

# РЕПУТАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

№9

15 мая  
2018 ГОД



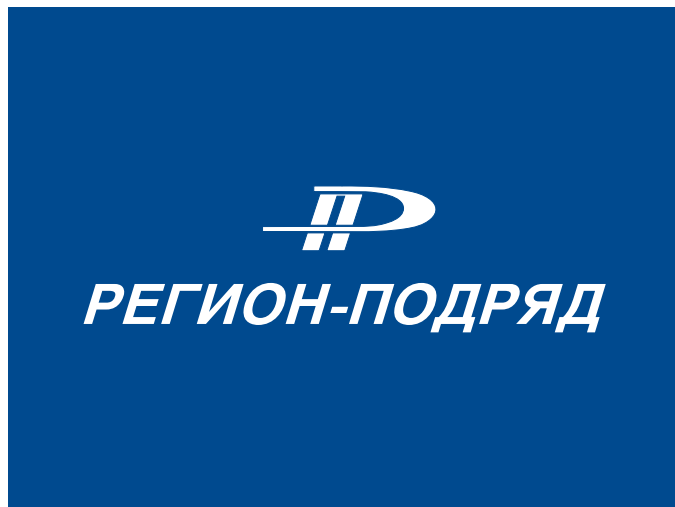
Елена Ипатова  
Елена Байраншина  
Линара Сороколет

# Миссис

УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА-2018



repinlife.ru



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

[www.region-podryad.com](http://www.region-podryad.com)

<b>А</b>	Анисимова И. ....24
<b>Б</b>	Бабушкин А. .... 43 Бадица А. ....47 Баласныкова М. .... 45 Белокрылова С. .... 43 Бобылева М. ....13 Бречалов А. .... 6, 10 Бродовских С. .... 39
<b>В</b>	Викунин А. .... 29 Винтер В. ....43 Вылегжанин О. ....51
<b>Г</b>	Гарин О. ....11 Гойхман М. .... 2
<b>Д</b>	Демьянов В. .... 62 Дзюин А. ....58
<b>Е</b>	Ессен А. ....12
<b>Ж</b>	Журавлёв О. .... 46
<b>З</b>	Загребин А. .... 60 Загребин Д. ....41 Задорожный С. ....11 Зиннатуллин А. ....12 Зорин А. .... 46
<b>И</b>	Иванова И. ....21
<b>К</b>	Карипова В. .... 34 Коган Г. .... 52 Кондратьева О. .... 34 Конорюков А. .... 9 Крымский Я. .... 2 Кулишов Д. .... 10
<b>Л</b>	Лазукова Н. .... 46 Любимов В. .... 39
<b>М</b>	Макаров К. .... 29 Медянская Р. .... 45
<b>Н</b>	Навальный А. .... 15 Нор Д. .... 50
<b>О</b>	Обама Б. .... 16
<b>П</b>	Пашаев Я. .... 59

Песков Д. .... 16	Пономарёв А. .... 48	Пономарёв И. .... 39	Прасолов А. .... 42	Путин В. .... 15					
<b>С</b>	Сабурова Л. .... 9	Сафин Л. .... 30	Свинин А. .... 39	Семёнов Я. .... 8	Скобкарёв А. .... 9	Созина О. .... 36	Соловьёв А. .... 17	Степанов П. .... 47	Сунцов Д. .... 58
<b>Т</b>	Тайгаров А. .... 9	Тарнопович К. .... 29	Тетерлев Е. .... 30	Трамл Д. .... 16	Троянова С. .... 47	Тюрин Ю. .... 10			
<b>Х</b>	Хабибуллин Р. .... 42								
<b>Ч</b>	Чуричкова Л. .... 22								
<b>Ш</b>	Шакирзянов Ш. .... 31	Шанцев В. .... 15	Шикалова Е. .... 31, 37	Шишкин А. .... 32	Шишкин Анд. .... 61	Шулаев В. .... 15			
<b>Я</b>	Ястреб И. .... 28								
<b>М</b>	Metro ..... 26								
<b>А</b>	Аиша ..... 36	АС-Проект ..... 37	АССО-Строй ..... 37						
<b>Б</b>	БКС Премьер ..... 3								
<b>Г</b>	Горизонт ..... 3								
<b>Д</b>	ДШИ № 12 ..... 24								
<b>И</b>	Ижторгметалл ..... 3 обл.								
<b>К</b>	Калашников ..... 17	КОМОС ..... 37							
<b>Л</b>	Литум ..... 37								
<b>М</b>	Магнитогорский металлургический комбинат 16								

# ПРОДАЁТСЯ ДОМ

в элитном коттеджном посёлке «Рассвет», п. Гольяны

## НА УЧАСТКЕ ПЛОЩАДЬЮ 27 СОТОК РАСПОЛОЖЕНЫ:

- Дом площадью 226 кв. м
- Банный комплекс с бассейном
- Уютная беседка с барбекю
- Два вместительных гаража

Живописное место (бывший Нечкинский заповедник),  
автомобильный спуск к р. Кама,  
близость к городу, охраняемая территория посёлка.



Тел.: 8-950-169-00-02  
8-912-752-67-96

Реклама

Межрегионпроект .....37
Мобильный дворник..... 4 обл.
<b>О</b>
Острова .....37
<b>Р</b>
Регион-подряд..... 2 обл.
Регион-инвест .....37
Роснефть ..... 16
Русал..... 16
<b>С</b>
Система ..... 16
СтройСофт..... 35

<b>У</b>
Удмуртский РЦС ..... 34
Удмуртский ЦСМ ..... 2
<b>Ч</b>
Челябинский кузнечно-прессовый завод ..... 16
Челябинский металлургический комбинат .... 16
Челябинский цинковый завод ..... 16
Челябинский электродный завод ..... 16
<b>Ш</b>
Школьник ..... 22
<b>Э</b>
Энергопром ..... 16

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009»  
в номинации «Издательская деятельность,  
полиграф. услуги и реклама».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр М. Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Художественный  
редактор  
Вячеслав Леонтьев  
slava.wind@gmail.com

# РЕПУТАЦИЯ

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ксения Вахраева  
Ирина Комлева  
Лилия Чех

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Корректор  
Надежда Минеева

Фото: Фарит Касимов

Отдел по работе  
с клиентами:  
Руководитель  
рекламной службы  
Татьяна Зуева  
zts@paracels-pr.ru  
Вера Березина  
bv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Елена Юрина  
yurina@paracels-pr.ru  
Светлана Лисова  
lsv@paracels-pr.ru

9 (775) 15 мая 2018

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса  
«Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу, Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 141547.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
8 мая 2018 года в 18.00

# НОВЫЙ ШАГ В РАЗВИТИИ МЕТРОЛОГИИ

Метрология призвана решать задачи глобальной значимости, в частности – унификации систем измерений. Эта отрасль науки постоянно развивается. Накануне Всемирного дня метрологии, который отмечается 20 мая, директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ» Яков Крымский рассказывает о том, какие важные новшества принесёт 2018 год.

– 2018 год – знаковый для всего метрологического сообщества и метрологии как науки в целом. Напомню, что ежегодно профессиональный праздник проходит под определённым девизом. Девиз Всемирного дня метрологии 2018 года: «В постоянном развитии – Международная система единиц». Эта тема сегодня актуальна. В ноябре текущего года Генеральная конференция по весам и мерам должна одобрить одно из масштабных изменений, вносимых в Международную систему единиц (СИ).

Модернизация СИ будет исторически важным решением. Она позволит использовать более совершенные и перспективные методы измерений, соответствующие современному уровню развития

науки и техники. Пересмотренная система будет полностью основана на естественных константах.

Благодаря постоянному совершенствованию метрология вносит большой вклад в инновационное развитие экономики, улучшение качества жизни граждан. ●



**Яков КРЫМСКИЙ,**  
директор ФБУ «Удмуртский ЦСМ»

## Уважаемые коллеги!

*Поздравляю вас с профессиональным праздником!*

Мы представляем ответственную сферу деятельности, обеспечивающую достоверность измерений. От уровня развития метрологии зависят многие социально-экономические процессы. Желаю вам плодотворной работы, высоких результатов труда, новых профессиональных успехов!

Реклама

19 МАЯ ЮБИЛЕЙ ОТМЕЧАЕТ РУСТАМ ХАБИБУЛЛИН, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АССОЦИАЦИИ «ДЕЛОВАЯ УДМУРТИЯ»

## Уважаемый Рустам Махмутович!

*Искренне, с большим удовольствием поздравляю Вас с замечательной юбилейной датой!*



**Людмила ШЛЕЙН,**  
директор  
ООО «Независимая  
строительная  
лаборатория»,  
заслуженный  
строитель УР

Таких, как Вы, во всей Вселенной мало, Вы – настоящий патриот страны! Вы – личность, созидатель, Вы – Строитель! Своей профессии и делу Вы верны.

Ваш вклад в развитие Ижевска украсил город на века. Вы радость подарили детям и строите добротные дома!

Почётный и заслуженный строитель, известный и успешный бизнесмен, Ваш возраст, половинка золотая, пусть принесёт лавину добрых дел.

Здоровья Вам и творческих открытий, в делах чтобы сопутствовал успех. И много, много новых достижений, тепла, чтобы хватило нам на всех!

# ИНФЛЯЦИЯ РАСТЁТ

Согласно данным Росстата, в апреле 2018 года инфляция в России составила 2,4%. «Импорт становится дороже из-за повышения курса валюты, – комментирует ведущий аналитик федеральной финансовой компании **Марк Гойхман**. – Для компенсации потерь от санкций увеличится государственное финансирование компаний, их кредитование со стороны банков. Это повысит количество денег в обращении и также будет приводить к росту цен».

Однако целевой уровень инфляции ЦБ – 4% – намного выше текущего. У денежных властей есть инструменты регулирования, которые при сохранении текущей ситуации позволят ограничить инфляцию. Вероятнее всего, прогнозирует эксперт, в 2018 году она останется в пределах 4%.

«Но проблема в том, что усиление инфляции происходит не из-за увеличения доходов, – отмечает Марк Гойхман. – Более того, чтобы удержать её в контролируемых рамках, правительство может вновь искусственно ограничить рост доходов – например, индексацию зарплат бюджетникам и сотрудникам госкомпаний. Одним из проявлений подобной политики стало прекращение снижения ключевой ставки в апреле. Но, ограничивая инфляцию, это препятствует инвестициям, росту здорового производственного и потребительского кредитования. Поэтому рост цен в таких условиях – явный негатив для экономики и населения». ●

# КОСМИЧЕСКИЕ ПРОЦЕНТЫ ОТ БКС ПРЕМЬЕР «СУПЕР ВКЛАД»

# 7,59%

ГODOVЫХ  
В РУБЛЯХ

+

пакет услуг  
«ПРЕМЬЕР  
БАЗОВЫЙ»  
бесплатно

- 1 СРОК ВКЛАДА  
365 ДНЕЙ
- 2 ОТ 300 000  
ДО 1 МЛН РУБЛЕЙ
- 3 ВЫПЛАТА %  
В КОНЦЕ СРОКА

## БОЛЬШЕ, ЧЕМ БАНК

БКС Премьер – бренд финансовой группы БКС, предоставляющей полный перечень финансовых услуг частным лицам.



**22 года**  
на рынке  
финансов



**130 000**  
клиентов



**AAA**  
рейтинг  
надежности



**>50 офисов**  
и **90 представительств**  
по всей России

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
У СОТРУДНИКОВ «БКС ПРЕМЬЕР»  
г. Ижевск, ул. Советская, д. 34,  
тел. 8 (342) 908-502



**БКС**  
**Премьер**  
Больше, чем банк\*

УСЛОВИЯ, ПРАВИЛА, ОГОВОРКИ. Оформить Депозит могут Клиенты, соответствующие одному из следующих условий: 1. Физические лица, не заключавшие ранее Договор комплексного банковского обслуживания физических лиц с Банком, при условии оформления Пакета услуг Премьер Базовый или Пакета услуг Премьер Расширенный; 2. Действующие Клиенты Банка, которым оформлен Пакет услуг Премьер Базовый или Пакет услуг Премьер Расширенный, при условии, что размер Активов Клиента за последние 180 календарных дней, предшествующих дате подачи Отчета об операциях или Распоряжения Клиента, представленного Клиентом с целью размещения депозита данного вида, не превышал 500 000 рублей для Клиентов, заключивших ДКБО в подразделениях Банка, расположенных в г. Москва, и 300 000 рублей для Клиентов, заключивших ДКБО в подразделениях Банка, расположенных в городах присутствия Банка, за исключением г. Москва. Расходные операции, дополнительные взносы – не предусмотрены. При досрочном истребовании Депозита проценты пересчитываются за срок фактического нахождения денежных средств в Депозите по ставке Депозита «До востребования» первые 3 месяца пользования пакетом услуг. С 4-го месяца взимается комиссия 500 рублей в месяц. Комиссия не взимается при среднемесечном балансе от 500 000 рублей для клиентов, заключивших ДКБО в подразделениях Банка, расположенных в г. Москва, и от 300 000 рублей для клиентов, заключивших ДКБО в подразделениях Банка, расположенных в городах присутствия Банка, за исключением г. Москва. Понятие среднемесечного баланса и порядок расчета среднемесечного баланса определены в договоре комплексного банковского обслуживания физических лиц в АО «БКС Банк». Понятие среднемесечного баланса описано в договоре комплексного банковского обслуживания физических лиц в Акционерном Обществе «БКС – Инвестиционный Банк». На сумму минимального остатка денежных средств на накопительном счете (за календарный месяц) начисляются проценты (% годовых): при сумме менее 70 000 руб. – 0,1%, от 70 000 руб. – 2%. При выпуске карты клиенту подключается бонусная программа «БКС Бонус». Размер бонуса 5% от суммы операций на АЗС при общей сумме покупок по карте от 30 000 рублей в месяц, 0,5% от суммы остальных операций по карте. Бонусные баллы не начисляются при совершении клиентом следующих операций: операции по снятию наличных денежных средств; перевод денежных средств с основного счета карты на счет третьего лица в АО «БКС Банк» или в другом банке или на свой счет в АО «БКС Банк» или в другом банке; оплата услуг банка и иных операций, не являющихся операциями по оплате товаров, работ и услуг; отсутствие у клиента хотя бы одной действующей карты АО «БКС Банк»; оплата коммунальных платежей; оплата товаров (работ / услуг) с использованием карты через автоматические устройства самообслуживания (банкоматы, терминалы) банка, систему «БКС Онлайн»; операции конвертации и перевода денежных средств в системе «БКС Онлайн»; оплата государственных услуг, штрафов, налогов и сборов; операции с приложением «QIWI-cash». Страхование граждан, выезжающих за рубеж, осуществляет АО СК «Альянс». Наименование «БКС Премьер» используется Акционерным обществом «БКС – Инвестиционный Банк» в качестве товарного знака (знака обслуживания) для идентификации предоставляемых банковских услуг и не является его фирменным наименованием. Акционерное общество «БКС – Инвестиционный Банк». Генеральная лицензия ЦБ РФ № 101 от 15.12.2014 г. Реклама.



СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

# ГОРИЗОНТ

СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАГОРОДНЫХ  
ДОМОВ ПОД КЛЮЧ!  
БОЛЬШОЙ ОПЫТ И РЕКОМЕНДАЦИИ

- ◆ РАССЧИТАЕМ СМЕТУ НА ДОМ ПО ВАШЕМУ ЭСКИЗУ/ПЛАНИРОВКЕ ЗА СУТКИ.
- ◆ СПРОЕКТИРУЕМ ДОМ БЕСПЛАТНО.
- ◆ ПОЛУЧИМ ЗА ВАС ВСЕ РАЗРЕШЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВО И ПОДКЛЮЧЕНИЕ.
- ◆ ИПОТЕКА НА СТРОИТЕЛЬСТВО.  
(Партнер ПАО Сбербанк, лицензия №1481 от 11.08.2015 г.)
- ◆ ОПЛАТА НЕДВИЖИМОСТЬЮ.

ОТ  
**17 000**  
руб./м<sup>2</sup>



РАБОТАЕМ ПО ВСЕЙ УДМУРТИИ  
И В СОСЕДНИХ РЕГИОНАХ

**(3412) 64-31-51.**  
**www.gorizont-sk.ru**

Реклама

19 мая  
— 12 ИЮНЯ  
Выставка

# Эволюция вычислений

частная коллекция Сергея Исупова



ул. Карла Маркса, 244а (Центральная площадь)  
тел: 43-25-70, 43-33-68  
Открыты для вас с 9:30 до 20:00

Генеральный партнер

**РЕПУТАЦИЯ**

при информационной поддержке



**FANLIFE**

**adam**



Реклама



centrgalereya.ru

РЕПУТАЦИЯ



# П

ПОЛИТИКА

АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ  
АЛЕКСАНДРА БРЕЧАЛОВА

В ОТСТАВКУ, МЭР  
ЮРИЙ ТЮРИН ОСТАВИЛ ИЖЕВСК

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ  
УДМУРТИЯ – ТЕРРИТОРИЯ РОСНЕФТИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И  
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ  
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

# АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ



В конце апреля глава Удмуртии выступил с докладом об итогах деятельности правительства региона за прошедший год. По большому счёту, это стало подведением итогов работы команды главы в целом за период пребывания в регионе. Каким областям деятельности было уделено наибольшее внимание, какие результаты достигнуты и как их оценивают представители разных сфер деятельности в республике – в нашем обзоре.

## МЫ АБСОЛЮТНО ТОЧНО ИНТЕРЕСНЫ ИНВЕСТИТОРАМ

### ОТКРЫТОСТЬ

Более 12 тыс. официальных обращений было получено в 2017 году. Из них более 2,5 тыс. – через аккаунты главы Удмуртии в соцсетях за последний квартал.

**Александр Бречалов,**  
глава Удмуртии:

– Несмотря на то, что в законе о порядке рассмотрения обращений граждан не учтены запросы из социальных сетей, они находятся на моём особом контроле. Ужесточена ответственность за несвоевременное рассмотрение. Никаких формальных отписок. Отрабатывается

каждый сигнал. И факт попустительского отношения к вопросам граждан является основанием для того, чтобы отправить в отставку с формулировкой «утрата доверия».

### ГОСДОЛГ

ГОСДОЛГ УДМУРТИИ  
48 млрд 973 млн руб. – в апреле 2017 года  
48 млрд 435 млн руб. – в апреле 2018 года

ОБСЛУЖИВАНИЕ ГОСДОЛГА  
4 млрд 350 млн руб. – на начало 2017 года  
2 млрд 355 млн руб. – на начало 2018 года

С 12,1 до 8,1% снижены ставки по ранее привлечённому коммерческому кредиту

**СЛОЖНО ПРИВЛЕКАТЬ ИНВЕСТИЦИИ В УДМУРТИЮ. РЯДОМ СИЛЬНЫЙ КОНКУРЕНТ,**

где промышленные парки новые, «с иголки», с классными дорогами, два аэропорта. Но, тем не менее, мы абсолютно точно интересны инвесторам.

**БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ  
ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА**

2016 год – 11 млрд 357 млн  
2017 год – 15 млрд 167 млн

**Александр БРЕЧАЛОВ:**

– Мы начали работать в Удмуртии не в начале года, а в апреле, когда бюджет уже был принят. Пришлось включаться и принимать сложные решения в процессе. По размеру госдолга республика до сих пор находится в критическом состоянии. Но нам удалось достичь хороших результатов. То, что госдолг перестал увеличиваться, – это не просто цифры. Они напрямую конвертируются в расходы на обслуживание долга.

**ЭКОНОМИКА И ИНВЕСТИЦИИ**

168,3 млрд руб. – объём налоговых поступлений в бюджеты всех уровней в 2017 году. Это на 19,9% больше, чем в 2016-м

533,3 млрд – объём отгруженных промышленных товаров в 2017 году (рост на 1%)

135,3 млрд – за первый квартал 2018 года (рост на 8,3%)

До 26%, или на 4%, выросла доля продукции гражданского либо двойного назначения на предприятиях ОПК

**ПРИВЛЕЧЕНО ЛЬГОТНЫХ КРЕДИТОВ ИЗ ФРП:**

2016 год – 62 млн руб.

2017 год – 135 млн руб.

2018 год – 323 млн руб.

План до конца года – 1 млрд руб.

**ПРИВЛЕЧЕНО ЛЬГОТНЫХ КРЕДИТОВ  
ОТ КОРПОРАЦИИ МСП:**

2016 год – 88 млн руб.

2017 год – 183,6 млн руб.

В работе в 2018 году заявок

на 1 млрд 300 млн руб.

В 2017 году одобрена первая заявка в Фонде развития моногородов от Сарапула – 82,6 млн руб.

В 2018 году – заявка от Воткинска на 78,4 млн руб.

На 160 тыс. чел., или на 32%, вырос турпоток в Удмуртию

На 70% увеличилась доля событийного туризма в 2017 году по сравнению с 2016-м

**Александр БРЕЧАЛОВ:**

– В 2017 году мы фиксировали загруженность промышленных предприятий региона на уровне

52,4%. Первые успехи в продвижении продуктов и услуг наших компаний на внешние рынки уже есть. Например, СЭГЗ провёл первую промышленную отгрузку лифтовых лебёдок на Карачаровский механический завод. Новые партнёры и заказчики появились у Ижевского радиозавода. Плотная работа идёт с Корпорацией «Росатом», подписано соглашение по локализации определённых проектов. Сейчас на выходе несколько десятков проектов – маленьких, средних и крупных.

Сложно привлекать инвестиции в Удмуртию. Рядом сильный конкурент, где промышленные парки новые, «с иголки», с классными дорогами, два аэропорта. Но, тем не менее, мы абсолютно точно интересны инвесторам.

Из Корпорации развития Удмуртии пришлось уволить многих сотрудников, не справившихся с проектной работой. Специалист остановится, задурачивается на неделю-две, а проект уходит. Потеряли много денег. Мы должны быть не просто активны, а агрессивны в отстаивании рынка для наших предпринимателей.

**ДОРОЖНОЕ ХОЗЯЙСТВО**

Более 800 млн руб. федеральных бюджетных средств пришлось вернуть

1 млрд 250 млн руб. – финансирование ПНП «Безопасные и качественные дороги»

по объектам регионального и местного значения в 2017 году

С 36,6 до 46% увеличена доля дорог, отвечающих нормативным требованиям

142 млн руб. – субсидии из дорожного фонда УР Воткинску, Сарапулу, Глазову и Можге на ремонт местных дорог

6 696 млрд руб., или на 320 млн больше – объём ассигнований дорожного фонда в 2018 году

**Александр БРЕЧАЛОВ:**

– Когда я приехал в Удмуртию, впереди был политический сезон, состоящий из выборов в Госсовет УР и выборов главы республики. Нужно было менять информационную повестку – с точки зрения даже не политики, а общего качества жизни. В правительстве РФ Удмуртия значилась среди отстающих регионов в сфере дорог и транспорта. Нам удалось сделать первый шаг по перезагрузке отрасли.

**НАША ЭКОНОМИКА  
НЕ СПОСОБНА  
ПРОКОРМИТЬ  
ТАКОЕ  
КОЛИЧЕСТВО  
ЧИНОВНИКОВ.  
НАЧИНАТЬ БУДЕМ  
С СЕБЯ. ПЕРВЫМ  
ЭТАПОМ СТАНЕТ  
СОКРАЩЕНИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
СЛУЖАЩИХ  
В АДМИНИСТРАЦИИ  
ГЛАВЫ И  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
УДМУРТИИ  
НА 30%**



## НИКТО НЕ БУДЕТ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ КУЛУАРНО, С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НЕЛЕГАЛЬНЫХ СХЕМ. КАЖДЫЙ ШАГ БУДЕТ АБСОЛЮТНО ПРОЗРАЧНЫМ

### Ярослав СЕМЁНОВ,

председатель правительства УР:

– Реализация проекта БКД распланирована по дням вплоть до марта 2025 года. Мы уже оказались в тройке лидеров по первому этапу – заключению контрактов. Сегодня у нас все объёмы законтрактованы.

### АДМИНИСТРАТИВНАЯ РЕФОРМА И КАДРОВОЕ ОБНОВЛЕНИЕ

3016 сотрудников в органах исполнительной власти Удмуртии  
1,6 млрд руб. – фонд оплаты труда  
6188 сотрудников в органах местного самоуправления  
2,57 млрд – фонд оплаты труда

С 36 до 28 сокращено количество республиканских министерств и ведомств  
На 109 единиц – число государственных служащих, на 141 – работников муниципалитетов  
117,7 млн руб. – общая экономия бюджета

ШТАТНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ  
1271 ед. – Ижевск  
854 – Ульяновск  
439 – Чебоксары  
354 – Пенза

### Александр БРЕЧАЛОВ:

– Наша экономика не способна прокормить такое количество чиновников. Начинать будем с себя. Первым этапом станет сокращение государственных служащих в администрации главы и правительства Удмуртии на 30%. Это тяжёлая тема. Не просто Бречалов решил сократить 30% – мы год делали глубокий анализ, сравнивали Удмуртию с другими регионами. К каждому случаю будем подходить индивидуально, учитывая человеческий фактор. Будем принимать участие в судьбе каждого госслужащего. Если люди были востребованы в предыдущей системе, мы должны учесть их проблемы и позаботиться о трудоустройстве.

Также на 2018 год запланировано сокращение заместителей министра на 20 единиц. Например, в Министерстве национальной политики три замминистра. В Министерстве строительства, ЖКХ и энергетики – шесть, но строительство школы в пер. Прасовский мы заканчивали в ручном режиме. Зачем столько замминистров? Пока эта конструкция неэффективна. Некоторых я вообще не понимаю, зачем пригласили на государеву службу. Человек занимает позицию заместителя и ничего не знает. Задаю вопрос по его направлению – он плавает, звонит начальнику управления, тот – начальнику отдела, а этот – начальнику сектора... Люди, может, и хорошие, но они даже не понимают, о чём я говорю.

### УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Около 1 тыс. объектов выявлено на 1 апреля 2018 года в процессе инвентаризации госимущества

273 объекта обследовано, по ним проводятся мероприятия по вовлечению в хозяйственный оборот либо списанию

### Александр БРЕЧАЛОВ:

– Какие-то объекты будем списывать и уничтожать, потому что на их содержание тоже тратятся деньги, какие-то – репрофилировать, какие-то – продавать или развивать сами. Но главное требование – принципиальность. Никто не будет принимать решения кулуарно, с использованием нелегальных схем. Каждый шаг будет абсолютно прозрачным. Мы готовы ответить за каждый квадратный метр и гектар земли. Объектов достаточно много. Мало того – после оптимизации у нас будут тысячи квадратных метров, которые мы тоже собираемся задействовать. ●


**Алексей КОНОРЮКОВ,**

руководитель фракции КПРФ  
в Госсовете УР:

– Мы видим положительные тенденции в развитии республики. Можно отметить улучшения в финансовом блоке в части уменьшения госдолга за счёт погашения коммерческих кредитов и снижения процентных ставок по бюджетным. Это даст возможность увеличить доходную часть, а высвободившиеся средства направить в социальную сферу.

Большая работа проводится для повышения инвестиционной привлекательности региона. Серьёзное внимание уделяется вовлечению в оборот неиспользуемого или неэффективного госимущества. Однако эта работа, активно проводимая в республике, недостаточно реализуется в Ижевске. Контрольно-счётная палата города установила факты неэффективного управления муниципальным имуществом. Только за 2017 год было выявлено нарушений на общую сумму 1,2 млрд рублей. Муниципальное имущество должно являться дополнительным источником дохода в городской бюджет.

Ещё одна положительная тенденция – приостановлена оптимизация медицинских учреждений, которая вызывала много негативных эмоций у населения.


**Александр СКОБКАРЁВ,**

завкафедрой государственно-политического управления  
Ижевского филиала РАНХиГС:

– Мне кажется, оптимизация численности госслужащих затянулась. О структуре и раздутье аппарата говорят целый год. Госслужащим сложно работать, не зная, сохранятся ли их рабочие места. Ситуация неопределённости создаёт тяжёлую атмосферу в министерствах и ведомствах. В таких случаях, сказав «А», надо говорить и «Б».

Кроме того, по моему мнению, цифры по сравнению численности госслужащих в Ижевске и других городах ПФО рассмотрены поверхностно. Надо оценивать не количество чиновников, а состав аппарата. Многие регионы негласно соревнуются в уменьшении численности именно госслужащих. Их формально сокращают, а по факту оформляют на работу через коммерческие структуры с сохранением прежнего функционала. И вуаля – они уже не числятся чиновниками! Возникает вопрос: если в Пензе госслужащих в четыре раза меньше, чем в Ижевске, кто там выполняет государственные функции? Скорее всего, простые наёмные работники.


**Александр ТАЙГАРОВ,**

председатель общественной  
организации «Автомобилисты  
Удмуртии»:

– В 2017 году в дорожной отрасли достигнуто много положительных результатов. Оценку качеству выполненных работ пока давать рано. Когда почва подсохнет и стабилизируются грунты, совершим полномасштабный выезд на объекты.

Позитивные тенденции 2018 года – на ремонт дорог выделяют больше денег, продолжится реализация программы «Безопасные и качественные дороги», а контролировать качество работ будет независимая лаборатория. Однако нас тревожит, что сейчас снова идёт монополизация рынка. Все лоты по ремонту дорог опять поделили между собой два крупных муниципальных предприятия.


**Людмила САБУРОВА,**

социолог, директор  
аналитического центра  
«Авокадо»:

– На мой взгляд, за прошедший год работа власти с общественным мнением не улучшилась. Заявленный принцип открытости остаётся на уровне слов. Мне даже кажется, что власть скорее стала более закрытой. Например, глава Удмуртии активно ведёт свои страницы в соцсетях. Но они дают «парадную» картину, острые вопросы в жизни республики и города не освещаются – граждан просто информируют. Люди, которые пишут обращения по поводу конкретных ситуаций – тех же градостроительных конфликтов – не могут пробиться на приём к представителям власти и рассказать о своих проблемах. Может быть, активность в Интернете позволяет собрать информацию об общественном мнении, однако дальше это никак не реализуется.



# В ОТСТАВКУ, МЭР

Утром 3 мая стало известно об отставке главы города Ижевска Юрия Тюрина. С этого дня мэр отправился в отпуск, возвращаться из которого изначально не собирался, так как предварительно написал соответствующее заявление. Досрочный уход Юрия Тюрина не стал большим сюрпризом. Интрига в том, что будет дальше, поскольку следующего главу города будут выбирать уже по-новому.

## ОБ ОТСТАВКЕ ЮРИЯ ТЮРИНА ГЛАВА УДМУРТИИ НАПИСАЛ В СОЦСЕТЯХ

### ОТСУТСТВИЕ ПОНИМАНИЯ И ЛИЧНОЕ РЕШЕНИЕ

Информация об отставке Юрия Тюрина появилась утром 3 мая... в соцсетях. Первым объявил о ней **Александр Бречалов** на своей официальной странице.

«Мы с ним проработали больше года, и я искренне благодарен ему за этот опыт. Желаю Юрию Александровичу реализовать свой огромный жизненный и профессиональный опыт в новых проектах на благо Удмуртии!» — написал он.

Затем информация об отставке появилась уже на странице Юрия Тюрина, который сделал акцент на том, что 40 лет жизни он отдал Удмуртии, начиная с 1979 года — с работы на заводе «Ижсталь».

«С тем темпом положительных изменений, который уверенно держит новая #КомандаУдмуртии, уверен, развитие и региона, и города не заставит себя ждать, они уже идут, эти процессы», — добавил Юрий Тюрин.

Рассуждая о причинах ухода Юрия Тюрина, руководитель фракции ЛДПР в Городской думе Ижевска **Дмитрий Кулишов** отметил отсутствие

## ОТСТАВКА ЮРИЯ ТЮРИНА ДЛЯ ТЕХ, КТО СЛЕДИТ ЗА ПОЛИТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКОЙ В ГОРОДЕ И РЕГИОНЕ,

сама по себе неожиданной не стала. Градоначальник планомерно подвергался критике со стороны главы республики Александра Бречалова, особенно в последнее время.

рабочего контакта и взаимопонимания с «новой командой».

— Очевидно, что он понимал отсутствие рабочего контакта, отсутствие взаимопонимания. Тут много причин: человеческий фактор, разный уровень понимания и погружённости в какие-то вопросы. Я как человек в определённой степени погружённый в процессы, которые были направлены, в том числе, на обеспечение безаварийной работы городского хозяйства и повышение его эффективности, могу оценить работу Юрия Тюрина как большого профессионала с богатым жизненным и управленческим опытом... Всё меняется, и это должно было произойти.

При этом я отношу его к самым профессиональным руководителям Ижевска. У него есть профильное образование, род его деятельности на «Ижстали» был связан с управлением хозяйством. Завод — это своего рода Ижевск в миниатюре.

Исполнять обязанности главы Ижевска сейчас назначен его первый заместитель **Сергей Задорожный**. Он высоко оценил деятельность Юрия Тюрина в качестве мэра.

— Если сказать коротко, я думаю, что пройдёт не так много времени, прежде чем жители города поймут, что Юрий Александрович Тюрин был одним из лучших мэров Ижевска. Во-первых, потому что я знаю, в какое сложное и непростое время он пришёл. И пришёл он как человек «незапланированный», как говорят. Соответственно, он не готовился, не имел ресурса — команды. Тогда же город попал в очень сложную финансовую ситуацию, был огромный объём кредиторской задолженности, предрекалось банкротство. Город выживал — это правда.

В 2017 году в результате большой работы, которая была проделана, по доходам оказалось даже перевыполнение плана, причём за счёт неналоговых доходов. Удалось достичь существенного снижения кредиторской задолженности. За четыре месяца 2018 года мы тоже фиксируем перевыполнение налогового плана. Так что действительно я считаю, что в тяжёлое и непростое время город выстоял, коренным образом изменилась ситуация с коммунальной инфраструктурой, улучшается содержание дорог...

Можно много говорить, но в целом моя оценка такая. Что касается решения о досрочном сложении полномочий, политики всегда прини-

мают решения по сумме обстоятельств. Я знаю, что Юрий Александрович серьёзно размышлял, подходя к этому вопросу. Но это его личное решение, и оно связано, в том числе, с будущим города Ижевска.

## КОНКУРСНЫЙ ОТБОР

Следующего руководителя Ижевска выберут по результатам открытого конкурса. Тренд на выбор главы муниципалитета через открытый конкурс, можно сказать, привнёс в Удмуртию Александр Бречалов: он призвал органы местного самоуправления использовать эту возможность, появившуюся благодаря изменениям в законодательстве. При такой системе решение о том, кто возглавит муниципалитет, принимает комиссия, которая состоит из двух частей: первая формируется из числа депутатов, вторую назначает глава республики. В других муниципалитетах Удмуртии, где прошла процедура конкурсного отбора, с момента отставки главы и до назначения нового проходило около четырёх месяцев.

Председатель Городской думы города Ижевска **Олег Гарин** пояснил, что в Ижевске пройдёт аналогичный конкурс:

— Целью конкурса является отбор на альтернативной основе кандидатов на должность главы города Ижевска из числа граждан, представивших документы для участия в конкурсе в соответствии с порядком, утверждённым депутатами. Порядком будут установлены требования к уровню профессионального образования и профессиональным знаниям и навыкам, предпочтительным для осуществления главой муниципального образования «Город Ижевск» полномочий по решению вопросов местного значения. Конкурс является открытым по составу участников. К ним будет предъявлен ряд требований. Например, отсутствие судимости, наличие высшего образования не ниже уровня специалитета, наличие навыков руководства в организациях или органах



## ЦИФРЫ

**945** дней, или 135 недель, Юрий Тюрин руководил Ижевском

**4 594** млн руб.

составлял муниципальный долг МО «Город Ижевск» на 1 января 2016 года, доля бюджетных кредитов — 8,6%

**5 143,6** млн руб.

составил муниципальный долг МО «Город Ижевск» на 1 января 2018 года, доля бюджетных кредитов — 10,6% (на 1 апреля — 18,0%)

## МУНИЦИПАЛИТЕТЫ РАБОТАЮТ В УСЛОВИЯХ НЕДОФИНАНСИРОВАНИЯ

**СЛЕДУЮЩЕГО РУКОВОДИТЕЛЯ ИЖЕВСКА ИЗБЕРУТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТКРЫТОГО КОНКУРСА.**

В других муниципалитетах Удмуртии, где прошла процедура конкурсного отбора, с момента отставки главы и до назначения нового проходило около четырёх месяцев.

власти, знание Конституции России, федеральных и региональных законов, муниципальных правовых актов. Также на день проведения конкурса претендент должен достигнуть возраста 21 года, – пояснил председатель Гордумы.

**ЧЕГО ОЖИДАТЬ ОТ НОВОЙ СИСТЕМЫ? КАКОЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ДОЛЖЕН ВОЗГЛАВИТЬ ИЖЕВСК?****Александр ЕССЕН,**

глава МО «Город Сарапул»:



– Конкурс – более демократичная вещь, открывает возможности принять участие большому количеству кандидатов, которые не прошли депутатский ценз. Выбраться депутатом не так просто, эта кухня, может быть, и не нужна была бы хорошему управленцу, который видит себя в муниципальном управлении. Конкурс открывает для кандидатов больше возможностей. Чтобы вписаться в темп работы новой команды, руководитель города в Удмуртии сегодня должен быть готов к очень быстрым изменениям, прежде всего себя и своих видений, он должен быстро учиться новому.

**Сергей ЗАДОРЖНЫЙ,**

и. о. главы Ижевска:

– Я думаю, что, безусловно, будут желающие принять участие в конкурсе. Они будут, конечно же, разные. Будут те, кто просто хочет о себе заявить на муниципальном уровне. Будут и люди, которые реально считают, что могут что-то сделать. Сама по себе форма избрания руководителя не является абсолютным гарантом достижения какого-то хорошего результата. К конкурсу как таковому я отношусь спокойно. Говоря же про нашу ситуацию, я считаю, что в Ижевске выборы через конкурс сыграют положительно, потому что всё-таки существенно расширится круг претендентов, появятся возможности у новых людей прийти в управление городом. Другой вопрос – удастся ли реализовать этот инструмент. Как пройдёт этот процесс, будет зависеть от того, какие вообще цели и задачи будут поставлены, кто будет судить претендентов, каким багажом будут обладать «судьи». Может прийти молодой юноша с горящими глазами,

который, представим, разработал программу, но он не представляет, как работает система власти в нашей стране, каковы реальные полномочия органа местного самоуправления, какова его финансовая основа, как он взаимодействует с органами государственной власти. Свою кандидатуру я выдвигать не буду принципиально. В отличие от бытующего мнения о том, что мэр города – это хозяйственник, я считаю, что руководить городом – это, прежде всего, политическая работа, соответственно, глава города – это политическая фигура. Я же много лет назад для себя решил, что я политикой не занимаюсь, поэтому я и не состою ни в каких партиях. Я управленец, много занимался антикризисным управлением и в бизнесе, и здесь. У меня своя задача.

Главная проблема Ижевска – проблема всех муниципалитетов – это экономический фундамент самоуправления. То есть финансовая основа, которая позволит исполнять полномочия, возложенные на плечи органов местного самоуправления, в соответствии с действующим законодательством. К сожалению, подавляющее большинство муниципалитетов, в том числе и Ижевск, испытывают хронический недостаток средств. У претендента на должность главы города должно быть серьёзное личное портфолио – не просто слова, а некие достижения, которые будут доказывать, что у человека есть и практический опыт реализации своих задач. Также, на мой взгляд, должно быть понимание сути проблем, которые есть в органах местного самоуправления и конкретно в Ижевске, и некое видение путей их решения. Важны опыт работы в бизнесе, умение слушать и слышать горожан, умение общаться с органами госвласти.

**Альфред ЗИННАТУЛЛИН,**

председатель постоянной комиссии Городской думы Ижевска по местному самоуправлению, информационной политике и связям с общественностью:

– Систему выбора главы Ижевска через открытый конкурс мы с депутатами обсуждали и утвердили. Считаю,



## КОНКУРС ОТКРЫВАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ БОЛЬШЕМУ КОЛИЧЕСТВУ КАНДИДАТОВ НА ДОЛЖНОСТЬ

что она наиболее оптимальная. Она расширяет круг лиц, из которых можно будет выбрать руководителя города. Главный минус – раньше можно было повлиять на депутатов, мобилизовать их. Теперь же в ходе конкурса может случиться, например, что никто не заявится на участие.

Хотелось бы, конечно, чтобы город возглавил ижевчанин, знающий, чем живёт город, и понимающий его проблемы. Новый руководитель должен быть, прежде всего, хорошим хозяйственником и хорошим финансистом. Нужно качественно подготовить город к зиме, привлекать средства в бюджет, в том числе через продажу имущества. Задачи очень сложные, не знаю, много ли желающих найдётся. Лично я участвовать в конкурсе не готов, про других депутатов сказать не могу.

### Дмитрий КУЛИШОВ,

член постоянной комиссии Городской думы Ижевска по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и развития городской инфраструктуры:

– Не важно, как избран или назначен человек, может, даже назначен напрямую кем-то. Главное, чтобы он соответствовал уровню вопросов, которые ему предстоит решать. Это должен быть хозяйственник, он должен иметь опыт практического руководства подобного рода, а также возможность и желание

привносить в работу новое. Если придёт человек не из Ижевска и «с чистого листа», объективно ему надо будет время на то, чтобы втянуться во все процессы, которые у нас происходят, понять их. Руководитель города должен будет решать вопросы текущего характера. В частности, готовиться к отопительному сезону. Нужно будет поработать всё, что касается бюджетного процесса, а надо сказать, что город работает в жесточайших финансовых условиях.

### Мария БОБЫЛЕВА,

руководитель фракции «КПРФ» в Городской думе Ижевска, заместитель председателя постоянной комиссии Городской думы города Ижевска по бюджету и финансам:

– Мы не против конкурса, выбор главы через конкурсную процедуру вполне оправдан, т. к. она расширяет круг кандидатов. Думаю, что желающих принять участие в конкурсе будет много. Единственное – проведение конкурсной процедуры займёт



### Юрий ТЮРИН,

с октября 2015 по май 2018 года – глава города Ижевска

больше времени, чем просто выборы из состава депутатов.

Новому главе Ижевска нужно будет, в первую очередь, создать хорошую профессиональную рабочую команду. Юрию Тюрину, на наш взгляд, не хватило слаженной работы администрации, у него не было этой серьёзной поддержки. Руководитель должен будет чётко определить политику города и, отталкиваясь от этого, ставить задачи себе и команде. Либо это будет хозяйственник, который может сделать акцент на качественном ведении текущей хозяйственной деятельности: поддерживать город чистым, освещённым, и так далее. Другой вариант – глава города может ставить в приоритет развитие и, соответственно, решать задачи по привлечению инвесторов в город. Работа по

развитию Ижевска в любом случае должна выстраиваться в связке с республикой. При этом повышение инвестиционной привлекательности Ижевска может идти по одному из двух сценариев: либо город будет ставить задачи себе и выполнять их, либо

выполнять поручения республики. В период руководства городом Юрия Александровича то, как выстраивалась эта работа, было не совсем понятно. Между тем под это должен формироваться бюджет: должно быть чётко понятно, что городу нужно делать и откуда на это возьмутся деньги. ●



**ГЛАВА ГОРОДА  
ДОЛЖЕН  
ОПРЕДЕЛИТЬ  
ОСНОВНУЮ  
ЗАДАЧУ СВОЕЙ  
ПОЛИТИКИ**



## ВЕДУЩИМ ИНФОРМАЦИОННЫМ ПОВОДОМ ДЛЯ ПОЯВЛЕНИЯ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

на страницах зарубежных источников традиционно остаётся футбол. Из ТОП-10 лидеров рейтинга лишь Сахалинская область не имеет в своём информационном арсенале этого стратегического «оружия».

попадали в список медийных лидеров, а Пермский край и Томская область присутствуют в ТОП-10 на протяжении всех семи лет его существования.

Один из самых полезных прикладных выводов исследования – новостная повестка, ведущая к наибольшему упоминанию в зарубежных СМИ. Аналитики агентства «Смыслография» отмечают, что в 2017 году к традиционной позитивной триаде инфоповодов – спорт, ТЭК и обновления долгосрочных кредитных рейтингов – добавился негативный, почти гарантирующий повышенный интерес англоязычных медиа – ответные действия властей на специфическую активность региональных штабов **А. Навального**.

Ведущим информационным поводом для появления российских регионов на страницах зарубежных источников традиционно остаётся футбол. Из ТОП-10 лидеров рейтинга лишь Сахалинская область не имеет в своём информационном арсенале этого стратегического «оружия». У остальных девяти регионов-лидеров более 50% всех публикаций были связаны с футболом – с участием в чемпионате России и в еврокубках, подготовкой к финальному турниру чемпионата мира 2018 года и даже с новостью о том, что аргентинец Серхио Агуэро упал в обморок в раздевалке краснодарского стадиона после матча с Нигерией.

Знаковой особенностью присутствия субъектов РФ в зарубежных СМИ в 2017 году эксперты «Смыслографии» называют диверсификацию информационных поводов у всех регионов из лидирующей десятки.

Тульская область при минимальном числе негативных сообщений к новостям о футбольном «Арсенале» добавила дважды подтверждённый в сторону увеличения рейтинг от Fitch.

В Нижегородской области в центре внимания зарубежных СМИ оказалась встреча **Владимира Путина** с работниками предприятия ГАЗ, во время которой он объявил о своём участии в президентских выборах в 2018 году, а в сентябре в инопрессе активно писали об отставке с поста губернатора региона **Валерия Шанцева**.

В Пермском крае зарубежные масс-медиа обсуждали новости об изменении долей акционеров в ПАО «Акрон», намеревающемся реализовать в регионе проект по разработке калийных удобрений. Также тиражировались сообщения о присвоении

Пермскому краю рейтинга Fitch на уровне «BBB-» и о возможном строительстве новой высокоскоростной железной дороги между Китаем и Пермью.

Постоянными краснодарскими новостями в иностранных СМИ наряду с футбольной темой стали материалы, касающиеся корпоративной и финансовой деятельности компании «Магнит». В июне ведущие англоязычные масс-медиа передавали информацию о том, что в Краснодаре министры иностранных дел РФ и Германии открыли форум городов-партнёров. При этом заметно присутствовали на страницах зарубежной прессы и негативные новости – о гибели 18 пассажиров автобуса, упавшего в море, о задержании в Краснодаре семьи каннибалов и об избитии активистов общественной организации «Экологическая вахта по Северному Кавказу».

Хабаровский край «разбавил» футбольную тематику самым большим спектром новостей, связанных с инфраструктурными проектами, Вооружёнными силами РФ и с Северной Кореей. Так, в зарубежных СМИ сообщали о выпуске хабаровским издательством брошюры, написанной Ким Чен Ыном, об участии хабаровских спортсменов в Континентальной хоккейной лиге и об изменении агентством S&P Global Platts базовых оценок акций НПЗ в Хабаровском крае и на Дальнем Востоке в целом. Хабаровский край активно упоминался в материалах о планах строительства моста на Сахалин и о новом трубопроводе Газпрома в Китай. Кроме того, край упоминался в иностранных масс-медиа в сообщениях о переводе российской военной техники на границу с Китаем в связи с ядерной активностью КНДР в апреле, а также в материалах, посвящённых распространённой Северной Кореей пропагандистской информации по заговору ЦРУ против лидера КНДР с участием лесника из Хабаровска.

В Дагестане зарубежные СМИ традиционно обратили внимание на значительное число негативных информационных поводов, но в 2017 году поток позитивных публикаций на футбольную тематику впервые был активно поддержан многочисленными сообщениями об успехах дагестанцев **Ислама Махачева** и **Хабипа Нурмагомедова** в боях UFC.

Татарстан к футбольной тематике вновь добавил «долгоиграющую» тему обсуждения проекта строительства ВСМ Москва – Казань на всех уров-



**Владислав ШУЛАЕВ,**

эксперт,  
Коммуникационное  
агентство АГТ

**ОДИН ИЗ САМЫХ  
ПОЛЕЗНЫХ  
ПРИКЛАДНЫХ  
ВЫВОДОВ  
ИССЛЕДОВАНИЯ –  
НОВОСТНАЯ  
ПОВЕСТКА,  
ВЕДУЩАЯ  
К НАИБОЛЬШЕМУ  
УПОМИНАНИЮ  
В ЗАРУБЕЖНЫХ  
СМИ**



## ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО МЕДИАПОЛЯ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ 2017 ГОДА ОТРАЗИЛО ТРИ НОВЫХ ЯВЛЕНИЯ

нях власти. При этом, пожалуй, впервые за время ведения исследования значительное число новостей о республике в зарубежных СМИ имело негативный оттенок. Так, например, широко тиражировались сообщения о скандале, разгоревшемся вокруг преподавания татарского языка в школах республики, и об отзыве лицензии у нескольких крупных банков Татарстана, который привёл к акциям протеста вкладчиков банков этих кредитных организаций.

Томская область поддержала позитивный «футбольный фон» новостями, касающимися деятельности ирландской нефтяной компании PetroNeft Resources Plc, специально созданной для работы в России и имеющей лицензию для работы в регионе.

Свердловская область в 2017 году присутствовала в зарубежном медиа преимущественно как самый восточный город чемпионата мира по футболу 2018, а также как одно из ключевых мест событий русской революции столетней давности, связанное с убийством царской семьи. Негативные материалы были связаны, как у многих регионов, с акциями штаба А. Навального, а также с общественной реакцией на осуждение екатеринбургского блогера, игравшего в Pokemon Go в церкви.

Сахалинская область продолжает без помощи футбольной темы оставаться в числе наиболее представленных в зарубежных СМИ регионов. Подавляющая часть материалов в 2017 году касалась новостей в сфере ТЭК и была посвящена поставкам и ценам на энергоносители с нефтегазовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2». Регулярно публиковались отчёты зарубежных агентств по нефтяным котировкам марок Sokol и Sakhalin Blend и операционной деятельности компании-оператора проекта «Сахалин-2» Sakhalin Energy. Отдельное внимание

в зарубежных СМИ уделялось работе крупнейших нефтегазовых компаний на территории Сахалинской области, среди которых – Газпром, Роснефть, Новатэк и др., а также переговорам с ExxonMobil о путях решения проблем «Сахалин-1». При этом в иностранной прессе тиражировался вывод, что введённые против РФ санкции США ставят под удар совместные проекты двух стран в энергетической области, в том числе и сахалинские проекты.

Вплотную к группе медийных лидеров подошёл Севастополь, который значительно расширил событийную повестку международного значения. Помимо твита **Дональда Трампа** о переходе Крыма в состав России в период президентства **Барак Обама** крымский город федерального значения продвигали новости, посвящённые проведению тендера на поставку пшеницы из Севастополя в Египет и отправке фрегата Черноморского флота «Адмирал Григорович» из Севастополя в сирийский порт Тартус. Кроме того, зарубежные СМИ писали о посещении дочерью пресс-секретаря В. Путина **Дмитрия Пескова** Севастопольской верфи и о начале вещания Netflix в Крыму. Среди наиболее тиражируемых негативных материалов в зарубежном информационном поле региона – сообщения о столкновении корабля ЧФ России «Лиман» с судном из Того и о скандале, связанном с поставками турбин компании Siemens в Крым.

Итоговые баллы Челябинской области значительно пострадали от распространявшейся с сентября по декабрь информации о существенном повышении радиоактивного фона в странах Европы, источником которого назывался завод под Челябинском. 10% новостей касались судебного разбирательства между Роснефтью и АФК «Система», в рамках которого Роснефть сообщала о намерении обратиться в Арбитражный суд Челябинской области. Ещё порядка 10% инфополя (и это один из лучших показателей, по данным исследования) составляли новости предприятий региона: финансовые результаты ПАО «Челябинский металлургический комбинат», размещение акций ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», подписание контракта между ОК «Русал» и ОАО «Энергопром» о поставках блоков с ОАО «Челябинский электродный завод», размещение акций ПАО «Челябинский кузнечно-прессовый завод», отчётность ПАО «Челябинский цинковый завод». Кроме того, зарубежные СМИ писали об участии челябинских спортсменов в матчах КХЛ и о пятилетней годовщине падения Челябинского метеорита.

