ●

Уважаемый Вадим Витальевич!

Примите мои искренние поздравления с юбилейной датой!



Олег ЖУРАВЛЁВ,
генеральный директор
ЗАО УК «Ижоргметалл»

Знаю Вас как талантливого руководителя, умеющего решать самые сложные управленческие вопросы, в этот знаменательный день желаю главного — на основе большого успешного опыта достигать новых профессиональных высот, по-прежнему уверенно вести возглавляемое предприятие к знаковым целям и запланированным результатам.

Под Вашим руководством коллектив Главного военно-строительного управления № 8 поддерживает многолетние традиции военного строительства, наращивает объёмы работ по возведению жилых и промышленных объектов, реализует проекты, имеющие высокую государственную значимость.

Очень ценим сотрудничество, установленное с Вами и Вашей командой специалистов предприятия, надеемся на последующее конструктивное взаимодействие.

Уважаемый Вадим Витальевич, желаем Вам дальнейшей плодотворной работы, реализации новых знаковых проектов, подтверждающих Ваш профессионализм и высокую эффективность политики руководства.

Уважаемый Вадим Витальевич!

Примите самые искренние поздравления с юбилеем!



Ольга НОВГОРОДЦЕВА,
директор
производственного
предприятия
ООО «Светоч»,
депутат Госсовета УР

Вам, как опытному профессионалу, компетентному специалисту, ответственному человеку, доверили руководство стратегическим предприятием — Главным военно-строительным управлением № 8. ФГУП «ГВСУ № 8» имеет богатейшую 90-летнюю историю, на его счету — строительство объектов различного назначения, в том числе ключевых для социально-экономического развития нашей республики и других регионов страны.

Коллектив производственного предприятия ООО «Светоч» на протяжении 17 лет тесно сотрудничает с ФГУП «ГВСУ № 8». Это большой срок, подтверждающий то, что Ваше предприятие является надёжным деловым партнёром, гарантирующим качество осуществляемой деятельности. Мы надеемся на продолжение многолетнего сотрудничества, его результативность и плодотворность.

Желаем Вам, уважаемый Вадим Витальевич, дальнейших успехов в руководящей политике, пусть Ваш многогранный опыт станет основой для новых профессиональных достижений. Удачи Вам во всех начинаниях!



АЛЕКСАНДР СИНЕЛЬНИКОВ

ЧЕЛЛЕНДЖ – ИЖЕВСК

15 мая «Ижавиа» возглавил **Александр Синельников**. О первых шагах и стратегических задачах – в эксклюзивном интервью «Деловой Репутации».



Александр Синельников,
генеральный директор
ОАО «Ижавиа»

**Я СТАРАЮСЬ
БЫТЬ ТАМ, ГДЕ
ДЕЙСТВИТЕЛЬНО
НУЖЕН**

– Было ли назначение на должность генерального директора «Ижавиа» для вас неожиданным?

– Отчасти да. Позвонил **Ярослав Владимирович Семёнов**, председатель правительства Удмуртии, мы с ним встретились, и спустя буквально несколько дней я уже приехал в Ижевск. Как говорится, тут все звёзды сошлись.

– Что для вас авиация и небо?

– Авиация – моя жизнь. Так получилось, что я нахожусь всегда очень близко к мозговым центрам принятия решений, знаю изнутри и со стороны успешные практики авиакомпаний.

Мой отец – авиатор, он радиоинженер, закончил Киевский институт гражданской авиации, был начальником АТБ Свердловского объединённого отряда, замначальника аэропорта «Кольцово», возглавлял отряд бортпроводников, и сейчас в 70 лет он работает в «Уральских авиалиниях». Поэтому у нас своего рода династия, и профессиональная терминология мне знакома с детства.

– Неудивительно, что вы связали свою жизнь с авиацией...

– Я стараюсь быть там, где действительно нужен. Если в моих услугах по каким-то причинам перестают нуждаться, то формируется новый запрос, и я быстро приступаю к решению новых задач.

Я начинал в коммерческом отделе «Уральских авиалиний», куда пришёл совсем молодым, занимался организацией внутренних рейсов и рейсов по странам СНГ. Это позволило мне разобраться во всей коммерческой деятельности, квотировании, понять, почему на одном рейсе применяются разные тарифы, я в этом очень хорошо разбирался и разбираюсь. В 2006 году я планировал полётное расписание и определял тарифную и рекламную политику авиакомпании, если коротко, то отвечал за всё, что так или иначе связано с получением доходов. Мне удалось сформировать нишу, в которой потом этот авиаперевозчик сумел выжить и увеличить пассажиропоток. Сейчас «Уральские авиалинии» – четвёртая авиакомпания России. Далее была работа в «Кольцово» и кураторство проекта по реконструкции взлётно-посадочной полосы. Разбирался во всех перипетиях принятия решений.

– Если бы в своё время саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) проходил в Ижевске, у нас тоже было бы всё хорошо с реконструкцией взлётно-посадочной полосы и терминала...

– Не факт. Очень много возможностей, позволяющих хорошо развить инфраструктуру, Ижевск уже упустил. За примерами далеко ходить не надо, ярчайшие – Казань и Уфа. Это наши соседи,

Я ВИДЕЛ, КАК ПРЕДПРИЯТИЕ АДАПТИРОВАЛОСЬ К РЫНОЧНЫМ УСЛОВИЯМ

и становилось современной бизнес-единицей. Думаю, что с «Ижавиа» это произойдёт через два-три года точно, но некоторые изменения, другой уровень комфорта пассажиры почувствуют уже до конца этого года.

которые с точки зрения региональной эффективности оказались чуть поживее, вот и всё. Любое решение каким-то образом принимается, на основе определённых данных и возможностей. И важно со своим предложением быть в нужном месте в самый нужный момент ...

Затем был аэропорт Шереметьево, какие-то попытки реконструкции, извините, «совка», когда мы очень чётко всё выверяли с точки зрения удобства пассажиров и элементарного здравого смысла. Это сегодня Шереметьево – крупнейший хаб, но этому предшествовала очень тонкая настройка, чтобы каждый процесс дополнял друг друга. Хороший профессиональный опыт дало руководство международным аэропортом Нижнего Новгорода.

– Вы – проектный менеджер. Из всех перечисленных проектов где вам было наиболее интересно с точки зрения профессиональных знаний, опыта, перспектив?

– Везде. Но когда я уходил из авиакомпаний, мне всегда не хватало одного – самолётов.

Мне нравится сама организация процессов.

– Летать, соответственно, вы не боитесь?

– Нет, испытываю от этого кайф.

– Прошло ровно две недели с назначения.

Слишком малый срок, тем не менее самые первые впечатления от увиденного в Ижевске.

– Абсолютно закрытый рынок и, как следствие, серьёзное отставание от соседей в развитии инфраструктуры прежде всего и подходов к авиации в целом. Здесь достаточно сильная команда, но слегка «зашорена», не видит очевидных моментов, которые в других регионах уже решены.

Я понимаю, что Ижевск всегда был самостийным городом. Со своим характером. Но я позитивно настроен на работу, и результат будет. В любом случае. Ситуация мне знакома, я проходил это много раз. Видел чистый «совок» и то, как потом предприятие адаптировалось к рыночным условиям и становилось современной бизнес-единицей.

Думаю, что с «Ижавиа» это произойдёт через два-три года точно, но некоторые изменения, другой уровень комфорта пассажиры почувствуют уже до конца этого года. Первый вопрос – качество. У нас несоответствующий статусу Ижевска терминал. Воздушные суда советского производства, к сожалению, уже не отвечают требованиям потре-

бителей. Поэтому путь только один – эволюционный. Нам нужен новый самолёт. Нужно определить нишу, где мы будем летать, как будем конкурировать и как вообще жить. Пока я начал разбираться в текущих результатах выполнения рейсов, тарифной политике, ставках и сборах аэропорта. Будет много изменений, касающихся, прежде всего, сервиса и качества обслуживания.

– Первый вопрос, который возникает, – за чей счёт? Рейсы «Ижавиа» далеко не самые привлекательные по тарифу. Не приведёт ли борьба за качество сервиса к увеличению стоимости билетов?

– Нет, мы будем делать это за счёт внутренних ресурсов. Надо разрушить стереотип, что качество стоит денег. Качество деньги приносит. Это надо понимать. Но любое изменение рождает сопротивление – это закон Ньютона. Поэтому к сопротивлению готов.

Я – вовлекающий руководитель. Главная функция руководителя – вовлекать личным примером. Всегда. Но будут и чёткие, жёсткие правила игры. Да, в каких-то вопросах я демократ, готов обсуждать, слушать и слышать сотрудников. Но если решение принято – оно должно быть выполнено. Чем больше цифр, осмысленности в принятии решения – тем лучше результат.

– Своя ниша, новый самолёт... Но главное – реконструкция взлётно-посадочной полосы?

– В Нижнем Новгороде полоса по своему состоянию была гораздо хуже, однако мы принимали «Боинг-767». В Ижевске сама по себе полоса, я её уже посмотрел, в удовлетворительном состоянии, да, она требует капитального ремонта, и по этому поводу мы будем стремиться попасть в федеральную целевую программу.

– В какой период времени?

– Мы хотели бы сделать это ещё вчера. Но реально получится не раньше 2020 года.

– В своё время была речь о передаче ВПП в собственность республики для возможности привлечения инвестора для её реконструкции.

– Есть практика, и она отрицательная. С точки зрения инвестора – кто это может быть? Ответ очевиден. Реконструкцию терминала мы будем проводить на собственные средства. Думаю, что уже в ближайшие месяцы многое изменим.

– Сохранение собственной авиакомпании есть в ваших планах?

ДОСЬЕ

Александр Синельников

родился в Екатеринбурге 22 сентября 1979 года. Имеет высшее экономическое образование, прошёл специализацию по региональной экономике в аспирантуре Уральского государственного экономического университета.

Начал деятельность в августе 2001 года в авиакомпании «Уральские авиалинии», в январе 2002 года стал первым сотрудником вновь созданного отдела продаж. Через полтора года возглавил отдел.

С октября 2006 года – советник генерального директора по экономике и финансам ОАО «Аэропорт Кольцово».

С января 2008 – консультант по экономическим вопросам аппарата Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево», куратор проекта развития ОАО «МАШ», строительство терминала E и создание объединённого южного терминального комплекса. В 2009 году – заместитель директора по авиационному маркетингу.

С октября 2010 года – заместитель генерального директора ОАО «Аэропорт Кольцово» – руководитель проекта выбора стратегического инвестора для развития ОАО «Международный аэропорт Нижний Новгород».

С февраля 2011 года после победы в инвестиционном конкурсе – генеральный директор ОАО «МАНН».

ГЛАВНОЕ – ЭТО ПОЛИТИЧЕСКАЯ ВОЛЯ И ПОНИМАНИЕ ЗАДАЧ, КОТОРЫЕ НАДО РЕШИТЬ.

Нужно Удмуртской Республике развиваться? Хотят ли её жители летать за рубеж из Ижевска? Может ли на этом зарабатывать авиакомпания? На все вопросы – 100%-ное «да».

– Да, мы на это рассчитываем. Принят ряд федеральных законодательных актов, которые стимулируют развитие региональных перевозчиков. С точки зрения полётного расписания «Ижавиа» пока выглядит очень скромно. Основной бизнес – магистральные и чартерные рейсы, московское направление. Поэтому найти свою нишу – вот это действительно интересно, нужный челлендж и для Ижевска.

– **Это базовое условие для сохранения регионального перевозчика?**

– Основное условие – эффективность. Мне понравился вопрос

Савельева, главы «Аэрофлота»: как вы собираетесь управлять авиакомпанией, если у вас нет денег? Осталось их найти. Пока за счёт внутренних ресурсов, а их, поверьте, очень много в каждом управленческом решении. Я делаю всё органично, не ломаю то, что есть.

– **Какой авиакомпанией вам самому комфортно летать?**

– Когда-то в детстве в телепрограмме «До и после полуночи»

Владимира Молчанова я увидел рекламу «Сингапурских авиалиний», запала в душу. Недавно летел рейсом этой авиакомпании, отличный уровень сервиса!

– **Ваши первые впечатления о городе в целом?**

– Прежде всего, богатая история. Удмуртскую Республику не зря называют родниковым краем. Природа классная.

– **У вас четверо сыновей. Как семья отреагировала на ваше назначение?**

– У меня жена – декабристка, она всегда готова быть со мной.

– **Вы часто летаете, чем занимаетесь во время полёта?**

– Когда лечу «Ижавиа», прежде всего, общаюсь с бортпроводниками, слежу за качеством обслуживания, замечаю детали. Всегда обращаю пристальное внимание на мнение пассажиров.

– **И всё-таки чем со временем заменим Яки?**

– Я думаю пока. С ходу нет решения. Зависит от того, какую нишу мы найдём. Это может быть CRJ-200, которыми летает «ЮВТ Аэро» (Татарстан), но лично мне он не очень нравится. Есть вариант с Airbus A320, «Боинг 737» или Embraer 190... У каждого свои плюсы и минусы. Если Airbus A320, например, то мы сразу попадаем в самый массовый и самый конкурентный рынок по авиационной технике, персоналу, и возникает вопрос: а можем ли мы конкурировать с нашим текущим уровнем возможностей? До конца этого года точно, возможно, даже в ближайшие два-три месяца мы поймём, какой самолёт нам нужен.

– **Международный терминал Ижевску нужен?**

– Конечно, нужен, это даже не обсуждается. Для меня вообще очень странно, что из Ижевска нет международных рейсов. Чартерный рынок – 30–40% объёма перевозок. Это сотни тысяч пассажиров.

– **Но мы же не сможем попасть в федеральную программу, поскольку в радиусе 500 км от Ижевска уже есть международные терминалы?**

– Главное – это политическая воля и понимание задач, которые надо решить. Нужно Удмуртской Республике развиваться? Хотят ли её жители летать за рубеж из Ижевска? Может ли на этом зарабатывать авиакомпания? На все вопросы – 100%-ное «да». Осталось только взять и сделать. Но как сделать, пока вопрос. ●

ХАРАКТЕРИСТИКИ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПОПОЛНИТЬ ПАРК «ИЖАВИА»**CRJ-200**

Базовая модель семейства региональных реактивных самолётов CRJ (Canadair Regional Jet), разработанного канадской авиастроительной компанией Canadair (позднее – Bombardier) в начале 1990-х годов.

Количество пассажиров 50
Предельная дальность беспосадочного полёта 2600 км
Крейсерская скорость 750 км/ч

**BOEING 737**

Самый массовый пассажирский самолёт за всю историю пассажирского авиастроения, производится с 1967 года. Имеет девять модификаций модели.

Количество пассажирских мест (737–300) 149
Крейсерская скорость 807 км/ч
Предельная дальность беспосадочного полёта 4400 км

**EMBRAER 190**

Разработан одноимённой авиастроительной бразильской компанией, выпускается с 2006 года.

Количество пассажирских мест
в зависимости от классности 98–106
Крейсерская скорость 890 км/ч
Предельная дальность беспосадочного полёта 3200 км

**AIRBUS A320**

Первый полёт авиалайнер A320 совершил 22 февраля 1987 года. Это первый пассажирский самолёт, на котором применена электродистанционная система управления.

Количество пассажирских мест до 150
Крейсерская скорость 910 км/ч
Средняя дальность беспосадочного полёта 4600 км

БРЕНД УДМУРТИИ И РОССИИ

Международная ассоциация «Солнце» хорошо известна в нашей стране и в мире. Она получила свой статус благодаря реформе календарной системы, сейчас у сообщества 12 направлений деятельности. Одно из них – просветительское.

Организация активно занимается просвещением людей о жизни и творчестве великого русского композитора П. И. Чайковского. Первый сборник, который вышел в свет благодаря «Солнцу», назывался «С любовью к Чайковскому». В 2019 году ассоциация планирует выпустить уже 14-е издание этого труда. В следующем сборнике – «Венок Чайковскому» – собраны стихотворения авторов XIX–XXI веков, посвящённые композитору.



Василий РОГАЛЁВ,
председатель Международной ассоциации «Солнце»

«2018-й – год памяти великого композитора. К этой дате – 6 ноября – мы планируем выпустить 30-е юбилейное издание сборника «Венок Чайковскому». Сейчас он имеет мировое значение – до этого момента подобной книги памяти, посвящённой композитору, не было. Вопрос был решён в Ижевске изданием такого сборника», – отметил председатель Международной ассоциации «Солнце» **Василий Роголёв.**

Уже несколько лет ассоциация проводит благотворительную акцию – печатные издания сборников отправляются не только по России, но и всему миру: президенту России **Владимиру Путину**, королеве Великобритании **Елизавете II**, бывшему президенту США **Бараку Обаме** и другим лидерам мировых держав. Почётного экземпляра удостоились все библиотеки России, а также Конгресс США. В Кембриджском университете, где композитор получил почётную степень доктора музыки, тоже хранится экземпляр сборника. Всего на счету организации более 50 наград. Последнее признание она получила в 2017 году от правительства Удмуртской Республики, став лауреатом республиканского конкурса «Бренд Удмуртии – 2016» за сборник «Венок Чайковскому». ●

Срочная и бережная доставка
грузов и документов

Major^{e»*}

Отправляйте от конверта до крупного груза в любую точку мира с Major Express!



г. Ижевск, ул. Красноармейская,
д. 130, оф. 11



+7 (3412) 77-60-30



www.major18.ru



vk.com/majorexpress18



Мэйджор Экспресс



major_express_izh

Major Express Ижевск^{*}
в приложении UDS Game

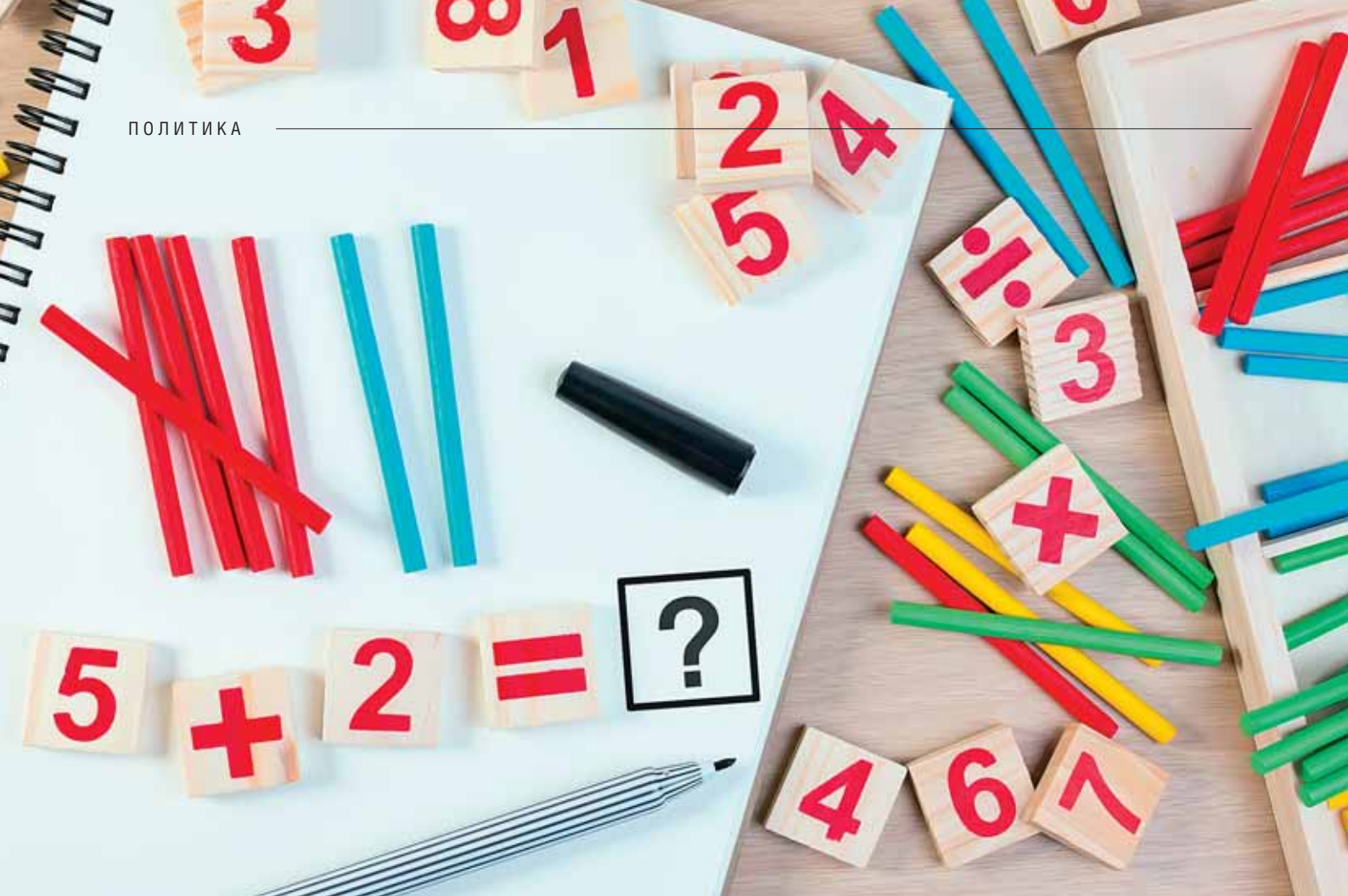


dhwh3024

Копите cash back^{**} и оплачивайте им следующие отправки до 100% стоимости услуг



Движение вперед,
внимание к деталям.



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ СЧЁТ

КОГО БУДУТ СОКРАЩАТЬ В ЧИНОВНИЧЬЕМ АППАРАТЕ УДМУРТИИ

Самым громким заявлением Александра Бречалова в ежегодном докладе о деятельности правительства республики в 2017 году, который воспринимался, по сути, как итог года работы новой команды Удмуртии, стал прозвучавший в финале выступления анонс административной реформы. Ключевым в нём был тезис о необходимости сокращения аппарата главы и правительства на 30%.

**НАЧАЛУ
ОПТИМИЗАЦИИ
ПРЕДШЕСТВОВАЛА
ОЧЕНЬ СЕРЬЁЗНАЯ
ПОДГОТОВКА И
ПРАКТИЧЕСКИ ГОД
РАСЧЁТОВ**

Бречалов связал это с серьёзными расходами на сотрудников органов власти, с одной стороны, и общей неэффективностью их работы – с другой. Глава региона подчеркнул, что людей не выбросят на улицу, постараются трудоустроить и даже переобучить. Но всё же факт: ожидается, что практически каждый третий чиновник аппарата покинет свой пост.

«ДР» постаралась разобраться, каков сейчас состав чиновничьего аппарата республики, который власти собираются сокращать на 30%.

Информация представлена в сравнении с несколькими регионами Приволжского федерального округа – теми, со столицами которых проводил параллели в своём докладе Александр Бречалов (Ульяновская, Пензенская области, Чувашия), а также с Татарстаном, Пермским краем и Кировской областью. Материалы взяты с сайтов министерств и ведомств, а также с официального интернет-представительства Удмуртской Республики. Данные приведены на момент подготовки материала.

АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ ОТМЕТИЛ, ЧТО ВСТРЕЧАЮТСЯ ТАКЖЕ СЛУЧАИ,

когда у людей есть желание работать, но не хватает знаний и опыта, потому что формировалось правительство раньше, возможно, по другим признакам – из «хороших» людей, которые на деле оказались неспособны к управлению.

Первым уровнем предстоящей оптимизации Александр Бречалов назвал «министерский» – заместителей министра, поскольку, по его мнению, их количество неоправданно высоко. Он отметил, что реализация этого начнётся в ближайшее время.

«Я не представляю министерства, где пять-шесть заместителей, у каждого заместителя – отделы, сектора и так далее. Иной раз, чтобы получить ответ на вопрос, проходит от 40 минут и выше. Почему? Потому что у нас четыре, а иногда и пять уровней менеджмента до того человека, который реально что-то руками делает и обладает информацией. Такая ситуация неприемлема».

