

РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

ЮРИЙ ФЕДОРОВ

«ПАХАТЬ»
НА УДМУРТИЮ

АЛЕКСАНДР МАЙЕР
ВЕКТОРЫ
ЭКОНОМИКИ

СЕРГЕЙ ЗАДОРЖНЫЙ
ИСПЫТАНИЕ
ОПТИМИЗАЦИЕЙ

№8

24 АПРЕЛЯ
2018 ГОД

«ГИЛЬДИЯ»:

ФРАНЧ-БРОКЕР,
ДАЮЩИЙ
ГАРАНТИИ

11



repinlife.ru

ФАСОЛЬ экспресс



ПРОГРАММА ФРАНЧАЙЗИНГА «ФАСОЛЬ» - ЭТО УНИКАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОТ КОМПАНИИ МЕТРО КЭШ ЭНД КЕРРИ ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ЗАДУМЫВАЮТСЯ ОБ ОТКРЫТИИ ПРОДУКТОВОГО МАГАЗИНА НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ.



ФАСОЛЬ - ЭТО:

1 Современный бренд – мы постоянно развиваемся, чтобы наши магазины стали еще привлекательнее, и всегда готовы меняться, если это нужно покупателям

2 Правильный ассортимент – самые востребованные товары и, пожалуй, уникальный ассортимент, которого нет у других

3 Поддержка команды экспертов – мы рядом на каждом этапе развития бизнеса и всегда готовы помочь

4 Индивидуальный подход – мы уважаем вашу независимость, поэтому финальное решение всегда остаётся за вами, мы лишь оказываем поддержку и делимся опытом

Управляющий торговым центром
ООО «МЕТРО Кэш энд Керри»
в г. Ижевск



Одно из ключевых направлений деятельности компании МЕТРО Кэш энд Керри – это поддержка малого бизнеса, поэтому мы поддерживаем розничную торговлю не только оптимальной закупочной ценой, но и знаниями и опытом, которые есть у нас в сфере ритейла. Мы постоянно работаем над усовершенствованием франшизы «Фасоль», внедряем инструменты, которые позволяют делать бизнес партнеров максимально эффективным.

Модель франчайзинга «Фасоль» представляет собой конструктор, состоящий из различ-

ных блоков и готовых решений, которые помогут партнеру собрать свой идеальный магазин любого формата даже на самой маленькой торговой площади. Мы поможем в подборе оборудования, подготовим план расстановки, предоставим программы для выкладки товара, установим на кассы удобное ПО и будем оказывать регулярную маркетинговую поддержку. Все это время с вами на связи будет находиться персональный менеджер, который окажет помощь и поддержку на каждом этапе развития вашего бизнеса.

Подробную информацию вы можете уточнить в торговом центре МЕТРО, расположенном по адресу: г. Ижевск, ул. Союзная, д. 6, и по телефонам:

8 (965) 848-03-93, 8 (3412) 32-00-05

ОНЕГИН

салон мужской одежды



Качество никогда
не выходит из моды

Новая коллекция

Benvenuto.*

САЛОН МУЖСКОЙ ОДЕЖДЫ «ОНЕГИН»
ул. Красноармейская, 142, (3412) 51-45-09

САЛОН «ОНЕГИН» В ЦМ «АКСИОН»
ул. Карла Маркса, 191 (2 этаж), (3412) 60-21-89

САЛОН «ОНЕГИН» В ТРК «ПЕТРОВСКИЙ»
ул. Петрова, 29, (3412) 24-22-44

САЛОН «BENVENUTO» В ТРК «ТАЛИСМАН»
ул. Холмогорова, 11 (2 этаж), (3412) 24-44-44



ПРОДАЖА!

4-комнатная квартира

в ЖК ECO life 2, уютный центр Ижевска, удобная планировка, окна на три стороны света, закрытая придомовая территория.



(3412) 23-37-23
8-965-841-78-51

Реклама

iNdex

А	
Айметов Р.	35
Александрова В.	38
Амлинский А.	30
Аристов А.	39
Б	
Балакин В.	15
Белышева С.	62
Березина М.	4
Бобылева М.	17
Боталова А.	31
Бречалов А.	32, 34
Г	
Гильфанова Л.	41
Городилов М.	49
З	
Задорожный С.	12
Зубик А.	21
И	
Иванов О.	16
К	
Касимов М.	19
Л	
Ларин И.	50

М	
Майер А.	30
Маркелов Н.	54
Марченкова С.	36
Матвеева М.	44
Матвиенко В.	10
Медянская Р.	43
Н	
Новиков С.	56
П	
Погосян В.	21
Покрас В.	43
Попов А.	21
Протозанов С.	17
Р	
Радионых Д.	11
Ренёв Е.	58
Роготнев Н.	55
С	
Сафин Л.	18
Свежакова О.	40
Свинин А.	39
Соловьёв А.	16
Т	
Тарнапович К.	19
Тетерлев Е.	22
Ткачёв А.	10
Тюрин Ю.	14
У	
Углев В.	43

Ф	
Федоров Ю.	8
Фомин П.	35
Ч	
Чечин К.	46
Чувахов Н.	40
Чудиновских И.	37
Ш	
Шаклеин М.	41
Шамсутдинов Р.	39
StorOгонь18	
StorOгонь18.	37
А	
Аксион, ДК.	42
Апрель.	44
Б	
БР Консалт.	4
Г	
Галерея.	28
Гастроном.	52
Гильдия.	11
Горизонт.	4
ГоСт.	49
И	
ИжГЭТ.	4
Ижевский механический завод.	39
Ижевский мотозавод.	39
«Аксион-холдинг».	39
Ижевский радиозавод.	4, 39
Ижнефтемаш.	33
Ижпожсервис.	35

Ижспецмаш.	39
Ижсталь.	33, 39
Ижторгметалл.	3 обл.
ИнвестТехноКом.	37
К	
КамАЗ.	39
Концерн «Калашников».	33
Л	
ЛАДА Ижевский Автомобильный завод.	33
М	
Метро Кэш энд Керри.	2 обл.
Н	
Новый дом.	4
О	
Онегин.	1
С	
Сарапульский радиозавод.	39
Сарапульский электрогенераторный завод.	39
У	
Удмуртская торгово-промышленная палата.	43
Ф	
Фасоль.	2 обл.
Фонд пожарной безопасности и ликвидации чрезвычайных ситуаций.	38
Э	
Экстрим.	4 обл.
Элеконд.	39

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

8 (774) 24 апреля 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Отдел по работе с клиентами:
Руководитель рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bv@paracels-pr.ru

Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru

Заместитель директора по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Обозреватели:
Ксения Вахранива
Ирина Комлева
Лилия Чех

Корректор
Надежда Минеева
Фото: Фарит Касимов

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 140114.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать
18 апреля 2018 года в 18.00

5 МАЯ ЮБИЛЕЙ ОТМЕЧАЕТ СЕРГЕЙ РЯЩИКОВ, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ РЕСПУБЛИКАНСКОГО КЛИНИКО-ДИАГНОСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА Г. ИЖЕВСКА

Уважаемый Сергей Николаевич!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!



Галина СЕРОВА,
директор
БПОУ УР «Ижевский
монтажный техникум»

Хочу выразить Вам огромную признательность за Ваш благородный труд, за Вашу многолетнюю преданность отрасли здравоохранения и вклад в её развитие, за Ваше золотое сердце. Вы — грамотный, опытный руководитель одного из важнейших в Удмуртии лечебно-профилактических учреждений. От Вашего профессионализма, компетентности, ответственности, неравнодушия зависит жизнь и здоровье сотен тысяч жителей республики.

Уважаемый Сергей Николаевич, в этот праздничный день, в первую очередь, я хочу пожелать Вам крепкого здоровья и благополучия. Пусть всё добро, которое Вы делаете для Ваших пациентов, возвращается к Вам сторицей. Дальнейших профессиональных успехов и всего самого наилучшего!

24 АПРЕЛЯ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ОТМЕЧАЕТ АЛЕКСАНДР ГОРОДИЛОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ИЖАВИА»

Уважаемый Александр Викторович!

Поздравляю Вас с днём рождения!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Обладая большим опытом работы, в том числе на ответственных должностях в органах исполнительной власти Удмуртии, сегодня Вы эффективно осуществляете руководство такой стратегической для республики компанией, как «Ижавиа». Благодаря грамотной политике управления авиаперевозчику удалось достичь существенного прироста числа пассажиров. Кроме того, внести вклад в повышение привлекательности нашего региона для потенциальных инвесторов и концессионеров.

Искренне желаю последующей результативной работы, успешного решения вопросов по развитию воздушного парка компании, аэропортового комплекса. И, безусловно, хотелось бы адресовать пожелания личного характера — здоровья, счастья, осуществления всего задуманного!



Миллионы
специалистов
ждут вас!

Разместите вакансию
на hh.ru



**СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАГОРОДНЫХ
ДОМОВ ПОД КЛЮЧ!**
БОЛЬШОЙ ОПЫТ И РЕКОМЕНДАЦИИ

- ◆ **РАССЧИТАЕМ СМЕТУ НА ДОМ ПО ВАШЕМУ ЭСКИЗУ/ПЛАНИРОВКЕ ЗА СУТКИ.**
- ◆ **СПРОЕКТИРУЕМ ДОМ БЕСПЛАТНО.**
- ◆ **ПОЛУЧИМ ЗА ВАС ВСЕ РАЗРЕШЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВО И ПОДКЛЮЧЕНИЕ.**
- ◆ **ИПОТЕКА НА СТРОИТЕЛЬСТВО.**
(Партнер ПАО Сбербанк, лицензия №1481 от 11.08.2015 г.)
- ◆ **ОПЛАТА НЕДВИЖИМОСТЬЮ.**

от
17 000
руб./м²



**РАБОТАЕМ ПО ВСЕЙ УДМУРТИИ
И В СОСЕДНИХ РЕГИОНАХ**

(3412) 64-31-51.
www.gorizont-sk.ru

Реклама



ВРЕМЯ БЫТЬ ПЕРВЫМИ

12 апреля в отеле PARK INN BY RADISSON прошла конференция под лозунгом: «Время быть первыми». Её организатором выступила компания «БР Консалт».

Участники мероприятия узнали о трендах в IT-сфере, новинках в работе с клиентами, познакомились с проектами и стратегией развития систем DIRECTUM, Qlik, Synerdocs и других. Также они прослушали шесть докладов от специалистов компании о развитии СЭД, BI-систем, наглядно увидели мобильные решения, завоевавшие популярность на рынке IT-услуг. В одном из докладов проводилась демонстрация идеального использования СЭД на примере клиента Тольятти-Азот. Были представлены пилотные проекты компании.

В конференции приняли участие МУП «ИжГЭТ», ООО «Новый дом», ООО «ИРЗ» и другие предприятия.

«На данный момент наша компания оценивает различные программные продукты СЭД. Было интересно познакомиться с новинками в IT-сфере, например,

с распознавателем документов и чат-ботами. Такие мероприятия дают возможность не только узнать о продукте, но и познакомиться с представителями других компаний, у которых точно такие же проблемы, обменяться опытом их решения», – отметила начальник отдела управления проектами ООО «Новый дом» **Марина Березина.**

Кроме того, самых активных участников порадовали подарки партнёров компании ООО «БР Консалт» – инклюзивного театра детей-инвалидов ассоциации «Ассоль» и ООО «СЛУЧАЙные истории». Мероприятия подобного формата ООО «БР Консалт» проводит ежегодно и всегда радует постоянных клиентов и участников приятными подарками, бонусами и скидками на обслуживание и сопровождение систем. ●

Уважаемый Виктор Васильевич!

Примите поздравления по случаю Вашего дня рождения!



Валерий ВОЛКОВ,
генеральный директор
ООО «Ижтрейдинг»

Мы знаем Вас как грамотного руководителя, активного общественного деятеля, яркого представителя политического сообщества. Основу Ваших достижений составляют профессионализм, целеустремлённость, высокая работоспособность. А также личные качества — самоотверженность в работе, добросовестность, ответственное отношение к делу. Реализуя любое начинание, Вы ставите самую высокую планку и уверенно её достигаете.

Желаем новых профессиональных успехов, высокой деловой активности, перспективных идей и возможности для их воплощения. Пусть удача сопутствует в осуществлении всех профессиональных и личных планов. А также желаем здоровья, благополучия, надёжной поддержки команды единомышленников.

СОБИРАЕМСЯ В «АРМИЮ»

В соответствии с распоряжением Правительства РФ с 21 по 26 августа 2018 года Министерство обороны Российской Федерации проводит Международный военно-технический форум «АРМИЯ-2018».



Основные мероприятия Форума традиционно пройдут в Конгрессно-выставочном центре «Патриот» (55 км трассы М1 (Минское шоссе) от Москвы, Московская область), на аэродроме «Кубинка» и полигоне «Алабино». В рамках мероприятий Форума «АРМИЯ-2018» предусмотрены экспозиционная, демонстрационная и научно-деловая программы.

Впервые в 2018 году одновременно с Форумом «АРМИЯ-2018» планируется Международный форум «Неделя национальной безопасности»,

на котором будут представлены основные органы исполнительной власти — Росгвардия, ФСБ России, МВД России, Минкомсвязи России, Минздрав России, Минстрой России, Минсельхоз России, Ростехнадзор, Минтранс России, Минэнерго России, Росатом, Минприроды России.

Форум «АРМИЯ» представляет комплексное мероприятие, которое включает в себя специальные экспозиции — Международную выставку высокопроизводительного оборудования и технологий для перевооружения предприятий ОПК «Интеллектуальные промышленные техноло-

гии 2018» и специальный проект форума — «Инновационный клуб».

Цель «Инновационного клуба» — создание условий для демонстрации и продвижения новых технологических решений, выполненных инициативными разработчиками: молодыми учёными, стартапами, студентами военных и гражданских вузов, а также научными ротами ВС РФ.

В 2018 году «Инновационный клуб» станет «цифровым», а его главной темой — искусственный интеллект и сферы его применения: информационная безопасность, беспилотная авиация,

автономный транспорт, энергетика, телекоммуникации, производство, медицина и др.

Для проведения мероприятий научно-деловой программы Форума «АРМИЯ-2018» предусмотрены 46 конференц-залов и переговорных комнат вместимостью от 10 до 650 человек.

Демонстрационная программа форума станет невероятно зрелищным событием и продемонстрирует мощь большого количества военной техники и вооружения. ●

ОТКРЫВАЕМ ЯРМАРОЧНЫЙ СЕЗОН



В Ижевске стартует новый ярмарочный сезон. Известная в 19 городах страны «Всероссийская ярмарка» откроется 27 апреля на Центральной площади города Ижевска в павильонах у кинотеатров. Жителей республики порадуют товары от 140 предпринимателей из 30 регионов России.

С 2014 года «Всероссийская ярмарка» организуется еженедельно в разных городах в специально строящемся под событие мобильном павильоне. С момента последнего проведения в Ижевске «Всероссийская ярмарка» значительно расширила свои границы. В этом году она впервые состоялась в Центральном федеральном округе. Сейчас география мероприятия – 19 городов России: Казань, Самара, Воронеж, Нижний Новгород, Уфа, Йошкар-Ола, Чебоксары, Тюмень и другие. В каждом из них ярмарку ценят за свежую и оригинальную продукцию. И посетители, и предприниматели высоко оценивают организацию мероприятия, считая «Всероссийскую ярмарку» одной из лучших в своей отрасли.

Жители Удмуртии смогут приобрести на ярмарке популярные товары и новинки. В этот раз на ней будет множество мясных и рыбных деликатесов, сладостей от российских и восточных кондитеров, в том числе ручной работы; большой выбор чая, соусов и масел, специй; богатые коллекции сыров; обширный ассортимент полезных и уютных вещей,



начиная с «умных» товаров, заканчивая домашним текстилем; минеральная косметика, косметические масла и другая продукция для ухода; одежда из натуральных тканей для взрослых, детей и другие товары.

Немалая часть товаров будет реализовываться от производителей. Некоторые из них будут представлены в Ижевске впервые. Молочную и мясную продукцию, полуфабрикаты, мёд, сладости, товары для садоводов представят местные производственные предприятия.

Посетители смогут совершить интересные покупки, а также принять участие в играх и розыгрыше призов. * ●

**ПОСЕТИТЕЛИ И
ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ
ВЫСОКО ОЦЕНИВАЮТ
ОРГАНИЗАЦИЮ
МЕРОПРИЯТИЯ,
СЧИТАЯ
«ВСЕРОССИЙСКУЮ
ЯРМАРКУ» ОДНОЙ
ИЗ ЛУЧШИХ В СВОЕЙ
ОТРАСЛИ**



* С информацией об организаторе розыгрыша, правилах его проведения, количестве призов или выигрышей по результатам розыгрыша, сроках, месте и порядке их получения можно ознакомиться по тел. 8 (912) 856-10-28 и в группе ВКонтакте vk.com/ya_izh.

ОРГАНИЗАТОР



**УДМУРТИЯ
ВЫСТАВОЧНЫЙ
ЦЕНТР**

Место проведения: г. Ижевск, Центральная площадь, павильоны у кинотеатров

Время работы: 27 апреля – 1 мая (пт.-вт.) 10.00–19.00, 2 мая (ср.) 10.00–16.00.

Свежие новости: vk.com/ya_izh, facebook.com/vsenayarmarky, instagram.com/vsenayarmarky

Телефон контроля качества продукции и услуг: 8-912-856-10-28.

РЕПУТАЦИЯ
LECTURE

П

ПОЛИТИКА

ЮРИЙ ФЕДОРОВ
«ПАХАТЬ» НА УДМУРТИЮ

СЕРГЕЙ ЗАДОРЖНЫЙ
ИСПЫТАНИЕ ОПТИМИЗАЦИЕЙ

ОПТИМИЗИРОВАЛИ,
ОПТИМИЗИРОВАЛИ...

ПОСЛЕДНЯЯ ДОЛЯ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ЮРИЙ ФЕДОРОВ

«ПАХАТЬ» НА УДМУРТИЮ

С удовольствием откликаюсь на предложение журнала «Деловая Репутация» в регулярном режиме рассказывать о работе в Совете Федерации и ключевых решениях, принимаемых Верхней палатой парламента, имеющих важное значение для страны в целом и нашей республики. Сегодня – итоги первого квартала 2018 года.



Юрий ФЕДОРОВ,

сенатор
от Удмуртской Республики
в Совете Федерации
Федерального Собрания РФ

Экспертная работа

Начну с того, что для углублённой работы в Совете Федерации я выбрал Комитет по экономической политике. Каждому сенатору в комитетах были определены направления работы – у меня это нефтегазовая отрасль, а также ценовая и тарифная политика. Кроме того, меня включили в экспертный совет по развитию топливно-энергетического комплекса. В его задачи входит оценка профильных документов, которые поступают на рассмотрение в СФ из правительства или Госдумы, и профессио-

нальный анализ наших законодательных инициатив, направляемых в другие органы власти.

Помимо этого, учитывая свои знания и интересы нашей республики, я вошёл в состав нескольких рабочих органов СФ. Среди них – временная комиссия по развитию отечественной пищевой и перерабатывающей промышленности. Сегодня существует значительный диспаритет между производством сельскохозяйственного сырья и его переработкой. Если рост объёмов отечественной сельхозпродукции на рынке очевиден, то в подавляющем большинстве всё, что связано с его дальнейшей переработкой, – импортного производства.

Для устранения этого разрыва комиссия должна принять решения по развитию машиностроительного комплекса в части производства оборудования именно для пищевой промышленности. Такую продукцию может производить в том числе и наша, республиканская, «оборонка». Тем более всё это – в русле поставленной президентом страны задачи об увеличении на оборонных заводах доли гражданской продукции.

По этой теме очень интересно мнение одного из самых уважаемых наших сенаторов – **Николая Ивановича Рыжкова** (в 1985–1991 гг. председателя Совета Министров СССР). Он рассказал, что такая система была и в Советском Союзе. Показывал постановление Совета Министров СССР 1990 года, где каждому предприятию оборонной промышленности давалось техническое задание, в котором конкретно прописывалось, что оно должно сделать по выпуску гражданской продукции для народного хозяйства. Очень интересный документ.

Ещё одна временная комиссия – по совершенствованию законодательства об охоте. Будет проведён полный анализ этой сферы. Процесс важный, и он коснётся большинства регионов страны, где ведётся охотничий промысел.

НАДО ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

в части производства оборудования именно для пищевой промышленности. Такую продукцию может производить в том числе и наша, республиканская, «оборонка». Тем более всё это – в русле поставленной президентом страны задачи об увеличении на оборонных заводах доли гражданской продукции.

Предстоит большая работа в комиссии по развитию городских агломераций. Надо уточнить: в фокусе её работы в том числе и моногорода, города со статусом ТОСЭР, малые города. Так что это как раз об Удмуртии, для городов которой эта тема чрезвычайно актуальна. И, как человек неравнодушный и занимающийся спортом, принимаю участие в работе временной комиссии по проведению чемпионата мира по футболу.

Главные решения

Пленарные заседания в СФ проводятся два раза в месяц, количество рассматриваемых вопросов может доходить до 30–40. На самом деле все они важны, имеют большое значение для государства, для жизни в стране. Но особо за первый квартал я бы отметил несколько законов, уже рассмотренных Советом Федерации и подписанных президентом.

Минимальный размер оплаты труда (МРОТ) был доведён до прожиточного минимума, и с 1 мая этого года ни один работодатель ни в одном регионе не может платить работнику оклад менее 11 163 руб. (ранее было 9 489 руб.), т. е. меньше среднего прожиточного минимума по России. Это коснётся всех тарифных сеток, расчёта пособий, больничных, декретных выплат, отпускных и т. п.

Принят очень важный закон о волонтерстве. Этот год в России стал Годом добровольца (волонтера), а деятельностью такого рода охвачено уже несколько миллионов человек. Закон формирует единый подход к регулированию отношений в сфере добровольчества и волонтерства, даёт определения понятиям добровольца-волонтера, организатора добровольческой деятельности, также наделяет федеральные органы исполнительной власти и органы власти регионов рядом функций в сфере организации и поддержки этой деятельности. Предусматривается принятие государственных и муниципальных программ развития добровольчества и волонтерства, и всего, что с этим связано.

Одобрён закон о внесении изменений в статью 76 УК РФ. Он направлен на реализацию предложений президента России, прозвучавших, в частности, на встрече с руководством палат Федерального Собрания 25 декабря 2017 года по продлению срока амнистии капитала.

В этих целях соответствующие изменения вносятся в часть 3 статьи, регулирующей вопросы

освобождения от уголовной ответственности по делам о преступлениях в сфере экономической деятельности. Согласно закону, лицо может быть освобождено от уголовной ответственности при выявлении фактов совершения им деяний, содержащих признаки состава преступлений до 1 января 2018 года (было до 2015 года). Уголовное преследование перестаёт быть инструментом давления на бизнес, также это работает и как инструмент для возвращения капиталов в страну.

Один из важных законов, на мой взгляд, – о внесении изменений в статью 346 ч. 2 Налогового кодекса по установлению дифференцированных ставок по единому сельхозналогу (ЕСХН). Это специальный налоговый режим, который разработан и введён для производителей сельхозпродукции.

