РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

16+

repinlife.ru

№1-2
30 ЯНВАРЯ
2018 ГОД

ДМИТРИЙ ГЕНЕРАЛОВ
ГЛАВНЫЙ ПО ИНВЕСТОРАМ

ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН
БИЗНЕС И ЛЮДИ

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ
«ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ» ИТОГИ 2017

Надежда Горяйнова

КАДЕТСТВО – ЭТО ДЛЯ ИЗБРАННЫХ 12

ООО Анаконда

ул. Пушкинская, 284а, офис 410, г. Ижевск.

ИНН 1835072342

Izhevsk18.Well.ru

ПРИХОДИТЕ ЗА ОТДЫХОМ К НАМ!

Мы подберём для Вас туры – от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных.

ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ТРЕНИНГОВ СОВМЕСТНО С МОСКОВСКИМИ ВУЗАМИ (в России и за рубежом), совмещение работы и отдыха в странах Карибского бассейна: Мексика, Доминикана, Куба, а также круизные лайнеры.

Образовательные программы различной продолжительности и направленности в сфере бизнеса.

Управление продажами, интернет-маркетинг, управленческий консалтинг, тайм-менеджмент, ораторское искусство, личная эффективность руководителя, командообразование и др.

Преподаватели – кандидаты наук, соучредители крупных компаний, преподаватели московских вузов.

*по окончании выдаётся диплом, свидетельство или сертификат московских вузов

РЕЛАКС ЙОГА-ТУР В ИНДИЮ

Йога творит настоящие чудеса. Практики йоги помогают управлять нашим психическим и физическим состоянием, приводят организм в единую работающую систему и дарят состояние гармонии, счастья.

В стоимость йога-тура входят:

- авиаперелёт Москва – Даболим – Москва
- проживание в отеле с питанием (завтраки)
- трансфер
- медицинская страховка
- мастер-классы
- энергетические практики

Для бронирования тура необходимо иметь загранпаспорт со сроком действия не менее 6 месяцев со дня окончания поездки. Также для путешествия необходимо будет сделать визу (подробности при бронировании). Стоимость визы 85 $.

РАННЕЕ БРОНИРОВАНИЕ НА ЛЕТНИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СО СКИДКОЙ ДО 50%!

Россия, Турция, Кипр, Болгария, Тунис, Греция. Много интересных предложений для отдыха. Звоните, пишите (ватсап, вайбер). Возможно бронирование онлайн. Выезд менеджера на предприятие.

Телефоны: 56-90-18, 24-50-40, 24-50-54, 8 (919) 916-90-18

Viber/Whatsup8 (963) 48-48-512

Группа компаний Альфа CONSULTING

РЕКЛАМА

iNdex

А
Адаев Н. 36
Аристов А. 26

Б
Багаутдинов Р. 45
Богатко О. 45
Бодров В. 14
Большакова О. 47
Бречалов А. 4, 11, 14
Бузилов В. 4
Буторин С. 47

В
Ващенко О. 50
Вылегжанин О. 16

Г
Генералов Д. 22
Головкова Н. 54
Городилов А. 11
Горяйнова Н. 12
Губаев Ф. 4
Губиев М. 11

Д
Дворкович А. 10
Донских А. 41

З
Загумённов А. 49
Зайцев М. 4
Зорин И. 40, 44

И
Иванова И. 38
Исаев А. 14

К
Кондакова Н. 46
Копцева Я. 50
Кривоногов Н. 31
Кудрявцев Г. 9
Кулишов Д. 14

Л
Лукьянов Д. 42

М
Майер А. 13
Мамаев А. 48
Марданов Т. 43, 52
Муллахметов Г. 39

Н
Невоструев В. 4
Некрасов А. 41
Никифоров Н. 16
Нургалиев Р. 12

О
Овчарук В. 47
Орлов А. 54

П
Прасолов Александр 4
Прасолов Алексей 14
Путин В. 4

Р
Ращектаев А. 49

С
Савельев В. 4
Свинин А. 8, 46
Семёнов Я. 4, 34, 39
Сидорова И. 31
Сизов А. 43
Синцов А. 60
Смирнов А. 4, 13
Смирнов С. 12
Соколов М. 10
Соловьёв А. 4

Т
Тарасов В. 40
Тюрин Ю. 4, 12

Х
Ханнанов И. 13

Ц
Цыкунов И. 42

Ч
Чечин К. 31
Чулкин А. 4
Чуричкова Л. 35

Ш
Шаклеин М. 41
Штумф С. 47

Ю
Юркова К. 43

А
Авангард ....4 обл.
Альтаир 15
Анаконда ....2 обл.

В
Вектор 26
ВЕРНО-Групп 54
Воткинская промышленная компания 26

Г
Гастроном 64
ГВСУ № 8 36
Глазов. Электрон 39

З
ЗАРЯ ....3 обл.
Здоровое питание 38

И
Ижавиа 11
Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» 9, 26
Ижевский радиозавод 26
Ижмаш 27

К
Калашников 26
КОМОС ГРУПП 31
Купол 26

Л
Ломбард «Сантус» 31

Н
НИТИ «Прогресс» 26
Первая комната 45

Р
Росатом 26
Ростех 26

С
Согласие 39
СЭГЗ 26

Т
Техновек 26

У
Удмуртгражданпроект 36

Ч
Чепецкий механический завод 27

Ш
Школьник 35

Э
Элеконд 26

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ ДЕЛОВАЯ

1-2 (767-768) 30 января 2018

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Художественный редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:
Ксения Вахранева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Корректор
Надежда Минеева

Фото: Фарит Касимов

Отдел по работе с клиентами:
Руководитель рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bvv@paracels-pr.ru
Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз.
Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 135215.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать 24 января 2018 года в 18.00

В УДМУРТИИ УВЕЛИЧИЛСЯ ВВОД ЖИЛЬЯ

За январь-декабрь 2017 года в республике сдано в эксплуатацию 657 тыс. кв. м общей площади жилых домов, что на 1,1% больше, чем в 2016-м. Такие цифры приводит Удмуртстат. При этом объёмы малоэтажного домостроения немного сократились: индивидуальными застройщиками введено 283,3 тыс. «квадратов», или 98,7% к соответствующему периоду 2016 года.

По данным Удмуртстата, в 4 квартале 2017 года средняя цена одного квадратного метра жилья на первичном рынке составила 44,8 тыс. руб. – рост на 1,4% к аналогичному показателю 2016-го. В этом сегменте подорожали типовые квартиры – на 3% до 44,43 тыс. руб., подешевели улучшенные и элитные – до 44,4 и 47 тысяч соответственно. На вторичном рынке жилья цены за год выросли на 2,1% до 44,57 тыс. руб. за «квадрат». Квартиры низкого качества упали в цене на 5% до 40,1 тыс. руб., типовые объекты среднего качества подешевели на 1,7% до 39,77 тысячи.

Согласно исследованию портала rosrealt.ru, в Ижевске в декабре 2017 года стоимость одного «квадрата» жилья равнялась в среднем 44,9 тыс. рублей. За весь год она практически не изменилась, увеличившись лишь на 0,14%. Однако по версии портала ситуация в сегментах первичного и вторичного жилья существенно отличается. Квартиры в новостройках в 2017 году подорожали на 2,8% до 45,9 тыс. руб. за кв. метр. Вторичное жильё, напротив, упало в цене на 11,5% до 40,45 тыс. за «квадрат».

28 ЯНВАРЯ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ **ДМИТРИЯ АРСИБЕКОВА**, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «БЕЛКАМНЕФТЬ»

Уважаемый Дмитрий Витальевич!

Примите искренние поздравления по случаю Вашего дня рождения!

Тимур ЯГАФАРОВ,
депутат
Государственного Совета
Удмуртской Республики,
руководитель депутатской
фракции «ЛДПР»
в Государственном Совете
Удмуртской Республики

Компетентность и грамотность, большой профессиональный опыт, колоссальное чувство ответственности — это те составляющие, которые обеспечивают Ваши успехи во всех начинаниях. Долгое время Вы возглавляли Нефтегазодобывающее управление № 2 АО «Белкамнефть», внося огромный вклад в развитие компании. Сегодня, являясь генеральным директором АО «Белкамнефть» имени А. А. Волкова, Вы уверенно продолжаете решать задачи, обеспечивающие динамичное развитие родного предприятия.

Важно, что под Вашим началом соблюдается один из главных приоритетов АО «Белкамнефть» — сохранение прочных позиций в числе ведущих нефтедобывающих предприятий региона. Также Вы укрепляете статус «Белкамнефти» как социально ответственной компании, участвующей в общественно значимых проектах Удмуртии.

Уважаемый Дмитрий Витальевич, желаю Вам больших успехов на профессиональном пути, реализации всех намеченных планов, генерации и внедрения новых идей, способствующих развитию АО «Белкамнефть». И, конечно, удачи во всех личных начинаниях!

РЕПУТАЦИЯ
ДЕЛОВАЯ

П

ПОЛИТИКА

НАДЕЖДА ГОРЯЙНОВА
КАДЕТСТВО – ЭТО ДЛЯ ИЗБРАННЫХ

ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН
БИЗНЕС И ЛЮДИ

РЕЙТИНГ УПОМИНАЕМОСТИ
«ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ»
ИТОГИ-2017

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ТОЧКА ОТСЧЁТА

Никто не ждал, что 2017 год заложит столь крутые виражи как в истории Удмуртии в целом, так и в карьерах многих представителей политики, бизнеса. А поэтому наш ежегодный рейтинг упоминаемости персон и компаний – уже 16-й по счёту – по итогам 2017-го претерпел кардинальные изменения. На политическую арену стремительно «ворвались» новые лица, а прежние лидеры сдали свои позиции.

ПРИ ПОДГОТОВКЕ РЕЙТИНГА «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» УЧИТЫВАЛА КОЛИЧЕСТВО НОМЕРОВ И ЧИСЛО УПОМИНАНИЙ ПЕРСОН И КОМПАНИЙ В 2017 ГОДУ. ВСЕГО С НАЧАЛА ГОДА МЫ СОТРУДНИЧАЛИ С БОЛЕЕ ЧЕМ 1400 ЭКСПЕРТАМИ, НО В РЕЙТИНГ ВОШЛИ ТОЛЬКО ТЕ, КТО УПОМИНАЛСЯ НА СТРАНИЦАХ ЖУРНАЛА ТРИ И БОЛЕЕ РАЗА

Прошедший год стал знаковым и для нашего издания: к своему 15-летнему юбилею «Деловая Репутация» осуществила полный апгрейд журнала. Мы изменили формат, периодичность, художественное оформление и подходы к подготовке материалов. Но ежегодный рейтинг упоминаемости, который мы всегда готовим с особым интересом, остался прежним – все персоны и компании, упоминавшиеся на страницах издания три и более раза в течение года, скрупулёзно подсчитаны. Места распределены честно и непредвзято.

Количество экспертов «Деловой Репутации» выросло примерно на 20% по сравнению с 2016-м. В прошлом году мы активно работали с экспертами федерального масштаба, выступившими на страницах журнала с эксклюзивными интервью и комментариями. Изменилось и «качество» местных спикеров – к традиционным политикам и представителям бизнеса добавились руководители учреждений здравоохранения, образования, спорта, поэтому в рейтинге так много новых лиц. Вполне возможно, что в следующие годы они укрепят свои позиции и будут бороться за право быть в топе самых влиятельных персон. А в этом году верхние строки рейтинга для нас в общем и целом были понятны, хотя его цифровая детализация, безусловно, удивила. Появившись в медиапространстве Удмуртии, **Александр Бречалов** прочно и надолго привлёк к себе внимание всех региональных СМИ. И «Деловая Репутация» не стала исключением. Сначала исполняющий обязанности, а затем и глава Удмуртской Республики по количеству упоминаний в нашем журнале – 79 (!) раз – более чем в два раза опередил нашего федерального лидера. Таким образом, он стал безусловным победителем рейтинга по упоминаемости не только в 2017-м, но и за предыдущие годы. Президент РФ **Владимир Путин**, хотя тоже регулярно присутствовал в нашем издании, первенство удержать не сумел. Он переместился на второе место, которое годом ранее занимал глава УР в 2014–2017 гг. **Александр Соловьёв**. Тройку первых замкнул председатель правительства Удмуртской Республики **Ярослав Семёнов**, сместив с этой позиции экс-премьера **Виктора Савельева** аж на 19–21 строки.

Впервые в «десятку» рейтинга упоминаемости, причём сразу на четвёртое место, попал уполномоченный по защите прав предпринимателей УР **Александр Прасолов** – «Деловая Репутация» в прошлом году упомянула о нём 16 раз. В топ-10 впервые вошёл и депутат Госсовета Удмуртской Республики, руководитель НУО «Фонд капитального ремонта УР» **Андрей Смирнов**, который в прошлогоднем рейтинге занимал 37–51 место. В то же время практически на своих позициях среди десяти первых по цитируемости остались глава Ижевска **Юрий Тюрин**, генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» **Геннадий Кудрявцев** и генеральный директор UDS group **Алексей Чулкин**.

Среди персон, совершивших серьёзный рывок наверх, – руководитель ЖРП 8 ГРУПП **Фарит Губаев**, он переместился на 11–13 место с 76–113. Среди тех, кому не удалось удержать позиции прошлого года, – министр экономики УР **Михаил Зайцев**, первый заместитель председателя Госсовета УР **Владимир Невоструев**, депутат Госдумы РФ от УР **Валерий Бузилов** и другие.

В 2017 году много новичков появилось не только среди персон, но и в числе компаний. Войдя в рейтинг с хорошими стартовыми позициями, все они составили достойную конкуренцию «аксакалам», а это значит только одно: за право занять позиции в рейтинге-2018 борьба будет ещё более интересной и оживлённой.

УПОМИНАЕМОСТЬ КОМПАНИЙ

Место	Компания	Число упоминаний	Число номеров
1	Авангард	16	15
2	Промсвязьбанк	12	12
3–4	Анаконда	10	9
3–4	Ижторгметалл	10	9
5	Купол	10	7
6	УралДомСтрой	9	9
7	Сбербанк	9	7
8	Indever	8	8
9–12	Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»	7	7
9–12	UDS group	7	7
9–12	УралБизнесЛизинг	7	7
9–12	Элеконд	7	7
13	Юридический центр	7	6
14	Ижевский автозавод	7	5
15	Воткинский завод	7	4
16–17	Ижкомбанк	6	6
16–17	Гастроном	6	6
18	ЧМЗ	6	5
19	Удмуртнефть	5	5
20–21	Инком-Инвест	5	5
20–21	Альтаир	5	5
22–23	КОМОС ГРУПП	5	4
22–23	ЖРП 8 ГРУПП	5	4
24–25	Белкамнефть	4	4
24–25	БКС Премьер в Ижевске	4	4
26–28	Ижавиа	4	3
26–28	Ростелеком	4	3
26–28	Чекерил	4	3
29–43	Роснефть	3	3
29–43	ГУССТ № 8	3	3
29–43	БИНБАНК	3	3
29–43	Ижевский радиозавод	3	3
29–43	Калашников	3	3
29–43	СЭГЗ	3	3
29–43	КБЭ XXI века	3	3
29–43	ТАЛАН	3	3
29–43	ТРЭК	3	3
29–43	Гильдия	3	3
29–43	Медицинский центр «Аксион»	3	3
29–43	Удмуртский РЦЦС	3	3
29–43	Экобезопасность	3	3
29–43	Уральская климатическая компания	3	3
29–43	Школьник	3	3
44	неГорький сад	3	2
45–50	Yunika Corporation	2	2
45–40	Альфа-консалтинг	2	2
45–50	Ижкомцентр	2	2
45–50	Т Плюс	2	2
45–40	Нечкино	2	2
45–50	Санаторий «Ува»	2	2

САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ПЕРСОНЫ 2017 ГОДА

Владимир ПУТИН,

президент Российской Федерации:

– В сенате США опять законопроект возник по поводу ужесточения санкций. Кстати говоря, почему? Ведь ничего такого не происходит экстраординарного… Это, конечно, и свидетельство продолжающейся внутриполитической борьбы в Штатах. Но, тем не менее, это происходит. Я считаю, достаточно на голом месте. Так что не было бы Крыма, не было бы других проблем, придумали бы что-нибудь ещё для сдерживания России. Так всегда это и подавалось – политика сдерживания России.

Место	Персона	Упоминания 2017	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2016	2015	2014	2013
1	Бречалов А.	79	17	–	–	–	–
2	Путин В.	37	20	1	2	2	2
3	Семёнов Я.	24	7	–	–	–	–
4	Прасолов Александр	16	15	11	5–6	11–15	–
5	Тюрин Ю. Александрович	14	8	4	28	–	–
6	Соловьёв А.	13	6	2	1	1	6–7
7	Свинин А.	12	8	–	–	–	–
8	Кудрявцев Г.	10	10	7–8	18–25	25–32	19–20
9	Смирнов А.	10	7	37–51	65–88	40–45	21
10	Чулкин А.	9	8	7–8	14–15	33–34	32–33
11–13	Невоструев В.	9	7	5	4	51–63	19–20
11–13	Бодров В.	9	7	9–10	–	–	–
11–13	Губаев Ф.	9	7	76–113	44–55	–	–
14–15	Волков Ал.	8	8	18–23	7	5	1
14–15	Грахов В.	8	8	–	–	–	–
16–17	Фазульянова З.	8	7	37–51	43	–	–
16–17	Фёдоров Ю.	8	7	–	–	51–63	37–39
18	Хомич М.	8	5	–	–	–	–
19–21	Савельев В.	7	5	3	3	3	–
19–21	Анищук Д.	7	5	–	–	–	–
19–21	Чушъялов П.	7	5	–	–	–	–
22	Бабич М.	7	3	–	56–63	46–50	–
23–27	Бузилов В.	6	6	11–13	18–25	10	18
23–27	Гарин О.	6	6	18–23	37–42	64–67	10–11
23–27	Зайцев М.	6	6	6	10–12	6–7	10–11
23–27	Ращектаев А.	6	6	–	–	–	–
23–27	Шутов А.	6	6	–	44–55	40–45	17
28–31	Прасолов Алексей	6	5	–	56–63	–	–
28–31	Евдокимов С.	6	5	–	–	–	–
28–31	Мухамедзянов Н.	6	5	–	–	–	–
28–31	Уланов В.	6	5	–	–	–	–

Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртской Республики:

– Понимаю, что перезагрузка не произойдёт мгновенно. Мы последовательно выстраиваем со всеми, подчеркну, абсолютно со всеми, диалог, у нас нет любимчиков. В Удмуртии очень любят слухи. Якобы есть какой-то чёрный список… Нет никаких списков. Всем, кто готов развивать республику, – зелёный свет. И помощь – моя личная и всей команды.

Ярослав СЕМЁНОВ,

председатель правительства Удмуртской Республики:

– Вполне можно сказать, что моё появление в Удмуртии – это судьба. Глазов – родина отца моей супруги Михаила Константиновича Барскова, почётного гражданина города. Поэтому когда Александр Владимирович предложил мне работать в Удмуртии, ни у меня, ни у семьи не было никаких сомнений.

Александр ПРАСОЛОВ,

уполномоченный по защите прав предпринимателей в Удмуртской Республике:

– Больной вопрос – расчёт земельного налога от кадастровой стоимости участков. Многие предприниматели считают, что она изначально завышена – в отдельных случаях в 50–60 раз. Но доказать это можно только путём переоценки, а она потребует существенных затрат при непонятном результате.

Место	Персона	Упоминания 2017	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2016	2015	2014	2013
32–33	Строков А.	6	4	–	–	–	–
32–33	Смирнов С.	6	4	–	–	–	–
34–38	Радионов Д.	5	5	–	–	–	–
34–38	Галиахметов Р.	5	5	52–75	29–36	25–32	–
34–38	Данилов Д.	5	5	–	–	–	–
34–38	Журавлёв О.	5	5	26–36	26–27	25–32	–
34–38	Хорошавцев В.	5	5	–	89–96	–	–
39–45	Исаев А.	5	4	14–17	–	–	–
39–45	Коновалов С.	5	4	37–51	14–15	–	–
39–45	Новиков И.	5	4	76–113	65–88	21–24	74–96
39–45	Бычков Ю.	5	4	18–23	–	–	–
39–45	Широбокова С.	5	4	18–23	9	40–45	12
39–45	Юнусов Ф.	5	4	76–113	–	–	–
39–45	Ягафаров Т.	5	4	–	89–96	–	–
46–58	Варламов В.	4	4	–	18–25	–	–
46–58	Галимов Д.	4	4	–	–	–	–
46–58	Гойхман М.	4	4	–	–	–	–
46–58	Загребин А.	4	4	14–17	–	–	–
46–58	Зорин А.	4	4	76–113	97–132	91–115	–
46–58	Иванов В.	4	4	–	–	–	–
46–58	Клементьев С.	4	4	–	–	–	–
46–58	Коновалов М.	4	4	–	–	–	–
46–58	Корепанов-Камский С.	4	4	–	–	–	–
48–58	Красильников В.	4	4	–	–	–	–
46–58	Малышева С.	4	4	–	–	–	–
46–58	Мерзлякова Г.	4	4	26–36	65–88	–	–
46–58	Минниханов Р.	4	4	–	–	–	–
46–58	Николаев К.	4	4	–	97–132	–	–
46–58	Осколков А.	4	4	–	65–88	–	–
46–58	Сухих М.	4	4	–	97–132	–	–
46–58	Титов Б.	4	4	11–13	–	–	–

Юрий ТЮРИН,

глава г. Ижевска:

– В 2017 году у нас появилось Управление инвестиционного развития города. Перед новой структурой я поставил задачу развития муниципально-частного партнёрства. Прорабатываются инвестиционные проекты на разных стадиях реализации, в частности, создаётся проектная документация для реконструкции подземного пешеходного перехода через ул. Удмуртскую.