От себя отмечу продолжающееся снижение в рейтинге Санкт-Петербурга, города, активно претен-

**УДМУРТИЯ В ЗАРУБЕЖНЫХ «МЕДИЙНЫХ ЗЕРКАЛАХ» ПРЕДСТАВЛЕНА СОВСЕМ НЕ ТЕМ НОВОСТНЫМ РЯДОМ,** который привычен для читателей, зрителей и слушателей российских и тем более республиканских медиа.

дующего на статус одного из глобальных туристических центров и, по идее, призванного выполнять функцию позитивного медиадрайвера страны. При этом практически все нейтральные и позитивные новости в зарубежных медиа о Северной столице связаны либо с новостями футбола, либо с производственными показателями компаний, работающих в регионе. Естественно, есть разовый информационный всплеск в связи с Петербургским экономическим форумом, но он меняет картину несущественно. Зато негативные новости представлены полностью. Можно сказать, что в Санкт-Петербурге отлажена система по передаче информации о всех городских ЧП в зарубежное информационное поле. Чего не скажешь о позитивных новостях.

По моему мнению, ежегодное исследование «Смыслографии» и Dow Jones наглядно демонстрирует, что только 12–15 регионов активно развивают свою коммуникационную инфраструктуру взаимодействия с зарубежными медиа. Практически те же регионы наиболее активны и в сфере привлечения инвестиций. При этом можно, пожалуй, говорить и о группе регионов, фактически отказавшихся от общения с внешним миром, из года в год остающихся в «подвале» рейтинга. Среди них Владимирская и Ивановская области, Забайкальский и Алтайский края, Республика Алтай.

Исследование зарубежного медиаполя российских регионов 2017 года отразило три новых явления: снижение веса крупных российских форумов в привязке к региону, востребованность сообщений о региональных акциях протеста и, наконец, радикально возросший уровень интереса англоязычной прессы к промышленным и инфраструктурным новостям регионов Российской Федерации. Это ещё раз подчёркивает важность зарубежного медиаполя в деле продвижения бизнеса регионов и инвестиционных перспектив.

Что касается Удмуртии, то в зарубежных «медийных зеркалах» она представлена совсем не тем новостным рядом, который привычен для читателей, зрителей и слушателей российских и тем более республиканских медиа. Львиная доля публикаций об Удмуртии в зарубежных СМИ – новости о деятельности нефтяной компании «Роснефть» на территории республики. Про связь концерна «Калашников» с Удмуртией иностранные медиа вспомнили, размножая список из 33 российских

## ТОП-10 рейтинга, 2017 год

Текущее место в 2017 году	Регион	Общий балл	Изменение места в рейтинге по сравнению с 2016 г.
1	Тулльская область	150	+21
2	Нижегородская область	149	+26
3	Пермский край	146	+3
4	Краснодарский край	142	+6
5–6	Хабаровский край	141	+10
5–6	Республика Дагестан	141	+27
7	Республика Татарстан	137	-6
8	Сахалинская область	136	+11
9–10	Томская область	126	-5
9–10	Свердловская область	126	+4

## Рейтинг Удмуртии по уровню представленности в зарубежных СМИ среди регионов РФ (2011–2017 гг.)

	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Место в рейтинге	69	37–40	12	32	19	60–61	30
Общий балл	47,5	88	117	95	114	66	104

оборонных компаний и ведомств. Заметное упоминание Удмуртии в иностранных СМИ было связано и с открытием в Москве памятника Михаилу Тимофеевичу Калашникову.

Среди других освещавшихся в зарубежном медиаполе республиканских событий: задержание главы Удмуртии **Александра Соловьёва** по подозрению в получении взятки, визит Владимира Путина к жительнице Ижевска, пожаловавшейся на ветхое жильё, и ноябрьское обрушение подъезда жилого дома в столице Удмуртии. Из экономических новостей зарубежные журналисты выделили только присвоение агентством Fitch Удмуртской Республике рейтинга далеко не самого высокого уровня В+.

Движение Удмуртии вверх-вниз по данному рейтингу показывает, что у республики пока нет устойчивого пула ньюсмейкеров для зарубежных СМИ и отлаженного взаимодействия с ними. Высокие места были связаны с Калашниковым – оружейником и концерном, с бабушками из Бураново и с визитами Путина. ●

С полной версией исследования можно ознакомиться на сайте Аналитического агентства «Смыслография» в разделе «Исследования».

## Уважаемый Рустам Махмутович!

*От имени коллектива ООО «Институт «Удмуртгражданпроект» поздравляю Вас с юбилеем!*

---



**Николай АДАЕВ,**  
директор ООО «Институт  
«Удмуртгражданпроект»

Ваш богатый профессиональный опыт, талант руководителя, ответственное отношение к делу определили успех в работе, а также большой вклад в развитие республики. Строительная компания, основанная Вами, вышла на уровень крупного девелоперского холдинга, силами которого в Удмуртии реализовано немало проектов строительства жилой и коммерческой недвижимости.

Вы многое сделали, работая в должности первого замминистра строительства, архитектуры и жилищной политики УР. В частности, по линии развития региональных жилищных программ. Сегодня Ваш потенциал активно реализуется в сфере поддержки бизнес-сообщества республики.

Сотрудничество с Вами – это всегда основа высокого результата работы, эффективность взаимодействия, гарантия выполнения обязательств.

Коллектив Института «Удмуртгражданпроект» надеется на дальнейший плодотворный диалог и желает Вам больших профессиональных успехов, новых свершений, осуществления всего задуманного!

---

## Уважаемый Рустам Махмутович!

*В честь Вашего юбилея примите мои самые искренние и сердечные поздравления!*

---



**Ольга ВЕЧТОМОВА,**  
директор ООО «Уралгипс»

За годы работы в строительной отрасли, в Министерстве строительства, архитектуры и жилищной политики Удмуртской Республики Вы многое сделали для развития нашего города. Мы знаем Вас в различных ипостасях: как грамотного управленца, как тактичного политика, как талантливого бизнесмена. В каждой из них Вы достигли успеха и при этом сохранили свои главные качества – принципиальность, верность своему слову, беспристрастное отношение к любому вопросу. Человек дела – два этих слова целиком и полностью отражают Ваш характер и весь Ваш жизненный путь.

В этот праздничный день в Вашу честь прозвучит много добрых слов. С удовольствием присоединяюсь к ним: пусть всё, что Вам пожелают, обязательно исполнится. А я в свою очередь желаю Вам дальнейшего профессионального роста. Пусть все Ваши планы претворяются в жизнь. Пусть везде и во всём Вам сопутствуют удача, успех и везение.

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

СПЕЦПРОЕКТ

СТРОИТЕЛЬСТВО УДМУРТИИ 2018

АЛЕКСАНДР ШИШКИН

СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

КРУГЛЫЙ СТОЛ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ УДМУРТИИ

ТОП-5

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕССЕНДЖЕРЫ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ  
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СЯКАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ  
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

# В ВЫСШИХ КРУГАХ



С 24 по 26 мая пройдёт Петербургский международный экономический форум. Масштабное мероприятие соберёт представителей власти и бизнеса из России и других стран. Делегация Удмуртии примет участие в работе форума и представит перспективные компании и продукты региона.

## ЦИФРЫ

>15 удмуртских предприятий примут участие в работе на форуме

>15 соглашений готовится

## СТЕНД УДМУРТИИ БУДЕТ ПРЕДСТАВЛЕН ТРЕМЯ ИНТЕРАКТИВНЫМИ ЗОНАМИ

Форум проводится уже 20 лет, а с 2006 года проходит под патронатом и при участии президента России. За эти годы ПМЭФ стал ведущей мировой площадкой для общения представителей деловых кругов и обсуждения ключевых экономических вопросов, стоящих перед Россией, развивающимися рынками и миром в целом.

Программа 2018 года включает в себя более 90 мероприятий: деловые сессии, панельные дискуссии, бизнес-диалоги, тематические бизнес-завтраки, теледебаты и многое другое. Все события пройдут в рамках четырёх основных тематических блоков: «Глобальная экономика в эпоху изменений», «Россия: используя потенциал роста», «Человеческий капитал в цифровой экономике» и «Технологии для лидерства».

Центральным мероприятием станет пленарное заседание с участием **Владимира Путина**, президента Франции **Эммануэля Макрона** и премьер-министра Японии **Синдзо Абэ**. Форум посетят делегации бизнеса таких стран, как США, Франция, Япония, Индия, Италия, Финляндия и многих других.

Важной частью повестки мероприятия станет презентация инвестиционного потенциала регионов. Удмуртию будут представлять глава республики **Александр Бречалов**, первый заместитель председателя правительства **Александр Свинин**, заместитель председателя правительства **Михаил Хомич**, министр информатизации и связи **Тимур Меджитов**, министр экономики **Михаил Тумин**, и. о. министра промышленности и торговли **Виктор Лашкарёв**. По словам руководителя региона, уже сегодня в повестку визита предварительно включено около 100 встреч с потенциальными партнёрами и инвесторами.

«Мы делаем серьёзный акцент на презентацию инвестиционных проектов региона, как минимум пять из них представим на нашем стенде, и продвижение продукции предприятий #СделановУдмуртии – их общее число более десяти, – прокомментировал Александр Свинин. – В данный момент верстается график деловых встреч, которые проведут как представители правительства Удмуртии, так и руководители компаний республики. В работе на форуме примут участие 15 предприятий региона. Готовится более 15 соглашений, ряд из них планируется к подписанию на полях форума».

Стенд Удмуртии будет представлен тремя интерактивными зонами. Первая – «Сделано в Удмуртии» – познакомит гостей с предприятиями, производящими разную продукцию, – от крупнейших заводов до небольших, но уже известных компаний.

В зоне «Инвестируй в Удмуртию» презентуют инвестиционные проекты, которые планируется реализовать в республике. Можно будет узнать о них подробнее, а также получить информацию о существующих мерах поддержки, выгодах и льготах резидентов ТОСЭР «Сарапул».

В тематической зоне «Удмуртия заряжает» можно прокатиться на лыжах с лучших горнолыжных трасс республики. Здесь же двукратный призер олимпийских игр по биатлону **Иван Черезов** подробно расскажет о спортивных мероприятиях Удмуртии. ●



# КАЧЕСТВО И КАДРЫ



МАУ «Здоровое питание» г. Глазова – один из лидеров Удмуртии в сфере организации общественного питания. Об основе успешной работы – политике качества и кадровой стратегии – рассказывает директор Ирина Иванова.

**– Ирина Валентиновна, МАУ «Здоровое питание» – обладатель высоких премий и наград. В частности – дипломант Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России – 2017». Как удаётся при больших масштабах работы сохранять лидирующие позиции?**

– Действительно, МАУ «Здоровое питание» обеспечивает высококачественным разнообразным питанием более 10 тыс. человек. В числе наших заказчиков – многие организации Глазова. Мы обслуживаем 18 общеобразовательных школ, учреждения среднего профобразования, все городские учреждения здравоохранения, Центр социального обслуживания населения, Центр «Семья».

Основа нашей работы – развитая политика качества. Наши сотрудники хорошо понимают, что от их труда во многом зависит жизнь и здоровье граждан. И что именно качество обеспечивает востребованность услуг, многолетнее сотрудничество с заказчиками.

**– Какова в целом кадровая стратегия?**

– Как руководитель я нацелена на то, чтобы основу коллектива составляли молодые кадры. Порядка 70% административно-управленческого аппарата – именно молодые специалисты. Их новаторство, оптимизм, прогрессивные знания в сочетании с мастерством опытных работников позволяют не стоять на месте, двигаться вперёд.

Надо сказать, что эти сотрудники – наши же «выращенные» кадры. Когда-то они начинали трудиться у нас с начальных профессиональных

ступеней. Глубоко зная специфику работы, они обеспечивают качество высокого уровня.

**– Можно рассказать подробнее об СМК?**

– Систему качества и безопасности пищевой продукции мы внедрили в 2015 году. Была создана рабочая группа, занимающаяся вопросами реализации и совершенствования СМК, принята политика в области качества. Эти инструменты, ставшие главной площадкой для работы, постоянно развивались.

Сегодня в организации действует современная система управления качеством, обеспечивающая многоступенчатый контроль. Она учитывает требования ХАССП – международной концепции по управлению опасными факторами производства пищевой продукции. Для каждой контрольной точки ХАССП разработана система мониторинга – это позволяет обеспечивать полную безопасность производства.

Основные фонды организации соответствуют жёстким стандартам. В недавнем времени реализовали проект по модернизации технологического оборудования. Согласно меняющимся требованиям к технологическим процессам, обновляем холодильное оборудование, системы вентиляции, воздухообмена, охлаждения воздуха.

Вложения в материальную базу – инвестиции в качество и безопасность.

**– Современный человек требователен к услугам общественного питания. В особенности школьникам хочется видеть разноплановое меню.**

– Наше меню разнообразно, интересно, обширно. Для того чтобы еда была не просто качественной, но и нравилась ребятам, внедряем новые идеи, расширяем ассортимент блюд, проводим кулинарные мероприятия.

Считаю, что мы не просто трудимся, а вносим вклад в решение социальных задач. И благодаря тому, что наш коллектив – команда молодых перспективных специалистов, будем осуществлять новые проекты, позволяющие достигать общественно значимые цели. ●



**Ирина ИВАНОВА,**  
директор  
МАУ «Здоровое питание»  
г. Глазова

## ЦИФРА

> 10 000

человек МАУ «Здоровое питание» обеспечивает высококачественным разнообразным питанием

**МЫ НЕ ПРОСТО ТРУДИМСЯ, А ВНОСИМ ВКЛАД В РЕШЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ЗАДАЧ**



# УЧЕБНЫЙ ГОД СО «ШКОЛЬНИКОМ»

Подходит к концу очередной учебный год. Школьникам выводят заслуженные итоговые отметки. И если бы работу предприятий общепита оценивали по такой же шкале, ООО «Школьник» получило бы пять баллов. Вполне заслуженные. К качеству и режиму питания учеников в столовых, которые обслуживает «Школьник», на протяжении года не было ни вопросов, ни нареканий.



**Любовь ЧУРИЧКОВА**, директор ООО «Школьник»

## Наши традиции

Традиция кормить школьников в перерывах между занятиями в нашей стране существует давно. Ещё в середине XVI века в период правления императрицы Елизаветы Петровны каждое утро гимназистам раздавали по кусочку хлеба, а после трёх уроков и совместной молитвы кормили плотным завтраком. После 1917 года обед в школах стал бесплатным и обязательным. Уже тогда при приготовлении еды большое внимание уделялось блюдам, сбалансированным по энергетическому составу, содержанию белков, жиров и углеводов, – всё, что надо для здоровья и ума детей. На лучшие стандарты питания всегда ориентируется в своей работе и ижевское предприятие ООО «Школьник».

## Готовим со вкусом

Повара ООО «Школьник» – мастера с золотыми руками – знают, как приготовить не только полезную для школьников пищу, но ещё и очень вкусную.

– Такой вкусной, сдобной, ароматной выпечки, как в нашей столовой, нет нигде, – наперебой галдят детишки одной из ижевских школ.

– А я больше всего люблю в школе котлеты, даже моя мама готовит их не так вкусно, – рассказывает нам, доедая свой обед, розовощёкий мальчуган.

Да что там говорить, и сами учителя довольны организацией общественного питания в столовых: можно поесть и быстро, и недорого. Вся еда здесь свежая и качественная. Многие блюда пользуются популярностью и у взрослых, и у детей, несмотря на то, что школьное питание – диетическое, и многие блюда готовятся в щадящем режиме, без привычной многим жарки, с высокой степенью термической обработки.

## Секретные рецепты

В 2018 году исполняется 25 лет с момента начала работы ООО «Школьник» в сфере организации школьного питания. Четверть века на современном этапе – знаковая дата для любого предприятия, а в такой ответственной отрасли, как

## ООО «ШКОЛЬНИК» – ЭТО ОДНО ИЗ ВЕДУЩИХ, НАИБОЛЕЕ ОПЫТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

в сфере организации школьного питания Ижевска, которое сотрудничает с 17 школами.

школьное питание, год идёт за два, а то и за три. Директор ООО «Школьник» **Любовь Чуричкова** за это время, можно сказать, прошла «огонь, воду и медные трубы». Когда она одной из первых среди предпринимателей Ижевска в начале 1990-х годов предложила образовательным учреждениям города услуги по организации питания учащихся, проблем и вопросов была масса. Надо было накормить школьников так, чтобы они получили нужное количество питательной и энергетической ценности, чтобы в течение дня могли хорошо учиться, быть активными, умными, любознательными. В конце концов, чтобы еда подходила для различных возрастных групп.

ООО «Школьник» успешно справилось с этой задачей. Сегодня «Школьник» – это одно из ведущих, наиболее опытных предприятий в сфере организации школьного питания Ижевска, которое сотрудничает с 17 школами. Это награды республиканского, федерального, международного уровней, в том числе победа на международном этнофестивале «Прикамская кухня», конкурсе «Бренд года», звания «Лучшее предприятие общественного питания Удмуртской Республики», «Лучшая школьная столовая», внесение в книгу «Золотой фонд кулинаров Удмуртии». А его бессменный руководитель за эти четверть века познала все нюансы приготовления вкусных и полезных блюд.

– Самый главный секрет наших мастериц – приготовление пищи с душой, с любовью. Готовить, чтобы было вкусно, как дома, относиться к работе добросовестно – для нас это главные ориентиры, – приоткрывает производственные тайны Любовь Семёновна. – И, конечно, в приоритете у нас – опыт и знания. Многие наши повара имеют 5–6-й квалификационные разряды, но при этом постоянно повышают свой профессиональный уровень. Мы ежегодно проходим обучение, выезжаем на семинары в другие регионы, а полученную новую информацию применяем при приготовлении блюд.

### Не хуже, чем в ресторане

Современные школьники большую часть дня проводят за партами, многие в школе и завтракают, и обедают. Поэтому основная задача ООО «Школьник» – организовать для них полезное и качественное питание. Ведь ни для кого не секрет,

что от полноценной еды зависит и здоровье детей, и их мыслительная деятельность, и физическая активность.

Накормить современных детей в эпоху господства фастфуда и гастрономического разнообразия не так просто: компоту школьники предпочитают пепси-колу, котлете – гамбургер, пирожку – пиццу, а от супов и каш и вовсе зачастую отказываются. Но у поваров этого предприятия, несомненно, есть свой ключик к детским сердцам. В «Школьнике» знают, чем можно удивить даже самого большого привереду и как накормить самого капризного малоежку. Его коллектив за прошедшее время разработал порядка 200 авторских блюд и кулинарных изделий. Они сегодня не только успешно используются в школьных меню, но и составляют основу сборника технологических нормативов, рецептур блюд и кулинарных изделий для общеобразовательных учреждений Удмуртской Республики, изданного нашим Министерством торговли и бытовых услуг и рекомендованного для организаций в сфере школьного питания.

### Миссия выполнима

Сегодня ООО «Школьник» в полном объёме выполняет свою важнейшую социальную миссию: стоимость завтрака или обеда в школьных столовых, которые обслуживает это предприятие, остаётся доступной для всех учеников. Несмотря на все экономические сложности, рост цен на продукты, энергоносители, «Школьник» по-прежнему в полном объёме обеспечивает детей разнообразной и здоровой пищей.

– Безусловно, в современных условиях, когда рентабельность производства повышается практически ежедневно, работать непросто. Но мы изыскиваем резервы, не сокращаем состав блюд и меню, не покупаем менее качественные, но более дешёвые продукты. Главная и обязательная наша задача – способствовать сохранению здоровья учеников, обеспечить их качественным и безопасным питанием. И мы со своей стороны делаем всё возможное, чтобы этот механизм функционировал без сбоев. Заканчивается этот учебный год – будем готовиться к следующему: обновлять оборудование в столовых, проводить ремонты и, конечно, разрабатывать новые вкусные рецепты для наших школьников, – резюмирует Любовь Чуричкова. ●

## ЦИФРА

~ 200 авторских блюд и кулинарных изделий разработал коллектив предприятия



**ПОВАРА  
ООО  
«ШКОЛЬНИК» –  
МАСТЕРА  
С ЗОЛОТЫМИ  
РУКАМИ –  
ЗНАЮТ, КАК  
ПРИГОТОВИТЬ  
НЕ ТОЛЬКО  
ПОЛЕЗНУЮ ДЛЯ  
ШКОЛЬНИКОВ,  
НО ЕЩЁ И ОЧЕНЬ  
ВКУСНУЮ ЕДУ**

# СОЮЗ ЗНАНИЙ И ТВОРЧЕСТВА

Детская школа искусств № 12 занимает особое место в культурно-образовательном пространстве Ижевска. Вот уже более 25 лет её педагоги не только дают детям знания по различным видам искусств, но и способствуют формированию в городе общества культурного, образованного, духовного, нравственного. Мы беседуем с директором школы Ириной Анисимовой.



**Ирина АНИСИМОВА,**  
директор  
МАУ ОО ДО «Детская школа  
искусств № 12»

**– Ирина Владимировна, ДШИ № 12 – одна из самых молодых в городе. Как за эти годы изменилось отношение к музыкальному образованию? Ведь сегодня у родителей есть масса возможностей для развития детей.**

– По результатам ежегодного приёма мы всегда проводим мониторинг – сколько детей пришли в нашу школу, какие направления более востребованы. И желающих поступить на различные программы – и предпрофессиональные, и общеразвивающие – становится всё больше. С чем связан рост популярности дополнительного образования? С одной стороны, возможно, это стабилизация демографической ситуации. К тому же наша школа находится в микрорайоне Буммаш, где построено много нового жилья: квартиры приобретают молодые семьи, и своих детей они отправляют учиться к нам. Кстати, в этом году 16 апреля мы уже начали приём на предпрофессиональные образовательные программы.

**– А какие образовательные программы сегодня более популярны?**

– Мы ведём обучение по четырём направлениям: музыкальное, хореографическое, художественное и раннее эстетическое развитие. Все они очень востребованы, многие родители готовы вести к нам детей даже с трёх лет. При этом и сами взрослые проявляют активный интерес к образовательным программам, пока ребёнок занят, они тоже хотят учиться. Мы предлагаем им различные мастер-классы, будем и дальше развивать это направление, хотя, конечно, не так активно, так как наша основная целевая аудитория – это всё-таки дети в возрасте от 4 до 18 лет.

**– Вы – педагог с большим стажем. На ваш взгляд, талант к определённому виду искусства даётся от рождения или развить слух, голос, творческие навыки можно у любого ребёнка?**

– Конечно, все мы разные: кто-то талантлив более, кто-то – менее. Кто-то одарённый, но не имеет большой работоспособности. У кого-то, возможно, нет выдающихся способностей, но за счёт усердия он тоже может достичь хороших результатов. Мы не ставим перед собой задачу из каждого воспитать гения. Для нас очень важно не только научить детей играть на инструменте, петь или рисовать, но и то, чтобы они росли добрыми, образованными, культурными. Поэтому наши педагоги много общаются с родителями, обсуждают,

## В ФЕВРАЛЕ 20-ЛЕТНИЕ ОТМЕТИЛО ОТДЕЛЕНИЕ МУЗЫКАЛЬНОГО ФОЛЬКЛОРА



## ЧТОБЫ РЕБЁНОК ДОСТИГ РЕЗУЛЬТАТОВ, НУЖЕН ТАНДЕМ МЕЖДУ ТРЕМЯ СТОРОНАМИ –

педагогом, учеником и родителями. В этом случае и дети занимаются хорошо, и мы получаем отдачу от обучения.

в каком направлении ребёнок может лучше себя проявить. Но в возрасте семи-девяти лет выбрать дорогу в искусстве на всю оставшуюся жизнь, как предполагают предпрофессиональные образовательные программы, достаточно сложно.

**– Ваша школа искусств активно вовлекает в образовательный процесс родителей и важную роль в обучении отводит концертной деятельности. Чего вам позволяют достигать эти приоритеты?**

– Чтобы ребёнок достиг результатов, нужен тандем между тремя сторонами – педагогом, учеником и родителями. В этом случае и дети занимаются хорошо, и мы получаем отдачу от обучения. А праздники, конкурсы, концертные мероприятия, выставки, мастер-классы, которые мы посещаем все вместе, – это хорошая мотивация и хороший стимул. Когда дети видят друг друга на сцене, когда жюри ставит оценки, это очень побуждает их к дальнейшей работе, к развитию. А когда ещё и родители задействованы в мероприятиях – это вообще очень здорово.

В феврале 2018 года 20-летие отметило наше отделение музыкального фольклора. По этому случаю мы провели большой концерт в колледже культуры. Меня порадовал творческий союз педагогов, родителей и детей. Родители впервые подготовили свой номер и составили достойную конкуренцию детям на концерте. Вдвойне приятно, что они не бросают это занятие и сейчас готовятся к очередным выступлениям.

**– Какие ещё знаковые для школы мероприятия были реализованы в 2017–2018 учебном году?**

– За год мы проводим не менее 80 мероприятий. Из наиболее знаковых отмечу городской конкурс «Струнная феерия», конкурс-презентацию по музыкальной литературе, в этом году он был посвящён русскому балету, и танцевальный фестиваль «Босиком по проталинкам», на котором выступили около 200 участников.

Среди мероприятий российского уровня для нас очень ценно, что наш ансамбль народной песни «Комарики» был удостоен гран-при IX Международного фестиваля-конкурса детского и юношеского творчества «Звёзды столицы» в Москве, а «Комарики» (младшая группа) и ансамбль «Вечёрочка» получили дипломы лауреатов I степени.



**– Огромная работа. Откуда силы на всё черпаете?**

– У нас очень хороший коллектив. Когда знаешь, что ты нужен, интересен, что всё, что ты придумашь, будет реализовано вместе с педагогами, родителями и детьми, открывается второе дыхание.

**– Для вас как для руководителя что главное? Успехи детей?**

– Успехам мы, конечно, всегда рады. Но сегодня мне приходится решать такое количество хозяйственных вопросов, что я себя скорее ощущаю строителем. В текущем году мы утеплили фасад школы, обшили его ярким, красочным сайдингом – эта задача была актуальной, так как срок службы здания, построенного в 1972 году, подходит к концу. Сейчас готовятся документы для обустройства парковки перед школой – в настоящее время родителям, привозящим к нам детей, сложно подъехать к школе и негде оставить машины. На 2019 год намечено обустройство большой крытой площадки для проведения конкурсов, концертных мероприятий, творческих занятий в летний период, пленэров.