Главный критерий для перехода на ЕСХН – сельхозпроизводство должно занимать не менее 70% в структуре продукции предприятия или группы предприятий. Теперь региональные парламенты, в том числе наш Госсовет, получают право для различных видов сельхозпроизводителей устанавливать дифференцированно налоговую ставку от 0% до 6%, при том, что ранее ставка ЕСХН была фиксированной – 6%. Это касается и индивидуальных предпринимателей на селе, сельхозпроизводителей, фермеров.

Соответственно, регион имеет возможность поддержать определённые направления сельхозпроизводства, либо находящиеся в стадии развития, либо просто низкорентабельные. Но здесь есть ещё одна проблема, о которой забывать нельзя, – низкая информированность участников отрасли об этих мерах поддержки. А налог – заявительный.

Допустим, работает фермер в условном Кизнерском районе. У него есть трактористы, комбайнеры, бухгалтер, но нет юриста, который бы анализировал законодательную базу. Он не знает, какими мерами господдержки он может воспользоваться. На самом деле, надо отдать должное министру Ткачёву, их огромное количество. Но люди на местах очень мало осведомлены об этом.

Пожалуй, стоит отметить и закон об охоте и охотничьих угодьях. Документ рождался очень непросто, было много споров между законодателями, охотниками, зоозащитниками. По нему устанавливается, что подготовка и дрессировка собак охотничьих пород допускается только в охотничьих угодьях и только способами, не допускающими



Для углублённой работы в Совете Федерации я выбрал Комитет по экономической политике

ОДОБРЕН ЗАКОН О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ В СТАТЬЮ 76 УК РФ.

Он направлен на реализацию предложений президента России, прозвучавших, в частности, на встрече с руководством палат Федерального Собрания 25 декабря 2017 года по продлению срока амнистии капитала.



жестокое обращения с животными, причинения им физического вреда.

Закон актуален и для Удмуртии, где достаточно много любителей охоты, развита соответствующая инфраструктура, но особенно значим для регионов, где охота имеет промысловый характер, является профессией, а иногда даже способом выживания для большого количества людей.

Село... Как много в этом слове

Хотелось бы подробнее рассказать о работе по темам сельского хозяйства. За первые несколько месяцев этого года такие вопросы обсуждались постоянно. За 2017 год перед сенаторами отчитался профильный министр. Вот несколько цифр из доклада **Александра Ткачёва**. Общая посевная площадь превысила уровень в 80 млн га, и только за 2017 год введено в обращение 620 тыс. га земель. Да, немного, но это уже положительная тенденция. Сегодня по России не возделывается порядка 20–40 млн га, 10 млн га реально вернуть в оборот.

В минувшем году был собран рекордный за всю историю современной России и Советского Союза урожай зерна – 134 млн т, при этом экспорт составил 45–47 млн тонн. В 2017 году общий объём сельскохозяйственного экспорта России составил более 20 млрд долларов. Казалось бы, значительная цифра! Но по этому показателю Россия занимает всего лишь 23 место в мире! Для сравнения: в США экспорт составляет 140 млрд долл., в Нидерландах (!) – 90 млрд, в Мексике – 70 млрд долларов. Нам есть к чему стремиться!

Господдержка сельского хозяйства в 2018 году будет на уровне 242 млрд рублей. Важный её меха-

низм – льготное кредитование по ставке не более 5%. Благодаря этому в 2017 году уполномоченные банки заключили с заёмщиками почти 8 тыс. кредитных договоров на сумму 630 млрд руб. – по инвесткредитам на сумму 430 млрд и по краткосрочным на сумму 200 млрд рублей. С учётом принятых обязательств прошлого года объём субсидий на выдачу новых льготных кредитов в 2018 году составит порядка 13 млрд рублей.

На уровне прошлого года сохраняется несвязанная поддержка, на неё в федеральном бюджете заложено 11 млрд рублей. Это мера, которая позволяет компенсировать часть затрат на приобретение материально-технических ресурсов для проведения полевых работ. За пять лет её реализации объёмы внесения минеральных удобрений на селе увеличены на 30%, почти на миллион тонн. Существует субсидирование продаж сельхозтехники отечественного производства, что ведёт к двойному эффекту и для села, и для промышленности, его объём порядка 10 млрд рублей.

Законодательно расширено понятие «малая форма хозяйствования», куда помимо фермеров и кооперативов были включены индивидуальные предприниматели, партнёрства и общества, годовой доход которых не превышает 120 млн рублей.

КПД сенатора

Председатель Совета Федерации **Валентина Ивановна Матвиенко**, когда заканчивает заседание, всегда напутствует нас: поезжайте работать в регионах, всё время, свободное от пленарных заседаний и работы в комитетах, посвящайте своей территории.

В Удмуртии я уже провёл несколько «круглых столов», в том числе и по охоте, следующий «круглый стол» мы хотим организовать именно по работе в комиссии по пищевой и перерабатывающей промышленности. Нам надо понять, сколько оборудования в год и на какую сумму покупают наши переработчики за рубежом. В то же время у нас есть предприятия ОПК, готовые осваивать эти виды продукции. Такая информация будет собираться в каждом регионе, важно, чтобы Удмуртия не осталась в стороне.

Как такового критерия оценки эффективности работы сенатора в моём трудовом договоре нет. Но я стараюсь «пахать» на благо Удмуртии по всем направлениям. ●

ЛЮДИ НА МЕСТАХ ОЧЕНЬ МАЛО ОСВЕДОМЛЕННЫ О МЕРАХ ГОСПОДДЕРЖКИ

ФРАНЧАЙЗИНГОВЫЙ БРОКЕР, ДАЮЩИЙ ГАРАНТИИ

40

ФРАНШИЗ
продано
в 2018 году

75

ФРАНШИЗ
продано в непопулярной
сфере изготовления
печатей и штампов

248

МЛН РУБ.
общая сумма инвестиций
одного из реализованных
франшизных предприятий
«Городские термы»

Оставь заявку
на gfranch.ru,
и мы бесплатно
дадим заключение
о перспективах
франшизы вашего
бизнеса

Дмитрий РАДИОНОВ,
учредитель компании «Гильдия»

<http://gfranch.ru/>
info@gfranch.ru
8-982-123-05-00

СЕРГЕЙ ЗАДОРЖНЫЙ

ИСПЫТАНИЕ ОПТИМИЗАЦИЕЙ



Оптимизация структуры администрации Ижевска – одна из множества маленьких частей в основе большого дела. Перед нами стоит особо острая задача – повышение эффективности работы и исполнение полномочий, которые возложены на органы местного самоуправления в условиях ежегодного уменьшения поступлений в бюджет. Сегодня мы активно работаем в этом направлении.



Сергей ЗАДОРЖНЫЙ,

первый заместитель главы администрации Ижевска

Оценка эффективности

Итак, что же такое эффективность? В широком смысле слова – это сопоставление затрат с результатом работы. Основной инструмент, с помощью которого необходимо производить оценку этого показателя, – это муниципальная программа. Таких существует 21. Каждое направление деятельности муниципального образования формируется в программы. Если они имеют правильные и понятные критерии оценки, связанные, предположим, с расселением аварийных домов, капитальным и текущим ремонтом муниципального жилья или, например, реализацией программы энергосбережения, то они сформированы правильно.

Для более детальной оценки эффективности работы мы разделили поставленную задачу на несколько направлений. Первое – функциональ-

ный анализ, который поможет определить, какие полномочия выполняет администрация города. Мы начали анализировать то, как эта структура исполняет свою работу и полномочия, переданные государством, и обнаружили ряд проблем, связанных, в том числе, с дублированием функций. Мы сразу увидели направления, подлежащие оптимизации, к которой мы подходим не механическим методом, который может привести к ухудшениям, а через проблему в исполнении функций и полномочий, лишённых отдельного финансирования.

Следует отметить, что при таком подходе под оптимизацию попадают не рядовые исполнители, а управленческий персонал, те, кто обеспечивает так называемую настройку. Например, у нас достаточно большое количество централизованных бухгалтерий, специализированных предприятий,



обслуживающих муниципальные учреждения. Сотрудников достаточно много – только в детских дошкольных учреждениях работает порядка 12 тыс. человек. Мы не должны сокращать людей, работающих с детьми, то есть тех, кто непосредственно исполняет функции. А на современном технологическом уровне провести централизацию и уменьшить количество этих централизованных бухгалтерий, которые обслуживают персонал. Для этой работы нужно разработать саму идеологию, подобрать правильное техзадание, программный продукт.

Методично двигаясь сразу в нескольких направлениях, с ноября мы выполняем практически ежедневную работу по кардинальному пересмотру муниципальных программ. Это очень сложно и ответственно, поэтому некоторые моменты мы пересматривали уже по три-четыре раза. Наша главная задача в этом отношении – сделать их конкретными, с соизмеримыми показателями, чтобы понимать, куда расходуются средства. К июньской сессии Гордумы мы планируем подготовить обновлённые программы. Мы будем выносить эти вопро-

ДЛЯ ПОНИМАНИЯ ТОГО, НАСКОЛЬКО УЖЕСТОЧИЛИСЬ

требования по повышению эффективности, я приведу пример: бюджет Управления ЖКХ в этом году составил 92 млн, пять лет назад он был в пять раз больше – 450 млн рублей.

сы на сессию Гордумы, обсуждать их с депутатами и получать одобрение. По мере готовности мы также будем выносить блоки по оптимизации структуры, связанной, прежде всего, с укрупнением. Так, на апрельской сессии будет рассматриваться блок, связанный с оптимизацией управлений спорта и молодёжной политики. Это только первый шаг. Будут и дальнейшие. Например, сейчас готовится и, я думаю, на следующую сессию будет вынесен вопрос, связанный с Управлением городского хозяйства.

Имущественный блок

Параллельно с этим проводится большая работа по инвентаризации имущественного комплекса. На первом этапе было осмотрено 370 помещений, которые принадлежат органам управления, и мы наметили целый ряд операций по их высвобождению. Наша стратегия будет строиться следующим образом: мы начинаем собирать в отдельно стоящие здания максимальное количество органов управления, сокращая и уплотняя их, чтобы высвободить помещения, которые находятся в жилых домах. Тем самым мы серьёзно снизим затраты по общему содержанию имущества и по коммунальным платежам, а эти помещения будем включать в прогнозный план и выставлять на продажу либо сдавать в аренду. Вот пример. Управление строительства до переезда в общее здание занимало отдельное помещение в многоквартирном доме. Хорошее место в центральной части города. Оно точно будет реализовано. От одной этой операции мы экономим порядка 8–10 млн рублей. Подобных примеров много, и по мере реализации мы будем это публично освещать.

Для понимания того, насколько ужесточились требования по повышению эффективности, я приведу пример: бюджет Управления ЖКХ в этом году составил 92 млн, пять лет назад он был в пять раз больше – 450 млн рублей. Это затраты на содержание – капремонт зданий, помещений, муниципального жилищного фонда, на субсидии

ЦИФРЫ

500 млн руб. – прогнозируемая сумма экономии по результатам реализации всего комплекса мероприятий за год

> 20 муниципальных программ существует на сегодняшний день

ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ШИРОКОМ СМЫСЛЕ – ЭТО СОПОСТАВЛЕНИЕ ЗАТРАТ С РЕЗУЛЬТАТОМ РАБОТЫ

УПРАВЛЕНИЙ, КОТОРЫХ ИЗМЕНЕНИЯ ВОООЩЕ НЕ КОСНУТСЯ, НЕТ.

Есть структуры, где проблем меньше, но они всё равно есть, а есть те, в которых проблем достаточно много, и там требуются более кардинальные решения, которые проходят и по структурным управлениям, и по муниципальным предприятиям.



по содержанию малоэтажного фонда. Поэтому мы часто говорим о необходимости существования муниципальных предприятий. У нас более тысячи малоэтажных домов, нуждающихся в особом содержании, и мы постоянно проводим конкурсы на их обслуживание, но для частных компаний это не интересно.

Экономический блок

Отдельное направление в экономическом блоке связано с механизмом хозяйствования. Это, прежде всего, активная работа с увеличением доходной части. Основная задача здесь связана с так называемыми неналоговыми доходами, на которые город может влиять: это работа с частными лицами по легализации имущества ижевчан. Основной источник дохода – налог физических лиц, на имущество, на землю. Мы проводим целый комплекс мероприятий по инвентаризации, ликвидации дебиторской задолженности, а она очень большая, ведь многие не платят за аренду, землю, муниципальное жильё. Мы подаём иски в суды, часто судебные органы нас не поддерживают. В итоге получается, что фактически за нерадивых, недобросовестных жителей доплачивают остальные граждане, поэтому у нас постоянно работают действующие органы, комиссия, которую возглавляет глава города **Юрий Александрович Тюрин**, ведёт экономический блок. Мы выявляем тех, кто строит дома, но не регистрирует их как готовый объект. В этой комиссии всегда участвуют представители налоговой инспекции и Росреестра –

то есть те органы, которые занимаются учётом всех объектов такого рода.

Следующее финансовое направление – это закупки. Тоже, безусловно, очень важный блок. И хотя в прошлом году Ижевск был признан одним из лучших организаторов этой работы, мы видим проблемы, потому что закупки ведутся в разных учреждениях, и мы запустили процесс увеличения ведения совместных закупок для эффекта масштаба. К тому же в таком случае повышается уровень компетенций и создаётся контроль, который также даёт серьёзный результат.

Согласно нашим прогнозам, сумма экономии, которую мы должны получить за год по результатам реализации всего комплекса мероприятий, – 500 млн рублей. Управлений, которых изменения вообще не коснутся, нет. Есть структуры, где проблем меньше, но они всё равно есть, а есть те, в которых проблем достаточно много, и там требуются более кардинальные решения, которые проходят и по структурным управлениям, и по муниципальным предприятиям. Наиболее острые направления, где присутствует явное недофинансирование, прежде всего связаны с содержанием города, которое ложится серьёзной нагрузкой на работников.

В одной упряжке

Мы действуем в едином русле с руководством республики и работаем в направлениях, которые озвучиваются главой Удмуртии. Руководитель региона предложил провести экспертный анализ, и была создана экспертно-аналитическая группа, с которой у нас идёт совместная работа и обмен информацией. У нас проходит в том числе и обоюдный обмен помещениями. То есть это взаимное сотрудничество. Единственный нюанс заключается в том, что наши сотрудники контактируют с жителями лично, а это значит, что отвечать за все действия нам придётся непосредственно перед людьми, поэтому мы обязаны более взвешенно подходить к этим вопросам и понимать, каковы будут последствия.

Мы также взаимодействуем с другими муниципалитетами – например, общаемся с коллегами из Воткинска, активно используя их опыт по увеличению доходной части. Думаю, впоследствии и результаты нашей работы могут транслироваться на другие города. ●

**ПОД ОПТИМИЗАЦИЮ
ПОПАДАЮТ
НЕ РЯДОВЫЕ
ИСПОЛНИТЕЛИ,
А УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ
ПЕРСОНАЛ**

ОПТИМИЗИРОВАЛИ, ОПТИМИЗИРОВАЛИ...

Оптимизация штата чиновников в администрации Ижевска стала дискуссионным вопросом, породившим несколько точек зрения. Несмотря на некоторые разногласия во взглядах, несколько экспертов сошлись в одном: эта процедура является лишь средством выживания муниципалитета в условиях сокращения финансовых поступлений в городской бюджет, а также ограничения полномочий органов МСУ, и проводить её нужно с максимальной осторожностью.



Виктор БАЛАКИН,

в 2001–2010 гг. мэр Ижевска,
глава МО «Город Ижевск»:

– Оптимизация структуры администрации города всегда была актуальна. Законодательство меняется, перераспределяются полномочия между органами государственной власти и местного самоуправления, поэтому структуру необходимо корректировать. Это может быть как уменьшение, так и увеличение количества чиновников в разных сферах в зависимости от направлений.

Вопросы оптимизации не должны решаться по команде – да, поступил приказ, кто-то сократил свою структуру на 5%, кто-то – на 10, а кому-то вообще не хватает 3% кадров. Поэтому к муниципальным образованиям нельзя подходить шаблонно – вот должны 15% сократить, и всё. В итоге сократили, и оказалось, что работать некому. У органов местной власти должно быть право объяснить, почему нужно сделать именно так или иначе.

На мой взгляд, всегда стабильными должны быть такие направления, как спорт и культура, но не просто для сохранения численности штата – они должны обладать своим функционалом. Нельзя также «бросать» общественные организации – это всё жители муниципальных образований, это их жизнь, они хотят что-то сделать, и они должны взаимодействовать с местными органами. Вот из этого нужно исходить – нужен человек или нет. Если сотрудник бездельничает, делая видимость выполнения работы, то нужно сократить его вместе со ставкой. Везде есть отчётность, и видно, кто пишет её для галочки, а кто действительно хочет что-то сделать. Людей нужно слушать, смотреть на ситуацию и ни в коем случае не рубить сплеча. Это очень трудный вопрос, к решению которого нужно подходить обдуманно.

ПЕРЕД ТЕМ, КАК РЕАЛИЗОВАТЬ ЧТО-ТО НОВОЕ, НУЖНО ВНЕДРИТЬ ЭТО

в качестве пилотного проекта в двух-трёх регионах, а уже потом, при наличии хорошего результата, распространять повсеместно.



Олег ИВАНОВ,

исполнительный директор
Совета муниципальных
образований Московской
области, заслуженный юрист
Московской области:

– Грамотный руководитель всегда анализирует деятельность организации – отчёты, эффективность управления, доходы, расходы и множество иных показателей – и на основании этого анализа делает выводы о необходимости оптимизации.

Особенность государственного аппарата – тенденция к расширению. Если целью деятельности коммерческой организации является извлечение прибыли, то в органах власти нельзя определить экономическую эффективность работников, они не зарабатывают деньги и не чувствуют необходимость их экономить. Это приводит к тому, что спустя некоторое время после сокращения госаппарата он вновь начинает разрастаться. В этой связи основным плюсом оптимизации является существенная экономия бюджетных средств за счёт сокращения штата сотрудников. Другой положительный момент – улучшение управления и повышение скорости принятия решений в рамках сужения вертикали управления.

Однако и негативные последствия при оптимизации также связаны с сокращением чиновников. С психологической точки зрения эта ситуация не улучшает настроение в трудовом коллективе, поэтому при принятии решения о сокращении необходимо оценивать объективные критерии: объём полномочий, задачи, уровень

квалификации сотрудников. К другим возможным минусам сокращения штата относится повышение нагрузки на оставшихся чиновников в связи с увеличением полномочий и, как следствие, возможное снижение качества оказания населению государственных и муниципальных услуг.

Что касается Ижевска, то для не самого крупного города России порядка 30 управлений в администрации – это действительно много, и такая структура нуждается в оптимизации. При этом очевидно, что если эти преобразования начались в административном центре субъекта, то, скорее всего, они будут распространены и на другие муниципальные образования Удмуртии.

В настоящее время общероссийским трендом является работа в одной команде муниципальных и региональной властей. Искусственная автономия местного самоуправления, взятая с западной модели, не нашла своего применения в наших обычаях и традициях, в том числе в традициях публичного политического управления. В этих условиях очевидно, что муниципальная власть должна работать совместно с региональной. В связи с этим всё большее развитие получает проектное управление, которое осуществляется внутри администрации через проектные организации межведомственного значения, в том числе с участием представителей региональной и федеральной власти, а также бизнес-сообщества. Кроме того, в связи с развитием в стране государственно-частного партнёрства наличие в государственном или муниципальном аппарате большого числа чиновников уже неактуально.

Что касается ситуации в других регионах, то, например, в Московской области два-три года назад произошла оптимизация как на региональном, так и на муниципальном уровне, сопровождавшаяся существенным сокращением численности служащих. Такое решение было принято на основании анализа статистических данных, согласно которым за 2004–2014 годы количество чиновников в Подмоскowie выросло на 94% (с 44 до 86 тыс. человек). В результате начатой тогда административной реформы число государственных и муниципальных служащих в Московской области к 2016 году сократилось более чем на 20%, а экономия средств превысила 2 млрд рублей.

ЦИФРЫ

> 2 млрд руб.
составила экономия
средств от оптимизации
в Московской области

На 94%
за 2004–2014 гг.
выросло количество
чиновников
в Подмоскowie

ГЛАВНУЮ РОЛЬ В ТАКИХ ВОПРОСАХ ИГРАЕТ НЕ КОЛИЧЕСТВО,

а качество, поэтому дать однозначный ответ, является ли оптимизация хорошей или плохой, нельзя.



Мария БОБЫЛЕВА,

депутат Гордумы Ижевска:

– Главную роль в таких вопросах играет не количество, а качество, поэтому дать однозначный ответ, является ли оптимизация хорошей или плохой, нельзя. Нужно понимать, что занимающий место человек выполняет работу, и, если он изначально не делал чего-то полезного, то его ставку можно безболезненно упразднить. Но в то же время может случиться так, что он действительно работал, и тогда его обязанности придётся выполнять кому-то другому. Нужно понимать, какие функции должен осуществлять город, и после этого рассматривать оптимальный состав администрации. Если муниципалитет должен заботиться в основном о хозяйственной части – это одно, если в приоритете задачи развития и инвес-

тиций – это другая цель, для которой требуется другой состав и ставки.

Я не могу однозначно высказаться по поводу того процесса, который происходит сегодня, поскольку не понимаю, какова политика города. Чтобы понять, актуальна ли оптимизация, нужно задаться вопросом, какие задачи ставит перед собой руководство города и республики. Возможно, при грамотной расстановке приоритетов этот процесс действительно будет нужен, но если мы просто будем думать, как сократить расходы, а не о том, как улучшить качество жизни людей, это неправильно. Какая установка перед нами сейчас, неизвестно. Возможно, на ближайшей сессии Гордумы нам расскажут о ней.



Сергей ПРОТОЗАНОВ,

в 2001–2008 гг. заместитель главы администрации Ижевска:

– Когда я возглавлял администрацию Ленинского района Ижевска, мы эффективно решали многие вопросы. Прделали очень большую работу, в том числе привели в порядок частный сектор. Потом я был назначен в администрацию Ижевска. Тогда город решал все вопросы самостоятельно, муниципалитет был отдельной структурой, независимой от остальных, все наши полномочия были чётко прописаны. Но со временем местное самоуправление стало снижать обороты, поскольку российская и республиканская власть начали забирать полномочия себе. Сегодня руководство города на 90% зависит от администрации республики. Яркий тому пример – нехватка школ: люди сутками вынуждены стоять в очереди, чтобы записать в первый класс своего ребёнка. Меня очень возмущает, что муниципалитет не может решать такие вопросы самостоятельно.

Мы часто обращаемся по каким-то вопросам в разные инстанции и получаем ответ: «Не наши полномочия». Чтобы решить какой-то небольшой вопрос, нужно обращаться к руководству муниципалитета. Если такая тенденция продолжится, можно будет, по сути, распускать районные администрации, раз у них нет ни денег, ни полномочий.

Как правило, оптимизация у нас проводится довольно безграмотно, и мы ощущаем её негативные последствия, а ведь когда-то была хорошая система – перед тем, как реализовать что-то новое, нужно внедрить это в качестве пилотного проекта в двух-трёх регионах, а уже потом, при наличии хорошего результата, распространять повсеместно.