Александр СОЛОВЬЁВ,

экс-глава Удмуртской Республики:

– Мы получим в этом году из федерального бюджета больше 3 млрд рублей. 30 соглашений уже заключены, но есть ещё несколько ведомств, которые не выполнили эту работу. А значит, есть риск упустить федеральные деньги. Ещё раз напоминаю, никакие отговорки и ссылки на якобы системные ошибки не пройдут… Руководители наших министерств несут личную ответственность, если «потеряют» федеральные деньги из-за незаключённых соглашений.

Александр СВИНИН,

первый заместитель председателя правительства Удмуртской Республики:

– Многие называют 2017 год для Удмуртии годом переломным. Наверное, это не совсем так. «Переломный» – слово негативное. Мне кажется, правильно называть его «годом перемен». Перелом – это что-то тяжёлое, что надо восстанавливать. А перемены – то, что заставляет нас двигаться, развиваться.

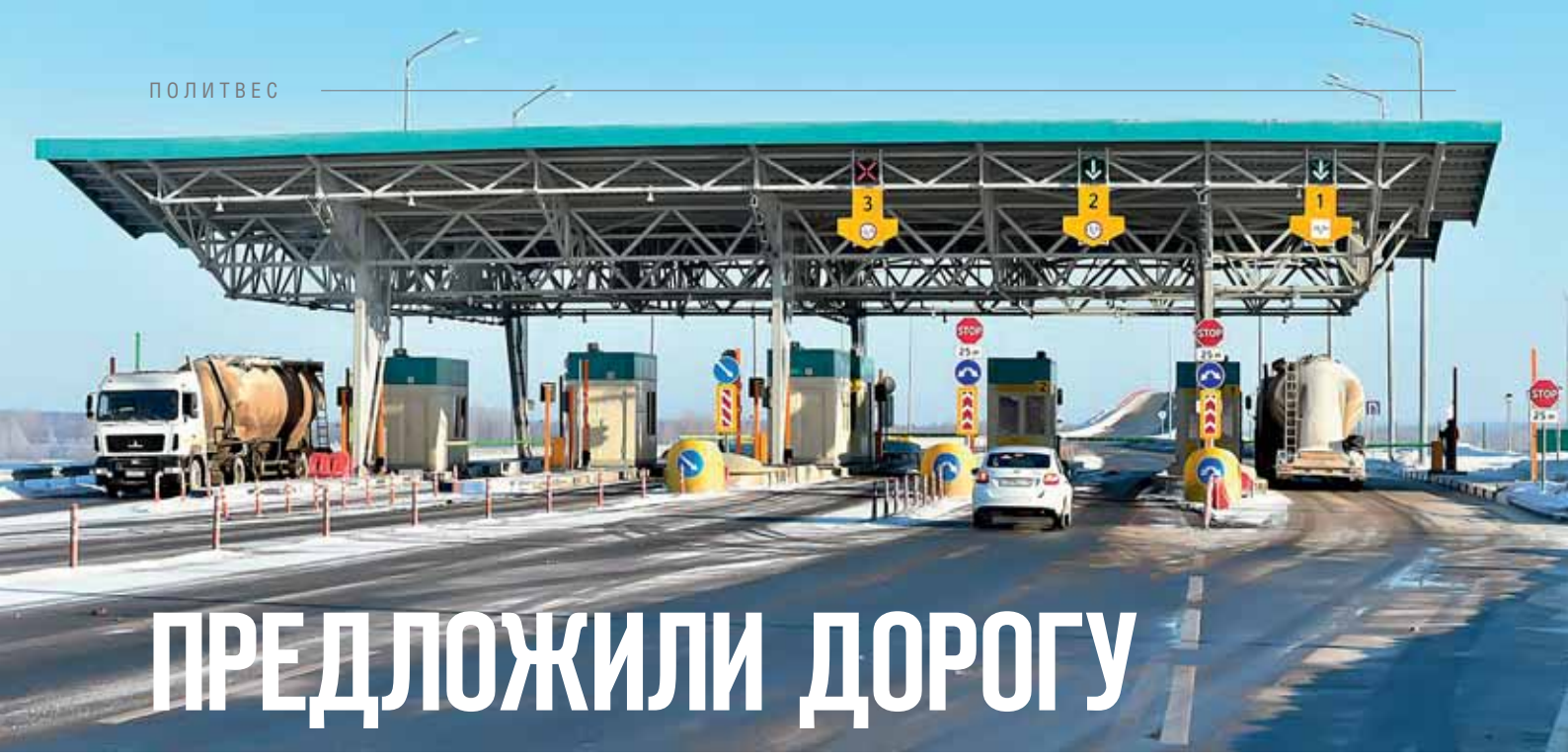
Место	Персона	Упоминания 2017	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
				2016	2015	2014	2013
46–58	Тюрин Ю. Алексеевич	4	4	–	56–63	91–115	97–106
46–58	Черезов И.	4	4	–	–	–	–
59–66	Бякова Р.	4	3	–	–	–	–
59–66	Муталенко А.	4	3	–	–	–	–
59–66	Никешкин В.	4	3	–	44–55	–	–
59–66	Чистяков Д.	4	3	76–113	–	–	–
59–66	Черемных М.	4	3	–	–	–	–
59–66	Бобылева М.	4	3	–	–	–	–
59–66	Наумов А.	4	3	76–113	–	–	–
59–66	Пономарёв А.	4	3	37–51	13	11–15	24
67–112	Богомольный Е.	3	3	76–113	97–132	85–90	16
67–112	Владимиров С.	3	3	–	–	–	–
67–112	Володин В.	3	3	–	–	–	–
67–112	Гаджикурбанов Д.	3	3	37–51	56–63	25–32	74–96
67–112	Горбачёв А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Гордон Л.	3	3	–	97–132	–	–
67–112	Ессен А.	3	3	76–113	29–36	–	–
67–112	Зиновьев А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Зиятдинов Ф.	3	3	–	–	–	–
67–112	Карипова В.	3	3	–	–	–	–
67–112	Касимов Р.	3	3	–	–	–	–
67–112	Кобзев А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Котов К.	3	3	52–75	16–17	21–24	22
67–112	Краснов И.	3	3	–	–	–	–
67–112	Кривилёва С.	3	3	76–113	65–88	–	–
67–112	Криворучко А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Кузнецов Антон	3	3	–	97–132	–	–
67–112	Кутдузов Р.	3	3	–	44–45	–	–
67–112	Лашкарёв В.	3	3	–	–	–	–

Геннадий КУДРЯВЦЕВ,
генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»:
– Как одно из крупных промышленных предприятий, «Аксион» играет значимую роль в экономике республики, а это большая ответственность и серьёзная работа. В 2018 году, помимо основных направлений, упор будет сделан на разработку и выпуск собственных изделий, продолжится развитие предприятий социальной сферы.

Андрей СМИРНОВ,
директор НУО «Фонд капитального ремонта в Удмуртской Республике»:
– Вопрос бюджетного софинансирования капремонта актуален для районов Удмуртии с небольшим количеством домов. С учётом динамики поступления средств на счёт муниципалитетов понятно, что отремонтировать их можно будет только через несколько лет. При этом состояние домов плачевно. Фонд предлагает наладить адресный механизм софинансирования – в отношении конкретных муниципальных образований.

Алексей ЧУЛКИН,
генеральный директор холдинга UDS group:
– Участие в благотворительности – важная составляющая любого успешного бизнеса. В жёсткой конкуренции выжить сможет только социально ответственное предприятие. Это аксиома: если деятельность компании не будет направлена на пользу общества, она не выиграет конкурентную борьбу. Поэтому благотворительность – это шаг к успеху для бизнеса.

Место	Персона	Упоминания	Номера	Места в предыдущих рейтингах			
		2017		2016	2015	2014	2013
67–112	Любимов В.	3	3	26–36	18–25	91–115	–
67–112	Ляпунова М.	3	3	–	–	–	–
67–112	Макарова О.	3	3	–	–	–	–
67–112	Мельников Д.	3	3	–	97–132	–	–
67–112	Миронов С.	3	3	–	–	–	–
67–112	Мурашов А.	3	3	76–113	–	–	–
67–112	Мусинов С.	3	3	–	65–88	91–115	–
67–112	Нарчемашвили И.	3	3	–	–	–	–
67–112	Никонов Д.	3	3	37–51	45–55	–	–
67–112	Ниязова Л.	3	3	76–113	–	–	–
67–112	Паршин В.	3	3	–	–	–	–
67–112	Пестерева Л.	3	3	–	–	–	–
67–112	Питкевич Ю.	3	3	–	–	–	–
67–112	Пономарёва И.	3	3	37–51	29–36	–	–
67–112	Салтыков А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Санников А.	3	3	–	97–132	68–84	37–38
67–112	Силуанов А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Соломенников В.	3	3	–	29–36	68–84	49–52
67–112	Степнова З.	3	3	76–113	29–36	25–32	64–70
67–112	Ходырев А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Чибис А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Чикуров С.	3	3	–	–	–	–
67–112	Чуричкова Л.	3	3	52–75	–	–	–
67–112	Шадрин С.	3	3	–	–	–	–
67–112	Шарипов А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Шишкин А.	3	3	–	–	–	–
67–112	Шудегов В.	3	3	14–17	37–42	68–84	–



ПРЕДЛОЖИЛИ ДОРОГУ

12 января Удмуртию посетили вице-премьер РФ Аркадий Дворкович и министр транспорта РФ Максим Соколов. Центральной темой визита стало развитие транспортной инфраструктуры региона. Что для этого планируется предпринять и какую поддержку обещали высокие гости?

УДМУРТСКИЕ РАЗРАБОТЧИКИ ПО ДЛЯ НУЖД ТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА МОГУТ СТАТЬ ОДНИМИ ИЗ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ

Аркадий ДВОРКОВИЧ,
вице-премьер РФ:

– Нам представили интересные проекты государственно-частного партнёрства по дальнейшей транспортной интеграции регионов. Поддерживаем эти инициативы. Напомню, что средства, собранные системой «Платон», направляются на реализацию таких проектов. В стране идёт жёсткая конкуренция за ресурсы, которых слишком мало, чтобы удовлетворить все потребности в развитии инфраструктуры. Хорошо, что появились инициаторы проектов государственной концессии и ГЧП в целом.

Властям Удмуртии были даны поручения по проработке маршрутов, которые могли бы надёжно и качественно соединить центры регионов – Ижевск с Уфой, Кировом, Пермью, Екатеринбургом, на западе – с Татарстаном. Предложения будут представлены к апрелю, мы рассмотрим их на заседании правительственной комиссии по транспорту и примем необходимые решения. Думаю, это будет обсуждаться в рамках Красноярского экономического форума.

У нас есть все основания считать, что Удмуртия справится с реализацией инфраструктурных проектов. Если вы будете год за годом показывать хорошие результаты, то заслужите высокую оценку людей.

В 2018 году мы продолжим поддержку проекта «Безопасные и качественные дороги». Это позволит довести долю нормативных дорог в Ижевской агломерации с 46 до 55%. В федеральном бюджете на эти цели заложено не менее 1,5 млрд рублей. В процессе исполнения сумма может корректироваться в сторону увеличения при надлежащей работе региона.

Также в Удмуртии в ближайшее время могут начать внедрять в транспортное хозяйство информационные технологии, в том числе системы мониторинга и управления движением. Есть интересные наработки, которые будут использованы и в республике, и в других регионах России. Удмуртские разработчики могут стать одними из лидеров отрасли.

Максим СОКОЛОВ,
министр транспорта РФ:

– Проект строительства моста через Каму, изначально задуманный исключительно как региональный, имеет большое межрегиональное значение. С учётом перспектив, которые обозначают инвесторы, он может дать дальнейший импульс по распространению принципов ГЧП при реализации дорожных проектов. С новой командой руководства республики можно продвигать их и

ВЛАСТЯМ УДМУРТИИ ДАНЫ ПОРУЧЕНИЯ ПО ПРОРАБОТКЕ МАРШРУТОВ, которые могли бы надёжно и качественно соединить центры регионов – Ижевск с Уфой, Кировом, Пермью, Екатеринбургом, на западе – с Татарстаном. Предложения будут представлены к апрелю и рассмотрены на заседании правительственной комиссии.

привлекать бизнес для развития не только объектов дорожной инфраструктуры, но и других видов транспорта. В том числе авиации, поскольку аэропорт для любого города является «воротами» для туристов и основным элементом инвестиционной привлекательности. Проект развития аэропорта Ижевска и компании «Ижавиа» будет важен не только для республики, но и для всей транспортной системы России. По итогам 2017 года пассажиропоток превысил 300 тыс. человек в год, что сделало аэропорт привлекательным для инвесторов, вкладывающих средства в развитие терминальных комплексов.

Конечно, мы понимаем, что в первую очередь необходимы совершенствование и реконструкция аэродромной инфраструктуры, которая построена ещё в 70–80-х годах. Обсудили с главой республики ряд предложений, которые позволили бы обеспечить инвестиционную привлекательность, чтобы в регион действительно пришёл системный инвестор.

Особенно важно решение о разделении предприятия непосредственно на аэропортовое хозяйство и авиакомпанию. Это даст стимул к развитию обоих направлений.

Александр БРЕЧАЛОВ,
глава Удмуртии:

– 2018 год в Удмуртии решено объявить Годом дорог. Для решения ключевых проблем транспортной инфраструктуры в республике будет запущен ряд проектов. Одно из важных решений, которое обсуждалось давно, – сокращение количества МУПов и ГУПов. На рынке дорожного строительства Удмуртии два предприятия, находящиеся в республиканской собственности, – АО «ДП «Ижевское» и ГУП УР «Удмуртавтодор». Зачем нам два актива, которые, по сути, выполняют одни и те же задачи? Поэтому с поддержкой ВЭБ, в частности «ВЭБ Капитала», мы приняли решение о слиянии активов. Необходимые юридические процедуры уже запущены. В дальнейшем речь идёт о продаже предположительно 75% акций, за которые планируется выручить около 3 млрд рублей. Минимум 1,6 млрд из них будет направлено на ремонт дорог вне программ «Развитие сельских территорий» и «Безопасные качественные дороги». Это внебюджетные источники финансирования. Сейчас в республике более 60 участков сельских дорог общей протяжённостью около 405 км, которые осенью и весной в распутицу находятся в абсолютно непроезжем состоянии. Туда невозможно добраться даже на спецтехнике МЧС.

Также мы приняли решение о разделении АО «Ижавиа» на авиакомпанию и аэропорт, которые станут отдельными юридическими лицами. Это стало возможным благодаря руководителю предприятия **Александру Городилову**. Сейчас ведутся переговоры по привлечению потенциальных инвесторов и концессионеров. Это значимый проект для республики на ближайшие три года.

Предусмотрено и развитие порта Камбарка. Всё это положительно отразится на экономике района, которая в последние годы серьёзно «просела».

В рамках приоритетного проекта «Безопасные и качественные дороги» в 2018 году в Удмуртии планируется отремонтировать порядка 190 км трасс против 144 км в 2017-м. В рамках ФЦП «Устойчивое развитие сельских территорий на период 2014–2017 годов и на период до 2020 года» продолжится строительство сельских дорог. Заявка на текущий год включает в себя 18 дорог общей протяжённостью 95,2 километра. Минсельхоз РФ готов поддержать Удмуртию, а республика – направить дополнительные средства из внебюджетных источников.

Максим ГУБИЕВ,
член Совета директоров ГСК «Вис»:

– Видя активность руководства Удмуртии, мы хотим реализовать совместный пилотный проект по строительству дороги Алнаши-Малая Пурга. Он удачно ложится в концепцию федерального закона о концессиях. Строительство платной дороги позволит сократить расстояние между населёнными пунктами на 45 км, а время движения – на полтора часа. Предположительно 50% будет профинансировано из федерального бюджета, а другие 50% составят средства региона и частного инвестора. Сейчас идут переговоры о начале реализации этого проекта. В 2018 году будет подготовка, в течение 2019 года пройдёт конкурс.

В рамках сотрудничества мы видим дальнейшее развитие дорожной сети, например, строительство и реконструкцию таких дорог, как М7, соединение трасс с Камским мостом, связь с Башкортостаном и Татарстаном.

ЦИФРЫ

> 1,5 млрд руб. получит Удмуртия из федерального бюджета на реализацию проекта «Безопасные и качественные дороги»

75% акций планируется продать после слияния АО «ДП «Ижевское» и ГУП УР «Удмуртавтодор»

18 дорог общей протяжённостью 95,2 км включено в бюджетную заявку Удмуртии на 2018 год по программе «Устойчивое развитие сельских территорий»

2018 ГОД В УДМУРТИИ РЕШЕНО ОБЪЯВИТЬ ГОДОМ ДОРОГ

КАДЕТСТВО – ЭТО ДЛЯ ИЗБРАННЫХ

Школа кадетского движения города Ижевска получила высокий статус только в прошлом году, однако за это время уже достигла многого. В основе таких результатов в первую очередь – грамотная руководящая политика. О стратегии управления, новшествах и перспективах рассказывает директор Надежда Горяйнова.

Надежда ГОРЯЙНОВА,
директор Школы кадетского движения г. Ижевска

ЦИФРА

2 иностранных языка будут изучать ребята Школы кадетского движения г. Ижевска

– Надежда Александровна, в прошлом году школа получила статус кадетской. Был ли сложным переход к новой системе работы?

– Не столько сложным, сколько ответственным. Мы хорошо понимали, что новый статус – это, по сути, обязательство достигать цели, демонстрировать ещё более яркие успехи, подтверждать то, что у нас есть большой потенциал для движения вперёд.

Сегодня наша школа – это некий конгломерат общеобразовательного учреждения и кадетского корпуса. Ранее у нас училось 200 кадетов, в настоящее время – 1 тысяча.

– После получения звания флагмана кадетского движения в Ижевске ваше учебное заведение стало участником федерального проекта «Самбо в школу»…

– Этот проект очень значим для физического и морального развития детей. Он реализуется под руководством заместителя секретаря Совета безопасности РФ **Рашида Нургалиева**. В нём принимают участие 112 школ страны.

Школа кадетского движения города Ижевска – первый и пока единственный участник программы от Удмуртии. В рамках проекта в нашей школе прошло торжественное открытие зала самбо. В церемонии приняли участие руководитель администрации главы и правительства УР **Сергей Смирнов**, глава г. Ижевска **Юрий Тюрин**, руководители силовых ведомств, депутаты Госсовета УР, Гордумы г. Ижевска.

Первые результаты работы уже есть. Мы провели соревнования по самбо в 14 классах, выявили сильнейших. 50 победителей награждены медалями. Сегодня желание заниматься этим видом спорта высказывают всё новые наши ученики.

С удовольствием приму участие в качестве наставника на курсах, которые будут знакомить преподавателей и руководство школ с этим проектом.

В целом смена статуса школы привнесла много изменений в работу.

– Можно отметить главные?

– С учётом новых требований идёт обновление преподавательского коллектива. Учителю кадетской школы мало быть просто учителем. Есть желание работать с детьми? Это хорошо. Но недостаточно. Наставники кадет – профессионалы с сильными нравственными качествами, лидеры, умеющие вести за собой. Они должны «гореть» идеей, уметь доносить её до детей.

Именно такие педагоги сегодня в нашем коллективе. В этом учебном году мы приняли 14 новых учителей. Из 45 преподавателей половина – 22 человека – мужчины.

Много новшеств вводим в учебный процесс – это и совершенствование модели школьного расписания, и внедрение трудовой дисциплины, системы поощрений и наказаний. Также обновлены регламенты внутреннего распорядка. В частности, появились школьные требования к кадетской форме и к форме преподавателей, введены внутришкольные звания.