Эту же тему глава региона развил и на последовавшей после доклада пресс-конференции, сообщив, что по каждому министерству ситуация индивидуальна.

Александр Бречалов отметил, что встречаются также случаи, когда у людей есть желание работать, но не хватает знаний и опыта, потому что формировалось правительство раньше, возможно, по другим признакам – из «хороших» людей, которые на деле оказались неспособны к управлению.

«Я по некоторым (я не буду называть министерства и людей) вообще не понимаю, во-первых, зачем их пригласили на государственную службу. Во-вторых, как они могут позицию заместителя (занимать. – Прим. ред.)? Человек ничего не знает. Любой вопрос по его направлению – и он «плавает». Он должен позвонить начальнику управления,

начальник управления звонит начальнику отдела, тот звонит начальнику сектора».

«Я вот иногда говорю – они не понимают, о чём я говорю! Я вроде бы нормально изъясняюсь, не на тарбарском языке. Это даже не ирония, не смешно. Это столько времени отнимает – это невероятно! В итоге я живу практически в кабинете, потому что круглосуточная работа. Потому что половину того, что хотели сделать в этом году, мы не успели!»

Руководитель республики подчеркнул, что началу оптимизации предшествовала очень серьёзная подготовка и практически год расчётов.

«Чтобы вы понимали все: это не то, что там, знаете – «пол-палец-потолок» – «Бречалов решил 30% (сократить. – Прим. ред.)». Это очень серьёзные расчёты, очень глубокий анализ был, мы его делали год. Мы сравнивали с коллегами, в частности, Александр Свинин этим занимался, с другими регионами».

По его словам, хотя с точки зрения управления и бизнеса это неправильно, но при оптимизации будет также учитываться человеческий фактор.

«У нас есть ситуации, когда человеку осталось до пенсии три месяца. Это неправильно, с точки зрения бизнеса это неправильно. (...) Но это люди. И в судьбе каждого человека мы будем принимать участие, будем стремиться поддержать».

Александр Бречалов резюмировал, что в 2019 год правительство и министерства должны войти как мобильный операционный офис.

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВЛАСТИ В УДМУРТИИ И ГОДОВОЙ ФОНД ОПЛАТЫ ИХ ТРУДА

9204 чиновника –
ФОТ 4,17 млрд руб.:

3016 сотрудников
в органах исполнительной
власти республики –
ФОТ 1,6 млрд руб.

6188 сотрудников орга-
нов местного самоуправления –
ФОТ 2,57 млрд руб.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ УДМУРТИИ

Руководство

По Конституции Удмуртии правительством региона руководит глава республики. Организует работу правительства премьер-министр. У премьер-министра есть заместители, которые вместе с ним и ещё рядом ключевых министров образуют президиум, являющийся постоянно действующим органом правительства. Согласно распоряжению премьер-министра республики **Ярослава Семёнова** от 27 ноября 2017 года, в президиум правительства, помимо самого премьера и его заместителей, входят министр финансов **Станислав Евдокимов** и министр строительства, ЖКХ и энергетики **Иван Ястреб**. В состав правительства Удмуртии, помимо министров, также входит руководитель администрации главы и правительства республики Сергей Смирнов.

Вице-премьерский корпус

Про оптимизацию вице-премьерского корпуса республики ни в докладе, ни на пресс-конференции не звучало – возможно, потому, что он уже претерпел изменения (об этом «ДР» писала в одном из прошлых номеров).

Но всё же стоит напомнить, что две позиции заместителей председателя правительства Удмуртии в настоящее время остаются вакантными. Это вице-премьер по АПК и экологии, а также вице-премьер, курирующий строительство, транспорт и ТЭК. Отметим, впрочем, что система работает без этих зампредов уже достаточно давно. Отрасли «вытягивают» профильные министры, а дорожную тему курирует председатель правительства Ярослав Семёнов.

МИНИСТЕРСТВА

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ УДМУРТИИ

5 заместителей
+ 1 вакансия



С 2014 года Минфин Удмуртии возглавляет **Станислав Евдокимов** (1976 г. р.), ранее бывший первым замминистра финансов. Он стал единственным министром, которого вместе с его начальником вице-премьером Анатолием Строковым в своём докладе прямо похвалил глава республики.

У министра Станислава Евдокимова пять заместителей – это Вера Сухих, Павел Новгородцев, Ирина Артёмова (замминистра – начальник управления развития контрактной системы), Елена Полякова и Наталья Походина (зам-

министра – начальник юридического управления). В опубликованной на сайте министерства структуре указана ещё одна ставка замминистра.

Из этой же структуры следует, что в Минфине Удмуртии 13 управлений, 31 отдел и четыре сектора.

Отметим, что за последний год министерству прибавали полномочий, и в перспективе появятся новые – так, с 2019 года Минфин Удмуртии должен стать единым органом по закупкам для республиканских учреждений и муниципалитетов.

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА, ЖКХ И ЭНЕРГЕТИКИ УДМУРТИИ

6 заместителей



Минстрой ЖКХ стал одним из трёх министерств, которое прямо или косвенно подверглось критике Александра Бречалова за большое количество замминистров.

С 2017 года министерство возглавляет лишь в начале мая лишившийся приставки и. о. **Иван Ястреб** (1988 г. р.), ранее работавший в фонде «За честные закупки».

У Ивана Ястреба шесть заместителей, из них два – первые замы. Это Иван Новиков, до объединения ведомств – министр строительства, архитектуры и жилищной политики республики, и Алек-

сей Бобырь. Четыре заместителя – Ольга Дубовцева, Надежда Васильева, Дмитрий Варачёв и Юрий Бродько.

В Минстрой ЖКХ, согласно приведённой на сайте министерства структуре, 10 управлений, 22 отдела и шесть секторов.

Напомним, что в прошлом году это министерство было «слито» из двух других, самих по себе достаточно крупных, – Министерства строительства, архитектуры и жилищной политики и Министерства энергетики, ЖКХ и госрегулирования тарифов.

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ УДМУРТИИ

4 заместителя



С 2017 года возглавляет **Игорь Титов** (1962 г. р.), ранее военный врач и начальник ФГКУ «Санаторно-курортный комплекс «Подмосковье» Министерства обороны Российской Федерации».

Сейчас у Игоря Титова четыре зама: первый заместитель Георгий Щербак, Людмила Гузничева, Иван Амбражук и

Наталья Перевозчикова. Отметим, что Щербак и Амбражук были назначены весной этого года.

Согласно информации на официальном сайте Минздрава Удмуртии, в его структуре 7 управлений, 17 отделов и шесть секторов.

МИНИСТЕРСТВО ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

3 заместителя



С 2017 года министерством руководит **Анна Боталова** (1974 г. р.), ранее бывшая в нём первым замом. У Анны Боталовой три заместителя: первый – Оксана Большова, а также Павел Сипко

и Александр Кувшинов. Согласно приведённой на сайте министерства информации, в нём два управления, 11 отделов и два сектора.

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ТУРИЗМА

3 заместителя



С 2014 года министерство возглавляет **Владимир Соловьёв** (1963 г. р.), ранее бывший министром по делам молодёжи республики.

У него три заместителя: первый – Валентина Дерюшева, Пётр Данилов и Денис Утробин (он также начальник отдела по туризму). Согласно опубликованной струк-

туре Минкульта Удмуртии, управлений в нём нет, есть семь отделов и один сектор.

Отметим, что хотя в названии министерства присутствует слово «туризм», не раз сообщалось, что этим направлением будет заниматься вновь созданная Корпорация развития Удмуртской Республики.

МИНИСТЕРСТВО НАЦИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

3 заместителя



Это министерство Александр Бречалов также упоминал в связи с завышенным количеством заместителей.

Возглавляет министерство с 2014 года **Лариса Буранова** (1969 г. р.), ранее – первый замминистра.

У неё три заместителя: первый – Павел Орлов, Людмила Соковико-

ва и Нелли Мамаева (до октября 2017 года – замруководителя администрации главы и правительства Удмуртской Республики – руководитель секретариата главы). Согласно приведённой на сайте министерства структуре, управлений в нём нет, есть два отдела и два сектора.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

5 заместителей



С 2017 года министерством руководит **Светлана Болотникова** (1967 г. р.), до этого – директор Сарапульского педагогического колледжа.

5 заместителей министра: первый – Зоя Суворова, Игорь Белозёров, Ирина Клименко, Елена Бусыгина (заммини-

стра – начальник управления планирования и исполнения бюджета в сфере образования) и Ирина Крохина. Согласно опубликованной на сайте министерства структуре, в нём пять управлений, 12 отделов и девять секторов.

МИНИСТЕРСТВО ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ, СПОРТУ И МОЛОДЁЖНОЙ ПОЛИТИКЕ

3 заместителя
+ 1 вакансия



Сотрудники этого министерства также косвенно подверглись критике главы Удмуртии: на посвящённой докладу пресс-конференции он сообщил, что министру **Наталье Гольцовой** приходилось лично ходить по крыше ЛД «Ижсталь» для оценки его ремонта.

Наталья Гольцова (1980 г. р.) во главе министерства с 2017 года, ранее руково-

дила общественной организацией «Автомобильный клуб «Вирсавия».

У неё три заместителя: первый – Павел Вечтомов, Сергей Артамонов и Дмитрий Гавриков. Ещё одна ставка замминистра, судя по опубликованной на сайте структуре, вакантна. В министерстве четыре управления, шесть отделов и пять секторов.

МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

3 заместителя



С 2017 года министерство возглавляет **Денис Удалов** (1983 г. р.), ранее руководивший сельхозпотребкооперативом «Развитие Красноярья».

У министра три зама – назначенный в мае первым заместителем Павел Безма-

терных, Юрий Долматов и Татьяна Гердт. Управлений в министерстве нет, есть 17 отделов.

Отметим, что в состав этого министерства также вошло Министерство лесного хозяйства.

МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ

3 заместителя



Министерством с 2017 года в статусе и. о. руководит его первый заместитель **Виктор Лашкарёв**. Он один из немногих руководителей, кто до сих пор находится в «неназначенном» статусе.

Кроме этого, в штатном расписании ещё два зама – Владимир Балтачев и Галина Трегубова. В Минпромторге Удмуртии шесть управлений, 10 отделов и семь секторов.

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

5 заместителей



Министерством с текущего года руководит **Ольга Абрамова** (1981 г. р.), ранее возглавлявшая «Агрокомплекс «Бабинский».

В Минсельхозе пять заместителей министра: Алексей Вихарев в статусе

первого зама, Олег Урасинов, Виктор Бабинцев, Евгений Шкарупа и Антон Корженков. Согласно приведённой на сайте министерства структуре, в нём три управления, 12 отделов и семь секторов.

МИНИСТЕРСТВО СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ И ТРУДА

6 заместителей
+ 1 вакансия



С 2017 года министерством руководит **Татьяна Чуракова** (1968 г. р.), до этого бывшая главой Игринского района.

У Татьяны Чураковой шесть заместителей: первый – Ольга Лубнина (ранее председатель Комитета по делам семьи и демографической политике), Марина Белоусова, Елена Саламатова, Елена Васильева, Лариса Вершинина и Константин Коньков. Согласно опубликованной на сайте структуре Минтрудсоцполитики

Удмуртии, в нём есть ставка также 7-го замминистра – начальника управления организационно-аналитического обеспечения и связей с общественностью, но ставка вакантна. В министерстве 11 управлений, 28 отделов и шесть секторов.

Напомним, это ведомство было создано путём объединения в 2017 году двух министерств – труда и миграционной политики и социальной, семейной и демографической политики.

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА

0 заместителей



С 2017 года министерство возглавляет **Алексей Горбачёв** (1970 г. р.), до этого – замминистра. Согласно информации с сайта министерства, в его

структуре теперь нет заместителей. В Миндортрансе пять управлений, девять отделов и четыре сектора.

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ

4 заместителя



Министерством с 2017 года руководит **Михаил Тумин** (1983 г. р.), ранее замминистра.

В Минэкономике четыре заместителя министра – Анжелика Андросова, Марина

Гуреева, Елена Коновалова и Мара Шатова. Согласно приведённой на сайте министерства структуре, в нём девять управлений, 14 отделов и пять секторов.

МИНИСТЕРСТВО ИНФОРМАТИЗАЦИИ И СВЯЗИ

3 заместителя



С 2017 года вновь созданным министерством руководит **Тимур Меджитов** (1984 г. р.), ранее – замдиректора по работе с органами власти ООО «Директум».

У Тимура Меджитова три заместителя: первый – Михаил Фоминов (в 2017 году недолго руководил агент-

ством информатизации и связи), Александр Хохлаков и Рамиль Рязанов, также возглавляющий управление развития отраслевых систем. В структуре Минсвязи, опубликованной на сайте министерства, четыре управления, шесть отделов и два сектора.

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВЕТЕРИНАРИИ

2 заместителя



С 2016 года Главное управление возглавляет в статусе и. о. **Николай Котельников** (1962 г. р.).

У него два заместителя – Роман Габдрахманов и Ирина Крылова. Согласно приведённой на сайте главного управле-

ния структуре, в нём одно управление, пять отделов и один сектор.

Отметим, начальник ГУ ветеринарии входит в состав правительства Удмуртской Республики.

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ НАДЗОРУ

2 заместителя



С 2017 года ведомство возглавляет **Евгений Поздеев** (1988 г. р.), ГУ создано на основе Госстройнадзора и Госжилинспекции. Он тоже до сих пор в статусе и. о. и также является членом правительства. Согласно информации на официальном сайте республики, у Евгения

Поздеева два заместителя – оба в статусе первых замов – это Анатолий Мезенцев и главный государственный жилищный инспектор Марат Исмагилов. Согласно опубликованной на сайте главного управления структуре, в нём пять отделов и два сектора.

АГЕНТСТВО ПЕЧАТИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

1 заместитель + 1 вакансия



С момента создания ведомства, с 2014 года, им руководит **Алексей Воронцов** (1978 г. р.), ранее начальник управления экономики Министерства культуры, печати и информации Удмуртии.

У Алексея Воронцова один заместитель – Назилия Абашева. Согласно официальному сайту АПМК, в нём есть также ставка первого зама руководителя агентства, но она вакантна. В агентстве четыре отдела и один сектор.

АГЕНТСТВО ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

0 заместителей



С момента создания ведомства, с 2015 года, им руководит **Юрий Перевозчиков** (1970 г. р.), ранее работавший

в администрации главы и правительства республики. Заместителей у руководителя агентства нет, в структуре три отдела.

КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ АРХИВОВ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

2 заместителя



С 2009 года председателем комитета является **Наталья Тойкина** (1974 г. р.), ранее возглавлявшая Центральный государственный архив республики.

У Натальи Тойкиной два заместителя – Юрий Краснопёров и Сергей Чучалов. Согласно опубликованной на сайте комитета структуре, в нём три отдела.

КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ ЗАГС ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

2 заместителя



С 2010 года комитетом руководит **Людмила Попова** (1959 г. р.), ранее начальник управления делопроизводства администрации президента и правительства республики. В комитете также два

заместителя – Надежда Столбова (также начальник отдела правовой и кадровой работы) и Светлана Шаверина. Согласно опубликованной на сайте комитета структуре, в нём два отдела и два сектора.

УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИРОВЫХ СУДЕЙ

2 заместителя



С 2013 года управлением руководит **Айваз Марданшин** (1961 г. р.), ранее возглавлявший управление Федеральной службы судебных приставов.

Здесь работают два заместителя начальника управления – Николай Шингаркин (в 2011–2015 годах возглавлял

Управление муниципальной милиции администрации Ижевска) и Дмитрий Мохов (также начальник отдела материально-технического обеспечения). Согласно опубликованной на сайте управления структуре, в нём три отдела и три сектора.

УДМУРТИЯ Территория 42,1 тыс. км ² Население 1 517 тыс. чел.		УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ Территория 37,3 тыс. км ² Население 1 257 тыс. чел.		ПЕНЗЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ Территория 43,2 тыс. км ² Население 1 348 тыс. чел.		ЧУВАШИЯ Территория 18,3 тыс. км ² Население 1 517 тыс. чел.
Орган власти	Количество заместителей	Орган власти	Количество заместителей	Орган власти	Количество заместителей	Орган власти
Министерство финансов	5 + 1 вакансия	Министерство финансов	2 (ряд заместителей в 2017 году лишились своего статуса, оставшись только директорами департаментов)	Министерство финансов	3	Министерство финансов
Министерство строительства, ЖКХ и энергетики	6	Министерство промышленности, строительства, ЖКХ и транспорта	3	Министерство строительства и дорожного хозяйства Управление ЖКХ и гражданской защиты населения	2 2	Министерство строительства, архитектуры и ЖКХ
Министерство здравоохранения	4	Министерство здравоохранения, семьи и социального благополучия	2	Министерство здравоохранения	2	Министерство здравоохранения
Министерство имущественных отношений	3	Агентство государственного имущества и земельных отношений	1	Департамент государственного имущества	2	Министерство юстиции и имущественных отношений
Министерство культуры и туризма	3	Министерство искусства и культурной политики	2	Министерство культуры и туризма	1	Министерство культуры, по делам национальностей и архивного дела
Министерство национальной политики	3					Министерство культуры, по делам национальностей и архивного дела
Министерство образования и науки	5	Министерство образования и науки	1	Министерство образования	2	Министерство образования и молодежной политики
Министерство по физической культуре, спорту и молодежной политике	3 + 1 вакансия	Министерство физической культуры и спорта Министерство молодежного развития	1 1	Министерство физической культуры и спорта	2	Министерство физической культуры и спорта
Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды	3	Министерство сельского, лесного хозяйства и природных ресурсов	3	Министерство лесного, охотничьего хозяйства и природопользования	2	Министерство природных ресурсов и экологии
Министерство промышленности и торговли	3	Министерство промышленности, строительства, ЖКХ и транспорта	3	Министерство промышленности, транспорта и инновационной политики	2	Министерство экономического развития, промышленности и торговли
Министерство сельского хозяйства и продовольствия	5	Министерство сельского, лесного хозяйства и природных ресурсов	3	Министерство сельского хозяйства	2	Министерство сельского хозяйства
Министерство социальной политики и труда	6 + 1 вакансия	Министерство здравоохранения, семьи и социального благополучия	2	Министерство труда, социальной защиты и демографии	2	Министерство труда и социальной защиты
Министерство транспорта и дорожного хозяйства	0	Министерство промышленности, строительства, ЖКХ и транспорта	3	Министерство строительства и дорожного хозяйства	2	Министерство транспорта и дорожного хозяйства
Министерство экономики	4	Министерство развития конкуренции и экономики	0	Министерство экономики	3	Министерство экономического развития, промышленности и торговли
Министерство информатизации и связи	3			Управление информационных технологий и связи	2	
Главное управление ветеринарии	2	Агентство ветеринарии	1	Управление ветеринарии	1	Государственная ветеринарная служба
Главное управление по государственному надзору	2	Агентство регионального государственного строительного надзора и государственной экспертизы	1	Управление государственной инспекции в жилищной, строительной сферах и по надзору за техническим состоянием самоходных машин и других видов техники	1	Государственная жилищная инспекция
Агентство печати и массовых коммуникаций	1 + 1 вакансия	Управление информационной политики администрации губернатора	0	Департамент информационной политики и средств массовой информации	2	Министерство информационной политики и массовых коммуникаций
Агентство по государственной охране объектов культурного наследия	0	Управление по охране объектов культурного наследия администрации губернатора	1	Комитет по охране памятников истории и культуры	1	
Комитет по делам архивов при правительстве	2			Комитет по делам архивов	1	Министерство культуры, по делам национальностей и архивного дела
Комитет по делам ЗАГС при правительстве	2	Агентство ЗАГС	1	Управление ЗАГС	1	
Управление по обеспечению деятельности мировых судей	2	Агентство по обеспечению деятельности мировых судей	0	Управление общественной безопасности и обеспечения деятельности мировых судей	2	

	КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ Территория 120,8 тыс. км ² Население 1 296 тыс. чел.		ПЕРМСКИЙ КРАЙ Территория 160,2 тыс. км ² Население 2 623 тыс. чел.		ТАТАРСТАН Территория 68,0 тыс. км ² Население 3 868 тыс. чел.	
Количество заместителей	Орган власти	Количество заместителей	Орган власти	Количество заместителей	Орган власти	Количество заместителей
4	Министерство финансов	4	Министерство финансов Министерство по регулированию контрактной системы в сфере закупок	5 3	Министерство финансов	6
4	Министерство строительства Министерство энергетики и ЖКХ	2 3	Министерство строительства и архитектуры	4	Министерство строительства, архитектуры и ЖКХ	6
2	Министерство здравоохранения	3	Министерство здравоохранения	5	Министерство здравоохранения	5
4	Министерство имущественных отношений и инвестиционной политики	2	Министерство по управлению имуществом и земельным отношениям	1	Министерство земельных и имущественных отношений	4
1	Министерство культуры	1	Министерство культуры	1	Министерство культуры	3
1						
3	Министерство образования	2	Министерство образования и науки	3	Министерство образования и науки	5
2	Министерство спорта и молодежной политики	2	Министерство физической культуры, спорта и туризма	2	Министерство по делам молодежи и спорту	3
3	Министерство охраны окружающей среды Министерство лесного хозяйства	3 3	Министерство природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии	2	Министерство лесного хозяйства Министерство экологии и природных ресурсов	2 4
3	Министерство промышленной политики	1	Министерство промышленности, предпринимательства и торговли	3	Министерство промышленности и торговли	5
3	Министерство сельского хозяйства и продовольствия	2	Министерство сельского хозяйства и продовольствия	2	Министерство сельского хозяйства и продовольствия	6
3	Министерство социального развития	2	Министерство социального развития	4	Министерство труда, занятости и социальной защиты	6
2	Министерство транспорта	2	Министерство транспорта	2	Министерство транспорта и дорожного хозяйства	3
3	Министерство экономического развития и поддержки предпринимательства	3	Министерство экономического развития и инвестиций	1	Министерство экономики	5
	Министерство информационных технологий и связи	1	Министерство информационного развития и связи	1	Министерство информатизации и связи	4
1	Управление ветеринарии	2	Государственная ветеринарная инспекция	1	Главное управление ветеринарии	2
2	Государственная жилищная инспекция	1	Инспекция государственного жилищного надзора Инспекция государственного строительного надзора	5 3	Государственная жилищная инспекция Инспекция государственного строительного надзора	4 3
2	Министерство внутренней и информационной политики	3			Агентство по печати и массовым коммуникациям	3
			Государственная инспекция по охране объектов культурного наследия	0		
1			Агентство по делам архивов	1	Государственный комитет по архивному делу	2
			Комитет ЗАГС	2	Управление ЗАГС	1
			Агентство по делам юстиции и мировых судей	2		



НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА ВЫРОСЛА

В 2017 году налоговая нагрузка компаний, или отношение всех налогов и сборов к выручке, повысилась на 1,2% – с 9,6% до 10,8%. Об этом свидетельствуют данные ФНС. В 2016 году наблюдалась другая тенденция – данный показатель чуть снизился с 9,7% до 9,6%, но и объём экономики уменьшился на 0,2%.

«В 2017 году ВВП вырос на 1,5%, что и стало одной из причин наращивания налоговой нагрузки, – комментирует ведущий аналитик федеральной финансовой компании **Марк Гойхман**. – В целом такое сочетание приводит к дополнительным поступлениям в бюджет, уменьшая его дефицит. Но есть и негативные последствия. Реальное наращивание налогов во многом препятствует развитию, инвестициям, стимулированию деятельности. В экономике существует известная «кривая Лаффера». Она показывает зависимость суммы поступлений в бюджет от ставок налогов. Доходы бюджета повышаются лишь при ограниченном увеличении ставок. При дальнейшем повышении сумма поступлений не растёт, а падает. У предпринимателей ограничиваются вложения, рост производства. Часть экономики всё больше уходит «в тень».