**– Ирина Владимировна, а с такой работой в вашей душе всё-таки продолжает звучать музыка?**

– Конечно! Она со мной всегда: и в школе, и в каждом нашем ученике, на экзаменах, концертных мероприятиях. Это то, что я люблю и чему посвятила всю свою жизнь. ●

## ЦИФРЫ

**1100** детей обучаются в ДШИ № 12

**80** концертов ежегодно проводит школа



г. Ижевск,  
ул. Дзержинского, 73.  
Тел.: +7 (3412) 45-40-81,  
45-40-61, 45-48-00

# METRO\* ЗНАЧИТЕЛЬНО СНИЖАЕТ ЦЕНЫ

С 19 апреля 2018 года во всех торговых центрах METRO в России действует новая ценовая политика: клиенты получают три уровня цены на товар обратно пропорционально объёму закупки. METRO возвращается к «истокам» формата cash&carry\*\* и делает оптовую цену доступной на полке для всех.

Теперь полочная цена товара зависит от количества покупаемых единиц. Компания вознаграждает клиентов за больший объём закупок и даёт стабильную возможность покупать по лучшей цене. Ожидается, что выгода клиента составит в среднем до 30%, в зависимости от объёма. При этом максимальная скидка может достигать 48% при большем объёме.

Теперь и всегда на полках METRO будут находиться новые ценники с тремя уровнями цен. Третий уровень цены – для оптовых закупок, второй – для мелкооптовых клиентов. Это предложение востребовано и эффективно для различных категорий клиентов: владельцев ресторанов, кафе, магазинов у дома. А также для ситуаций, когда опт актуален для персональных нужд. Кроме появления новых ценников, ожидаются изменения в торговых залах. Изменится выкладка в основных коридорах: специальные акции и промо-активности останутся доступными клиентам, но основной фокус будет сделан на возможность закупаться дешевле за счёт объёма. Цены



ТЦ METRO в Ижевске, режим работы: пн-вс 07:00 – 23:00, тел. 8 (3412) 32-00-05.  
Инстаграм @metroizhevsk

снижены на постоянной основе во всех ТЦ METRO на 10 000 артикулов. Таким образом, около 30% ассортимента METRO можно будет приобретать по сниженным ценам на постоянной основе.

Решение о снижении цены принято как ответ на рыночные тенденции, потребности профессиональных клиентов и конечных покупателей продукции. Данная инициатива является одним из ключевых шагов в рамках стратегии METRO. Этот подход поможет предложить цены, которые сделают профессиональных клиентов компании ещё более конкурентоспособными и поддержат в сложившейся экономической ситуации.

«Ценовая политика отвечает реалиям рынка, с которыми сталкиваются наши клиенты. Средний и малый бизнес чувствуют, что конкуренция возрастает, рентабельность бизнеса падает, покупатели становятся максимально чувствительными к цене. В этой ситуации мы приняли решение значительно снизить цены на постоянной основе. Тем самым мы вознаграждаем наших профессиональных клиентов за объём покупок и вносим вклад в эффективность их бизнеса», – комментирует генеральный директор METRO в России Джери Калмис.

Новые ценники и возможность покупать дешевле уже доступны во всех торговых центрах METRO по России. ●

Телефон горячей линии METRO в России 8-800-700-10-77.

## БАНК ДАННЫХ

METRO – один из крупнейших международных операторов розничной и мелкооптовой торговли. Компания представлена в 35 странах мира с общим количеством сотрудников свыше 150 тыс. человек. Объём продаж METRO за 2016/2017 финансовый год составил около 37 млрд евро. Компания предоставляет индивидуальные решения для удовлетворения региональных и международных потребностей своих мелкооптовых и розничных клиентов. Через свои торговые марки METRO / MAKRO Cash&Carry\*\*\* и Real\*\*\*\*, благодаря развитию службы доставки, инициативам по «цифровизации» METRO устанавливает стандарты отрасли в отношении клиентоориентированности, цифровых решений и применения устойчивых бизнес-моделей. Подробности на <https://www.metroag.de/en/>.

В России «METRO Кэш энд Керри» управляет 91 торговым центром в 51 регионе. В России объём продаж за 2016/2017 финансовый год составил 3,363 млрд евро. Численность сотрудников – около 16 тыс. человек. Подробности на [www.metro-cc.ru](http://www.metro-cc.ru).

\* Metro  
\*\* кэш энд керри  
\*\*\* Макро кэш энд керри  
\*\*\*\* Real

**НОВЫЙ ЦЕННИК**

КОЛ-ВО ШТ	ЦЕНА	НАЗВАНИЕ ТОВАРА
1 ШТ	99 <sup>99</sup>	0,33 Л НАПИТОК ГАЗИРОВАННЫЙ
3 ШТ	94 <sup>99</sup>	
6 ШТ	90 <sup>99</sup>	

№ 172982 819 04.10.2018 088 4000 (088-4100)

БРОДАТОК РЕАКТИВНО

1 ШТ. Регулярная цена

3 ШТ. Мелкооптовая цена

6 ШТ. Оптовая цена

**METRO ОПТОМ ДЕШЕВЛЕ**

The background of the entire page is a photograph of a construction site at sunset. A large tower crane is silhouetted against the bright orange and yellow sky, extending from the top right towards the center. On the left side, there is a complex structure of scaffolding and steel beams, also in silhouette. The overall mood is industrial and dramatic due to the low light and high contrast.

СТРОИТЕЛЬСТВО  
УДМУРТИИ  
2018

строительные тренды  
•  
тенденции отрасли  
•  
драйверы рынка



# ОТЛОЖЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

Состояние рынка новостроек Удмуртии определяет несколько трендов. Доступность ипотеки и грядущее ужесточение законодательства стимулируют спрос на жильё. Многие застройщики подстраховались, получив разрешения на строительство новых ЖК до «часа X». Серьёзные перемены на рынке начнутся, когда этот задел закончится.

**ХАРАКТЕРНАЯ  
ДЛЯ УДМУРТИИ  
ТЕНДЕНЦИЯ –  
УВЕЛИЧИВАЕТСЯ  
ДОЛЯ ОБЪЕКТОВ  
КОМФОРТ-  
КЛАССА**

## ДРАЙВЕРЫ РЫНКА

В 2017 году в Удмуртии было введено 658 тыс. кв. м жилья. Сегодня в регионе строится 111 многоквартирных домов общей площадью более 1,2 млн «квадратов». По данным Минстроя УР, жильё возводят 80 коммерческих организаций, которые привлекли средства порядка 8 тыс. граждан для долевого участия в строительстве.

В прошлом году за счёт средств республиканского бюджета 190 семей получили льготные жилищные займы на общую сумму 99 млн рублей. По программе «Молодёжная квартира» заключён

261 договор о приобретении жилья в новостройках. С начала её реализации в строительную отрасль привлечено 1,8 млрд рублей. В рамках реализации подпрограммы «Обеспечение жильём молодых семей» ФЦП «Жилище» в 2017 году Удмуртия получила из федерального бюджета 11 млн руб., из республиканского выделено ещё 20 миллионов.

«Основным источником инвестиций в жилищное строительство остаются ипотечные кредиты граждан, – говорит министр строительства, ЖКХ и энергетики УР **Иван Ястреб**. – 75% людей приобретают жильё с помощью ипотеки. Объём ипотечного кредитования в 2017 году в Удмуртии составил

**2018 ГОД НЕ БУДЕТ ПЕРЕЛОМНЫМ. ЗАСТРОЙЩИКИ ЕЩЁ РАБОТАЮТ ПО СТАРЫМ СХЕМАМ,** завершают уже начатые объекты. Строится много жилья, которое будет вводиться в 2019–2020 годах. Обилие предложения не позволит застройщикам значительно поднять цены. А вот после 2020 года, когда задел закончится, возможны изменения.

19 млрд руб., за счёт выданных кредитов и займов жилищные условия улучшили 15 тыс. семей».

На 1 января 2018 года средневзвешенная ставка по ипотеке в республике составила 10,61%, что на 1,18% ниже по сравнению с 2017 годом. По данным Центробанка РФ, Удмуртия занимает восьмое место по ПФО по количеству выданных жилищных кредитов.

В начале года спрос на ипотеку продолжает расти. Только за январь было выдано 454 кредита – это в 2,3 раза больше, чем за январь прошлого года (197 кредитов). Такие данные приводит Национальное бюро кредитных историй (НБКИ) на основании сведений 4 100 кредиторов. По динамике выдачи ипотеки Удмуртия занимает четвёртое место среди регионов РФ после Башкортостана, Томской и Омской областей. Повышение доступности кредитов во многом объясняется снижением процентных ставок и ростом сроков кредитования, отмечает генеральный директор НБКИ **Александр Викулин**.

Аналогичное мнение у генерального директора ООО «Управляющая компания «Талан» **Константина Макарова**: по его данным, около 60% клиентов компании приобретают жильё с использованием ипотеки. «Характерная для Удмуртии тенденция – увеличивается доля объектов комфорт-класса, – продолжает эксперт. – Застройщики повышают планку, улучшают качество проектов, растёт конкуренция. Потребители от этого только выигрывают».

С ним согласен директор агентства недвижимости «Ракета» **Кирилл Тарнопович**: «В регионе создан тренд предложения эстетичного и комфортного жилья. Потребители оценивают качество объектов, клиентоориентированность застройщика и голосуют рублём. Строительные компании проводят исследования спроса – например, нанимают целевые группы и задают им конкретные вопросы типа: «Какое жильё вы бы купили, будь у вас на руках полтора миллиона рублей?». По результатам разрабатываются концепции новых проектов. Особое внимание стало уделяться функциональности пространства. Даже небольшая квартира может иметь удобную планировку с просторной кухней, кладовой, тёмной комнатой, чтобы люди не переплачивали за «пустые» коридоры. На этой волне растёт спрос на так называемые «евродвушки» и «евротрёшки».

## ЗАДЕЛ И ПЕРЕДЕЛ

Плановый показатель по вводу жилья в Удмуртии на 2018 год – 659 тыс. «квадратов». Таких цифр предполагается достичь в том числе благодаря новому приоритетному проекту «Ипотека и арендное жильё». Однако результаты первого квартала текущего года показали снижение ввода в эксплуатацию жилых домов на 25% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По данным Удмуртстата, за январь–март 2018 года в Удмуртии построено 3 155 квартир общей площадью 186,4 тыс. кв. м, из них 119,5 тыс. кв. м приходится на многоэтажные дома. При этом, по версии портала gosrealty.ru, цены на первичное жильё в регионе практически не изменились с начала года и держатся на среднем уровне около 46 тыс. руб. за «квадрат».

Каких изменений ждать на рынке новостроек в 2018–2019 годах и как они отразятся на стоимости квадратного метра?



### Кирилл ТАРНОПОВИЧ:

– 2018 год не будет переломным. Застройщики ещё работают по старым схемам, завершают уже начатые объекты. Сейчас строится много жилья, которое будет вводиться в 2019–2020 годах.

Обилие предложения не позволит застройщикам значительно поднять цены. Компании будут просто закладывать в стоимость квадратного метра свои издержки и инфляцию. А вот после 2020 года, когда задел закончится, возможны изменения.

Главный минус законодательных новаций в отрасли в том, что небольшому застройщику будет сложно выйти на рынок новостроек, останутся только крупные компании. Вряд ли мелкие игроки начнут объединяться: скорее уйдут в другую нишу.

Не стоит ожидать паники и у покупателей. Даже если цены на жильё поднимутся, сначала спрос упадёт, а потом потребители привыкнут к новой экономической реальности и будут приобретать подорожавшие квартиры.



## ЦИФРЫ

**4332** предприятия с численностью сотрудников 26 тыс. чел. входят в стройкомплекс Удмуртии

На **565,2** млн руб. сократилась кредиторская задолженность перед строителями за 2017 год

**604,8** млн – долг перед строительными организациями на 1 января 2018 года

**80** коммерческих организаций строят жильё в Удмуртии. Они привлекли средства порядка 8 тыс. граждан для долевого участия в строительстве

**658** тыс. кв. м жилья было введено в Удмуртии в 2017 году

**659** тыс. кв. м – плановый показатель на 2018 год

**10,61%** – средневзвешенная ставка по ипотеке в республике на 1 января 2018 года

**РОСТ ЦЕН НА ЖИЛЬЁ САМ ПО СЕБЕ НЕ ПРИВЕДЁТ К СОКРАЩЕНИЮ ОБЪЁМОВ СТРОИТЕЛЬСТВА.**

Важнее не стоимость квартир, а доступность ипотеки. Можно снизить ставки до минимума, но кредиты не выдавать, и это полностью остановит рынок, как произошло в 2009 году.



нию объёмов строительства. Важнее не стоимость квартир, а доступность ипотеки. Можно снизить ставки до минимума, но кредиты не выдавать, и это полностью остановит рынок, как произошло в 2009 году. Правительство России тогда верно оценило ситуацию и сделало выводы. В следующий кризис 2014 года финансовый сектор и жилищное строительство стали первыми отраслями, получившими поддержку. В итоге не произошло коллапса на рынке и увеличения числа обманутых дольщиков.

**Ленар САФИН,**

директор ООО «АСПЭК-Недвижимость»:

– Серьёзный импульс развитию строительства был дан в 2009–2010

годах, когда запустили программу «Жильё для молодых семей». Участие в ней позволило многим предприятиям сохранить строительные мощности, коллективы. Сегодня региональные программы поддержки молодых семей практически завершились. Это вызывает определённое сожаление. С одной стороны, застройщики уже не так зависят от участия в программе.

С другой – очень важна адресная поддержка государством семей, которые только начинают свой жизненный путь. А любые программы по стимулированию спроса позволяют застройщикам вводить больше жилья, создают рабочие места, обеспечивают работой подрядные организации и производителей стройматериалов. Так, только нашей компании наличие программы, подобной «Молодой семье», позволяло бы ежегодно строить два-три дома и вводить примерно 400 дополнительных квартир.

Кроме того, комплексное освоение территорий сдерживают сложности с проведением инфраструктуры. Приходя в чистое поле, застройщик сталкивается с серьёзными проблемами.

В Удмуртии нет программ по подготовке строительных площадок и их обеспечению инженерной инфраструктурой за счёт бюджета. Застройщику приходится вкладывать собственные средства, и порядок сумм может исчисляться сотнями миллионов рублей. ●



**Константин МАКАРОВ:**

– В 2017 году в Удмуртии увеличилось число выданных разрешений на строительство – застройщики торопятся начать новые проекты до 1 июля, когда вступают в силу изменения в закон о долевом строительстве. Если будет ужесточено законодательство и одновременно снижены ставки по ипотеке, цены на жильё вырастут в пределах 5%. Это изменит конъюнктуру рынка, начнут реализовываться долгосрочные тенденции, которые завершат своё действие к дате полной отмены долевого строительства.

**Егор ТЕТЕРЛЕВ,**

директор ООО «Солнечное»:

– Рост цен на жильё сам по себе не приведёт к сокраще-



**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ СЕМЕЙ ПРАКТИЧЕСКИ ЗАВЕРШИЛИСЬ**

**МАЛЫЕ КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ ДЕМПИНГОМ, ЧАСТО НЕ ГОТОВЫ ВЫПОЛНИТЬ** большие объёмы работ. Поэтому застройщики предпочитают обращаться в крупные организации, готовые предоставить полный комплекс услуг, разработать все разделы проектной документации и выступить генеральным проектировщиком.

# КРАЕУГОЛЬНЫЙ КАМЕНЬ

Рынок проектных работ одним из первых ощущает как кризисные явления, так и оживление экономики. В 2014–2015 годах он переживал непростые времена, связанные с сокращением объёмов строительства. Зато потом на рынке произошли качественные изменения. О новых тенденциях рассказывают эксперты «Деловой Репутации».



**Елена ШИКАЛОВА,**  
директор ООО «АС-Проект»:

– Сегодня конкуренция на рынке проектирования высока. Большинство компаний, разрабатывающих проекты жилых комплексов, загружены работой: застройщики торопятся начать возведение новых объектов до вступления в силу изменений в закон о долевом строительстве.

Последний год чётко прослеживается тенденция: крупные заказчики понимают, что конечный результат во многом зависит от качества проектной документации, и уделяют особое внимание выбору подрядчика для разработки проекта. В перспективе выигрывают все: застройщик – при строительстве и гарантийном обслуживании здания, потребители – при его эксплуатации.

Решающим фактором при выборе проектной организации становится не цена услуг, а репутация и квалификация проектировщиков. К тому же часто малые компании, которые занимаются демпингом, на практике не готовы выполнить большие объёмы работ – например, разработать проект жилого

комплекса. Поэтому застройщики предпочитают обращаться в крупные организации, готовые предоставить полный комплекс услуг, разработать все разделы проектной документации и выступить генеральным проектировщиком. Небольшие заказчики и частные лица пока в основном не настолько сознательны.

Кроме того, популярность приобретает услуга по проведению предпроектного анализа земельного участка. В ходе данной процедуры могут выявляться разные ограничения, напрямую влияющие на прибыльность будущего инвестиционного проекта. Например, несмотря на то, что ПЗЗ позволяют на участке высотную застройку, здания и сооружения, находящиеся рядом с границей участка, значительно ограничивают или этажность, или пятно застройки по нормам инсоляции. Либо участок имеет крайне сложный рельеф, и укрепление грунта значительно удорожает строительство.



**Шамиль ШАКИРЗЯНОВ,**  
директор ООО «АИША»,  
член правления Удмуртского  
регионального отделения Союза  
архитекторов России:

– Кризис 2014–2015 годов, конечно, повлиял на проектный бизнес, однако незначительно. Некоторые компании закрылись, но появились новые, более успешные. Сегодня за счёт демпинга можно получить заказы лишь на тендерах, и то не всегда. Многие проектные компании стали осознавать: уменьшение цен для роста объёмов работ даёт только временный эффект, а в итоге это путь в никуда. Сильное снижение стоимости неизменно приводит к потере качества продукта.

Постепенно меняются запросы клиентов. Всё больше заказчиков понимают важность

разработки проекта до начала строительства. Грамотная проектная документация, разработанная в соответствии с действующими нормами и правилами, – это в будущем порядок в строительстве и оптимизация расходов клиента.

Компании активно используют в работе современные технологии, которые повышают скорость разработки проектной документации и улучшают её качество, сокращая число ошибок. Важно знать новации и стремиться внедрить их в своей организации. ●

АЛЕКСАНДР ШИШКИН

# СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

Сегодня строительный бизнес, безусловно, остаётся рентабельным, но прежние уровни доходности ушли в небытие. Платёжеспособный спрос растёт меньшими темпами, чем себестоимость строительства.



**Александр ШИШКИН,**  
сертифицированный аналитик  
рынка недвижимости,  
основатель интернет-проекта  
*naidemdom.com*, директор  
агентства недвижимости  
«Новостройкин»

**КРУПНЫЕ  
ЗАСТРОЙЩИКИ  
СЕЙЧАС СКОН-  
ЦЕНТРИРОВАНЫ  
НА СТРОИТЕЛЬ-  
СТВЕ ОБЪЕКТОВ  
ПОВЫШЕННОЙ  
КОМФОРТНОСТИ**

**И**зменения в закон о долевом строительстве усугубляют положение застройщиков, поскольку выдвигают целый ряд условий, напрямую влияющих на финансирование работ. С другой стороны, только жёсткие требования к игрокам позволяют сделать первичный рынок жилья действительно цивилизованным.

Количество разрешений на строительство многоквартирных домов в Ижевске, выданных в первом квартале 2018 года, можно сосчитать на пальцах одной руки. Значительная часть разрешений была получена застройщиками «впрок» ещё в прошлом году, вторая волна ожидается ближе к 1 июля. Именно эта дата является своеобразным дедлайном для многих компаний, так как вступят в силу самые серьёзные требования, и ворота на рынок для небольших, финансово нестабильных застройщиков практически закроются.

В 2018 году в Ижевске ожидается ввод в эксплуатацию около 330 тыс. кв. м жилья (без учёта индивидуальных жилых домов). На 2019 год этот показатель ниже и в данный момент прогнозируется на уровне 270 тыс. «квадратов». Объёмы жилищного строительства снижаются, и, вероятно, такая тенденция продолжится, в том числе из-за новых требований к застройщикам.

## Дефицитный эконом

Другой тренд рынка новостроек – качество проектов, которое, безусловно, растёт. Дизайнерскими холлами, панорамным остеклением и современной детской площадкой уже не удивишь. Диверсифицируя свои проекты, некоторые застройщики стали пересматривать планировочные решения, выдумывая «новые европейские форматы». Как показала практика, далеко не всегда это востребовано потребителем. Надо отметить, что в плане маркетинга и качества проектов первичный рынок

Ижевска более развит, чем в некоторых городах-миллионниках.

По моей информации, в 2018 году появится новый формат застройки, аналогов которому ещё не было в Удмуртии. При этом работающий над ним застройщик применяет agile методы управления проектами, что также свидетельствует о стремлении ижевских девелоперов к постоянному развитию.

Что касается локаций строительства, то на смену уже почти застроенной территории по ул. Ильфата Закирова приходят более современные проекты в районе садово-огородных массивов вблизи Восточного посёлка и проспекта Калашникова. В Октябрьском районе также активно осваиваются садово-огородные земли. Продолжается уплотнительная застройка микрорайона «Север» и комплексная застройка в районе администрации Ижевска.

Стабильным спросом пользуются объекты эконом-класса от надёжных застройщиков и новостройки в хороших локациях центральной части города. К примеру, сейчас одна из строительных компаний запускает проект жилого дома недалеко от такого знакового для Ижевска места, как Вечный огонь. В листах ожидания уже полсотни человек, которые ещё и планировок не видели. Вот что значит сила локации.

Если говорить о типах квартир, то ощущается небольшой дефицит трёхкомнатных, по стоимости не превышающих 4 млн рублей. Также всё больше людей начинает отдавать предпочтение компактному «полуплуткам» вместо классических однокомнатных.

Топовые застройщики также достаточно редко сталкиваются с проблемой нераспроданного жилья в уже сданных домах. Как правило, остаётся не реализованным только незначительный процент квартир. Но встречаются и откровенно провальные проекты, когда застройщик ближе к сдаче дома

## ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ РАЗРЕШЕНИЙ БЫЛА ПОЛУЧЕНА ЗАСТРОЙЩИКАМИ «ВПРОК»

ещё в прошлом году, вторая волна ожидается ближе к 1 июля. Именно эта дата является своеобразным дедлайном для многих компаний, так как вступят в силу самые серьёзные требования, и ворота на рынок для небольших, финансово нестабильных застройщиков практически закроются.



вынужден устраивать распродажи с существенным дисконтом.

Всё так же в дефиците жильё эконом-класса, а качественных проектов до сих пор единицы. Уровень жилищного строительства растёт, недаром эконом-класс официально переименовали в класс стандарт. Сегодня проект стандарт-класса – это не «муравейник» с квартирами-студиями, а полноценный дом с разнообразной планировкой, пусть и более компактными планировками.

Хорошо это или плохо, но крупные застройщики сейчас сконцентрированы на строительстве объектов повышенной комфортности, а по настоящему доступного и качественного жилья стандарт-класса всё меньше и меньше.

### Спасательный круг

Низкие ставки по ипотеке стали для первичного рынка спасательным кругом, который был очень вовремя выброшен в прошлом году. Благодаря им зафиксирован резкий скачок числа сделок в сегменте новостроек по сравнению с 2016 годом. В 2018-м данный показатель должен как минимум не упасть, поскольку платёжеспособность спроса увеличилась за счёт президентских выплат и роста заработных плат бюджетников. Ажиотаж создают

и регулярные сообщения о росте цен на квартиры после вступления в силу новых правил для застройщиков.

Формирование стоимости квадратного метра во многом зависит от денежно-кредитной политики Центробанка и ставок по ипотеке. Конъюнктурные факторы, способные повлиять на уровень цен, сейчас отсутствуют. Объём предложения хоть и сокращается, но не критично. При этом на рынке присутствует конкуренция, что также сдерживает рост цен, а достаточно стабильный спрос, в свою очередь, не позволяет им падать. Но всё же они вырастут из-за изменений в законодательстве, которые увеличивают издержки застройщиков, а значит, отразятся и на стоимости квадратного метра. Некоторые эксперты прогнозируют скачок цен на 10–15%, но я считаю, рост будет более плавным и по итогам 2018 года составит не более 5–7%. ●

## ЦИФРЫ

~ 330 тыс. кв. м

жилья в многоквартирных домах планируется ввести в Ижевске в 2018 году

270 тыс. кв. м –

в 2019 году

До 5–7% – прогнозируемое повышение цен на первичное жильё к концу 2018 года

**НИЗКИЕ СТАВКИ ПО ИПОТЕКЕ СТАЛИ ДЛЯ ПЕРВИЧНОГО РЫНКА СПАСАТЕЛЬНЫМ КРУГОМ, КОТОРЫЙ БЫЛ ОЧЕНЬ ВОВРЕМЯ ВЫБРОШЕН В ПРОШЛОМ ГОДУ**

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЁР

В условиях реформирования системы ценообразования и сметного нормирования в строительстве АНО «Удмуртский РЦЦС» активно содействует тому, чтобы предприятия отрасли успешно осуществили переход на ресурсную модель определения сметной стоимости строительства. О мерах поддержки и в целом проводимой работе рассказывает директор Валентина Карипова.



**Валентина КАРИПОВА,**  
директор АНО «Удмуртский РЦЦС»

**С 2018 ГОДА  
«УДМУРТСКИЙ  
РЦЦС» ЯВЛЯЕТСЯ  
ТЕПЕРЬ И  
ОФИЦИАЛЬНЫМ  
ДИЛЕРОМ ГРУППЫ  
КОМПАНИЙ  
«СТРОЙСОФТ» -  
SMETA.RU**

– Валентина Михайловна, с самого начала реформы по совершенствованию системы ценообразования в строительстве АНО «Удмуртский РЦЦС» стала площадкой профессиональной экспертной поддержки для представителей отрасли. Какая работа ведётся в этом плане сегодня?