Видоизменилась даже кадетская спартакиада школы. В прошлом году она проводилась по стандартным нормативам. Сейчас организуется по адаптированным регламентам военных училищ.

Мы успешно наладили кооперацию с новыми социальными партнёрами за пределами Удмуртии. Вместе с ребятами посетили четыре кадетских корпуса, Суворовское военное училище. Коллеги выразили готовность к сотрудничеству.

Сейчас готовимся к поездке в школу «Пожарных кадетов» Санкт-Петербурга. У нас тоже развивается это направление. В прошлом году мы заняли 1-е место на республиканских соревнованиях по пожарному спорту.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ШКОЛЫ КАДЕТСКОГО ДВИЖЕНИЯ ИЖЕВСКА – войти в число кадетских учебных заведений, курируемых Минобороны РФ.

С петербургской школой заключён договор по обмену опытом – педагоги федерального уровня будут преподавать нашим детям, и наоборот. Планируем установить такое же сотрудничество с военными училищами. Например, с Нахимовским военно-морским училищем.

Наши учителя проходят обучение в постоянном формате. Это позволяет им развиваться, повышать профессиональный уровень, быть интересными коллегам из других городов.

Стратегическая же цель – войти в число кадетских учебных заведений, курируемых Минобороны РФ. Для нас эта цель – большой стимул. Учреждения данного уровня – участники крупных федеральных проектов, они имеют мощную материальную поддержку, дают учащимся большие возможности для проявления талантов.

– Планы серьёзные…

– Да, мы стараемся идти вперёд. Намерены вводить обучение второму иностранному языку. Это будут французский и немецкий языки на выбор. В планах также – сделать акцент на профессиональную ориентацию учеников. Для этого ставим цель заключения договоров с силовыми структурами.

Уже заключено соглашение на профориентацию с Управлением Федеральной службы войск Нацгвардии России по УР. Начальник Управления **Ильяс Наильевич Ханнанов** выразил готовность вести совместную работу по подготовке детей к поступлению в вузы.

Предпринимаются и другие шаги по проф-подготовке. К примеру, для старших классов программа «Робототехника» расширена до целого инженерного направления. Организован выпуск школьного журнала. Для ребят это хороший способ проявить себя в новом направлении.

Новшества мотивируют к росту. Только за четыре учебных месяца ученики одержали ряд побед в конкурсах российского уровня, получили золотые значки ГТО.

Сегодня готовимся к всероссийскому сбору кадет в Москве, городскому военно-патриотическому фестивалю, который завершит учебный год. Планируем стать организаторами мероприятия и провести его на базе школы.

Намерены выходить на международный уровень – участвовать в военно-исторической реконструкции в г. Бресте.

– На вас ложится огромная нагрузка. Нет ли эмоционального выгорания?

– Напротив. Масштабные цели рождают колоссальные силы. Помогает и хобби. Увлекаюсь автоспортом, дайвингом, моржеванием, прыжками с парашютом. Для души читаю хорошие книги, совершаю паломнические поездки.

Очень люблю оружие. Кстати, власти города помогли школе с приобретением карабинов. На Параде Победы 9 Мая жители и гости Ижевска вновь смогут увидеть наших кадет, идущих торжественным маршем по центральной площади города.

Школой разрабатывается новая программа плац-парада с карабинами, за основу взято дефиле Преображенского полка. Это будет настоящий подарок городу!

Отрадно, что в начинаниях помогают депутаты города и республики. В частности, депутаты Госсовета УР **Александр Владимирович Майер, Андрей Леонидович Смирнов**.

Не скажу, что всё достигается просто. Но если знаешь, ради чего работаешь – ради ребят, их постоянного развития и совершенствования – идти вперёд легче.

ШКОЛА ЗАКЛЮЧАЕТ ДОГОВОРЫ ПО ОБМЕНУ ОПЫТОМ С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО МАСШТАБА

Лицензия № 1856 от 23.05.2017 г. выдана Министерством образования и науки УР. На правах рекламы.

ВОПРОС НА МИЛЛИОН

Госсовет Удмуртии принял закон об отмене так называемого «депутатского миллиона» на реализацию наказов избирателей. Как это скажется на работе парламентариев и насколько реалистичны предлагаемые альтернативные механизмы?

Андрей ИСАЕВ,
депутат Госдумы РФ
от Удмуртии:

– Правительство и Минфин РФ выступают против прямого выделения депутатам законодательных собраний средств, которыми те бы распоряжались по своему усмотрению. Решения об оптимальном расходовании финансов должны приниматься уполномоченными органами власти коллегиально. На уровне не одного конкретного депутата, а всего парламента: законодательного собрания, Госсовета, Совета Федерации, муниципального совета. Поэтому здесь возникает серьёзная правовая проблема. Однако законодательные изменения не означают, что работа по выполнению наказов избирателей должна быть закончена. Эти средства будут присоединены к субсидиям и субвенциям, поступающим в муниципалитеты в рамках межбюджетных отношений.

Алексей ПРАСОЛОВ,
председатель
Госсовета УР:

– В том виде, в котором он существовал, закон о выделении «депутатского миллиона» нарушал федеральное законодательство. Существуют другие механизмы, позволяющие депутатам влиять на распределение денег на местах. Наказы, поступающие парламентариям, прорабатываются муниципалитетами. Депутаты Госсовета УР активно участвуют в сессиях городских и муниципальных дум, где решаются эти вопросы.
В течение первого полугодия мы разработаем законопроект, где будет чётко прописана вся процедура. Вопросы, поступающие от депутатов, будут регистрироваться, муниципалитет – проверять их, подтверждать актуальность, определять стоимость исполнения. Затем будет прорабатываться механизм выделения средств из бюджета. Наказы остаются, с ними надо работать. Глава Удмуртии **Александр Бречалов** чётко заявил, что депутатский корпус должен решать эти вопросы и нести за них ответственность.

Владимир БОДРОВ,
депутат
Госсовета УР:

– Практика направлять «депутатский миллион» на исполнение наказов избирателей уже прижилась в республике. Жители знают, что за счёт этих средств можно отремонтировать детскую площадку или окна в школе. С исчезновением данной строки из бюджета, безусловно, возникнут сложности. Но они преодолимы при совместной работе с правительством региона.
В любом случае пожелания избирателей должны собираться, а финансовый инструмент для их исполнения можно найти – была бы политическая воля. Часть наказов может быть включена в общую республиканскую программу. Другой механизм – направлять на эти цели часть дотаций, выделяемых муниципалитетам. Но тогда необходимо законодательно прописать полномочия депутатов в принятии решений о расходовании средств. Иначе легко может получиться так, что мнение парламентариев окажется второстепенным и будет носить рекомендательный характер.

Дмитрий КУЛИШОВ,
депутат
Гордумы Ижевска:

– При существующем состоянии бюджета вряд ли стоит рассчитывать на направление субвенций на статьи расходов, изначально не прописанные в документе. Но возможность представительной власти активнее вникать в тонкости распределения бюджетных средств на местах – это, безусловно, положительный фактор. На многих территориях данные вопросы скрыты от депутатов по формальным причинам. Мне известно, когда парламентарии напрямую указывали на недобросовестность и бесхозяйственность отдельных органов муниципальной власти. В частности, депутаты Гордумы Воткинска высказывали своё недовольство главе города, ныне ушедшему в отставку. Оптимальным считаю, когда парламентарии смогут направлять средства на решение вопросов отдельно взятых категорий – школ, детских садов и иных хозяйствующих субъектов. Это позволит оказать объектам заметную поддержку, избежать недобросовестных схем и нерачительных расходов.

КАЖДОМУ ВРЕМЕНИ СВОЙ КИРПИЧ, ИЛИ КАК СТАТЬ НЕПОВТОРИМЫМ

АЛЬТАИР
zsm-altair.ru

Керамический кирпич уже более тысячи лет является доступным, экологичным и удобным в применении материалом для строительства жилых и нежилых зданий.

К оттеджным и загородным посёлкам, сёлам, деревням и просто дачным домам порой так не хватает оригинальности: даже если в архитектуре есть очевидные различия, то в применяемых материалах они практически не видны. Какой выход из ситуации, спросите вы. Выход есть – обратить внимание на последние веяния кирпичной моды.

Как правило, мода на кирпич приходит из Германии, где практически всё жильё построено из кирпича. В XX веке всемирно известный немецкий архитектор-модернист Людвиг Мис Ван дер Роэ говорил: «Архитектура начинается там, где один кирпич аккуратно кладётся на другой». Тем самым он подчеркнул значение этого строительного материала. На смену кирпичу пришло немало материалов, но жители городов и мегаполисов уже устали от синтетики и однотипных безликих зданий.

И вот в XXI веке кирпичная архитектура возрождается. Офисные здания в стиле лофт, интерьеры с кирпичными стенами, загородные дома принимают новый облик. Эти тенденции продиктованы стремлением сделать городскую среду красивее, уютнее и комфортнее, а легче всего этого достигнуть, применяя натуральные материалы.

Баварская кладка (из немецкого Bairisch – баварский) появилась в Германии в XVII веке. Тогда было очень трудно изготовить крупную партию кирпичей одного цвета, и каменщики научились смешивать их из разных партий, создавая уникальные комбинации. Так образовался отдельный стиль декоративной кладки, в котором происходит игра цвета кирпичей. В ней как бы случайно смешиваются несколько видов кирпича различных оттенков, традиционно это красно-коричневая гамма. В «баварской» кладке можно использовать от трёх до восьми оттенков. Лицевой кирпич в разных пропорциях и цветовых комбинациях позволяет создать оригинальный внешний вид здания или украсить его интерьер.

Вдохновившись немецким опытом и учитывая особенности российских традиций строительства, завод «Альтаир» предлагает новые варианты декорирования зданий и сооружений лицевым кирпичом. Применяя немецкие технологии и оборудование фирмы **Keller**, мы создаём интересные и эффектные кирпичные расцветки. Кофейная линейка – «капучино», «латте», «мокко», серебристо-серая линейка – **«Париж»**, а также благородный кирпич терракотового цвета – **«Лондон»** и красно-коричневая линейка – **«Москва»** (красный), **«Прага»** и **«Амстердам»** (шоколадные оттенки), **«Барселона»** (персиковые оттенки), **«Пальмира»** (солома), производим и фактурное разнообразие – «лофт», «терра», «бархат». Все наши кирпичи позволят подчеркнуть индивидуальность каждого дома.

Разноцветные кирпичи – отличная альтернатива обычным фасадам и скучным оштукатуренным стенам. Кирпичный фасад или интерьерное решение в баварском стиле указывает на благородство и отличный вкус владельца дома.

Завод «Альтаир» – золотой призёр XVIII выставки 2017 года Всероссийского конкурса в области проектирования, строительства и производства. Приобретая кирпич на нашем заводе, вы сможете получить множество бонусов и построить свой неповторимый дом!

г. Ижевск, Воткинское шоссе, д. 31
Отдел продаж +7 (3412) 99 88 22

РЕКЛАМА

ОЛЕГ ВЫЛЕГЖАНИН

БИЗНЕС И ЛЮДИ

В 2017 году самым большим событием, от которого IT-отрасль Удмуртии всё ещё в хорошем волнении, стало внимание к ней на самом высоком уровне. Даже я, человек, который много лет пытался выстраивать этот диалог, с интересом жду результатов заявлений, которые делает новое руководство республики.

Неожиданно, но приятно

К нам приезжал глава Минкомсвязи России **Николай Никифоров**. Раньше он никогда не был в Удмуртии, под каким бы предлогом его ни приглашали. Какое это имеет значение для региона – здесь применю нашу любимую формулировку «пока непонятно». Но одно то, что он приехал, уже действительно событие. Таким образом, для меня и моих коллег «вдруг» IT-отрасль стала флагманом экономики Удмуртии. Это неожиданно, но приятно.

Мы, IT-компания, честно говоря, себя никогда таковой не ощущали. Надо признать: IT-бизнес в России не процветает. Всё-таки санкции дают о себе знать. Да, заказов много, но в основном это внутренний заказ, потому что с западными

ЕСТЬ В ГОРОДЕ ОПТОВОЛОКНО ИЛИ НЕТ, АБСОЛЮТНО НЕ ЯВЛЯЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ ФАКТОРОМ для развития IT. Важно, насколько сам город, городская среда ориентирована на то, чтобы люди хотели здесь жить, хотели здесь остаться, растить своих детей.

клиентами работать сложно по разным причинам, в том числе логистическим. Ну а большая часть российского рынка – это госзаказ.

Да, мы, безусловно, уверены и в отрасли в целом, и в своих компаниях, но более 90% нашего бизнеса традиционно находится не в Удмуртии. Крупные компании республики обслуживают их собственные IT-поставщики, далеко не удмуртские, и пока они не собираются менять эту ситуацию.

В Удмуртии немало IT-компаний, которые видны по своему обороту даже за пределами республики. По нашим оценкам, их порядка 50, но Ижевск среди российских регионов по этому показателю даже не в первой десятке. А ведь есть регионы, руководство которых в последние десять лет уделяет много внимания IT-отрасли. Это Татарстан, где ситуация развивалась гораздо раньше и по другому сценарию. Это Новосибирск, который в IT-отрасли лидирует уже очень давно, это Питер, он выглядит мощнее, чем Москва. Великолепно себя показывает Томск, неплохо – Воронеж, Ульяновск, Самара, Белгород, Калининград…

Теперь и власти нашего региона обратили внимание на IT, хотя надежда на это практически пропала ещё в начале 2000-х. Нам дали возможность рассказать обо всех системных проблемах, которые складывались десятилетиями. Но поскольку формировались они долго, то теперь быстро, эффектно решить их не получится. Нам нужно серьёзно бороться за IT-отрасль – не заявлениями, а конкретными делами и конкретными мероприятиями. Ведь угроз становится всё больше и больше.

Кадры решат всё

Самая главная угроза, пожалуй, связана с кадровой проблемой, которая сегодня исключительно остра. И, например, по причине слабой кадровой ситуации ждать серьёзных инвесторов в области IT на территории республики, я думаю, пока не приходится. Надо понимать, что мы имеем просто потрясающей глубины проблему со школьными учителями: у нас нет математиков, учителей информатики, физика найти практически невозможно. Не хватает детской инфраструктуры по развитию программирования, робототехники, а ведь кузница кадров в нашей сфере начиналась оттуда. Раньше это были клубы юных техников – сейчас один «Кванториум», который на самом деле доступен далеко не всем, и ёмкость его небольшая по сравнению с потребностями населения. Ситуация с кадровым составом в университетах тоже просто аховая.

Мы, конечно, ищем пути решения кадрового вопроса. Во-первых, работаем со школьниками по профориентации. И здесь не всё гладко: далеко не каждая школа готова проводить профориентационное мероприятие, им важнее не отвлекаться от подготовки к ЕГЭ. Уже сложилась практика, что специалисты IT-компаний читают факультативы в вузах. И после того как студенты заканчивают вузы, они приходят в наши учебные центры, потому что выпускнику университета так сразу сесть на «боевой» проект невозможно. У нас уходит ещё от полугода до года на то, чтобы вывести человека на «джуниорский» продакшн-уровень, и всё это время он – на балансе компании. По нашим подсчётам, расходы на одного «джуниора» составляют порядка 200 тыс. рублей.

После этого возникает другая угроза – миграция. Все понимают, что айтишники очень мобильные специалисты, они не привязаны к географическим точкам. Получается, что региональные IT-компании готовят человека, учат, но тут приходят хантеры из крупных федеральных структур, обещают больше денег, и все наши расходы, все инвестиции «уезжают» к ним. Приходится ещё и на удержание людей работать. Но это часто уже вопрос даже не уровня жизни, а качества жизни, тех условий, той городской среды, в которой живёт человек. И понятно, что этот вопрос самим IT-компаниям точно не решить.

Олег ВЫЛЕГЖАНИН,
директор и владелец ООО «Центр высоких технологий»

ВО ВСЕХ ДИАЛОГАХ С ВЛАСТЬЮ IT-БИЗНЕС ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПРОСИТ НАВЕСТИ ПОРЯДОК В ОБРАЗОВАНИИ

Диалоги о среде

Поэтому во всех диалогах с властью IT-бизнес прежде всего просит навести порядок в образовании – и в школьном, и в вузовском, и в специальном. Нам одним не справиться с этой

IT-БИЗНЕС ПОСТРОЕН НА ЛЮДЯХ, НА НИХ НАПРАВЛЕНЫ ГЛАВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ.
Но когда я машиностроитель, я «вкладываю» в станок и уверен, что за ночь он не перебежит на соседний завод.

проблемой. И второе – как будет и будет ли создаваться городская инфраструктура, городская среда?

IT-бизнес построен на людях, на них направлены главные инвестиции. Но когда я машиностроитель, я «вкладываю» в станок и уверен, что за ночь он не перебежит на соседний завод. Да и не могу я к людям относиться, как к средствам производства. Это для станков требуются большие ангары с вентиляцией и электроснабжением, а для людей нужны удобные и комфортные офисные помещения в центре города. И здесь Ижевск, конечно, выглядит очень неубедительно. Ведь наличие в городе оптоволокна важно, но абсолютно не является ключевым фактором для развития IT. Важно, насколько сам город, городская среда ориентирована на то, чтобы люди хотели здесь жить, хотели здесь остаться. Для решения этих вопросов требуются десятилетия, и этим нужно заниматься.

ДЛЯ МЕНЯ И МОИХ КОЛЛЕГ «ВДРУГ» IT-ОТРАСЛЬ СТАЛА ФЛАГМАНОМ ЭКОНОМИКИ УДМУРТИИ. ЭТО НЕОЖИДАННО И ПРИЯТНО

Одно время в Ижевске была популярна тема IT-парка, его появление стало бы серьёзным шагом в решении этих проблем. Но, по нашим оценкам, на его создание нужен примерно миллиард рублей – и это должно быть волевое решение властей.

Надо понимать, что такое IT-парк. Это не только офисное помещение, в первую очередь это публичное, образовательное, коммуникативное пространство, куда могут приходить студенты, например, для практики после учёбы. IT-компании могут проводить там публичные учебные курсы, потому что у людей, которые работают в нашем бизнесе, огромное желание делиться знаниями и опытом. Они чётко понимают, что их карьера определяется тем, сколько людей пойдёт за ними. А если нет команды, как я буду расти как профессионал?

Много лет назад во время визита в Казанский IT-парк его директор спросил меня: угадай, какое самое успешное место в нашем парке? Оказалось – кафе! Здание в центре города, те же самые студенты, старшеклассники после занятий «тусуются» там с ноутами. Слово за слово – у них появляется идея. А вот под боком и коворкинг – прошли, сели на места, что-то быстро сварганили. Тут же подходит ментор из IT-компании: «Неплохая идея, но давайте сделаем вот так и так». Здесь же поднимается вопрос: какие вам нужны ресурсы для реализации? И в результате в Казани благодаря подобной инфраструктуре действительно очень быстро стали вырастать IT-проекты. Вот что нужно. Это действительно, на мой взгляд, основа инфраструктуры IT-бизнеса в регионе.

У нас пока с этим всё сложно. Но я всё равно оцениваю перспективы как очень хорошие. И кадровый вопрос, и инфраструктурный можно решить, просто нужно подойти ко всему этому достаточно креативно. На 2018 год мы настроены именно так. Диалог начат. И мы, безусловно, не будем сидеть сложа руки.

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

От имени сотрудников ЗАО «Удмуртлифт» поздравляю Вас с юбилеем!

Сергей АРТЕМЬЕВ,
генеральный директор
ЗАО «Удмуртлифт»

Профессионализм, целеустремлённость, внимательное отношение к окружающим — всё это отличает Вас как высокоответственного руководителя, достойную личность. Вы способны решать самые сложные задачи, создавать дружественную корпоративную атмосферу, сплачивать коллектив, вести его к поставленным целям. Ваши личные способности, талант руководителя и организатора позволили добиться успехов в реализации различных проектов и решении важных задач.

Пусть накопленный опыт, деловые и личностные качества, та самоотверженность, с которой Вы относитесь к своему делу, приносят новые успехи и профессиональные свершения.

Желаем, чтобы удача и вдохновение были спутниками всех Ваших начинаний, счастье, радость, благополучие наполняли ежедневную жизнь. Пусть дальнейший профессиональный путь будет удачен и лёгок. А дело, которому Вы посвятили себя, процветает! Доброго здоровья, мира и гармонии, исполнения всего задуманного!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

От имени компании «ПРАДО-Ижевск» поздравляю Вас с юбилеем!