Эксперт прогнозирует, что в 2018 году и далее налоговая нагрузка продолжит увеличиваться. Это может помешать выполнению поставленной задачи превышения среднемировых темпов роста ВВП, то есть выхода на уровень более 3,5% в год.

«Для решения проблемы нужно не повышать налоговое бремя, а оптимизировать и перераспределять расходы бюджета, – говорит **Марк Гойхман**. – Как ни парадоксально, более низкие налоги могут не сократить доходы, а повысить их за счёт инициативных инвестиций и стимулов роста в экономике».

РЕСПУБЛИКА ИЩЕТ КАДРЫ

Стартовал открытый конкурс «Команда Удмуртии». Итогом станет обновлённый состав кадрового запаса республики, впервые среди регионов России сформированного с применением масштабного и открытого отбора.

Конкурс пройдёт с мая по сентябрь 2018 года и насчитывает три этапа. До 15 июня продлится приём заявок и отбор комиссией 100 полуфиналистов. 29–30 июня состоится очный полуфинал, в рамках которого кандидаты пройдут обучающие и оценочные сессии. Также будут исследованы способности к решению нестандартных задач в условиях ограниченного времени, навыки командной работы. В финал отправятся 50 участников. С 1 июля до 15 августа они приступят к решению реальных задач, а затем представят результаты своей работы. 25 августа будут объявлены имена 30 победителей. Все они пройдут обучение по программе профессиональной переподготовки «Современная психология управления» и получат возможность сделать карьеру в органах государственной власти, организациях и предприятиях региона.

«Для решения стоящих перед нами задач остро необходимы талантливые управленцы, проектные менеджеры. Конкурс призван помочь выявить активных, эффективных людей, из которых мы сформируем кадровый резерв», – подчеркнул глава Удмуртии **Александр Бречалов**.

Ознакомиться с положением конкурса и требованиями, а также подать заявку можно на сайте udmurtia.team/doc/



РЕПУТАЦИЯ
БЕЛГОРАД



ЭКОНОМИКА

АНАТОЛИЙ НАУМОВ
МИРОВОЕ КАЧЕСТВО



АЛЕКСЕЙ КОЛОКОЛОВ
БИЗНЕС И ЭПОХА БОЛЬШИХ ДАННЫХ



СМЕНА КУРСА
КАК ПОВЛИЯЮТ КУРСЫ ВАЛЮТ НА ЭКОНОМИКУ



СОР ИЗ ИЗБЫ
УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ В УДМУРТИИ



ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

МИРОВОЕ КАЧЕСТВО



В 2018 году ОАО «Элеконд» отмечает 50-летний юбилей. Предприятие остаётся одним из ведущих производителей и поставщиков алюминиевых, ниобиевых и танталовых конденсаторов на российский рынок, в страны СНГ и Восточной Европы, активно осваивает выпуск высокотехнологичной продукции. С какими результатами завод подходит к праздничной дате, рассказывает генеральный директор Анатолий Наумов.



Анатолий НАУМОВ,
генеральный директор
ОАО «Элеконд»

ОДНА ИЗ АКТУАЛЬНЫХ ЗАДАЧ ОАО «ЭЛЕКОНД» – РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВЫХОД НА МИРОВОЙ РЫНОК

– Наше предприятие завершило 2017 год с высокими экономическими показателями. Производство товарной продукции выросло на 128% по сравнению с 2016 годом, выручка – почти на 130%, а чистая прибыль – на 118%. Мы качественно и в срок выполняем заказы потребителей – более 1500 предприятий радиоэлектронной, приборостроительной, авиационной и автомобильной промышленности, средств связи и спецтехники. Продукция ОАО «Элеконд» занимает около 60% российского рынка.

Мы активно работаем над повышением конкурентоспособности предприятия. Большое внимание уделяем дисциплине поставок и выполнению объёмов производства.

Постоянно совершенствуем выпускаемую продукцию и разрабатываем новые изделия. На предприятии воссозданы подразделения, занимающиеся НИОКР. Также сотрудничаем с профильными вузами – Ивановским химико-технологическим институтом, Московским институтом стали и сплавов, Мордовским государственным университетом – для проведения отдельных этапов исследовательских работ на базе этих научных центров.

В производстве используются только современные высококачественные материалы. Например, алюминий для изготовления конденсаторов должен иметь высокий класс чистоты – 99,99% – и строго определённую кубическую структуру. Даже металл,

который применяется для обшивки самолётов, не соответствует нашим требованиям к техническому уровню. Сырьё закупаем за границей: алюминий – в Китае, Японии, тантал – в Китае, Казахстане, Германии. Также приобретаем за рубежом высокопроизводительное автоматизированное оборудование мирового уровня, которое позволяет выпускать современные электротехнические изделия.

Одна из актуальных задач ОАО «Элеконд» – расширение производства и выход на мировой рынок. Работать в условиях конкуренции с сильнейшими мировыми производителями очень непросто, однако мы стремимся завоевать свою долю рынка. Созданы представительства завода в Восточной Европе и на Ближнем Востоке. Рассчитываем, что развитие этих площадок, участие в специализированных выставках за рубежом откроет дополнительные возможности для продаж нашей продукции.

В 2017 году ОАО «Элеконд» было принято в состав Чешской электротехнической ассоциации, куда входят 82 предприятия этой республики. Планируем наладить с членами объединения сотрудничество по разработке новых технологий, приобретения современного оборудования и продаж продукции – в Чехии нет заводов по выпуску конденсаторов. Осенью 2018 года пройдёт презентация предприятия в Словакии с перспективой вступления в аналогичную ассоциацию.



МЫ КАЧЕСТВЕННО И В СРОК ВЫПОЛНЯЕМ ЗАКАЗЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ – БОЛЕЕ 1500

предприятий радиоэлектронной, приборостроительной, авиационной и автомобильной промышленности, средств связи и спецтехники. Продукция ОАО «Элеконд» занимает около 60% российского рынка.

На пике прогресса

ОАО «Элеконд» развивает выпуск нескольких типов современных изделий. В том числе это чип-конденсаторы – безвыводные. В современном мире такая продукция используется в производстве широкого круга техники, включая компьютеры и мобильные телефоны.

Также завод освоил выпуск суперконденсаторов. Эти изделия обладают колоссальной энергетической ёмкостью – сотни и тысячи фарад. Для сравнения: электрическая ёмкость всего земного шара составляет один фарад. Суперконденсаторы незаменимы при производстве техники на электротяге, обеспечивая экологичность и экономию ресурсов. Например, троллейбус может зарядиться на конечной остановке – и этой энергии хватит, чтобы проехать весь маршрут без контактной сети. Ещё одно преимущество изделий – они подходят для запуска холодного двигателя. ОАО «Элеконд» разрабатывает суперконденсаторы для программы по освоению Арктики, способные работать при -60 градусах.

С заботой о коллективе

Отдельное направление деятельности предприятия – обеспечение достойных условий труда. Не случайно ОАО «Элеконд» признано «Работодателем года-2017». Средний уровень зарплаты у рабочего персонала составляет более 30 тыс. руб., а у инженерно-технических специалистов превышает эту сумму.

На предприятии разработана программа по обеспечению сотрудников жильём. Они могут встать в очередь, получить от завода заём на льготных условиях и самостоятельно выбрать квартиру.

В Сарапуле много желающих трудоустроиться на предприятие. Но проблема дефицита квалифицированных кадров остаётся актуальной. Удмуртские вузы не готовят специалистов нашего профиля. Поэтому принято решение о дополнительном наборе в технические отделы иногородних специалистов с базовым профильным образованием для расширения научно-исследовательской базы завода.

Мы придаём особое значение благоустройству территории и помещений, поскольку это напрямую влияет как на восприятие завода потенциальными потребителями, так и на производственную дисциплину сотрудников.



Перспективные проекты

У ОАО «Элеконд» налажено взаимодействие с различными институтами развития. В 2016 году завод стал первым предприятием Удмуртии, получившим заём в размере 280 млн руб. из Фонда развития промышленности на реализацию проекта по импортозамещению – выпуску алюминиевых конденсаторов нового поколения. Эта продукция уже поступила в производство.

Мы участвуем в федеральных конкурсах по созданию и совершенствованию новых изделий. К настоящему времени выиграли более десяти конкурсных программ и в ближайшие три года освоим производство конкурентоспособных изделий.

Кроме того, ОАО «Элеконд» прорабатывает вопрос на получение статуса резидента ТОСЭР в Сарапуле. В рамках территории опережающего социально-экономического развития планируется реализовать два инвестиционных проекта – по производству суперконденсаторов и светотехнической продукции. ●

ЦИФРЫ

На **128%** выросло производство товарной продукции на заводе в 2017 году по сравнению с 2016-м

На **130%** – выручка

На **118%** – чистая прибыль

> 30 тыс. руб. – средняя зарплата рабочего персонала

НАГРАДЫ ОАО «ЭЛЕКОНД» В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

2001 год – продукция отмечена в рамках программы Госстандарта РФ «100 лучших товаров России».

2003–2010 гг. – завод занесён на Доску почёта УР.

2005 – коллектив ОАО «Элеконд» удостоен диплома участника конкурса на соискание Премии Президента УР в области качества.

2014 – предприятие получило звание лауреата I степе-

ни в конкурсе на соискание Премии Главы УР в области качества.

Дипломант Европейского Фонда управления качеством EFQM по уровню «Стремление к совершенству» и «Признанное совершенство».

«Всероссийская организация качества» присвоила генеральному директору, его заместителю по эконо-

мике и финансам, главному инженеру и начальнику службы качества звание «Российский лидер качества» с вручением дипломов и медалей.

Система менеджмента качества предприятия сертифицирована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ РВ 0015-002-2012, ЭС РД 009-2014, ГОСТ Р ИСО/ТУ 16949-2009.

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

От руководства АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и себя лично поздравляю Вас и коллектив ОАО «Элеконд» с 50-летием со дня основания!



Геннадий КУДРЯВЦЕВ,
генеральный директор
АО «Ижевский мотозавод
«Аксион-холдинг»

ОАО «Элеконд» — одно из крупных предприятий оборонно-промышленного комплекса России. Его успешное развитие — результат слаженной, эффективной работы всего коллектива завода, ответственного отношения к делу и высокой квалификации каждого из сотрудников. Благодаря богатому опыту заводчан старшего поколения, высокому интеллектуальному потенциалу молодых работников, стремлению к техническому совершенствованию производств коллектив ОАО «Элеконд» успешно решает возложенные на него задачи.

Располагая современной производственной базой, оригинальными технологиями, завод зарекомендовал себя надёжным деловым партнёром. Продукция предприятия обладает высоким качеством, которое в условиях современной рыночной экономики является одним из её основных конкурентных преимуществ.

За годы успешного взаимодействия между нашими предприятиями сложились хорошие деловые отношения. Благодарен Вам за совместную работу и надеюсь на дальнейшее сотрудничество.

Желаю Вам и коллективу предприятия процветания, благополучия, уверенности в завтрашнем дне и новых трудовых достижений на благо Отечества!

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

От всего сердца поздравляю Вас и весь коллектив с 50-летием Вашего родного предприятия!



Сергей МУСИНОВ,
генеральный директор
АО «Сарапульский
электрогенераторный
завод»

50 лет — это славная дата. Это знаковое событие не только для каждого сотрудника предприятия, но и для всего нашего города. Полвека назад первые рабочие, специалисты, руководители завода заложили надёжный фундамент для дальнейшего развития. Его современный коллектив, преумножая опыт и славу своих предшественников, добился новых трудовых побед. Сегодня «Элеконд» является ведущим производителем алюминиевых, танталовых, ниобиевых конденсаторов в России и странах ближнего зарубежья. Все эти годы «Элеконд» поставлял свою продукцию на Электрогенераторный завод своевременно и всегда высокого качества, и наше сотрудничество только крепло.

Вы и весь коллектив под Вашим руководством делают всё возможное для того, чтобы обеспечить эффективную работу завода за счёт внедрения инновационных технологий, оптимизации производственных процессов, новаторского подхода к решению различных задач. И у вас это отлично получается!

В этот праздничный день я искренне желаю ОАО «Элеконд» дальнейшего роста и развития, успехов во всех областях, а Вам, коллективу и их семьям — крепкого здоровья, благополучия и всего наилучшего.

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

Поздравляю Вас лично и коллектив ОАО «Элеконд» с 50-летием!



Фанил ЗИЯТДИНОВ,
генеральный директор
АО «ИЭМЗ «Купол»



Под Вашим руководством завод продолжает неустанно развиваться, осваивая новые разновидности конденсаторов и совершенствуя старые производства, ставя во главу угла стабильность и качество поставок продукции с учётом конкретных требований заказчика.

На сегодняшний день ОАО «Элеконд» является одним из ведущих производителей и поставщиков элементной базы для предприятий-изготовителей радиоэлектронной аппаратуры, вычислительной техники, средств связи и аппаратуры специального назначения. За время сотрудничества между нашими предприятиями Вы зарекомендовали себя надёжным и ответственным партнёром, всегда готовым идти навстречу, искать выгодные для обеих сторон решения.

Желаю Вам и сотрудникам предприятия не отступать от своих принципов, вносить ещё больший вклад в укрепление производственного потенциала нашей страны, всегда стремиться к новым вершинам и горизонтам.

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

Примите искренние поздравления с 50-летием ОАО «Элеконд»!



Вячеслав МАЛЬЦЕВ,
предприниматель

История ОАО «Элеконд» – это значительная веха в летописи Сарапула. За прошедшие полвека возглавляемый Вами завод внёс неоценимый вклад в развитие Сарапула. Это касается различных сфер – экономики, городского хозяйства, занятости населения, реализации социальных проектов. Силами завода был построен целый одноимённый микрорайон – город растёт, развивается, меняет свой облик вместе с вами.

Успехи любого предприятия, безусловно, в первую очередь зависят от его руководителя. И в должности директора завода, и будучи главой Сарапула, Вы, уважаемый Анатолий Фёдорович, зарекомендовали себя ответственным управленцем, целеустремлённым, умеющим принимать верные решения, неравнодушным человеком. Под Вашим началом в Сарапуле было реализовано много значимых общественных проектов, которые до сих пор служат на благо горожанам.

В день юбилея предприятия хочу пожелать Вам и коллективу «Элеконда» осуществления намеченных планов и новых достижений. Счастья, благополучия, всего самого доброго в каждую семью!

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

От всего сердца поздравляю Вас и весь коллектив с 50-летием родного предприятия!



Виктор УЛАНОВ,
руководитель Удмуртского
регионального отделения
партии «Родина»,
генеральный директор
АО «КБЭ XXI века»



Полувекковая история «Элеконда» отмечена славными вехами трудовых побед и достижений. В непростой период кризиса 1990-х годов заводу, как и всем представителям отечественной промышленности, пришлось нелегко. Но, надо отдать должное, он сумел сохранить научно-техническую базу и кадровый потенциал. Мне как сарапульчанину очень приятно, что «Элеконд» — наше родное предприятие — стал одним из форпостов отечественного рынка конденсаторостроения. Без всякого преувеличения можно сказать, что такие результаты достигнуты во многом благодаря грамотной политике управления, постоянному развитию технологической базы, оснащению производства передовым высокопроизводительным оборудованием и, конечно, людям — профессионалам своего дела, преданным заводу и городу.

Я уверен в том, что в последующие годы «Элеконд» достигнет новых производственных успехов. Искренне желаю Вам и коллективу плодотворной работы, стабильности, надёжных деловых партнёров, финансового благополучия.

Уважаемый Анатолий Фёдорович! Уважаемые сотрудники ОАО «Элеконд»!

От всей души поздравляю Вас и весь коллектив с 50-летним юбилеем завода!



Сергей ВДОВИН,
ректор ФГБОУ
ВО «Национальный
исследовательский
Мордовский
государственный
университет
им. Н. П. Огарёва»

ОАО «Элеконд» — предприятие с богатой историей, развитой технологической базой и высококвалифицированными кадрами. В условиях рыночной экономики коллективу завода удалось сохранить научно-технический потенциал, разработать современную продукцию, востребованную как в России, так и за рубежом.

Выражаю Вам искреннюю признательность за плодотворное сотрудничество с нашим университетом, проведение исследовательских работ, обучение инженерных кадров. Совместная работа позволяет предприятию развивать новые инновационные технологии производства, а вузу — получать помощь практиков в подготовке квалифицированных специалистов.

От всей души желаю заводу процветания и сохранения ведущих позиций на многие годы, а коллективу — преумножения лучших традиций, реализации всех планов, новых проектов и надёжных партнёров!

Уважаемый Анатолий Фёдорович!

В Вашем лице поздравляем весь коллектив ОАО «Элеконд» с 50-летием со дня основания предприятия!

Информационное сотрудничество с Вами — это всегда возможность осветить на страницах журнала инновации, высокотехнологичные проекты, прогрессивные решения, внедряемые в рамках оборонного комплекса. Это возможность наглядно продемонстрировать то, как грамотная политика руководства градообразующим предприятием, слаженная работа коллектива становятся основой успеха.

Зная Вас как талантливого управленца, человека с особым чувством ответственности и преданности делу, а коллектив предприятия — как сплочённую команду профессионалов, уверены, что ОАО «Элеконд» и в перспективе будет добиваться знаковых результатов. И потому желаем уверенно идти по избранному пути, с каждым годом подтверждать статус предприятия как одного из ведущих субъектов современного оборонного комплекса.

Редакция журнала «Деловая Репутация»

РЕПУТАЦИЯ

ОРГАНИЗАТОР



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ARMY

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ФОРУМ «АРМИЯ-2018»

21–26 АВГУСТА
ПАТРИОТ ЭКСПО

WWW.RUSARMYEXPO.RU

ВЫСТАВОЧНЫЙ ОПЕРАТОР



МКВ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНГРЕССЫ И ВЫСТАВКИ

18+

Генеральный партнер



Генеральный спонсор



РОСОБОРОНЭКСПОРТ

Официальный партнер



Контактный центр
ААМВС - АИПВО

ПЕРЕДОВИКИ ЖКХ



В июне ООО «Сарапултеплоэнерго» отмечает 15-летний юбилей. Предприятие можно назвать передовым участником отрасли ЖКХ. Компания обеспечивает отоплением и горячим водоснабжением 25% рынка потребителей Сарапула, внедряет экологичные и экономичные технологии, а также одной из первых в республике заключила концессионное соглашение.

ЦИФРЫ

24 котельных
> 70 км наружных сетей теплоснабжения и горячего водоснабжения эксплуатирует ООО «Сарапултеплоэнерго»

5,75 млн кВт/ч электроэнергии на общую сумму 24,8 млн руб. и более 1 млн куб. м газа на 5 млн сэкономлено за последние 5 лет

НОВЫЕ ГАЗОВЫЕ КОТЕЛЬНЫЕ МОЖНО НАЗВАТЬ ОБРАЗЦАМИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



Сегодня ООО «Сарапултеплоэнерго» эксплуатирует 15 собственных и муниципальных котельных суммарной мощностью 86 Гкал/час, девять котельных сторонних организаций, насосную станцию, более 70 км наружных сетей теплоснабжения и горячего водоснабжения. К котельным ООО «Сарапултеплоэнерго» подключены 35 учреждений социальной сферы, 195 многоквартирных жилых домов и более 180 производственных площадок, административных и офисных зданий, предприятий торговли, общепита и бытового обслуживания населения.

Инвестор в ЖКХ

В начале 2018 года по результатам конкурса было подписано первое в Сарапуле трёхстороннее концессионное соглашение между ООО «Сарапултеплоэнерго», Администрацией города и Удмуртской Республикой. Согласно условиям документа, предприятию переданы муниципальные объекты системы теплоснабжения сроком на 25 лет, до 2042 года. Инвестиционная программа предусматривает выполнение ООО «Сарапултеплоэнерго» работ по строительству, реконструкции и модернизации системы теплоснабжения на общую сумму 150 млн рублей. В рамках соглашения будет построена резервирующая перемычка между котельными по ул. 1-я Дачная, 28а, и Горького, 106а, заменены 20 водогрейных котлов с горелочными устройствами общей мощностью 44,3 Гкал/час, а также модернизировано более 7,2 км трубопроводов тепловых сетей.



Прогрессивная газификация

Несмотря на большую работу по закрытию угольных и мазутных котельных, к 2003 году в Сарапуле функционировали ещё около 50 таких объектов. В июне 2003 года Администрация Сарапула и ООО «Газпром межрегионгаз Ижевск» учредили новую теплоснабжающую организацию ООО «Сарапултеплоэнерго», перед которой была поставлена задача по реконструкции морально устаревших и физически изношенных котельных с переводом на природный газ или переключением их на газовые котельные. Всего реконструировано с переводом на природный газ или переключено на газовые 36 котельных, использовавших в качестве топлива мазут, нефть и каменный уголь. Это позволило обеспечить стабильную температуру теплоносителя и горячей воды, комфортную среду в жилых домах, надёжность теплоснабжения, а также более низкие темпы роста тарифа на тепловую энергию в Сарапуле по сравнению с другими поставщиками ресурсов Удмуртской Республики.

За 15 лет деятельности предприятия за счёт разницы в тарифах удалось сэкономить более 320 млн руб., в том числе более 67 миллионов бюджетных средств (в ценах 2005 года).

Важно отметить вклад предприятия в улучшение экологической обстановки Сарапула. Ещё 20 лет назад в городе дымила почти сотня труб котельных, выбрасывая в воздух тысячи тонн вредных веществ. При авариях, транспортировке и сливе в хранилища тонны мазута попадали в канализацию, отравляли водоёмы и загрязняли почву... После перевода котельных на газ в городе кратно снизились выбросы вредных веществ в атмосферу. Выбросы сажи, диоксида серы, мазутной золы и неорганической пыли вообще прекратились, выбросы оксида углерода снизились в 10 раз, оксидов азота – в 5,5 раз, а бензапирена – типичного химического канцерогена окружающей среды, выделяющегося при горении угля и мазута, – в 48 раз, практически до нуля. За годы деятельности предприятия в атмосферу

В НАЧАЛЕ 2018 ГОДА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОНКУРСА БЫЛО ПОДПИСАНО ПЕРВОЕ

в Сарапуле трёхстороннее концессионное соглашение между ООО «Сарапултеплоэнерго», Администрацией города и Удмуртской Республикой. Согласно условиям документа, предприятию передали муниципальные объекты системы теплоснабжения сроком на 25 лет, до 2042 года.

города не попало около 44 тыс. т вредных веществ – для сравнения, это 733 железнодорожных вагона-цистерны.

Новые газовые котельные можно назвать образцами экологической безопасности. Горелочные устройства современных котлов обеспечивают полное сжигание природного газа, при котором выбросы вредных веществ в атмосферу сведены к минимуму, а отходы в принципе не образуются.

Экономия ресурсов

ООО «Сарапултеплоэнерго» одним из первых в ЖКХ Удмуртии занялось проблемами снижения расхода энергоресурсов на производство тепловой энергии. Предприятие стало вводить в эксплуатацию многоканальные приборы учёта тепловой энергии и горячей воды. Для оперативного реагирования на множественные порывы на ветхих тепловых сетях был создан участок по эксплуатации и ремонту, что позволило резко снизить утечку теплоносителя с 78 тыс. куб. м за 2004 год до 31 тыс. куб. м за 2009-й и до 11,1 тыс. куб. м за 2017 год.

В 2012 году в рамках энергосервисных мероприятий в котельных установили сетевые насосы меньшей мощности с частотными преобразователями, что также способствовало сокращению расхода электроэнергии. В 2015 году данный показатель по сравнению с 2011-м снизился на 40%, или на 1,34 млн кВт/ч в год. Всего за пять лет удалось сэкономить 5,75 млн кВт/ч электроэнергии на общую сумму 24,8 млн руб. и более 1 млн кубометров природного газа на 5 млн рублей.

По информации, размещённой на сайте Министерства строительства, ЖКХ и энергетики УР, по итогам 2017 года ООО «Сарапултеплоэнерго» достигло одного из самых низких в республике показателей расхода воды на выработку и транспортировку тепловой энергии. А по удельному расходу электроэнергии предприятие уверенно занимает первое место среди аналогичных теплоснабжающих организаций.