– Мы изначально хорошо понимали, что конструктивные изменения в работе, вызванные реформой, могут повлечь за собой трудности для предприятий отрасли. Тем более что было принято такое серьёзное решение, как постепенное внедрение ФГИС ЦС – государственной информационной системы ценообразования в строительстве. Это новшество стало важным шагом к обеспечению прозрачности ценообразования, исключению рисков завышения сметной стоимости строительства.

В рамках переходного этапа «Удмуртский РЦЦС» ещё раз подтвердил факт того, что является

надёжным партнёром предприятий в решении всех вопросов, касающихся сферы ценообразования в строительстве. Мы провели ряд мероприятий, посвящённых вопросам реформирования, осуществляли и продолжаем осуществлять профильные консультации. По итогам работы получили немало положительных отзывов. И сегодня эта работа, учитывая актуальность темы, активно продолжается.

19–20 апреля 2018 года «Удмуртским РЦЦС» была организована и проведена специализированная информационно-консультационная конференция «Реформирование системы ценообразования и сметного нормирования в строительной отрасли в Российской Федерации на современном этапе».

– Расскажите, пожалуйста, подробнее о прошедшем мероприятии.

– Конференция носила масштабный характер, в её рамках были рассмотрены важные вопросы сметного нормирования и ценообразования в строительстве. Причём мероприятие обеспечило возможность не только обсудить проблематику темы, но и детально разобрать конкретные практические вопросы, волнующие представителей отрасли. Каждый участник получил прикладные знания, ответы на многие интересующие вопросы.

Для того чтобы конференция носила действительно масштабный характер и информация на ней освещалась максимально компетентно, в качестве ключевых спикеров мы пригласили экспертов федерального уровня. В частности, заместителя генерального директора ООО НПФ «Центр экономики и ценообразования в строительстве» г. Москвы **Ольгу Николаевну Кондратьеву**.

Специалист подробно остановилась на важнейших отраслевых темах – грамотного применения



## «УДМУРТСКИЙ РЦЦС» ОБЕСПЕЧИВАЕТ МЕТОДИЧЕСКОЕ И НОРМАТИВНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

деятельности строительных организаций. РЦЦС – это комплекс услуг по вопросам ценообразования и сметного нормирования.

норм законодательной базы, нововведениях, внесённых в Градостроительный кодекс, нормативных документах для определения сметной стоимости на различных этапах инвестиционной деятельности, методических рекомендациях и нормативно-правовых актах, являющихся основой для определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта. Эксперт разобрала распространённые ошибки, встречающиеся при составлении сметной документации и расчётах за выполненные работы. Также были рассмотрены другие значимые вопросы.

Безусловно, акцент в докладах был сделан на тему реформирования системы ценообразования в строительстве – ходе реформы, специфике работы в 2018 году, открывающихся перспективах.

Кроме того, на конференции был презентован современный программный комплекс Smeta.RU. Данный программный комплекс разработан специалистами Группы компаний «СтройСофт» – одного из лидеров в области сметного программного обеспечения. «СтройСофт» успешно работает на рынке более 25 лет.

Отмечу отдельно, что с 2018 года «Удмуртский РЦЦС» является официальным дилером Группы компаний «СтройСофт» на территории Удмуртской Республики. Мы уже сегодня готовы проводить обучение для пользователей Smeta.RU.

Напомню, что обучающие семинары организуются на базе «Удмуртского РЦЦС» также и для пользователей ПК «ГРАНД-СМЕТА», ПК «БАРС».

### – В чём преимущество презентованного программного комплекса?

– Smeta.RU максимально удобна в использовании. Это мощная многофункциональная система, позволяющая составлять и проверять все существующие виды сметной документации. Разработчики предусмотрели демо-версию программы, которая позволяет самостоятельно, мобильно и бесплатно убедиться в преимуществах её использования. Кроме того, есть профессиональная версия программы, которую можно применять в рамках облачных интернет-сервисов.

Программный комплекс Smeta.RU постоянно дорабатывается и совершенствуется с учётом пожеланий и рекомендаций экспертов строительной отрасли.

Теперь у специалистов предприятий Удмуртии появилась дополнительная возможность и выбор



в применении прогрессивных высокотехнологичных продуктов в области сметного ПО.

– **Валентина Михайловна, ранее вы рассказывали о том, что обширный кадровый и материально-технический потенциал позволяет «Удмуртскому РЦЦС» начать образовательную деятельность.**

– Да, эти планы были озвучены ранее, и сегодня мы претворили их в жизнь – получили лицензию на образовательную деятельность Учебного центра «Удмуртского РЦЦС». На наших занятиях мы будем не только обучать, но и обсуждать актуальные проблемы, помогать консультациями, передавать уникальный опыт наших экспертов-сметчиков. В ближайшем времени планируем проводить аттестацию специалистов в области ценообразования согласно требованиям, установленным проектом профессионального стандарта «Специалист по ценообразованию и управлению стоимостью в градостроительной деятельности».

В целом мы продолжаем эффективно работать по всем направлениям. В частности, поскольку растут объёмы проверки фактически выполненных объёмов строительно-монтажных работ на объектах Удмуртии, активно работает отдел контрольных обмеров и сметных программ.

Также хотелось бы отметить, что «Удмуртский РЦЦС» открыт к сотрудничеству с предприятиями отрасли по всем вопросам ценообразования и сметного нормирования. В том числе связанным с совершенствованием системы ценообразования и сметного нормирования, применением современных программных комплексов, ПК «ГРАНД-СМЕТА», ПК «БАРС», Smeta.RU. ●

## «УДМУРТСКИЙ РЦЦС» ОТКРЫТ К СОТРУДНИЧЕСТВУ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОТРАСЛИ ПО ВСЕМ ВОПРОСАМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И СМЕТНОГО НОРМИРОВАНИЯ



# ЖИТЕЛЬНИЦЫ УДМУРТИИ МОГУТ ВЫИГРАТЬ ГРАНТ

В Ижевске впервые стартует федеральный образовательный проект «Мама-предприниматель». Организаторы проекта – Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (Корпорация МСП) и Комитет по развитию женского предпринимательства Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

**П**роект разработан специально для женщин в декретном отпуске, матерей несовершеннолетних детей, а также женщин, находящихся на учёте в службе занятости. Его цель – помочь молодым мамам начать собственное дело и воплотить в жизнь их бизнес-идеи. Жительницы республики смогут бесплатно обучиться основам бизнеса и выиграть грант в 100 тыс. руб. на открытие своего дела.

По словам председателя комитета по женскому предпринимательству «ОПОРЫ РОССИИ» **Ольги Созиной**, проект доказал свою востребованность и уже помог нескольким сотням женщин в России осуществить их мечты. Он помогает получить системные знания о том, как открыть бизнес, и избежать банальных ошибок на самом старте.

Грант вручат победительнице за самый интересный и просчитанный бизнес-план.

Подать заявку на участие можно через региональные отделения «ОПОРЫ РОССИИ» и на сайте [mama-predprinimatel.ru](http://mama-predprinimatel.ru). Тренинги в рамках программы пройдут с 26 по 30 мая, занятия будут проходить в АУ УР «Республиканский бизнес-инкубатор».

Соорганизатором и грантодателем выступает Благотворительный фонд Амвэй «В ответе за будущее». На федеральном уровне проект реализуется при поддержке Министерства экономического развития РФ и Министерства труда и социальной защиты РФ. Официальный партнёр мероприятия – Банк УРАЛСИБ. В Ижевске проект проходит также при поддержке Министерства экономики УР и правительства Удмуртии. ●



## ООО «АИША»

Большой опыт проектирования объектов промышленного и гражданского назначения, опыт прохождения экспертизы, согласования документации контролирующими и эксплуатирующими организациями.

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- разработка генеральных планов;
- архитектурные и конструктивные решения;
- проекты инженерных сетей;
- проекты организации строительства.



г. Ижевск, ул. Красноармейская, д. 127,  
7-й этаж, каб. 702.

Тел. +7-912-857-60-45.

[aisha.izh@yandex.ru](mailto:aisha.izh@yandex.ru) [aisha-проект.рф](http://aisha-проект.рф)

# ПРОЕКТ УСПЕХА

ООО «АС-Проект» – одна из ведущих проектных организаций Удмуртии и ПФО – приглашает к сотрудничеству инвесторов и застройщиков со всех регионов России. Среди услуг компании особенно востребованы предпроектный анализ земельных участков для оценки эффективности вложений и дальнейшее проектирование. Подробности – в интервью директора Елены Шикаловой.

– Наша компания на рынке с 2011 года. Отличная репутация и качество проектов, оптимизация проектных решений позволяет заказчикам экономить без потери качественных и эксплуатационных характеристик объектов. Мы как разрабатываем проекты с нуля собственными силами, так и принимаем участие в выполнении крупных заказов.

ООО «АС-Проект» сотрудничает с ведущими застройщиками Удмуртии: ГК «КОМОС», ГК «АССО-Строй», ООО «Регион-инвест», ГК «Литум», ГК «Острова», а также с компаниями других регионов, в частности, Санкт-Петербурга и Крыма.

Наша ответственность подтверждена свидетельством СРО НП «Межрегионпроект», качеством выполнения работ – дипломами НОПРИЗ, Национальным сертификатом «Лидер отрасли», многочисленными грамотами и благодарностями заказчиков.

В портфолио компании – десятки реализованных проектов жилых и коммерческих объектов, победы в профессиональных конкурсах. Сейчас мы разрабатываем два крупных проекта. Первый – ЖК «Норвежский лес» ГК «КОМОС», в котором реализованы оригинальные решения дворовой территории, современный технологичный подход к фасадам и планировкам. Второй – 13-й квартал микрорайона «Новый город» ГК «Острова», где возможности и удобство большого города объединены со спокойствием и уютом загородной жизни, созданы все условия для отдыха, досуга и спорта.

## Оценим риски

Мы предлагаем инвесторам и застройщикам услугу по предпроектному анализу участков, которая позволяет оценить инвестиционную привлекательность

земли, учесть все возможные риски и ограничения. Это важнейший этап инвестирования. Именно по его итогам предприниматель может просчитать экономический эффект от проекта и принять решение о целесообразности реализации конкретного проекта.

Такую работу важно поручать профессионалам с большим опытом, поскольку в этой области существует множество «подводных камней». В худшем случае может оказаться, что на приобретенном участке вообще нельзя строить предполагаемый объект. Либо могут обнаружиться ограничения, препятствующие реализации проекта, – неподходящее назначение земли, наличие городских коммуникаций, санитарно-защитных зон, соседство с жилыми и социальными объектами, накладывающее ограничения... Эти и другие риски могут быть выявлены на стадии входа в инвестиционный проект.

В нашей практике было немало случаев, когда мы помогли инвесторам избежать значительных финансовых потерь. Только в 2017 году наша компания выполнила предпроектный анализ более 50 земельных участков. Эта услуга доступна для заказчиков из других регионов. ●



**Елена ШИКАЛОВА,**  
директор ООО «АС-Проект»



## ВИДЫ РАБОТ И УСЛУГ:

- проектирование и реконструкция объектов любого назначения и сложности;
- разработка разделов проектной документации на строительство зданий, сооружений и их комплексов;
- разработка проектов планировки территории;
- предпроектный анализ;
- разработка эскизных проектов, 3D-визуализация;
- разработка КМ и КМД;
- анализ земельных участков под строительство с эскизом генплана и ТЭПами для ФЭО для инвесторов и заказчиков;
- проектирование и дизайн интерьеров;
- авторский надзор.



г. Ижевск,  
ул. Пушкинская, 268  
Тел.: 8 (3412) 612-696,  
8-950-812-34-34  
asproekt.ru  
asp\_18@mail.ru



Реклама



# ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

2017 год показал изменение численности малого и среднего бизнеса, зарегистрированного в Удмуртии, и показателей миграции за пределы республики. Чем можно объяснить цифры статистики и в каких мерах поддержки сегодня нуждаются предприниматели – в нашем материале.

## МИНУС НА ПЛЮС

По данным Управления ФНС по УР, на 1 января 2018 года на территории Удмуртии зарегистрировано 38 тыс. юридических лиц и 36,8 тыс. индивидуальных предпринимателей. Динамика прошлого года по изменению количества первых и вторых

значительно отличается. Число зарегистрированных в регионе юрлиц в 2017 году сократилось на 8,7% (на начало года было 41,3 тыс.), а ИП – увеличилось на 1,2% (было 36,4 тыс.).

Тенденция уменьшения количества юридических лиц характерна в целом для Приволжского федерального округа, где по итогам прошлого года средний показатель снижения составил 6,9%. Налоговая служба объясняет это исключением из ЕГРЮЛ недействующих организаций, а также отказами в регистрации при неподтверждении достоверности сведений в представляемых документах.

4,3 тыс. юрлиц и 9,2 тыс. ИП в 2017 году зарегистрировано впервые. За тот же период из других

**ФНС РФ ПРОВОДИТ СИСТЕМНУЮ РАБОТУ ПО ЛИКВИДАЦИИ ТАК НАЗЫВАЕМЫХ «МОЛЧУНОВ»**

## ИЗ ДРУГИХ РЕГИОНОВ И ДАЖЕ МОСКВЫ В УДМУРТИЮ ПРИШЛИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ,

привлечённые благодаря новой политике открытости и продвижения региона. Это хороший результат и в перспективе – дополнительные инвестиции. Но как они будут работать в республике и сколько отчислений принесут в бюджет, покажет время.

регионов в Удмуртию перерегистрировалось 372 юридических лица (рост на 41,9% по сравнению с 2016 годом), а за пределы республики мигрировало 176 (уменьшение на 44,5%).

О чём говорят эти данные? Можно ли по ним судить о состоянии делового климата в Удмуртии?



### Александр СВИНИН,

первый заместитель  
председателя  
правительства УР:

– Число зарегистрированных юрлиц снизилось по

всей стране, потому что ФНС

РФ проводит системную работу по ликвидации так называемых «молчунов» – компаний, не ведущих хозяйственную деятельность. Кроме того, подход налоговой службы к регистрации бизнеса стал более взвешенным.

Особо отмечу позитивные показатели по значительному сокращению миграции за пределы Удмуртии. Ещё в 2016 году наблюдался миграционный отток, а сейчас в республику прибыло больше компаний, чем убыло. Причин тому несколько. Первая – нацеленность главы Удмуртии на поддержку предпринимателей. Вторая – системные изменения и пиар инвестиционной привлекательности республики, чтобы бизнес видел, что здесь можно работать в благоприятных условиях. И третья причина – переговоры о возвращении в Удмуртию предпринимателей, ранее ушедших в другие регионы. Яркий пример – компания «Боксглас», которая раньше была зарегистрирована в казанском IT-парке. Мы встречались с её руководителями и предложили поддержку, после чего они приняли решение вернуться.



### Ирина ПОНОМАРЁВА,

исполнительный директор  
«Деловой России»:

– Наша внутренняя статистика показывает:

в 2017 году из Удмуртии ушло много представителей среднего и крупного бизнеса. Это

вызвано их несогласием с налоговой системой республики и отсутствием льгот для крупных

игроков. Предприниматели считают деньги, ищут возможности для экономии и оптимизации налогообложения. Крупный бизнес обладает достаточными ресурсами, чтобы проводить сравнительный анализ для выбора региона регистрации. А малый и микробизнес не имеет таких возможностей и, как правило, редко мигрирует за пределы республики. Он либо пытается работать в «домашнем» регионе, либо просто закрывается. Так, один из моих знакомых предпринимателей пытался реализовать новый проект. Потратил 50 тыс. руб. на создание сайта, 35 – на рекламу, ещё 35 тыс. – на налоги и взносы. Через полгода он закрыл бизнес, поскольку расходы стабильно превышали доходы.

Из других регионов и даже Москвы в Удмуртию пришли предприниматели, привлечённые благодаря новой политике открытости и продвижения региона. Это хороший результат и в перспективе – дополнительные инвестиции. Но как они будут работать в республике и сколько отчислений принесут в бюджет, покажет время.



### Сергей БРОДОВСКИХ,

президент УРОО «Защита  
и развитие интересов  
малого и среднего  
предпринимательства»:

– Скорее всего, сокращение числа зарегистрированных юрлиц связано с дроблением бизнеса

или переходом ООО в индивидуальные предприниматели. ИП проще работать, у них более прозрачные и доступные системы налогообложения, к ним предъявляется меньше законодательных требований. Последние тенденции таковы, что крупный бизнес укрепляет свои позиции, а средний «вымывается» из экономики, при этом растёт число малых предприятий.



### Виктор ЛЮБИМОВ,

председатель НП «Лига  
общественных объединений  
предпринимательства УР»:

– Мы наблюдаем естественный процесс. Число ООО уменьшается из-за оптимизации бизнеса, который просчитывает варианты и схемы налогообложения. Возможно, на рост количества индивидуаль-

## ЦИФРЫ

**38 000**

юрлиц  
и 36,8 тыс. ИП  
зарегистрировано в Удмуртии  
на 1 января 2018 года

**> 36 000**

субъектов  
предпринимательства работает  
в Ижевске

**На 8,7%**

в 2017 году  
сократилось число  
зарегистрированных юрлиц,  
на 1,2% увеличилось число ИП

**4300**

юрлиц и 9,2 тыс.  
ИП зарегистрировано впервые

**372**

юрлица  
перерегистрировались  
в Удмуртию из других регионов  
(рост на 41,9% по сравнению  
с 2016 годом), 176 мигрировало  
за пределы республики  
(уменьшение на 44,5%)





ных предпринимателей повлияли и «налоговые каникулы» для вновь открывшихся ИП. Предприниматели, которые закрыли ООО и открыли ИП, получили значительную экономию на налогах.

Позитивные показатели миграции, на мой взгляд, связаны с тем, что уровень налогообложения в регионах России выравнивается, больших «перекосов» по стране практически не стало. Некоторые предприниматели с энтузиазмом восприняли приход новой команды Удмуртии, её намерения поддерживать и развивать МСП, разбирать каждый случай давления на бизнес.

## СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ МСП МОЖЕТ БЫТЬ ПЕРЕСМОТРЕНА НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

### ЛЬГОТЫ И КВОТЫ

Возможно, система поддержки МСП будет пересмотрена на федеральном уровне. На днях Госдума РФ приняла постановление с критикой Министерства экономического развития в области поддержки малого и среднего предпринимательства. В частности, в документе отмечено, что

в 2014–2017 годах на развитие МСП из федерального бюджета было выделено 120,5 млрд руб., однако целевые показатели, характеризующие уровень эффективности господдержки, не были достигнуты.

Минэкономки РФ подготовило проект «дорожной карты» по выполнению в 2018–2019 годах «Стратегии развития МСП до 2030 года». В отличие от первого этапа 2016–2017 годов, когда «карта» в основном была посвящена созданию механизма закупок госкомпаний у малого бизнеса, проект нового документа обещает МСП целый ряд налоговых послаблений.

Федеральные тренды могут найти отражение на региональном уровне. Тем более перезагрузка системы поддержки в регионе началась ещё в 2017 году. Основной приоритет, относительно которого мнения представителей власти и бизнеса сходятся, – доступность льготного кредитования и субсидий. «Дешёвые длинные деньги нужны предприятию всегда, независимо от планов развития», – комментирует Александр Свинин. – Это предполагает различные варианты кредитования. Первый – через микрокредитные организации и гарантийный фонд. Мы серьёзно перестроили бизнес-процессы, что позволило сократить сроки рассмотрения заявок в среднем в пять раз. В 2018 году у предпринимателей появится воз-



## СТАРЫЙ ПОДХОД К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ ТИПА «КУПИ-ПРОДАЙ» ИЗЖИЛ СЕБЯ.

Нужно выходить на новый уровень. Многие федеральные структуры ищут перспективные проекты, которые при поддержке будут расти и развиваться. Предпринимательство завтрашнего дня – это проектная команда, которая запустит бизнес и будет расширять, создавая рабочие места и увеличивая налоговые отчисления.

возможность подать заявку онлайн. Второй вариант – совместные проекты с финансовыми структурами, например, с ВТБ и МСП-банком. Третий – привлечение средств через институты развития. Такие инвестиции не учитываются в статистике Росстата, но это живые деньги, которые получают предприниматели по льготной ставке».

На уровне столицы региона объём запрашиваемых средств в поданных заявках превышает лимиты финансирования, утверждает начальник Управления инвестиционного развития города и проектной деятельности администрации Ижевска **Дмитрий Загребин**: «По итогам конкурсных процедур представлены субсидии предпринимателям на сумму 800 тыс. рублей. Конечно, это значительно меньше, чем в 2014-2015 годах, в связи с тяжёлой финансовой ситуацией. При этом размер привлечённых в экономику инвестиций составил более 43 миллионов».

Малый бизнес часто сталкивается с проблемой нехватки оборотных средств и залогового обеспечения, отмечает Виктор Любимов. Поэтому особое значение приобретает увеличение объёмов гарантийной поддержки. «Также важно субсидирование лизинговых платежей, – дополняет эксперт. – Соответствующая региональная программа действует, но спрос выше объёмов предоставляемых субсидий».

Ирина Пономарёва высоко оценивает возможности Бизнес-навигатора Корпорации МСП. Компании 12 приоритетных направлений деятельности могут рассчитывать на целый спектр мер поддержки – от аутсорсинга рекламы и создания сайта до помощи в написании бизнес-плана и льготного кредитования. Бизнес-навигатор может стать удобным инструментом для малого бизнеса, у которого часто нет достаточных знаний и ресурсов, чтобы пользоваться мерами поддержки на общих основаниях и собирать многочисленные документы.

Сергей Бродовских считает, что необходимо создавать преференции для региональных небольших компаний, которым сложно конкурировать с федеральными игроками: «В 2016–2017 годах многие предприниматели ощутили снижение продаж. Причина как в падении покупательского спроса, так и в растущей конкуренции. Во многих отраслях – от торговли продуктами до продажи

мебели – федеральные сети вытесняют с рынка местные предприятия. И в этом случае такие меры поддержки, как налоговые каникулы, не дадут желаемого эффекта. Раньше в Госдуме РФ рассматривалась инициатива о выделении квот для малых предприятий, ведущих торговлю продуктами. Подобные меры будут гораздо эффективнее для розницы».

## ПЕРЕЗАГРУЗКА МЫШЛЕНИЯ

Особого внимания, по мнению экспертов, заслуживает воспитание бизнес-мышления у молодёжи и поддержка стартапов. «Старый подход к предпринимательству типа «купи-продай» изжил себя, – считает Ирина Пономарёва. – Нужно выходить на новый уровень.

ФРИИ, Корпорация МСП и другие структуры ищут перспективные проекты, которые при поддержке будут расти и развиваться. Предпринимательство завтрашнего дня – это проектная команда, которая запустит бизнес и будет расширять, создавая рабочие места и увеличивая налоговые отчисления. Именно таким подходам надо обучать молодёжь со школьной скамьи».

## НЕОБХОДИМО СОЗДАВАТЬ ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ, КОТОРЫМ СЛОЖНО КОНКУРИРОВАТЬ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ИГРОКАМИ

По её словам, зачастую начинающие предприниматели не знают о существующих мерах поддержки и возможностях обучения. А вариантов получить новые знания в Удмуртии последние годы действительно много.

«Предпринимателям сегодня нужно конкурировать как между собой, так и с федеральными компаниями, – отмечает Александр Свинин. – Поэтому в 2018 году мы продолжим проведение обучающих программ – от экспортного акселератора до образовательной программы в рамках платформы «Деловая среда». ●





# ГОЛОС БИЗНЕСА

26 апреля журнал «Деловая Репутация» совместно с уполномоченным по защите прав предпринимателей в УР провёл круглый стол «Актуальные проблемы ведения бизнеса в Удмуртии». Более 60 участников мероприятия поделились наболевшим и внесли свои предложения по улучшению делового климата в регионе. Как отметили организаторы, результатом должна стать резолюция, которая включит перечисленные предпринимателями проблемы и предложения. После их анализа и структурирования представители бизнес-сообществ при содействии Аппарата уполномоченного обратятся для их решения к представителям власти и надзорным органам.

## ЦИФРЫ

~ 500 мест было включено в торговую схему размещения нестационарных торговых объектов в прошлые годы

~ 100 киосков исключили из схемы в 2018 году

85-90% парикмахеров в Удмуртии работают нелегально

## НЕПОДЪЁМНЫЕ ПЛАТЕЖИ

**Александр ПРАСОЛОВ,**

уполномоченный по защите прав предпринимателей в УР:

– Радует, что в Удмуртии есть неравнодушные представители бизнеса, заинтересованные в положительных изменениях. В течение 2017 года ко мне поступило 156 письменных обращений. Чаще всего они касались проведения контрольных мероприятий, вопросов налогообложения и земельно-имущественных отношений. Так, известны случаи, когда инвестор вложил в реализацию проекта свои и заёмные средства, продал имущество, а потом налог или арендная плата за земельный участок вырастают в разы. Предприниматель ещё не успел получить никакого дохода, а уже несёт убытки и должен про-давать имущество с торгов?

Повышение налогов должно быть предсказуемым для бизнеса, чтобы можно было предпринять



какой-то манёвр. Однако при резком росте платы предприниматель не успевает не то что сориентироваться, а даже иногда узнать об этом заранее.

Новые законопроекты проходят процедуру оценки регулирующего воздействия. Когда готовится обоснование, по закону оно должно быть экономическим, а мы видим бюджетное – «бюджет получит дополнительно 1 млрд рублей». А чем этот миллиард грозит в будущем? Может, падением собираемости налогов на 2 млрд через пару лет? Такие расчёты не делаются.

**Рустам ХАБИБУЛЛИН,**

председатель правления Ассоциации «Деловая Удмуртия»:

– Мы находимся в достаточно глубоком кризисе, доходы предприятий и граждан не растут.



## НОВЫЕ ЗАКОНОПРОЕКТЫ ПРОХОДЯТ ПРОЦЕДУРУ ОЦЕНКИ РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ.

Когда готовится обоснование, по закону оно должно быть экономическим, а мы видим бюджетное – «бюджет получит дополнительно 1 млрд рублей». А чем этот миллиард грозит в будущем? Может, падением собираемости налогов на 2 млрд через пару лет?