То есть, на мой взгляд, проблема исходит от федеральной власти. Какова была цель подписания Европейской хартии самоуправления, если мы всё делаем не так, как надо? Фактически сейчас власть органов МСУ ограничивается. Ижевск был лидером по многим направлениям, а теперь его не слышно и не видно. Муниципалитет вынужден выкручиваться в тех условиях, в которые его загнали – денег поступает всё меньше, а эффективность нужно повышать. Можно по-разному относиться к экс-главе Удмуртии **Александру Соловьёву**, но когда-то он начал защищать республику в плане пересмотра формы перечисления налогов – сегодня 60% заработанного мы перечисляем в федеральный бюджет. Даже если было бы 50 на 50, мы бы уже жили относительно хорошо. ●

ДЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ИЖЕВСКА ПОРЯДКА 30 УПРАВЛЕНИЙ – МНОГО, ТАКАЯ СТРУКТУРА НУЖДАЕТСЯ В ОПТИМИЗАЦИИ



ПОСЛЕДНЯЯ ДОЛЯ

В Удмуртии резко выросло число заключённых договоров долевого строительства. Участники рынка видят несколько причин этой тенденции. И прогнозируют – законодательные новации преобразят ландшафт отрасли.

ЦИФРЫ

111 многоэтажных домов общей площадью более 1 млн кв. м сегодня строится в Удмуртии

51 из них начали возводить в прошлом году

АЖИОТАЖНЫЙ СПРОС

Сейчас в Удмуртии строится 111 многоэтажных домов общей площадью более 1 млн «квадратов». Причём 51 из них, по информации регионального Министерства строительства, ЖКХ и энергетики, начали возводить в 2017 году.

Управление Росреестра по УР приводит выдающуюся статистику: в прошлом году в республике количество зарегистрированных договоров участников долевого строительства

выросло на 70% и составило более 9 тыс. единиц. Чем вызван такой рост рынка, если покупательская способность населения кардинально не изменилась?



Ленар САФИН,

директор
ООО «АСПЭК-Недвижимость»:

– Первая причина – доступность ипотеки. Каждый год ставки по кредитам снижаются. Я уверен, что в 2018 году этот процесс продолжится. Но снижение будет не резким, а поступательным. Поэтому потенциальные

СЛЕДСТВИЕМ НОВАЦИЙ СТАНЕТ УДОРОЖАНИЕ КАПИТАЛА, НЕОБХОДИМОГО

для строительства жилых домов. Из-за этого существенно – по различным оценкам, от 10 до 15% – возрастёт себестоимость строительства. Усложнится порядок финансирования работ. Больше всего пострадают девелоперы, не владеющие собственными денежными активами.

покупатели не видят смысла откладывать приобретение квартиры.

Вторая причина – грядущее ужесточение 214-го закона. В обозримом будущем застройщики должны перейти с долевого строительства на проектное финансирование с использованием собственных средств. Это в любом случае приведёт к росту цен на жильё, потому что компаниям придётся учитывать в себестоимости проектов цену привлечённых финансовых ресурсов. Люди приобретают квартиры по договорам долевого участия, используя возможности, которые пока даёт законодательство.

Кстати, по итогам первого квартала 2018 года мы фиксируем более высокий спрос на первичное жильё, чем за аналогичный период 2017-го. Думаю, эта тенденция продолжится в течение всего года.

Кирилл ТАРНОПОВИЧ,

директор агентства недвижимости «Ракета»:

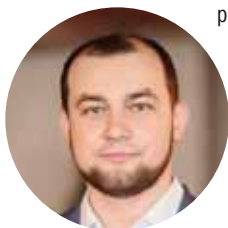
– В 2017 году мы ожидали всплеска продаж на вторичном рынке. Оживление было, но небольшое, зато много покупателей перешло в сегмент новостроек. Наметился тренд: первичное жильё больше покупают, а вторичное – сдают. Квартиры в новостройках активно рекламируют, застройщики выводят на рынок новые объекты. Пока законодательство не ужесточено, активизировались небольшие строительные компании.

На рынке появляются качественные объекты – не безликие муравейники, а архитектурно привлекательные дома с продуманной концепцией. Выбирая между квартирой в старом панельном доме или удобным современным жильём, где учтены разные аспекты быта – вплоть до ноутбуков у консьержей, люди голосуют рублём.

Марат КАСИМОВ,

руководитель службы маркетинга компании «КОМОС-Строй»:

– Наши результаты в первые три месяца 2018 года более чем на 60% превышают показатели аналогичного периода 2017-го. За прошедший год существенно снизились ставки по ипотеке, выросли,



если верить государственной статистике, реальные доходы населения, стабилизировался курс рубля. Девелоперы в Ижевске стали реализовывать ряд новых, интересных проектов, соответствующих высоким российским стандартам. Мы считаем драйвером продаж текущего года именно такие проекты: с грамотно организованной придомовой территорией, безбарьерным доступом в подъезды, с просторными местами общего пользования на первых этажах, с современными планировками квартир.

НА ПОРОГЕ РЕФОРМЫ

В конце 2017 года правительство РФ утвердило план поэтапного перехода от долевого к проектному финансированию жилищного строительства. Мероприятия рассчитаны на три года. Результатом реализации плана должно стать включение во взаимоотношения между застройщиком и участником долевого строительства третьей стороны – банка. Участники долевого строительства будут перечислять средства на специальные счета или счета эскроу, а кредитные учреждения – финансировать строительство домов, в том числе полученными от граждан деньгами.



ЦИФРЫ

На **70%** выросло в 2017 году количество зарегистрированных договоров участников долевого строительства

Средства **8** тыс. чел.

привлекли строительные компании региона

Не менее **95%**

договоров долевого участия предполагается заключать с использованием счетов эскроу или специальных счетов к концу 2020 года

10–15% –

прогнозный рост цен на жильё после всех изменений



ОСТАЛОСЬ ДОЖДАТЬСЯ ПЕРВЫХ СДЕЛОК ПО НОВЫМ СХЕМАМ, ЧТОБЫ ПОНЯТЬ, ЕСТЬ ЛИ В НИХ СЛАБЫЕ МЕСТА

До конца 2018 года планируется рассмотреть возможность изменения нормативных актов ЦБ РФ в части подходов к кредитованию застройщиков и разработать механизм выдачи гарантий. Предполагается, что к концу 2020 года не менее 95% договоров долевого участия будет заключаться с использованием счетов эскроу или специальных счетов.

Пока в Удмуртии, по данным Минстроя УР, основным источником притока инвестиций в жилищное строительство остаются ипотечные кредиты граждан. На рынке работает 80 коммерческих организаций, которые в 2017 году привлекли средства около 8 тыс. чел. для долевого участия в возведении многоквартирных домов. Объем ипотечного кредитования составил 19 млрд рублей.

Тенденция к росту количества выданных займов, наметившаяся в 2017 году, продолжается и в 2018-м. По статистике Национального бюро кредитных историй, в республике за январь текущего года было выдано в 2,3 раза больше ипотечных кредитов, чем за январь прошлого – 454 против 197.

По динамике Удмуртия занимает четвертое место среди регионов России.

Как повлияют на строительный рынок грядущие изменения в законодательстве? По мнению Марата Касимова, следствием станет удорожание капитала, необходимого для строительства жилых домов. Из-за этого существенно – по различным оценкам, от 10 до 15% – возрастёт себестоимость строительства. Более того, усложнится порядок финансирования работ. Больше всего пострадают девелоперы, не владеющие собственными денежными активами и работающие на условиях полного внешнего финансирования.

Закон о долевом строительстве № 214-ФЗ в своё время разрешил многие спорные вопросы в пользу граждан и позволил реализовать ряд успешных проектов в Ижевске и Удмуртии.

Однако полностью проблема «обманутых дольщиков» не решилась, отмечает председатель исполкома Удмуртского отделения Ассоциации юристов России, член Общественной палаты УР **Рашид Хуснутдинов**: «На мой взгляд, связано это с тем, что по



В УДМУРТИИ ПРЕОБЛАДАЮТ КРУПНЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ БАНКИ.

Решения о финансировании масштабных проектов в области жилищного строительства, скорее всего, будут приниматься в головных офисах этих организаций.

закону покупатель квартиры вынужден играть роль инвестора и, соответственно, принимать инвестиционный риск, к чему готовы далеко не все. Именно этот риск должна минимизировать инициатива по поэтапному замещению средств дольщиков банковскими кредитами и иными формами финансирования. Ныне применяемый закон, надо признать, также весьма обременителен для строительных компаний, но к нему все привыкли. В Удмуртии преобладают крупные федеральные банки. Решения о финансировании масштабных проектов в области жилищного строительства, скорее всего, будут приниматься в головных офисах этих организаций».



Руководитель аналитического центра ЦИАН **Алексей Попов** считает, что изменения не приведут к сокращению числа новостроек, так как часть собственников земельных участков и готовых проектов

будут продавать их более крупным девелоперам. Неоднозначен и ценовой прогноз эксперта: «С одной стороны, проектное финансирование для застройщиков дороже, чем привлечение средств дольщиков. В новых условиях смогут работать не все, что постепенно снизит объём предложения. С другой стороны, продаваемое сейчас рекордное число квартир в новостройках моментально с рынка не уйдёт – он ещё достаточно долго будет оставаться рынком покупателя. Индексация цен при высокой конкуренции может привести к снижению темпов продаж, и на этот шаг решатся далеко не все застройщики».

К тому же сценарий, при котором часть компаний разорится, а цены вырастут, идёт вразрез со стратегическими задачами, поставленными перед отраслью. Так, в послании президента России Федеральному Собранию поставлена цель – увеличить ввод жилья в стране в 1,5 раза. Поэтому, полагает Алексей Попов, переход будут стараться осуществить максимально плавно. В настоящее время обсуждается вариант отсрочки внедрения законодательных новелл на срок от трёх месяцев до года.

Похожая точка зрения у Кирилла Тарноповича: застройщики стремятся вывести на рынок

большее число объектов до вступления поправок в силу, но всё же надеются, что их введение отложат. В последней редакции изменения по сути закрывают вход на рынок малым компаниям, которые не смогут ни начать строительство, ни открыть кредитную линию.

«Далеко не каждая компания сможет выжить в условиях новых финансовых ограничений, которые вступят в силу уже 1 июля 2018 года, – рассказывает коммерческий директор компании BSA **Алексей Зубик**. – В частности, застройщики будут обязаны иметь на счетах сумму, равную 10% от стоимости строительства, и минимальный уставный капитал в зависимости от объёма работ. Именно эти требования и новое правило, согласно которому разрешение на строительство новых домов будут получать только компании, работающие на рынке не менее трёх лет, окажут наибольшее влияние на игроков. Небольшим компаниям придётся либо объединяться с гигантами, либо уходить с рынка. Кроме того, введение поправок к ФЗ-214 – лишь первый шаг на пути к проектному финансированию. Как правительству, так и застройщикам на этом этапе предстоит понять, как работать в новых условиях и какие изменения их ждут в будущем. Со временем требования к компаниям станут ещё серьезнее».

Директор по маркетингу Glorax Development **Вартан Погосян** оценивает будущие правила работы на рынке как более или менее понятные: «Осталось дождаться первых сделок по новым схемам, чтобы понять, есть ли в них слабые места. Пожалуй, единственным безусловным неудобством станет зависимость девелоперов от банков. Рост цен на жильё прогнозируем и вполне оправдан. Как бы ни складывалась экономическая ситуация в стране, себестоимость строительства ниже не станет, поэтому можно ожидать повышения стоимости квадратного метра на 10–15%. Конъюнктура рынка будет определяться уровнем инфляции и доступностью финансовых инструментов для клиента. Пока оба эти фактора работают на покупателей, так что о колебании, а тем более снижении спроса говорить не стоит». ●



НАМЕТИЛСЯ ТРЕНД: ПЕРВИЧНОЕ ЖИЛЬЁ БОЛЬШЕ ПОКУПАЮТ, А ВТОРИЧНОЕ – СДАЮТ



КОВАРНЫЕ НОВАЦИИ

Какие «подводные камни» таит переход от долевого строительства к проектному финансированию? Почему новации не защитят интересы дольщиков, а приведут к расцвету нелегальных схем на рынке первичного жилья? Свой взгляд на проблему у директора ООО «Солнечное» Егора Тетерлева.



Егор ТЕТЕРЛЕВ,
директор
ООО «Солнечное» (входит
в ГК «Римский квадрат»)

ЗАСТРОЙЩИКАМ НУЖНА ПРОЗРАЧНАЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА И ЧЁТКИЕ ПРАВИЛА ИГРЫ



– Идея проектного финансирования апробирована в области оборонного госзаказа, когда уполномоченный банк контролирует весь процесс выполнения работ и расходы подрядчика. Сейчас её хотят бездумно скопировать в жилищное строительство. Но участники этой отрасли – не госпредприятия, а коммерческие компании. Излишнее регулирование способно «убить» свободный рынок.

Основная мотивация перехода к проектному финансированию – защита дольщиков. Но таким способом её обеспечить невозможно. Более того, создаётся несколько ловушек. Во-первых, в новой схеме финансирования больше всех рискует банк. Если застройщик не достроит объект, он может обанкротить предприятие. А банк, вложивший деньги вкладчиков, потеряет их.

Во-вторых, сейчас большинство квартир в новостройках приобретается с использованием ипотеки. Поэтому ключевую роль для роста рынка играет доступность кредитов для населения. Если при проектном финансировании не будут увеличиваться объёмы выдачи ипотеки на построенное жильё, в экономике будет коллапс.

В-третьих, подробные условия проектного финансирования, в том числе стоимость заёмных средств, нигде не прописаны, не определён уполномоченный банк. Пока эта схема экономически невыгодна застройщикам. Нужно взять кредит в банке, платить проценты, а доход получить только после завершения строительства и продажи квартир. Для этого должна быть мощная финансовая подпитка. Но её нет в тех объёмах, которые предусматривает законодатель. И застройщику будет запрещено использовать иные финансовые механизмы – брать займы, размещать облигации, привлекать средства по векселям. Он никак не защищён от рыночных и ценовых колебаний. Представьте: летнее падение спроса, квартиры продаются хуже, возникает кассовый разрыв. Сегодня у нас открыта кредитная линия в Ижкомбанке. Эти средства позволят финансировать строительство в течение нескольких месяцев, чтобы пережить

сложную ситуацию. По новому закону застройщик не может брать ни кредит в банке, ни займы у учредителя! Законодательный запрет на иную деятельность, полный запрет на привлечение финансирования застройщика подрывает его финансовую устойчивость и резко повышает риски, в том числе банкротства. Застройщик остаётся один на один с финансовыми проблемами, и помощи ждать неоткуда. Строительство просто остановится, и в первую очередь пострадает население.

Другой путь – строить полностью на собственные средства. В этом случае нужно накопить большую сумму. Но «замороженные» на счёте деньги не работают, становясь пассивом. Отложить 20 млн руб. на два года без прибыли – значит получить убытки. В любом случае все издержки и резкое удорожание строительства ляжет целиком на плечи покупателей.

Можно прогнозировать, что жёсткие условия работы для застройщиков приведут к расцвету «серых» схем привлечения средств в обход 214-го закона: создание ЖСК, заключение договора долевого участия в строительстве без регистрации в Росреестре, инвестиционного договора, договора предварительной купли-продажи... Если такие дома действительно будут достраиваться, жаловаться никто не будет. А значит, не будет и оснований для проверок надзорными органами. Результатом станет нечестная конкуренция и теневой рынок.

Прежде всего, застройщикам нужна прозрачная законодательная база и чёткие правила игры. Если они постоянно меняются, прогнозировать свою деятельность невозможно.

Наша компания продолжит работать в соответствии с законодательством. Хочется верить, что государство всё-таки поймёт, что для исключения недостроев в первую очередь нужно стимулировать спрос, а не ужесточать контроль. Если финансирование застройщиков будет дешёвым и безрисковым, все начнут строить. А пока остаётся надеяться, что после проблем на первых этапах законопроект будут корректировать. ●

Уважаемый Сергей Витальевич!

Примите искренние поздравления с днём рождения!



Ольга НОВГОРОДЦЕВА,
депутат Госсовета УР,
директор
производственного
предприятия
ООО «Светоч»

Ответственный руководитель, талантливый организатор, Вы строите работу так, чтобы обеспечивалась качественная деятельность администрации главы и правительства Удмуртской Республики. Вы прошли серьёзную профессиональную школу, получили ценный опыт работы в социально значимых областях, политической и законотворческой сферах, на высоких управленческих постах. И сегодня грамотно используете обширные компетенции для выполнения возложенных функций.

Вы уделяете повышенное внимание вопросам, значимым для развития Удмуртии, вносите вклад в решение таких важных задач, как поддержка производственных предприятий республики, содействие улучшению делового климата региона.

Примите пожелания дальнейшей плодотворной деятельности, реализации всех намеченных планов и проектов. Пусть Ваш масштабный стратегический взгляд на ситуацию будет и впредь основой для принятия верных конструктивных решений. Удачи во всех Ваших делах – профессиональных и личных!

Уважаемый Сергей Витальевич!

От имени коллектива МУП «Воткинские городские электрические сети» поздравляю Вас с днём рождения!



**Константин
ВЛАДИМИРОВ,**
директор
МУП «Воткинские
городские
электрические сети»

Грамотное стратегическое управление, профессионализм, опыт работы на ответственных должностях составляют прочную основу Вашей сегодняшней деятельности. Под Вашим началом успешно решаются задачи, важные для развития республики, Вы вносите большой вклад в эффективное осуществление внутренней политики, взаимодействие республиканской власти с муниципальными образованиями, принятие грамотных кадровых решений.

Желаем дальнейших успехов в Вашей значимой многоплановой работе, приумножения достигнутого, реализации новых инициатив, направленных на устойчивое развитие республики. Пусть Ваш талант управленца, компетентность, ответственный подход к делу позволяют активно и плодотворно решать курируемые вопросы. Примите также пожелания удачи в реализации всех личных идей и начинаний.

Уважаемый Владыка Викторин!

Примите мои самые искренние поздравления с юбилеем!



Тахир ШАКИРОВ,
генеральный директор
группы компаний
«Крафтпласт»,
заслуженный строитель
Удмуртской Республики

Вся Ваша жизнь, уважаемый Владыка, — пример верного, беззаветного служения православной вере, приверженности таким общечеловеческим константам, как справедливость, добро, духовность, милосердие, сострадание.

Под Вашим непосредственным руководством в Удмуртии проводится огромная, значимая работа по сохранению и преумножению культурно-нравственных ценностей. Вы уделяете большое внимание восстановлению, строительству храмов в сельской местности, сохранению материальной базы православия в городах республики. Ваши усилия направлены на развитие церковной жизни, укрепление мира и общественного согласия среди представителей всех национальностей и вероисповеданий в республике.

В этот торжественный, значимый для Вас день я от всей души желаю Вам доброго здоровья, благополучия, многих сил в служении на благо русской православной церкви, Отечества и Удмуртии. Пусть претворяются в жизнь все Ваши благие начинания. Всего Вам самого наилучшего!

Ваше Высокопреосвященство, глубокоуважаемый Владыка Викторин!

Примите наши поздравления с юбилеем!



Александр ШТУМФ,
директор ООО «Орион»
Увинского района



Сергей ШТУМФ,
коммерческий директор
ООО «Орион»
Увинского района

Ваше архипастырское служение — это большой вклад в утверждение духовных и нравственных идеалов, единение общества, свидетельство искренней созидательной веры. Благодаря Вашим трудам в республике развивается социальное и просветительское служение, многое делается для развития сельских приходов, воссоздания, строительства храмов и монастырей. Вы принимали самое непосредственное участие в строительстве ижевских храмов Казанской иконы Божией Матери, Святых Царственных Мучеников, храма в честь святителя Алексия Московского. Руководили воссозданием такой значимой святыни, как Михаило-Архангельский кафедральный собор г. Ижевска. Нам было очень приятно, что Вы приезжали на освящение нашего небольшого храма в дер. Узей-Тукля.

Глубокоуважаемый Владыка, в Вашем лице паства обрела опытного духовного наставника, который преподносит пример жизненного пути, основанного на вере. Желаем Вам долгих лет активного пастырского служения, душевных сил, доброго здоровья, всех благ!

Уважаемый Дмитрий Витальевич!

От всего сердца поздравляю Вас и весь коллектив АО «Белкамнефть» с днём рождения предприятия!



Тимур ЯГАФАРОВ,
депутат Государственного Совета Удмуртской Республики, руководитель депутатской фракции «ЛДПР» в Государственном Совете Удмуртской Республики

Нефть — одно из главных национальных богатств Удмуртии. Без «чёрного золота» сложно сегодня представить нашу республику, равно как и её экономику, социальную сферу — без АО «Белкамнефть». На протяжении 21 года — с первых дней своего существования — компания не только поддерживает высокие стандарты в ведении бизнеса, но и не останавливается на достигнутом. Все её производственные и экономические показатели — тонны добытой нефти, гектары разрабатываемых недр, постоянно внедряемые технологии — результат работы высококлассных специалистов, искренне преданных своему делу и любящих родное предприятие.

Впереди АО «Белкамнефть», несомненно, ждут новые рубежи, результаты и достижения. От всей души желаю Вам и возглавляемому Вами коллективу здоровья, благополучия, профессиональных успехов. Уверен, что под Вашим грамотным руководством компания впишет ещё множество добрых страниц в историю топливно-энергетического комплекса Удмуртской Республики!

Ваше Высокопреосвященство!

От имени Регионального духовного управления мусульман Удмуртии в составе Центрального духовного управления мусульман России, от лица многочисленной мусульманской общины и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 65-летним юбилеем!



Фаиз МУХАМЕДШИН,
председатель РО «Региональное духовное управление мусульман Удмуртии в составе Центрального духовного управления мусульман России», муфтий УР

Мусульмане Ижевска и республики отзываются о Вас как о доброжелательном соседе и мудром руководителе, который многое сделал для становления православной епархии и митрополии в Удмуртии, для развития добрососедских и благотворных отношений между нашими авраамическими вероисповеданиями. Ваш вклад в дело сохранения и развития межконфессиональной и межнациональной стабильности в Удмуртии неосценим.

В день Вашего юбилея желаем Вам крепкого здоровья, здравого ума и жизненной энергии для продолжения плодотворной работы на пути веры. И Вам от нас все наилучшие пожелания!

Уважаемый Дмитрий Витальевич!

В честь 21-летия АО «Белкамнефть» примите мои искренние поздравления!



Булат АХМАДУЛЛИН,
генеральный директор ООО «Славутич»

Свой третий производственный десяток АО «Белкамнефть» начинает с надёжным багажом из новейших технологий и инноваций, огромного опыта в нефтедобыче и высокого профессионализма Вашего коллектива. Уверен, что богатые традиции, которые были заложены ветеранами и действующими сотрудниками АО «Белкамнефть» в сфере нефтедобычи и геологоразведки, с годами будут только преумножаться.

АО «Белкамнефть» — один из лидеров нефтедобывающего комплекса Удмуртии, одно из динамично развивающихся предприятий региона. От всей души желаю, чтобы запасы нефти на разрабатываемых участках никогда не иссякали. Стабильности, динамики в нефтедобыче, новых производственных высот! Коллективу — новых успехов, трудовых побед и всего самого наилучшего!

Уважаемые соотечественники! Дорогие ветераны, труженики тыла!

Искренне поздравляю вас с Днём Победы!