Эффективные мероприятия по энергосбережению позволили ООО «Сарапултеплоэнерго» направить высвободившиеся средства на ремонт объектов системы теплоснабжения и обеспечить её стабильную и качественную работу без значительного повышения тарифов.



Профессиональный коллектив

В ООО «Сарапултеплоэнерго» работает 163 человека, из них более половины – с момента его основания. В штате – 42 специалиста с высшим и 46 со средним специальным образованием.

За высокие показатели по техническому развитию предприятия почётное звание «Почётный строитель» Министерства энергетики РФ присвоено главному инженеру предприятия, медалью «За заслуги в развитии топливно-энергетического комплекса» II степени Министерства энергетики РФ отмечен начальник отдела капитального строительства, почётное звание «Заслуженный работник ЖКХ УР» присвоено двум операторам котельной. Почётными грамотами Министерства энергетики РФ награждены 11 сотрудников, министерств Удмуртской Республики – 44 сотрудника, Правительства Удмуртской Республики – пять человек. Трудовой коллектив ООО «Сарапултеплоэнерго» профессионально и грамотно решает свою основную задачу – обеспечение теплом и горячей водой жителей города и объектов социальной сферы Сарапула. ●

Ксения ВАХРАНЁВА

ЦИФРЫ

16 км тепловых сетей построено

28 км тепловых сетей капитально отремонтировано

36 угольных и мазутных котельных переключены на газовые котельные

> 1000000 м³ воды сэкономлено за счёт снижения утечек в тепловых сетях

ВЫРАБОТКА ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ КОТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯ



СОР ИЗ ИЗБЫ



Создание системы обращения с отходами превратилось в долгострой. Регионы длительное время шли по стратегически тупиковому пути, продолжая вместо строительства цивилизованного управления отходами заносить «сор в избу». В итоге Россия, в отличие от многих стран, не знает, что такое Zero Waste – «нулевые отходы».

Основная проблема состоит даже не в том, что за год в стране консолидируется более 70 млн т бытовых отходов, и даже не в колоссальной площади российских свалок, занимающих территорию двух мегаполисов, – больше 4 млн га. Вопрос ключевого порядка – в отсутствии «отходной» индустрии, которая учитывает, что мусор – это искусство отделять зёрна от плевел, извлекать из вторсырья реальный доход. И, конечно, мастерство не «давить» на природные системы.

Эксперты, прокомментировавшие тему для нашего издания, говорят: не ясно, для чего нужны более 40 документов федерального порядка, регулирующих сферу обращения с отходами, не говоря уже о «бумагах» регионального уровня. Зато очевидно: эту ущербную сферу нужно перестраивать. Здесь хотелось бы дополнить: «И монетизировать». Но пока главное – перезагрузка.

Ответственный за мусор

В Удмуртии перестройка «мусорной» сферы началась. Она состоит в переходе к системному менеджменту. По крайней мере, так озвучивается в отраслевых министерствах.

– На территории Удмуртии приняты все необходимые документы для начала работы новой системы обращения с твёрдыми коммунальными отходами, – отмечает министр строительства, ЖКХ и энергетики УР **Иван Ястреб**. – До 1 января 2019 года регионы должны обеспечить наступление обязанности по оплате коммунальной услуги по обращению с твёрдыми коммунальными отходами. Для этого не позднее



СВАЛОЧНЫЙ ГАЗ ПОЧТИ НА 50% СОСТОИТ ИЗ МЕТАНА – СИЛЬНОГО ВЗРЫВООПАСНОГО ГАЗА.

Он способен через песчаные линзы добираться до микрорайонов, жилых объектов, накапливаться в помещениях.

1 мая 2018 года субъектам необходимо заключить соглашение с Региональным оператором по обращению с ТКО.

В Удмуртии конкурсный отбор по выбору Регионального оператора уже состоялся. 28 апреля текущего года Министром УР заключил Соглашение об организации деятельности по обращению с твёрдыми коммунальными отходами на территории Удмуртии с ООО «Спецавтохозяйство». Именно это предприятие победило в конкурсном отборе на право стать Региональным оператором. Срок соглашения – десять лет.

Региональный оператор должен обеспечить сбор, транспортирование, обработку, утилизацию, обезвреживание, захоронение твёрдых коммунальных отходов в соответствии с Территориальной схемой обращения с отходами. К своей деятельности структура приступит с 1 января 2019 года. До конца 2018 года обращение с твёрдыми коммунальными отходами осуществляется в рамках действующего законодательства.

За 2018 год региональный оператор должен провести масштабную подготовительную работу по заключению договоров на оказание услуг с ТКО с собственниками, операторами, владеющими объектами по обработке, обезвреживанию и захоронению ТКО, заключить договоры с предприятиями, осуществляющими сбор и транспортировку отходов.

Опасная зона

Для сбалансированного распределения потоков ТКО между полигонами Удмуртия зонирована. Для каждой зоны предусмотрен свой объект захоронения отходов. Все эти объекты имеют лицензию на деятельность по обезвреживанию и размещению отходов I–IV классов опасности, включены в Государственный реестр объектов размещения отходов.

Первая зона – это Глазов, Глазовский район, Базинский, Дебёсский, Игринский, Кезский, Красногорский, Шарканский, Юкаменский, Якшур-Бодьинский, Ярский районы. Объект захоронения отходов расположен в 7,6 км на юго-восток от с. Якшур-Бодья. В районе расположения данного объекта предусмотрено строительство мусоросортировочной станции мощностью 50 тыс. т в год.

Вторая зона включает Вавожский, Селтинский, Сюмсинский, Увинский районы. Объект захоронения находится в 1,5 км на юго-восток от д. Старая Чунча. В районе расположения объекта предус-

мотрено строительство мусоросортировочной станции мощностью 10 тыс. т в год.

Третья зона – Завьяловский район, МО «Первомайское», «Октябрьское», «Завьяловское», «Казмасское», «Бабинское», «Каменское», «Италмасовское», «Якшурское», «Гольянское», «Ягульское», «Хохряковское», «Совхозное», «Вараксинское», «Пироговское». Объект захоронения находится в Завьяловском районе, МО «Каменское».

Четвёртая зона объединяет Ижевск, Сарапул, Воткинск, Воткинский, Камбарский, Караулинский, Киясовский, Малопургинский, Сарапульский районы, муниципальные образования сельских поселений МО «Завьяловский район»: МО «Среднепостольское», «Подшиваловское», «Люкское», «Киякское», «Шабердинское». В границах зоны также функционирует один объект захоронения отходов, расположенный в Завьяловском районе (31 км Нылгинского тракта). Здесь, в районе расположения полигона, введена в эксплуатацию мусоросортировочная станция мощностью 40 тыс. т в год.

Пятая зона включает г. Можгу, Можгинский, Алнашский, Граховский, Кизнерский районы. Объект захоронения находится в 2 км на северо-восток от г. Можги. Полигон ТКО введён в эксплуатацию, получена лицензия на данный вид деятельности, включён в ГРОПО. В районе расположения полигона планируется строительство мусоросортировочной станции мощностью 10 тыс. т в год.

Зонированность необходима, но проблемы это не решает. Представители Управления Росприроднадзора по УР, говоря об итогах 2017 года, отмечают, что наибольшее число обращений граждан касалось именно «отходных вопросов» – всего за год было рассмотрено 289 обращений, 47% из них связаны с «мусорной» тематикой.

Выход из «мусорного лабиринта»

Такой выход есть. И он, как полагает первый заместитель министра природных ресурсов и охраны окружающей среды УР Павел Безматерных, состоит в налаживании системы мусоросортировки и глубокой переработки отходов:

– В республике утверждена Территориальная схема обращения с отходами, которая отражает текущую ситуацию в этой сфере и намеченные перспек-

ЦИФРА

47% обращений граждан в Росприроднадзор по УР касаются сферы отходов

НОВАЯ СИСТЕМА ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ РАВНЯЕТСЯ НОВОЙ ФИНАНСОВОЙ НАГРУЗКЕ НА ГРАЖДАН. РОСТ ТАРИФОВ НЕИЗБЕЖЕН





**ОБЩАЯ
ПЛОЩАДЬ ВСЕХ
РОССИЙСКИХ
СВАЛОК –
БОЛЕЕ 4 МЛН,
ЧТО СРАВНИМО
С ПЛОЩАДЬЮ
ДВУХ
МЕГАПОЛИСОВ**

ЦИФРА

> 70 млн т бытовых отходов образуется в России за год

тивы по созданию в Удмуртии мусоросортировочных, мусороперегрузочных станций, строительству полигонов ТКО.

Сегодня инфраструктура по сбору и вывозу отходов налажена только в городах. Сельская местность зачастую не охвачена этой системой. Ситуацию должно изменить такое новшество, как деятельность Регоператора. Одна из задач этого института – создать в районах инфраструктуру по сбору и вывозу отходов. Регоператор возьмёт на себя сбор и вывоз мусора, налаживания более эффективной системы управления данной сферой.

Сложность связана с тем, что новшество окажет влияние на тарифную политику. Плата за вывоз мусора для населения, возможно, повысится. Нужно грамотно подойти к этому вопросу, чтобы рост тарифа был оправданным и целесообразным.

Сегодня в республике действует семь полигонов. Пять из них включены в Государственный реестр объектов размещения отходов. Это говорит о том, что они функционируют согласно действующим нормам природоохранного законодательства – два полигона в Завьяловском районе, по одному – в Можге, Увинском и Якшур-Бодьинском районах. Несколько месяцев назад приостановлена деятельность полигона «Эколог» в Глазове – вышло соответствующее постановление Верховного суда.

Также действуют свалки в Воткинске, Сарапуле, не включённые в реестр. Они будут функционировать до 1 января 2019 года. Вопрос о продлении лицензий на эксплуатацию этих объектов пока не решён и находится в стадии рассмотрения.

В результате получается, что крупные города республики остаются без полигонов. Здесь вновь может возникнуть тарифный вопрос, поскольку пойдутся расходы на транспортировку мусора.

Поэтому первоочередная экологическая задача для Удмуртии – строительство новых современных полигонов. Это не только минимизирует проблему тарифов. Такие объекты – базовые точки, которые дают возможность развивать систему мусоросортировки и переработки. Республике нужна эффективная модель по сортировке и переработке отходов, при которой основная масса мусора пойдёт не на захоронение. Шаги в этом направлении делаются, есть ряд перспективных проектов с участием бизнеса.

В чём заключается проблема раздельного сбора отходов? Сортировать нужно непосредственно на месте их образования. Только «чистое сырьё» пользуется спросом, имеет определённую ценность с точки зрения дальнейшего использования. А вот качество вторичного сырья, которое «побывало» в мусоровозах, было транспортировано, резко падает – процент извлечения такого сырья достигает максимум 5–10%.

Зачастую решению вопросов строительства полигонов препятствует общественность. Жители не хотят, чтобы вблизи их населённого пункта размещался такой объект. Это можно понять, но важно и осознать, что если полигон эксплуатируется правильно, рисков нет. Законодатель грамотно подошёл к этому вопросу – внедрил рискориентированный подход. Действующие правила таковы, что на полигоны, не оказывающие вреда для природных систем, распространяется нулевая плата за негативное воздействие.

Непростой вопрос – рекультивация старых свалок. Здесь мы рассчитываем на федеральную поддержку. По программе «Чистая страна» на рекультивацию старой свалки по Сарапульскому тракту такие средства получены. В этом году объект планируется полностью рекультивировать. Также намечено включение в программу проектов по рекультивации свалок в Вавожском, Юкаменском, Киясовском, Можгинском, Увинском, Якшур-Бодьинском районах.

Кроме того, Удмуртия вошла в число 17 пилотных регионов, которым в 2018 году выделены средства на организацию деятельности в области обращения с отходами. Средства будут освоены при создании мусоросортировочной станции на полигоне Увинского района.

В результате очевидно, что путь Удмуртии в вопросах создания эффективной модели управления отходами, которая основана на мусоросортировке и глубокой переработке, – переходить на систему цивилизованного обращения с отходами, избавиться от старых полигонов ТКО, являющихся стойкими загрязнителями окружающей среды.

ПЕРВООЧЕРЕДНАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА ДЛЯ УДМУРТИИ – СТРОИТЕЛЬСТВО

новых современных полигонов. Это не только минимизирует проблему тарифов. Такие объекты – базовые точки, которые дают возможность развивать систему мусоросортировки и переработки.

Базовость факторов ментальности, интеграции бизнеса, общества и власти также подчёркивает директор по развитию ООО «ЭКОР» **Владимир Любимов:**

– Один из ключевых моментов в решении проблем обращения с отходами – ментальность. С одной стороны, проблемы экологии – государственного уровня, с другой – личного. Если ребёнку с ранних лет в семье прививать заботливое отношение к окружающей среде, шанс, что он вырастет «экологически халатной» личностью, минимален.

Корни многих природоохранных проблем стоит также искать в несистемной поддержке власти. Даже если общество готово изменить менталитет и стать экологически ориентированным, требуется помощь государства в решении существующих проблем.

Мы начинали развивать экологические проекты как раз без помощи государства, благодаря инвестиционной активности известного в Удмуртии представителя бизнес-сообщества **Андрея Петухова.**

Мы приложили немало усилий для того, чтобы найти инвестора, и только в лице Андрея Геннадьевича встретили источник понимания и реальной помощи. Это единственный предприниматель, который откликнулся на наш призыв о поддержке экологических идей.

Вместе мы начали реализовывать проект развития системы раздельного сбора мусора. Почему была выбрана именно эта сфера? Разделение мусора помогает предотвратить появление новых свалок, позволяет дать отходам «вторую жизнь» за счёт вторичного использования и переработки.

Мы поставили задачу сделать понятную, доступную каждому жителю инфраструктуру для раздельного сбора отходов. Старт проекту был дан в 2014 году. Именно тогда началась работа по установке специальных сетчатых экоконтэйнеров для раздельного сбора отходов.

На текущий момент мы достигли многого, свидетельство этому – и положительные отзывы жителей, пользующихся развивающейся инфраструктурой, и нарастающая сила обратной связи от регионального правительства. Мы выстроили хороший диалог с председателем правительства республики, профильными министерствами, в ком-

петенцию которых входит решение природоохранных вопросов.

Мы развиваем и экологическое просвещение. Охватили тематическими беседами более 70% школ Ижевска и ряда районов. И это только начало.

В нашем регионе очень слаб фактор социальной рекламы. А она, между тем, могла бы стать дополнительным элементом в формировании экологического сознания.

В частности, важно разъяснять, какой груз несёт природная среда вследствие халатного отношения к ней. Что, допустим, для разложения в природных условиях пластиковой бутылки требуется более 100 лет, жестяной банки – 90 лет, электрической батарейки – 100 лет. Многие уже поняли эту проблему и намерены отказываться, например, от использования полиэтиленовых пакетов. Здесь вопрос в том, пойдут ли навстречу ритейлеры, которые тот же пакет применяют как элемент сервиса, не задумываясь, что это не биоразлагаемый материал.

Сегодня социальная среда благоприятна для продвижения природоохранных идей. Экообщество «Зелёный паровоз», которое несколько лет назад насчитывало около 50 человек, сейчас собирает на своих мероприятиях несколько тысяч.

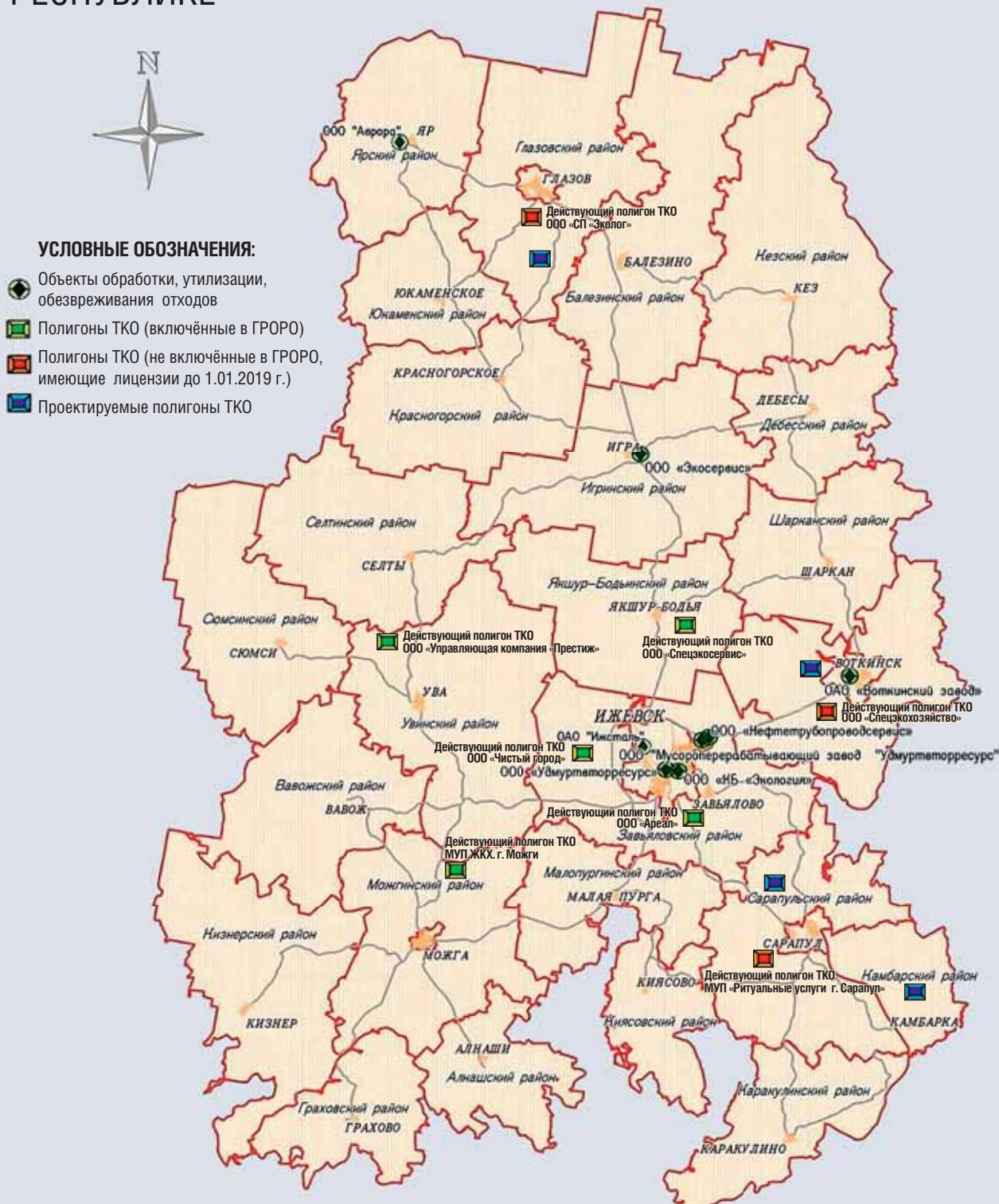
Когда власть полностью осознает, что общество готово к переменам, будут все шансы для того, чтобы Удмуртия встала на инновационный путь экологического развития. ●



СВАЛКИ МОГУТ БЫТЬ «ИДЕАЛЬНЫМИ», ЕСЛИ «ВБИТЬ В УМЫ» ГРАЖДАН ЗНАЧИМОСТЬ МУСОРО- СОРТИРОВКИ



СХЕМА РАСПОЛОЖЕНИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ И ПРОЕКТИРУЕМЫХ ОБЪЕКТОВ ЗАХОРОНЕНИЯ ОТХОДОВ, ОБЪЕКТОВ ОБРАБОТКИ, УТИЛИЗАЦИИ И ОБЕЗВРЕЖИВАНИЯ ОТХОДОВ В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ



По данным Территориальной схемы обращения с отходами в УР

ВЛАСТЬ, РАЗДЕЛЯЙ

Прорывом можно назвать успехи ООО «ЭКОР». Во многом благодаря работе этой компании Ижевск, по версии Гринпис, вошёл в ТОП-100 городов с доступной инфраструктурой для раздельного сбора отходов. О достижениях и принципиальном видении экопроблем рассказывает представитель бизнес-сообщества Андрей Петухов.

– Андрей Геннадьевич, ООО «ЭКОР» за небольшой период достигло заметных результатов. Плоды этой работы – 15-я позиция Ижевска в рейтинге Гринпис по доступности инфраструктуры для раздельного сбора отходов. Это впечатляет.

– Когда речь идёт о важной проблеме обращения с отходами, нужна динамика действий, масштабные шаги. Только представьте: период разложения в природе одного полиэтиленового пакета – 400 лет. В наших силах минимизировать пресс на экосистемы.

Для достижения поставленной планки у нас есть главное – человеческий капитал. «ЭКОР» – команда с особой ментальностью, высокой экологической культурой, жёсткими моральными рамками. Это «экопатриоты», доказывающие гражданскую позицию реальными действиями.

Мы изначально поставили амбициозную цель: Удмуртия должна стать российским лидером по развитости инфраструктуры для раздельного сбора

мусора. Регионом, чей опыт масштабируют. И чтобы о громких проектах селективного сбора отходов говорили: «Сделано в Удмуртии».

– Общество готово к новшествам?

– Бесспорно. Экопассивность уже в прошлом. Многие осознали, что не хотят жить в «мусорной стране».

Вопрос в другом. Создание для граждан благоприятной среды – это государственная задача. У правительственных структур много рычагов для её решения. И вот сейчас, когда произошло важное событие – в Удмуртии выбран Региональный оператор по обращению с твёрдыми коммунальными отходами, – власти нужно сделать всё, чтобы заложить фундамент для создания качественной системы управления в этой сфере. Формирование системы управления можно назвать стройкой века, от которой зависит экобудущее республики.

Время действовать! Объединив совместные усилия общества, бизнеса и власти, Удмуртия будет хорошим примером высокой экологической культуры.

– Почему у вас возникло стремление поддерживать экологически ориентированный проект?

– Считаю деятельность сообщества активистов и волонтеров Ижевска «Зелёный паровоз», которое инициировало проект раздельного сбора отходов, предельно значимой для общества. Понимая, что такие идеи перспективны и способны во многом изменить экологическую ситуацию, решил поддержать активистов этого сообщества.

Сегодня смело можно озвучить следующие цифры: совместными усилиями в Удмуртии оборудован 1041 контейнер для раздельного сбора мусора, более 180 контейнеров для опасных отходов, 18 – для бумаги. А также четыре контейнера для отработанной бытовой техники и электроники, два – для ветоши.