Если просить государство просто не поднимать налог на землю, скорее всего, положительного решения не будет. Но этот вопрос можно разделить на две части. Первая – ситуации, когда земля действительно используется для реализации инвестиционных проектов. Вторая – заброшенные участки. Мне кажется, конечная цель – не просто собрать налоги, а заставить пользоваться землёй или отказаться от неё. Если предложить не повышать налог для добропорядочных предпринимателей, которые действительно работают на участках, это может найти понимание со стороны госорганов.

Также в сегодняшних условиях недопустимо поднимать общий налог типа НДС. Но если есть обоснование, которое вводит дифференциацию и касается только нарушителей, это разумно. Надо не противопоставлять бизнес и государство, а смотреть, где повышение налогов выгодно, а где нерационально.



### Виталий ВИНТЕР,

предприниматель,  
общественный представитель  
уполномоченного  
в Воткинске:

– Нам приводят в пример  
эффективный западный бизнес.

Но там государство лояльно к предпринимателям, они его уважают. Вплоть до того, что отказываются от откатов и нелегальных сделок. А в России чем хуже ситуация в экономике, тем больше налогов стремятся собрать. Сейчас мы воспринимаем введение новых налогов как данность, а должны просто не допускать принятия законов, ухудшающих положение бизнеса. Необходимо создать экспертную площадку, включающую в себя предпринимателей и чиновников, для совместного рассмотрения предложений.

### Снежана БЕЛОКРЫЛОВА,

председатель Общественного  
совета предпринимателей при  
администрации Воткинска:

– В нашем городе обострилась конкуренция. В одном доме может быть несколько аптек, рядом с пекарней местного предприятия появляется новая, открываются магазины с дешёвой китайской одеждой... Из-за этого



многие предприниматели уходят с рынка, какие бы качественные товары они ни продавали.

Моё предложение – игроки должны согласовывать открытие новых точек с торговым отделом городской администрации, который оценивал бы наличие рядом аналогичных объектов.

Также беспокоит возможное введение 4%-ного налога с продаж. Есть мнение, что онлайн-кассы внедрили, чтобы сделать бизнес более прозрачным, а затем обязать платить проценты с продаж.

**А. Прасолов:** – Не соглашусь по первой части. Конкуренция способствует развитию рынка. Но она должна быть добросовестной. При продаже контрафакта либо некачественных товаров должны вмешиваться контролирующие органы.

Устанавливать онлайн-кассы действительно обязали даже предпринимателей, у которых системы налогообложения не зависят от выручки. У меня возникли подозрения, что в будущем это может привести к введению налога с продаж. Я задавал этот вопрос руководителю ФНС России. Он не дал чёткого ответа, но не исключил такую возможность. Но если вводится новый налог, от какого-то другого должны освободить.

## ОБЩИЕ БЕДЫ

### Александр БАБУШКИН,

руководитель УРОО  
«Предприниматели Удмуртии»:

– Могу выделить сразу несколько системных проблем, с которыми сталкиваются предприниматели.

Первая – сложности и ограничения при участии в торгах. Малый бизнес, участвующий в тендерах, сталкивается с огромной конкуренцией, вынужденно уступая компаниям из экономически развитых регионов.

Возможно, федеральный бюджет от этого и выигрывает, но ценой потери качества товаров и услуг. Удмуртия оказывается только в проигрыше: наши деньги и налоги уходят в крупные промышленно развитые города.

Производственные холдинги, взявшие на вооружение идею импортозамещения, лоббируют свои интересы в ущерб другим участникам рынка,



**ВЛАСТЬ ПРИНИМАЕТ  
НЕОБДУМАННЫЕ  
ЗАКОНЫ, А БИЗНЕС  
ИХ НЕ СОБЛЮДАЕТ,  
ПОТОМУ ЧТО ВСЕ  
ТРЕБОВАНИЯ  
ВЫПОЛНИТЬ  
НЕВОЗМОЖНО**

Площадка для проекта  
«Дискуссионный  
клуб» журнала  
«Деловая Репутация»  
предоставлена Дворцом  
культуры «АКСИОН»



торгующим аналогичным продуктом российского производства.

Сегодня заказчик и поставщик поставлены в заведомо неравные условия. В типовых контрактах не прописаны ни график, ни порядок поставки. Например, аукцион проводят в начале года, а товар заказывают только в конце, когда цены закупа для поставщика уже выросли. Также заказчик по своему желанию может отказаться принимать товар или услуги либо из всего перечня товаров, прописанных договором, взять что-то одно. За подобные действия предусмотрен штраф, но он копеечный. В то же время очень жёстко регулируется ответственность поставщика. Как правило, срок поставки устанавливается в несколько дней от момента заявки. За нарушение сроков либо отказ поставщик несёт финансовую ответственность. Более того – под угрозой оказывается возможность его дальнейшего участия в тендерах. Если поставщик допустил техническую ошибку, неверно расшифровав ТЗ заказчика, возможность её исправления после торгов законодательством не предусмотрена. Подрядчику теперь одна дорога – в недобросовестные поставщики. Сложившаяся ситуация очень несправедлива по отношению к предпринимателям. Малый бизнес беспомощен перед лицом заказчика, вооружённого мощным штатом юристов, нанятых за счёт средств налогоплательщиков.

Вторая проблема – государственная политика в отношении бизнеса и профильных общественных организаций. Практически каждый день мы сталкиваемся с безразличием чиновников и неуважением граждан. Для первых малый бизнес – это досадный, отвлекающий от «важных дел» фактор. Вторые считают предпринимателей причиной их проблем, хотя на самом деле эта тема надуманна и используется для манипуляции общественным мнением. Такое положение дел мало изменилось

с приходом новой власти в Удмуртии. Несмотря на все заверения правительства УР, что для бизнеса наступили благоприятные времена, на деле происходит обратное. С 1 января 2018 года для большинства удмуртских предпринимателей, применяющих УСН, налог поднят с 10 до 15%, в то время как во многих регионах России он значительно ниже: в Ленинградской области и Чечне – 5%, в Свердловской области – 5,7%, в Санкт-Петербурге – 7%. То есть налог в Удмуртии установлен по максимальной возможной ставке.

Работа с бизнес-сообществом практически свёрнута. С начала ноября 2017 года главой Удмуртии ни разу не созывался Общественный совет по развитию предпринимательства. Когда я обращался к одному из руководителей республики с вопросом, что развитию малого бизнеса уделяется недостаточно внимания, услышал, что мне это только кажется. Получается, что всерьёз занимаются проблемами крупных предприятий ВПК, которые уже платят большие отчисления в бюджет. Но ГУПы и МУПы налогов с дохода почти не приносят: по данным за 2017 год, лишь 15 млн при общем обороте в 23 миллиарда. Малый бизнес приносит гораздо больше дохода. Одни только киоски в былые времена давали около 60 млн рублей.

Раньше власти Ижевска более-менее прислушивались к чаяниям владельцев киосков и пусть с трудом, но признавали право малых архитектурных форм на существование. При городской администрации была создана группа по организации торговой схемы с участием предпринимателей. В схему вошло около 500 торговых мест. Но месяц назад администрация изменила её, убрав около 100 киосков. Членов действующей рабочей группы даже не пригласили для обсуждения причин такого решения. Все объекты, не попавшие в торговую схему, будут снесены, а собственники многих из них не получат приоритетного права на торгах. Также за полем зрения закона остался вопрос, на что могут рассчитывать новые владельцы нестационарных торговых объектов после окончания срока действия договора.

Негативное влияние на работу малого бизнеса оказывает отношение госструктур к независимым общественным организациям предпринимателей. Ни суды, ни прокуратура напрямую не принимают обращения таких объединений, аргументируя тем, что это не хозяйствующий субъект. Общественная организация как юридическое лицо не может присутствовать и участвовать в разбирательствах. Поэтому мы вынуждены писать обращения от лица отдельных предпринимателей. С высоких трибун

## ЕСТЬ МНЕНИЕ: ОНЛАЙН-КАССЫ ВНЕДРИЛИ, ЧТОБЫ КОНТРОЛИРОВАТЬ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ, А ЗАТЕМ ВВЕСТИ НАЛОГ С ПРОДАЖ

**ПРАКТИЧЕСКИ КАЖДЫЙ ДЕНЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ СТАЛКИВАЮТСЯ С БЕЗРАЗЛИЧИЕМ ЧИНОВНИКОВ**

и неуважением граждан. Для первых малый бизнес – это досадный, отвлекающий от важных дел фактор, а для вторых – причина их проблем.

звучат речи о желании увеличивать общественную активность, на программы общественных организаций выделяются государственные средства. Однако объединения предпринимателей сегодня никак не поддерживаются властью – не только финансами, но даже и помощью в обучении актива.

**Михаил БАЛЯШНИКОВ,**

президент МОО «Защита и развитие интересов МСП», координатор Коалиции киоскёров и малых торговых форматов в Ижевске:

– В кризис начали обсуждать меры поддержки малого бизнеса,

в том числе квоты при участии в госзакупках. Это привело к повышению критериев, по которым компанию относят к малым, – годовой оборот 800 млн вместо 120 млн, микробизнес – до 120 миллионов. Представители бизнеса, которые действительно нуждаются в квотах, например, владелец небольшой строительной или автотранспортной компании, попали под общую раздачу, и теперь им сложно конкурировать с предприятиями с оборотом до 800 млн рублей.

Сейчас сложилась ситуация, когда власть принимает необдуманные законы, а бизнес их не соблюдает, потому что все требования выполнить невозможно. Например, чиновники издают запрет на торговлю алкоголем в магазинах, находящихся на первых этажах жилых домов. В отчёте скажут об успехах в борьбе с алкоголем. А уход с рынка половины предпринимателей чиновников не волнует.

Недавно приняли дизайн-код Ижевска. Думаю, все предприниматели за то, чтобы город выглядел хорошо. Но все изменения предполагается ввести в течение года. Местные полиграфические госпредприятия будут изготавливать вывески за 45 тыс. рублей. На переоформление рядового магазина придётся потратить в несколько раз больше. Для производителей рекламной продукции это золотое дно.

Считаю, что бизнес должен принимать активное участие в защите своих интересов, не занимая пассивную позицию. Принятие многих законов откладывалось, если бизнес-сообщество при прохождении процедуры ОРВ высказывало своё мнение. Яркий пример – региональный законопроект о запрете продажи алкоголя на первых этажах.

Я часто общаюсь с молодыми предпринимателями и вижу, что они не знают «подводных камней» – затраты по входу на рынок, общение с чиновниками, расчёт прибыли... А потом сталкиваются с массой трудностей. Моё мнение: если человек решил заняться бизнесом, помимо дебетокредита он должен интересоваться политической ситуацией в регионе и стране. Рано или поздно это коснётся его. Но в целом хотя сегодня и непросто, однако всё-таки наметилось движение вперёд.

**Рауза МЕДЯНСКАЯ,**

заместитель генерального директора Удмуртской торгово-промышленной палаты, практикующий юрист и бизнес-тренер:

– В большинстве случаев проблема предпринимателей – незнание законодательства. Нарушения можно и нужно искоренять ещё на начальной стадии. Я ездила по всем районам Удмуртии как преподаватель и вижу: многие предприниматели не верят, что можно защищать свои права. Это больше психологическое: «Бороться с Роспотребнадзором? Мы лучше штраф заплатим». Особенно такая установка характерна для малых городов и районов, и её нужно менять. Не надо бояться контрольно-надзорных органов, просто важно изучать законодательство и отслеживать изменения.

Зная ситуацию в других регионах, могу сказать, что Александр Прасолов входит в тройку лучших бизнес-омбудсменов в стране. Во многих регионах институт уполномоченного по защите прав предпринимателей не работает. В Татарстане его позиции слабее, чем в Удмуртии.





Доносить информацию до власти сложно, и здесь нужна наша активность. Надо создавать экспертные комиссии, которые помогали бы Александру Прасолову продвигать интересные предложения. Несколько лет мы прорабатываем тему создания центра медиации – возможности общения между органами власти и бизнеса для досудебного урегулирования конфликтов. Сейчас готовим медиаторов – посредников, которые могли бы работать с предпринимателями, но не можем получить в судах кабинеты. Инициатива должна исходить от бизнеса, чтобы мы могли вести переговоры с председателями Верховного и Арбитражного судов. Результат работы кабинетов в других регионах колоссальный.

### Алексей ЗОРИН,

учредитель и президент ЗАО «Катарсис»:

– В Китае, например, совершенно другой подход к поддержке предпринимателей государством. Первый вопрос к ним на совещаниях: «Чем вам помочь?». Даже в небольшом по китайским меркам городе может быть пять-шесть зон свободной экономической торговли. «Правила игры» открыты и понятны. Если компанию обещали освободить от налогов на пять лет – так и будет.



В российских условиях тоже нужно инициировать диалог с органами власти, понимая, что мы приходим не как просители и хотим в первую очередь услышать: «Чем вам помочь?». Если это сделать в ближайшие 5–10 лет, российская экономика совершит рывок. А если только оправдываться и судиться, ничего не получится.

Последние проблемы связаны с пролонгацией договоров аренды помещений, находящихся в государственной или муниципальной собственности, и претензиями со стороны ФНС по уплате социальных взносов. Но в совокупности не всё так

плохо: прокуратура и судейский корпус стали более лояльны к бизнесу.

Сейчас предприниматели разобщены, каждый решает свои проблемы в одиночку. Считаю, что надо увеличивать аппарат уполномоченного. Или «всем миром» оплачивать услуги двух-трёх юристов, которые бы отстаивали наши интересы.

### ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

#### Наталья ЛАЗУКОВА,

владелица сети пансионатов «Золотая осень»:



– Мы открывали пансионаты с целью создать домашние условия для немощных пожилых и больных людей. Это позволило решить социальные проблемы региона. Была ликвидирована очередь в государственный дом престарелых, составлявшая более 200 человек. Но мы видим незаинтересованность госорганов в сотрудничестве. Сейчас у нас проходят проверки. Надзорные органы предъявляют к нашим пансионатам, рассчитанным на 10–20 человек, такие же требования, как к государственным домам престарелых, где содержится 200–300 человек. Пожарные требуют крашенные стены, бетонные полы, железные лестницы, Роспотребнадзор – большие ванны для мытья посуды, хотя давно существуют посудомоечные машины.

Когда мы начинали эту деятельность, нормативных актов для организации частных пансионатов не было. А потом в имеющихся документах, которые использовались для госучреждений, через запятую добавили «для юрлиц и всех форм собственности». Когда я обращалась в Роспотребнадзор с просьбой о пересмотре норм для небольших предприятий, мне ответили: «Никто не будет писать закон отдельно под вас». Хотя требования к государственным детским домам и семейным детдомам отличаются.

## ЕСТЬ МНЕНИЕ



#### Олег ЖУРАВЛЁВ,

генеральный директор ЗАО УК «Ижторгметалл»:

– Проведение круглого стола – важное для бизнес-сообщества

мероприятие, и продолжение подобных встреч будет иметь положительный эффект для предпринимателей. Участники не замалчивают вопросы, которые не могут решить самостоятельно, а выносят их на рассмотрение широкого круга общественности и средств массовой информации. Лично я хотел бы и в дальнейшем участвовать в подобных мероприятиях.

Сегодня, на мой взгляд, одна из главных проблем розничной торговли – местные игроки страдают из-за прихода в Удмуртию федеральных компаний. Падает наценка на товары и услуги, снижаются налоговые поступления – всё это отрицательно сказывается на доходах республиканского бюджета. Федеральные игроки сильнее и крупнее, они просто

«душат» мелкий бизнес. Наша компания этой весной ощущает падение покупательской способности. Причины тому – сложные экономические условия в целом по России. Платёжеспособность населения падает, люди тратят зарплату в первую очередь на продукты и коммунальные услуги. Хотелось бы улучшения экономической ситуации для роста деловой активности.

## В КИТАЕ СОВЕРШЕННО ДРУГОЙ ПОДХОД К ПОДДЕРЖКЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВОМ.

Первый вопрос к ним на совещаниях: «Чем вам помочь?». Даже в небольшом по китайским меркам городе может быть пять-шесть зон свободной экономической торговли. «Правила игры» открыты и понятны. Если компанию обещали освободить от налогов на пять лет – так и будет.

У меня сложилось ощущение, что цель контролирующих органов – не консультировать и помогать выполнить требования, а проверить соответствие формальным законам, при расхождениях – наказать или вообще закрыть. У меня есть похожий бизнес в Свердловской области. Там проверяющие гораздо более лояльны – просто предлагают устранить замечания. Есть большое желание перевести туда весь свой бизнес.

Кроме того, частные дома престарелых, вступившие в реестр поставщиков социальных услуг, по закону должны получать компенсацию за содержание людей, которые не могут в полной мере оплачивать пребывание в пансионате. Но на практике выплата этой компенсации задерживается. Одна из моих коллег не может получить её уже полтора года и по сути содержит семь стариков за свой счёт.



### Пётр СТЕПАНОВ,

ИП Степанов П. Г. (Алнашский район):

– У меня пять сельхозпредприятий, и я сталкиваюсь с целым рядом проблем. Во-первых, надо готовиться к посевной, выводить сельхозтехнику на дороги.

Получить специальное разрешение в ГИБДД можно только в Ижевске, а хотелось бы в районе.

Во-вторых, сложно как взять кредит, так и в случае одобрения ежеквартально отчитываться по каждому из пяти предприятий. Я применяю спецрежим налогообложения, но всё равно должен сдавать отчёт в налоговую.

В-третьих, у меня 17 торговых точек, многие из которых расположены в деревнях, где нет Интернета. А по закону я должен установить там онлайн-кассы. Что делать – закрывать точки? На мой взгляд, их введение надо отсрочить.



### Светлана ТРОЯНОВА,

председатель Союза парикмахеров Удмуртии:

– Для многих видов бизнеса характерны проблемы зарегулированности. Но в индустрии красоты, наоборот, творится хаос из-за отсутствия какого-либо регулирования.

Нормативные правовые акты в отрасли принима-

лись в советское или раннее постсоветское время. Санитарные нормы морально устарели. Нашей отрасли нужны стандарты по разным компетенциям.

В нашей индустрии распространена серая занятость – 85–90% парикмахеров работают нелегально. Они хотят и могут платить налоги, но оформлять всю документацию для ведения предпринимательской деятельности им сложно – нужен упрощённый механизм легализации.

Другая проблема – на подготовку специалистов по республиканским и муниципальным заданиям бюджетные средства тратятся очень нерационально. Процесс и качество обучения никто не контролирует, в итоге молодые специалисты не соответствуют требованиям рынка и уходят из профессии.

На заседаниях общественных советов предпринимателей в расширенном составе сложно обсуждать вопросы отдельных отраслей. Более продуктивный формат – создать небольшие экспертные рабочие группы по направлениям, разработать и озвучить свои предложения.

## ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

### Александр БАДИЦА,

главный редактор журнала «Деловая Репутация»:

– Надеюсь, встречи в таком формате станут регулярными. На наш взгляд, они должны решить главную задачу – чтобы сам бизнес сформулировал, конкретизировал и оформил свою проблематику для дальнейшего взаимодействия по решению этих вопросов с властными структурами и контрольно-надзорными органами.

По итогам мероприятия мы с Аппаратом уполномоченного по защите прав предпринимателей в УР подготовим резолюцию, которая включит в себя оценку представителями бизнес-сообщества доклада о результатах деятельности бизнес-омбудсмена в Удмуртии за 2017 год, а также проблематику, озвученную бизнесом на встрече. Уже с этим документом будут назначаться дальнейшие встречи с представителями государственной и муниципальной власти, надзорными органами. Также определимся с дальнейшим форматом мероприятий – будут ли это круглые столы или более узкие отраслевые встречи. ●



## В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ ПРОБЛЕМА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ – НЕЗНАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА



АНДРЕЙ ПОНОМАРЁВ

# КРЕДИТ ДОВЕРИЯ

Моё жизненное кредо – доверять людям. Все мы ошибаемся, но надо верить и давать шанс. И самому быть порядочным по отношению к друзьям, близким, коллегам. По характеру я не злопамятный. Сегодня могу вскипеть, желать человеку зла, а завтра найти для него оправдание.



**Андрей ПОНОМАРЁВ,**  
председатель правления  
АКБ «Ижкомбанк» (ПАО)

**ЧАЩЕ ВСЕГО МЕНЯ  
КАК БАНКИРА  
СПРАШИВАЮТ:  
«СКОЛЬКО ДОЛЛАР  
БУДЕТ СТОИТЬ  
ЗАВТРА?»»**



## Лучший монтажник

В юности я не думал, что свяжу жизнь с банковской отраслью. Окончил 8 классов школы, Ижевский индустриальный техникум. Работал на «Ижмаше», отслужил в армии, потом четыре года трудился монтажником лифтов. Меня научили пользоваться сварочным аппаратом, варить электрические схемы. В 1987 году я победил в конкурсе «Лучший монтажник лифтов Советского Союза» в Кишинёве. При этом никогда не хотел стать лучшим. Просто стремился сделать хорошо то, что мне поручили. Считаю, что осознание своей успешности приходит после достижения определённых результатов. Странно считать себя лучшим, но ничего не делать для успеха.

Как монтажник лифтов я объездил весь Советский Союз, зарабатывал большие деньги по тем временам и был доволен жизнью. Но когда мне было 25 лет, пришло осознание, что надо что-то менять. Я бросил работу и поступил в университет на заочное отделение. Главный бухгалтер вуза предложила мне трудоустроиться в бухгалтерию, научила основам профессии. Через два года поступило предложение работать бухгалтером в банке. Компьютеров тогда ещё не было. Мы вели счета в реестрах и пользовались печатающим калькулятором. Хотелось себя

проявить, появлялись новые идеи... Я стал начальником отдела, потом – замдиректора филиала, затем перешёл в другой банк уже директором филиала. В свои 28 лет был самым молодым на этой должности.

## От штиля к шторму

Многие бизнес-тренеры учат: главное – создать бизнес так, чтобы ты отдыхал и путешествовал, а предприятие делало деньги. Но я не слушаю подобные советы. Часто бизнес-тренеры – это люди, которые сами никакого бизнеса не построили. Я начал меньше работать, только когда стал уверен в своей команде. Для банковского бизнеса характерны резкие изменения. Сегодня всё хорошо, штиль, ставки привлекательные, деловая активность высокая. Можно отдыхать. А потом раз – и всё сломалось. 2014 год, мы едем на охоту, и утро начинается с сообщения о падении рубля. Возвращаешься на работу, собираешь команду, начинается мозговой шторм – что делать? И месяц-два можешь никуда не уехать. То же самое при запуске нового филиала – у нашей команды каждый день расписан с утра до вечера... Игрет адреналин, ты становишься активным, сам себе нравишься!

У нашего банка пять акционеров – топ-менеджеров. Каждый понимает, за что работает, заинтересован в результатах и решает свои задачи. Один – экономист, пишет планы, другой занимается продвижением, ищет новые продукты, генерирует идеи. Мы прекрасно находим общий язык. Летом отдыхаем на природе с семьями. Мы стали дружить только после того, как начали вместе работать. А когда пытался реализовать проекты со старыми друзьями, ничего не сложилось.

## Риск и инвестиции

Чаще всего мне как банкиру задают вопрос: «Сколько доллар будет стоить завтра? Что сейчас делать – покупать американскую валюту или продавать?» Но если бы я знал – давно бы был мил-

## Я НАЧАЛ МЕНЬШЕ РАБОТАТЬ, ТОЛЬКО КОГДА СТАЛ УВЕРЕН В СВОЕЙ КОМАНДЕ.

Для банковского бизнеса характерны резкие изменения. Сегодня всё хорошо, стиль, ставки привлекательные, деловая активность высокая. А потом раз – и всё сломалось. Утро начинается с сообщения о падении рубля. Собираешь команду, начинается мозговой штурм – что делать?

лиардером. Мы живём в мире, где сложно строить долгосрочные планы. Я знаю, что будет сегодня и завтра, и меня это устраивает.

Модные криптовалюты в моём понимании – казино, финансовая пирамида. На этот рынок важно вовремя зайти и вовремя выйти. Он никак не регулируется, нет ни законов, ни чёткого налогообложения.

Если говорить об инвестиционных инструментах, раньше мы работали с акциями и корпоративными облигациями, занимались доверительным управлением. Когда рынок рос, всё это было очень доходным. Сегодня предпочитаем ОФЗ, менее подверженные колебаниям.

### Перезагрузка в отрасли

Я достаточно жёсткий руководитель. Если кто-то не выполняет свою задачу, могу сказать нелицеприятные вещи. Главное, чтобы это было справедливо и понятно. Некоторые люди работают со мной уже 20 лет и более.

Кадровая ситуация в банковской отрасли значительно изменилась. Раньше банки были основными арендаторами помещений на центральных улицах Ижевска. Была большая текучка кадров.

В Удмуртию заходили филиалы федеральных банков, которые устанавливали изначально завышенный уровень зарплат – не по ижевским показателям, а в соответствии со своей внутренней системой. Сейчас банковский бизнес ведётся по-другому: работников сокращают, заменяют роботами и технологиями, внедряется дистанционное обслуживание. Сотрудники стали более реалистично оценивать ситуацию и держаться за свои места. Кстати, нас зачастую не устраивают специалисты, работавшие в федеральных банках. Эти люди ждут инструкций, а нам нужна инициатива.

У нас двухуровневая система оплаты. Для части сотрудников, в том числе занятых продажами, установлены KPI. Для другой части – годовая премия, которая зависит от общей прибыли банка.

### Вне политики

Я простой человек. Спокойно летаю эконом-классом, в Москве езжу на метро.

У меня никогда не было своего бизнеса, не связанного с финансами. Для многих предпринимателей следующий шаг – стать депутатом. Но я всегда был далёк от политики. Этой сферой деятельности



нужно заниматься профессионально и иметь особый склад характера.

### Активный стиль

Большим теннисом я увлёкся уже во взрослом возрасте. Мне было 33 года, а сыну – пять лет. Начал водить его на теннис. Постоял на балконе день, два, неделю... и понял, что сам хочу заниматься этим видом спорта. Подошёл к тренеру и попросил взять меня в ученики. До сих пор, уже 20 лет, он мой партнёр по корту.

Практически каждый день я занимаюсь разными видами физической активности. В понедельник – ТРХ, тренировка со спортивным оборудованием для занятий с весом собственного тела. Во вторник и четверг – теннис, в среду и пятницу – тренажёрный зал. В выходные катаюсь на сноуборде, велосипеде. Получаю удовольствие и держу себя в форме.