Денис КУЗНЕЦОВ,
исполнительный
директор
ООО «ПРАДО-Ижевск»

Ваша биография — пример того, как профессионализм, генерация нестандартных идей, грамотное решение масштабных задач становятся основой успеха. И на руководящих постах, и в ходе депутатской деятельности Вы делали многое для социально-экономического роста Удмуртии. В том числе на посту руководителя компании «АСПЭК», основателем которой являетесь.

ООО «ПРАДО», успешно работающее на рынке современных отопительных приборов, ценит взаимодействие со стабильными деловыми партнёрами. И мы надеемся, что сотрудничество с Группой предприятий «АСПЭК» будет развиваться.

Желаем высоких результатов в решении задач, которые поставлены перед Вами сегодня. И, конечно, успешного осуществления всех личных начинаний!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

Примите мои поздравления со знаменательной юбилейной датой!

Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

В деловых кругах республики и на федеральном уровне Вы известны как талантливый руководитель, яркий представитель предпринимательского сообщества, активный участник законодательной деятельности. Каждый Ваш шаг на профессиональном пути — это вклад в развитие Удмуртии. Особенно много для региона Вы сделали, находясь на посту генерального директора компании «АСПЭК», являясь представителем от Госсовета Удмуртской Республики в Совете Федерации.

Пусть Ваш опыт и управленческий талант будут основой для достижения новых профессиональных успехов. Желаю удачной реализации всех намеченных проектов, дальнейшей плодотворной работы, процветания компании, которую Вы возглавляете!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

От имени коллектива ООО «Уником» сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Сергей ПИЛЮГИН,
директор ООО «Уником»

Вы – талантливый руководитель, обладающий стратегическим мышлением, огромной работоспособностью и харизмой. Под Вашим руководством многопрофильный холдинг «АСПЭК» стал успешным, процветающим предприятием, постоянно развивающим новые направления деятельности. Для своих контрагентов он – надёжный и ответственный деловой партнёр. Хочется поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество. Наша компания всегда рада участвовать в реализации новых совместных проектов.

В день рождения желаем Вам успехов во всех начинаниях, благополучия и удачи! А ещё оптимизма, радости жизни, здоровья и счастья!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

Примите самые искренние поздравления с юбилеем!

Наталья МАКАРОВА,
руководитель Группы компаний «Профсталь»

Под Вашим началом была создана Группа предприятий «АСПЭК». Холдинг стал структурой, успешно работающей в различных сегментах, вносящей вклад в развитие Удмуртии. Группа компаний «Профсталь» имеет большой опыт работы на рынке строительных материалов. Многолетнее сотрудничество с Группой предприятий «АСПЭК» показало, что это – команда компетентных специалистов, гарантирующих качество работы.

Уважаемый Виктор Геннадьевич! Пусть достигнутое Вами станет основой для новых свершений. Искренне желаю реализации всех профессиональных и личных планов!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Александр ФОКИН,
директор ООО «Кама-Нефть»

Ваши профессионализм, целеустремлённость, умение нестандартно мыслить и принимать правильные решения принесли Вам заслуженный успех и в предпринимательстве, и в политике. Вы стояли у истоков мощной бизнес-империи, которая за 25 лет пережила все экономические потрясения и сегодня продолжает вносить весомый вклад в социально-экономическое развитие Удмуртии. Уверен, что Ваше возвращение к оперативному управлению предприятием даст новый импульс для его роста.

В день рождения искренне желаю Вам покорения новых вершин, реализации масштабных проектов, энергии и оптимизма, поддержки близких и крепкого здоровья!

Уважаемый Виктор Геннадьевич!

От всей души поздравляем Вас с юбилеем!

О Ваших достижениях, прорывах и секретах успеха в бизнесе можно написать не одну книгу. С каждым годом в Вашей профессиональной биографии и истории Группы предприятий «АСПЭК» добавляются новые яркие страницы. Сегодня Вы пользуетесь заслуженным авторитетом во властных и деловых кругах как в Удмуртии, так и за её пределами. Стратегическое мышление, талант руководителя, бизнес-интуиция позволяют Вам отслеживать ситуацию на рынках и всегда быть в авангарде перемен.

Уверены, что впереди Вас ждут новые победы и свершения! Желаем исполнения всех желаний, реализации самых крупных проектов, крепкого здоровья и радости жизни!

Редакция журнала «Деловая Репутация»

РЕПУТАЦИЯ

РЕПУТАЦИЯ

Э

ЭКОНОМИКА

ДМИТРИЙ ГЕНЕРАЛОВ
ГЛАВНЫЙ ПО ИНВЕСТОРАМ

АНДРЕЙ АРИСТОВ
КЛАСТЕР МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ

БЮДЖЕТНАЯ ОЦЕНКА
РЕГИОНОВ В 2018 ГОДУ

КАК ДЕТИ...
КТО И ЗАЧЕМ ИГРАЕТ В ДЕЛОВЫЕ ИГРЫ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

ДМИТРИЙ ГЕНЕРАЛОВ

ГЛАВНЫЙ ПО ИНВЕСТОРАМ

За время работы в Городском агентстве управления инвестициями правительства Москвы я накопил богатый опыт создания и внедрения мер поддержки инвесторов и механизмов сопровождения инвестиционных проектов. Привёз в Ижевск приличный «багаж» готовых решений, включая нормативные акты и кейсы в различных отраслях. Думаю, это должно принести пользу для Удмуртии и поможет запустить различные инвестиционные программы на территории региона.

Дмитрий ГЕНЕРАЛОВ,
генеральный директор Корпорации развития Удмуртии

Начальник штаба

В Москве наша команда разрабатывала программы льготной аренды для инвесторов по трём направлениям – реставрация и вовлечение в хозяйственный оборот объектов культурного наследия, создание дополнительных мест в детских садах и школах, открытие кабинетов врачей общей практики в рамках проекта «Доктор рядом». Во всех случаях механизм одинаков – аренда с инвестиционными обязательствами. Проводится открытый аукцион, победитель арендует объект на длительный срок – от 20 до 49 лет. При этом в период реконструкции или ремонта льгот нет, наоборот, инвестор платит аренду по рыночной ставке. Это стимулирует его быстрее выполнить работы и вот тогда получить право перейти на льготную ставку в 1 рубль за кв. метр. Такая передовая практика позволяет и сократить число объектов ветхого фонда, и решать социальные задачи.

Под моим руководством было создано отдельное подразделение – Штаб по вовлечению имущества в хозяйственный оборот. Это коллегиальный орган под руководством заместителя мэра Москвы, основная задача которого – координация всех органов исполнительной власти, подведомственных учреждений и организаций в рамках работы по сопровождению реализации инвестиционных проектов. Мы составили для инвесторов базу активов, находящихся в собственности города. Потом регулярно контролировали выполнение повестки, проводили рабочие группы, чтобы увидеть болевые точки: где проект буксует, кого попросить о помощи или замотивировать, используя полномочия высшего руководящего состава субъекта. Специально под эту задачу была создана инфраструктура и внутрикорпоративная база, разработан

ВСЕ ЗАДЕЙСТВОВАННЫЕ В ПРОЦЕССЕ ОРГАНЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ
должны быть мотивированы на поддержку, принимать решения оперативно, без волокиты, чтобы не отбить у бизнес-сообщества и инвесторов интерес вкладывать деньги в республику.

IT-продукт. Сегодня в систему внесены уже около 10 тыс. объектов. Она позволяет мониторить бизнес-процессы на всех стадиях реализации инвестиционного проекта: подбор объекта, получение отраслевого заключения, подготовка объекта к передаче инвестору, разработка инвестиционных условий, структурирование сделки и контроль над исполнением обязательств по контрактам.

Если говорить о новых механизмах привлечения инвестиций, следует обратить внимание на так называемые офсетные контракты, которые структурируются по принципу «инвестиции в обмен на гарантированный спрос». Уже сегодня внесены изменения в Федеральный закон № 44-ФЗ. Предприятие инвестирует средства в локализацию производства на территории субъекта РФ, а тот, в свою очередь, гарантирует закупку выпускаемой продукции в определённых объёмах и на определённый срок. В настоящее время в Москве по этой схеме уже реализован проект, связанный с локализацией фармацевтического производства. Думаю, моих компетенций хватит, чтобы использовать этот механизм и на территории Удмуртии.

Проводник и консультант

Что касается предстоящей работы в республике, могу выделить несколько приоритетных направлений деятельности Корпорации развития Удмуртии. Первое – продолжение работы по сопровождению инвестиционных проектов, оказание всего спектра мер поддержки, существующих в республике: от помощи в сертификации до вывода на рынок. Все задействованные в процессе органы исполнительной власти должны быть мотивированы на поддержку, принимать решения оперативно, без волокиты, чтобы не отбить у бизнес-сообщества и инвесторов интерес вкладывать деньги в республику. Когда каждое министерство находится «под увеличительным стеклом», это положительно влияет на уровень сопровождения и скорость реализации проекта. Недопустимы истории, когда предприниматель годами получает разрешения и согласования.

Особая задача, которой в этом блоке мы будем отводить большое внимание, – это работа с территориями опережающего развития, где в планах на 2018 год получение статуса ТОСЭР ещё двумя нашими моногородами. Поиск потенциальных резидентов, предварительная оценка проектов,

подбор площадки, переговоры с органами власти, подведение коммуникаций к объектам – большой пласт работы, который должен выполняться максимально быстро и эффективно. В дальнейшем предстоит заняться и специализацией каждой ТОСЭР, точечно «приземлять» проекты, исходя из профиля территории и запроса инвестора, не создавая конкуренции между нашими моногородами.

В ИЖЕВСКЕ Я НАХОЖУСЬ С 15 ЯНВАРЯ. ПЕРВОЕ ОЩУЩЕНИЕ – ВПЕРЕДИ МНОГО РАБОТЫ

Что касается малого бизнеса, тут продолжится работа по оказанию всесторонней поддержки в режиме одного окна. Мы планируем максимально исключить контакт бизнесмена с множеством министерств и ведомств и возьмём на себя функцию «переводчика» с предпринимательского языка на чиновничий. Максимум услуг постараемся перевести в онлайн пространство. Ну и, конечно, пообщаемся с бизнес-сообществом на предмет формирования пакета продуктов и услуг, которые могла бы предоставлять корпорация сверх имеющегося перечня.

В ПЛАНАХ НА 2018 ГОД – ПОЛУЧЕНИЕ СТАТУСА ТОСЭР ЕЩЁ ДВУМЯ НАШИМИ МОНОГОРОДАМИ

Также мы проведём оценку эффективности деятельности республиканских и муниципальных предприятий – МУПов и ГУПов, их инвентаризацию. Чтобы в дальнейшем при запросе от потенциального инвестора можно было быстро подобрать объекты под его цели, будь то локализация промышленного производства, открытие частной медицинской клиники или детского сада.

Второе направление – работа с институтами развития. Вместе с Минэкономики мы будем помогать предприятиям в подготовке заявок для участия в федеральных госпрограммах, выносить предложения по точкам привлечения средств и взаимодействию с нашими партнёрами – Фондом развития промышленности, Фондом развития моногородов, Фондом развития интернет-инициатив, Корпорацией МСП и другими. По работе с фондами уже в этом году стоят задачи увеличить в разы финансирование и участие компаний из Удмуртии.

Третье направление деятельности Корпорации – поддержка туристической отрасли. Прежде всего, это функции по сопровождению проектов – открытие профильных агентств, а также обеспечение качественного сервиса на территории республики и создание точек притяжения для туристов. Например, такой точкой вполне может стать оздоровительный туризм.

Если говорить о структуре Корпорации – это подвижный элемент, который выстраивается под решение актуальных задач. В её состав неформально вошли подведомственные учреждения инфраструктуры поддержки бизнеса. Пока необходимо сохранить уже налаженные процессы. Но в ближайшем будущем структурные изменения будут, поскольку задачи Корпорации гораздо шире. В любом случае я постараюсь проводить преобразования достаточно гибко и безболезненно для всех сотрудников.

Я знаком с работой не всех Корпораций развития регионов. Но из тех, с кем взаимодействовал, хочется особо выделить данные структуры в Ульяновской, Калининградской и Московской областях. Полномочия и функционал таких организаций могут быть совершенно разными: подготовка площадки для привлечения инвесторов, обязанности оператора технопарков, консалтинг и сопровождение инвестпроектов – и всё вместе взятое. Думаю, функционал и полномочия Корпорации развития Удмуртии будут варьироваться в зависимости от приоритетов развития республики.

К концу 2018 года у нас должна быть чётко сформированная команда с пониманием, что и для чего мы делаем, каких результатов хотим добиться. Думаю, удастся заключить несколько крупных соглашений с потенциальными инвесторами и начать реализацию инвестиционных проектов.

В перспективе основной критерий успешности работы Корпорации – выход на самоокупаемость. Она должна стать не только институтом поддержки, но и самостоятельной бизнес-единицей, полноценным элементом экономической системы, не зависящим от бюджетных средств.

Власть как публичный партнёр

В Ижевске я нахожусь с 15 января. Первое ощущение – впереди много работы. Нужны вложения во многие объекты, требуется решение широкого спектра экономических задач. Преимущество Удмуртии – развитая транспортная инфраструктура. Некоторые регионы даже не мечтают о такой роскоши, как аэропорт и собственная авиакомпания, речной порт, железнодорожное сообщение по двум веткам. Всё это положительно повлияет на привлечение инвесторов и создание точек притяжения инвестиций. При условии, что будет вестись работа по модернизации воздушной гавани Ижевска и порта в Камбарке.

Для улучшения делового климата, роста числа малых и средних компаний в первую очередь важна позиция органов власти как публичного партнёра для предпринимательского сообщества. Надо просто выполнять обещания и вести себя

МЫ ПЛАНИРУЕМ МАКСИМАЛЬНО ИСКЛЮЧИТЬ КОНТАКТ БИЗНЕСМЕНА С МНОЖЕСТВОМ министерств и ведомств и возьмём на себя функцию «переводчика» с предпринимательского языка на чиновничий. Максимум услуг постараемся перевести в онлайн пространство.

как добросовестный и надёжный бизнес-партнёр. На увеличение количества желающих заниматься бизнесом влияет много факторов – доверие к власти, наличие акселерационных элементов, инфраструктуры для приобретения предпринимательских навыков и компетенций. Должна быть создана благоприятная «экосистема» для развития бизнеса, в которой люди могут реализовать свои идеи и не бояться ошибок.

В рамках этой работы будем увеличивать число общедоступных пространств для начинающих и действующих предпринимателей. У Агентства стратегических инициатив в регионах есть инфраструктурные элементы – «Точки кипения», общие пространства типа коворкингов, где обсуждают идеи, презентуют продукты, где рождается будущее. В ближайшее время планируем создать такую точку и в Ижевске.

С учётом накопленного опыта я намерен уделять внимание и реализации социальных проектов. Например, в сфере образования во многих регионах внедрена практика по введению системы сертификатов. Номинал такого документа соответствует затратам государства на обучение одного ребёнка. У родителей появляется выбор – получить услугу по номиналу в классической форме в государственном образовательном учреждении либо обратиться в частное с сертификатом и доплатить разницу за более широкий перечень услуг. Такие программы дают импульс для развития рынка, способствуют здоровой конкуренции, повышают качество услуг в социальной сфере. А зачастую и помогают сэкономить на сопутствующих расходах. Например, строительство детского сада в рамках адресной инвестиционной бюджетной программы может стоить в полтора, а то и в два раза дороже, чем строительство по индивидуальному проекту на средства инвестора – разница в стоимости достигается за счёт оптимизации проектных решений.

Тыл и мотиватор

Мы уже сейчас готовы к пристальному вниманию общественности к работе Корпорации. Оно оправданно, поскольку Корпорация – это фронт-офис республики, её лицо перед инвестиционным сообществом. Что же касается меня – я достаточно открытый человек и никогда не давал повода для негативных высказываний о себе лично. Как только решу все бытовые вопросы, перевезу в Удмуртию свою большую семью. Они мой тыл и мотиватор. Также планирую присоединиться к спортивным увлечениям команды Удмуртии, которые мне нравятся: волейбол, горные лыжи. Ещё я увлекаюсь мотоциклами, совершаю поездки для собственного удовольствия. Как только начнётся сезон, вы увидите меня за рулём любимого мотоцикла. Постараюсь также уделить достаточное внимание творческой жизни республики, я люблю современное искусство и живопись и хочу познакомиться с яркими представителями республиканской культуры.

АНДРЕЙ АРИСТОВ

КЛАСТЕР МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ

Сегодня на карте кластеров России – более 100 зарегистрированных кластеров практически из всех субъектов Российской Федерации, среди них – Удмуртский машиностроительный кластер. Включённый в 2015 году в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров, УМК один из немногих обозначен в реестре как кластер с высоким организационным развитием.

Андрей АРИСТОВ,
генеральный директор Удмуртского машиностроительного кластера

ЦИФРА

87 предприятий на начало этого года включены в состав кластера

Акционерное общество «Управляющая компания «Удмуртский машиностроительный кластер» создано в сентябре 2015 года в рамках Федеральной программы «Государственная поддержка развития инновационных территориальных кластеров». Кластер создавался при поддержке Министерства экономического развития РФ и правительства Удмуртской Республики и представляет собой объединение промышленных предприятий, научных и образовательных организаций Удмуртской Республики с целью производства и реализации конкурентоспособных товаров и услуг в сферах машиностроения, радиоэлектроники, информационных технологий, производства конструкционных материалов.

Об участниках кластера

С самого начала было понимание того, что для формирования кластера необходимы определённые предпосылки, прежде всего – хороший инвестиционный потенциал и наличие якорных предприятий.

В качестве якорных резидентов в кластер вошли крупные промышленные предприятия – лидеры отраслей, входящих в государственные корпорации «Ростех», «Росатом»: Концерн «Калашников», Сарапульский электрогенераторный завод, ИЭМЗ «Купол», Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», Ижевский радиозавод, НИТИ «Прогресс», завод нефтегазового оборудования «Техновек», ЭТЗ «Вектор», Воткинская промышленная компания, «Элеконд» и ряд других предприятий.

Безусловно, ставка изначально делалась на эти предприятия. Но среди участников кластера сегодня много представителей малого и среднего бизнеса. В этом и суть кластера – создание эффективного кооперационного взаимодействия, выгодного каждому участнику независимо от его формы собственности и размера.

Цели и задачи кластера

В качестве приоритетных задач кластера мы рассматриваем развитие производственного потенциала, формирование общего бренда и повышение узнаваемости кластера, привлечение льготного финансирования, субсидий, реализацию инвестиционных проектов в области производства новой продукции, усиление кооперационных связей между участниками, развитие международного сотрудничества и поддержку проектов в целях производства продукции импортозамещения, развитие кадрового потенциала и увеличение производительности труда, что в конечном итоге будет содействовать росту инновационного потенциала Удмуртской Республики, формированию конкурентных преимуществ и уникального облика региона.

Основная цель управляющей компании УМК – координация совместной деятельности предприятий – участников кластера, а также выстраивание отношений с государственными структурами. Управляющая компания выступает «единым окном», позволяющим предприятиям налаживать экономические связи и продвигать проекты, что, в свою очередь, обеспечит:

- повышение уровня вовлечения Удмуртской Республики в решение задач развития российской экономики;
- создание центра превосходства в области машиностроительного производства;
- развитие производственных субъектов малого и среднего предпринимательства за счёт создания конкурентной производственной среды и равноправного доступа к участию в исполнении производственных заказов;
- развитие научно-технического кадрового потенциала Удмуртской Республики;
- создание центра научно-исследовательских разработок.

18 ОКТЯБРЯ 2017 ГОДА НА ЕЖЕГОДНОМ КОНКУРСЕ «ЛИДЕР ПРОМЫШЛЕННОСТИ РФ» генеральный директор УМК Андрей Аристов был награждён дипломом I степени за успешную деятельность в сфере российской промышленности в номинации «Машиностроение».

Развитие кадрового потенциала

Одним из значимых проектов, реализованных в рамках Удмуртского машиностроительного кластера, стало создание Регионального центра подготовки кадров. Основная часть федеральных и региональных субсидий в размере 33,5 млн руб. была направлена на закупку учебного оборудования для подготовки операторов станков с числовым программным управлением. Это как раз те специалисты, которые востребованы предприятиями нашей республики.

Задачи по развитию кадрового потенциала мы решаем в процессе взаимодействия промышленных предприятий, научных и образовательных учреждений. Так, обучение специалистов в Региональном центре подготовки кадров (РЦПК) проводят преподаватели ИжГТУ, УдГУ, АНО ДПО «Ижмаш». С августа по декабрь 2017 года прошли обучение и повышение квалификации 113 сотрудников предприятий – участников кластера – по нескольким программам: «Оператор станков с ЧПУ», «Наладчик станков с ЧПУ», «Бережливое производство: методы и инструменты», «Обеспечение безопасности на железнодорожном транспорте», «Системы маркетинга и продаж на инновационном предприятии».