Дальнейшая цель – развивать инфраструктуру раздельного сбора отходов, обеспечивать её доступность для жителей республики. ●



Андрей ПЕТУХОВ,
депутат Завьяловского
района, бизнес-наставник
проектов «Фабрики
предпринимательства»

ЦИФРЫ

В УДМУРТИИ УСТАНОВЛЕННЫ:

1041 контейнер
для раздельного сбора мусора

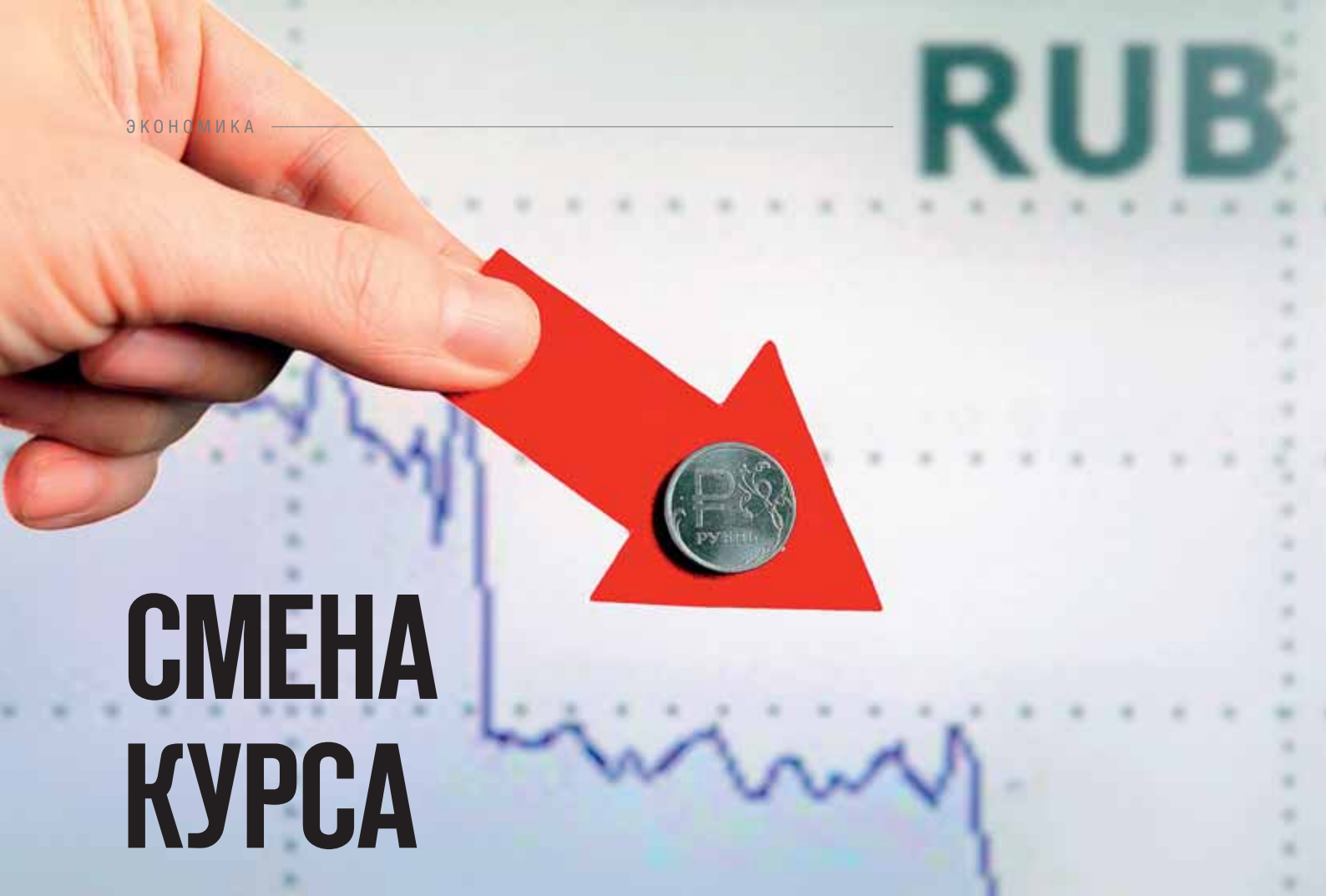
> 180 контейнеров
для опасных отходов

18 – для бумаги



ООО «ЭКОР»
г. Ижевск, ТЦ «Вар-Мит»,
ул. Азина, 1
(3412) 470-475
(3412) 23-23-24
E-mail: lvv@ecor18.ru





СМЕНА КУРСА

Апрель ознаменовался резкими колебаниями валютных курсов. Как это повлияет на российскую экономику? Каким будет курс рубля по отношению к евро и доллару в среднесрочной перспективе? Свои прогнозы дают эксперты «Деловой Репутации».

МИНФИН РФ НЕПЛОХО ЗАРАБОТАЛ НА ПОСЛЕДНЕМ СКАЧКЕ КУРСА ДОЛЛАРА

Аркадий РАЩЕКТАЕВ,

директор филиала БКС Премьер в Ижевске:

– Курс рубля продолжат определять два главных фактора – геополитика и цена на нефть. Введённые санкции и планы их расширения оказывают понижающее давление, в то время как цены на «чёрное золото» на отметке выше 70 долл./барр. поддерживают курс. Пока мы не увидим серьёзного смягчения в противостоянии России и Запада, говорить о возвращении курса на отметки 55–58 руб./долл. преждевременно. При условии сохранения стабильных цен на нефть мы ожидаем в предстоящие месяцы колебания в коридоре 58–63 руб./доллар. Ослабление рубля в значительной степени стало результатом резкого обострения в области геополитики. Любое ослаб-

ление этого напряжения приводит к укреплению национальной валюты.

Чтобы изменения курса рубля оказали реальное влияние на макроэкономические тренды, требуется время. Воздействие на экономику краткосрочных колебаний может оказаться незначительным, если затем последует коррекция и стабилизация валюты на более высоких уровнях.

При условии, что коррекции не произойдёт и текущий курс – это новая реальность на ближайшие месяцы, с лагом в один-два месяца ослабление рубля неминуемо скажется на импортных ценах, а вслед за этим – на инфляции. При курсе рубля в 62–63 руб./долл. против 57–58 ранее темп роста инфляции может к концу мая-июню увеличиться на 0,1–0,2% м/м. При этом прогноз в 4% к концу года остаётся



ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ КРАТКОСРОЧНЫХ КОЛЕБАНИЙ МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫМ, если затем последует коррекция и стабилизация валюты на более высоких уровнях. При условии, что текущий курс – это новая реальность на ближайшие месяцы, с лагом в один-два месяца ослабление рубля неминуемо скажется на импортных ценах, а вслед за этим – на инфляции

вполне реализуемым, если только не произойдут новые негативные события – в области как геополитики (включая санкции), так и экономики (урожай).

С учётом роста инфляционных и политических рисков ЦБ РФ может сделать паузу в снижении ключевой ставки – по крайней мере, до июня-июля, а возможно, даже и до сентября, когда прояснится ситуация с урожаем текущего года. При этом ставки по кредитам, скорее всего, останутся на прежних уровнях: с учётом профицита ликвидности и в целом сохранения стабильной ситуации в экономике и на финансовых рынках серьёзных изменений в этой области я не ожидаю.

Елена ТАРХАНОВА,

доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита Тюменского государственного университета, к. э. н.:

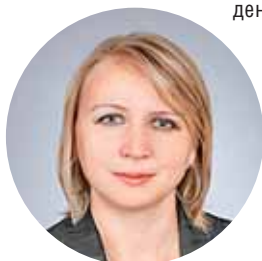
– В ближайшие три месяца курс рубля вряд ли вернётся к прежнему уровню – 57–58 руб. за доллар и 70–71 руб. за евро.

К майским праздникам курс американской валюты даже поднялся до 63 рублей.

В этом случае основными детерминантами стали длительность выходных и желание людей провести их за границей.

На мой взгляд, в перспективе не стоит ожидать укрепления рубля, так как будут сохраняться риски экономических санкций и развития геополитических проблем.

В глобальном аспекте падение курса национальной валюты может грозить рецессией. Введённые 6 апреля Минфином США санкции затронули широкий спектр отраслей, в частности энергетическую, химическую, оборонную промышленность, сельское хозяйство, машиностроение и финансовый рынок. В целом экономика России не понесёт прямых убытков типа снижения ВВП, в полной мере на реальном секторе новые санкции не отразятся. Однако подавляющее большинство жителей страны может столкнуться с ускорением темпов роста инфляции.



Сергей КОЗЛОВСКИЙ,

руководитель аналитического отдела Grand Capital:

– Стремительное падение рубля против евро и доллара более чем на 10% было спровоцировано паникой на фоне эскалации сирийского кризиса и очередной волны санкций США по отношению к России. Однако рубль не повторил сценарий конца 2014 года, отыграв половину потерь за три торговых сессии на фоне роста нефти.

Дальнейшая динамика рублёвых пар будет зависеть от конкретных действий Запада по отношению к России и, конечно, от ситуации на рынке углеводородов. Трамп отложил введение очередного пакета санкций, однако в Конгрессе США лежит на рассмотрении законопроект о запрете инвестиций в госдолг РФ для граждан и компаний из Америки. Доля иностранных кредиторов российского госдолга превышает 30%, и данный запрет может оказать давление на текущих и потенциальных держателей бумаг, которые, скорее всего, отдадут предпочтение менее рисковым активам, несмотря на привлекательную доходность российских ОФЗ. При коррекции на рынке нефти на 10% данная инициатива США приведёт к продолжению снижения рубля, и уже к концу второго квартала мы вновь увидим 66 руб. за доллар и 80 – за евро.

Что касается ситуации на рынке нефти, ОПЕК+ продолжит искать меры для поддержания шаткого баланса на рынке спроса и предложения с целью стабилизации котировок. На наш взгляд, договорённости в рамках проекта, объединяющего действующих членов картеля и остальных крупнейших экспортёров, выльются в формирование новой организации, способной противостоять росту предложения со стороны американских добывающих компаний. На этом фоне мы ждём умеренной поддержки всех сырьевых валют, в том числе и рубля. Очевидно, что текущие 60–61 руб. за доллар становятся поддержкой (нижней границей канала) на длительный период времени.



КУРС РУБЛЯ ПРОДОЛЖАТ ОПРЕДЕЛЯТЬ ДВА ГЛАВНЫХ ФАКТОРА – ГЕОПОЛИТИКА И ЦЕНА НА НЕФТЬ



ЧЕМ ДОРОЖЕ НЕФТЬ И ЧЕМ СЛАБЕЕ РОССИЙСКАЯ ВАЛЮТА, ТЕМ БОЛЬШЕ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ получает Минфин РФ и тем больше рублей направляет на скупку валюты. Таким образом, получается порочный круг для отечественного валютного рынка, в котором шансов на укрепление рубля практически не остаётся.

ПРОГНОЗ ПО КУРСАМ ВАЛЮТ В БЛИЖАЙШИЕ МЕСЯЦЫ:

58–63 руб./долл. – по версии БКС Премьер

60,5–65 – диапазон по версии Gerchik&Co

4% – плановый показатель инфляции к концу 2018 года

> 200 млрд руб. прибыли получило правительство РФ от переоценки валютных резервов

> 30% – доля иностранных кредиторов российского госдолга

Глеб ЗАДОЯ,

руководитель департамента аналитики компании «АНАЛИТИКА Онлайн»:

– Минфин РФ неплохо заработал на последнем скачке курса доллара. По данным министерства, правительство получило более 200 млрд руб. дополнительной прибыли от переоценки валютных резервов. Высокие цены на нефть и слабый рубль могут позволить ведомству **Антону Силуанова** свести бюджет с профицитом впервые за последние семь лет.

Чем дороже нефть и чем слабее российская валюта, тем больше налоговых поступлений получает Минфин РФ и тем больше рублей направляет на скупку валюты. Таким образом, получается порочный круг для отечественного валютного рынка, в котором шансов на укрепление рубля практически не остаётся. Ранее экс-министр финансов **Алексей Кудрин** говорил о том, что в ближайшие два-три месяца ждать возврата курса доллара к мартовским значениям не стоит. Вполне вероятно, что и до конца года его ослабления не будет. Резервы, которые сейчас активно наполняются валютой, в конце года будут конвертироваться в рубли. И чем выше будет курс, тем больше рублей будет у Минфина РФ для исполнения расходной части бюджета.

Виктор МАКЕЕВ,

финансовый аналитик компании Gerchik&Co:

– Рубль на протяжении 2017 года удерживал достаточно прочные позиции. Весь год российская валюта провела в диапазоне от 55,5

до 60,5. Как бы ни хо-

телось отрицать, у нас до

сих пор сильна сырьевая зависимость.

Уход нефти со своих минимумов и стал первой причиной уверенности в рубле, вне зависимости даже от санкционных факторов. Вдобавок разница процентных ставок между рублём к доллару и евро стала дополнительным стимулом для так называемых керри-трейдеров. Относительно стабильная производственная статистика, ВВП, ряд проектов, начатых как импортозамещение в условиях санкций, и исторически низкий уровень инфляции прибавили оптимизма.

Однако движение в сторону диверсификации бизнеса уже не раз встречало негативные отклики со стороны экспортёров. Наглядный пример – ситуация в Беларуси. Как только российский рубль в 2014 году совершил падение вслед за нефтью, а белорусский – укрепился к российскому до 150 ещё не деноминированных рублей, курсовая разница тут же отразилась на состоянии экономики соседней страны. Случился застойный период наполнения складов продукцией и товарами. И только движение выше 250 белорусских рублей к российскому позволило вернуть прежние обороты и наладить экспортную составляющую. На данный момент колебания курса составляют от 3 до 3,5 после деноминации на 100.

Это одна из причин смягчения денежно-кредитной политики Центробанка в условиях низкой инфляции. Цель вполне логичная – найти баланс для экспортёров, придерживаться плановых цифр инфляции в районе 4% и дать драйвер для бизнеса. Поэтому складывающийся диапазон между 60,5 и 65 вполне удовлетворяет подобным течениям. А санкции лишь стали драйвером для получения настоящего баланса. ●



МИХАИЛ БАЛЯСНИКОВ

БЫТЬ СОРАТНИКАМИ

Межрегиональная общественная организация «Защита и развитие интересов малого и среднего предпринимательства» официально была зарегистрирована в 2010 году, но идея создать её возникла гораздо раньше.

Я много ездил по стране, много общался с людьми и понимал, что проблемы бизнеса везде, в сущности, одни и те же, но когда человек сталкивается с ними в своей конкретной ситуации, неизбежно возникает потребность в организации, способной здесь и сейчас решить конкретные проблемы предпринимателей.

О защите интересов предпринимателей говорили многие, но мы попытались создать в Ижевске свою, именно работающую организацию, куда в любой момент можно было бы обратиться по самым насущным вопросам и гарантированно получить реальную и эффективную помощь. Сегодня у нас есть четыре филиала: в Нижегородской, Самарской, Оренбургской и Ульяновской областях.

У нас сформирована сильная команда, к нам обращаются с вопросами из самых разных сфер. У членов нашей организации есть возможность позвонить и получить помощь в любое время – 24 часа в сутки кто-то обязательно дежурит на телефоне.

О справедливости

Своей миссией мы считаем достижение справедливости. Я уверен, что каждый человек на своём месте должен делать своё дело и отстаивать свою точку зрения, доносить свою правду и бороться за свои права. И, конечно же, проще делать это вместе с единомышленниками – один в поле не воин.

Об актуальных проблемах

Общих проблем, с которыми сталкиваются сегодня предприниматели, немало. Первая проблема малого бизнеса – невозможность сегодня спланировать и просчитать свою деятельность, нет уверенности в завтрашнем дне. Неизвестно, какую ещё новеллу введут наши законодатели в ближайшее время – налог или сбор, или что-то ещё...

Другая проблема – правовая безграмотность. Предприниматель, входя в какую-то сферу, интересуется ею только на уровне технологических бизнес-процессов, упуская из поля зрения многие другие вопросы.

Есть ещё такая тенденция – малый бизнес рискует скоро перейти вообще в «нелегал». Не секрет, что многие сейчас не регистрируют торговые точки, не встают на учёт в налоговую, не подают отчёты, не платят налоги, а работают так по принципу «не пойман – не вор». Сложно их осуждать, потому что у них просто средств не хватает, чтобы официально всё содержать, и дело даже не столько в росте налоговой нагрузки: дорожают издержки, появляются расходы на онлайн-кассы и т.д. Это всё накапливается понемногу, а в итоге превращается в «снежный ком», и малый бизнес «загибается».

Советы предпринимателям

В любом случае, я думаю, что всё решаемо и что всё будет хорошо. Однако важно, чтобы, начиная заниматься любимым делом, человек подходил к нему профессионально, полностью изучив свою сферу с разных точек зрения. Очень важно выработать стратегию и чётко представлять конечную цель, а не надеяться на какие-то шаблоны.

Я бы ещё посоветовал предпринимателям не «зацикливаться» на какой-то конкретной сфере, если бизнес не приносит должного удовлетворения. Без сожаления бросайте и пробуйте что-то новое.

Самое главное – не нужно воспринимать неприятности как трагедию и настраивать себя на «конец света». Для меня любая проблема – это всего лишь очередная неровность на дороге, но она является частью пути.

Ну и, конечно, очень важно не быть индивидуалистом и окружить себя соратниками. Совершенно не обязательно быть членами какой-то общественной организации, но нужно быть не с конкурентами, а с единомышленниками. ●



Михаил БАЛЯСНИКОВ,
предприниматель, президент
Межрегиональной
общественной организации
«Защита и развитие
интересов малого и среднего
предпринимательства»,
координатор Коалиции
киоскёров и малых торговых
форматов в Ижевске

СВОЕЙ МИССИЕЙ МЫ СЧИТАЕМ ДОСТИЖЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОСТИ

г. Ижевск,
ул. К. Маркса, дом 2,
офис 204
(3412) 56-98-25
zrip.ru
uroozrip@gmail.com



РЕКЛАМА

КАК УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ В ЭПОХУ БОЛЬШИХ ДАННЫХ

Бизнес-аналитик Алексей Колоколов, эксперт по работе с большими данными, построению в компаниях культуры управления на основе данных, рассказал «Деловой Репутации», как визуализировать данные для своих клиентов, партнёров и руководителей.



Алексей КОЛОКОЛОВ,
бизнес-аналитик,
эксперт по работе с большими
данными, построению
в компаниях культуры
управления на основе данных

На рисунке представлен пример панели индикаторов для директора по персоналу

Человек и машина

Эпоха больших данных уже наступила, пусть мы этого пока не замечаем. Машины изучают наше поведение в соцсетях и на сайтах, а затем делают нам специальные предложения продуктов и услуг. Как раз в тот момент, когда мы о них задумались. Нейронные сети анализируют тысячи параметров оборудования и предсказывают, в какой момент оно даст сбой, когда надо провести ремонт. Роботы проводят первичные собеседования для сотен сотрудников и затем уже передают рекрутерам наиболее подходящих кандидатов.

«Под роботами я имею в виду не железные машины, работающие в цехах, а именно автоматизацию офисной работы», – говорит Алексей Колоколов. 80% операций менеджеров в ближайшие годы заменят информационные системы. А оставшиеся 20% – это действительно экспертиза, опыт управленцев, который не оцифровать. Эти тренды скажутся как на работодателе, владельце бизнеса, так и на наёмном менеджере.

Первого ожидает ещё более жёсткая конкуренция за платёжеспособного клиента. Ведь замена

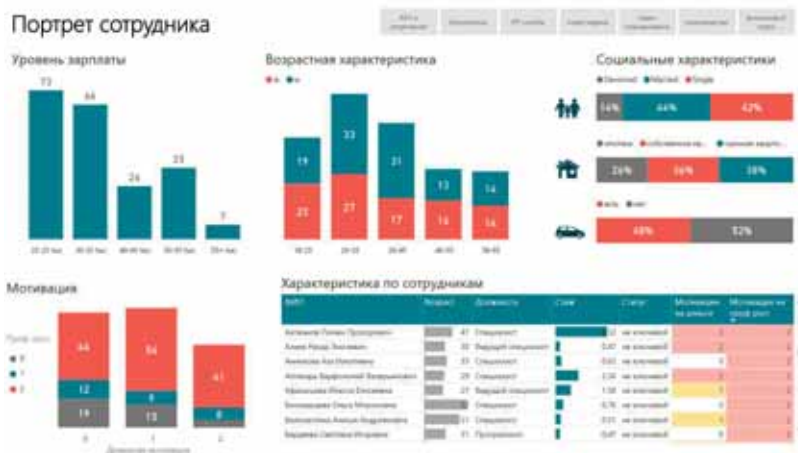
«офисного планктона» искусственным интеллектом – это колоссальное снижение себестоимости. И те, кто это сделают, предложат клиенту услугу быстрее, качественнее и дешевле».

А для наёмного менеджера ситуация ещё серьёзнее: либо он научится управлять роботами, либо уступит им рабочее место. И тут пока что преимущество у человека. Потому что машины умеют быстро собирать данные и делать расчёты, но вот интерпретировать их с учётом специфики бизнеса ещё не научились. Другими словами – аналитическая программа даст статистику, а принимать решения на её основе будет человек. А принятие решений осуществляется на основе корпоративных отчётов. Как убедить с помощью цифр своего клиента или босса?

Аналитическая культура

Большие данные – понятие относительное. Для одних – это целые серверы с базами данных, для других – файл Эксель с тремя тысячами строк. В любом случае – это то, что не охватить глазами. А восприятие информации происходит именно визуально. И задача состоит в том, чтобы визуализировать данные, выделить ключевые показатели и сделать их понятными для принятия решения.

Проблема заключается в том, что делают отчёты одни люди, а принимают решения другие. Роль аналитика может выполнять экономист, финансист, маркетолог и любой другой сотрудник. Он собирает исходные данные, проводит расчёты и передаёт их для своего заказчика. Заказчик – это в широком смысле и вышестоящий руководитель, и внешний клиент или акционер. Проблема в том, что аналитику многое кажется очевидным в его отчёте, например, таблицы на сотни строк и столбцов. Он в них легко ориентируется, а вот заказчик при виде такого «полотна» впадает в ступор. Это никак не помогает быстро оценить положение дел в компа-



РАЗДРОБИТЬ АККУРАТНО



Перестройка бизнеса, даже затеянная с самыми благими намерениями, чревата насадкой на фискальные «крючки». В реорганизации компаний контролирующие органы всё чаще усматривают выгодные манёвры в налоговом поле.

ЦИФРА

> 12,5 млрд руб. – такова цена вопроса по делам о «дроблении бизнеса», рассмотренным за четыре года арбитражными судами РФ

В отношениях ревизоров и потенциальных налоговых браконьеров тема «дробления бизнеса» всплывает постоянно. За последние четыре года арбитражным судам пришлось изрядно потрудиться над тем, чтобы разрешить споры, возникающие на этой почве. Нередко предприниматели действительно идут на реорганизацию для того, чтобы попасть в комфортную налоговую зону. Но есть немало случаев, когда бизнес-реконструкция проводится без проналоговых целей, однако приводит к обвинениям в уходе от финансовых обязательств.

Цена вопроса по делам, рассмотренным арбитражными судами РФ за последние четыре года, перешагнула показательный

порог – 12,5 млрд рублей. Наши эксперты пытаются понять, в каких случаях дробление компаний с дальнейшим судебным преследованием – синоним фискального уклонения, а в каких – банальная ошибка топ-менеджера. И как провести реинжиниринг без последствий.



Налоговая честность

Представитель ФПС партии «Гражданская инициатива» **Николай Алексеев** считает, что многое зависит от «налоговой честности» самих компаний:

– Важно, в первую очередь, то, следует ли на самом деле реорганизация цель уклонения от платежей. Если в результате «перестройки» вновь созданные компании перейдут на льготную систему налогообложения и

ЕСТЬ ТРИ ПРИЗНАКА НЕЗАКОННОСТИ «ДРОБЛЕНИЯ БИЗНЕСА»:

организации, входящие в группу компаний, подконтрольны и несамостоятельны; дробление привело к налоговой выгоде; такая выгода необоснованна. При наличии всех трёх факторов усматривается налоговое правонарушение.

постараются извлечь из этого выгоду, значит, есть хорошие шансы привлечь к себе внимание налоговой службы. Чтобы этого не произошло, нужно суметь объяснить налоговикам причины разделения бизнеса. Например, переходом к территориальному принципу организации, когда каждое отдельное юрлицо осуществляет хозяйственную деятельность и отвечает за генерацию прибыли в группе регионов, объединённых в территориальную единицу. Или распределением торговых марок между разными юрлицами, при котором марки не образуют между собой положительную синергию, то есть не объединены общим производством, каналами распределения, потребителями. Важно, чтобы вновь образованные компании не осуществляли между собой операции, ведущие к снижению налогооблагаемой базы. Пример: одна компания продаёт ряду других товар оптом, по минимальной цене, тем самым минимизируя налог на прибыль и НДС. А компании, покупающие товар, переходят на упрощённую систему налогообложения и таким образом «оптимизируют» налоговые платежи всей группы. Или, например, не заключали договоры беспроцентного займа, долги по которым никогда не возвращаются. Предприятиям с обычной системой налогообложения важно не показывать несколько месяцев подряд работу на грани или за гранью убыточности. Тем, кто на «упрощёнке», — не «светить» превосходство расходов над доходами. Нужно стараться следовать нормативам соотношения налоговой нагрузки и товарооборота, которую ФНС указывает в официальных письмах.