До 25 лет я ездил на мопедах. Потом забросил это увлечение, но в 50 лет вернулся к нему. Недавно с друзьями побывал в мототуре по югу Италии, в планах – отправиться через Дагестан в Азербайджан и Грузию.

В России к мотоциклистам относятся недоброжелательно – сигналият, подрезают. В Европе наоборот. Если подъезжаем к отелю, от входа могут отогнать машины, чтобы мы могли поставить мотоцикл. По автобану не ездим – скучно. Предпочитаем горные дороги, трассы, где есть драйв. Запахи, ветер в лицо... ●

## АНДРЕЙ ПОНОМАРЁВ ВЫСТУПИЛ В КАЧЕСТВЕ ПРИГЛАШЁННОГО СПИКЕРА НА НОВОЙ ВСТРЕЧЕ БИЗНЕС- КЛУБА AXIS





# АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕССЕНДЖЕРЫ

«Роскомнадзор» уже больше трёх недель с переменным успехом ведёт борьбу с мессенджером Telegram. Но от активных попыток блокировки ресурса его популярность только набирает обороты. Каждый месяц его использует около 180 млн активных пользователей. На волне проблем, с которыми столкнулись пользователи после конфликта руководства мессенджера и федеральной службы, мы собрали пять альтернативных вариантов. Рекомендации даёт генеральный директор компании SkySoft Дмитрий Нор.



**Дмитрий НОР,**  
генеральный директор  
компании SkySoft

**М**ессенджеры играют важную роль в деловой среде. Они намного упрощают общение как с партнёрами, так и внутри компании. Дозвониться иногда бывает сложно: человек занят, на встрече, не в офисе, у его телефона разрядился аккумулятор. С помощью мессенджера можно избежать этих проблем, сообщение в любом случае увидят.

Мессенджеры удобны, когда в беседе участвует клиент (или несколько его представителей) и подрядчик. К примеру, наша компания использует мессенджеры при разработке продукта для клиента. С ним обычно общается менеджер, который не очень глубоко разбирается в технической части, а имеет только общее представление. Если надо углубляться в нюансы, то в беседу подключается

разработчик с нашей стороны и технический специалист со стороны клиента.

Для внутрикорпоративной переписки в основном используются интранет-системы наподобие Битрикс24 или разрабатываются собственные продукты. Там есть вся информация о клиентах, сотрудниках, история сообщений. Второй вариант дороже и часто подходит компаниям, где бизнес-процессы построены не как у всех, и стандартных систем оказывается недостаточно. Telegram больше нужен компаниям с большим потоком клиентов, например, это банки, крупные интернет-магазины и другие. Под мессенджер можно «написать» чат-боты, которые будут отвечать на стандартные вопросы клиентов и справляться с высокой нагрузкой из-за быстродействия систем.

**НЕСМОТРЯ НА ТО, ЧТО СТРАНА ВО ВСЕХ СФЕРАХ ИДЁТ ПО ПУТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ,** подобных по популярности продуктов нет. Для разработки такого IT-продукта необходимо хорошее инвестирование, что бывает крайне редко в этой сфере.

Вероятность, что в России перестанет функционировать Telegram, невысока. Несмотря на то, что страна во всех сферах идёт по пути импортозамещения, подобных по популярности продуктов нет. Для разработки такого IT-продукта необходимо хорошее инвестирование. Для личных переписок я чаще всего использую WhatsApp и Viber. Помимо этих коммуникационных ресурсов существует масса приложений, которые также обладают похожим функционалом с Telegram. Главное – определить, какие из функций необходимы компании.

## ТОП-5 АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ВАРИАНТОВ ОТ ДМИТРИЯ НОРА:

**1.** Вместо Telegram внутри компании мы пользуемся **SLACK**. Это популярный корпоративный мессенджер, который существует с 2014 года. Многие позиционировали его как: «убийцу Skype и внутрикорпоративной электронной почты». В нём можно создавать общие каналы, приватные группы и общаться через личные сообщения. Сервис успешно поддерживает интеграцию со 100 сторонними сервисами.

**2.** Если хочется протестировать российские разработки, то для этого подойдёт **DIALOG MESSENGER**. Этот кросс-платформенный мессенджер для командной работы можно установить на внутренний сервер организации. Он поддерживает глубокую кастомизацию – настроить можно практически все функции, а резервное копирование файлов и истории сообщений поможет избежать непредвиденных обстоятельств, встроенная запись разговоров – не забыть о каких-либо задачах или встречах. Для корпоративной коммуникации разработана версия Dialog Corporate Solution.

**3.** Мессенджер **FLEEP** часто сравнивают с популярным Telegram. Он считается неплохим сервисом для корпоративной беседы с командой, партнёрами и клиентами. Его интеграция с email-системами позволяет вести переписку с человеком, который ещё не зарегистрирован в Сети. В остальном функционал практически не отличается. Единственное,

чат-боты он не поддерживает – только живое общение с клиентами.

**4.** **HANGOUTS** – разработка Google, которая чаще всего используется для бизнес-коммуникации. Несмотря на то, что все приложения схожи по функционалу, здесь активные пользователи отмечают практичность в проведении видео-, телеконференций, презентации продуктов и документов в режиме онлайн. Для участников из любой точки мира разработчики предоставляют хорошее качество звука и изображения. Часто используется для вебинаров, например, по маркетингу или продажам.

**5.** В **WORKFLOW** можно создавать документы, функционал которых меняется в зависимости от темы канала общения: заявка, обращение, проект или задача. Поэтому в отдельном чате можно обсуждать, например, только сделки и др. Кроме того, с контактами можно общаться через электронную почту или даже телефонию. Поля – ответственный, бюджет и связь с клиентом, дедлайн, приоритет помогут всегда контролировать процесс той или иной задачи.

## КОММЕНТАРИИ ЭКСПЕРТОВ «ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ»

### Олег ВЫЛЕГЖАНИН,

директор и владелец ООО «Центр высоких технологий»:

– Для нашей компании Telegram являлся одним из инструментов для коммуникации. Такую популярность в своё время он завоевал по одной простой причине – стабильная работа в зонах с доступом протокола E, в отличие от остальных мессенджеров. Моё знакомство с ним началось в таких же условиях – при неустойчивой связи он достаточно хорошо передавал текстовые сообщения. Стоит отметить, что Telegram грамотно спроектирован с точки зрения пользовательского интерфейса. Сейчас нужно признать, что все мессенджеры подтянулись, и теперь сложно понять, кто фаворит с точки зрения юзабилити. За этот период он охватил большую долю рынка, особенно привыкли



## В РОССИИ СЛУЧИЛОСЬ ТАК, ЧТО ТОЛЬКО TELEGRAM СТАЛ МОДНЫМ ФЕНОМЕНОМ

## ЦИФРА

~ 180 млн

активных пользователей Telegram были на январь 2018 года



## СПЕКТР КОММУНИКАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ НАСТОЛЬКО ВЕЛИК, ЧТО ЗАКРЫТИЕ TELEGRAM НЕ СТАНЕТ ПРОБЛЕМОЙ ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ – БИЗНЕС НАЙДЁТ ДРУГИЕ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ ОБЩЕНИЯ

представители бизнеса, которым важна скорость передачи текстовой информации и конфиденциальность передаваемых данных. Но сегодня спектр коммуникационных продуктов настолько велик, что закрытие Telegram не станет проблемой для пользователей – бизнес найдёт другие площадки для общения.

В нашей компании множество проектов, в том числе связанных с документооборотом и презентациями, часто для этого мы используем Skype, особенно для общения с отдалёнными заказчиками. Он, на мой взгляд, лидер в речевой и визуальной коммуникации. Но спроектирован Skype, прежде всего, для десктопов и раньше достаточно плохо работал на мобильных платформах.

Для коммуникации внутри компании мы используем множество приложений, например, Slack, Viber, WhatsApp. Кроме того, есть важные вопросы, которые необходимо задокументировать. Для этого не нужно недооценивать электронную почту как инструмент коммуникации. На самом деле публичных сервисов намного больше, чем многие знают.

**Григорий КОГАН,**  
директор Программно-информационной компании «Пиком»:

– Вероятность полного закрытия Telegram в России не нулевая. Парадокс ситуации в том, что многие чиновники сами активно использовали его в работе – как в Удмуртии

(например, Министерство информатизации и связи УР через чат «Информатизация в УР» поддерживало взаимодействие с участниками отрасли), так и на федеральном уровне (вспомним сорвавшуюся из-за блэкаута Telegram конференцию Пескова). Но обе стороны – Роскомнадзор и Павел Дуров – поставили себя в такое положение, что вынуждены продолжать следовать определённой логике поведения, которая неминуемо ведёт к нежелательному для обеих сторон финалу.

Популярность того или иного продукта возникает как благодаря его функционалу, так и просто вследствие моды. Telegram имеет ряд интересных отличий, но основной функционал коммуникаций реализуют все мессенджеры. А повышенная защищённость переписки, если уж откровенно, волнует меньшинство. Большинство начинает пользоваться тем мессенджером, который уже используют их друзья и партнёры.

В России случилось так, что только Telegram стал модным феноменом. Во-первых, имидж Дурова передался его новому продукту (никакой другой мессенджер в России не ассоциируется с какой-то конкретной персоной, хотя, например, разработку WhatsApp с первых версий ведёт программист из Ижевска). Поэтому вокруг Telegram сложилась аура самого продвинутого и вместе с тем немного фронтёрского продукта, что приятно подогревает самолюбие его пользователей. Во-вторых, Telegram претендует на большее, чем просто коммуникатор, – он растёт в сторону соцмедиа-платформы. Поэтому он постепенно начал занимать нишу места сбора коммуникационно-активных пользователей.

За соцмедиа-функцией пользователи Telegram могут вернуться к FB и VK, так как большинство каналов обычно дублируются хотя бы в одной соцсети. Для личного общения подойдёт любой из популярных мессенджеров – тут опять же усилятся позиции не только WhatsApp, Viber или Skype, но и тех же двух соцсетей. Кто-то, возможно, стряхнёт пыль с ностальгической

«аськи», но пока там нет критической массы пользователей. Для делового общения есть специализированные коммуникаторы – Slack и его конкуренты – очень удобные, но не бесплатные. И, конечно, платформы коллективной работы, типа Битрикс24, продолжают развиваться.

Основной тренд их развития будет в сторону конвергенции коммуникативных и управленческих функций – кто предложит удобный вариант этого, тот выиграет. ●



РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ПУТЬ К ПОБЕДЕ  
ВОСПОМИНАНИЯ КОНСТРУКТОРА  
ВАЛЕНТИНА КАВЕР-КАМЗОЛОВА

АЛЕКСАНДР ДЗЮИН, ДМИТРИЙ СУНЦОВ  
«ЖАРКИЙ» СЕЗОН

ВЛАДИМИР ДЕМЬЯНОВ  
«Я БЛЮЗ ЛЮБЛЮ...»

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ  
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЕ ФИЗИЧЕСКОЙ  
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



# ПУТЬ К ПОБЕДЕ

(ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ  
ИЖЕВСКОГО ОРУЖЕЙНИКА)

Валентин Петрович Кавер-Камзолов (1914–2001) – один из ведущих наших конструкторов военного и послевоенного времени. Это имя мало что говорит сегодня молодому и среднему поколению ижевцев, так как оставалось долгое время тщательно засекреченным, хотя работникам «оборонки» всегда было хорошо знакомо. Отрывок из воспоминаний этого оружейника о работе в годы войны мы предлагаем вниманию наших читателей сегодня.

## «Мы безмолвствовали во время войны»

«...Мы безмолвствовали во время войны. Не то что не о чем было сказать или даже похвалиться, а просто всё держалось в строгом секрете. Это теперь расхваливают конструкторов, вплоть до сочинения легенд об их успехах.

Заводской конструктор оружия, сколько бы ни старался, не мог пробиться к постановке его изделия на производство. Побеждали именитые и приехавшие к нам по указанию министерства или других подчинённых ему организаций. Исключением оказался Евгений Фёдорович Драгунов, который, правда после войны, создал хорошую снайперскую винтовку. Он сумел использовать опыт работы конструкторов военного времени и с их помощью сделал грамотные чертежи.

Заводские конструкторы – чернорабочие, на плечи которых возлагалось доведение «сырых» недоработанных проектов «до ума». Чертежи поступали малограмотные, абсолютно нетехнологичные. Есть такое понятие, означающее, что по ним нельзя

правильно сделать деталь. Первые образцы из деталей, изготовленных по ним, не поддавались сборке, а когда удавалось их как-то доделать и образец собрать, то он отказывался работать. Для примера можно показать положение с авиационным пулемётом конструкции Березина. Для изготовления его деталей необходимо исполнить 3,5 тыс. размеров. Для того чтобы он заработал, понадобилось сделать 7 тыс. изменений и изготовить бесчисленное количество калибров и режущих инструментов. Убытки от этого были неисчислимы. Но работа заводчан всё же была интересной, потому что окончательная победа приносила глубокое личное удовлетворение...».

## О конкретных людях

«Поговорим немного о конкретных людях. Но, как ни странно, когда думаешь об этом, встаёт в памяти нарком вооружения Дмитрий Фёдорович Устинов. Он был не только подстёгивающим кнутом, но и активным участником всех новых дел на заводе. Наркому подчинялись десятки оборонных заводов, а здесь он бывал настолько часто, что многим казался



**В. М. КАВЕР-КАМЗОЛОВ,**

заместитель главного  
конструктора завода № 74  
(«Ижмаш»), 1950 г.

## ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ЗАРАБОТАЛ АВИАЦИОННЫЙ ПУЛЕМЁТ КОНСТРУКЦИИ БЕРЕЗИНА,

понадобилось сделать 7 тыс. изменений и изготовить бесчисленное количество калибров и режущих инструментов.

Убытки от этого были неисчислимы.

постоянным местным руководителем. Появлялся как молния. Личный его вагон прицеплялся ко всем коммуникациям завода. В нём он спал, но неизвестно когда и сколько, ибо всегда был с нами. Он в 1934 году окончил Ленинградский военно-механический институт, а в 33 года стал министром! Перед этим поработал конструктором, а затем директором Ленинградского завода «Большевик». Свой природный ум он оттачивал в общении с думающими людьми и в итоге умел охватить широкий круг заводских вопросов, и не только конструкторских, ему нельзя было докладывать «липу» и лгать тоже опасно – разберётся. Устинов имел достойного заместителя – Владимира Николаевича Новикова, до этого работавшего директором нашего завода. Спасибо судьбе. Сейчас он жив. Новиков почти постоянно пребывал на заводе и, бывало, ощутимо колотил нашего брата. Делать это было необязательно, мы и так старались, но, как говорит, надо для порядка. Вот случай, характерный для него. Понадобилось дополнительно сдать десять пулемётов. Он обратился к стрелкам-отладчикам. Обратите внимание, не потребовав, а попросив сделать их сверх намеченного плана. Один из стрелков, разбитной парень, заявил: «А мы, Владимир Николаевич, для того, чтобы пулеметы работали хорошо, обильно их смазываем, а сами живём без масла и поэтому хуже работаем». Новиков позвонил помощнику, и тот вскоре доставил противень, где в воде плавали кубики масла. Когда пригласили рабочих, они молниеносно запахали масло в рот и побежали к бойницам. Десять дополнительных пулемётов были сделаны...».

### Опасная работа

«Работа с оружием опасна. У меня, например, при стрельбе разорвалась 200 мм пушка. Её обломки с визгом пролетели мимо правого уха, и с тех пор я плохо им слышу. Были и более трагические случаи. Стрелок Зеленин вложил неразряженный пулемёт на полку стеллажа дульной частью в свою сторону. Неосторожно задев пулемёт коленкой, привёл в движение спусковой механизм, и произошёл выстрел. 12,7 мм пуля прострелила тело, чуть ниже паха, и пострадавший, обливаясь кровью, упал возле бойницы. Врачи помогли ему выжить, и где он теперь и жив ли – не знаю. Этот стрелок очень активно и вдумчиво работал, был впереди всех, торопился – и вот тебе, какой страшный случай.

В период, когда только начиналась работа над пулемётом, для ускорения освоения наладили временный тир со стрельбой в р. Иж, текущую после плотины. Грохот стрельбы разливался по всему городу, первое время вызывая тревогу у населения. Потом привыкли. Но в тот период, когда редко приходилось бывать дома (а жил далеко – на Пушкинской (тогда 8-й ул.), и, слушая канонаду, угадывал, с каких стенов идёт стрельба и какого рода дефекты (задержки) происходят. Потом проверять – сходило! Позднее построили добротный тир, и шум в городе прекратился. Но ускорил это строительство случай, когда главный технолог завода Abram Яковлевич Фишер принёс на завод пулю, влетевшую в окно четвёртого этажа его квартиры в доме на противоположном берегу Ижа, как раз против тира. Настреляли на дно столько пуль, что от образованной горы они рикошетили и полетели по городу...».



**Дмитрий Фёдорович УСТИНОВ,**

*нарком вооружения*

## ЧЕРТЕЖИ ОРУЖИЯ ПОСТУПАЛИ МАЛОГРАМОТНЫЕ, АБСОЛЮТНО НЕТЕХНОЛОГИЧНЫЕ

### Ижевское оружие у панфиловцев

«Особую ступень составляла в нашей работе постановка на производство противотанковых ружей. Когда привезли чертежи конструктора Дегтярёва, потребовали организовать поставку их в армию немедленно. Чудес на свете не бывает, но через три недели мы отправили первую партию под Москву,





Война. Дети, Ижевский  
мотозавод



**Е. Ф. Драгунов,**  
конструктор стрелкового  
оружия

## НАРКОМ ВООРУЖЕНИЯ УСТИНОВ БЫЛ АКТИВНЫМ УЧАСТНИКОМ ВСЕХ НОВЫХ ДЕЛ НА ЗАВОДЕ

где 28 панфиловцев вели отражение ими танковых атак. Дегтярёвское ружьё было однозарядное, перед каждым выстрелом вручную заряжалось, а позднее привезли чертежи Симонова – пятизарядного. С ним мы изрядно помучились, но производство наладили. Позднее для освобождения перегруженного завода их производство переехало на механический завод, где специально построили деревянные бараки с отоплением «буржуйками», сооружёнными из 40-ведёрных железных бочек. Неунывающие рабочие шутили: «Живот – в жарком лете, а спина – в зиме». Тогда цех возглавлял Николай Матвеевич Охотников, умевший весело организовать работу, пошутить и поехидничать с высшим начальством.

Во время войны руководящие работники находились на казарменном положении. Это означало, что отлучиться разрешалось только с согласия директора на 12 часов один раз в месяц. Однажды такое разрешение получил я. Поскольку всегда хотелось спать, а удавалось это сделать в каких-то невероятных позах и где-то вокруг рабочих мест всего 2–3 часа, то, выходя из проходной, сразу на ходу заснул и появился дома, уже ничего не зная и ни о чём не думая, показал жене пропуск (это уже по её рассказу) и завалился одетый спать. Утром, не понимая, как оказался дома, попил домашнего чая и снова отправился на работу, тут уже не спал. Но я заказывал, когда надо встать. Никакое торможение не оказывало воздействия. Она подпирала меня в спину, но успеха не имела. Тогда жена заказывала телефонистке позвонить, и после звонка стремглав сваливался с кровати и, готовый исполнять обязанности, отправлялся на завод...».

### День победы

«Апрель и начало 45-го по разным признакам предвещали скорую победу. Главными признаками были торжественные фронтовые сводки и ослабление казарменного режима для работников завода: уже не

всегда требовалось личное разрешение директора, чтобы покинуть завод хотя бы в воскресенье с утра для личных дел.

Так было и 9 мая. Ночь предвещала тихий и тёплый день, и мы с товарищем перед рассветом снарядились побродить вдоль Позими: вдруг улыбнётся охотничье счастье. За четыре года войны такая возможность возникла впервые, и поэтому она была особо желанной: послушать тишину и поклониться ожившей природе. А тогда для военных сводок много раз за день оживали установленные на столбах квадратные раструбы репродукторов. Замолкали они только в глубокой ночи. А тут вдруг в три часа ночи как-то очень неожиданно и непривычно возникли позывные «Совинформбюро». И за ними торжественный голос диктора Левитана объявил о полной и безоговорочной капитуляции фашистской Германии. Эта весть не была неожиданной, но она потрясла настолько, что мы не сразу сообразили, что надо ликовать и целоваться, и обнимать друг друга, для того чтобы наконец осознать всю радость события.

На охоту мы всё же пошли. Но это был какой-то первый импульсивный бег во имя осуществления задуманной цели. В те времена люди особенно дружили семьями (и не во имя полезности друг другу). Она, эта дружба, была опорой в невзгодах лихих военных лет. Мы и теперь дружим, но мало осталось нас...

Наш охотничий трофей – один чирок (мелкая птичка из отряда утиных. – **Прим. ред.**) – оказался достаточным и богатым символом предстоящего общего стола. А уверенность в том, что дома собирают стаканами муку, сахар, достают заветную американскую «тушёнку», была абсолютной.

Мы не узнали города по возвращении: в нём всё шумело, ликовало стягами. Незнакомые становились друзьями. Толпы на улицах препятствовали нашему скорому бегу, так хотелось увидеть счастливые лица родных и добрых товарищей. Как и ожидалось, дома всё кипело, пеклось и шкворчало: пир затевался по масштабам мирного времени. Жаренный целиком чирок главенствовал в центре стола, и до него, как до символа первого победного дня, боялись дотронуться. Его поджаренная корочка и нежный аромат всё ещё хранятся в моей памяти...».

### Только один эпизод. М. Т. Калашников о В. П. Кавер-Камзолове

«...В начале 1950-х годов при освоении серийного выпуска АК-47 на заводе было внесено несколько

## ВО ВРЕМЯ ВОЙНЫ РУКОВОДЯЩИЕ РАБОТНИКИ НАХОДИЛИСЬ НА КАЗАРМЕННОМ ПОЛОЖЕНИИ.

Это означало, что отлучиться разрешалось только с согласия директора на 12 часов один раз в месяц.

конструктивных изменений в саму систему оружия. Одно из них связано со ствольной коробкой. При производстве опытной партии образцы имели штампованную ствольную коробку с вкладышем из поковки.

Штамповка – прогрессивный способ изготовления деталей, позволяющий повышать технологичность изделия. Но, к сожалению, в том исполнении, которое родилось в процессе создания опытной партии, коробка не имела достаточной жёсткости и не обеспечивала надёжной работы оружия. Требовалось найти новый её вариант.

Выход предложил заместитель главного конструктора завода В. П. Кавер-Камзолов. Валентин Петрович был грамотным инженером, имел богатый опыт конструкторской доводки оружия. В годы войны он участвовал в серийном производстве авиационного вооружения и много сделал для его совершенствования, бывая непосредственно в частях.

Кавер-Камзолов рекомендовал изготавливать ствольную коробку из поковки способом фрезерования. На первый взгляд, такое решение – шаг назад в технологии массового производства оружия. Приоритет штамповочно-сварной конструкции был очевиден: значительно упрощалось производство, снижалась металлоёмкость, сокращалась трудоёмкость. В своё время применение штамповки сыграло решающую роль в соревновании конструкторов на полигонных испытаниях пистолетов-пулемётов. Система Шпагина (ППШ) получила преимущество именно по этому показателю. ППШ стал первым образцом стрелкового оружия, в котором широко и умело применялась штамповка и сварка деталей.

И всё-таки возвращение в начале 1950-х годов к изготовлению ствольной коробки автомата из поковки к фрезерованию считаю оправданным. В. П. Кавер-Камзолов с присущей ему высокой степенью компетентности помог внести в конструкцию детали немало новых элементов, что значительно упрощало её производство способом фрезерования. Таким образом, на том этапе в кратчайшие сроки была обеспечена достаточная жёсткость и надёжность работы оружия. Организация его серийного выпуска не дала сбой. Пришли положительные отзывы из войск.

Творческое сотрудничество с Кавер-Камзоловым у нас продолжалось и позже, после его назна-

чения главным инженером на один из оборонных заводов. Мы продолжали встречаться с ним, так как на том предприятии запускали в производство один из образцов нашей системы оружия, шла наладка конвейера и конструкторская доработка образца. Мнение, практические советы Валентина Петровича имели при этом немаловажное значение. А несколько позже, уже в 1960-е годы, к нам в КБ пришёл его сын Владимир Валентинович Камзолов – молодой инженер, энергичный, с хорошей творческой жилкой. Он был очень похож характером на отца: такой же устремлённый на решение перспективных задач в конструировании оружия. Принимая участие в разработке пулемёта, немало сделал для улучшения образца. Бесконечно жаль, что этот способный молодой конструктор рано ушёл из жизни».

*(Из книги «Траектория судьбы»)*

## От редакции. Послесловие

Известно, что во время Великой Отечественной войны Ижевск стал главной кузницей стрелкового оружия нашей страны. Всего за 1941–1945 гг. ижевцы отправили на фронт столько оружия, сколько его было изготовлено за все предшествующие 70 лет! Каждые сутки только машиностроительный завод вооружал одну стрелковую и одну авиационную дивизии. Всего Рабоче-крестьянская Красная армия получила от Ижевских заводов 11 145 тыс. винтовок и карабинов, 7 130 авиапушек, 213 440 пулемётов системы Березина и «максим», 131 310 противотанковых ружей системы Дегтярёва (ПТРД) и Симонова (ПТРС), 961 500 пистолетов системы Токарева (ТТ) и других видов оружия. ●



Авиационный пулемёт Нудельмана на «Ижмаше»

Ижевск. Победа





АЛЕКСАНДР ДЗЮИН, ДМИТРИЙ СУНЦОВ

# «ЖАРКИЙ» СЕЗОН

Весна. Хотя погода в этом году пока не очень балует тёплыми деньками, но мы «знаем точно, растает лёд». Тем более что очередной «жаркий» сезон уже на старте: пора на природу – будем с друзьями жарить мясо и получать идейное, эстетическое и вкусовое удовольствие от этого процесса!



**Александр ДЗЮИН,**  
управляющий предприятием  
общественного питания

**ЧТОБЫ БЫТЬ  
УВЕРЕННЫМ  
В КАЧЕСТВЕ,  
МАРИНУЙТЕ  
МЯСО САМИ**

**Ш**ашлык, пожалуй, самое древнее блюдо в истории человечества. Ещё первобытный человек, научившись добывать огонь и забивать дичь, готовил на костре мясо. Но шашлык – это не просто жаренное на углях мясо.