Постоянно ведём разработку новых образовательных программ, в том числе и по невостребованным пока профессиям, например, специалиста по 3D сканированию. Это, несомненно, будет способствовать привлекательности деятельности РЦПК. В 2018 году планируем увеличить количество обучающихся до 350 человек.

Говоря о развитии кадрового потенциала, нам бы хотелось обратить внимание руководителей предприятий на идею создания на базе Регионального центра подготовки кадров системы дуального образования, в процессе которого обучающийся уже на ранних этапах учебного процесса включается в производственный процесс в качестве работника предприятия.

Создание данной системы мы рассматриваем как точку роста по обеспечению предприятий республики высокопрофессиональными кадрами. Кроме того, производственная площадка будет привлекать представителей других регионов для проведения различного рода мероприятий, например WorldSkills.

Сделано вместе

В минувшем году было проведено несколько «круглых столов» с участниками кластера на темы: «Сетевой завод», «Финансирование ФРП предприятий УР», «День поставщика», «Развитие НТИ», «Вся правда о Сколково», «Государственные меры поддержки».

В декабре состоялась Стратегическая сессия на тему: «Развитие промышленности в Удмуртской Республике и взаимодействие промышленных предприятий с ФГУП «Почта России».

Совместно с АО «ЧМЗ» проведён форум «День поставщика атомной промышленности».

В рамках развития промышленного туризма в Удмуртской Республике была организована встреча предприятий УР с предприятиями Республики Татарстан, Республики Башкортостан, Пермского края, Липецкой области и Челябинской области.

Несмотря на достаточно высокий статус УМК на карте кластеров России, мы понимаем, что задач впереди много, и надеемся на их эффективное решение в процессе активного взаимодействия участников кластера.

В этом году запланировали участие в бизнес-миссиях участников кластера с целью налаживания связей с потенциальными партнёрами из других регионов и привлечения инвестиций в республику.

ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ УМК – КООРДИНАЦИЯ СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ – УЧАСТНИКОВ КЛАСТЕРА

УДМУРТСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР

г. Ижевск,
ул. Красноармейская, 109а.
Тел. + 7 (3412) 78-50-90

РЕКЛАМА

БЮДЖЕТНАЯ ОЦЕНКА

«Деловая Репутация» сравнивает бюджет Удмуртской Республики на 2018 год с бюджетами ряда других регионов – соседей по ПФО, флагманов и «середнячков», а также промышленного региона из другого федерального округа – Курганской области.

Как уже не раз писалось, в 2018 году Удмуртия впервые получила профицитный бюджет. Впрочем, власти не скрывают, что профицит в 1,2 млрд руб. – технический, и он будет направлен на погашение госдолга. Всего же госдолг планируется снизить на 1,9 млрд руб. (700 млн руб. власти надеются выручить от продажи акций). Также в минувшем году республика впервые получила такой серьёзный объём поддержки от Федерации – 14,4 млрд рублей. При этом у многих ближайших соседей Удмуртии бюджеты остаются дефицитными.

УДМУРТИЯ

В структуре собственных доходов Удмуртии в 2018 году на первом месте налог на прибыль – 18,7 млрд рублей. Далее следуют НДФЛ – 15,93 млрд – и акцизы, 5,709 млрд рублей.

В структуре расходов наибольшую долю составляет образование – 20,375 млрд руб., на втором месте – социальная политика – 17,456 млрд руб., на третьем – национальная экономика (поддержка предприятий, дорожный фонд, транспорт и т.д.) – 8,832 млрд рублей.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

64,477	– доходы (в т. ч. средства от Федерации – 14,378 млрд)
63,271	– расходы (доля социальных расходов – 73%)
1,206	– профицит
47,024	– верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
20,619	– бюджетные кредиты
15,2	– ценные бумаги
11,204	– коммерческие займы

ТАТАРСТАН

Бюджет Татарстана на 2018 год дефицитный, но разрыв между доходами и расходами установлен на некритичном уровне – 2,66 млрд рублей. Основная для регионов строка пополнения бюджета – налог на прибыль организаций – здесь прогнозируется в 71,1 млрд рублей. Далее – НДФЛ, 49,409 миллиардов. Поступления от налогов на имущество ожидаются в Татарстане в объёме 28,254 млрд рублей. Из расходных статей самой весомой традиционно стало образование – 56,01 млрд рублей. На втором месте – социальная политика – 41,8 млрд рублей. Третье место по объёму расходов – у национальной экономики, 39,34 млрд рублей.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

202,684	– доходы (в т. ч. средства от Федерации – 18,867 млрд)
205,343	– расходы (доля социальных расходов – 72%)
2,659	– дефицит
92,5	– верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
82,6	– бюджетные кредиты
9,9	– госгарантии республики
0,0	– коммерческие займы

БАШКОРТОСТАН

У бюджета Башкортостана достаточно серьёзный дефицит – 9 млрд рублей. Покрывать его регион рассчитывает, в том числе, путём размещения облигаций и привлечения коммерческих займов. Налог на прибыль организаций в Башкортостане в текущем году прогнозируется в объёме 39 млрд рублей. На втором месте – НДФЛ, 34,862 млрд, поступления от акцизов – на третьем, 17,963 млрд рублей. Больше всего средств будет направлено на социальную политику – 45,3 млрд рублей. На втором месте по расходам – образование, 40,7 млрд руб., на третьем – национальная экономика, 30 миллиардов.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

153,416 – доходы (в т.ч. средства от Федерации – 31,4 млрд)
162,416 – расходы (доля социальных расходов – 69%)
9 – дефицит
23,315 – верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
9,3 – ценные бумаги
9,086 – бюджетные кредиты
4,929 – коммерческие займы

ПЕРМСКИЙ КРАЙ

Дефицит бюджета Пермского края даже чуть выше, чем в Башкортостане, – 9,2 млрд рублей. Покрывать его планируется за счёт привлечения бюджетных кредитов и коммерческих займов. Налог на прибыль организаций прогнозируется в 41,757 млрд руб., НДФЛ – 30,376 млрд, налог на имущество – 13,238 млрд рублей. Наибольшими в бюджете Пермского края станут расходы на социальную политику – 35,282 млрд рублей. На втором месте по расходам – образование, 34,354 млрд руб., на третьем – национальная экономика, 16,312 миллиардов.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

112,365 – доходы (в т. ч. средства от Федерации – 11,443 млрд)
121,607 – расходы (доля социальных расходов – 75%)
9,242 – дефицит
30,649 – верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
26,664 – коммерческие займы
3,985 – бюджетные кредиты

КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Бюджет ещё одного соседа Удмуртии – Кировской области – как и у нас, профицитный. Он также характеризуется большим объёмом федеральной поддержки – 19 млрд рублей. Это даже немного больший объём, чем у Татарстана, при том, что доходы кировского бюджета в четыре раза скромнее, чем татарского. Основной объём доходов здесь приходится на НДФЛ – 11,252 млрд руб., налог на прибыль организаций на втором месте – 6,644 миллиарда. На третьем – акцизы, 4,096 млрд рублей. В структуре расходов бюджета Кировской области в 2018 году первое место занимает социальная политика (15,568 млрд руб.), затем идёт образование (11,639 млрд), на третьем месте – национальная экономика, 9,1 млрд рублей.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

48,360 – доходы (в т. ч. средства от Федерации – 19,064 млрд)
47,578 – расходы (доля социальных расходов – 65%)
0,782 – профицит
25,15 – верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
15,8 – бюджетные кредиты
9,3 – коммерческие займы
0,7 – госгарантии

В 2017 ГОДУ УДМУРТИЯ ВПЕРВЫЕ ПОЛУЧИЛА ТАКОЙ СЕРЬЁЗНЫЙ ОБЪЁМ ПОДДЕРЖКИ от Федерации – 14,4 млрд рублей. При этом у многих наших ближайших соседей бюджеты остаются дефицитными.

ЧУВАШИЯ

Ещё один рассматриваемый регион ПФО – Чувашская Республика – тоже принял профицитный бюджет, но размер профицита незначителен – 55,8 млн рублей. Так же, как и у Кировской области, наибольшую долю в структуре республиканских доходов будет составлять НДФЛ – 8,955 млрд рублей. Затем следуют налог на прибыль организаций (7,853 млрд) и акцизы (3,686 млрд). Наибольшие расходы бюджета Чувашии составят такие строки, как образование (15,484 млрд руб.), социальная политика (12,034 млрд) и национальная экономика (8,027 млрд руб.).

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

43,013 – доходы (в т.ч. средства от Федерации – 10,548 млрд руб.)
42,957 – расходы (доля социальных расходов – 69%)
0,056 – профицит
14,184 – верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
8,781 – коммерческие займы
3,514 – бюджетные кредиты
1,6 – ценные бумаги
0,2 – кредиты международных финансовых организаций
0,08 – госгарантии

КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Ещё один субъект РФ, выбранный нами для сравнения, – Курганская область, так же, как и Удмуртия, промышленный край. Бюджет здесь дефицитный, но дефицит в абсолютных цифрах некритичен, хотя и составляет 13% от собственных доходов области. Но при этом велик и объём федеральных безвозмездных поступлений – почти половина от всей доходной части, что позволяет сделать вывод и о дальнейшей поддержке региона со стороны Федерации. Из собственных доходов региона наибольший объём поступлений прогнозируется от НДФЛ – 9,373 млрд руб., на втором месте – налог на прибыль организаций (4,5 млрд), далее – акцизы (2,734 млрд руб.). В структуре расходов на первом месте – социальная политика (12,405 млрд), далее – образование (8,688 млрд) и национальная экономика – 5,927 млрд рублей.

ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА, МЛРД РУБ.

38,133 – доходы (в т. ч. средства от Федерации – 18,375 млрд)
40,688 – расходы (доля социальных расходов – 60%)
2,555 – дефицит
18,562 – верхний предел госдолга на 1 января 2019 г.:
12,854 – бюджетные кредиты
5,708 – коммерческие займы

ПРИЗНАНИЕ КОМАНДЫ

Агрохолдинг «КОМОС ГРУПП» стал победителем народного голосования «Лучший работодатель Удмуртской Республики-2017».

Организатором конкурса выступила АНО «Карнавал профессий», которая ежегодно проводит одноимённый фестиваль. В сентябре 2017 года агрохолдинг наряду с ведущими компаниями Удмуртии принимал участие в этом мероприятии, ставшем интерактивной площадкой для прямого общения соискателей с работодателями. Голосование за организацию, где созданы наиболее комфортные условия работы, шло с 9 сентября до конца декабря 2017 года.

По словам координатора проекта «Карнавал профессий» **Николая Кривоногова**, работодатели оцениваются по пяти параметрам: руководство, коллектив, условия работы, зарплата, социальные гарантии. В 2017 году борьба была более напряжённой, чем в 2016-м. В итоге победу одержало ООО «КОМОС ГРУПП». На церемонии награждения представителю победителя – исполнительному директору агрохолдинга **Кириллу Чечину** – вручили диплом и кубок в виде звезды «Карнавала профессий».

«В нашей компании работают представители более 300 профессий, – рассказал он. – Мы относимся к людям как к главной ценности и стараемся способствовать их профессиональному и личностному развитию. Руководство агрохолдинга предлагает сотрудникам конкурентную заработную плату, сбалансированный социальный пакет, возможность карьерного роста и делает всё возможное для того, чтобы «вырастить» в своём коллективе профессионалов высочайшего класса».

Сегодня на предприятиях агрохолдинга «КОМОС ГРУПП» работает более 15 тыс. человек. По итогам 2016 года его затраты на развитие социальной сферы и персонал выросли на 47% – до 87 млн рублей.

РЕКЛАМА

ДОСТОЙНАЯ ПОБЕДА

Среди компаний, принявших участие в народном голосовании «Лучший работодатель Удмуртской Республики-2017», отмечена дипломом номинанта компания «Ломбард «Сантус».

Всё началось с того, что нас пригласили участвовать в фестивале «Карнавал профессий» и мы с радостью согласились, – рассказала управляющий ООО «Ломбард «Сантус» **Ирина Сидорова**. – На фестивале наши сотрудники знакомили всех желающих с профессией товароведа-оценщика, проводили мастер-класс по чистке изделий из золота и определению подлинности изделия.

Кроме того, мы приняли участие в народном голосовании «Лучший работодатель Удмуртской Республики-2017» и стали номинантами.

Несмотря на то что мы заняли второе место, для нас это – настоящая победа. Многие до сих пор не понимают, для чего нужны ломбарды и с чем связана их деятельность. И основной нашей целью было рассказать о ломбарде и создать положительный образ компании. Мы смогли достичь поставленной цели и заявить о себе. В дальнейшем планируем сделать участие в этом конкурсе ежегодной традицией.

Компания «Ломбард «Сантус» – номинант в народном голосовании «Лучший работодатель Удмуртской Республики-2017».

На рынке услуг ООО «Ломбард «Сантус» более 23 лет, за это время мы заслужили уважение наших клиентов и статус надёжного партнёра. У нас молодой и дружный коллектив, а систематические курсы повышения квалификации персонала позволяют постоянно совершенствовать навыки наших сотрудников.

«Ломбард «Сантус» – это открытая компания, которая работает по закону и готова к сотрудничеству.

ул. М. Горького, 152, т. 43-61-62

РЕКЛАМА

ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА МОСКВЫ

222 866 710 600.— руб

Москва
2 трлн 103,6 млрд – доходы
2 трлн 326,5 млрд – расходы
222,9 млрд – дефицит

Санкт-Петербург
538,6 млрд – доходы
591,5 млрд – расходы
52,9 млрд – дефицит

Московская область
469 млрд – доходы
513,7 млрд – расходы
44,7 млрд – дефицит

Тюменская область
116,1 млрд – доходы
143,1 млрд – расходы
26,98 млрд – дефицит

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
177 млрд – доходы
199,6 млрд – расходы
22,6 млрд – дефицит

Челябинская область
141 млрд – доходы
153 млрд – расходы
11,92 млрд – дефицит

Хабаровский край
85,6 млрд – доходы
97,5 млрд – расходы
11,88 млрд – дефицит

Свердловская область
213,7 млрд – доходы
225,3 млрд – расходы
11,6 млрд – дефицит

Сахалинская область
101,3 млрд – доходы
111,2 млрд – расходы
9,92 млрд – дефицит

Чеченская Республика
65,1 млрд – доходы
74,99 млрд – расходы
9,88 млрд – дефицит

Ростовская область
154,5 млрд – доходы
164,2 млрд – расходы
9,7 млрд – дефицит

Пермский край
112,4 млрд – доходы
121,6 млрд – расходы
9,2 млрд – дефицит

Республика Башкортостан
153,4 млрд – доходы
162,4 млрд – расходы
9 млрд – дефицит

Иркутская область
126,8 млрд – доходы
133,6 млрд – расходы
6,809 млрд – дефицит

Приморский край
88,6 млрд – доходы
95,4 млрд – расходы
6,806 млрд – дефицит

Ленинградская область
103,3 млрд – доходы
109,1 млрд – расходы
5,8 млрд – дефицит

Алтайский край
90,8 млрд – доходы
95,6 млрд – расходы
4,8 млрд – дефицит

Тульская область
63,6 млрд – доходы
68 млрд – расходы
4,4 млрд – дефицит

Кемеровская область
111,2 млрд – доходы
115,1 млрд – расходы
3,9 млрд – дефицит

Севастополь
35,7 млрд – доходы
39,5 млрд – расходы
3,79 млрд – дефицит

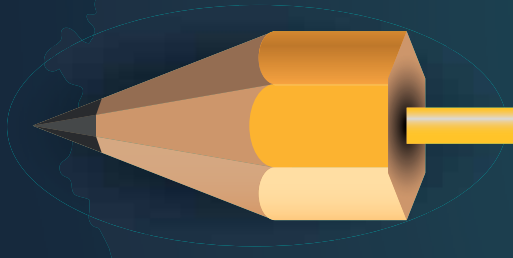
Томская область
55,3 млрд – доходы
59,1 млрд – расходы
3,76 млрд – дефицит

Мурманская область
56,6 млрд – доходы
59,8 млрд – расходы
3,2 млрд – дефицит

Курская область
49,3 млрд – доходы
52,3 млрд – расходы
3 млрд – дефицит

Белгородская область
78,2 млрд – доходы
81 млрд – расходы
2,9 млрд – дефицит

Дефицитный Бюд



ПРОФИЦИТ БЮДЖЕТА АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

4 941 888 700.— руб

Амурская область
46,4 млрд – доходы
41,5 млрд – расходы
4,9 млрд – профицит

Омская область
78,2 млрд – доходы
73,6 млрд – расходы
4,6 млрд – профицит

Ставропольский край
95,7 млрд – доходы
92,5 млрд – расходы
3,2 млрд – профицит

Астраханская область
36,9 млрд – доходы
34,9 млрд – расходы
2 млрд – профицит

Пензенская область
53,6 млрд – доходы
52,3 млрд – расходы
1,3 млрд – профицит

Костромская область
27,2 млрд – доходы
25,9 млрд – расходы
1,3 млрд – профицит

Удмуртская Республика
64,5 млрд – доходы
63,3 млрд – расходы
1,2 млрд – профицит

Еврейская автономная область
8,4 млрд – доходы
7,5 млрд – расходы
889 млн – профицит

В УДМУРТИИ впервые приняли профицитный бюджет.

Профицит власти планируют направить на сокращение госдолга.

Вологодская область
57,9 млрд – доходы
57,1 млрд – расходы
836 млн – профицит

Кировская область
48,4 млрд – доходы
47,6 млрд – расходы
782 млн – профицит

Республика Дагестан
100,5 млрд – доходы
99,8 млрд – расходы
773 млн – профицит

Ульяновская область
48,3 млрд – доходы
47,6 млрд – расходы
694 млн – профицит

Краснодарский край
218,9 млрд – доходы
218,3 млрд – расходы
658 млн – профицит

Самарская область
140,4 млрд – доходы
139,8 млрд – расходы
594 млн – профицит

2018

Профицитный

Республика Татарстан
202,7 млрд – доходы
205,3 млрд – расходы
2,66 млрд – дефицит

Курганская область
38,1 млрд – доходы
40,7 млрд – расходы
2,555 млрд – дефицит

Республика Крым
172,2 млрд – доходы
174,7 млрд – расходы
2,5 млрд – дефицит

Республика Бурятия
48,6 млрд – доходы
51 млрд – расходы
2,45 млрд – дефицит

Республика Мордовия
32,9 млрд – доходы
35,3 млрд – расходы
2,41 млрд – дефицит

Калининградская область
100,7 млрд – доходы
103,1 млрд – расходы
2,4 млрд – дефицит

Новосибирская область
131,97 млрд – доходы
134,2 млрд – расходы
2,2 млрд – дефицит

Ненецкий автономный округ
14,2 млрд – доходы
16,2 млрд – расходы
2 млрд – дефицит

Владимирская область
50,3 млрд – доходы
52,2 млрд – расходы
1,89 млрд – дефицит

Архангельская область
67 млрд – доходы
68,9 млрд – расходы
1,85 млрд – дефицит

Калужская область
51,7 млрд – доходы
53,3 млрд – расходы
1,6 млрд – дефицит

Липецкая область
50,2 млрд – доходы
51,7 млрд – расходы
1,534 млрд – дефицит

Республика Саха
188,7 млрд – доходы
190,2 млрд – расходы
1,527 млрд – дефицит

Республика Коми
64,8 млрд – доходы
66,2 млрд – расходы
1,4 млрд – дефицит

Республика Хакасия
26,4 млрд – доходы
27,7 млрд – расходы
1,3 млрд – дефицит

Республика Адыгея
17 млрд – доходы
17,9 млрд – расходы
803 млн – дефицит

Забайкальский край
52,4 млрд – доходы
53 млрд – расходы
691 млн – дефицит

Республика Тыва
23,8 млрд – доходы
24,3 млрд – расходы
487 млн – дефицит

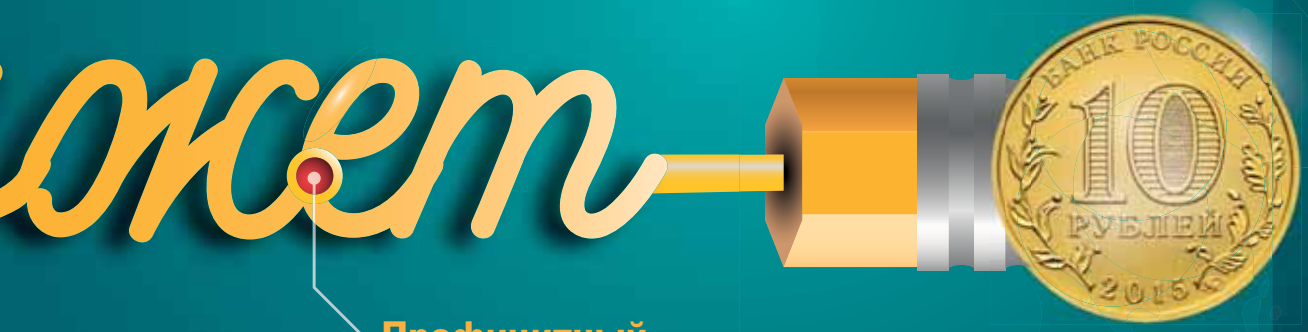
Псковская область
26,7 млрд – доходы
27 млрд – расходы
365 млн – дефицит