Виктор УЛАНОВ,
руководитель Удмуртского
регионального отделения
партии «Родина»,
генеральный директор
АО «КБЭ XXI века»



Этот день – символ славы нашего народа, его величия, патриотизма и мужественности. 9 Мая – праздник каждого из нас. Это особенный, выстраданный день.

Нет ни одной семьи, в дом которой не постучалась бы война. Сражаясь на фронтах, трудясь в тылу, каждый в любой момент мог проститься с жизнью. Но уверенным шагом шёл туда, где великой ценой ковалась священная победа. И смело стоял за страну, близких, за новые поколения россиян.

Дорогие ветераны, труженики тыла, ваш незабываемый подвиг достоин не только огромного уважения, но и бессмертной памяти. Низкий поклон вам за бесстрашие, стальной характер, силу воли, за то, что благодаря вам сегодня Россия – сильная свободная страна.

Сердечно желаю вам здоровья, счастья, радости, пусть в ваших семьях царят гармония и благополучие. И пусть ваш великий подвиг будет примером жизненной стойкости для новых поколений соотечественников!

Уважаемые ветераны Великой Отечественной войны, труженики тыла, дорогие сограждане!

Поздравляю вас с Днём Победы!



Александр ФОМИН,
директор ООО «Радио»

Это великий памятный праздник, значимый для каждого жителя нашей страны. Его не случайно называют Днём национальной славы – он символизирует несокрушимость русского народа, мощь и силу государства.

В этот день мы отдаём дань глубокого уважения тем, кто сложил головы за свободу своего Отечества. Преклоняемся перед ветеранами, вернувшимися с фронта героями-освободителями, тружениками тыла, вносившими свой вклад в победу над захватчиками. Подвиг каждого бесценен, и он будет бессмертно жить в истории страны.

Та сила духа и единения, которую проявил наш народ, даёт особый пример для новых поколений россиян. Это образец преданности Родине, которому должен следовать истинный патриот.

Искренне желаю ветеранам Великой Отечественной войны, труженикам тыла здоровья, счастья, семейного благополучия, мира и гармонии.

С 9 Мая, с Днём Великой Победы!

Уважаемые жители Удмуртии! Дорогие ветераны Великой Отечественной войны и труженики тыла!

От всей души поздравляю вас с Днём Победы!



Владимир БОДРОВ,
депутат
Государственного
Совета УР,
первый секретарь
удмуртского
рескома КПРФ

9 Мая — всенародный праздник. Он символизирует общую победу граждан нашей многонациональной страны в кровопролитной войне. Свой вклад в разгром фашистских захватчиков внесла и Удмуртия. Республика поставляла на фронт продовольствие, лошадей, а главное — наше ижевское оружие, объёмы производства которого позволяли ежедневно оснащать целую дивизию. Многие наши земляки отдали жизни за Отечество. Другие самоотверженно ковали победу в тылу. Важно, чтобы память о них передавалась из поколения в поколение, молодёжь чтит подвиги предков.

Сегодня наша задача — хранить и защищать мирную жизнь, работать на благо республики и страны. Желаю вам добра и благополучия, мужества и стойкости, успехов и процветания!

Уважаемые жители Удмуртии!

Примите мои самые сердечные поздравления с Днём Великой Победы!



Вячеслав МАЛЬЦЕВ,
предприниматель,
г. Сарапул

9 Мая — священный день в истории нашего государства. Нет ни одной семьи, которой бы не коснулись события тех лет. Мужество, героизм, отвага, великая сила духа наших соотечественников — тех, кто сражался на фронтах Великой Отечественной, и тех, кто ковал победу в тылу, всегда останутся в нашей памяти. Два моих деда в эти тяжёлые годы тоже защищали свою страну, свободу русского народа. Я искренне горжусь этим, для меня их военный подвиг всегда служил ярчайшим примером беззаветной любви к Родине, самоотверженности и патриотизма.

В этот день я искренне желаю всем крепкого здоровья, благополучия, добра и мирного неба над головой. Надеюсь, что современная Россия не допустит повторения печальных событий тех лет и сможет обеспечить нашим детям, внукам счастливое будущее!

Уважаемые жители Удмуртии! Дорогие коллеги, друзья!

От всего сердца поздравляю вас с великим праздником — Днём Победы!



Константин ЖУРАВЛЁВ,
директор
ООО «Крэйн»

День Победы для каждого из нас — это повод вспомнить о подвиге, мужестве, отваге, доблести великого русского народа в 1941—1945 годах. Повод склонить головы перед героизмом наших соотечественников, тех, кто защищал нашу Родину на военных рубежах — мой дед Яков Михайлович Журавлёв тоже прошёл всю войну — и кто ковал победу в тылу, кто приложил максимум усилий для восстановления страны в послевоенное время. Искренний поклон ветеранам, труженикам тыла за их подвиг во благо России — во имя её прошлого, настоящего и будущего!

В этот памятный день я от всей души желаю, чтобы никому из нас никогда не пришлось испытать тяготы тех лет. Светлого вам будущего, любви и добра в ваших семьях, благополучия, мирного неба над головой!

Уважаемые коллеги, партнёры! Дорогие друзья!

Искренне поздравляю работников всех отраслей связи с Днём радио!



Александр СИДОРОВ,
директор
ООО «ОЙЛ-ТЕЛЕКОМ»

Всего немногим более века прошло с момента изобретения радио, но за это время отрасль связи стала одной из жизнеобеспечивающих. Телевидение, радиовещание, Интернет, телефония предоставляют обширные возможности для экономики, социальной сферы, общения, обучения. От лица компании «ОЙЛ-ТЕЛЕКОМ» искренне благодарю партнёров, клиентов за доверие, за долговременное сотрудничество. Ваши производственные успехи, которые достигаются в том числе и за счёт качественных телекоммуникаций, для нас — лучший стимул к дальнейшему развитию. Обещаем ещё более высоких скоростей во внедрении всего лучшего и передового в нашей отрасли.

От всей души желаю вам новых достижений в профессиональной деятельности, личной сфере, крепкого здоровья, счастья и благополучия!

426057 УР, г. Ижевск,
ул. Свободы, д. 173.
Тел. (3412) 48-35-16.
oiltelecom@
udmurtneft.ru
oiltelecom.ru

Реклама

Подарки ручной работы

г. Ижевск, ул. Карла Маркса, 224а
Ежедневно с 9:30 до 20:00
(3412) 43-83-90
centrgalereya.ru



Произведения живописи и скульптуры,
предметы декоративно-прикладного искусства
и работы ведущих творческих мастерских Удмуртии:



- Оружейный сувенир
- Коллекционная игрушка
- Авторская керамика
- Резьба по дереву и кости
- Текстиль ручной работы
- Сувениры с удмуртской символикой



РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

АЛЕКСАНДР МАЙЕР
ВЕКТОРЫ ЭКОНОМИКИ

ПРОТИВОПОЖАРНЫЙ
РЕЖИМ

КИРИЛЛ ЧЕЧИН
ПРАВИЛА МЕНЕДЖЕРА

ПРИСЯДЕМ, ПЕРЕГОВОРИМ
КАКИМИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ
ПЕРЕГОВОРНЫЕ ПРОСТРАНСТВА

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКОЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

АЛЕКСАНДР МАЙЕР

ВЕКТОРЫ ЭКОНОМИКИ

В роли депутата и председателя постоянной комиссии Гордумы Ижевска я получил ценный опыт правотворческой деятельности. Переход в республиканский парламент позволил по-новому посмотреть на систему взаимодействия регионального и городского бюджетов.



Александр МАЙЕР,
председатель постоянной
комиссии Госсовета УР
по экономической политике,
промышленности и
инвестициям

Раньше я считал, что одна из основных проблем Ижевска – в нормативах распределения поступающих налогов и сборов между бюджетами всех уровней. В городской казне остаётся лишь 4% от собранных на этой территории налогов. Но когда видишь общую ситуацию, понимаешь, что не всё так однозначно. Республика тоже находится в сложном положении. По итогам 2017 года УФНС по УР фиксирует рост налоговых отчислений в бюдже-

ты всех уровней примерно на 20%. Однако структура налогов такова, что 66% общей суммы, в том числе НДС и НДС, уходит в федеральный бюджет. Поэтому мы должны развивать в Удмуртии виды деятельности, приносящие доход как в республиканский бюджет, так и в бюджеты муниципальных образований, искать возможности для поддержки субъектов малого и среднего бизнеса.

Ситуация в экономике достаточно сложная, но не катастрофичная. При формировании республиканского бюджета в последние годы недостающие доходы компенсировались внешними заимствованиями. Новой команде главы Удмуртии и Госсовета УР пришлось столкнуться с объективной реальностью, когда доходов для выполнения всех расходных обязательств не хватает, а делать внешние заимствования уже нельзя. Сегодня принимаются абсолютно адекватные ситуации меры. За счёт активного привлечения федеральных средств удалось сохранить объём расходных обязательств бюджета на 2018 год. Важная задача – максимально эффективно выполнить расходные обязательства: через сокращение затрат, оптимизацию неэффективных расходов. Показательный пример – недавний доклад о стабилизации финансового положения АУ УР «Удмуртлес». Действия антикризисного управляющего позволили сэкономить 50 млн руб., которые можно направить на исполнение других бюджетных обязательств.

В новой реальности приходится по-другому смотреть на ситуацию, искать дополнительные источники доходов. Мы находимся в точке перезапуска, когда и исполнительной, и законодательной власти надо слаженно работать для оздоровления бюджета и экономики республики.

У промышленных предприятий региона есть реальные перспективы получения федеральных средств. Сейчас проанализированы и упорядочены меры поддержки, достигнуты договорённости с федеральными структурами о софинансировании

СЕЙЧАС ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА – ПОИСК РЫНКОВ СБЫТА, ГДЕ ГРАЖДАНСКАЯ ПРОДУКЦИЯ

предприятий региона была бы конкурентоспособной. Предстоит большая работа по сохранению уровня технологий и их преобразованию из военных в гражданские. Это вполне реально, просто надо поддерживать предприятия и отдельные инициативы.

по ряду фондов и программ. Например, заключено соглашение с Фондом развития промышленности на поддержку реализации инвестиционных проектов на сумму более 1,2 млрд руб., в 2017 году объём поддержки составил 220,9 миллиона. Это означает снижение нагрузки на бюджет Удмуртии и увеличение федерального софинансирования – и суммы значительно больше, чем могла бы предоставить только республика. Так что общий объём поддержки не сократится. Мы проводим мониторинг федеральных программ, в которых может участвовать Удмуртия. Все постоянные комиссии Госсовета УР прорабатывают свои направления и готовят соответствующие предложения.

На мой взгляд, среди всех отраслей экономики Удмуртии особенно нуждается в поддержке строительство. Финансирование программ по линии Министерства строительства, ЖКХ и энергетики УР в 2018 году снижено. При этом более 700 детских садов, школ, учреждений здравоохранения по всей республике требуют капитального ремонта. Для приведения в нормативное состояние указанных объектов необходима корректировка адресной инвестиционной программы республики, одновременно это позволит обеспечить заказами строителей.

Три кита

Экономическим блоком правительства УР совместно с постоянной комиссией ГС УР по экономической политике, промышленности и инвестициям разработаны и приняты законы, затрагивающие несколько направлений поддержки и ведения бизнеса.

Первое – поддержка малого и среднего бизнеса. По этому направлению было принято два ключевых законопроекта. До 2021 года продлены «налоговые каникулы» для впервые зарегистрированных ИП, применяющих упрощённую и патентную системы налогообложения. Практика показывает, что эта мера эффективна для легализации скрытой коммерческой деятельности и её перевода в правовое поле. Наибольшее количество патентов с нулевой ставкой было выдано как раз по тем видам предпринимательства, где трудно выявить факты незаконного ведения бизнеса: ремонт квартир, домов, автотранспортных средств, оказание бытовых услуг населению. В 2016 году этой возможностью воспользовались только



255 ИП – 3,2% от общего количества впервые зарегистрированных, а в 2017-м – уже 2467, или 30% предпринимателей, применяющих патентную систему налогообложения.

Второй законопроект касался продления действия дифференцированных льготных ставок в размере 5 и 10% для предпринимателей, выбравших УСН «доходы минус расходы».

Кроме того, мы регулярно организуем «круглые столы» и участвуем в тематических мероприятиях, посвящённых проблемам малого бизнеса. Сейчас самый больной вопрос для предпринимателей – резкий рост арендных платежей за земельные участки и налога на имущество, которые стали рассчитываться исходя из кадастровой стоимости объектов недвижимости. Я полностью разделяю позицию бизнес-сообщества: как планировать свою деятельность, если размер платы вырастает в разы? Мы договорились с министром имущественных отношений УР **Анной Боталовой**, что проанализируем обращения предпринимателей, выявим болевые точки и разработаем предложения по решению проблемы.

Следующее направление законотворческой деятельности – поддержка инвестиционной

ЦИФРЫ

На **20%** выросли налоговые отчисления в бюджеты всех уровней в Удмуртии по итогам 2017 года (по данным УФНС по УР)

255 ИП, или 3,2% от общего количества впервые зарегистрированных, воспользовались «налоговыми каникулами» в 2016 году

2467, или 30%, – в 2017 году

СИТУАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ ДОСТАТОЧНО СЛОЖНАЯ, НО НЕ КАТАСТРОФИЧНАЯ



СРЕДИ ВСЕХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ УДМУРТИИ ОСОБЕННО НУЖДАЕТСЯ В ПОДДЕРЖКЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

активности. Был принят ряд законопроектов, призванных повысить инвестиционную привлекательность Удмуртии. Для организаций, реализующих в регионе инвестпроекты на новых площадках – так называемых «гринфилдах», ставка по налогу на прибыль снижена до 13,5%, а в 2018–2020 годах – до 12,5%. Это должно стимулировать бизнес вкладывать средства в развитие территорий. Ещё один закон устанавливает меры поддержки для резидентов ТОСЭР, созданных в республике. Сегодня такой статус присвоен Сарапулу, готовятся заявки от Глазова и Воткинска.

Третье направление деятельности нашей комиссии связано с регулированием в строительной отрасли. Мы приняли законопроект о передаче с муниципального на республиканский уровень полномочий по выдаче разрешений на строительство и на ввод в эксплуатацию объектов, проектная документация которых подлежит экспертизе. Новации коснулись Ижевска и некоторых муниципальных образований Завьяловского района. Это необходимо для упорядочения строительства на территории муниципалитетов и предупреждения градостроительных конфликтов.

Для решения проблем «обманутых дольщиков» в пакете документов по инвестиционным льготам прописана возможность входа инвесторов в проблемные объекты на этапе банкротства с последующей компенсацией затрат на строительство.

Кроме того, мы внесли изменения в закон «О градостроительной деятельности на территории УР», которые вводят упрощённый порядок получения разрешения на строительство антенно-мач-

товых и линейно-кабельных сооружений связи вне населённых пунктов. Это позволило реализовать пилотный проект по строительству вышек связи в 14 населённых пунктах девяти районов Удмуртии. Надеемся, он будет реализован и в других районах республики.

Говорящие цифры

Доля продукции гражданского назначения в общих объёмах производства ОПК в Удмуртии в 2017 году выросла до 26,1%, что выше среднероссийского показателя. Сейчас основная задача – поиск рынков сбыта, где гражданская продукция предприятий региона была бы конкурентоспособной. Предстоит большая работа по сохранению уровня технологий и их преобразованию из военных в гражданские. Это вполне реально, просто надо поддерживать предприятия и отдельные инициативы. Глава Удмуртии **Александр Бречалов** подписал несколько дорожных карт по развитию сотрудничества предприятий с крупными потребителями – госорганами и госкорпорациями. Мощности промышленных предприятий региона сегодня недозагружены и могут использоваться для производства гражданской продукции. Задел уже создан. Первые результаты будут видны в конце 2018–2019 годов, поскольку разработка, освоение производства и изготовление серийных образцов новой продукции занимает, как правило, не менее года.

В январе-феврале 2018 года рост объёма товаров собственного производства, отгруженных организациями Удмуртской Республики, составил 110%. Часть промышленных предприятий по-

НЕВОЗМОЖНО ПРЕДСТАВИТЬ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БЕЗ ВКЛАДА

небольших высокотехнологичных производств. Во всём мире такие стартапы являются источником инноваций и драйверами развития. В России эта система находится в стадии становления.

казали темпы роста более 120%: АО «Концерн «Калашников» – 195,6%, ООО «ЛАДА Ижевский Автомобильный Завод» – 148%, ПАО «Ижсталь» – 128,5%, ОАО «Ижнефтемаш» – 121,2%. Динамика неплохая, хотя и отличается по отраслям. Объём строительных работ в январе-феврале показал снижение к аналогичному периоду прошлого года. Практически на прежнем уровне остаётся объём нефтедобычи – 98%. На ситуацию может повлиять обсуждаемый в Госдуме РФ законопроект об изменении системы налогообложения нефтяных компаний. Его суть в том, чтобы уйти от существующего НДС (платежей в виде ренты) на налогообложение разницы между доходами и затратами на добычу нефти. Это позволит изменить подход к освоению месторождений труднодобываемого сырья и повысить объёмы добычи.

Я являюсь куратором партийного проекта «Локомотивы роста» на территории Удмуртии, призванного подготовить необходимые условия для развития экономического, технологического и кадрового потенциала страны совместно с ведущими национальными компаниями. К настоящему времени подготовлен план работы на 2018 год, определён состав Общественного совета, осуществляется мониторинг деятельности промышленных предприятий. Первоочередными задачами являются анализ кадрового потенциала региона, возможности более активного внедрения цифровых технологий.

Поможем малым

Невозможно представить развитие промышленности без вклада небольших высокотехнологичных производств. Во всём мире такие стартапы являются источником инноваций и драйверами развития.

Финансовая поддержка инновационных проектов за счёт субсидий из федерального бюджета осуществлялась Фондом содействия инновациям. Гранты получили 22 инновационных проекта из Удмуртии на общую сумму 41,4 млн рублей. В постоянном режиме осуществляется информирование инновационных предприятий (предпринимателей) о мерах поддержки и продвижения проектов с помощью официального сайта Министерства экономики УР (economy.udmurt.ru), сайта «Инновации в Удмуртии» (innovudm.ru), ведётся каталог инновационной продукции региона и база предприятий, реализующих соответствующие проекты.

Организации региональной инфраструктуры поддержки предпринимательства также оказывают содействие инновационным компаниям. Микрокредитной компанией «Удмуртский фонд развития предпринимательства» в течение 2017 года выданы трём инновационным компаниям три микрорайма на общую сумму 4 млн руб. по специальной ставке 6% годовых. Три инновационных компании были размещены на льготных условиях в Республиканском бизнес-инкубаторе.

Сейчас в Госдуме РФ рассматривается проект Федерального закона «Об альтернативных способах привлечения инвестиций» (краудфандинг). Проектом закона будут регулироваться отношения по привлечению инвестиций коммерческими организациями или индивидуальными предпринимателями с использованием информационных технологий, а также определяются правовые основы деятельности операторов инвестиционных платформ по организации розничного финансирования.

Особое мнение у меня сложилось относительно функционирования кластеров как инструмента развития. В 29 субъектах РФ уже созданы 50 промышленных кластеров, охватывающих 1800 предприятий.

В Удмуртии реализуется проект по созданию и развитию индустриального парка «Ижевский завод», который является продолжением проекта индустриального парка «Развитие» и ориентирован на комплексную реновацию и реиндустриализацию исторически сложившейся центральной промышленной зоны Ижевска, а также развитие прилегающих территорий. Проект включён в реестр промышленных парков Минпромторга России.

Проект по созданию и развитию индустриального парка «Металлургический» реализуется объединением независимых предприятий (консорциумом) на основе соглашения в границах бывшего металлургического комплекса «Ижмаш» и прилегающего участка СТМ. В рамках проекта должны быть решены задачи по модернизации и ремонту, а также созданию новой инженерной инфраструктуры. Инициатор планирует привлечь на территорию промпарка новые субъекты МСП со специализацией в машиностроении, приборостроении, станкостроении.

Хотел бы особо отметить результаты работы ТРК «Камский берег», который действительно обеспечил рост туристического потока в Сарапул и прилегающие территории. ●

ЦИФРЫ

26,1% – доля продукции гражданского назначения в общих объёмах производства ОПК в Удмуртии в 2017 году

110% – рост объёма товаров собственного производства, отгруженных организациями Удмуртской Республики, в январе-феврале 2018 года. Часть промышленных предприятий показали темпы роста более 120%

98% – объём нефтедобычи

У ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА ЕСТЬ РЕАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ПОЛУЧЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СРЕДСТВ



ПРОТИВОПОЖАРНЫЙ РЕЖИМ

Трагедия в Кемерово стала поводом для усиленных проверок мест массового скопления людей по всей России. Удмуртия – не исключение. Работа в регионе ведётся настолько активно, что за сравнительно короткий промежуток времени сотрудники надзорных органов обнаружили колоссальное количество нарушений в ряде торговых центров, а работающие в этой сфере частные организации активно высказывают свою позицию по поводу того, как можно улучшить положение дел.



**УНИВЕРСАЛЬНОГО
СРЕДСТВА
ПОЖАРУТУШЕНИЯ
НЕТ, СУЩЕСТВУЕТ
КОМПЛЕКС МЕР,
КОТОРЫЙ ЧЁТКО
ПРОПИСАН
В ЗАКОНЕ**

Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртии:

– Я долгое время руководил «Опорой России», и мы возмущались из-за жёсткого отношения к бизнесу со стороны надзорных органов. У нас было большое здание – 11 тыс. кв. метров. В одном из помещений произошло возгорание. К счастью, пострадавших не было. Но никто из присутствовавших не знал, что делать, хотя везде стояли огнетушители. Хорошо, что была грамотная служба безопасности. Этого случая было достаточно для того, чтобы один раз в полгода каждый сотрудник сдавал реальный зачёт по технике пожарной безопасности. Пока мы сами не будем вести общественный или личный контроль



за нарушениями, нам не помогут ни проверки, ни утроенный штат проверяющих. Обращаюсь к руководителям бизнес-центров: организуйте совместное с МЧС постоянное обучение персонала. Не ждите проверок – устраняйте нарушения, допущенные на этапе строительства или оформления документации. Всех предупреждаю: при выявлении несоответствий – вплоть до закрытия. И ещё: контроль будет постоянным. Не только потому, что генеральный прокурор подписал соответствующее разрешение и у нас есть юридическое право. Если будут выявлены нарушения – не обижайтесь. Партнёрство – это не значит «не трогайте нас», а значит совместная работа на благо потребителя, контрольно-надзорных, правоохранительных органов и бизнеса.

НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ СТРАХОВЫЕ АГЕНТЫ ОЧЕНЬ ВНИМАТЕЛЬНО ПОДХОДЯТ К СВОЕЙ РАБОТЕ

и требуют документы о прохождении пожарной безопасности, подключении к вневедомственной охране и полиции, поэтому предприниматели, обязанные застраховать своё имущество, будут более дисциплинированы в плане соблюдения требований пожарной безопасности.