Повышенный фискальный интерес к схемам дробления — это неизбежность, полагает основатель Центра налоговой и корпоративной безопасности бизнеса «Комплаенс решения», налоговый эксперт **Иван Кузнецов**. Нужно лишь знать нюансы правильного бизнес-межевания:

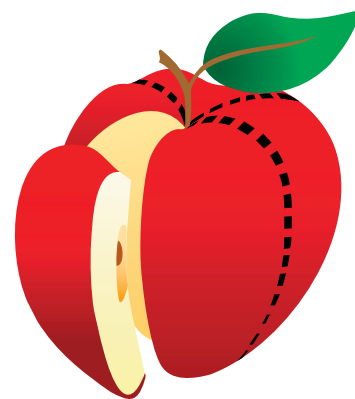
— Сегодня даже два юридических лица, имеющих общих бенефициаров, уже рассматриваются как группа компаний. Конституционный суд РФ указывает: налоговое законодательство не исключает принцип диспозитивности, возможность применения налогоплательщиком того или иного метода учётной политики — применения налоговых льгот, спецрежимов и т. п. Но многие



собственники бизнеса, главные бухгалтеры боятся обвинения в использовании схем дробления. Это исходит из непонимания ряда факторов. И, прежде всего, того, что есть три признака, по которым налоговый орган может сделать вывод о незаконности подобных операций. Для этого налоговикам необходимо доказать три обстоятельства: организации, входящие в группу компаний, подконтрольны и несамостоятельны; дробление привело к возникновению налоговой выгоды; налоговая выгода необоснованна. Все эти три условия должны быть соблюдены одновременно. Это исключает обвинение в использовании схемы дробления, например, группы компаний, участники которой применяют общую систему налогообложения и не пользуются специальными льготами. В этом случае бенефициар может создавать любое количество юридических лиц, поскольку налоговой выгоды у её участников нет: перемещение НДС или прибыли от одной организации к другой не изменяет совокупную налоговую нагрузку группы в целом.

С июля 2017 года понятие необоснованной налоговой выгоды содержится в ст. 54.1 НК РФ. В ней указано, что налогоплательщик не имеет права уменьшить налогооблагаемую базу в результате искажения сведений о фактах хозяйственной жизни, об объектах налогообложения, подлежащих отражению в налоговом или бухгалтерском учёте, налоговой отчётности. При отсутствии этих обстоятельств налогоплательщик вправе уменьшить налоговую базу или сумму подлежащего уплате налога. Правда, при соблюдении одновременно следующих условий: основной целью совершения сделки не являются неуплата и зачёт (возврат) суммы налога; обязательство по сделке исполнено лицом, являющимся стороной договора, который заключён с налогоплательщиком, или лицом, которому обязательство по исполнению сделки передано по договору или закону.

ФНС указывает, что искажением по смыслу ст. 54.1 НК РФ может быть создание схем «дробления бизнеса», которые направлены на неправомерное применение спецрежимов налогообложения; искусственное создание условий для минимизации налогообложения; неправомерное применение норм международных соглашений об избежании двойного налогообложения; отсутствие факта совершения сделки.



ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ САМИ ПРОВОЦИРУЮТ НАЛОГОВЫЕ ПРОВЕРКИ НЕГРАМОТНЫМ ПРОВЕДЕНИЕМ РЕОРГАНИЗАЦИИ

ПОВЫШЕННЫЙ ФИСКАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС К СХЕМАМ ДРОБЛЕНИЯ – ЭТО НЕИЗБЕЖНОСТЬ

По мнению эксперта, при дроблении бизнеса необходимо учитывать, что в случае арбитражного спора с ФНС необходимо будет доказать деловую цель и фактическое исполнение договора её стороной. Именно эти критерии должны лежать в основе создания группы компаний.

Также следует учитывать, что чрезмерное усложнение структуры бизнеса усложняет управление – необходимо либо большее количество номинальных руководителей, либо раскрытие взаимозависимости. При этом одновременно скрыть взаимозависимость и обеспечить высокий уровень управленческого контроля становится значительно сложнее, приходится назначать директорами и учредителями родственников, «хороших» людей и т. п. Усложнение товарно-денежных потоков может приводить к кассовым разрывам и неблагоприятным налоговым последствиям при перемещении товаров внутри группы компаний. Поэтому процесс создания группы компаний должен быть выверенным, что и будет являться важным фактором налоговой безопасности бизнеса.

Предприниматели, оказавшиеся в тисках арбитражных дел о «дроблении бизнеса», либо осознанно шли на уменьшение налогового бремени, либо страдают так называемым законодательным «аутизмом». К такому выводу приходят многие эксперты и дают рекомендации, как грамотно проводить бизнес-межевание.

– Если топ-менеджер принимает решение о «дроблении» бизнеса, во-первых, он должен выбрать разных контролирующих лиц (собствен-



ников и исполнительных органов, а также аффилированных с ними лиц), – говорит юрист московской фирмы **Юрий Прохоров**. – Во-вторых, осуществить передачу одного вида деятельности новой организации: например, если одна компания занимается и производством, и торговлей, то вполне логично,

а также экономически, административно обоснованно передать, допустим, производство другой структуре. Возможна и передача ряда клиентов новой организации: одна компания будет работать с юридическими лицами, другая – с физическими. В-третьих, у каждой компании на балансе должно быть своё отдельное имущество, с помощью которого она ведёт деятельность. Также не стоит проводить дробление непосредственно перед потерей права на спецрежим, например, при приближении дохода к 150 млн руб. на УСНО. Это сразу же вызовет подозрение у налоговых органов.

Хромеет деловая цель

Перестройка бизнеса при спаде ликвидности, кризисе успеха, по иным причинам – мера, на которую довольно часто идут предприниматели Удмуртии. Представители Арбитражного суда УР говорят о том, что в регионе не так много громких споров «о бизнес-дроблении», но здесь, как и во многих субъектах, есть немалое число «типовых» дел об оптимизации налогообложения путём реконструкции компаний.

Специалисты налоговой службы отмечают, что предприниматели нередко создают компании-близнецы для снижения налоговых обязательств:

– Так называемая схема «дробления бизнеса» является одним из способов незаконной оптимизации налогообложения с применением

специальных налоговых режимов, – комментирует и. о. начальника контрольного отдела Управления Федеральной налоговой службы по УР

Татьяна Блохина. – При общепринятой системе налогообложения налогоплательщик, помимо налога на имущество, транспортного налога и т. д., уплачивает налог на добавленную стоимость (18%) и налог на прибыль организаций (20%). При применении спецрежимов налогоплательщиком уплачивается Единый налог на вменённый доход (ЕНВД), при применении упрощённой системы налогообложения (УСНО) – с объектом налогообложения «доходы» и ставкой 6%. Или



ИСКУССТВЕННО СОЗДАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, РАБОТАЮЩИЕ НА НАЛОГОВЫХ СПЕЦРЕЖИМАХ, – удар по конкурентной среде, по тем, кто платит налоги согласно общей системе налогообложения.

с объектом налогообложения «доходы-расходы» и ставкой 10%. Таким образом, происходит значительное снижение налоговой нагрузки.

В рамках контрольных мероприятий устанавливаются факты снижения налоговых обязательств плательщиками своих налоговых обязательств путём создания искусственной ситуации, при которой видимость действий нескольких лиц прикрывает фактическую деятельность одного налогоплательщика. При этом получение необоснованной налоговой выгоды достигается в результате применения инструментов, используемых в гражданско-правовых отношениях, которые формально соответствуют законодательству.

ФНС России в 2017 году проведён обзор судебной арбитражной практики, связанной с обжалованием налогоплательщиками актов налоговых органов, свидетельствующих о получении необоснованной выгоды от формального разделения бизнеса и искусственного распределения выручки на подконтрольных взаимозависимых лиц. В письме ФНС России от 11.08.2017 № СА-4-7/15895@ указаны общие признаки, свидетельствующие о согласованности действий участников схем с целью ухода от исполнения налоговой обязанности.

Результаты мониторинга, проведённого ФНС России, говорят о значительном количестве споров, связанных с доказыванием налоговым органом получения необоснованной выгоды в результате применения рассматриваемой схемы. За последние четыре года арбитражными судами рассмотрено более 400 дел на сумму, превышающую 12,5 млрд рублей. В рамках этих дел оспаривались ненормативные акты налоговых органов, вынесенные по результатам мероприятий налогового контроля и содержащие выводы о получении налогоплательщиками необоснованной налоговой выгоды. Арбитражная практика в пользу налоговых органов по вопросу дробления бизнеса сложилась и в Удмуртской Республике.

Необходимо отметить, что отбор объектов для проведения выездного контроля осуществляется с использованием «Концепции системы планирования выездных налоговых проверок». С помощью критериев оценки налогоплательщик может систематически самостоятельно проверять риски по результатам финансово-хозяйственной деятельности

и с их учётом своевременно уточнять налоговые обязательства.



Хромает деловая цель, комфортная налоговая зона не при чём – так расценивает ситуацию уполномоченный по защите прав предпринимателей в УР **Александр Прасолов:**

– Налоговая неграмотность – основная ошибка предпринимателей, попавших в капкан «дел о дроблении».

Зачастую реорганизация проводится без целей ухода от налогов, однако, осуществлённая неграмотно, она попадает под признаки искусственного дробления компании. То есть кодовые слова здесь – незнание законов и регламентов.

За 2017 год к нам поступило 156 письменных обращений от предпринимателей по различным проблемам. Безусловный лидер – вопросы налогообложения, обогнавшие и проблемы с проведением контрольных мероприятий, и земельно-имущественные отношения. Каждая четвертая жалоба признана обоснованной.

Предпринимателям важно понимать, что даже если их действия при реорганизации были расценены как налоговая уловка, нужно пользоваться механизмами, доказывающими обратное. Конечно, если они действовали в рамках закона. Уже были прецеденты, когда с помощью института уполномоченного по защите прав предпринимателей в УР доказывались факты необоснованности выводов налоговой службы. Причём одно из таких дел было серьёзным – предпринимателю грозили не только внушительные финансовые санкции, но и потеря бизнеса. Арбитражный суд, рассмотрев дело, согласился с доводами налоговых органов и отказал в удовлетворении требований заявителя. Но это решение при нашей поддержке было обжаловано в суде апелляционной инстанции. Апелляционный суд выявил, что сведения о снижении размера налогов, указанные в решении надзорного органа, говорят лишь о получении налоговой выгоды, но не о её необоснованности. Само по себе снижение налогового бремени не может расцениваться как неправомерное.

Для того чтобы не привлекать внимание ревизоров, важно действовать с конкретной деловой задачей, юридически верно, не допуская искусственного разделения бизнес-субъекта. ●

**РЕКОНСТРУКЦИЯ
БИЗНЕСА –
ТОНКИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ,
КОТОРЫЙ
ДОЛЖЕН
ПОДСТРАИВАТЬСЯ
ПОД
РЕКОМЕНДАЦИИ
ФНС, МИНФИНА,
УЧИТЫВАТЬ
РОССИЙСКУЮ
СУДЕБНУЮ
ПРАКТИКУ**

ЛЕТНИЙ РЕЖИМ

МОСКВА



«НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ВАШЕГО БИЗНЕСА»

Дата: 1 июня

Программа семинара состоит из нескольких блоков. В рамках первого участникам представят полный обзор новаций в законодательстве, правах и обязанностях налоговых органов. Второй блок посвящён тенденциям налоговой практики, в том числе доначислениям и подозрениям в дроблении бизнеса, а также работе с банками. В ходе следующих частей программы участникам дадут практические советы по обеспечению налоговой безопасности компании.

«УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ»

Дата: 7-8 июня

Мероприятие посвящено повышению продуктивности закупок с помощью современных технологий, автоматизации рабочих процессов. Аудитория – директора и руководители отделов снабжения, логистики, департамента качества поставщиков. В программу включён доклад о применении блокчейна, дискуссии об управлении закупками и способах оптимизации затрат.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА «НЕФТЬ И ГАЗ»

Дата: 18-21 июня

Выставка зарекомендовала себя как эффективный инструмент для роста продаж и расширения географии сбыта продукции. В 2017 году в ней участвовали более 600 компаний из 35 стран. Экспозиция состоит из восьми тематических разделов: геология и геофизика, добыча, транспортировка, хранение, переработка нефти и газа, охрана труда и другие. Ведущие компании индустрии, российские и международные отраслевые ассоциации проводят технические конференции, тренинги, презентации новейших разработок.

КАЗАНЬ



«ЦИФРОВАЯ ИНДУСТРИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ РОССИИ-2018»

Дата: 6-8 июня

Конференция проводится для консолидации отрасли и выстраивания диалога между представителями промышленности, профессионалами ИТ, оборонного комплекса, инвесторами и государством по актуальным вопросам развития цифровой экономики, несырьевого экспорта, конверсии в ОПК. В мероприятии примут участие представители стран ЕАЭС. Программа состоит из трёх тематических блоков: экономика данных, платформы для роста и развития инфраструктуры, B2B-кооперация.

ПЕРМЬ



«ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ»

Дата: 19-20 июня

Семинар поможет получить комплексное представление об управлении финансами, идеологии финансовой системы, увидеть свою роль в этом процессе, потренировать навыки стратегического мышления. Ключевые темы: защита бизнеса, минимизация рисков со стороны контролирующих органов, выстраивание контролируемого и прогнозируемого бизнеса. Ведущая – управляющий партнёр консалтинговой группы «НеоКУБ», эксперт-аналитик в области управления финансами, управленческого учёта и бюджетирования **Наталья Сафонова**.

16+

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНГРЕСС

Дата: 6-8 июня

Главная тема мероприятия – «Финансовая система: устойчивость для роста». Сессии посвящены влиянию регулирования на устойчивость финансовой системы и экономический рост, актуальным вопросам денежно-кредитной политики, изменению модели банковского надзора, развитию финансовых рынков. В конгрессе примут участие представители Банка России, органов законодательной и исполнительной власти, зарубежных регуляторов, крупнейших банков и финансовых организаций.

BIG BUSINESS FUN FESTIVAL

Дата: 7-9 июня

Мероприятие на открытом воздухе совмещает обучающие программы, бизнес-игры, отдых и развлечения. Тема 2018 года – прикладные финансовые, маркетинговые, управленческие инструменты. Формат fun затронет футбольную тематику в связи с Чемпионатом мира. Выступят более 100 бизнес-спикеров разных направлений, в том числе бизнес-омбудсмен РФ **Борис Титов**, эксперт по цифровой экономике в Госдуме РФ **Артём Колюков**, бизнес-тренер **Владимир Якуба**, автор бестселлеров по маркетингу **Ия Имшинецкая**.



ИЖЕВСК/УР

«МАРКЕТИНГФЕСТ»

Дата: 29 июня

Ключевая тема фестиваля – «Новый формат, или Маркетинг по-другому». Аудитория – руководители, собственники бизнеса, маркетологи и специалисты по развитию. На нескольких площадках будут идти мастер-классы, практикумы, бизнес-игры, консультации, знакомства с известными бизнесменами Удмуртии и т.д. Среди спикеров – действующий партнёр Яндекса, консультант по юзабилити сайтов и рекламе в Интернете **Алексей Иванов** (Москва), директор и владелец ООО «Центр Высоких Технологий» **Олег Вылегжанин**, консультант по управлению финансами **Марина Самарцева**.

«ИННОВА-2018»

Дата: 25-28 июня

Место: с. Галёво
Воткинского района

На площадке Всероссийского форума студентов и молодых специалистов вузов и предприятий ОПК будет организована программа, направленная на развитие научно-технической кооперации между промышленными предприятиями и техническими университетами. Основной идеей станет работа над общими проектами в разрезе глобальных рынков Национальной технологической инициативы.



ЗА РУБЕЖОМ

СЕВИТ

Дата: 11-15 июня

Город: Ганновер (Германия)

На крупной международной IT-выставке будет представлен коллективный стенд Made in Udmurtia, где компании региона смогут презентовать свои продукты. В 2018 году появятся новые форматы экспозиции, в том числе фестиваль цифровой трансформации. Темы – искусственный интеллект, Интернет вещей, антропоморфная и сервисная робототехника, автономные системы, аналитика больших данных, облачные технологии, безопасность и виртуальная реальность.

SYLVA WOOD 2018

Дата: 25-27 июня

Город: Шанхай (Китай)

На международной деревообрабатывающей выставке планируется организация общероссийской экспозиции под общим брендом лесопромышленного комплекса страны. Предприятия получат возможность разместить образцы и рекламную продукцию, принять участие в деловой программе. Направления экспозиции – дерево твёрдой породы, пиломатериалы, фанера и ДСП, срубы, новаторские строительные проекты и другие.

8 ИЮНЯ
— 8 ИЮЛЯ

Кукольные сезоны

Родом из детства

Региональная выставка
авторской куклы



ул. Карла Маркса, 244а (Центральная площадь)
тел.: 43-25-70, 43-33-68
Открыты для вас с 9:30 до 20:00

2018, Ижевск



centrgalereya.ru

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ОЛЬГА ПЧЕЛЬНИКОВА
В КОНТАКТЕ С ДЕТЬМИ

ВИКТОР ЧУЛКОВ
ИВАНОВА ТВОРЧЕСТВО

ИЛЬЯ МИХАЙЛОВ
ПРЫГАТЬ ВЕЗДЕ КРАСИВО

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЕ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ОЛЬГА ПЧЕЛЬНИКОВА

В КОНТАКТЕ С ДЕТЬМИ

Продвинутые подростки, ни на минуту не выпускающие из рук гаджеты, и их не всегда современные родители – сегодня как представители разных планет. Младшие пытаются строить свою жизнь, черпая опыт – не всегда положительный – и море информации из социальных сетей. Старшие всеми возможными способами стараются оградить любимых отпрысков от Интернета. Как правильно организовать досуг взрослеющих детей в Сети и можно ли поколениям преодолеть цифровой конфликт?

**ДИАЛОГ
С ПОДРОСТКОМ –
ЭТО ВСЕГДА
УМЕНИЕ
ДОГОВАРИВАТЬСЯ**

Социальные сети я считаю неким аналогом того, что раньше называлось «улицей». Избежать её влияния было невозможно. Но тогда, лет 20 назад, родители могли предостеречь, предупредить детей, рассказать о возможных алгоритмах развития ситуации, ведь они сами когда-то гуляли на этой улице, так же набивали синяки и шишки. А современные подростки зачастую являются намного более продвинутыми пользователями Интернета. Родителями web-пространство освоено не так хорошо, и от того, что они не могут вооружить своих любимых чад какими-то понятными, безопасными сценариями поведения в Сети, тревога взрослых только увеличивается.

Путь запрета на времяпрепровождение в Интернете – это, по-моему, не путь, а абсолютный тупик. Любой 12–13–14-летний подросток знает, как «обставить», обхитрить родителя, скрыть от него информацию. Поэтому контроль со стороны взрослых бесполезен, неэффективен, более того, он порождает встречную агрессию. А запугивание вызывает только ещё больший жгучий интерес к данной теме. В данном вопросе отношения между старшими и младшими могут строиться только на доверии.

Подросток быстро становится взрослым. Ему нужно осваивать новые социальные роли, и Интернет даёт для этого гигантские возможности. Неважно, что в классе он – серая мышь. На своей

ПОДРОСТОК БЫСТРО СТАНОВИТСЯ ВЗРОСЛЫМ. ЕМУ НУЖНО ОСВАИВАТЬ НОВЫЕ

социальные роли, и Интернет даёт для этого гигантские возможности. Неважно, что в классе он – серая мышь. На своей страничке в социальных сетях можно установить любую аватарку, представить себя кем угодно – звездой, топ-моделью, актрисой...

страничке в социальных сетях можно установить любую аватарку, представить себя кем угодно – звездой, топ-моделью, актрисой...

И мне кажется, что в данном случае самая трудная задача родителей в том, чтобы научиться понимать потребности своих чад. Например, потребность быть сексуально привлекательным. Потребность узнать, насколько я нравлюсь противоположному полу, где моё призвание в широком смысле этого слова и так далее. Разве это плохо? вспомните, какими вы сами были в 14 лет, и старайтесь более лояльно, бережно, деликатно, демократично относиться к детям.

Меня всегда обескураживает тот факт, что люди, продвигающие в Интернете ужасные, разрушительные проекты типа «Синий кит», очень профессионально ориентируются в потребностях подростка. Они ему говорят: мы тебя прекрасно понимаем, у нас было то же самое. Родители достали, в классе обижали... Прекрасным, доступным языком они добиваются такой идентификации и такого доверия... И я искренне не понимаю, почему мы, неглупые и образованные, любящие своих детей, не можем быть чуткими к их потребностям.

Понимая потребности подростков, мы всегда можем подсказать, как их удовлетворить, причём не только в социальных сетях. На деле же зачастую происходит так, что представители младшего поколения задаются этими вопросами, а мы их отталкиваем. Своим поведением, косностью сами снижаем свою экспертную позицию, говоря, к примеру: зачем ты слушаешь эту музыку, это сплошной шум, что это у тебя за причёска, как ты нарисовалась – быстро умойся и т. д.

И почему тогда вы ждёте, что подросток обратится за советом к вам, а не будет искать ответ в Интернете? В его глазах авторитет родителей уже не строится только на основе факта отцовства и материнства. Он зависит от многого: от модели взаимоотношений дома, отношения к работе, друзьям, интеллекта, от того, как вы поступаете в тех или иных ситуациях, как реагируете на просьбы ребёнка, как участвуете в его жизни... Современные родители как будто не успевают за детьми: им всё хочется продлить кредит любви и доверия, который был получен при их рождении. Он огромный, но в подростковом возрасте без подпитки он заканчивается. Поэтому работайте над своим авто-

ритетом – это основа дальнейших благоприятных взаимоотношений между поколениями.

В целом в социальных сетях нет ничего криминального, но родителям стоит уметь отделять зёрна от плевел. Что можно увидеть, открыв страницу с перепиской пяти-шестиклассников? Как они выражаются нецензурно, как говорят, что их все достали. Зацикливаться не стоит: подростки всё равно узнают такие слова, главное, чтобы они понимали, где и что можно говорить. Вас возмущает, что тинейджеры слушают плохую музыку, читают неправильные комиксы – они, как и вы, тоже имеют право на личную жизнь. Другое дело, если ситуация действительно опасная. К примеру, в Сети очень распространён сексинг – обмен фотографиями, на которых подростки сняты обнажёнными, интимные части тела – крупным планом. Их отношения крайне нестабильны: сегодня они любят друг друга, завтра – ненавидят. Подростки в силу возраста часто жестоки, эгоцентричны, они не умеют ставить себя на место других людей и понимать чувства других, им важнее чувства собственные. Поругавшись, они легко пересылают обнажёнку другим людям, фото начинают «гулять» в Интернете, привлекая внимание педофилов, в классе, в школе, ведут к насилию и шантажу.

Сексинг – повод для серьёзного разговора с взрослеющим чадом. Очень важно хорошо к нему подготовиться. Родитель должен помнить, что он взрослый, стрессоустойчивый, умный, мудрый. Если ваши предупреждения, советы, модели развития сценария сильно «приправлены» возмущением, негодованием, оценкой, да ещё при этом вы начинаете его стыдить, считайте, что всё, что вы сказали правильное, вы же и уничтожили своим поведением.

Беседуя, транслируйте послание, что вы – на его стороне.

Преподнесите этот разговор как акт уважения, легализации его взрослости. Скажите: «Я увидела эти фото, поняла, что ты выросла, и мне кажется, пришло время нам поговорить, потому что, согласись, какая бы ты ни была взрослая, я всё равно опытнее тебя. У меня – как минимум 15 лет отношений с твоим отцом».