Чукотский автономный округ
29,2 млрд – доходы
29,6 млрд – расходы
341 млн – дефицит

Республика Ингушетия
22 млрд – доходы
22,3 млрд – расходы
285 млн – дефицит

Республика Калмыкия
10,99 млрд – доходы
11,1 млрд – расходы
156 млн – дефицит

Камчатский край
63,678 млрд – доходы
63,694 млрд – расходы
16 млн – дефицит



Бездефицитный

Ямало-Ненецкий автономный округ
146,8 млрд

Волгоградская область
83,5 млрд

Саратовская область
78,2 млрд

Оренбургская область
75,7 млрд

Ярославская область
61,2 млрд

Рязанская область
49,6 млрд

Тамбовская область
41,3 млрд

Республика Карелия
37,3 млрд

Магаданская область
30,3 млрд

Новгородская область
27 млрд

Республика Марий Эл
24,9 млрд

Брянская область
55,4 млрд – доходы
55,1 млрд – расходы
300 млн – профицит

Смоленская область
39 млрд – доходы
38,9 млрд – расходы
173 млн – профицит

Ивановская область
37,5 млрд – доходы
37,3 млрд – расходы
153 млн – профицит

Воронежская область
90,5 млрд – доходы
90,4 млрд – расходы
151 млн – профицит

Республика Северная Осетия - Алания
25 млрд – доходы
24,9 млрд – расходы
120 млн – профицит

Нижегородская область
141,6 млрд – доходы
141,5 млрд – расходы
111 млн – профицит

Чувашская Республика
43,1 млрд – доходы
42,9 млрд – расходы
55,8 млн – профицит

Республика Алтай
16,22 млрд – доходы
16,19 млрд – расходы
28 млн – профицит

Карачаево-Черкесская Республика
23,150 млрд – доходы
23,115 млрд – расходы
35 млн – профицит

Орловская область
30,154 млрд – доходы
30,124 млрд – расходы
30 млн – профицит

Кабардино-Балкарская Республика
30,3 млрд – доходы
30,2 млрд – расходы
13 млн – профицит

*Регионы ранжированы по размеру дефицита/профицита бюджета

ЮБИЛЕЙНЫЙ КОНКУРС СТАЛ ДЛЯ УДМУРТСКИХ БРЕНДОВ УСПЕШНЫМ.
15 видов продукции и услуг предприятий получили золотой знак Программы «100 лучших товаров России-2017».

НОВАЯ БРЕНДИРОВАННАЯ «СОТНЯ»

В то время как часть бизнес-субъектов ищет новые маркетинговые ходы, участники Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России» используют эту проверенную площадку для активного продвижения своих брендов. «100 лучших товаров» – не просто статусный «тендер». Это проверенный формат громкого заявления о качестве своей работы. В 2017 году Всероссийский конкурс прошёл в 20-й раз.

ПРЕМИЕЙ ГЛАВЫ УДМУРТИИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА И ДИПЛОМАМИ ЛАУРЕАТОВ ОТМЕЧЕНА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 14 ПРЕДПРИЯТИЙ

Маркеры роста

Победителей «от Удмуртии», презентовавших на конкурсе свои товары и услуги, в ходе церемонии награждения именовали не иначе, как представителями ёмких возможностей региона. Объективное отличие каждого товаропроизводителя, претендовавшего на победу, – не просто концентрация производственных, интеллектуальных ресурсов, а их эффективное использование. Именно такой была оценка, высказанная председателем правительства УР **Ярославом Семёновым** на церемонии награждения лучших.

Предприятия-победители действительно соответствуют своему статусу. Результаты их работы говорят о том, что даже в непростых экономических условиях они находятся в поиске новых «коридоров возможностей». И рассматривают трудоёмкие задачи, к примеру, по поддержанию национального бренда, повышению конкурентоспособности продукции, импортозамещению не как «тезисы на бумаге», а как посылы к росту.

В «золотом списке» страны

В целом на федеральном этапе конкурса Удмуртию представили 25 предприятий. Многие из них – неоднократные лауреаты и дипломанты престижной конкурсной программы. Состязания за право попадания в «золотой список России» проходили в рамках пяти номинаций: «Продовольственные товары», «Промышленные товары для населения», «Продукция производственно-технического назначения», «Услуги для населения», «Услуги производственно-технического назначения».

Юбилейный конкурс стал для удмуртских брендов успешным. 15 видов продукции и услуг предприятий получили золотой знак Программы «100 лучших товаров России-2017». Один из участников регионального уровня удостоен высшей награды конкурса – приза «Лидер качества».

Что касается почётных серебряных знаков, то их получили 28 удмуртских товаров. Престижным званием «Золотая сотня» отмечены продукция и услуги четырёх республиканских предприятий.

Регион в целом оказался на лидер-позициях. Удмуртия вошла в двадцатку самых активных участников федеральной «сотни лучших». По степени активности у республики – 14 место среди 78 регионов России.

Традиционно состоялось и награждение победителей, удостоившихся Премии Главы Удмуртии в области качества. Премией и дипломами лауреатов отмечена успешная деятельность 14 предприятий. Знаки «За достижения в области качества» вручены четырём руководителям.

Для предприятий с грамотной политикой фактор поощрения – это, в сущности, основа дальнейшего развития и продвижения бренда. Основа создана – регион ждёт новых достижений.

25 ЛЕТ КАЧЕСТВА

На пороге своего 25-летнего юбилея коллектив ООО «Школьник» ещё раз доказал: компания обеспечивает эффективный аутсорсинг в сфере общественного питания, занимает лидирующие позиции на рынке социально значимых услуг. ООО «Школьник» стало лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» 2017 года. О том, что помогает входить в число лидеров, рассказывает директор Любовь Чуричкова.

– Любовь Семёновна, победа в престижном Всероссийском конкурсе действительно знакова. Она предварила год, юбилейный для компании.

– Да, 2018 год – знаковый для нас. 25 лет назад ООО «Школьник» впервые заявило о себе в сегменте организации школьного питания. Я как руководитель осознавала всю ответственность, которую берёт на себя коллектив. Потому как при всём разнообразии факторов, влияющих на здоровье и развитие ребёнка, именно питание является основополагающим.

– Ответственность и стала основой работы?

– Безусловно. Кроме того, приоритетами были избраны высокое качество питания и профессионализм наших сотрудников. Когда в 1993 году мы начинали организовывать питание в школах, решили сразу: работаем не просто ради бизнес-идеи, а на благо общества. Мы – социально ответственная компания, важное звено в системе содействия физическому, интеллектуальному росту детей. Обеспечивая учеников вкусными горячими обедами, мы помогаем им развиваться, учиться, идти к успеху. И потому должны работать максимально эффективно.

– Такая благородная миссия оправдала себя. Ваш коллектив – победитель многих конкурсов федерального и международного уровней.

– Мы регулярно получаем высокую оценку своей работы в рамках статусных конкурсных мероприятий. ООО «Школьник» – многократный дипломант профессиональных конкурсов, победитель Международного этнофестиваля «Прикамская кухня», конкурса «Бренд года», внесено в книгу «Золотой фонд кулинаров Удмуртии». Несколько раз мы удостаивались звания «Лучшее предприятие общественного питания УР», «Лучшая школьная столовая».

– Благодаря сотрудничеству с ООО «Школьник» руководство образовательных учреждений освобождено от вопросов, связанных с организацией питания. Сколько школ вы обслуживаете сегодня?

– В настоящее время – это 17 школ Ижевска. Важно, что везде у нас налажено плодотворное трёхстороннее сотрудничество – и с директорами, и с родителями. Руководители школ всегда нам содействуют, помогают в решении возникающих вопросов по организации питания. Родители тоже никогда не остаются в стороне, и мы благодарны им за помощь, понимание и поддержку. Ни для кого не секрет, что многие дети здоровому питанию предпочитают вредные продукты, жалуясь родителям на школьное питание. Отвечу на это: детям нужно доверять, но мы максимально открыты, и любой, кто сомневается в качестве приготовленных блюд, может прийти к нам и попробовать. Угостим с удовольствием, дабы развеять все сомнения.

Любовь ЧУРИЧКОВА, *директор ООО «Школьник»*

– Отличительные черты ООО «Школьник» – домашний вкус и разнообразие блюд, дизайнерские кулинарные идеи и их мастерское исполнение. За счёт чего это удаётся?

– Большой акцент делается на обширную линейку блюд. Многие из них готовятся по специально разработанным авторским рецептам, которые составлены нашими сотрудниками. Мы – за оригинальность, эффектную дизайнерскую подачу, разноплановую вкусовую гамму. В сочетании качества, сбалансированности, разнообразия и рождается многогранное меню ООО «Школьник».

От всей души поздравляю ижевчан с зимними праздниками – Рождеством, Крещением! Всем хорошего настроения и всегда богатого, вкусного стола!

ООО «ШКОЛЬНИК» – НАДЁЖНЫЙ АУТСОРСЕР В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ШКОЛЬНОГО ПИТАНИЯ

РЕКЛАМА

удмуртгражданпроект

Институт «Удмуртгражданпроект» не первый год участвует во Всероссийском конкурсе «100 лучших товаров России». За разработку проекта планировки и комплексной застройки жилого района «Столичный» в г. Ижевске институт удостоен диплома престижного конкурса.

КОГДА КАЧЕСТВО – ПРИОРИТЕТ

Николай АДАЕВ, директор ООО «Институт «Удмуртгражданпроект»

Институт «Удмуртгражданпроект» всегда являлся активным участником различных конкурсов и выставок. Высокую оценку на конкурсе «100 лучших товаров России» заслужил проект планировки и комплексной застройки жилого района «Столичный» в г. Ижевске. Продолжающаяся успешная реализация данного проекта повышает культуру и комфорт проживания людей как в самом районе, так и в городе в целом. Также нельзя не отметить присвоение 4 золотых и 1 серебряной медали в основных номинациях на выставке «Город 21 века» в 2017-м. Высокое качество всегда отличало работу института благодаря большому опыту и профессионализму наших специалистов.

ЖИЛОЙ РАЙОН «СТОЛИЧНЫЙ» В Г. ИЖЕВСКЕ

Новый жилой район «Столичный», рассчитанный на 25 тыс. жителей, успешно застраивает крупнейшее предприятие строительной отрасли Удмуртии ФГУП «ГВСУ № 8», являясь не только заказчиком, но и подрядчиком. Застройка ведётся на современном уровне, со всей инфраструктурой: дороги, места для стоянок автомобилей, запроектирован и построен детский сад на 220 мест, школа на 825 учащихся, предусмотрены и построены площади под размещение поликлиники, магазинов, запроектированы и построены сети ливневой канализации с очистными сооружениями.

… Глядя в будущее,
сохраняя традиции…

2017

2018

ПРОЕКТЫ В ДЕЙСТВИИ

За прошедший 2017 год запроектированы и построены объекты: Реабилитационный центр в г. Ижевске, спальный корпус на 420 мест для Нижегородского кадетского корпуса, Храм Державной иконы Божией Матери в г. Ижевске, Спортивные сооружения в с. Сюмси, детский сад № 259 в г. Ижевске, набережная в г. Сарапуле, жилые дома, автодороги и т.д.

Продолжается проектирование: комплекса зданий, сооружений и инфраструктуры Нижегородского кадетского корпуса, в том числе школы на 420 учащихся, Национальной библиотеки им. Ленина, детских садов, жилых домов , работ по сохранению объектов культурного наследия и многое другое.

Институт «Удмуртгражданпроект» – безусловный лидер в отрасли гражданского проектирования республики. Проектная организация имеет допуски на все виды проектно-изыскательских работ, в том числе по сохранению объектов культурного наследия. Для качественного проектирования применяются автоматизированные системы производства, идёт внедрение BIM-технологий.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ:

- проектирование жилых, общественных, производственных зданий и сооружений;
- деятельность по реставрации объектов культурного наследия;
- проектирование инженерных коммуникаций;
- генеральные планы городов и населённых пунктов;
- градостроительный анализ территорий;
- проекты планировки территорий, проекты межевания территорий;
- правила застройки городов и населённых пунктов;
- схемы зонирования территорий, планы зон охраны объектов;
- сметные работы;
- обследование зданий и сооружений, инженерных коммуникаций;
- инженерно-изыскательские, топографические, картографические работы;
- механические испытания грунтов, физико-механические испытания строительных материалов;
- контроль качества строительных работ;
- инженерно-технические мероприятия гражданской обороны;
- мероприятия по предупреждению ЧС;
- инжиниринговые и информационные услуги.

www.udmgp.ru г. Ижевск, ул. Свободы, 173
Тел./факс (3412) 512-558, тел. (3412) 72-76-43

РЕКЛАМА

ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ ОБЩЕПИТА

Эффективная политика качества МАУ «Здоровое питание» г. Глазова вновь отмечена на высоком уровне. Организация стала дипломантом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России-2017». Директор Ирина Иванова рассказывает о том, что позволяет лидировать в своём сегменте.

Ирина ИВАНОВА, *МАУ «Здоровое питание» г. Глазова*

– Ирина Валентиновна, МАУ «Здоровое питание» отмечено на высоком всероссийском уровне. Какова основа такого признания?

– Мы глубоко понимаем специфику своей работы. С одной стороны, сфера организации питания ограничена жёсткими законодательными рамками. С другой – она должна быть гибкой, неконсервативной, чтобы удовлетворять запросам потребителей. То есть наша работа – это сочетание высоких стандартов качества, чёткого соответствия СанПиНам и постоянная реализация новых проектов, дающих понимание того, что мы всегда учитываем пожелания клиентов.

Сегодня в г. Глазове наша организация обеспечивает высококачественным разнообразным питанием 18 общеобразовательных школ, учреждение среднего профессионального образования, все учреждения здравоохранения, Центр социального обслуживания населения, а также Центр «Семья». В целом обслуживаем порядка 10 200 человек.

У нас есть своя «философия»: стремимся сделать общепит синонимом качественного, многопланового, сбалансированного рациона.

– Ваша организация – «монополист» на рынке услуг. Но этот фактор не «расслабляет», а, напротив, способствует движению вперёд.

– Мы видим конкурентов в самих себе. Это значит, что «сегодня» стараемся работать на порядок лучше, чем «вчера». Ведём мониторинг результатов работы, развиваем достойные стороны и удаляем «слабые звенья».

Сотрудники «Здорового питания» постоянно проходят курсы повышения квалификации. Участвуют в профессиональных конкурсах.

Также стремимся к тому, чтобы технологическое оборудование соответствовало современным требованиям. Несколько лет назад в этом направлении был внедрён масштабный проект, который вывел менедж-мент качества на более высокий уровень.

Особое внимание уделяем многоступенчатому контролю входящего сырья, работе с контрагентами.

– Есть ли новшества в сфере организации школьного питания?

– Если говорят, что система школьного питания должна быть меняющейся, лабильной, это ошибочное мнение. По крайней мере, наполовину. Главное здесь – стабильное качество, соответствие СанПиНу. Да, эта система не должна быть одинаковой годами. Но излишний демократизм тоже повредит. Когда речь идёт о здоровье детей, качество и безопасность – в приоритете.

Для того чтобы «еда по СанПиНу» была не просто безопасной, но и нравилась ребятам, внедряем новые идеи. Например, проводим в школьных столовых тематические дни. Совершенствуем меню, дополняем его новинками.

– Как развивается коммерческое направление?

– Кондитерский магазин МАУ «Здоровое питание» пользуется популярностью. Это обеспечивается благодаря широкой линейке продукции, тому, что она всегда свежая и вкусная.

У нас представлено более 30 видов тортов, сделанных по авторским рецептам, 15 наименований пирожных, восемь – печенья, пять – пряников, которые выпечены по оригинальной рецептуре.

Регулярно проводим опросы, дегустации – это позволяет выявлять предпочтения покупателей, реализовывать новые кулинарные идеи. Например, раз в три месяца обязательно предлагаем новые виды тортов, созданные с учётом пожеланий клиентов.

– Какими видите перспективы?

– Сегодня наш коллектив – это молодые амбициозные сотрудники, которые хотят не просто работать, а быть причастными к решению социальных задач. Мы надеемся, что вносим вклад в социально направленную политику города, и постараемся работать так, чтобы этот вклад множился, был достойным.

МАУ «ЗДОРОВОЕ ПИТАНИЕ» ПРИГЛАШАЕТ В СВОЙ КОНДИТЕРСКИЙ МАГАЗИН, ГДЕ ПРЕДСТАВЛЕНА ПРОДУКЦИЯ, СОЗДАННАЯ ПО АВТОРСКИМ РЕЦЕПТАМ. ПРИНИМАЮТСЯ ЗАКАЗЫ НА ИЗГОТОВЛЕНИЕ ТОРТОВ ЛЮБЫХ ВИДОВ.

РЕКЛАМА

ВЫСОКИЙ СТРАХОВОЙ СЕРВИС

Деятельность Филиала в УР ООО «Страховая компания «Согласие» – одного из ключевых представителей страхового рынка Удмуртии – отмечена на высоком уровне. Компания награждена Дипломом лауреата 2-й степени Конкурса на соискание Премии Главы Удмуртской Республики в области качества.

Приоритет качества, которому следует компания, был отмечен в ходе церемонии награждения лауреатов и участников Конкурса. Премьер-министр Удмуртии **Ярослав Семёнов**, награждая лучших, отметил: «На церемонии присутствуют руководители предприятий и организаций, которые заслуженно получили это право за высокие достижения в области качества, конкурентоспособности и которыми по праву гордится республика».

Развитая политика качества обеспечивает целый ряд преимуществ сотрудничества с удмуртским филиалом страховой компании. Сегодня «Согласие» – это высокотехнологичное обслуживание клиентов, современный страховой сервис, удобные и выгодные страховые продукты. А главное – постоянный мониторинг удовлетворённости качеством услуг, оперативное решение вопросов клиентов.

Социальная ответственность – ещё один важный приоритет Филиала. Руководство уделяет особое внимание проектам, направленным на решение общественно значимых проблем. В их числе – благотворительная помощь детским домам, организация Добровольной пожарной дружины, проведение акций помощи для маломобильных граждан.

«Согласие» – это качество, профессионализм, реализация социально значимых миссий.

СОГЛАСИЕ страхование

Доверие ведет к Согласию

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 268
Тел. (3412) 912-912
www.soglasie.ru

РЕКЛАМА

НУЖЕН ДИАЛОГ С ВЛАСТЬЮ

Производственные успехи ООО «Глазов. Электрон» отмечены на высоком уровне. Предприятие вошло в число победителей конкурса на соискание премии Главы Удмуртской Республики в области качества 2016 года.

Современный этап развития ООО «Глазов. Электрон» – это одновременно и время колоссальных достижений, и больших трудностей, – рассказывает генеральный директор предприятия **Габит Муллахметов**. – С одной стороны, мы идём по пути интенсивного развития. Наше предприятие с более чем 70-летней историей входит в 20 крупнейших российских производителей жгутовой продукции для автомобильной и для бытовой техники. ООО «Глазов. Электрон» – поставщик для таких компаний, как АВТОВАЗ, Candy, BEKO.

Завод первым и единственным в отечественной промышленности освоил технологию IDC – прорывную для сегмента жгутовой продукции. Производство сертифицировано по стандарту ISO 16949 «Системы менеджмента качества. Особые требования по применению ISO 9001–2008 для организаций-производителей серийных и запасных частей для автомобильной промышленности». Реализуем программы технического перевооружения. Это позволяет соответствовать требованиям автопрома, рынка бытовой техники.

ООО «Глазов. Электрон» – социально ориентированное предприятие. Порядка 50% работников имеют проблемы со здоровьем. Мы реализуем комплекс мер, направленных на то, чтобы сотрудники чувствовали себя полноценными, востребованными и нужными.