Пётр ФОМИН,

начальник ГУ МЧС России

по Удмуртии:

– К 10 апреля было проверено 136 объектов, выявлено 1749 нарушений. Здания эксплуатируются с нарушениями проектной документации, допускаются перепланировки, изменения функционального назначения помещений. В то же время к системам пожарной безопасности подключены 100% школ, детских садов и больниц в местных поселениях. Нужно понимать, что подключение пожарной сигнализации – не наша прихоть, это требование жизни. Есть множество случаев, когда при срабатывании сигнализации пожарные приезжали раньше, чем руководители учреждения узнавали о задымлении.

Не подключены к системе передачи извещений о пожаре на пульт подразделений пожарной охраны в Ижевске 31 торговый центр, в городах республики – 46 объектов. Причём люди умеют оперативно готовиться к проверке надзорных органов и оперативно приводят здание в порядок перед приездом инспектора, но как только тот уходит, нарушения моментально начинают копиться. Нюансов в этой проблеме много, но есть основные вещи, на которые мы обращаем внимание. Это наличие проектной документации, отсутствие незаконных перепланировок, исправное состояние систем противопожарной защиты (туда входит сигнализация, оповещение и дымоудаление), эвакуационные выходы, которые не должны быть загромождены, исправное состояние огнетушителей, стоянка автомобилей на расстоянии не менее 10 метров от здания, чтобы подъехала пожарно-спасательная техника.

Руслан АЙМЕТОВ,

директор компании «Ижпожсервис»:

– Мы занимаемся обслуживанием первичных средств пожаротушения – перезарядкой огнетушителей, монтажом противопожарных дверей и прочее. Организации не имеют права заниматься этим самостоятельно, поэтому мы заключаем с ними договоры и работаем. Как часто нужны наши услуги, зависит от типа оборудования, но по нормативам проверки должны быть не реже од-



ного раза в год, и делать это обязательно должна специальная лицензированная организация. Какого-то универсального средства пожаротушения нет, существует специальный комплекс мер, который чётко прописан в законе.

В него входят: система оповещения, правильные материалы отделки, системы пожаротушения, которые действительно очень дорого стоят. Но когда предприниматель экономит на этом и выбирает дешёвый аналог, в последующем он не только ставит под угрозу пожарную безопасность помещения и тех, кто в нём находится, но и рискует понести колоссальные убытки, даже когда пожара нет. Дело в том, что такая сигнализация может сработать ложно и залить водой всё помещение и имеющееся в нём оборудование. К сожалению,



ИЖПОЖСЕРВИС

ПРОТИВОПОЖАРНЫЕ УСЛУГИ:

- перезарядка огнетушителей
- монтаж противопожарных дверей, люков и шкафов
- противопожарное оборудование
- огнетушители
- пожарные рукава
- пожарные шкафы
- пропитки для древесины



г. Ижевск, ул. Майская, 28.
904-512, 901-039

www.oorcs.ru
oorcs@bk.ru

Реклама



ПАРТНЁРСТВО – ЭТО СОВМЕСТНАЯ РАБОТА КОНТРОЛЬНО- НАДЗОРНЫХ, ПРАВООХРАНИ- ТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И БИЗНЕСА НА БЛАГО ПОТРЕБИТЕЛЯ

на сегодняшний день люди в первую очередь стараются искать коммерческую выгоду, а не ответственность, и, возможно, такая мотивация будет неплохим способом покупать более действенное оборудование.

Впрочем, конечно, начинать нужно с профилактики. Основная категория предпринимателей, наиболее халатно относящихся к этой проблеме, – малый бизнес, особенно арендаторы помещений в ТРЦ. Многие из них вообще не в курсе, что нужно делать: они приходят к нам и спрашивают элементарные вещи, которые, по сути, должны знать все. Есть организации, которые проводят специальные курсы, они не бесплатные, но и стоимость их не слишком высока. Но какой-нибудь ИП не отдаст даже малые деньги за обучение, а некоторые вообще не знают, что такое есть.

Светлана МАРЧЕНКОВА,
руководитель организации
«Стопогонь18»:

– В свете последних событий предприниматели массово приехали к нам покупать огнетушители в огромных количествах, так что, предполагаю,

пожарная безопасность у них находится не на высоком уровне.

Для безопасности необходимо обеспечить помещение пожарной сигнализацией и огнетушителем. В основном люди покупают первичные средства пожаротушения. 90% клиентов приобретают порошковый огнетушитель, который подходит для ликвидации любой категории пожаров. Его минус заключается только в том, что порошок вьедается в любую поверхность, поэтому его будет невозможно отстирать, если не провести уборку в течение часа.

Сигнализация – дорогое удовольствие, к установке таких систем сегодня готовы далеко не все. Часто устанавливают просто для вида, она попросту не работает. Но всё-таки это необходимо делать, ведь, во-первых, многие даже не знают, как пользоваться огнетушителем, а во-вторых, он является лишь первичным средством пожаротушения, которое иногда может быть не столь эффективным. Сегодня для тушения пожаров разработано множество различных систем. Так, например, существуют сигнализационно-спринтеры, которые начинают разбрызгивать воду, когда реагируют на повышен-



НАХОДЯСЬ В СИТУАЦИИ СТРЕССА, ЧЕЛОВЕК МОЖЕТ РАСТЕРЯТЬСЯ,

из-за чего последствия становятся более плачевными, поэтому все действия нужно оттачивать до автоматизма и учить людей правильному поведению, причём не на бумаге, а включить практический урок.

ную температуру. Есть приспособления, которые посылают сигнал на пульт пожарной охраны. Существуют также так называемые «бураны» – при нагревании до температуры 90 градусов разрывается колба и накрывает всё помещение порошком, так что даже если никого нет на месте, они всё потушат. При этом тушащее вещество практически безвредно для человека.

Ирина ЧУДИНОВСКИХ,

директор Фонда пожарной безопасности и ликвидации чрезвычайных ситуаций:

– Есть организации, обеспечивающие пожарную безопасность на объекте посредством аутсорсинга – консультационной услуги в области пожарной безопасности. Мы всецело поддерживаем их работу, однако руководители



предприятий и организаций должны знать, что качественные услуги могут оказать только организации, аккредитованные в области независимой оценки пожарного риска.

Руководитель, воспользовавшийся консультационными услугами пожарного аутсорсинга, доверяет часть полномочий в обеспечении безопасности своих объектов выбранной компании.

Эта услуга включает в себя анализ документов, характеризующих пожарную опасность объекта, его обследование, выявление возможности возникновения и развития пожара, воздействие опасных факторов возгорания на людей и материальные ценности. Итогом является подготовка вывода о соблюдении требований пожарной безопасности, выполнении условий соответствия объекта требо-

ЦИФРЫ

1749 нарушений было выявлено в ходе проверок в Удмуртии к 10 апреля

136 объектов в Ижевске были проверены к 10 апреля

90% клиентов приобретают порошковый огнетушитель



ИнвестТехноКом

ООО «ИнвестТехноКом»

**ПОЛНЫЙ СПЕКТР УСЛУГ В ОБЛАСТИ
ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ:**

- **Огнезащитная обработка** конструкций и материалов.
- **Изготовление** утеплённых, бронированных, противопожарных (EI 60) дверей, ворот, герметичных дверей и других металлических конструкций.
- **Системы** автоматического пожаротушения.
- **Системы** автоматической охранно-пожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре.
- **Проектные работы** в области пожарной безопасности.
- **Поставки** противопожарного оборудования.
- **Монтаж и обслуживание** систем видеонаблюдения.
- **Изготовление и монтаж** алюминиевых и ПВХ конструкций.

Всё оборудование и услуги можно приобрести за наличный и безналичный расчёт.

г. Ижевск, пер. Северный, 61.
Тел.: (3412) 912-915, 43-90-22, 67-89-39.
<http://инвесттехноком.рф>



РЕКЛАМА

**СДЕЛАЙТЕ ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ
ОСНОВОЙ СВОЕГО СПОКОЙСТВИЯ!**

«СТОП ОГОНЬ 18»
противопожарное оборудование
(3412) 47-77-99

**ПРЕДЛАГАЕМ К ПОСТАВКЕ
ЛЮБОЕ ПОЖАРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ:**

- огнетушители,
- пожарные шкафы,
- пожарные рукава,
- гидранты,
- противопожарные двери, лестницы,
- самоспасатели,
- пожарные знаки и прочий пожарный инвентарь, сопутствующие товары.



ПРИЕМЛЕМЫЕ ЦЕНЫ, ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ, ГИБКАЯ СИСТЕМА скидок и индивидуальный подход к каждому клиенту.

ТЕЛ. (3412) 47-77-99 | ОГНЕТУШИТЕЛИ-ИЖЕВСК.РФ



СЕГОДНЯ НУЖНО ПРОВОДИТЬ МАССОВЫЙ ПРОТИВОПОЖАР- НЫЙ ЛИКБЕЗ И УКРЕПЛЯТЬ ГРАЖДАНСКУЮ ПОЗИЦИЮ ЛЮДЕЙ

ваниям пожарной безопасности. Пожарным аутсорсингом можно воспользоваться как в период повседневной деятельности организации, так и во время подготовки к проверке надзорными органами. Кроме того, для снижения вероятности возникновения чрезвычайных ситуаций на объектах с массовым пребыванием людей сегодня нужно проводить массовый противопожарный ликбез и формировать гражданскую ответственность руководителей всех уровней. Находясь в ситуации стресса, человек может растеряться, из-за чего последствия становятся более плачевными, поэтому все действия нужно оттачивать до автоматизма и учить людей пра-

вильному поведению, причём не на бумаге, а включить практический урок.

Валентина АЛЕКСАНДРОВА,

руководитель СК «Единый центр страхования»:

– После трагедии в Кемерово мне неоднократно доводилось слышать об обязательном страховании мест массового скопления людей от пожара. Я думаю, такая мера действительно может оказаться эффективной, поскольку в таком случае страховые компании будут обременены серьёзным финансовым риском и не позволят стать своими клиентами фирмам, в которых они не уверены. На сегодняшний день страховые агенты очень внимательно подходят к своей работе и требуют документы о прохождении пожарной безопасности, подключении к вневедомственной охране и полиции, поэтому предприниматели, обязанные застраховать своё имущество, будут более дисциплинированы в плане соблюдения требований пожарной безопасности. Более того, я считаю, что следует страховать и ответственность перед третьими лицами, то есть перед теми, кто находится внутри помещения. Конечно, на первый взгляд может показаться, что всё это будет стоить невероятных денег и негативно скажется на развитии предпринимательства, но это не так. Если эта мера будет массовой практикой, то владельцы бизнеса смогут рассчитывать на лояльную ценовую политику, которая будет согласована на государственном уровне. ●



ФОНД ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЛИКВИДАЦИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

- ПОЖАРНЫЙ АУТСОРСИНГ
- РАСЧЁТ ПОЖАРНОГО РИСКА
- ОГНЕЗАЩИТА
- ОБСЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТА
- РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ
- КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

Тел.: (3412) 79-01-01, 8-912-751-77-02
E-mail: fpb-18@mail.ru



В ПОИСКЕ ДОСТОЙНЫХ ПОСТАВЩИКОВ ИЗ УДМУРТИИ

Создание условий для эффективной работы предприятий и широкого участия в программе импортозамещения, помощь в освоении новых рынков сбыта – на сегодняшний день наиболее значимые направления в работе правительства Удмуртской Республики.

Всего несколько месяцев назад промышленный потенциал предприятий Удмуртии был представлен руководству Объединённой авиастроительной корпорации, а уже в начале апреля в республику прибыла делегация ПАО «КамАЗ» во главе с заместителем генерального директора по закупкам **Рустамом Шамсутдиновым**.

В ходе визита, целью которого было обозначено знакомство с потенциальными поставщиками из Удмуртии, гости из соседнего региона посетили ведущие предприятия региона: АО «Сарапульский радио-завод», АО «Сарапульский электрогенераторный завод», АО «Электонд», АО «Ижевский механический завод», АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», АО «Ижевский радиозавод», АО «Ижспецмаш», ОАО «Ижсталь».

Важнейшим мероприятием пребывания стала конференция «День поставщика», подготовленная Удмуртским машиностроительным кластером. УМК давно оказывает предприятиям помощь в поиске новых возможностей для сбыта продукции, в том числе на межрегиональном уровне. И в этот раз, по словам генерального директора кластера **Андрея Аристова**, возможность представить свою продукцию и новейшие технологии на специальной выставке получили все компании республики, выразившие заинтересованность в сотрудничестве с одним из лучших предприятий России по производству грузовых автомобилей.

Уже первое знакомство с продукцией наших предприятий продемонстрировало гостям хорошие перспективы сотрудничества. Об этом на импровизированной пресс-конференции заявили и первый заместитель председателя правительства Удмуртии **Александр Свинин**, и заместитель генерального директора ПАО «КамАЗ» Рустам Шамсут-



динов, отметивший, в частности: «Доволен, мы знали всегда, что здесь потенциал огромен. Заводы, которые посетила наша команда, понравились, уровень очень высокий».

Открытый диалог о процедуре поставок на сборочный конвейер, системе и порядке непроизводственных закупок, проработке и согласовании конструкторской документации продолжился в ходе «круглого стола» с потенциальными поставщиками.

Итогом совместного мероприятия стало чёткое намерение продолжить сотрудничество, в целях которого в ближайшее время будут проработаны все полученные предложения, сформирована и подписана дорожная карта между Министерством промышленности и торговли УР и ПАО «КамАЗ».



ПРИСЯДЕМ, ПЕРЕГОВОРИМ

От правильного выбора делового переговорного пространства и соответствия его всем критериям зависит успех взаимоотношений с партнёрами, спонсорами и другими контактами, заключение сделки или выгодного договора. Как правильно провести переговоры? На чьей территории их уместнее организовать? Чем необходимо оборудовать локацию?



Ольга СВЕЖАКОВА,
член международной
ассоциации специалистов
по этикету:

– Каждый участник переговоров – специалист и профессионал, обладающий компетенциями согласно занимаемой должности. Соответственно, чем выше должность, тем больших знаков уважения достоин сотрудник. Их нужно уметь и высказывать, и принимать.

Обычно одна из сторон переговоров более заинтересована во встрече, поэтому назначать её нужно так, чтобы второй стороне было удобно её посетить, учитывать и время на дорогу, и место, и формат. Важно предусмотреть парковочные места, прислать схему проезда и в особо важных случаях высылать встречающего. И да, стоит приготовить бумагу и ручки, если собеседник вдруг забудет их взять, – детали важны.

Место должно соответствовать теме проводимого мероприятия. Цифры и графики не принято обсуждать в кафе и во время еды. Если встреча проходит в ресторане, то счёт оплачивает тот, кто пригласил.

Стиль и цвет помещения, безусловно, тоже очень важны. Вы можете повлиять на общее впечатление, выбрав строгие консервативные цвета, либо продемонстрировать креативность с помощью ярких нестандартных сочетаний. Долгое время считалось, что натуральные материалы в отделке – признак успешности, но в XXI веке это правило работает всё меньше. Иногда стоит заранее поинтересоваться цветовой гаммой помещения, в котором пройдёт мероприятие.



Никита ЧУВАШОВ,
руководитель
отдела закупок сети магазинов
электроники «Зеон»:

– Компании всё больше внимания уделяют грамотному оборудованию переговорных комнат в офисах. Это помогает проводить эффективные совещания и переговоры, связывать между собой удалённые офисы, которые могут находиться в других городах или странах. Кроме этого, в переговорных комнатах часто проводят собрания и обучение персонала. Чтобы выполнять эти задачи эффективно, важно ответственно подойти к выбору оборудования.

Оборудование для переговорных можно разбить на несколько категорий: оборудование для конференц-связи (микрофоны, камеры), проекционное оборудование, ЖК-панели и видеостены, сетевое оборудование. Стандартным набором на данный момент считается экран с проектором для проведения презентаций, комплект для видеоконференций, в который входит камера, пульт управления, устройство громкой связи и микрофоны. С таким набором можно проводить как внутренние собрания, так и аудиовидеоконференции с удалёнными филиалами и партнёрами. Главный

совет – при выборе оборудования обращаться к профессионалам, так как высокая стоимость ещё не гарантирует качественный продукт.

В зависимости от размера переговорной комнаты оборудование будет сильно отличаться. Если помещение вмещает до пяти человек, то это один набор оборудования: передвижная панель на стойке диагональю 46–55", камера с автофокусом, большими углами поворота, трёхкратным оптическим увеличением и разрешением 1920x1080 30 к./с., терминал (на базе процессора intelcore i3, 4 Гб оперативной памяти и SSD накопитель 120 Гб) и спикерфон в центре стола. Цена такого решения может колебаться от 100 до 150 тыс. рублей. Для переговорной до десяти человек потребуются панель большей диагонали, камера с 12-кратным оптическим увеличением, два спикерфона. Стоимость такого набора будет от 200 до 250 тыс. рублей. Для переговорных большего размера рассматривается проектный подход и индивидуальный подбор оборудования.

МНОГОСТУПЕНЧАТЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ, КАК ПРАВИЛО,

должны начинаться со встречи по протоколу, а затем перетекать, например, в обеденную зону, далее – во встречу «без галстуков» в неформальной обстановке.

**Михаил ШАКЛЕИН,**

корпоративный активный коуч,
игропрактик, советник
по организационным
изменениям:

– Оценить нашу культуру переговоров между сторонами в коммерческих сделках, куда входит и выбор локации, достаточно сложно, однако от неё зависит результат сделки между партнёрами.

В крупных компаниях руководители предпочитают проводить встречи у себя в офисах. Если мы говорим о многоступенчатых переговорах, то общение лучше начать с официальной встречи в переговорной компании. На личном опыте могу сказать, что если есть своя комфортная локация, то лучше провести первую встречу именно там. Формат места зависит и от вида встречи – официальная или «без галстуков», которые часто проводятся в кафе, ресторанах.

Многоступенчатые переговоры технологически, как правило, должны начинаться со встречи по протоколу, а затем перетекать, например, в обеденную зону, далее – во встречу «без галстуков» в неформальной обстановке. Часто такие переговоры бывают во время приобретения бизнеса, когда практически проживаешь несколько дней с другими участниками сделки. Фиксация договорённостей в неформальной обстановке лучше закрепляется, быстрее складываются доверительные отношения между партнёрами.

Выбор локации желательно должен соответствовать ситуации.

Лучше начать с мест, которые подходят под официальную встречу, чтобы получить эффект сближения, а не отторжения. Чаще всего это

локации с уровнем ресторанного обслуживания, хорошими экологическими характеристиками и презентабельным видом.

Нужно задать себе вопрос: «Как воспримет это место команда, которая приезжает?» При его выборе необходимо и желательно учитывать религиозные и этнические принадлежности партнёров. Поэтому иногда в угоду переговорам лучше отказаться от любимого помещения и выбрать более нейтральное. Важно создать в меру рабочую, при этом комфортную и безопасную обстановку. Предполагаю, что привнесение в такие бизнес-встречи нашей этнической самобытности, особенно если партнёры из других государств, позволит улучшить, максимизировать и ускорить достижение договорённостей.

Если мы говорим о территориальной удалённости, то можно провести переговоры онлайн на веб-нарных площадках. То есть переговорные процессы благодаря технологиям позволяют участникам отношений в переговорах по всему земному шару устраивать конференции.

Средства видеосвязи используются давно, но компаний, которые это практикуют, не так много, например, к этому сильно тяготеет IT-сфера либо крупные холдинговые структуры. Что выберете вы, это ваше решение и ваши последствия выбора. Выбор формы, формата, места встреч, местный колорит и прочие нюансы в переговорах для вас могут иметь как ослабляющий итог, так и усиливающий.

**Лариса ГИЛЬФАНОВА,**

коммерческий директор
ДК «Аксион»:

– На выбор площадки для проведения внутриотраслевых конференций, семинаров или партнёрских переговоров влияет несколько факторов, которые необходимо учитывать. Удобно, если она находится в центре города, в шаговой доступности от основных бизнес-центров. Часто этот фактор является решающим при выборе места для проведения деловых мероприятий.

Ещё один критерий – возможность большого выбора помещений. Во Дворце культуры «Аксион» организованы четыре площадки для переговоров, «круглых столов», конференций, семинаров. Иногда у заказчиков есть спрос на задействование фойе. Для нас важно предоставить клиентам возможность выбора как для

больших мероприятий, так, например, и для переговоров. Спрос есть всегда, независимо от дня недели. Представители сетевого маркетинга часто проводят встречи в выходные, чтобы у партнёров была возможность приехать из других городов. Многие крупные предприятия выбирают день недели, исходя из формата мероприятия. С большинством компаний мы работаем на постоянной основе уже не первый год, поэтому всегда стараемся находить для них лучшее решение, предлагаем подходящие дополнительные услуги – банкететы, кофе-брейки, оформление и др. Зачастую это также является критерием выбора помещения для потенциальных заказчиков. ●

В НУЖНОМ ФОРМАТЕ

Дворец культуры «Аксион» – наиболее известная и популярная концертно-развлекательная крупная площадка Удмуртии и Ижевска. Здесь проводится множество культурных, а также деловых мероприятий, в том числе межотраслевые конференции, корпоративные семинары, отмечаются многие другие значимые события. Для этого ДК «Аксион» располагает не только двумя зрительными залами – большим и малым. Просторные холлы, небольшой зал для деловых встреч также используются гостями для различных целей.

ПОМЕЩЕНИЯ ДЛЯ ДЕЛОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ:

- 1 Зал 1 на 1000 мест
- 2 Зал 2 на 192 места
- 3 Холл от 80 человек
- 4 Зал для встреч и переговоров до 10 человек



Залы чаще востребованы крупными компаниями. К примеру, в них проводятся конференции по сетевому маркетингу, семинары различной тематики. Небольшие помещения – для VIP-гостей, переговоров. Самый востребованный для корпоративных мероприятий – зал на 192 места.

Службы Дворца культуры всегда мобильны и готовы к экспериментам. Например, конференцию можно организовать в фойе: столы и стулья для участников, демонстрационные экраны, проекторы легко доставляются в любое помещение.

Другой успешный опыт – организация конференции в большом зале с прямой трансляцией в фойе. Кроме того, при помощи Интернета мероприятие можно транслировать в любую точку мира.



Оборудование

Дворец культуры «Аксион» имеет необходимое качественное звуковое и видеооборудование. Во всех залах установлены проекторы, есть стационарный и выкатные экраны размером 3 на 4 м, различные виды микрофонов. В небольших помещениях устанавливают флипчарт, а для работы с собственными техническими устройствами производится подключение к сети Wi-Fi.

Дополнительные возможности

Во Дворце культуры «Аксион» можно организовать банкет до 1 тыс. человек или устроить кофе-брейк. По желанию клиентов для различных категорий гостей в помещениях можно выделить отдельные зоны. Такую возможность предоставляют лишь немногие площадки города.

ДК «Аксион» располагает внутренней парковкой на 35 автомобилей. Также есть возможность разместить здесь несколько автобусов. В шаговой доступности находится платная парковка, использование которой можно включить в общую стоимость мероприятия. ●

КОМФОРТНЫЕ, ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ, СОВРЕМЕННЫЕ ДЕЛОВЫЕ ПЛОЩАДКИ – ОДНА ИЗ ГАРАНТИЙ УСПЕХА ПРОВОДИМЫХ БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЙ. В ДК «АКСИОН» СОЗДАНЫ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ВАШ СЕМИНАР, КОНФЕРЕНЦИЯ ПРОШЛИ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ. ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ!