По сути, это целая идеология, ритуал со своими правилами и традициями. Поэтому наш главный совет: хотите, чтобы шашлык получился вкусным – подойдите основательно к вопросу его приготовления. И первое – к выбору мяса.

## Мясо

Используйте только охлаждённый продукт, не замороженный и не перемороженный. Покупайте его либо у ритейлера, либо в сетях, где на продукцию есть соответствующие сертификаты. Уделите внимание внешнему виду мяса. Если оно не в вакуумной упаковке – посмотрите, потрогайте, понюхайте. Надавите на кусок – отпечаток пальца должен сразу пропадать, если остаётся – этот продукт не первой свежести. В торговых сетях часто можно встретить охлаждённое мясо, которое таким образом является. Оно производится из продукта, который был заморожен, а потом разморожен методом дефростации при комнатной температуре. Визуально его не отличить от обычной «охлажденки». Поэтому опять же надавите на кусок – отпечаток

пальца есть, значит, мясо подвергалось заморозке и разморозке и потеряло много влаги. Шашлык из него будет сухим и невкусным. А если дома при жарке охлаждённое мясо выделяет белок – его видно визуально на каждом кусочке – это ещё один показатель того, что продукт был заморожен и затем разморожен.

Мы не рекомендуем покупать готовый шашлык. Зачастую для него используют мясо с истекающим сроком годности. За счёт маринада с большим количеством кислот «отбиваются» посторонние запахи, увеличивается срок годности продукта. Для производства шашлыка используется отдельная линия, люди – это дополнительные затраты, поэтому его цена, по идее, не может быть ниже, чем свежего мяса. А стоимость маринованного мяса у нас зачастую меньше, чем свежего.

## Маринад

Чтобы быть уверенным в качестве, маринуйте мясо сами. Тем более что этот процесс не отнимет много времени. Это раньше мясо было более жёсткое, поэтому для его маринования использовали уксус и заготовку для шашлыка держали чуть ли не ночь, а то и сутки-двое в холодильнике. Сейчас мы не советуем долго мариновать традиционный шашлык. Мясо поглощает специи из маринада в первые 15–20 минут, и держать его в маринаде значительно

## ХОТИТЕ, ЧТОБЫ ШАШЛЫК ПОЛУЧИЛСЯ ВКУСНЫМ –

подойдите основательно к вопросу его приготовления. И первое – к выбору мяса.

дольше не имеет смысла. Если вы, конечно, хотите есть мясо с ароматом специй, а не специи со вкусом мяса. И ещё, не забывайте простое правило: чем больше кусок, тем дольше его надо мариновать. Чем мягче мясо – тем меньше мы его жарим, тем меньше маринуем.

В большинстве случаев для приготовления шашлыка в России используется свинина. Если предпочитаете это мясо, то сделайте свой выбор в пользу шейной части. Шашлык из задней части, из корейки будет более сухим и нежирным. Свинину готовят просто: буквально 15–20 минут маринуют мясо с большим количеством измельчённого репчатого лука и солью – и на огонь. Лучшего рецепта ещё никто не придумал. Чтобы размягчить волокна, рекомендуем использовать дополнительно лимонный сок, он шашлык точно не испортит.

В последнее время всё большую популярность набирает шашлык из говядины. Для него лучше всего подойдёт вырезка со спинной части, в виде длинных филе. Как правило, говядину тоже долго не замачивают. За 10–15 минут она впитает все ароматы трав, специй. Хорошим маринадом для неё будет смесь из чеснока, соевого соуса, оливкового масла, тимьяна, розмарина, перца и соли. Вырезку лучше нарезать нетолстыми медальонами размерами 3 на 3 см. Учтите, что такое мясо готовится очень быстро. Обжарьте

медальоны с каждой стороны по две-три минуты, этого будет вполне достаточно.

Говядина – единственное мясо, у которого можно менять степень прожарки, и этим в шашлыке она особенно интересна. В зависимости от степени прожарки у каждого отруба будет разный вкус. При этом стремиться к прожарке *well done*, то есть к полной, мы не рекомендуем, такое мясо будет жёстким.

Премиальный сегмент шашлыка готовится из мраморной говядины. На природе стейки можно приготовить очень быстро. В техасской кухне широко распространены соус барбекю, глазированные соусы. Мясо надо смазать таким соусом, и после запекания оно покрывается ароматной корочкой. Вкус – изумительный! Настоящий американский барбекю. Когда не хочется тратить время на маринад, на поиск специй, по такому же принципу можно приготовить и любое другое мясо. Смажьте со всех сторон кусочки соусом – и на огонь. Конечно, под соусом мы понимаем не традиционный кетчуп, а продукт с хорошими вкусовыми характеристиками. В ижевском ритейле не так давно появилась линейка соусов *Made for meat* – они позволяют придать традиционному шашлыку новые разнообразные вкусы. С ними можно приготовить и говядину, и курицу в пяти-шести вкусовых вариациях. При том что куриное филе можно вообще не мариновать, а сразу жарить.



**Дмитрий СУНЦОВ,**

шеф-повар



## ЕСТЬ МНЕНИЕ



**Яша ПАШАЕВ,**

председатель Азербайджанской диаспоры в Удмуртии:

– В основном то мясное блюдо, которое мы привыкли видеть в Удмуртии, не является настоящим шашлыком. Лишь некоторые в нашем регионе могут де-

лать его по-настоящему. Я хочу рассказать о приготовлении бараньего шашлыка на Кавказе. Начать следует с того, что барана забивают и освежывают непосредственно перед приготовлением. Он разделяется на куски, надевается на шампур и жарится без лишней засолки и обработки. Вкус свежего мяса кардинально отличается. Следует отметить, что готовить должен исключительно человек, знающий своё дело. Так, сегодня практически каждый третий азербайджанец, приезжающий в Россию, вынужден

работать поваром в кафе, чтобы кормить семью, при этом не зная, как в действительности готовится правильный шашлык. Специалист же понимает, что для этого блюда подходит далеко не любая часть барана: нужны грудинка и ребро, а ни в коем случае не нога. Кроме того, необходимо учитывать вес животного. Баран, из которого будет готовиться шашлык, должен весить 14–18 кг, потому что в нём должен накопиться определённый слой жира, мясо барана, вес которого превышает 18–20 кг, не годится для шаш-

лыка, но хорошо подходит для пить. Совершенно по-другому, нежели в Удмуртии, должен готовиться и люля-кебаб. Начать нужно с того, что в него категорически нельзя добавлять свиной жир, как здесь зачастую делают. Фарш должен состоять из говяжьего мяса и бараньего курдюка с добавлением лука, кинзы, укропа, соли и перца. Далее всё это тщательно перемешивается руками около часа. В конце мясо должно постоять, как минимум, 20 минут, и лишь потом оно годится для приготовления.



Шейная часть свинины – самое лучшее мясо для шашлыка

Мясо баранины по своей структуре более жёсткое. Для того, чтобы размягчить его волокна, можно в качестве маринада использовать сок граната или киви. При этом мариновать в киви дольше 15 минут шашлык не следует, иначе готовый продукт будет горчить.

Те, кто придерживается правильного питания, вполне могут приготовить шашлык из курицы или индейки. Рекомендуем не замачивать их в соляных специях, а вымачивать в соусе. С курицей отлично сочетается соевый соус, чеснок, мёд и специи. Можно добавить тимьян: в отличие от розмарина, он более мягкий по своим ароматическим свойствам и лучше подходит для такого нежного мяса. Гармоничен сладкий чили. Можно смешать устричный соус с соевым, но тогда вообще откажитесь от добавления соли, так как первый соус обладает очень «плотным» вкусом, а второй – солёным. Вкус мяса курицы и индейки хорошо подчеркнут паназитские специи – кунжут, карри, куркума и т.д.

Курицу можно готовить и целиком, но тогда стоит её промариновать. Традиционный рецепт для такого блюда – тимьян, белое вино, лук и оливковое масло. Тушку надрезьте по грудке, раскройте, обмажьте соусом, оставьте в ёмкости в холодильнике на ночь. Жарьте на решётке либо в духовке. Филе индейки имеет более широкие волокна, чем куриное. Поэтому, как и свинину, смягчаем его лимонным соком. В качестве маринада для индейки используем прованские травы и натуральный йогурт. Нарезаем кубиками три на три сантиметра либо стейками.

## Мангал

Половина успеха в приготовлении вкусного шашлыка – правильный жар. Для мангала лучше покупать прессованный уголь – это достаточно новый продукт на рынке, но он уже есть у большинства местных ритейлеров. Прессованный уголь держит температуру в три-четыре раза дольше, чем обычный. В итоге 2 кг такого угля заменяет порядка 10 кг обычного. Чаще всего для шашлыка используется берёзовый уголь – он дольше горит и даёт больше жара. Поэтому, если вы выехали на природу – по возможности в качестве топлива лучше использовать именно берёзу.

Важно для каждого вида мяса соблюдать свой температурный режим. Жар для говядины должен быть не менее 200 градусов. Свинину, курицу жарим при температуре 180 градусов. При выборе температуры ориентируйтесь на свои тактильные ощущения либо приобретите щуп для гриля. На самом деле, если набить руку, всё не так сложно. Пробуйте, что готовите. Разрежьте один кусочек – мясо сочное, сок светлый, крови нет – дайте ему немного «отдохнуть» и подавайте к столу.

Мясо – продукт аутентичный, с древнейшей историей. В природе есть много специй, на кото-

## ЕСТЬ МНЕНИЕ



**Алексей ЗАГРЕБИН,**  
депутат Госдумы РФ:

– Удивительно, но факт: в нашей стране эта традиция исконно кавказского происхождения распространилась практически повсеместно. Порядка 20 лет назад я работал преподавателем на Ямале, где тогда находились филиалы УдГУ. Я читал курс политологии, истории России, государства и права и приехал в Старый Уренгой,

чтобы принять экзамен у студентов юридического факультета, большинством из которых были сотрудники местного районного отделения внутренних дел. За окном была Пасха – 15–16 апреля. Температура воздуха за окном приближалась к отметке минус 39 градусов. И когда экзамен закончился, в наше помещение

вбежали студенты – майоры, подполковники – с бордово-красными руками и внесли свежезажаренный шашлык, который они сделали в такой лютой мороз во дворе нашего учебного центра. Я хочу сказать, что это был самый северный, ну и, наверное, памятный и вкусный шашлык в моей жизни.

**В ПРИРОДЕ ЕСТЬ МНОГО СПЕЦИЙ, НА КОТОРЫЕ МЫ НЕ ОБРАЩАЕМ ВНИМАНИЯ,**

но они отлично подойдут для шашлыка. Если вы выехали на пикник, положите к углям еловые шишки и зелёные ветки – хвойный аромат отлично украсит шашлык из говядины. Бросьте в огонь листья рябины – они тоже дадут мясу свой аромат.

рые мы не обращаем внимания, но они отлично подойдут для шашлыка. Если вы выехали на пикник, положите к углям еловые шишки и зелёные ветки – хвойный аромат отлично украсит шашлык из говядины. Бросьте в огонь листья рябины – они тоже дадут мясу свой аромат.

На даче тоже есть много «подручных средств». Если готовите шашлык из диетического мяса – индейка, курица, колбаски из мяса – почему бы не добавить в мангал перед жаркой мяту, листья смородины в небольшом количестве – они дадут блюду тонкую, новую нотку. Мясу говядины придут пикантный вкус, как бы это странно ни звучало, яблоки: нарезаем их дольками и бросаем в угли. Говядину можно даже обвалить в вишнёвом натуральном соке с солью, если жарите шашлык в сезон – ягодные соусы отлично сочетаются с мясом.

**Гарнир**

Традиционный гарнир к мясу – овощи, зелень. Попробуйте разнообразить его за счёт новых продуктов. Отличный вариант – овощная икра. На углях запекаем целиком до чёрной корочки баклажаны и болгарский перец. Кожицу удаляем, мякоть нарезаем мелкими кубиками, добавляем томатную пасту, чеснок, любую зелень, соль, перец и даём настояться 10 минут. Такую икру можно использовать не только как гарнир, но и в качестве закуски, намазки на тосты.

Совершенно недооценённый продукт – кукуруза. Початки можно с солью и специями пожарить на решётке – такой способ приготовления не отнимет

много времени. Что ещё можно запечь на огне?

В первую очередь на ум приходит картошка. Берём целые клубни, моем, разрезаем на половинки, удаляем ложкой большую часть середины и заполняем её любым сливочным или творожным сыром со специями, луком, зеленью. Складываем опять из двух половинок целую картофелину, прокалываем её зубочисткой, обворачиваем плотно фольгой и кладем запекать в мангал с краёв, где не такой большой жар. Жарим параллельно с мясом, чтобы потом вместе подать к столу.

Для тех, кто не ест мясо, но ездит на шашлыки, отличное полноценное блюдо – жареный сыр. Для этих целей подойдут сыры сортов «Бри» или «Камамбер». Жарим их, не разрезая, на решётке. Под воздействием горячих температур головки сыра покроются аппетитной корочкой, а внутри сыр будет жидким. Кладем его на тарелку, разрезаем и макаем в сыр гренки, также поджаренные на костре. Можно поджарить и адыгейский сыр – но его надо нарезать кубиками или брусочками, а потом смешать со свежими овощами, приправить специями, оливковым маслом – такой салат будет и самостоятельным блюдом, и хорошим гарниром к мясу.

У шашлыка нет единого базового рецепта приготовления. Подойдите к этому «брутальному» мужскому блюду творчески. Задействуйте всю свою фантазию, воображение, вкус, включите чувства и понимание – и у вас, даже если вы только осваиваете азы кулинарии, получится отлично прожаренное, ароматное, сочное мясо. ●



## ПОПРОБУЙТЕ РАЗНООБРАЗИТЬ ТРАДИЦИОННЫЙ ГАРНИР ЗА СЧЁТ НОВЫХ ПРОДУКТОВ



**Андрей ШИШКИН,**

предприниматель из Ижевска,  
живущий в Красной Поляне:

– После переезда на Кавказ чаще всего я стал делать шашлык из баранины. Здесь она великолепно, что неудивительно: барашки круглый год пасутся на склонах гор, жуют свежую травку, пьют воду из горных рек – в общем, наслаждаются жизнью до момента перехода из состояния нирваны в состояние шашлыка. На мой взгляд, вкуснее всего получается каре, который из-

вестен многим также под названием «баранина на косточке». В принципе, с ним можно ничего не делать заранее, достаточно его посолить и добавить веточку розмарина, и уже тогда он будет вкусным. Но, чтобы сделать его великолепным, лучше замочить каре за несколько часов до жарки. Я использую очень простой маринад: оливковое масло и пряности – перец,

тимьян, розмарин и немного соли. На свой вкус можно добавить зиру и чеснок, которые также хорошо подходят к баранине. Жарить каре следует при высокой температуре, максимально близко к углям. Во время жарки рекомендую поливать мясо остатками маринада. Снимать шашлык с огня надо за минуту до готовности, оно дойдёт уже на тарелке.



# «Я БЛЮЗ ЛЮБЛЮ...»

Лидер-гитарист Blues Doctors Владимир Демьянов «прописывает» публике музыку для жизни и свободы.



**Владимир ДЕМЬЯНОВ,**  
лидер-гитарист Blues Doctors

**У**ральское трио Blues Doctors умеет влюбить любую публику в хороший блюз с первого такта. Сегодня эти трое уральцев – лидер-гитарист и вокалист Владимир Демьянов, басист Владимир «Боб» Апа-ницын и ударник Максим Плетнев – легко собирают аншлаги по всей России, а ещё вчера в первый большой гастрольный тур по стране их вели буквально из... екатеринбургской пивной.

## Умение держать грув

Недавний эксклюзивный разговор с Владимиром Демьяновым мы начали со «старостей» – с прошлогоднего масштабного гастрольного тура уральцев по России с пианистом Даниилом Крамером и итальянским гитаристом Роберто Морбиоли.

Тогда показалось, что два фронтмена не давали трио из Екатеринбурга особых возможностей для сольных высказываний.

– Или ритм-секция из-за природной на незнакомых людях уральской скромности не нагнала и сама не вылезала вперед?

– Не-е-е-т! – протянул Владимир Демьянов. – Когда мы играем в ансамбле, то каждому музыканту отводится своя роль. В том российском туре «первыми звездами» были Крамер и Морбиоли, и нам нужно было стать сайдменами, оказывая фронтменам музыкальную, ритмическую поддержку. Это тоже очень важно! Когда солисты «заходятся в чётке», ты должен чётко «держать грув» (take groove), ритмическую основу и не «выезжать», не «выпячиваться» вперед. Не зря же

**КОГДА СОЛИСТЫ «ЗАХОДЯТСЯ В ЧЕЧЁТКУ», ТЫ ДОЛЖЕН ЧЁТКО «ДЕРЖАТЬ ГРУВ» (TAKE GROOVE),** ритмическую основу и не «выезжать», не «выпячиваться» вперёд. Не зря же иногда музыканты в шутку говорят, что лучше научиться классно аккомпанировать и играть ритмы, а соло способен исполнить «каждый дурак».

иногда музыканты в шутку говорят, что лучше научиться классно аккомпанировать и играть ритмы, а соло способен исполнить «каждый дурак». Но к Даниилу и Роберто эти слова о солистах не относятся. Они истинные мастера!

### «Мы больше не сдуваем с пива пену!»

— Маэстро Крамер «нашёл» нас, по сути, в пивном баре, — соглашается с историей-байкой Владимир Демьянов. — Увидев нас однажды играющими в екатеринбургской пивной, он пригласил наше трио на филармоническую сцену. Вообще, Крамер — это «железный человек», который вменяет своим партнёрам-музыкантам «Правило двух Т» — трезвость и точность. Играя с ним на одной площадке, в его проектах, ты должен всегда быть в форме и никогда не опаздывать. Поэтому, как поётся в одном «старом добром» блюзе, «Мы больше не сдуваем с пива пену, в здоровье ощущаем больше перемен!»

Можно сказать, что времена Пола Гонсалвеса — мастерского тенор-саксофониста из оркестра Дюка Эллингтона, которому прощались его выступления подшофе, — давно покинули джазовую и блюзовую сцены.

— Современный музыкант — это человек, который должен постоянно учиться, следить за тем, что происходит в музыкальном мире, и никто из нас в ижевских отелях телевизоры в окно больше не выкидывает! — громоподобно расхохотался Володя.

— А что, кто-то действительно кидался? — логично возникал уточняющий вопрос.

— Не-не, я только пошутил, — Демьянов категорически отказывался от конкретики случая и «спрятался» за старую рок-легенду. — Помните, наверное, когда рокеры умудрялись заезжать на лимузинах в гостиничные бассейны, выкидывали телевизоры в окна или приклеивали мебель к потолку. Хотя мне не совсем ясно, почему все эти байки грешат на рокеров? Поверьте, что самые циничные из музыкантов играют именно классику!

### Байк как жизненный цикл

К слову, о байках. Но не словесных, а железных. Ежегодный июльский интернациональный Blues-Bike Festival Suzdal вкусно и умело комбинирует блюз и мотоциклы.

— Это отличный красивый фест с дружелюбной атмосферой, и когда ты оказываешься там

впервые, создаётся впечатление, что ты попал на съёмочную площадку фильма о байкерах, — восхищённо произносит лидер Blues Doctors. — Рекомендую всем, кто живёт и дышит мотоциклами, кто любит поурчать мощным мотором и жаждет приключений, побывать на этом фестивале. Между прочим, наступающим летом мы снова готовимся выступить в Суздале.

### Хиты «Чайфа» с отпавшей челюстью

Если попросить «среднестатистического» россиянина составить собственный «Свердловско-екатеринбургский ряд», по частоте упоминаний в топе наверняка окажутся ассоциации с «Уралмашем» во всех его промышленных и социальных проявлениях, «Уральские пельмени», писатель Алексей Иванов, хоккейный «Автомобилист» и футбольный «Урал». Кое-кто добавит к нему волейбольного Николая Карполя с его «Уралочкой», Свердловский рок-клуб, может быть, Бориса Ельцина.

Теперь в эту линейку можно смело включать трио Blues Doctors.

— А мой ряд я начну с друзей, семьи и музыки, — Владимир Демьянов дал волю воображению. — Я люблю людей, которые живут в нашем городе, всегда рад и счастлив, когда возвращаюсь домой. Екатеринбург заметно растёт и становится вполне столичным городом. У нас есть множество классных мест, которые гостям нужно уметь находить!

Как сам Володя недавно нашёл московский Crocus City Hall. Минувшей зимой «Чайф» играл в столице традиционный акустический концерт, и Владимир Шахрин пригласил помочь подыграть тёзку Демьянова. В концерте «Зимняя акустика» «чайфы», как всегда, не только исполняли признанные хиты, но и «выгуливали» новые песни.

— Начинаем мы играть. Смотрю в передние ряды затемнённого зала, чтобы прикинуть, сколько народу собралось. Посмотрел и восхитился: «Класс, мне нравится! Всё круто!» Играем мы один из хитов «Чайфа», вся группа вступает, в зале постепенно зажигается свет, и у меня «падает челюсть» — в зале «открывается» переполненный амфитеатр и такой же забытый балкон, уходящий высоко под потолок. Этим-то — «чайфам» — такие аншлаги давно привычны, они их видели много раз, а я увидел впервые и по-настоящему обмер!

**БЛЮЗ —  
ЭТО МУЗЫКА  
ДЛЯ ЖИЗНИ,  
ПЗВОЛЯЮЩАЯ  
НА ВРЕМЯ  
ОТОРВАТЬСЯ  
ОТ ПРОБЛЕМ**

## ОЧЕНЬ ЗАБЛУЖДАЕТСЯ ТОТ, КТО ПОЛАГАЕТ, ЧТО БЛЮЗ – ЭТО МУЗЫКА ГРУСТИ.

Блюз как раз помогает пережить широкую палитру эмоций, избавляться от грусти, прогнать от себя «демонов печали» и уныние.



## В ХОРОШЕЙ МУЗЫКЕ ВСЁ ПО-НАСТОЯЩЕМУ, КАК В ЗАДУШЕВНОМ ИНТЕРЕСНОМ РАЗГОВОРЕ

### Гэри Мур с музыкой «как из пушки»

В 2010 году Blues Doctors сыграли вместе с мировой блюзовой величиной – ирландским гитаристом Гэри Муром.

– Это безусловный герой блюза, который делал музыку «как из пушки» и играл энергичные концерты... Жаль, что он сгорел очень быстро, – не деланно вздохнул Владимир Демьянов и назвал Гэри Мура своим музыкальным отцом. – Мы горды, что нам посчастливилось сыграть с ним на одной сцене. Это было круто! С той поры минул почти десяток лет. Нынче мне уже 39 лет стукнуло. Но я чувствую себя на 25, и мне по-прежнему всё интересно. Но это не тот интерес ко «всему, что горит». Нет. Просто я понял, что мне важно в жизни, и это мне реально очень интересно. Не распаляясь и не распыхываясь.

### Что Doctors прописал?

Говоря о том, чем нынче живёт-дышит блюз в России, Владимир Демьянов охотно перечисляет все лучшие блюзовые силы страны:

– Это Леван Ломидзе с его Blues Cousins, Сергей Воронов, Гия Дзагидзе и его Modern Blues band, группа Backstage с потрясающим гитаристом Юрием Новгородским, записавшие свежий альбом с актуальным названием «Музыка для роста волос». Кроме того, назову группу Fabulous human being Михаила Кистанова с их гаражным роком и Jumping cats of Saint-Petersburg. Помимо россиян, сегодня в Москве можно услышать всех мировых звёзд блюза. В нашем родном и любимом Екатеринбурге тоже круто с блюзом, и мы знаем, почему это происходит.

– И почему?

– Да потому что блюз – это музыка для жизни, позволяющая на время оторваться от проблем. То же самое характерно для любой хорошей, талантливо сделанной музыки – классики, джаза, рока и фольклора. Это происходит от того, что хорошая музыка напитывает человека положительной жизненной энергией и свободой, позволяет найти правильное решение либо оградить от ошибочного. Каждый человек желает любить и быть любимым. И музыка как раз не просто даёт человеку любовь, но и самым простым языком учит его любить ближнего.

– Значит, по-вашему, блюзовый человек – это тот, кто дарит любовь и которого любят, и это отношение Doctors «прописывает» слушателям в своих «рецептах»?

– Верно! В одном из блюзовых стандартов поётся: «Я люблю жизнь, которой живу, и живу жизнью, которую люблю». Вот, собственно, девиз всех блюзменов. Очень заблуждается тот, кто полагает, что блюз – это музыка грусти. Блюз как раз помогает пережить широкую палитру эмоций, избавляться от грусти, прогнать от себя «демонов печали» и уныние.

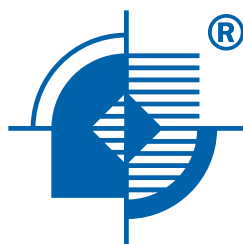
– Вам как раз удаётся делать это на контрастах – от жёсткого «металлического» грува до медленных темпов в лирических блюзовых балладах.

– О чём и речь – в хорошей музыке всё по-настоящему, как в задушевном интересном разговоре. Монотонный монолог слушать тяжело, и чтобы тебе внимали с интересом, необходимо делать паузы, менять интонации и уметь слушать собеседника. ●

**ИЗГОТАВЛИВАЕМ**  
**МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ**  
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам  
**САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК**



**НИЗКИЕ  
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**



Реклама

**ПРЕДЛАГАЕМ** в большом ассортименте  
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,  
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76  
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23  
[www.itm.su](http://www.itm.su)

**СОБСТВЕННОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО**



**ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА**

ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65



**8 ОТЛИЧИЙ**



*«Чтобы грязи не было – иметь на каждом дворе дворника,  
ведать всякое дворовое дело, починки и прочие дела».*

Государь, Царь и Великий Князь всея Руси  
Алексей Михайлович, апрель 1649 года.



**Мобильный  
Дворник**

**УБОРКА ТЕРРИТОРИИ  
ПО ТРЕБОВАНИЮ**

мобильныйдворник.рф



**8 (3412) 56-28-90**