«Глазов. Электрон» не просто обеспечивает рабочими местами граждан, испытывающих проблемы со здоровьем. Оно сплачивает их, даёт надежду на лучшее, веру в себя. Думаю, такое предприятие не должно оставаться без помощи государства. В диалоге с властью можно преодолеть многие трудности.

Хотелось бы, чтобы руководство республики оказывало содействие в развитии предприятия.

Габит МУЛЛАХМЕТОВ,
генеральный директор ООО «Глазов. Электрон» (в центре)

г. Глазов, ул. Драгунова, 69
Тел./факс: (34141) 3-73-15,
(34141) 3-79-06
E-mail: info@glazov-elektron.com

РЕКЛАМА

КАК ДЕТИ...

В Ижевске предприниматели всё больше понимают, как важно прокачивать свои skills, а также сотрудников компании и руководителей отделов. Поэтому рынок деловых игр пестрит разнообразием предложений. Один из самых популярных трендов – деловые игры. Что могут предложить игротехники и чем полезен такой метод обучения?

Что это?

Официальная история деловых игр берёт начало с 1932 года. Уже тогда руководители задумывались о повышении квалификации сотрудников. Сейчас многие предприниматели вспоминают игры своей молодости – «Монополия» и «Менеджер», которые по праву можно считать деловыми.

ИГРА – ЛУЧШИЙ СПОСОБ АКТИВИЗАЦИИ КОМАНДЫ В ПЕРИОДЫ, КОГДА КАЖЕТСЯ, ЧТО «ВСЁ ПРОПАЛО»

«Серьёзное знакомство с корпоративными играми произошло в Европейской академии в Гётеборге в Швеции в 1998 году. Профессионально заниматься ими я стал в 2001 году после знакомства с бизнес-тренером **Владимиром Тарасовым**. Теперь игра – основной элемент моих тренингов, потому что ничего более развивающего для человека нет. Такой принцип помогает сформировать целостный и системный взгляд на процесс продажи продукта или услуги, а также погрузить сотрудника в нестандартные ситуации на различных этапах его деятельности. Важно погрузить участников в процесс «здесь и сейчас», сформировать привычки иметь «острый ум», нестандартные решения, новые пути выхода из трудных вариантов отношений с клиентом», – говорит бизнес-тренер, руководитель центра психологии управления PREMIER **Игорь Зорин**.

ДЕЛОВАЯ ИГРА ПОМОГАЕТ СФОРМИРОВАТЬ ЦЕЛОСТНЫЙ И СИСТЕМНЫЙ ВЗГЛЯД
на процесс продажи продукта или услуги, а также погрузить сотрудника в нестандартные ситуации на различных этапах его деятельности.

По мнению бизнес-консультанта, бизнес-тренера, руководителя консалтингового центра «Работаем!» **Александра Некрасова**, деловых игр существует великое множество. Даже шахматы можно отнести к разряду деловых игр. «В Удмуртии достаточно насыщенный рынок. Есть настольные, которые оттачивают, например, навыки управления компанией, а есть коммуникативные, нацеленные на проведение успешных переговоров», – отмечает он.

У каждой есть своя целевая аудитория. В игры со стратегией играют топ-менеджеры и руководители структурных подразделений, в стартапы – начинающие предприниматели и инвесторы. Моногорода интересны проектным командам, реализующим социальные инициативы. «Если мы говорим про речевой тренажёр, этот инструмент встраивается в корпоративную систему обучения. Менеджеры по продажам могут регулярно прокачивать свои коммуникативные навыки. Все эти деловые игры разработаны на креативной платформе Matrix B2B sales и представляют собой мозговые штурмы, тренинги», – отметил практикующий бизнес-тренер и бизнес-консультант **Андрей Донских**. – Существуют ещё и большие игры, рассчитанные на 60–80 человек: «Торги», «Поставки сырья», «Нефтяные магнаты» и «Перезагрузка». У нас уже большой опыт проведения подобных мероприятий, к примеру, в Ханты-Мансийске както одновременно играли 340 человек».

Сейчас на рынке ждут новинку – деловую игру для школьников и студентов – StartUPыш. Она позволяет структурировать сырую бизнес-идею, рассмотреть с разных сторон, вписать в тренды будущей экономики, проверить личную мотивацию и многое другое. Итогом служит презентация своего бизнес-проекта перед потенциальными инвесторами.

А на базе площадки Хаброхабр была создана настольная игра «Стартап», целью которой является разработка и продвижение IT-продуктов. «Смоделировать ситуацию можно и не для программистов. Игра заключается в том, что представляется работа нескольких фрилансеров, которые развивают собственный бизнес в сфере IT, к примеру, в коворкинге. Игроки могут брать проекты, нанимать персонал, выплачивать ему заработную плату и др. За оттягивание проектов грозит негативная оценка, а за тройку таких нарушений – проигрыш. Для того чтобы выиграть, нужно набрать определённое количество игровой валюты. Для достижения целей можно заключать альянсы или, наоборот, подпортить репутацию конкурента», – рассказал Александр Некрасов.

СЛОЖНЕЕ ВСЕГО РАБОТАТЬ С РЕСУРСНЫМИ КОМПАНИЯМИ, ПОТОМУ ЧТО У ЗАКАЗЧИКА НЕТ МОТИВАЦИИ «ВЫЖИТЬ» НА РЫНКЕ

Для чего это?

Любая креативная платформа способствует тому, чтобы диагностировать и просматривать текущее состояние дел компании. Можно отследить, что было в начале пути и как обстоят дела сегодня. По словам игротехника, коуча, советника по организационным изменениям **Михаила Шаклеина**, учиться чему-то можно бесконечно, а иногда и напрасно: «Самое главное – дать понимание генеральной цели и идеи компании каждому сотруднику, а также увлечь его ими. Цели могут быть совершенно разные: увеличение капитализации, выход на биржу со своими акциями и т. д.

ЛЮБАЯ КРЕАТИВНАЯ ПЛАТФОРМА СПОСОБСТВУЕТ ТОМУ, ЧТОБЫ ДИАГНОСТИРОВАТЬ и просматривать текущее состояние дел. Так можно отследить, что было в начале пути компании и как обстоят дела сегодня.

КОМПАНИИ В 50–100 ЧЕЛОВЕК ИДУТ НА ИГРЫ ОХОТНЕЕ, ЧЕМ КРУПНЫЙ БИЗНЕС СО ШТАТОМ В НЕСКОЛЬКО ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК

Но если рынок вырос на 200%, а компания – на 50, то нужно лишний раз пересмотреть принципы работы, зафиксировать убытки, переориентироваться или вовсе отказаться от каких-то проектов».

В слове «игра» изначально заложен развлекательный формат. А вот с какой целью её применяют, зависит от заказчиков и организаторов. Сложнее всего работать с ресурсными компаниями, потому что у заказчика нет мотивации «выжить» на рынке. Специалисты очень часто дорогие, с хорошим образованием, но не замотивированы на развитие бизнеса. Довольно сложно докопаться до истинных причин и мотивов заказчиков. Очень часто это конкурентная борьба внутри топ- и среднего менеджмента, когда все силы идут не на развитие своего направления, а на снятие с себя ответственности.

Вторая сложная задача – отсутствие персональных и командных перспективных планов. Действительно, мало что можно придумать, когда, к примеру, «нефть и так течёт». «В этом случае мы проигрываем все этапы «трубопровода» с целью оптимизации, создания общего видения и своего персонального участия. Довольно сильным результатом является выявление в ходе деловых игр сильных кадров, которые пока никак не проявили себя в рабочих процессах. В результате таких программ некоторые сотрудники довольно быстро забираются на ответственные посты не «по назначению», а «по таланту», – говорит тренер, продюсер **Дмитрий Лукьянов**.

Перед проведением деловой игры обычно проходит промо-мероприятие, куда приглашаются представители либо одного отдела, либо совершенно разных групп. «В течение этого времени мы погружаемся в технологию игры, раскрываем потенциальные варианты адаптированности данной команды с учётом интересов и изучаем матчасть. Оптимальное количество участников – шестьдесять человек, в идеале – восемь. Во время самих игр с компаниями мы обычно встречаемся раз в неделю. Интенсивность воздействия очень сильная, и чтобы всё восполнилось и переварилось, нужно время – дней семь. Но есть те, кто настаивает и на двух встречах в неделю», – рассказал Михаил Шаклеин.

Количество занятий зависит от текущего состояния дел в компании, что и выясняется на пробной игре. Обычно предлагается пять занятий по три-четыре часа. Интересно, что компании с небольшой численностью – по 50–100 человек – идут на такие повышения квалификации охотнее, чем крупный бизнес со штатом в несколько тысяч человек. В последнем случае чаще всего причиной служит процесс согласования с руководством, который может длиться полгода-год.

«В отличие от тренингов и мастер-классов, игра – это другая форма получения информации и знаний. Такой метод взаимодействия, который позволяет раскрыть некоторые вопросы с другой стороны, когда человек может на них посмотреть не как на работе или дома. Тогда он более восприимчив к получению информации. Например, если сотрудника повысить до руководителя компании, то он не сразу сможет разобраться во всех тонкостях работы на новой должности. А если мы в игре смоделируем такую ситуацию, то он заранее увидит, какие есть проблемы в этой области, а возможно, даже откажется от нового места работы», – рассказал Александр Некрасов.

По мнению бизнес-тренера **Игоря Цыкунова**, игра – безопасная среда и помогает освоить даже сложные поведенческие технологии без страха потерять лицо или с чем-то не справиться: «Она удачно встраивается в тренинги командообразования. Иногда только тут коллеги начинают

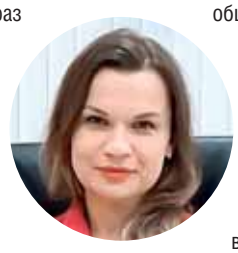
СЕЙЧАС НА РЫНКЕ ЖДУТ НОВИНКУ – ДЕЛОВУЮ ИГРУ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ И СТУДЕНТОВ – STARTUPЫШ.
Она позволяет структурировать сырую бизнес-идею, рассмотреть с разных сторон, вписать в тренды будущей экономики, проверить личную мотивацию и многое другое.

узнавать и понимать друг друга, что позволяет быстро создать «сработанный» коллектив. Только не надо переусердствовать, иной раз такой тренинг провоцирует конфликт, который в другой ситуации не возник бы».

А что ещё?

«Обучить и сертифицировать можно и внутреннего игротехника, а мы в последующем его консультируем. Тем самым можно передать технологию корпоративного обучения в компанию. По такой схеме мы работаем с компаниями из России, Украины, Белоруссии и Израиля. Наши методики успешно применяют в Йошкар-Оле, Чебоксарах, Казани, Москве, Алматы, Бишкеке и т. д.», – поделился Андрей Донских.

Уже три года один раз в месяц собирается Ижевский клуб деловых игр под руководством Игоря Зорина. За встречу проводится несколько коротких игр или одна большая, рассчитанная на три-четыре часа. «За всё время моей работы в Ижевске на играх побывало более 3 тыс. человек. Сказать, что все они остались членами клуба, я не могу – есть те, кто посещал нас два-три раза, а есть регулярные игроки – их около 50. Каждый раз в клубе бывает новая игра, из последних, например, – «Назначение директора». Обычно к нам приходят те, кто хотят развивать себя и свои компетенции. 50% составляют первые лица компаний, а другая половина – наёмные сотрудники, начиная от линейных менеджеров. Костяк клуба – 20 человек. Они сами выходят с инициативой и поддерживают нашу деятельность, берут на себя некоторые обязанности. Участие в этих играх бесплатное. Во-первых, клуб – это площадка для знакомства и заведения деловых отношений. За эти несколько часов у нас выстраивается диалог, осуществляется множество переговоров и примеряется большое количество ролей. Во-вторых, место, где можно проверить, ваша ли это форма обучения. В-третьих, это деловая среда, в которой люди устанавливают контакты и становятся клиентами друг друга», – подвёл он итог.



Что дало?

По мнению владельца сети салонов сотовой связи «БитКом», председателя бизнес-клуба AXIS **Тимура Марданова**, деловая игра – это не просто теоретические знания, а то, что можно действительно применять в работе. «Большим плюсом является возможность отработки шаблонов, ситуаций, которые могут произойти в бизнесе у любого предпринимателя. Также там есть элементы неожиданности, что является очень хорошей образовательной площадкой для сотрудников. Это помогает отработать эффективные управленческие и коммуникативные навыки, которые потом будут встраиваться, как пазлы, в работе компании.

«Наш основной принцип – системность, то есть обучение должно идти регулярно, с определённой периодичностью. Образовательная программа должна иметь чёткую структуру, план, график и методологию, соответствующую занимаемой сотрудником должности и поставленным перед ним задачам. Основной акцент мы делаем на практических кейсах, которые делятся на командную и индивидуальную работу. Отмечу, что обучение – это не только новые знания и навыки. Заметно повышается лояльность сотрудников, вера в общее дело, желание достичь большего, улучшается взаимопонимание в коллективе», – отметила исполнительный директор Национального центра занятости **Ксения Юркова**.

В компании «Время не ждёт» есть несколько важных принципов в обучении персонала. Во-первых, не стоит обучать всех разом. Во-вторых, заниматься стоит только с теми, у кого высокие показатели. За счёт компании обучать только за достижения сотрудников, чтобы стремились получать от неё поощрения, иначе пусть делают это за свой счёт. В-третьих, не организовывать корпоративные семинары. «Игра – лучшее средство для активизации команды в периоды, когда кажется, что «всё пропало». У сотрудников включается дух соперничества, они нарабатывают скорость общения и навык больше действовать для достижения результатов, а также искать способ, как добиться результата. Игры помогают повысить продуктивность сотрудников на 50%», – сказал учредитель **Андрей Сизов**.

ЦИФРЫ

8 человек – оптимальное количество участников деловой игры

На 50% может повыситься продуктивность сотрудников

3–4 часа продолжительность одной игры

340 человек за раз сыграло в Ханты-Мансийске

НАЙТИ СВОЙ ПУТЬ

В 2018 году руководитель Центра психологии управления «Премьер», президент Ассоциации бизнес-тренеров, автор трёх бестселлеров об искусстве продаж и переговоров Игорь Зорин отмечает 20-летний юбилей с начала профессиональной деятельности в сфере обучения и консалтинга.

Игорь ЗОРИН,
руководитель Центра психологии управления «Премьер», президент Ассоциации бизнес-тренеров, автор трёх бестселлеров об искусстве продаж и переговоров

ЦИФРЫ

20 лет – опыт работы в сфере обучения и консалтинга

7000 человек в 33 городах России, Украины и Молдовы прошли тренинги и семинары

МОЁ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ КРЕДО – «БЫТЬ, А НЕ КАЗАТЬСЯ»

– Моё профессиональное кредо – «Быть, а не казаться». Я нашёл себя в любимом деле, которое позволяет мне передавать знания, общаться с замечательными талантливыми людьми, способствовать их развитию и самому расти вместе с ними.

За 20 лет мои тренинги и семинары прошли более 7 тыс. человек в 33 городах России, Украины и Молдовы. Среди моих корпоративных клиентов – топ-менеджеры предприятий-флагманов российской экономики: «Сбербанк», «Сбербанк-Технологии», «Энергомаш», «Юганскнефтегаз», «Газпром нефть» и многих других.

Сегодня я предлагаю широкий спектр услуг для бизнеса и частных лиц.

Проведение тренингов, семинаров, деловых игр

Я веду открытые и корпоративные программы как для крупных предприятий, так и для небольших компаний с численностью персонала до 150 человек. Традиционно востребованы тренинги на темы ведения переговоров, управления персоналом, продаж и командообразования. В эпоху изобилия и жёсткой конкуренции на рынках продать товар или услугу всё сложнее. Бизнес-обучение помогает научиться более качественно удовлетворять все потребности клиентов, эффективно управлять персоналом.

Если раньше компании чаще заказывали тренинги по формированию базовых компетенций, то сейчас растёт спрос на программы, связанные с философией бизнеса, изменением мышления человека. Управлять коллективом с помощью страха наказаний уже не так эффективно. В тренде руководители – лидеры и вдохновители, способные увлечь и повести за собой, раскрыть сильные стороны каждого сотрудника и найти ему наилучшее применение. В моих программах, посвящённых искусству управления, используются как современные наработки, так и знания великих управленцев прошлого – от Н. Макиавелли до Г. Форда. В 2018 году будет запущена новая программа – «Восемь контуров сознания в бизнесе».

Оценка персонала

Я использую классические методы оценки – методика «тайный покупатель», тестирование, диагностика, наблюдение за сотрудниками на тренингах. С 2008 по 2011 год руководил экспертной группой по отбору кандидатов в государственный кадровый резерв Удмуртии.

Управленческий и кадровый консалтинг

Эта услуга предполагает помощь в решении самых актуальных задач бизнеса – подготовка к переговорам с поставщиками и клиентами, разрешение конфликтов между партнёрами, работа с дебиторской задолженностью. Нередко помогаю избежать проблем при уходе ключевого сотрудника и выступаю в роли медиатора при конфликтах.

Стратегические сессии

Проведение стратегической сессии позволяет использовать знания и потенциал всех сотрудников, чтобы увидеть перспективы предприятия, траекторию развития отрасли, создать желаемый образ будущего. Масштабный «мозговой штурм» позволяет сплотить команду, добиться общего видения целей, наладить систему взаимодействия между подразделениями.

Помощь в самоопределении, проведение бизнес-лагерей

Услуги профориентации сейчас востребованы у людей разного возраста. С помощью диалогов, вопросов, тестов, проективных методов и наблюдений мы поможем определить склонности человека и подобрать ему новую любимую профессию.

За время проведения бизнес-лагеря – от 5 до 30 дней – участники могут попробовать себя в разных ролях – от президента и депутата до предпринимателя и журналиста, понять, насколько им комфортно в новом качестве, каких результатов они могут добиться. Этот опыт помогает в самоопределении и поиске своего Пути.

РЕКЛАМА

ДИЗАЙН-СТУДИЯ «ПЕРВАЯ КОМНАТА»: КУХНИ ЕВРОПЕЙСКОГО КАЧЕСТВА ТЕПЕРЬ В ИЖЕВСКЕ

Изысканные гарнитуры из массива дерева в духе «ретро», модные глянцевые фасады в стиле хай-тек или модерн – и это ещё не всё, что предлагает новая дизайн-студия «Первая комната», которая открылась 17 января на улице Пушкинской.

В «Первой комнате» создают и реализуют дизайн кухни по любым пожеланиям заказчика. В компании чётко обозначают свою цель – им важно не просто продать кухню, а сделать её обладателя хотя бы чуточку счастливее, оградив от множества проблем, связанных с ремонтом. Что немаловажно – консультации, разработка дизайна и замеры в «Первой комнате» не требуют дополнительных вложений: сервис априори прилагается к кухне.

Дизайн-студия «Первая комната» работает в тандеме с белорусской фабрикой «ЗОВ». Специалисты студии разрабатывают дизайн кухонь различной сложности, а вся мебель изготавливается с использованием немецкой фурнитуры, на фабрике «ЗОВ» в городе Гродно.

20-летний опыт работы, 50 тыс. производственных площадей и 40 тыс. кухонь по индивидуальным заказам в год демонстрируют высокую востребованность и признание кухонь Белоруссии клиентами из разных стран. Торговыми представителями компании уже стали порядка 200 партнёров из России, Литвы, Латвии, Эстонии, Польши, Германии и Израиля.

Олег Богатко,

официальный представитель дизайн-студии «Первая комната» и фабрики «ЗОВ» в Калуге и Обнинске:

– Ижевску мы предлагаем, пожалуй, самое ценное – опыт. Сотрудничая с клиентами из разных стран более восьми лет, мы можем назвать себя экспертами в создании кухни любого стиля. Идеи «Первой комнаты» действительно инновационны для города, потому что, в отличие от других ижевских компаний, мы не упираемся в рамки местного видения идеальной кухни.

Ринат Багаутдинов,

руководитель филиала в Ижевске:

– Наш салон не просто демонстрирует варианты дизайнов, а рассказывает клиентам о стилях, в которых можно выполнить интерьер кухни. Покупатели часто думают, что справятся без посторонней помощи, но уже на стадии формирования заказа становится очевидно, что их знаний в этой области недостаточно. Профессионалы «Первой комнаты» учитывают все особенности будущего владельца кухни и точно знают, что необходимо добавить в дизайн, чтобы кухня получилась идеальной. Поэтому, прежде чем выбирать кухню, загляните к нам.

При этом мне бы сразу хотелось оговорить вопрос цены. Во-первых, мы являемся официальным представителем, поэтому предлагаем кухни по цене производителя, без дополнительных наценок и комиссий. А во-вторых, мы всегда предлагаем клиенту материалы на выбор, и, соответственно, он сам формирует стоимость. В любом случае мы всегда подстраиваемся под бюджет, и бывает, что кухня, сделанная за 200 тыс. руб., выглядит на все 500».