МАСШТАБНЫЙ ИНТЕГРАТОР

Удмуртская торгово-промышленная палата вновь подтвердила статус масштабного интегратора, объединяющего организации в целях их инновационного роста. Совместно с НО «Хризотилловая ассоциация» проведён семинар на тему «Актуальные сферы применения хризотилцементных материалов в строительстве и ЖКХ». В его рамках состоялся конструктивный диалог между производителями и потребителями хризотилцементных изделий.

УТПП – площадка для прорыва

– Один из приоритетов Удмуртской торгово-промышленной палаты – содействие развитию ключевых отраслей экономики, кооперационных связей между предприятиями и организациями, внедряющими в работе новые подходы и прогрессивные решения. Состоявшийся семинар это, безусловно, подтверждает, – рассказывает генеральный директор Союза «УТПП» **Владимир Покрас**. – Одна из целей мероприятия – презентация современных хризотилцементных материалов, положительного опыта их использования.

Сегодня изделия из хризотилового волокна незаслуженно отошли на вторые позиции, между тем в 60 странах мира они успешно применяются в сфере строительства, благоустройства, ЖКХ.

Производители хризотилцементных изделий быстро реагируют на изменение спроса, выпускают широкий ассортимент новых видов продукции. Всё большее применение она находит в сфере капремонта домов, строительства доступного жилья, малоэтажного строительства, создания малых архитектурных форм.

Хризотилцементные материалы отличаются комплексом преимуществ – они высокопрочны, не поддаются коррозии, огнестойки, безопасны. Имеют повышенные звуко- и теплоизоляционные свойства. Более того, доступны по цене, обеспечивают существенную экономию.



Семинар важен для администраций городов и районов. Их сотрудничество с производителями может решить целый ряд актуальных вопросов. Учитывая проблемы дефицита энергоресурсов, большого числа домов, требующих ремонта, производители разрабатывают прогрессивные виды конструкций для кровель и фасадов. Это утеплённые вентилируемые кровельные и фасадные системы, обеспечивающие экономию теплоресурсов, сокращение стоимости ремонта и строительства.

Кровли из хризотилцементных листов – залог безопасности граждан. С металлических кровель в весеннее время лавинами сходит снег. Власти борются с этой проблемой. И решить её можно с помощью хризотилцементных технологий. Рельефная структура кровли из хризотилцементных листов сдерживает снежные массы, не допуская рисков. Это эффективно решает вопросы безопасности.

Диалог будет развиваться

Технический руководитель НО «Хризотилловая ассоциация» **Владимир Углев** рассказал о том, что ассоциация объединяет более 40 производителей и потребителей хризотилового волокна: «Сфера применения хризотила обширна. На его основе изготавливается свыше 3 тыс. наименований изделий. Большая часть идёт на производство кровельных листов, плоских листов и плитки, фасадных материалов, безнапорных и напорных труб. Также из хризотила изготавливаются мастики, фасадные панели, сайдинг, изделия «малых форм».

Ближайшие к Удмуртии хризотилцементные предприятия расположены в гг. Сухой Лог, Рязани, Красноярске. Надеемся, что при поддержке Союза «УТПП» взаимодействие производителей и потребителей хризотилцементных материалов будет развиваться». ●



Владимир ПОКРАС,
генеральный директор
Союза «УТПП»



Рауза МЕДЯНСКАЯ,
заместитель генерального
директора по внешне-
экономической деятельности,
работе с членами палаты и
связям с общественностью

ЦИФРА

> 3000 наименований
изделий изготавливается
на основе хризотила

ТЕРРИТОРИЯ «ПОД КЛЮЧ»

Производственно-озеленительная компания «Апрель», отмечающая в этом году пятилетний юбилей, встречает эту дату многочисленными успехами. Компании доверяют сложные авторские проекты по благоустройству, в том числе «под ключ». О достигнутых результатах и перспективах развития рассказывает руководитель Марина Матвеева.



Марина МАТВЕЕВА,
директор
производственно-
озеленительной
компания «Апрель»

– Марина Владимировна, пятилетний юбилей – это показатель востребованности и конкурентоспособности услуг вашей компании. Какие направления её деятельности входят сегодня в число основных?

– «Апрель» – компания полного цикла, мы выполняем весь комплекс работ по благоустройству территорий. Основные направления – ландшафтный дизайн, благоустройство, озеленение, круглогодичное обслуживание участков, устройство систем автополива, услуги питомника растений.

Мы мобильны и открыты для взаимодействия – работаем по всей Удмуртии, также в числе заказчиков есть москвичи. Выполняем как проекты для частных лиц, так и программы благоустройства в городских масштабах.

Творим в самых разнообразных стилях – от классики до хайтека и модерна. Имеем успешный

опыт реализации дизайн-проектов в популярном сегодня стиле прованс.

Успешно сотрудничаем с управляющими организациями ЖКХ. В целом за год осуществляем более 30 проектов.

В структуру компании «Апрель», как уже было отмечено, входит собственный плодopитомник. Здесь заботливо выращиваются различные виды и сорта культур. Для того чтобы грамотно организовать работу питомника, я изучала прогрессивный опыт работы в этой сфере, общалась с профильными экспертами, посетила много крупных ведущих питомников России.

Представленная у нас коллекция растений обширна, действует несколько точек продаж саженцев. Наши заказчики знают, что здесь есть возможность купить действительно качественный посадочный материал, получить консультацию специалистов.

Отдельно отмечу, что очень востребованы наши красавицы-ели, особенно в праздничный период.

– Рынок компаний, работающих в сфере благоустройства, развивается. В чём преимущество сотрудничества с вами?

– Мы предлагаем комплексные решения. Это важно для заказчика, так как, выбрав услуги «под ключ», он получает высокое качество, гарантию успешного выполнения работ на каждом этапе, а также демократичную стоимость. Любое наше детище – это проект-«долгожитель», постоянно радующий своего «хозяина».

Даже если реализуется единичный проект, мы обеспечиваем его постоянное сервисное сопровождение. В составе нашей компании работает специальная бригада по обслуживанию.

Схема сервиса проста и удобна. Приведу пример. Допустим, на территории в рамках дизайн-проекта были высажены кустарники. Мы можем предложить регулярный уход за насаждениями, проведение сезонных работ, в предзимний период – их надёжную защиту. При этом заказчику не нужно



КОМПАНИЯ «АПРЕЛЬ» ВЫПОЛНЯЕТ ВСЬ КОМПЛЕКС РАБОТ ПО БЛАГОУСТРОЙСТВУ ТЕРРИТОРИЙ.

Основные направления – ландшафтный дизайн, благоустройство, озеленение, круглогодичное обслуживание участков, устройство систем автополива, услуги питомника растений.

держат ситуацию на контроле – мы сами составляем график обслуживания, в необходимый момент выходим на связь с нашим клиентом, предлагаем удобное время для осуществления мероприятий и качественно, быстро их выполняем.

Я лично как руководитель сама отслеживаю всю систему работы – от выполнения единичных заказов до сервисного обслуживания. Если необходимо, консультирую, даю рекомендации.

– Учитывая опыт, масштабы работы, можно уверенно сказать, что у вас есть все ресурсы для выхода на новый уровень – сотрудничества с застройщиками?

– Да, для этого есть большой потенциал – кадровый, организационный, технический, творческий. Мы хорошо понимаем, что благоустройство территории жилого комплекса – это инструмент, который даёт возможность создать среду, комфортную для жителей, подчеркнуть индивидуальность ЖК, обеспечить единство архитектурных и дизайнерских решений. И готовы претворять в жизнь такие идеи – создания красивого, продуманного «города в городе».

– Если у заказчика нет готовой концепции по оформлению территории, вы готовы её разработать?

– Безусловно, наша команда – это специалисты-профессионалы, генерирующие креативные идеи. При этом мы ведём плодотворный диалог с заказчиком, и результатом совместной работы становятся впечатляющие творческие проекты.

Ещё одна особенность нашей деятельности – это не просто качество, а честное качество и высокий результат. Здесь имею в виду следующее. Допустим, наш заказчик запланировал ландшафтный проект, предполагающий размещение насаждений без учёта важных факторов – климатических условий, сторон света, доминирующих ветров и т. д. В этом случае мы не будем «бездумно» воплощать в жизнь то, с чем позже у самого же хозяина возникнут очевидные проблемы. Обязательно разъясним ситуацию и поможем в составлении грамотного проекта благоустройства.

– Марина Владимировна, а как проходило становление компании?

– Думаю, она вообще изначально «выросла» из детской мечты. С юных лет я стремилась к тому, чтобы создавать прекрасное, делать окружающее



пространство лучше и гармоничнее. Получила высшее образование по смежной – строительной – специальности. В итоге слились два важных аспекта – стремление воплотить мечту и профессиональный подход. На такой основе и проходило становление компании. Поначалу она была небольшой и узконаправленной, специализировавшейся на продаже саженцев. Постепенно сфера деятельности расширялась, захватывая область ландшафтного дизайна. Сегодня компания «Апрель» – команда профессионалов, способных дать жизнь проекту благоустройства любой сложности. А также взять любую территорию на аутсорсинг, в этом случае заказчику уже не нужно думать о вопросах благоустройства, озеленения – все задачи мы берём на себя.

– Компанию «Апрель» знают как команду опытных специалистов в области благоустройства. Каковы перспективы развития?

– Планов немало – от сотрудничества с застройщиками до участия в госпрограммах по созданию комфортной городской среды. Также хотим расширять географию работы, выходить на новые регионы. Неизменным останется главное – профессиональная реализация любого проекта. ●



Тел. 8-919-901-86-23
e-mail aprel-sad@mail.ru

Адреса магазинов:

- 1. Ижевск, ул. Азина, 4**
(на территории парковки магазина «Три банана»)
- 2. Ижевск, ул. Маяковского, 48**
(на территории парковки магазина «Три банана»)
- 3. Ижевск, Воткинское шоссе, 178а** (на территории парковки магазина «Три банана»)

КИРИЛЛ ЧЕЧИН

ПРАВИЛА МЕНЕДЖЕРА

Кирилл Чечин возглавляет одно из ключевых направлений деятельности крупного российского агрохолдинга – федеральные продажи, снабжение, курирует маркетинг и фирменную розницу. А ещё – успевает совмещать работу и воспитание четверых детей. Секретами успеха и соблюдения здорового баланса всегда и во всём он поделился на очередном заседании бизнес-клуба AXIS.



Кирилл ЧЕЧИН,
исполнительный директор
ООО «КОМОС ГРУПП»

УНИВЕРСАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА – ЭТО УТОПИЯ

Об учёбе

Современный мир настолько стремительно меняется, что успеть за всем практически невозможно, даже если бы в сутках было больше 24-х часов. А руководителю для системного обучения очень часто хронически не хватает времени. Я получил два высших образования, которые являются надёжной базой, позволяющей мне эффективно работать и принимать управленческие решения. Сейчас пополняю свои знания в основном из специализированной литературы по менеджменту, хотя из-за жёсткого графика работы я её не читаю, а, скорее, просматриваю и запоминаю отдельные наиболее актуальные тезисы.

Кроме того, наша компания очень большое внимание уделяет развитию персонала и повышению его компетенций, поэтому систематически организывает и проводит обучение для руководителей, в котором я принимаю участие. Например, последний курс – «Жёсткие переговоры» Игоря Рызова – был очень полезным с практической точки зрения, так как мне постоянно приходится проводить переговоры с представителями крупных федеральных сетей, а их годами учат искусству отстаивать свои интересы, в том числе с использованием методов психологического давления. Для проведения таких курсов приглашаем главным образом московских консультантов, а для решения локальных задач привлекаем региональных тренеров.

О мотивации

Универсальная модель мотивации персонала – это утопия. Для каждого вида бизнеса должна быть своя, правильно сформулированная система KPI. Если продавцу в магазине сказать: «Ты будешь получать премию в размере 10% от EBITDA» – он мало что поймёт. Надо объяснить, например, так: «С каждого проданного килограмма колбасы ты получишь

рубль, твоя задача – улыбаться посетителям и продать как можно больше товара». Самое важное в работе с людьми – это человеческий подход.

О преимуществах работы

Самое большое преимущество моей работы – постоянная смена видов деятельности, а не монотонный конвейерный труд. В этом плане я удачливый человек. Однажды меня очень сильно поразила история кассира, которая 40 лет проработала в комнатке размером два на два метра, выдавала зарплату и уже узнавала работников предприятия по рукам... Для меня постоянно заниматься одним и тем же неприемлемо. Я люблю режим многозадачности с жёсткими сроками и дедлайнами, чтобы работа вокруг кипела и спорилась.

О сильных и слабых сторонах

Моя сильная сторона – адекватный и беспристрастный подход к работе. Слабая – сложности с передачей полномочий и делегированием. Последнее происходит потому, что, к сожалению, я неоднократно сталкивался со случаями предательства со стороны сотрудников, воровства, нарушения прочих этических норм. Особенно тяжело, когда разочаровывает специалист, в которого на протяжении длительного времени ты вкладывал много сил, учил, помогал адаптироваться и развиваться. Именно поэтому все ключевые сделки и крупные проекты я веду и контролирую сам.

О власти

Ровно год прошёл с того времени, как в Удмуртию приехал новый глава республики, сформировал свою команду. Им потребовалось время, чтобы понять «кто есть кто» в удмуртском истеблишменте. И сегодня продолжается формирование взаимоотношений между властью и региональным бизнес-сообществом. #КомандаУдмуртии привнесла

МОЯ СИЛЬНАЯ СТОРОНА – АДЕКВАТНЫЙ И БЕСПРИСТРАСТНЫЙ ПОДХОД К РАБОТЕ.

Слабая – сложности с передачей полномочий и делегированием. Последнее происходит потому, что, к сожалению, я неоднократно сталкивался со случаями предательства со стороны сотрудников, воровства, нарушения прочих этических норм.

новые элементы в существующие правила игры – все должны работать эффективно, перейти на самокупаемость, уметь выживать самостоятельно, без дотаций. Это касается и бизнеса, и социальной сферы. Для нашей компании такой формат взаимодействия достаточно комфортен. Кроме того, они прикладывают максимум усилий для позиционирования региона на федеральном уровне, разрабатывают и реализуют с этой целью ряд инновационных для нашей республики проектов. Моё личное мнение – идея, продвигаемая командой **Александра Бречалова**, что Удмуртия – это часть глобального мира, нужна сегодня региону как воздух.

Об инвестициях и новых активах

У компаний, которые имеют свободные финансовые средства для инвестирования, возможности сегодня безграничны. Каждый год в России продаётся огромное количество предприятий АПК (чаще всего это отдельные предприятия нехолдингового типа), которые или уже обанкротились, или готовятся к банкротству, не справившись с конкуренцией.

Причина проста – до недавних пор сельское хозяйство в некоторых соседних регионах буквально «засыпалось» субсидиями, что позволяло компенсировать ошибки и неэффективные решения. Два-три года назад финансовую помощь в таких объёмах выделять перестали – и иллюзия благополучия сразу разрушилась. Аграрии оказались в новых реалиях, без поддержки государства – и выяснилось, что многие просто не умеют работать. В Удмуртии сложилась обратная ситуация: 15–20 лет назад субсидии практически не выделялись, селу дали «упасть». Выжили только сильнейшие и максимально эффективные предприятия.

Однако, несмотря на то что недостатка в выборе активов сегодня нет, практика показывает, что выгоднее всего строить современное производство с нуля, как говорится, «в чистом поле», по новым технологиям. Приобретение старых активов – путь в никуда. Во-первых, это длинная инвестиционная фаза, во-вторых, все старые советские предприятия имеют низкую производительность и не приспособлены к внедрению современных инновационных технологий. Поэтому выгоднее строить производство, опираясь на государственную поддержку в виде льготных кредитов и проведения соответствующих коммуникаций.



О рецессии

Рецессия, о которой долгое время говорили многие аналитики, наступила примерно полгода назад. И, вероятно всего, она будет тяжёлой и затяжной. Уже сегодня мы наблюдаем такие тенденции, как снижение покупательной способности населения, отрицательную динамику цен на все без исключения сырьевые товары – зерно, молоко, курицу, свинину. И в ближайшие шесть-девять месяцев улучшений не прогнозируется.

Наиболее остро на все кризисные явления реагирует розничная торговля. От представителей федеральных сетей мне стало известно, что впервые за 20 лет в этом году они приняли решение снизить розничные цены на 4–6%.

Вообще, если говорить о розничном рынке России, сегодня он насыщен по всем сегментам и характеризуется жесточайшей конкуренцией. Из-за сложной логистики от общего тренда немного отстают только Сибирь и Дальний Восток: федеральные сети пока остановили свою экспансию на границе Екатеринбург–Тюмень. Но к 2022 году в результате строительства крупными ритейлерами большого количества распределительных центров и магазинов ситуация в этих регионах будет аналогична той, что мы сегодня наблюдаем в центральной части страны.

О режиме дня

Мой рабочий день начинается с 7 утра, а заканчивается... по-разному. Лучший отдых для меня – кратковременная смена обстановки: рыбалка, семейные поездки. Люблю проводить время со своими детьми – мне нравится наблюдать за их взрослением, радоваться их успехам и быть авторитетом для каждого из них. ●

ЦИФРЫ

На 4–6% решили снизить розничные цены в 2018 году федеральные ритейлеры

К 2022 году в Сибири и на Дальнем Востоке появится много распределительных центров и магазинов федеральных сетей

**РЕЦЕССИЯ,
О КОТОРОЙ
ДОЛГОЕ ВРЕМЯ
ГОВОРИЛИ
АНАЛИТИКИ,
НАСТУПИЛА
ПРИМЕРНО
ПОЛГОДА
НАЗАД**

Уважаемая Галина Васильевна!

Сердечно поздравляю Вас с юбилейной датой!



Александр ДОНСКИХ,
генеральный директор
ОАО «СПЕЦГИДРОСТРОЙ»

Вы входите в число редких, достойных уважения специалистов, которые прошли путь от преподавателя до успешного руководителя образовательного учреждения. Под Вашим началом Ижевский монтажный техникум «вырос» в многофункциональную учебную площадку, где ведётся качественная подготовка специалистов по самым востребованным специальностям. Выпускники техникума — высококвалифицированные специалисты, конкурентоспособные на рынке труда, и в этом — Ваша заслуга, уважаемая Галина Васильевна.

Хотелось бы отметить такие Ваши качества, как отзывчивость, открытость, обаяние. И главное — стремление быть полезной окружающим. Желаю Вам новых успехов, перспективных проектов, счастья, удачи в личных начинаниях, воплощения всего задуманного!

Уважаемая Галина Васильевна!

От всей души поздравляю Вас с днём рождения!



Людмила ШЛЕЙН,
директор
ООО «Независимая
строительная
лаборатория»,
заслуженный
строитель УР

Вы — яркий пример руководителя, способного в кратчайшие сроки воспитать специалистов высокого уровня. В Вашем характере удачно переплетены качества отличного педагога, специалиста и гениального руководителя.

Не секрет, что почти все строители нашей республики — как старшее поколение, так и члены их семей — тесно связаны с монтажным техникумом, т. к. учились здесь. В Удмуртии все знают: говорим «Ижевский монтажный техникум», подразумеваем «Галина Васильевна Серова».

Уважаемая Галина Васильевна, от сотрудников ООО «Независимая строительная лаборатория», которые все являются выпускниками монтажного техникума, и от себя лично желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и обязательно оставаться всегда такой же обаятельной и привлекательной!

Уважаемая Галина Васильевна!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!



Григорий ПЕРВУШИН,
декан инженерно-строительного факультета ИЖГТУ, д. т. н., профессор, заслуженный строитель УР

Вы — одна из известных, уважаемых фигур как в сфере профессионального образования, так и в строительной отрасли Удмуртской Республики. Ижевский монтажный техникум Вы возглавляете с 1993 года. За это время из стен техникума вышло не одно поколение строителей. Многие Ваши вчерашние студенты продолжают обучение в ИЖГТУ, и мы видим, что они отлично владеют профессиональными знаниями, востребованы рынком труда, готовы и способны решать задачи, стоящие перед строительным комплексом региона.

В этот день я искренне Вам желаю дальнейших успехов в Вашей профессиональной деятельности, благодарных учеников, поддержки коллектива единомышленников! Крепкого здоровья, счастья, благополучия!

6 МАЯ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ОТМЕЧАЕТ ДМИТРИЙ НИКОНОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ УДМУРТИИ»

Уважаемый Дмитрий Владимирович!

Примите мои поздравления с днём рождения!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Под Вашим началом решается важная задача — в сфере коммунальной электроэнергетики Удмуртии эффективно работает единая управляющая и контролирующая структура. Ваш профессиональный подход к делу, умение руководить не только грамотно, но и стратегически, с перспективой на будущее, обеспечивает ООО «Электрические сети Удмуртии» стабильную деятельность. Коллектив предприятия вносит большой вклад в социально-экономическое развитие республики.

Желаю Вам новых успехов в столь важной управленческой работе, реализации масштабных проектов, развивающих электроэнергетику Удмуртии. Пусть всем Вашим начинаниям — деловым и личным — сопутствует удача!

МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКС УСЛУГ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ,
слесарному ремонту автомобилей отечественного и импортного производства.

ОПЕРАТИВНОСТЬ И КАЧЕСТВО

АвтоТехЦентр «ГоСт» за семь лет успешной работы на рынке обслуживания и ремонта автомобилей стал компанией, которой доверяют. О составляющих успеха рассказывает руководитель Максим Городилов.

– Максим Вадимович, АвтоТехЦентр «ГоСт» входит в число профессиональных востребованных автосервисов. Автомобилисты знают компанию как надёжного делового партнёра. Благодаря чему это достигается?

– Качеству работы. Если заказ принят в нашем автосервисе, значит, он будет выполнен на высоком профессиональном уровне.

Ещё один ориентир, важный для нас, – кратчайшие сроки выполнения заказов. Оперативность – наша «визитная карточка».

Мобильность работы и её качество – за это ценят АвтоТехЦентр «ГоСт».

– Какие услуги предлагаете на сегодняшний день?

– Мы предоставляем полный комплекс услуг по обслуживанию, слесарному ремонту автомобилей отечественного и импортного производства. Это как легковые автомобили, так и малый коммерческий транспорт, в частности, автомобили «ГАЗель», «УАЗ», Fiat Ducato.

На все услуги даётся гарантия.

В перечень выполняемых работ входит также химчистка салона автомашин.

Ещё одно направление деятельности – поставка запчастей на заказ. Закупка комплектующих производится у проверенных партнёров. Сотрудничество с надёжными компаниями – залог качества запчастей, демократичных цен на них. Отмечу, что нашим заказчикам не требуется выезжать для получения запчастей – доставку АвтоТехЦентр берёт на себя.

Поскольку мы выполняем полный спектр работ по обслуживанию и ремонту авто, количество наших клиентов растёт – удобно получать все услуги централизованно.

– Кто входит в число ваших клиентов?

– К нам обращаются как частные, так и юридические лица. Немалое число заказчиков

составляют организации государственной сферы, в частности, учреждения здравоохранения.

Наши заказчики ценят то, что мы работаем по удобному графику – без перерывов и выходных дней. То есть к нам можно обратиться в любой день недели и получить услуги по обслуживанию и ремонту автомобиля.

К примеру, для государственных организаций очень важно, чтобы они могли поставить машину на ТО или ремонт в пятницу вечером, а в понедельник утром получить её. Благодаря этому работа организаций не приостанавливается.