Очень важно, чтобы родитель в этом разговоре считал нужным предоставить информацию и не задевать чувства подростка. Тогда он получит два важ-



Ольга ПЧЕЛЬНИКОВА,
врач-психотерапевт

ПУТЬ ЗАПРЕТА НА ВРЕМЯПРЕ- ПРОВОЖДЕНИЕ В ИНТЕРНЕТЕ – ЭТО АБСОЛЮТНЫЙ ТУПИК



ных послания: первое – оказывается, мои мама и папа хорошо разбираются в этом вопросе, второе – они готовы об этом разговаривать. Это формирует доверие к родителям.

К опасному поведению в Сети также отнесу различные околосуицидальные группы, разговоры на тему «как я ненавижу жизнь», «как меня все достали» и т. д. В этом случае с подростком надо разговаривать о его ценности.

Например, так: «Ты знаешь, твоя ценность для меня бесконечно высока. И я вдруг подумала, что, видимо, я плохо до тебя это доношу. Меня очень пугает, что ты не относишься к себе с тем же уважением, с ощущением ценности, как я к тебе. Для меня это было открытием, давай это обсудим. Я хочу моё чувство, что ты – большая ценность – передать тебе, давай попробуем».

Чувство собственной ценности – это как раз то, что оберегает от суицида, от промискуитета. Когда мы передаём подросткам чувство собственной ценности и поднимаем его самооценку в его же глазах, мы помогаем ему говорить «нет» другим, оставаться независимым. Потому что при всём своём стремлении к независимости они зачастую не могут противостоять подростковой субкультуре.

Моделирование поведения подростка в Сети требует не волевого решения, а убеждения, умения договариваться. Если вы полагаете, что ситуация в социальных сетях опасна, поговорите с ним, попросите разрешения закрыть его страничку. В этом возрасте всё строится на любви и авторитете. Часто родители думают, что сын или дочь должны проявлять интерес к их мнению, к их интересам, к примеру, смотреть с ними советские фильмы, ведь они

такие хорошие. Но когда он или она говорит, а давай ты тоже со мной что-то посмотришь – отвечают отказом. Уважение должно быть только взаимным, по-другому не бывает.

Как мне кажется, родители могут становиться очень деспотичными по нескольким причинам. Возможно, они в силу какой-то гигантской тревоги пытаются детей «закутать» социально: говорят, туда не ходи, с тем не общайся, учи уроки, готовься к ЕГЭ и так далее... Но тогда, обратите внимание, вы в контакте не с их потребностями, а со своими волнениями... Ещё одна причина авторитарности – сильная занятость на работе. Из-за этого общение с подростком сводится к элементарному контролю уроков, на всё остальное нет ни сил, ни времени, ни места.

А дети хотят делиться своими переживаниями не тогда, когда их спросили, а когда у них накопилось. Поэтому родителям важно быть в доступе для своих чад. Если у вас совсем нет времени, лучше сказать: «Ты знаешь, у меня сейчас есть только 15 минут, а то, чем ты хочешь поделиться, мне кажется очень важным. Давай перенесём разговор. Я вечером приду пораньше, и мы сможем спокойно поговорить». И если обещали – вы обязаны вспомнить сами, они не должны вас ещё раз об этом просить. Иначе – не сомневайтесь – подросток найдёт себе слушателя и собеседника в Сети. И это будет клуб по интересам – с участием тех, кто ненавидит родителей, сверстников, школу...

Ещё одна современная опасность – интернет-зависимость. В этом случае Сеть становится для подростков неким суррогатом жизни, который заменяет всё – эмоции, общение с родителями, сверстниками и так далее. На что стоит обратить внимание? Тревожные симптомы, если вы заметите, что у сына или дочери сократились социальные связи, сузился круг интересов, то, что раньше было важным, позабыто и позаброшено. Если они понимают, что надо учить уроки, но откровенно на это «забывают», сидя в Сети. Если вы видите, что раньше подросток любил пить с вами чай, а теперь отказывается, если вы испекли его любимый пирог, а ему на это наплевать, если ему не нужны новые крутые джинсы, стрижка и т. п. – он, зачастую совершенно бездумно, играет в игры на компьютере или бродит по сайтам. Если вы вечером поругались, запретив брать в руки планшет, а в два часа ночи обнаруживаете, что он опять онлайн – это, конечно, явные признаки формирования зависимости.

Противоположная ситуация: ученик загружен по максимуму в школе, посещает массу допол-

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ – НЕКИЙ АНАЛОГ ТОГО, ЧТО РАНЬШЕ НАЗЫВАЛИ «УЛИЦЕЙ»

ИНТЕРНЕТ-ЗАВИСИМЫЙ ПОДРОСТОК НАХОДИТСЯ В СЕТИ ПОТОМУ, ЧТО ГЛАВНОЕ ДЛЯ НЕГО – уйти от реальной жизни. У него нет внутренней опоры, чтобы справиться с трудностями, и поэтому он стремится к постоянному пребыванию в таком своеобразном наркозе.

нительных занятий и, приходя вечером домой, садится за компьютер и начинает общаться с одноклассниками – это не про зависимость. Это нормально, подросток должен где-то тусоваться, тем более что современным детям зачастую очень трудно встретиться друг с другом. Они даже после уроков не могут погулять – их увозят родители, так как коттедж находится за городом. Другой вариант – Сеть используется для какого-то увлечения – электронной музыкой, просмотра познавательных фильмов, обучающих программ. Это тоже не зависимость. Интернет-зависимый подросток находится в Сети потому, что главное для него – уйти от реальной жизни. У него нет внутренней опоры, чтобы справиться с трудностями, и поэтому он стремится к постоянному пребыванию в таком своеобразном наркозе.

Любая зависимость требует разобщения с объектом зависимости. Поэтому Интернет придётся отключить, несмотря на все негативные реакции со стороны вашего чада. Да, первое время он будет плакать, кричать, станет нервным и раздражительным – у подростка будет такой же абстинентный синдром, как у тех, кто бросает курить. Родителям надо потерпеть какое-то время. Но одного лишения Интернета недостаточно. Подростку надо что-то дать взамен. Любую зависимость всегда заменяют тёплые отношения. В этом случае у него будет уверенность в том, что «предки» его всегда поддержат, помогут в случае трудностей. И, возможно, тогда ему со своими проблемами и не придётся уходить в Сеть.

Каждый родитель должен понимать, что восьмичасовой сон жизненно необходим для здоровья растущего организма. Сын или дочь говорят: ты заставляешь меня спать, а все начинают общаться в Сети только поздно вечером. Как поступить в данном случае? Можно сказать так: «Хорошо, я даю тебе карт-бланш – ещё четыре часа в неделю. Расходи их по своему усмотрению. Можешь один раз просидеть за компьютером с 23.00 до двух ночи, но тогда на остальные дни Интернета у тебя нет. Я готова идти тебе навстречу, но и ты должен мне отвечать тем же, понимать, что определённое количество часов сна необходимо. Потому что в ином случае проблемы будут у меня с твоим здоровьем». Диалог с подростком – это всегда умение договариваться.

Интернет – это информационный взрыв. И если у подростка появляется своё приватное пространство – это отлично! Другое дело, что помимо этого мы должны формировать некую клубную подростковую культуру. И это – задача не узкая, а государственного масштаба. Надо создавать клубы детей по интересам – тех, кто увлекается музыкой, анимэ, видами спорта, направленными на развитие ловкости – ролики, скейт и так далее. Во многих странах есть подобные объединения. А где наши подростки могут встречаться очно? Пока они сидят на перилах подъездов, смеются, щёлкают семечки и раздражают своим вызывающим поведением окружающих... Перевести детей из онлайн в оффлайн – в реальный клуб, создать объединения по интересам – почему бы и нет?

Родителям бы я пожелала быть более внимательными к потребностям своих детей. Потому что когда мы просим чему-то научить нас – делать таблички, работать в Excel, в фотошопе – это отличный сплачивающий момент. Родители должны быть сами более продвинутыми пользователями. При этом они должны доверять своим детям и просить, чтобы они их учили. И не считайте, что ребёнок должен вас любить только потому, что он ваш сын или дочь. Будьте ему интересным. И помните, что уважение бывает не односторонним, а только взаимным. ●

ФОРМИРОВАТЬ КЛУБНУЮ ПОДРОСТКОВУЮ КУЛЬТУРУ – ЗАДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО МАСШТАБА



ВИКТОР ЧУЛКОВ

ИВАНОВА ТВОРЧЕСТВО



Виктор ЧУЛКОВ,
литературовед, кандидат
филологических наук, член
Союза писателей России

В 2014-м Алексей Иванов стал автором «Тотального диктанта», и это выглядело как показательная и почти окончательная победа.



В апреле этого года в Ижевск уже во второй раз приезжал писатель Алексей Иванов. Он так прочно врос в современную русскую литературу и занимает так много места в сознании читающей публики, что его уже можно считать «живым классиком» и величать Алексеем Викторовичем. Многие современные литераторы извлекли правильный урок из истории с Иосифом Бродским, которому власть, по выражению Анны Ахматовой, «делает биографию»: они поняли, что лучше делать свою биографию (сейчас это называется – имидж) самому, не перекладывая эту работу на чужие плечи. Особенно если на этих плечах уже лежат погоны. Алексей Иванов не остался в стороне и активно «делает себя» как главную смысловую единицу, которая управляет производимыми им текстами и активно участвует в их продвижении. Строго говоря, Алексей Иванов и есть тот первичный текст, по отношению к которому его произведения носят служебную, вторичную функцию.

Я чувствую великие дела Петровы и думаю:
«Счастливы предки наши,
которые были их свидетелями!»
Однако ж – не завидую их счастью!

(Н. М. Карамзин)

С пармой в сердце

Как это происходит? Алексей Иванов настаивает (это было подчеркнуто и на встрече в Ижевске) на том, что не интегрирован в литературную жизнь России. Понимать это надо так: мне неинтересна московская писательская тусовка, её продукция и амбиции, у меня другие задачи. Претензия сильная, в пределе граничащая с лермонтовским заявлением «Нет, я не Байрон, я другой» и стимулирующая сепарацию читательской аудитории – отделение «своих» читателей от «чужих». Такая сепарация в литературе – процесс обязательный, постоянный и естественный: в природе не было и нет писателя, который одинаково нравился/не нравился бы всем без исключения. Иванов, в отличие от других, пытается придать этому процессу организованный и осознанный характер, нагрузить его дополнительными смыслами.

Ещё в 2005 году, когда уже были написаны и изданы романы «Географ глобус пропил», «Сердце пармы» и «Золото бунта», на встречу с писателем-земляком в Перми пришли семь его почитателей. И с этим нужно было что-то делать. Исправить положение помог громкий конфликт с губернатором края Олегом Чиркуновым. Яблоком раздора стали активно поддержанный им Пермский музей современного искусства и проекты приглашённого туда директором Марата Гельмана. На что Иванов заявил: «Местная власть должна поддерживать местное искусство, и если ей не нравится, что оно плохое, то она должна улучшать его, а не покупать хорошее в Москве».

Так обозначились первые контуры водораздела: «пермскость» против «московскости». В глазах земляков и всех сочувствующих Алексей Иванов предстал в образе заступника «коренного», «местного», «провинциального» перед нашествием безродных «столичных варягов». Новый губернатор Виктор Басаргин уволил Гельмана и даже прочитал

ИВАНОВ ТАК ПРОЧНО ВРОС В СОВРЕМЕННУЮ РУССКУЮ ЛИТЕРАТУРУ

и занимает так много места в сознании читающей публики, что его уже можно считать «живым классиком» и величать Алексеем Викторовичем.



«Сердце пармы», но положение не поправил: Иванов объявил бойкот «пермской тухлятине» (культурной политике пермских властей). Если учесть, что пермяки в своей массе не любили ни Чиркунова, ни Басаргина, но высоко ценят свой край и его историю, то Алексей Иванов своими демаршами существенно пополнил ряды своих сторонников. И перебрался... нет, конечно, не в Москву, а в Екатеринбург, где на грант губернатора Свердловской области был поставлен спектакль по роману «Блуда и МУДО», издал на спонсорские деньги художественный альбом «Екатеринбург: умножая на миллион» и сборник новелл «Ёбург».

Одновременно с борьбой за приоритет «местного» перед «столичным» Алексей Иванов перестал номинироваться на федеральные литературные премии. Происходило это в самое плодотворное для него десятилетие (с 2006 по 2016 год), когда к читателю пришли романы «Блуда и МУДО», «Псоглавцы», «Комьюнити», «Вилы», а российский телезритель с удовольствием посмотрел четырёхсерийный документальный проект Иванова-Парфёнова «Хребет России». В 2014-м Алексей Иванов стал автором «Тотального диктанта», и это выглядело как показательная и почти окончательная победа. Писатель блестяще сыграл на давнем и только крепнущем противопоставлении/противостоянии «зажравшейся» космополитичной Москвы и бедной, недооценённой коренной, исконной, становой провинции. Алексей

Иванов и ширящийся круг его читателей одолели оппонента с разгромным счётом.

Давно забылось, что в начале своего пути Алексей Иванов несколько раз неудачно номинировался на премию «Национальный бестселлер», что «Русский Букер» не включил его роман «Сердце пармы» даже в длинный список, один из критиков назвал его «литературным курьёзом», а конфликт с Чиркуновым многие в Перми расценили как борьбу за краевой бюджет. Зато тот факт, что в 2016 году Иванов с романом «Ненастье» стал лауреатом премии «Книга года» и был удостоен премии правительства РФ, зафиксировал: Алексей Викторович Иванов – большой, самостоятельный и независимый писатель, который сделал сам себя и сам сформировал свою читательскую аудиторию. Нынче на это мало кто способен.

«Географ» и пустота

Естественно, имидж Алексея Иванова как автономной литературной величины, движущегося своим путём, принципиально отличным от тех, которые торят остальные российские писатели, имидж человека, для которого органичная и укоренённая в истории провинция интереснее, важнее и ценнее паразитирующей столицы, нашёл отражение и в его текстах. Правда, тут всё намного сложнее, поскольку каждое очередное его произведение, по крайней мере на уровне языка и стиля, категорически не похоже на все предшествующие, и ни за что

«Географ глобус пропил» – это роман о стойкости человека в ситуации, когда нравственные ценности не востребованы обществом, о том, как много человеку требуется мужества и смирения, чтобы сохранить «душу живую», не впасть в озлобление или гордыню, а жить по совести и любви.



не угадать, что нас ждёт завтра. И это не эволюция, а именно перебирание вариантов, проба своих сил и возможностей на новом материале и с новым инструментарием.

Тем не менее я бы поделил всё, что Алексей Иванов написал на сегодняшний день, на две группы вне зависимости от того, художественные тексты перед нами или документальные повествования. В первую группу попадёт всё, что отнесено к современности, – те же «Географ...», «Ёбург», «Блуда и МУДО», «Общага-на Крови», «Комьюнити», «Псоглавцы». Общее смысловое ядро здесь мягкое, без точно очерченных границ, со значительной долей литературной игры с предшественниками, пародийности и иронии. Доминирующей остаётся мысль об алогичности, внеэтичности, смысловой пустоте 1990-х – времени, безраздельно принадлежащему очень опасно, а не принадлежащему – очень больно. Собственно, это ключевой мотив русской классической литературы: благоденствовать, растворившись в социуме, утратившем представления о норме, или спастись, отстаивая вневременную норму и жертвуя для этого достатком, успехом, личным счастьем. Алексею Иванову остаётся лишь ещё раз напомнить читателю об этом выборе, но уже в ситуации, когда пустота обступает не кого-то, а самого читателя. Эта пустота подразумевает наличие какого-то иного – то ли уже утраченного, то ли ещё не обретенного – мира, но места ему в этих произведениях нет.

В 2016-М ИВАНОВ С РОМАНОМ «НЕНАСТЬЕ» СТАЛ ЛАУРЕАТОМ ПРЕМИИ «КНИГА ГОДА» И БЫЛ УДОСТОЕН ПРЕМИИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

Охота за небывалым

Другую (и как мне кажется – для Иванова основную) группу составляют тексты, обращённые к прошлому. И тут надо приостановиться. Человек историчен по определению. Он, собственно, и превращается в человека именно в тот момент, когда разрывает границы не зависящих от его воли телесных, биологических ритмов своего существования ради того, чтобы удержать и сохранить родовую коллективную память о предках. Иными словами – построить мир-во-времени, когда физическая смерть, ждущая всех в будущем, превращается в бессмертие в прошлом. Этот мир-во-времени множественен, поскольку его структура варьируется в зависимости от географических условий бытования, веры, национальности, экономического уклада и социального строя. И в этом смысле человек, находящийся на любом отрезке временной оси, живёт одновременно в нескольких разнородных историях. Но, по замечанию И. П. Смирнова, «как бы своеобразно ни протекали разные истории, у них есть нечто общее – все они по-своему свидетельствуют об одном и том же: об изменчивости человеческого времени, о том, что ни одно человеческое время, в котором homo sapiens застаёт себя, не удовлетворяет его – неустанно охотящегося за небывалым».

«Охота за небывалым» как возможность вырваться из «пустой» современности – вот причина, по которой Алексей Иванов обращается к прошлому. При этом ему нужно удержать и сохранить те пласты прошлого, те его грани, которые ещё не вошли в нашу коллективную память, не стали общим достоянием, отложены в архивах, малотиражных изданиях провинциальных историков и краеведов, в произведениях «региональных классиков» (того же Д. Н. Мамина-Сибиряка). Этот взгляд на прошлое России не из Петербурга или Москвы, а с окраины формирующейся империи, из той точки, в которой её воля и вера начинают жить рядом и в пересечении с волей и верой коренных народов Урала и Сибири, у каждого из которых своя история, свой темп и ритм развития, своё место на общей социокультурной оси.

Классический российский исторический роман повествует, как правило, о первой – чаще всего насильственной – фазе встречи Руси-России с другими народами и государствами, о возвращении ею своей или присвоении чужой территории. Алексея Иванова она не интересует, в центре его внимания следующая фаза – процесс освоения уже возвращённого или присвоенного. Освоение как преодоление, вытеснение чужой истории и

КАЖДОЕ ОЧЕРЕДНОЕ ЕГО ПРОИЗВЕДЕНИЕ, ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ НА УРОВНЕ ЯЗЫКА И СТИЛЯ, категорически не похоже на все предшествующие, и ни за что не угадать, что нас ждёт завтра. И это не эволюция, а именно перебирание вариантов, проба своих сил и возможностей на новом материале и с новым инструментарием.

подстановка на её место своей, чему сопротивляются отсутствие большой общей памяти, разность языков, культур, разность картин мира. Так в центре внимания Алексея Иванова оказывается встреча разных историй и судьба человека, волею судьбы оказавшегося в точке их пересечения. Вот и роман «Тобол» – об этом.

«Тобол» и судьба человека

По всем формальным приметам перед нами исторический роман (как и другие его тексты, обращённые к прошлому) с по-ивановски предельно тщательной, редкостной по нынешним временам детализацией географии и топографии места действия, полнотой и точностью воспроизведения особенностей верований и быта народов Урала и Сибири, их поведенческих стереотипов и т. д. Алексей Иванов максимально полно и подробно (да так, что часто эта дотошность серьёзно затрудняет чтение) восстанавливает этот контекст потому, что именно он определяет логику поступков и судьбы героев. В классическом историческом романе героя ведёт коллективная воля государства и народа, которым он принадлежит. У Иванова коллективная воля отступает на задний план, и герой остаётся один на один с чужими историями, материализующимися в конкретных поступках конкретных людей. И отвечать им нужно тоже поступками.

Думаю, именно поэтому повествование в «Тоболе» распадается на несколько относительно самостоятельных сюжетов и сюжетных групп. Одна из них связана с судьбой пленных шведов, вынужденных жить, думать и действовать в чужой им социокультурной среде. Что, между прочим, позволяет им довольно точно подмечать и формулировать некоторые особенности этой среды.

Так, оружейник Пилёнок, отправленный в столицу изучать преимущества водяного колеса перед конной тягой, отрунул завоевания технического прогресса. А когда понадобилось довести мушкетные пули до нужного калибра в шаровых мельницах, секретарь тобольского губернатора Йохим Дитмер с удивлением обнаружил: «Если машины мастера Пилёнка приводились бы в движение водяными колёсами, то по причине зимы мельницы пребывали бы в остановке. Но машины Пилёнка работают на конной тяге, каковая не за-

висит от времени года, и мануфактура получила большой заказ от губернатора. Таким образом отсталость производства явилась причиной его прибыльности».

АЛЕКСЕЙ ИВАНОВ НАСТАИВАЕТ НА ТОМ, ЧТО НЕ ИНТЕГРИРОВАН В ЛИТЕРАТУРНУЮ ЖИЗНЬ РОССИИ

Или наблюдение склонного к науке капитана Табберта: «Русские отделены от мира своими невероятными расстояниями... Они перемещаются лишь внутри своего круга жизни, пусть и огромного, а всего того, что находится вне этого круга, они совершенно не знают. Но зато бурно фантазируют, и сами же, как малые дети, безоговорочно верят в свои фантазии, а потому даже образованным людям из других государств порой вдруг кажется, будто русские провели что-то такое, чего не ведают иные нации. Для внешнего мира у русских нет обыденности. Внешний мир для них всегда сказка».





В «ТОБОЛЕ» ПОВЕСТВОВАНИЕ РАСПАДАЕТСЯ НА НЕСКОЛЬКО ОТНОСИТЕЛЬНО САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ СЮЖЕТОВ И СЮЖЕТНЫХ ГРУПП

Другая группа сюжетов посвящена судьбам «инородцев» – татар, остяков, вогулов, джунгар, китайцев, которые входят в плотное соприкосновение с русскими. И здесь та же картина: «инородцам» дано сказать о русских то, чего они сами о себе не знают. Вот вогульский князёк Пантила Алачев размышляет, наблюдая за разграблением своего поселения: «Все русские, даже какой-нибудь последний нищий на ярмарочной площади, имели в себе безоговорочное убеждение, что тут, в Сибири, они самые главные. Они приходили и брали, что пожелают, и даже удивлялись, когда им не хотели давать. Они не сомневались в своём праве. И про меру они тоже не думали – забирали больше, чем надо, могли забрать вообще всё, и не испытывали вины. Русские были не народом, а половодьем».

И каждый сюжет в обеих группах – это вариант судьбы человека, соприкоснувшегося с чужой историей, ощутившего её воздействие/сопротивление. Сёстры-остячки Айкони и Хамуна и сами погибли, и радикально изменят жизнь, и погубят: первая запорожца Новицкого, вторая – крымского татарина Ходжу Касыма. Шведский артиллерист штык-юнкер Ренат ценой цепочки предательства сохранит себя и свою возлюбленную, но вернётся на родину умирать от душевной

пустоты. Для Табберта годы жизни в Сибири останутся лучшими в его жизни. Вогул Пантила Алачев примет христианство, а шаман Нахрач до конца останется верен своим богам. И именно здесь, в точке контакта с чужим миром, у Иванова оформляется индивидуальность героя.

Третья группа сюжетов связана с жизнью и судьбой тех, кто, к своему счастью (чаще) или несчастью (реже), целиком и безраздельно принадлежит своей истории: это все сюжетные линии, посвящённые губернатору Гагарину, семье тобольского «архитектонка» Семёна Ульяновича Ремезова, Ване Демарину, полковнику Бухгольцу и его отряду, владыке Филофею. Сибирь не переименовала их характеры, не выявила в них какое-то новое, а помогла укрепиться в изначально заданном своём содержании. Они – его колонисты второй волны, которые пришли на уже занятую территорию для того, чтобы писать другую, новую историю этого огромного края.

Будет ли в ней место доколониальным историям? Об этом – замечательный диалог владыки Филофея с неопитом Пантилой Алачевым:

– Я думаю о богах, – признался Пантила. – Лесные боги не такие, как у русских. Русскому богу, русскому сатане всегда нужны люди. Что им делать без людей? А лесные бога – как звери. Им люди не нужны. Люди сами, как Нахрач, ищут их, злят, заставляют нападать...