Более 80% заказчиков – наши постоянные клиенты, с которыми сотрудничаем практически с начала основания АвтоТехЦентра.

Мы практикуем систему консультирования. Если возникает проблема, автовладелец может обратиться к нам и мобильно получить ответ.

Главная рекомендация, которую мы даём автолюбителям, – производить все работы по ремонту, техобслуживанию своевременно. Это избавит от большого числа проблем и позволит продлить срок службы автомобиля.



Максим ГОРОДИЛОВ,
директор АвтоТехЦентра «ГоСт»

МОБИЛЬНОСТЬ И КАЧЕСТВО РАБОТЫ – ЗА ЭТО ЦЕНЯТ АВТОТЕХЦЕНТР «ГОСТ»

– Максим Вадимович, ваши сотрудники – профессионалы с опытом работы?

– Да. Что касается меня, то я окончил Ижевскую государственную сельхозакадемию по специальности, смежной с сегодняшней профессией, – механизация сельского хозяйства. Когда всё делается на основе знаний и опыта, обеспечивается высокий результат. ●

АвтоТехЦентр «ГоСт»

г. Ижевск,
ул. Салютетовская, 25а.
Тел. 8-922-517-05-56

МИР, ТРУД, БИЗНЕС

МОСКВА



«ПОЯС И ПУТЬ»

Дата: 22 мая

Конференция посвящена реализации международной инициативы, направленной на стимулирование экономического развития стран Евразии в духе древнего Шёлкового пути. На одной площадке встретятся представители российских и китайских компаний, инвестиционные банкиры и регуляторы двух стран, будут обсуждаться возможности для бизнеса. Темы – ближайшие шаги правительства Китая по поддержке инициативы, развитие финансовой и логистической инфраструктуры.

«РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ МАРКЕТИНГА»

Дата: 23–26 мая

Конференция соберёт экспертов-практиков международного уровня и представителей крупнейших компаний России. Аудитория мероприятия – предприниматели, топ-менеджеры, директора по маркетингу. Перед ними выступит автор слоганов «Не тормози – снижersi», «Есть идея – есть Икеа» **Андрей Амлинский**, директор по маркетингу решений IBM в Центральной и Восточной Европе **Игорь Ларин** и другие. Ключевые темы – маркетинговые инновации, digital-решения, контент-маркетинг, стратегия и технологии.

«ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ»

Дата: 24–25 мая

На форуме будут представлены лучшие кейсы по внедрению и совершенствованию системы электронного документооборота (ЭДО). Её преимущества – возможность оптимизации бизнес-процессов, более эффективная работа с контрагентами, уменьшение количества ошибок в документах. Ключевые темы – взаимодействие между налогоплательщиками и ФНС России, проблемы инфраструктуры открытых ключей и электронной подписи, привлечение контрагентов к использованию ЭДО и его внедрение в HR-службе.

НИЖНИЙ НОВГОРОД



РОССИЙСКИЙ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОРУМ

Дата: 15–18 мая

Мероприятие демонстрирует научно-технические разработки и новейшие технологии в сфере возведения, отделки, реконструкции и ремонта архитектурных сооружений и благоустройства территорий. Часть экспозиции посвящена передовым решениям для малоэтажного домостроения. Мероприятие может быть полезным для малого и среднего бизнеса, в том числе способствует привлечению на строительный рынок Нижегородской области игроков из других регионов.

ИЖЕВСК



СЕМИНАРЫ АЛЕКСАНДРА ФРИДМАНА

Дата: 24 и 25 мая

Ведущий – известный эксперт по регулярному менеджменту и профессиональной эксплуатации персонала, консультант и бизнес-тренер. 24 мая пройдёт семинар на тему «Точно» вместо «срочно»: технология управленческого мышления», посвящённый повышению эффективности руководителя и преодолению стрессов. 25 мая программу продолжит семинар «Вы или хаос: профессиональное планирование для регулярного менеджмента», участники которого узнают приёмы тайм-менеджмента, продуктивного делегирования и контроля, методы расстановки приоритетов.

«ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ 2.0»

Дата: 26 мая

Семинар международного бизнес-ментора **Брайана Трейси** ориентирован на директоров компаний, руководителей подразделений и проектов, перспективных специалистов, перед которыми стоят сложные задачи. Ключевые темы – секреты результативного управления, расстановка приоритетов при руководстве коллективом, искусство делегирования и повышения эффективности работы персонала.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ НЕДВИЖИМОСТИ

Дата: 29–31 мая

В мероприятии участвуют крупнейшие инвесторы, застройщики и эксперты в сфере недвижимости более чем из 20 стран мира. Пройдёт сессия «Перспективы мировых рынков и роль России на инвестиционной карте мира», конференции по вопросам сотрудничества отечественного и иностранного бизнеса и притока инвестиций в регионы. Также запланированы секции по отдельным видам инвестиционных проектов, связанных с жилой, коммерческой, индустриальной недвижимостью и туристическим бизнесом.

НОВОСИБИРСК

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИБИРСКИЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФОРУМ

Дата: 16–19 мая

Форум ежегодно собирает не менее 8 тыс. участников деловой программы и выставки из России, стран ближнего зарубежья и Европы. В 2018 году запланировано проведение разных форматов мероприятий, посвящённых вопросам функционирования и развития всех видов транспорта, дорожно-строительного и транспортно-логистического комплексов.



ВСТРЕЧИ БИЗНЕС-КЛУБА AXIS

Даты: 17 и 31 мая

Бизнес-клуб **AXIS** – это универсальная платформа общения и сотрудничества между предпринимателями. Её основная задача – установить мост между инвесторами и представителями малого бизнеса. На деловые встречи клуба приглашаются известные предприниматели, медийные личности, которые делятся своим опытом и дают ценные советы по развитию бизнеса.



Информационный партнёр – журнал «Деловая Репутация»

РЕПУТАЦИЯ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Дата: 24–26 мая

Каждый год в мероприятии участвуют свыше 10 тыс. человек более чем из 120 стран.

На площадке форума обсуждаются ключевые экономические и политические вопросы с лидерами международного и российского бизнеса, крупнейшими экспертами и учёными. В 2018 году обширная деловая

программа включает в себя блоки «Глобальная экономика в эпоху изменений», «Россия: используя потенциал роста», «Человеческий капитал в цифровой экономике» и другие. В рамках ПМЭФ пройдут Российский форум малого и среднего предпринимательства, Региональный консультативный форум «Деловой двадцатки» и Молодёжный экономический форум, бизнес-диалоги и бизнес-завтраки для предпринимателей из России и других стран.



А СКАЖЕТЕ, ЧТО ПРИГОТОВИЛИ САМИ

**Широкий выбор продукции
собственного производства:**

- готовые блюда любой сложности
 - мясные деликатесы
 - кондитерские изделия
-

ОКЕАН / 918-428
ПЕТРОВСКИЙ / 918-397
ЮЖНЫЙ / 972-146
ПУШКИНСКИЙ / 972-186
ПЕРВОМАЙСКИЙ / 918-418
КЛУБНЫЙ / 918-390
ОКТЯБРЬСКИЙ / 972-166

www.gastronom18.ru

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

«ТАМ РУССКИЙ ДУХ...»
ПРЕМЬЕРА «СКАЗАНИЯ О НЕВИДИМОМ
ГРАДЕ КИТЕЖЕ...» В ИЖЕВСКЕ

ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ
КРАСНОЕ НА КРАСНОМ

СВЕТЛАНА БЕЛЫШЕВА
ЧАЙ, КОФЕ, ПОТАНЦУЕМ...

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



«ТАМ РУССКИЙ ДУХ...»

19 апреля в афише фестиваля искусств «На родине Чайковского» – показ оперы Николая Римского-Корсакова «Сказание о невидимом граде Китеже и девице Февронии». Эта премьера станет кульминацией юбилейного, 60-го сезона Государственного театра оперы и балета Удмуртии.



Николай МАРКЕЛОВ,
главный балетмейстер театра
и режиссёр-постановщик
«Китежа»

Слова, выстрелившие из «ружья»

– «Китеж» – это не сказка, не оперетта, не красивая блестящая опера, к которым уже привык наш зритель. «Китеж» – это глубокий философский спектакль с очень длинным «отпугивающим» названием, в котором множество исторических параллелей апеллируют к нашему времени, – по признанию главного балетмейстера театра и режиссёра-постановщика «Китежа» **Николая Маркелова** в представлении премьеры он занимается скорее антирекламой, чем рекламой. – В эволюции оперного жанра меломанам поначалу рассказывали древние мифы, затем любовные истории со смертельным исходом, но на рубеже XIX–XX веков появились первые оперы-драмы, трагедии, носившие философское звучание. Предпоследняя опера Римского-Корсакова, став-

шая венцом его творчества, современна сегодня и рефлексировать с нашей жизнью. Можно сказать, что на «Китеже» мы хотим «проверить» готовность социума воспринимать русскую историю, русский мир в изложении Римского-Корсакова, но представленную современным театральным языком. Сегодня, когда в нашем обиходе и в приметах времени слышно изобилие иноземных слов, для многих зрителей текст «Китежа» может показаться «не нашим». Это произошло ещё и потому, что в 90-е годы из нас «выдавливали русскость» и чувство любви к Родине. Мы знаем, что не всё в ней хорошо, но утверждать, что «русское – это не модно», ни в коем случае нельзя! Всё это отзывается и проявляется в опере, написанной в 1905 году. Не стану скрывать, что я – националист, и в этой связи могу вспомнить, что

«КИТЕЖ» СТАЛ ИНДИКАТОРОМ ТОГО, ЧТО ТЕАТР ОПЕРЫ И БАЛЕТА В ИЖЕВСКЕ

не хочет просто развлекать. Он намерен сократить интервал между «потолком» творческих замыслов режиссёров и театрами, уровень подготовки которых не падает, а поднимается.

любой немец в ответ на упрёки в адрес Рихарда Вагнера может сказать оппоненту много нелестного. А нас долгие годы заставляли не обращать внимания на оскорбления и быть безответными. Но нынче наступило время, когда можно и ответить! Удивительно, что каждое обсуждение концепции постановки «Китежа» в нашем театре приводило к политическим дискуссиям. В сюжете «Китежа» есть внешние завоеватели, внутренние враги и русское войско. Причём мы сознательно пошли на смешение эпох, и в этом войске есть стрельцы Смутного времени и солдаты Отечественной войны 1812 года, солдаты Первой мировой и бойцы Великой Отечественной войны как образцы и символы сопротивления русского духа внешней агрессии. Все они готовы «постоять за землю русскую» как за основополагающий идеал, на котором строится «наше всё». И этот исторический экскурс, этот исторический «лифт» будут представлены в нашей опере. При этом, не буду лукавить, мы очень волнуемся и переживаем, потому что, повторюсь, «Китеж» – не оперное, не балетное произведение в привычном для зрителя виде, а спектакль-манифест. Мы призываем, чтобы публика не боялась «длинного» названия оперы, и приглашаем к откровенному разговору. Не о Флории Тоске, не об Одетте или Одиллии, не о Кармен или Чио-Чио-сан, а о нас с вами, и главным действующим лицом в «Китеже» станет русский народ. Недавно я задумался: «Не рановато ли взялся за этот эксперимент с «Китежем»? Может быть, надо прожить ещё 60 лет, чтобы прикоснуться к нему? Погоди, а если ты не проживёшь эти 60 лет?» Разумеется, чуть позже переоценка этой идеи может произойти, но сейчас я полностью уверен в её правильности.

Ведя свой монолог, Николай Маркелов держал в руках книгу Валерия Сергеева «Андрей Рублёв». По всем театральным канонам этот томик напомнил то самое «ружьё», и оно действительно «выстрелило» меткой цитатой:

– В русском народе не погас защищённый терпением и упорством огонёк самосознания, верности прошлому и уверенности в будущем. Сохранив язык и культуру, веру прадедов, русские люди из поколения в поколение подготавливали час, когда таимое пламя, ярко вспыхнув, очистило землю от вражеской нечисти.

«Условная лошадь» без джинсов и стрингов

Любопытно, что распространители билетов, прежде чем «пойти в народ» с приглашением на «Китеж», задавались важными, на их взгляд, предпродажными вопросами:

– В спектакле «Дон Кихот» на сцене появляется живая лошадь, в «Баядерке» идёт живой дождь и поёт живой хор, в «Турандот» клинки падают «с небес» и натурально втыкаются в пол. А какая «фишка» будет в «Китеже»? Как нам «толкать» этот спектакль зрителям?

– В «Китеже» «фишек» не будет! – режиссёрская группа жёстко отрезала в ответ на этот вопрос.

– А как нам тогда продавать билеты?! Зритель же «не купится»?!

– А вы говорите, что это спектакль из того ряда произведений, которые заставляют человека думать. Чтобы понять «Китеж», надо любить наш русский ковчег, русский дом и не бояться вести диалог.

– В афишах театров «Китеж» появляется довольно редко. Сегодня эта опера идёт в Большом театре, в Мариинке, есть спектакли в Екатеринбурге и Астрахани. Иногда «Китеж» ставят на Западе. Редкость обращения объясняется сложностью оперы для исполнения и восприятия. А ещё тем, что с ней трудно «что-либо сделать» в режиссёрском



Николай РОГОТНЕВ,
главный дирижёр
Театра оперы и балета
Удмуртской Республики

Занавес в стилизации
под Андрея Рублёва



МЫ ПРИЗЫВАЕМ, ЧТОБЫ ПУБЛИКА НЕ БОЯЛАСЬ «ДЛИННОГО» НАЗВАНИЯ ОПЕРЫ, И ПРИГЛАШАЕМ К ОТКРОВЕННОМУ РАЗГОВОРУ



Сергей НОВИКОВ,
художник-постановщик

воплощении. По большому счёту «Китеж» — это замершие картины и философия, закованная в музыку. Хотя условная «лошадь» как символ театральной аффектации и аллюзий у нас всё-таки будет! — Николай Маркелов поспешил успокоить театралов, взволнованных оперными «сложностями». — Как будут фактурные живописные декорации с настоящими свечами и сложной машинерией. С точки зрения технологичности «Китеж» представляет броский современный спектакль, где мысли, мастерство артистов и музыкантов оркестра будут визуализированы и подкреплены мощным ярким зрелищем. Он точно не будет скучен в оформлении. При этом «Китеж» не надо путать с постановками и интерпретациями Серебрянникова или Чернякова. Тот же Черняков сделал полный кич и издевательство, и «западникам» как раз подобный подход очень нравится. Но у нас не будет всех этих дешёвых приёмов, которыми «подкупаются» «Золотые маски». Джинсов и стрингов на сцене зрители не увидят! Провокаций в стиле немецкого театра, когда зрители кричат «Фу!», а режиссёр выходит из-за кулис и провоцирует: «Мне только этого и надо!», у нас тоже не будет.

— «Фишек» в «Китеже» нет ещё и потому, что спектакли создаются не только на основе «хода конём» и заезженного крутящего момента в балете с фуэте на 32 оборота, — с эмоциональной репликой к презентации премьеры подключился главный дирижёр Театра оперы и балета Удмуртской Рес-

публики **Николай Роговнев**. — Существуют другие способы, когда «душа обязана трудиться» в диалоге искусства и зрителя, чтобы её — душу — воспитать в рассуждениях о нашей истории, задаваясь извечными вопросами: «Кто мы и как мы живём?» Музыкальная ткань этой оперы Римского-Корсакова очень сложная и многослойная. В ней нет избытка красот, как в операх Верди. В «Китеже», как и в Библии, «вначале было слово». Здесь важны речитация, произношение и интонации. И мы идём не от ноты, а от слова, от выражения смысла и внутренних состояний героев. Скажу честно, я не являюсь поклонником оперной музыки Римского-Корсакова. При этом в двух его операх — «Китеже» и «Царской невесте» — композитор интересен мне как личность, потому что в этих творениях он отходит от своей привычной стилистики. К тому же «Китеж» можно рассматривать как знамя, под которым собирается русский народ и идёт на борьбу с врагами, и эта актуальность усиливается на уровне символов, придуманных **Сергеем Новиковым**. Создавая сценографию и костюмы к этому спектаклю, питерский художник закладывал в них многоплановые временные пласты — от периода монгольского нашествия до матросских бушлатов в революционных событиях в России сто лет назад и шинелей советских солдат.

Проба пера для двойного роста

Если говорить об экономике премьерного спектакля, то постановка «Китежа» обошлась театру в рекордные 9 млн рублей. Причём это собственные инвестиции.

— Патриотический спектакль наш театр патриотично делает исключительно на собственные ресурсы, заработанные на аншлаговых спектаклях «Баядерка», «Аида», «Турандот», «Дон Кихот» и «Буратино», на которые публика продолжает спрашивать «лишний билетик», — приоткрывают «кухню» в производственных цехах театра. — На ту же «Баядерку» второй сезон в кассе нет билетов, и рассерженные зрители даже жалобы пишут: «Почему театр не часто показывает этот балет?!»

Однако «частотные характеристики» спектаклей в афише далеко не ключевой показатель в оценке формы труппы и её режиссёров. Именно «Китеж» стал индикатором того, что Театр оперы и балета в Ижевске не хочет просто развлекать. Он намерен сократить интервал между «потолком» творческих замыслов режиссёров и театралов, уровень подготовки которых не падает, а поднимается.

— Я больше десяти лет работаю в театре и только недавно начал ощущать, что в Ижевске появля-

По случайному совпадению
лики бутафорских солдат
напоминали черты лица Петра
Ильича Чайковского



ТЕАТР ДОЛЖЕН РАЗВИВАТЬСЯ В НЕСКОЛЬКИХ НАПРАВЛЕНИЯХ –

в классике и в современных балетах и операх. Поэтому в нашей афише должны быть французы и Моцарт, Прокофьев в операх и балетах, когда-нибудь появится и Вагнер как оппонент Римского-Корсакова.

ется не боязнь Театра оперы и балета, – ещё перед началом юбилейного, 60-го сезона откровенничал Николай Маркелов. – С появлением этих ощущений мы и решили идти дальше. «Китеж» – это двойной рост. Не только театра, но и нашей публики. Уверен, что это своевременный и верный выбор. «Китеж» – самая сакральная русская опера, и с ней, с этой «пробой пера», мы делаем широкий шаг к освоению такого крупного оперного репертуара, как «Садко» и «Псковитянка», «Борис Годунов» и «Хованщина», постановка которых требует от театра колоссальных затрат и усилий. Раньше мы не могли себе этого позволить, а теперь можем! Мы нередко говорим о том, что театр должен развиваться в нескольких направлениях – в классике и в современных балетах и операх. Поэтому в нашей афише должны быть французы и Моцарт, Прокофьев в операх и балетах, когда-нибудь появится и Вагнер как оппонент Римского-Корсакова. Анализируя свои поступки и дела чуть ли не ежедневно, порой думаю о том, какие счастливые люди живут в Удмуртии в сравнении с театрами из других городов страны. Наши дети смотрят наш «Щелкунчик» и учатся правильно воспринимать театр. Они учатся не бояться его. А вот дети из соседних с нами крупных городов вынуждены смотреть то, что сделал, к примеру, Мирошниченко. После такого «Щелкунчика», положи руку на сердце, жить не захочется. Как и после «Золушки», поставленной в одном из волжских городов, где на сцене герои бегают с красными знамёнами, в будёновках и комиссарских кожанках. Этого я не пойму, как не смогу никогда понять, почему Аида вдруг решила вскрыть себе вены и умереть в ванне в гостиничном номере?! Конечно, эти спектакли могут «проникать» в афиши театров, но находится в них на «втором плане». Как это делается в той же Мариинке, где есть классические и экспериментальные постановки. Я не против того, чтобы двигаться вперёд, но делать это нужно в разумных границах...

Майский диптих и Стравинский на послезавтра

Как раз в этих «разумных границах» на финише 60-го сезона в конце мая театр покажет ещё одну премьеру – восстановленный балет «Звезда Востока». Несколько лет назад в репертуаре театра уже был балет «Vivat, Дягилев!». Он состоял из трёх



частей, включавших в себя балет «Весна священная» Стравинского, балет «Шехерезада», поставленный Михаилом Фокиным на музыку симфонической сюиты Римского-Корсакова, и «Половецкие пляски» из оперы «Князь Игорь» Бородина.

Удержать все три «колосса» в триптихе прежней театральной труппе было не по силам. Потом здание театра закрыли на длительную реконструкцию, и «Дягилев» выпал в резерв.

КАЖДОЕ ОБСУЖДЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ПОСТАНОВКИ «КИТЕЖА» ПРИВОДИЛО К ПОЛИТИЧЕСКИМ ДИСКУССИЯМ

Пока же удмуртская «опера» делает из триптиха диптих, собранный из «Шехерезады» и «Половецких плясок», которые органично дополняются оперными сценами.

– Когда-нибудь мы вернёмся и к Стравинскому, соединив в один спектакль его «Жар-птицу» и «Весну...», – сообщая загадывают на будущее два беспокойных художника Николай Маркелов и Николай Роготнев. ●

КРАСНОЕ НА КРАСНОМ

В конце апреля 1918 года в Ижевском заводе, ставшем недавно городом, произошли вооружённые столкновения между одними сторонниками советской власти и другими её сторонниками. Местный Совет рабочих, солдатских и крестьянских депутатов открыл боевые действия против своего же детища – Красной гвардии. Ижевские рабочие впервые выступили против ижевских рабочих – большевики, которые тогда господствовали в Ижевском Совете, сцепились с эсерами-максималистами, своими ближайшими союзниками и политическими конкурентами, ещё более левыми радикалами, чем сами большевики.



Ижевский красногвардеец
Ф. Кокоулин, 1933 г.

Максималисты-
красногвардейцы Ижевска

К истокам

А начиналось всё почти идиллически. Летом 1917 года большевики и максималисты придумали создать собственную вооружённую дружину, хотя ещё весной в Ижевске была организована милиция. Скоро подвернулся и повод – попытка генерала Корнилова в конце августа привести в чувство Временное правительство. В целях, декларированных как «предотвращение контрреволюции и спасение страны от натиска внешнего врага», приняли решение: «Создать комитет по охране революции из представителей всех социалистических организаций по одному и двух от исполнительного комитета Совета рабочих, солдатских и крестьянских депутатов, трёх представителей Юго-Камского районного комитета, одного от солдат и один от милиции». Тогда же придумали организовать Красную гвардию как вооружённый отряд революции (буржуазной, однако).

От какого Корнилова и международного империализма собрались ижевские социалисты защищать завоевания Февральской буржуазно-демократической революции, непонятно. Но стоит обратить внимание на то, что местных буржуазных демократов на защиту вроде бы их революции они не позвали.

Мы мирные люди?

Вслед за этим 21 сентября ижевские депутаты потребовали от командира Ижевских заводов Михаила Борисова: «Выдать на имя ныне созданного комитета по охране революции для вооружения боевой дружины 500 винтовок, 50 револьверов и 75000 патронов». Борисов, зная настроения ижевского гарнизона, запросил высшее начальство из Главного артиллерийского управления, особо отметив: «Опасаясь согласия местного гарнизона... Бессилен противостоять самовольному захвату». ГАУ ответило со всей строгостью: «Действующими законами и приказами по военному ведомству задача выдачи оружия организациям С.Р. и С.Д. не предусматривается, а потому начальник завода может подчиниться такому постановлению, только уступая физической силе». К ней защитники завоеваний демократии и обратились – уже через несколько дней оружие и патроны были изъяты из Арсенала и Оружейной школы. У «защитников демократии» – Ижевского совета – появилась серьёзная вооружённая сила. Благодаря ей сторонники Октябрьского переворота победили в Ижевске без всяких проблем. Из телеграммы сарапульского уездного комиссара Временного правительства Иванова вятскому губернскому комиссару о захвате



«В ИЖЕВСКЕ, ПО СЛУХАМ, ВЛАСТЬ ЗАХВАЧЕНА СОВЕТОМ РАБОЧИХ И СОЛДАТСКИХ ДЕПУТАТОВ.

Сегодня назначена вооружённая демонстрация. Для решительного подавления нужна артиллерия, кавалерия...»

власти в Ижевске Советом рабочих и солдатских депутатов от 30 октября 1917 года:

«В Ижевске, по слухам, власть захвачена Советом рабочих и солдатских депутатов. Сегодня назначена вооружённая демонстрация. Для решительного подавления нужна артиллерия, кавалерия...»

Последнего, как известно, не случилось.

«Гоп-стоп, мы подошли из-за угла!»

Поначалу Красная гвардия вела себя относительно мирно – занималась в основном «экспроприацией экспроприаторов» по решению ижевских депутатов. 31 января 1918 года постановлением исполкома Ижевского совета РС и КД было решено провести конфискации фабрик, имущества и капиталов И. Ф. Петрова, В. И. Петрова, Н. И. Березина и А. Н. Евдокимова.

Конфискацию было постановлено произвести сейчас же под руководством одного члена исполнительного комитета и двух членов общезаводского комитета. От исполнительного комитета избраны Филипп Шипицин, Фёдор Истомин, Павел Малков, Илья Марков и Григорий Гаркуша. Последние пять молодцов были по совместительству и красногвардейцами. Вот что написал о встрече с ними в своей жалобе один из самых известных ижевских оружейных фабрикантов И. Ф. Петров:

«...Но вот 31 января 1918 года в 5 часов вечера ко мне неожиданно явилось 25 человек вооружённых красногвардейцев, 12 человек из них вошли в мой дом, а остальные заняли мой двор и оцепили фабрику; трое из вошедших в мой дом, Шипицин, Трубицин и Бородин, назвали себя коллегией, прибывшей по поручению Ижевского исполнительного комитета для конфискации и принятия от меня моей оружейной фабрики. Но вместо этого произвели тщательный обыск в нашем доме, кладовых и амбарах и отобрали у меня и моих семейных буквально всё, что попало под руки. Между прочим, красногвардейцы отобрали у меня не имевшие никакого отношения к фабричной кассе: 1) несколько тысяч рублей бумажными деньгами, 2) портфель, в котором было 20 000 рублей тысячными билетами, принадлежащих жене моей и предназначенных на благотворительные цели, 3) 796 рублей денег, принадлежащих Ижевской Покровской церкви, 4) несколько тысяч рублей денег фабричных, 5) чековые книжки и книжки текущих счетов Ижев-



ского казначейства, соединённого банка и общества взаимного кредита, б) книжку сберегательной кассы Ижевского казначейства на имя внука моего Ивана Ивановича Петрова...».

А так через много лет вспоминал этот день внук И. Ф. Петрова Николай Петров: «Помню, ... уже, наверное, после октября, в нижней столовой дед сидел в кресле перед открытой крышкой подполья, в которое спустился один красноармеец (Красной армии тогда ещё не было, а была именно Красная гвардия. – Прим. ред.), а другой стоял напротив деда, штыком упёрся ему в живот и кричал: «Сейчас проткну тебя, паршивый буржуй!», а дед плакал. Дальше не помню, но думаю, что это был обыск, что искали, конечно, не знаю...».

Вскоре значительная часть изъятого появилась в продаже на базарах Ижевска. Говорят, что когда в 30-е годы НКВД, как рука возмездия, настигла бывших красногвардейцев, то многое из конфискованного обнаружилось при обысках в их домах и квартирах. Ну а тогда красногвардейцев поставили на денежное довольствие в цехах Ижевского завода, назначив им жалованье в том размере, в каком они его получали. Но этого ребятам показалось мало.

От денег к крови

Некоторое время ижевская Красная гвардия от заметных безобразий собственно в городе отказыва-

Ижевский совет

ПРИКАЗОМ № 1 ОТ 20 АПРЕЛЯ 1918 Г. ИЖЕВСК БЫЛ ОБЪЯВЛЕН НА ВОЕННОМ ПОЛОЖЕНИИ



Ф. Кокоулин с женой

ТЕАТР ДОЛЖЕН РАЗВИВАТЬСЯ В НЕСКОЛЬКИХ НАПРАВЛЕНИЯХ –

в классике и в современных балетах и операх. Поэтому в нашей афише должны быть французы и Моцарт, Прокофьев в операх и балетах, когда-нибудь появится и Вагнер как оппонент Римского-Корсакова.



Удостоверение
красногвардейца Кокоулина

лась, в отличие от своих коллег из подобных образований в стране, которые занялись откровенным душегубством. Наибольшую известность приобрели события в Севастополе начала марта 1918 года, когда местная Красная гвардия с Красным флотом устроили массовую расправу над «офицерами и буржуазией», уничтожив, исходя из классового и революционного правосознания, около 250 ни в чём не повинных человек.

Ижевская и другие соседние Красные гвардии вели себя скромнее – промышляли мелким racketом от имени народа и советской власти, обкладывая поборами менее и более зажиточных жителей городов уезда. Из газет того времени:

«Красногвардейцами Ижевска был произведён обыск у крестьянина дер. Иж-Бобьи Мухамедьяна Ахмедьянова, во время которого были конфискованы чай и деньги до 39 тыс. руб. и увезены с собой. Агрызский волостной комитет протестует против каких бы то ни было обысков и конфискации без ведома и согласия его, находя, что всё конфискуемое должно поступать, в первую очередь, на

Здание ижевского ЧК,
генеральский дом



местные нужды, а потом уже в уездный распорядительный фонд».

«Светлянский волостной комитет передаёт Сарапульскому уездному исполкому крестьянских депутатов заявление общества крестьян дер. Епифановой, что 9 (22) марта в это селение прибыла из Воткинска партия красногвардейцев, которые произвели обыски у многих крестьян, причём у некоторых были взяты деньги и т. д.».

Подобный грабёж сочетался и со служением городу и народу. В конце января 1918 года, обобрав главных ижевских предпринимателей, городская власть при помощи Красной гвардии профинансировала народное образование на сумму 300 тыс. руб., отжаты у местных менее зажиточных «буржуев». Затем, когда начались проблемы со снабжением города продовольствием, тот же тандем обложил ижевский «имущий торгово-промышленный класс» контрибуцией, решив собрать с него на народное пропитание два миллиона рублей.

Однако получалось далеко не всё – чем больше давили на «богатеньких», тем меньше денег поступало в городской бюджет: из двух миллионов собрали за два месяца только 860773 рубля. Из них профинансировали и себя, и закупку хлеба для города.

Постепенно ребята входили во вкус. По свидетельству современников, в конце февраля «кровь лужами стояла у пробитого пулями столба против забора Александро-Невского собора. По ночам были слышны выстрелы, мол, бандитов расстреливают, но имён их не находили». Штаб Красной гвардии расположился вместе с партийным штабом максималистов в присвоенном последними особняке Евдокимова (в советское время на его месте располагался гастроном № 1). Завели в нём и розги для воспитания мелких воришек и хулиганов. Но этим не ограничились.

«Ижевец, назвавшийся Черемных, был несколько раз уличён в совершении карманных краж. Вчера он был вновь пойман на месте преступления. С надписью «я вор» он был проведён под конвоем по улицам города, а затем расстрелян Красной гвардией».

Кровь просит кровь

4 марта неизвестными (официально) среди белого дня у Долгого моста был убит один из первых руко-

ОДНАКО ПОЛУЧАЛОСЬ ДАЛЕКО НЕ ВСЁ – ЧЕМ БОЛЬШЕ ДАВИЛИ НА «БОГАТЕНЬКИХ»,

тем меньше денег поступало в городской бюджет: из двух миллионов собрали за два месяца только 860773 рубля.

Из них профинансировали и себя, и закупку хлеба для города.

водителей Ижевска, любимец рабочих меньшевик Аполлон Иванович Сосулин. В городе все знали, что это дело рук красногвардейцев, знали и имена исполнителей. Похороны Сосулина стали массовой демонстрацией ижевцев против новой власти. Большевики попытались открититься от этого преступления невнятным заявлением.

За два дня до этого комната здания Совета, где заседали меньшевики, была закидана гранатами – заметили и опознали двух исполнителей, которые непонятно почему были одеты в солдатские шинели, но не догадались вставить запалы в гранаты. Более того, когда главный большевик и один из городских начальников Иван Дмитриевич Пастухов попробовал попенять максам и красногвардейцам на творимый ими беспредел, то получил в ответ предупреждение: «Ходи, браток, осторожно! Мало ли что вдруг может нечаянно случиться». К середине апреля стало понятно, что самим городским властям и большевикам с Красной гвардией не справиться. На вооружении у неё было не только под тысячу винтовок и наганов, но пулеметы и даже два артиллерийских орудия. Кроме того, почти все ижевские беспредельщики оказались вдруг идейными максималистами, большевиками (пока последних партия из Красной гвардии не отозвала) и красногвардейцами, общим числом под семь сотен штыков. Ждали, что они будут биться, как они и клялись ижевскому пролетариату, до последней капли крови. Тем более что здание городского Совета максы-красногвардейцы захватили.

Ворон ворону?

Большевики к началу апреля стали терять власть в Ижевске – реальная вооружённая сила была не на их стороне. Тогда они обратились за помощью к соседям – в Казань. Оттуда на помощь большевикам 20 апреля прибыл вооружённый артиллерией и пулемётами отряд. Приказом № 1 от 20 апреля 1918 г. Ижевск был объявлен на военном положении. Всякие собрания, митинги допускались только с разрешения Революционного штаба; появление в нетрезвом виде, самовольные обыски, аресты, реквизиции без разрешения судебно-следственной комиссии или Революционного штаба будут тяжко караться. Все граждане призывались к спокойствию.



Похороны А. Сосулина

Беспредельщикам же выдвинули ультиматум: «Штаб предлагает немедленно сдать оружие... За каждую голову матроса, красноармейца или боевого дружинника, находящегося под ведением штаба, падёт сто человек противной стороны».

Максы ультиматум отвергли. И тогда в городе, в самом его центре, началась пальба – казанцы приступили к обстрелу здания Совета и бывшего особняка Евдокимова из орудий и пулемётов. Не так чтобы прицельно, но нервы у красногвардейцев быстро сдали – их начальство разбежалось и пряталось, а сами «борцы за народное счастье» выбросили белый флаг и стали выходить с поднятыми руками. Их, что называется, «приняли» и поместили под стражу. Началась работа Революционного трибунала.

160 максов-красногвардейцев даже осудили, но по-товарищески, по-доброму. Вскоре бывшие красногвардейцы, но не бывшие эсеры-максималисты, снова дружили с большевиками почти против всего Ижевска и снова, уже вместе, жестоко «прессовали» местный «зажиточный класс».

Но это уже другая история. ●

**ПОЧТИ ВСЕ ИЖЕВСКИЕ БЕСПРЕДЕЛЬЩИКИ
ОКАЗАЛИСЬ ВДРУГ ИДЕЙНЫМИ
МАКСИМАЛИСТАМИ, БОЛЬШЕВИКАМИ
И КРАСНОГВАРДЕЙЦАМИ**



СВЕТЛАНА БЕЛЫШЕВА

ЧАЙ, КОФЕ, ПОТАНЦУЕМ...

Все без исключения люди на Земле пьют чай и кофе. Белый, жёлтый, зелёный, красный, чёрный, арабика или робуста – сортов этих популярных напитков сегодня множество, равно как и технологий их производства, а в том числе – и способов фальсификации. Так по каким же признакам можно определить плохое качество чайного листа или кофейного зерна?

ЦИФРЫ

> 1500 различных сортов чая произрастает в 25 странах-производителях по всему миру

1-1,5 млн \$ за один кг стоит улун Да Хун Пао – один из самых дорогих сортов чая в мире

>2 млрд чашек чая выпивается за одну секунду на земном шаре

Во времена СССР поставки колониальных товаров были налажены по государственной и партийной линии. Бразилия, Индия и другие страны рассчитывались с Советским Союзом кофе и чаем. В госконтрактах были жёстко прописаны требования к качеству ввозимых продуктов. В частности, кофейное зерно должно было быть максимально свежим. Чайный лист – равномерно окрашенным, однотонным, желательным – ручного сбора, что является гарантией его качества.

Сегодня предприниматели самостоятельно заключают договоры на поставку, сами везут чайный лист и кофейное зерно. И какой продукт в итоге получают потребители – целиком и полностью зависит от их добросовестности, ведь на вкус напитка в нашей чашке влияет много показателей:

качество сырья, дата урожая, когда был произведён его сбор, каким образом и так далее.

Чай, чай – различай

В большинстве в настоящее время в Россию поступает, как правило, старый чайный лист и старые кофейные зёрна. Сырьё плохо ферментировано, механической сборки – она дешевле, но в такой заварке могут присутствовать чайные веточки, стебли, посторонние включения. В Москве можно найти качественный чай, к примеру, улун, но он стоит баснословно дорого – до 20 тыс. руб. за 100 граммов. А в Удмуртию, к сожалению, вообще качественное сырьё не приходит.

За прошедшие десятилетия экономика в нашей стране изменилась таким образом, что любой товар стал бизнесом, который развивается по своим законам, стремясь достичь максимальной прибыли.

КАК ОТЛИЧИТЬ КАЧЕСТВЕННЫЙ КОФЕ ОТ ПОДДЕЛКИ ИЛИ ФАЛЬСИФИКАЦИИ?

Весь зерновой кофе – натуральный. Проблема в том, что его производители часто смешивают свежее, качественное зерно со старым, лежалым и выветрившимся. Если это происходит до обжарки, визуальное определение фальсификации практически невозможно.

Для примера расскажу о зелёном чае с жасмином. В Китае его производят по особой технологии. Чайный лист перемешивается с цветками жасмина. В процессе сушки аромат и вкус цветков переходит в чай. Сам сушённый жасмин не имеет запаха, у него уже нет ценности, и он отсеивается при помощи специальных транспортёров. Поэтому в настоящем зелёном чае с жасмином никогда не будет цветочков. Они добавляются только для увеличения веса продукта и, соответственно, снижения его стоимости. Тот товар, что присутствует на нашем рынке, в том числе чаи с различными добавками, – не более чем маркетинговый ход. Продажи достигаются различными способами. То, что насыпают в баночки с красивыми этикетками, остаётся на совести каждого производителя.

Любители чая часто спрашивают о качестве пакетированного чая. Конечно, технологии не стоят на месте. Сегодня внимание потребителя сложно привлечь только красивой упаковкой и невысокой ценой. Фасовщики чая вынуждены бороться за место под солнцем, им приходится предлагать покупателю что-то новое, чтобы их продукция была востребована. Если раньше в таком производстве использовали фактически чайную пыль, то теперь есть пакетики для чайников с полноценным листовым чаем. Конечно, это ещё не гарантия качества (даже внешне привлекательный чайный лист может быть несвежим, пересошим и т. п.), но, тем не менее, прогресс на рынке пакетированного чая налицо. В последние годы появились чайные пакетики из нейлона, шёлка, в форме пирамидки, которые позволяют разглядеть чайный лист. Но при этом визуальное определение, старый он или свежий, очень сложно. Зачастую в таком производстве используется сырьё недорогое – разнооттеночное, разнокалиберное, с посторонними включениями, а различные ароматизаторы, добавки при этом применяются для улучшения вкусовых характеристик напитка. Если вы опустили пакетик в кипяток и вода сразу же окрасилась в тёмно-коричневый цвет – в сырьё однозначно был добавлен краситель. «Правильный» чай должен настояться, только после этого заварка приобретёт свой насыщенный цвет. Если пакетик заваривается в холодной воде – это тоже показатель его ненатуральности.

Хотя чай – всенародно любимый напиток, но все знают, как определить его качество. В первую

очередь, желательно покупать чай крупнолистовой: чем меньше размер чайного листа, тем у производителя больше возможностей использовать различные добавки. Оцените размер чаинок: в высококачественном сырье их длина не должна быть более 1,5 см. Все чаинки должны быть свёрнуты в трубочки одинакового размера, без пыли и мелкой крошки. Ещё один важный показатель – цвет. В чае низкого качества чаинки будут бледного цвета, в старом – тусклые.

В магазине обязательно обратите внимание на условия хранения чая – на него не должны попадать солнечные лучи. Никогда не покупайте продукт, срок годности которого подходит к концу. Оптимально, чтобы с момента его производства прошло не более одного-двух месяцев. Нужно понимать, что транспортировка сырья занимает длительное время, и далеко не факт, что его собирали в текущем году, может, и два, и три года назад. Долго хранившийся чай впитывает в себя пыль, различные запахи, и только напиток из недавно поступившего в продажу сырья будет иметь чистый цвет, полный вкус и аромат.

Один кофе

Вкус кофейного напитка также целиком и полностью зависит от качества кофейных зёрен. В природе известны три ботанических сорта кофе: Арабика, Робуста и Либерика. Кофе из Арабики имеет интенсивный, сложный аромат, напоминающий цветы, фрукты, мёд, шоколад. Кофе из Робусты



Светлана БЕЛИШЕВА,

эксперт по сертификации
чая и кофе

ЦИФРЫ

9,48 млн т кофе,
по прогнозу, выпьют в мире
в 2018 году

1100\$ стоит 1 кг
самого дорогого сорта кофе
Black Ivory



В НАСТОЯЩЕМ ЗЕЛЁНОМ ЧАЕ С ЖАСМИНОМ НИКОГДА НЕ БУДЕТ ЦВЕТОЧКОВ.

Они добавляются только для увеличения веса продукта и, соответственно, снижения его стоимости. Тот товар, что присутствует на нашем рынке, в том числе чаи с различными добавками, – не более чем маркетинговый ход.



отличается значительной крепостью и грубоватым ароматом. Либеерику используют в основном в кондитерской промышленности. Все они податливы к скрещиванию, благодаря чему в настоящее время в мире насчитывается более 200 гибридных сортов кофе. Разные сорта кофе имеют свой вкус, аромат, способность к экстракции. Различаются они и содержанием кофеина, что прежде всего зависит от условий и почвы, где растёт кофейное дерево.

Полный, то есть высокоэкстрактивный кофе получают на высокогорных плантациях. На полную кофе влияют также способ сбора зёрен, их обработка и обжарка, другие технологические процессы. Если хотите определить степень полноты кофе – добавьте к нему молоко. Если в полученном напитке преобладает вкус молока – данный сорт кофе лёгкий. Если доминирует кофейный вкус – кофе насыщенный, полный.

Как отличить качественный кофе от подделки или фальсификации? Весь зерновой кофе – натуральный. Проблема в том, что его производители часто смешивают свежее, качественное зерно со старым, лежалым и выветрившимся. Если это происходит до обжарки, визуально определить фальсификацию практически невозможно. Такой кофе можно оценить только по качеству получаемого из него напитка. Если же в свежий кофе подмешивают старый после обжарки, определить это легче – одно зерно будет светлее другого. Такой напиток, как правило, очень пустой по вкусу, и аромат у него слабый, не насыщенный, так как эфирные масла из старого зерна выветриваются, а кофеин на свету разлагается.

При покупке зернового кофе лучше всего приобретать продукт, расфасованный в вакуумный пакет с клапаном. Кофе имеет свойство «дышать», из-за этого пачка надувается, и если клапана нет, то зерно греется, и напиток в вашей кружке может неприятно горчить.

Отдельный разговор – кофе растворимый. Современный напиток был изобретён в 1938 году в Бразилии, когда стране было необходимо законсервировать излишки кофейных зёрен, и тогда он пришёл экспертам не по вкусу. Сейчас пищевая промышленность выпускает растворимый кофе в виде кофейного порошка, гранулированного и сублимированного продукта. Сублимированный кофе более дорогой из-за сложной технологии про-

изводства. Однако любой вид растворимого кофе дешевле, чем зерновой. Часто для растворимого кофе используют кофейные зёрна низкого качества, ломанные и подпорченные, а также оболочку зерна.

Растворимый кофе бывает фальсифицированным. Как отличить подделку от качественного продукта? Добавки в кофе чаще всего светлее по цвету, чем основная масса. Если в кофе присутствуют белые гранулы – скорее всего, это искусственный кофеин. Растворите одну порцию кофе в воде и добавьте туда капельку йода. Если раствор окрасится в синий цвет, значит, напиток является явным фальсификатом с добавлением измельчённых жареных злаков. Они богаты крахмалом, а в соединении с йодом крахмал даёт синий цвет. Но этот опыт можно провести только с порошковым кофе. А вот в гранулированном и сублимированном кофе найти добавки гораздо сложнее. Химическая промышленность шагнула далеко вперёд. Сейчас, например, искусственный кофеин можно добавить в виде жидкости в кофейный экстракт на самом начальном этапе производства, и визуально его уже никак не разглядеть, да и методик определения того, что добавил в сырьё производитель, тоже не существует.

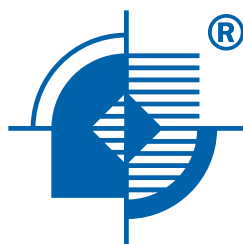
Раньше сертификация была обязательной, и эксперт имел доступ на предприятие. Сегодня этого нет, да и нормативная база в стране изменилась. Предприятия много продукции вырабатывают по техническим условиям, по собственным стандартам. С одной стороны, это плюс для бизнеса, предприниматели могут легко внедрять ноу-хау, свои разработки. С другой – государство контролирует только безопасность, но не качество – существует идентификация продукта, есть терминология, какие напитки могут называться чаем, кофе, но распознать их фальсификацию даже специалистам очень сложно. В пищевой промышленности бизнес шагает быстрее, чем успевают создавать методики для контроля качества продуктов. Не могу сказать, что современные продукты – это плохо или хорошо, они не изучены, и как они повлияют в дальнейшем на человечество – однозначного ответа нет. Поэтому мой совет: будьте внимательны, обращайте внимание на сроки годности, внешний вид чая, кофе – и если вкус напитка по какой-то причине вам не понравился, не употребляйте его! ●

В ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БИЗНЕС ШАГАЕТ БЫСТРЕЕ, ЧЕМ СОЗДАЮТСЯ МЕТОДИКИ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКТОВ

ИЗГОТАВЛИВАЕМ
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ
оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам
САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК



**НИЗКИЕ
ЦЕНЫ**



® ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГ МЕТАЛЛ



Реклама

ПРЕДЛАГАЕМ в большом ассортименте
**ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76
тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23
www.itm.su

**СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**



ПРОФИЛИ ДЛЯ ГИПСОКАРТОНА

ул. Мельничная, 1, тел.: (3412) 632-632, 63-64-65

can-am



Одна поездка решает всё!

**BRP Центр
MAGNETIC**

г. Ижевск, Телегина, 30
тел. 75-07-07 b-18.ru


Экстрим
SINCE 2002