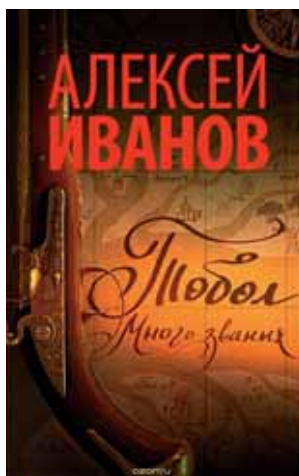
– Ты ищешь прощения демонам? – спросил Филофей.

– Не прощения, – возразил Пантила. – Я ищу им место. Не хочу, чтобы они умерли. Скажешь, я плохо верю в Христа?

Филофей усмехнулся:

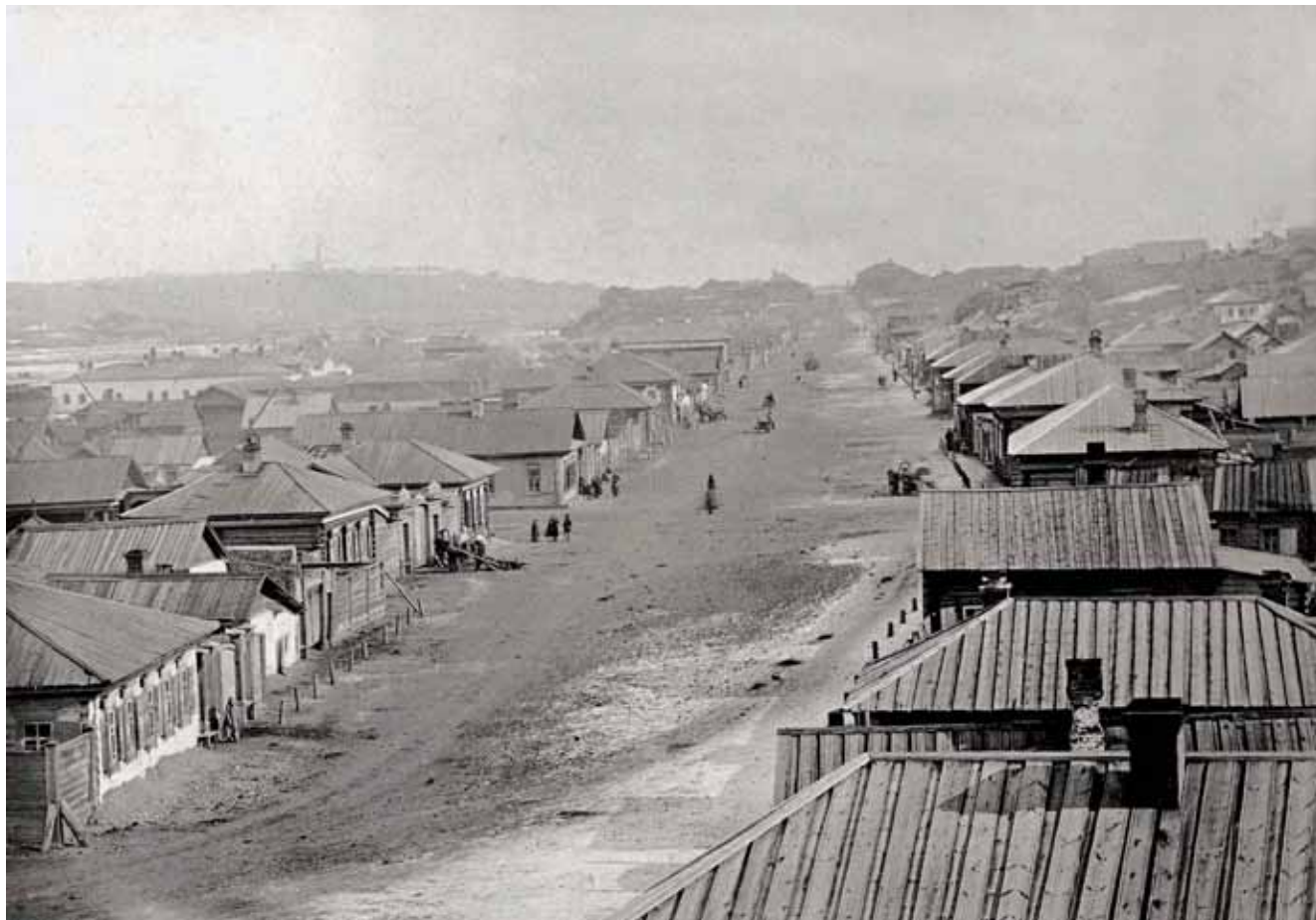
– Я не знаю. Я верю, что Господь обогреет всякую тварь, ведь Ной в ковчег взял всех. Но у меня нет ответа на твои вопросы, Панфил. Ты сам пришёл к вере. А я не буду мешать».

Алексей Иванов тоже не мешает своим героям искать своё место в русской, российской истории, которой уготовано большое будущее: он следит за её рождением, за тем, как она утверждается, поглощая, перекрывая или вытесняя в прошлое истории других народов. Но прошлое – это ещё и бессмертие, которое в любой момент может стать настоящим. Если не брать в расчёт эту особенность историзма Алексея Иванова (историзма, основанного на представлениях о том, что история множественна в любой точке своего развития), вытекающую, скорее, не из историософских штудий, а из специфики материала, с которым он работает, то «Тобол» действительно теряет



В КЛАССИЧЕСКОМ ИСТОРИЧЕСКОМ РОМАНЕ ГЕРОЯ ВЕДЁТ КОЛЛЕКТИВНАЯ ВОЛЯ

государства и народа, которым он принадлежит. У Иванова коллективная воля отступает на задний план, и герой остаётся один на один с чужими историями, материализующимися в конкретных поступках конкретных людей. И отвечать им нужно тоже поступками.



цельность, рассыпается на плохо, лишь местом и временем действия связанные между собой сюжеты. А некоторые из них (особенно посвящённые описаниям иррациональной реальности) выглядят искусственной надстройкой. Но в том-то и дело, что в романе доминирует не линейная, восходящая к демиургу, связь героев, а прихотливый, часто непредсказуемый узор разнородных, разнонаправленных, ещё не оформившихся связей, не выстроившихся в строгую иерархию. Отсюда и место, которое в «Тоболе» занимает Пётр I, который, повтори Алексей Иванов путь Алексея Толстого, как раз и играл бы роль этого героя-демиурга. У Иванова он – не центр, а далёкая и, по большому счёту, уже почти никому не нужная периферия. Это герои Иванова живут в сердцевине России, живут своей волей, своими устремлениями, своим представлением об их месте и роли в необъятном

и самодостаточном пространстве-времени по имени Сибирь.

«Тобол» не спорит с классическим русским историческим романом – он прорастает сквозь него в какое-то новое качество. Поэтому, не разделяя оснований, на которых Дмитрий Быков делает свой вывод, соглашусь с самим выводом: «Когда Иванов окончательно победит Традиционный Русский Роман, он вытолкнет русскую прозу на глубокую воду новой метафизики и новой смелости, как бурлак сталкивает барку с постылого берега в новый путь, полный не только непредсказуемых опасностей, но и других возможностей».

И эта надежда, помимо прочего, оправдывает мастерство Алексея Иванова, с которым он строит «образ себя» и формирует своего читателя. В нашем случае иначе нельзя. ●



ИЛЛЯ МИХАЙЛОВ

ПРЫГАТЬ ВЕЗДЕ КРАСИВО

Моя история парашютиста началась в 2004 году. На даче я встретил соседа с большими сумками. Мы разговорились, и я узнал, что он только приехал с аэродрома, где прыгал с парашютом. Мне тоже захотелось попробовать. Буквально через неделю я уже оказался в самолете на высоте 900 метров.

**МЕЧТЫ СТАТЬ
МАСТЕРОМ
СПОРТА У МЕНЯ
НЕТ, НО ЕСТЬ
МЕЧТА ЛЕТАТЬ
КАК БОГ**

Прыжок, полёт, приземление. Можно сказать, что тогда я ничего и не понял. В голове было разве что: «Вау! Я это сделал!». Но сосед записал меня ещё на один прыжок. И я вновь оказался в небе. И вот тогда я понял, что второй прыжок сделать гораздо сложнее. Я уже знал, что ждёт меня впереди. Появились страх, борьба с самим собой. В итоге я прыгнул ещё раз. Вот тогда меня парашют и «зацепил», потому что я получил новые и крутые ощущения.

Как стать парашютистом?

Меня так заинтересовали прыжки с парашютом, что я решил продолжать этим заниматься. Тогда встал вопрос об обучении и подготовке к новым, более сложным прыжкам. На сегодняшний день в России есть две программы обучения: стандартная ДОСААФа (Россия) и прогрессивная AFF (Америка). Обе программы лицензированы в России, но существенно отличаются друг от друга. По программе ДОСААФа обучение проходит постепенно. Ты прыгаешь с парашютом «купол»,

Я ПОНЯЛ, ЧТО ВТОРОЙ ПРЫЖОК СДЕЛАТЬ ГОРАЗДО СЛОЖНЕЕ.

Я уже знал, что ждёт меня впереди. Появились страх, борьба с самим собой. В итоге я прыгнул ещё раз. Вот тогда меня парашют и «зацепил», потому что я получил новые и крутые ощущения.

который медленно опускается и сглаживает все ошибки в полёте. С каждым новым прыжком высоту повышают, и прыгаешь ты без инструктора, он смотрит за тобой с земли. Круглые парашюты, на которых ты прыгаешь, либо имеют маленькую скорость, либо не имеют её вообще. Лично для меня подобное обучение – нудный и муторный процесс. Поэтому со своими подопечными я работаю по программе AFF.

AFF была разработана в Америке в 1974 году. Суть программы в том, что всё обучение можно пройти всего за восемь прыжков. Летаете вы на парашюте типа «крыло» вместе с инструкторами, которые перед каждым прыжком дают различные задания, усложняя полёт. Тебя учат разным манёврам, работают с твоей головой. Потому что психология в парашютном спорте также важна. Человек должен быть готов не только физически, но и морально.

Также для тренировок будут полезны полёты в азротрубе. Это очень классный тренажёр, где можно отрабатывать разные элементы полёта. Но есть один минус. Азротруба никогда не даст ощущение реального полёта, не позволит ощутить эмоции, что мы испытываем в небе. Но тренажёр действительно полезный и уже давно это доказал.

Куда обратиться, если хочешь научиться? Если человек хочет научиться прыгать с парашютом, то он должен приехать на аэродром. Для обучения там есть подготовленные классы. Изучает теорию, тут же проходит практику и уже может считать себя самостоятельным парашютистом. Мы

проводим теоретическую часть в Ижевске, потом едем на аэродром. К сожалению, в нашем городе для прыжков с парашютом условий больше нет. Поэтому нужно ехать в Татарстан, туда ближе всего.

Экипировка

Я считаю, что мой прыжок должен быть максимально безопасным. Поэтому и экипировку я покупал новую, качественную. Сейчас есть интернет-магазины, разные форумы, обеспечить себя всем необходимым не составляет труда. Тут как на авторынке. Есть свои «запорожцы» и «мерседесы». Купить экипировку можно в зависимости от бюджета. Для полётов необходима парашютная система, которая состоит из разных частей и в совокупности стоит от 100 тыс. до 600 тыс. рублей.

Основной парашют, ранец – от 10 тыс. руб. за старый до 300 тыс. за новый.

Запасной парашют – от 30–40 тыс. до 100 тыс. рублей.

Страхующий прибор – около 80 тыс. рублей.

Сигнализатор высоты, высотомеры (аналоговые, цифровые, электронные) – от 4 тыс. за б/у до новых за 25 тыс. рублей.

Шлем – от 15 до 25 тыс. рублей.

Парашютный комбинезон – 11–22 тыс. рублей.

О нераскрывшемся парашюте

Парашютный спорт развивается. Запасной парашют, сигнализатор высоты – всё это как доказательство того, что он становится безопаснее.



Илья МИХАЙЛОВ,
директор фирмы, Ижевск

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Александр УШАКОВ,
проректор ИЖГТУ:

– Мне было 28 лет, когда я первый раз прыгнул с парашютом. Мой дед был лётчиком, отец был лётчиком. Можно сказать, что благодаря им я и заразился идеей прыгнуть с парашютом. Столько лет прошло, а эмоции до сих пор не отпускают. Прошёл теоретическое обучение в ДОСААФ. Мой первый прыжок. 8 утра. Прыгал я и 18-летние парни. Когда

взлетел самолёт, инструктор стал искать пристрелку (мешок с песком, который всегда бросали перед прыжками, чтобы оценить направление и силу ветра). Вдруг мой взгляд пережёсся со взглядом инструктора. Было видно, что я старше всех парней. Видимо, он подумал, что я опытный парашютист. «Прыгнете первым!» – прозвучало из его уст.

Парашют меня притягивал, потому что я хотел испытать новые ощущения, которых нет в обычной жизни. Чувство страха, когда ты стоишь на краю самолёта и вот-вот должен сделать шаг в пустоту. Прыжок, ощущение свободного падения, раскрытие парашюта и тишина. Внезапная тишина и полный восторг, счастье! Ты это сделал!



Но даже в этих условиях мы должны соблюдать правила, чтобы прыжки были удачными. Приезжая на аэродром, мы проходим тренажёр «отцепка основного парашюта». Всякое бывает, никто не застрахован, парашют может и не раскрыться, поэтому действия в случае нештатной ситуации должны выполняться на рефлекс. В небе нет времени на мысли и панику. Всё должно быть заранее продумано. У меня были моменты, когда основной парашют не раскрывался. Что я испытывал тогда? Я даже не успел об этом подумать, на автомате сразу отцепил парашют и открыл запасной.

Медицинские требования

Каждый год мы проходим медицинскую комиссию. Она обязательна, потому что в России за безопасностью парашютистов пристально следят. Перед прыжком ты должен обязательно подойти к медику за допуском. Тебя не пустят утомлённым или пьяным, только здоровым и готовым вновь испытать себя!

Также тебя не допустят на прыжки, если у тебя есть болезнь сердца или эпилепсия.

Чем больше прыжков, тем лучше!

Что заставляет меня прыгать с парашютом раз за разом? Здесь много факторов. Это и адреналин,

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Дмитрий ЧИСТЯКОВ,
заместитель главы
администрации Ижевска:

— Много лет назад у меня была мечта. Я мечтал о службе в армии и очень хотел в ВДВ, очень хотел в небо. Целенаправленно шёл к этому и даже проходил военные сборы в Пирогово. Итогом тех сборов были прыжки с парашютом, где у меня было всего три попытки. Именно тогда я испытал новые

для себя эмоции. После первого прыжка я ощутил счастье. Я гордился тем, что смог перебороть свой страх. До сих пор помню, как впервые раскрыл парашют и услышал тишину, которая меня окружала.

Второй прыжок был гораздо страшнее. Ты уже знаешь, что ждёт тебя впереди.

Пытаешься преодолеть себя и сделать шаг, который отправит тебя в полёт. Тогда я испытал настоящий восторг и почувствовал бешеный адреналин в крови. К сожалению, в итоге я в десант не попал, а служил в разведке. Но прыжки с парашютом навсегда остались для меня чем-то особенным.

В НЕБЕ НЕТ ВРЕМЕНИ НА МЫСЛИ И ПАНИКУ. ВСЁ ДОЛЖНО БЫТЬ ЗАРАНЕЕ ПРОДУМАНО.

У меня были моменты, когда основной парашют не раскрывался. Что я испытывал тогда? Я даже не успел об этом подумать, на автомате сразу отцепил парашют и открыл запасной.

который бурлит в крови. Эмоции, которые можно испытать, только прыгая с огромной высоты. Это и невероятные красоты, которые открываются передо мной во время каждого прыжка. Я получаю кайф от всего спуска. Тем более у меня скоростной парашют, а с ним не соскучишься. И во время приземления я могу разогнаться до 150 км/ч. Я люблю парашютный спорт, я люблю прыгать. У меня есть хобби, которое я очень сильно люблю. И смело могу сказать, что мечтаю о том, чтобы в моей жизни прыжков было ещё больше!

Прыгать везде красиво

С парашютом я прыгаю не только в России. Вместе со своими друзьями я уже успел съездить в Дубаи, Таиланд. Недавно ребята ездили в Америку. Но одним из самых живописных мест для прыжка я считаю Испанию. Побережье Коста-Дорада, недалеко от Валенсии. Там очень красиво. Выпрыгивая из маленького самолёта, ты летишь прямо над Средиземным морем и буквально паришь над побережьем. Красота! Но на самом деле прыгать везде красиво! Не только в Испании.

Друг познаётся в небе

После того, как я стал заниматься прыжками с парашютом, в моей жизни появилось очень много классных друзей! Парашютный спорт по-настоящему сплачивает. Дело в том, что во время прыжка ты отвечаешь не только за свою жизнь, но и за жизнь других. Ты летишь вниз со скоростью 200 км/ч, и от твоих действий зависит жизнь другого парашютиста. Потому что прыгают всегда по несколько человек, и любая твоя неосмотритель-



ность может подвергнуть риску остальных. Именно эта ответственность сплачивает, сближает. Зачем мне быть с тобой в плохих отношениях, если только что от меня зависела продолжительность твоей жизни? Я чувствую себя в настоящей команде, я ощущаю себя в тёплом кругу уже родных для меня людей. Практически каждый день мы собираемся вместе в кафе за завтраком, болтаем и хорошо проводим время! Парашютный спорт подарил мне настоящих друзей!

Адреналин – это наркотик

Чем экстремальные виды спорта отличаются от других? Ты начинаешь привыкать к постоянному адреналину, и потом без него уже очень сложно

**ТЫ НАЧИНАЕШЬ
ПРИВЫКАТЬ
К ПОСТОЯННОМУ
АДРЕНАЛИНУ,
И ПОТОМ БЕЗ
НЕГО УЖЕ
ОЧЕНЬ СЛОЖНО
ОБХОДИТЬСЯ**



Вадим БЕРЛИН,
инструктор по парашютному
спорту, Ижевск:

— В 2003 году я в первый раз попробовал прыгнуть в бездну. Мой друг рассказал мне о парашюте и спросил: «Слабо?». Вот я и решился доказать ему, что нет. Свои ощущения после первого прыжка с парашютом запомнил навсегда. Именно тогда ко мне пришло истинное понимание

жизни. Почувствовал, как в ней ошибался. Парашют подарил мне новые мысли и ощущения. Но тогда я сделал паузу и вернулся на аэродром только в 2006 году, когда друг предложил мне прыгнуть в тандеме. Тогда я увидел парней, которые в итоге летели вниз рядом со мной. Казалось, что они ничего

не боятся. На них были красивые костюмы. Я был под впечатлением, для меня они были примером. И я захотел быть таким же. Захотел каждый раз испытывать себя. Получать эмоции, от которых был так далёк раньше. Сейчас я понимаю, что уже не могу жить без адреналина. Поэтому прыгаю и прыгаю.

ЧТОБЫ ВЫЙТИ НА УРОВЕНЬ КАНДИДАТА В МАСТЕРА СПОРТА, ПОНАДОБИТСЯ

около двух лет и 1 млн рублей. Дорости до мастера спорта можно за три-четыре года, потратив еще 1,5 миллиона. Получается, что путь от новичка до мастера спорта обходится где-то в 3 млн рублей.



Очень экстремально и захватывающе. Именно из прыжков с парашютом я черпаю адреналин, который мне необходим.

Соревнования

Сразу скажу, занятия парашютным спортом – это дорого. Но соревнования требуют ещё больших вложений. Чтобы ты как спортсмен и возможный участник различных соревнований смог выйти на высокий уровень, нужно только в аэротрубе летать по 100 часов в год. А сейчас уровень парашютистов очень высок. Чтобы добраться до них или даже превзойти, придётся выложиться по полной. Не только с физической и психологической стороны, но и с финансовой. Чтобы выйти на уровень кандидата в мастера спорта, понадобится около двух лет и 1 млн рублей. Дорости до мастера спорта можно за три-четыре года, потратив еще 1,5 миллиона. Получается, что путь от новичка до мастера спорта обходится где-то в 3 млн рублей. Здесь уже каждый решает сам для себя: готов ли так тратиться и есть ли желание. Лично для меня соревнования играют не главную роль. От парашюта я беру удовольствие от жизни. Мечты стать мастером спорта у меня нет, но есть мечта летать как бог. ●

обходиться. Очень сильный наркотик, на мой взгляд. Без него становится тяжело, скучно жить. Может. и не скучно, но скучнее однозначно. Из экстремальных видов я пробовал горные лыжи, сноуборд, но это если только говорить о больших горах. Летал на малой авиации. Но это всё не то. Для меня весь кайф – именно в свободном падении. Во время приземления, если спускаешься на спортивном, скоростном парашюте, ты получаешь огромное удовольствие, потому что летишь к земле на куске тряпки со скоростью 80–120 км/ч.

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Вячеслав ЗЫКИН,
сотрудник IT-компании,
Ижевск:

– Слава прыгал с парашютом. Целый один раз. Впервые наземную подготовку прошёл в Школе юных лётчиков, сдал на «отлично», но прыгать не пустили из-за зрения. Уже в сознательном возрасте в 1998 году вновь прошёл на-

земную, сдал. Прыгал с Д-5 серии 2 и запаской 3-6. Весил на тот момент килограммов 110 (ограничение по весу вообще-то 85, но, типа, комиссия этого не заметила, а с линзами прыгать тогда уже разрешали).

Прыгал во втором заходе первым. Когда подошёл к открытому люку, взглянул на землю – страшно не было совсем. Попытался выйти, но упёрся шлемом в обреш люка, не рассчитав высоты. Выпускающий помог, нагнул пониже и добавил ускорения. Дальше как положено – 521, 522, 523, провал, удар, осмотреть купол, выдернуть чекующий фал (красную стропу) на запаске.

А потом – «щастье». Внизу паровозик размером с гусеничку, путей почти не видно, и постепенно всё это увеличивается в размерах.

В общем, когда Слава уже был у земли, ему показалось, что земля набегаёт справа, попытался развернуться лицом в подвеске, но перепутал руки и забыл про ноги, которые надо было держать вместе. Короче, хлопнулся как куль с ... добром всяким, посмотрел на левую ногу – хорошая нога, целая. Посмотрел на правую – не, нога негодная, поломатая...

Потом прибежал доктор, колынул промедол, посадили меня в машину и примчали в

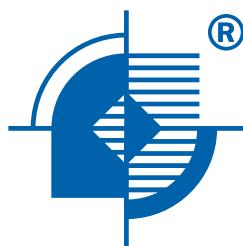
третью городскую. Там хирург Николай Юпашевский своими золотыми руками поставил ногу на место – без гвоздей, без операции, хотя перелом-то был «мама не горюй» – диагноз на полстраницы.

Полежал две недельки в стационаре, стал за это время весить 100 кг вместе с гипсом, а потом домой, костыли, с утра в отделение восстановительного лечения на Пушкинскую, потом на работу... Через семь недель гипс сняли, костыль, палка, сейчас хожу нормально, но подвижность голеностопа полностью не восстановилась. Жить особо не мешает. Вот так Слава прыгал с парашютом.

ИЗГОТАВЛИВАЕМ
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам
САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК



**НИЗКИЕ
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГ МЕТАЛЛ



Реклама

ПРЕДЛАГАЕМ в большом ассортименте
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23
www.itm.su

**СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**



ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА

г. Ижевск, ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65.



kare
DELIVERY *



То, что Вы так долго ждали...

**ДОСТАВКА ЛЮБИМОЙ ЕДЫ
К ВАМ ДОМОЙ!** ЗВОНИТЕ 998-555

ВОСКРЕСЕНЬЕ - ЧЕТВЕРГ
С 12:00 ДО 23:30

ПЯТНИЦА - СУББОТА
С 12:00 ДО 00:30

Т. 998-555 · ИЖЕВСК, УЛ. КРАСНОГЕРОЙСКАЯ, 14
@KARE_REST WWW.KARE18.RU