ПРЕЖДЕ ЧЕМ ВЫБИРАТЬ КУХНЮ, ЗАГЛЯНИТЕ К НАМ

дизайн-студия 1 Первая Комната

г. Ижевск,
ул. Пушкинская, 224.
Тел. 8 (3412) 43-17-13
www.zov.by
1pervaya_komnata

РЕКЛАМА

ЗА НУЖНЫМ РУБЛЁМ

В России и регионах действует развитая инфраструктура поддержки бизнеса, запускаются новые госпрограммы. Насколько эти ресурсы доступны для малых и средних компаний и с какими трудностями сталкиваются предприниматели на пути к получению средств?

РЕГИОНАЛЬНОМУ БИЗНЕСУ НАДО СТРЕМИТЬСЯ ПОЛУЧАТЬ ДЕНЬГИ ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ПОДДЕРЖКИ

Александр СВИНИН,
первый заместитель председателя правительства УР:

– Главная причина, почему меры поддержки не работают, – бизнес о них не знает. Зачастую власть неправильно доносит информацию, не помогает в получении ресурсов. Поэтому в Корпорации развития Удмуртии отдельный специалист будет отвечать за взаимодействие с федеральными институтами. Он будет не просто информировать предпринимателей, а в ручном режиме курировать их проекты и структурировать сделку до подписания контракта с Корпорацией МСП, Российским экспортным центром, Фондом развития промышленности и другими структурами.

Региональному бизнесу надо стремиться получать деньги по федеральным программам поддержки. Приведу пример: у ФРП действует льготная лизинговая программа. И в Удмуртии есть аналогичная мера поддержки – субсидирование процентной ставки по кредиту на развитие промышленности. Вторая гораздо больше востребована предпринимателями, поскольку легче получить субсидию из регионального бюджета. Но это неэффективно для республики – мы тратим деньги, которые могли бы направить на другие цели.

Наталия КОНДАКОВА,
заместитель руководителя Дирекции регионального развития «Корпорация МСП»:

– По нашим программам на Удмуртию приходится не более 1% объёмов финансовой поддержки среди других регионов ПФО. Получение ресурсов может сдерживать несколько причин. Первая – отсутствие информации о программах. Нам известно, что иногда банки-партнёры Корпорации не рассказывают своим клиентам о них или даже предлагают свои, более дорогие продукты. Тогда

У ГОССТРУКТУР ПРОЦЕДУРА ОФОРМЛЕНИЯ ЗАЯВОК НЕРЕДКО ОЧЕНЬ СЛОЖНА.
При том, что именно у этих учреждений больше возможностей её упростить, запрашивая часть документов у других органов власти.

наша задача – наладить работу с финансовыми учреждениями.

Вторая причина – несоблюдение формальных критериев заявок. Например, при реализации туристического проекта строят отель и располагают в плане бар или ресторан. Это предполагает продажу алкоголя, а значит, заявка не может претендовать на льготное финансирование.

Третья – неподходящий объём финансирования. Когда начиналась программа «Шесть с половиной», стартовая сумма составляла 50 млн рублей. Для малого бизнеса это нереально. Поэтому после обсуждений с предпринимательским сообществом планка снижена до 5 млн рублей.

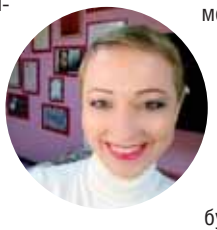
Четвёртая причина – нехватка у компании собственных средств для залогового обеспечения или разница во мнениях при оценке залога банком и предпринимателем. Например, если залоговый объект – производственный цех на окраине города, кредитное учреждение может посчитать его неликвидной недвижимостью.

И, наконец, пятая причина может заключаться в длительных сроках получения кредита. Бывают ситуации, когда предпринимателю нужны заёмные средства для обеспечения контракта. Если они не поступят своевременно, подписание документа теряет смысл.

У госструктур процедура оформления заявок нередко очень сложна. При том, что именно у этих учреждений больше возможностей её упростить, запрашивая часть документов у других органов власти.

Вадим ОВЧАРУК,
директор производственной компании «Поток-Био»:
– Мы уже несколько лет берём кредиты и постоянно сталкиваемся с одной проблемой – не хватает залогового обеспечения. Я решаю её путём получения гарантий в региональном фонде поддержки. Допустим, у нас уже практически построен завод, но ещё не введён в эксплуатацию, а потому предметом залога быть не может.

Сергей ШТУМФ,
коммерческий директор ООО «Орион»:
– Наше предприятие получило льготный кредит в размере 106 млн руб. по программе «Шесть с половиной». Однако мы столкнулись с тем, что срок рассмотрения и реализации заявок достаточно длительный. Хотелось бы его уменьшить, на первоначальном этапе получить принципиальное согласие или отказ. Пакет документов потом можно доработать.



Ольга БОЛЬШАКОВА,
ГК «Девятый трест»:
– При сборе документов для заявки дело доходит до абсурда: от нас требуют предоставить выписки из ЕГРЛ, которые есть в открытом доступе в Интернете. Их нужно заказывать платно, со сроком действия 5 дней.

Наша компания занимается строительством, на каждый объект предоставляем банковскую гарантию. Мы пробовали получить заёмные средства и в регионе фактического нахождения предприятия, и в регионе регистрации, и по федеральным программам. Во всех случаях это не сработало.

Сергей БУТОРИН,
директор ООО «Стрела»:
– При получении поддержки практически никогда не рассматривается вопрос обеспечения залога за счёт текущей деятельности. А это реальный инструмент, которым можно пользоваться.

Кроме того, условием участия в тендере часто является постоплата, которую большие предприятия оттягивают минимум на 90–120 дней. Получается, предпринимателю нужно иметь собственные оборотные средства на три-четыре месяца. Для решения этой проблемы я вижу два варианта. Либо на федеральном уровне выйти с предложением при проведении тендерных процедур уменьшать сроки постоплаты до 30–60 дней, либо предоставлять предприятиям-заёмщикам на это время помощь из бюджета или гарантийные обязательства от структур поддержки предпринимательства.

ЦИФРЫ

1% объёма финансовой поддержки по программам Корпорации МСП в ПФО приходится на Удмуртию

< 10% – доля участия малого бизнеса в госзакупках в России в конце 2015 года

~ 20% – в конце 2016 года

ОСНОВНЫЕ РИСКИ ДЛЯ МСП ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ОСНОВНОМ СИТУАТИВНЫМИ ПРОБЛЕМАМИ

В ЗОНЕ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Что ждёт мировую и российскую экономику в 2018 году? Как бизнесу подготовиться к вызовам времени? Какие финансовые и управленческие решения помогут преодолеть трудности или улучшить позиции компании на рынке? Свои ответы дают эксперты «Деловой Репутации».

В 2018 ГОДУ МОЖЕТ БЫТЬ ВЫГОДНЕЕ ИНВЕСТИРОВАТЬ В ИНОСТРАННУЮ ВАЛЮТУ – В КЛАССИЧЕСКОМ ПОНИМАНИИ ЭТО ДОЛЛАР

ЭКОНОМИКА

Антон МАМАЕВ,
генеральный директор
«ИК «Питер Траст»:

– Многие эксперты высказываются радикально и предрекают в 2018 году новый экономический кризис. Я бы не был столь категоричен, но, безусловно, стоит признать, что экономика страны столкнулась с несколькими проблемами, которые могут «выстрелить» и привести к негативным последствиям. А могут и не привести.

Сначала отмечу системные факторы, на которые вряд ли смогут сильно повлиять даже предстоящие президентские выборы. Во-первых, налицо усиление госсектора в экономике. В частности, к концу 2017 года резко возросла доля государства в банковской сфере. Волна санаций крупнейших российских банков и переход их в госсобственность, безусловно, сильно изменит ландшафт рынка. Огосударствление финансовой системы приводит к снижению конкуренции и в перспективе – удорожанию банковских услуг для частных лиц. ЦБ пытается укрепить банковскую систему, но создаёт риски в будущем. Если один из системных банков вдруг начнёт испытывать трудности, это ударит слишком больно.

Во-вторых, в стране реализуются масштабные ресурсоёмкие проекты вроде строительства Крымского моста и проведения Евро-2018. При этом резервный фонд закрыт, доходы падают, и государство будет искать возможности пополнения казны. Я не исключаю усиления налоговой нагрузки и на бизнес, и на частных лиц, – например, инициативы по выведению из тени самозанятых граждан уже озвучены. Инвестиционный климат в стране, к сожалению, пока не так хорош, чтобы ожидать резкого увеличения иностранных инвестиций.

В-третьих, наблюдается падение реальных доходов, которое однозначно стало проблемой и наверняка будет одним из основных вопросов экономической повестки.

Кроме того, множество внешних факторов способны оказать существенное влияние на внутриэкономическую ситуацию. Это, во-первых, санкции США против России и российских облигаций федерального займа. Далее – внутренний кризис в Америке может привести к резким последствиям вроде импичмента президента, что, безусловно, сильно повлияет на фондовый рынок

НЕ ИСКЛЮЧЕНО УСИЛЕНИЕ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ И НА БИЗНЕС,
и на частных лиц, – например, инициативы по выведению из тени самозанятых граждан уже озвучены. Инвестиционный климат в стране, к сожалению, пока не так хорош, чтобы ожидать резкого увеличения иностранных инвестиций.

США и курс доллара. Третий фактор – ситуация с ценами на нефть и газ. Пока всё говорит о том, что резких всплесков на энергорынке не будет, цена барреля будет колебаться в диапазоне 60–70 долл., соглашения по ограничениям добычи достигнуты. Однако нестабильная ситуация на Ближнем Востоке может эту картину изменить.

Когда в экономическом и политическом пространстве заложено множество разрушительных «мин», я бы советовал предпринимателям максимально подстраховаться на случай «взрывов». Прежде всего, поскольку любая из вышеупомянутых неожиданностей, как правило, ударяет по рублю, советую всегда иметь план по хеджированию рисков его курса, современные биржевые инструменты позволяют это делать достаточно эффективно. Валютное хеджирование – довольно простой процесс: фактически срочный контракт фиксирует нужную цену валюты на определённый срок, и если за это время курс резко упадёт, прибыль от срочной сделки позволит закрыть образовавшиеся потери.

РЫНКИ

Алексей ЗАГУМЁННОВ,
эксперт крупнейшего B2B-предприятия в индустрии развлечений России, управляющий группой компаний «Авира» (AviraKids):

– Большинство крупных компаний начали оптимизацию расходов. Чаще всего это происходит через автоматизацию процессов – внедряют новое оборудование, используют дополнительное программное обеспечение. Автоматизация приводит к увеличению эффективности, поэтому к 2019 году отраслевые лидеры сумеют вытянуть на себе экономические показатели в сторону если не роста, то, как минимум, стабильности. Думаю, рост ВВП составит порядка 1%.

Хуже всех в 2018 году придётся строителям, ведь покупательская способность населения падает. При этом растёт спрос на яркие семейные развлечения, поэтому рынок ТРК ждут большие изменения. Вряд ли в 2018 году кто-то решится открыть торговый центр без развлекательных площадей. И крупные девелоперы уже сейчас планируют заниматься этим направлением самостоятельно, а не сдавать площади арендаторам.

Лучше всего будут себя чувствовать компании, ориентированные на экспорт. Они меньше зависят от внутренних процессов государства, да и само правительство заинтересовано в их развитии хотя бы для усиления положительного имиджа страны. Самые перспективные страны для экспорта – те, в которых растёт экономика, особенно Китай. Второе направление, западное, – в первую очередь Европа. США, Индия или Южная Америка пока не слишком заинтересованы в массовом продукте из России, а страны Африки и Азии остаются слишком нестабильными для планомерного сотрудничества.

ИНВЕСТИЦИИ

Аркадий РАЩЕКТАЕВ,
директор филиала БКС Премьер в Ижевске:

– Учитывая укрепление российского рубля в 2017 году, в 2018-м может быть выгоднее инвестировать в иностранную валюту – в классическом понимании это доллар США. Мы рекомендуем минимум половину своих сбережений держать в валютных инвестициях. И тем, кто ещё не осуществляет такую стратегию, советуем воспользоваться текущим уровнем валютного курса для конвертации рублей в доллары.

Наиболее перспективный класс активов на ближайшее время – это акции, а рынок для инвестирования – Америка. Индекс S&P 500 (акций 500 крупнейших компаний США) вырос на 22% – результат, который недостижим для других классов активов. В последние годы доходы корпораций стали более устойчивыми и предсказуемыми. Мы считаем, что это не особенность цикла, а долгосрочное явление. Чем устойчивей бизнес, тем выше мультипликаторы. В связи с этим будем отдавать предпочтение покупке акций на глобальных рынках. Мы предполагаем делать акцент на выбор отдельных бумаг. Прежде всего, это более «агрессивные» отрасли: IT, biotechnology, потребительский сектор, финансы, акции второго

ЦИФРЫ

На 22% вырос в 2017 году индекс S&P 500 (акций 500 крупнейших компаний США)

60–70 долл. – ожидаемый диапазон колебаний цен на нефть в 2018 году

1% – прогнозируемый рост ВВП России

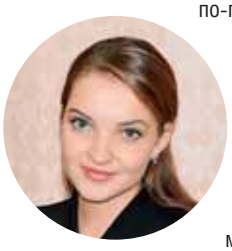
БОЛЬШИНСТВО ТРЕНДОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ИНТЕРНЕТ-РЕКЛАМЫ НЕ ТРЕБУЮТ БОЛЬШИХ ЗАТРАТ

эшелона, которые немного отстали от S&P 500 в прошлом году.

Как альтернатива могут быть рассмотрены инвестиции в металлы. Мы предполагаем нейтральную динамику золота в 2018 году и ожидаем среднюю цену на металл на уровне 1300 долл. за унцию. По нашему мнению, цена на палладий и платину вырастет до 1150 и 950 долл. за унцию соответственно. Но самыми перспективными всё же останутся рынки акций.

ПРЕДПРИЯТИЮ НУЖНО РАЗРАБОТАТЬ ТАКУЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЮ, ЧТОБЫ ЕЁ МОЖНО БЫЛО ИЗЛОЖИТЬ В ДВУХ ПРЕДЛОЖЕНИЯХ И ОНА БЫЛА ПОНЯТНОЙ КАК ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА, ТАК И ДЛЯ РЯДОВЫХ РАБОТНИКОВ. ЗАТЕМ ЕЁ НАДО РАЗБИТЬ НА ПОДРАЗДЕЛЫ И ОПИСАТЬ ЧЁТКИЕ ЦЕЛИ ДЛЯ КАЖДОГО СОТРУДНИКА

МЕНЕДЖМЕНТ



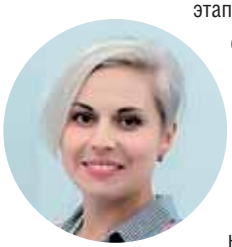
Ольга ВАЩЕНКО,
руководитель отдела маркетинга агрегатора доставки еды Хочу-Поесть.рф:

– Предприятию нужно разработать такую бизнес-стратегию, чтобы её можно было изложить в двух предложениях и она была понятной как для топ-менеджмента, так и для рядовых работников. Затем её надо разбить на подразделы и описать чёткие цели для каждого сотрудника. В компаниях нужны не люди «с 9 до 18:00», а люди – «конкретная цель», например, «Ирина – 50 продаж в месяц», «Настя – прирост на 20% в соцсетях» и тому подобное.

Основной приём антикризисного менеджмента – планирование, но без жёсткого авторитаризма и излишней бюрократии. Это гибкий процесс, который может изменяться от одного до десяти раз в полгода с постановкой задач и определением результатов. Распространённая ошибка управленцев – установление нереальных, слишком завышенных показателей, которые скорее демотивируют сотрудников.

Одним из самых существенных рисков 2018 года станет наём и удержание персонала. Поэтому, если выбирать между приёмом на работу директора по развитию или HR, я бы предпочла вторую позицию.

РЕКЛАМА И МАРКЕТИНГ



Ясения КОПЦЕВА,
руководитель филиала Co-Versia:

– Можно выделить несколько трендов интернет-рекламы для повышения продаж в 2018 году. Первый – использование соцсетей по принципу персоналиации, постоянный контакт с потребителем в знакомой для него среде. Обратная связь и вовлечение пользователя в жизнь бренда – по-прежнему лучший способ удержать клиента и привлечь нового.

Второй – возможность связаться с компанией посредством мессенджеров. А также чат-боты, брендированные стикеры, онлайн-консультант в режиме 24/7.

Третий – видео. В 2017 году было снято рекордное количество видеороликов в социальных сетях. В 2018-м ожидается спад, но инструмент по-прежнему трендовый и открывает новые возможности для бизнеса.

Четвёртый – качественный, весёлый и уникальный контент, на который делают ставку «продвинутые» маркетологи.

Большинство трендовых инструментов интернет-рекламы не требуют больших затрат. Следите за новинками, опытом конкурентов и применяйте эти наработки.

Из-за затянувшегося кризиса многие отрасли, особенно в сегменте B2B, пережили значительное снижение продаж. Наиболее эффективный способ выхода из сложившейся ситуации – комплексное улучшение точек взаимодействия с клиентом. Такой подход хоть и требует больших усилий, но за те же деньги даёт результат на десятки процентов выше, чем попытки увеличить бюджет на стандартные инструменты рекламы без анализа.

В напряжённой конкурентной борьбе решающей может оказаться любая мелочь. Потому необходимо оптимизировать рекламу, например, повышать качество трафика за те же деньги. Бюджетным и наиболее эффективным способом является чёткое понимание пути клиента к покупке и отслеживание KPI:

– составьте карту всех точек взаимодействия с потенциальным клиентом;

– проанализируйте проблемные места (какие объявления, запросы работают хуже, с каких идёт трафик с высоким процентом отказа, на каких этапах клиенты чаще всего уходят, так и не совершив покупку);

– отсеките каналы, с которых идёт нерелевантный трафик, и перенесите этот бюджет на те, которые работают лучше. Пробуйте, тестируйте, изменяйте и следите, как это сказывается на охвате, обращениях и продажах;

– следите не только за рекламными каналами, но и за материалами на собственных платформах (сайт, форма заявки, группа в социальных сетях).

ХОРОШАЯ РЕПУТАЦИЯ ДОРОГОGO СТОИТ

repinlife.ru
РЕПУТАЦИЯ

БИЗНЕС: НАЧАЛО

МОСКВА

«ПРОДЭКСПО-2018»

Дата: 5–9 февраля

Крупнейший в России и Восточной Европе международный форум – самое авторитетное событие в сфере продовольствия и напитков, более 25 лет определяющее вектор развития отечественной пищевой индустрии. Будут организованы выставки продуктов питания, напитков и сырья для их производства, пройдут конкурсы. Деловая программа включает в себя Всероссийский продфорум «Поставщик в сети», «круглый стол» коммерческих директоров Союза Независимых Сетей России, консультационную сессию, посвящённую поддержке экспортёров, и многое другое.

XXI МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Дата: 12–16 февраля

На мероприятии будут обсуждать вопросы управления эффективным перемещением продуктов на внутреннем и внешнем рынках, охватывающие всю цепочку товародвижения – от закупок сырья и материалов до поставки конечным потребителям. Программа включает в себя мастер-класс по оптимизации логистических затрат, профессиональные сессии от представителей подразделений логистики, транспорта, складирования, снабжения и дистрибуции.

«ТБ ФОРУМ»

Дата: 13–15 февраля

Это единственное открытое мероприятие отрасли безопасности для крупных заказчиков. На площадке форума проходят встречи с высокопоставленными руководителями, смотр технологий, прямой диалог регуляторов, потребителей и поставщиков, обмен опытом с коллегами. В программе 2018 года – отраслевые решения, киберугрозы системам безопасности, бизнес-аналитика, управление рисками и предотвращение потерь, оценка проектов и многое другое.

ИЖЕВСК

«ПРОДАЖИ С ЗАБОТОЙ»

Дата: 12 февраля

Тренинг поможет менеджерам «прокачать» навыки продаж. Участники отработают свои действия на всех этапах продажи: установление контакта с клиентом, выявление потребностей, работа с возражениями, презентация продукта и прочие. Это поможет овладеть полезными инструментами, улучшить способность налаживать отношения с любыми, даже сложными клиентами. Ведущий – руководитель сети салонов сотовой связи «БИТКОМ», председатель бизнес-клуба Axis, представитель международной компании ATManagement **Тимур Марданов**.

«КАК СТАТЬ ПОСТАВЩИКОМ КОМПАНИИ «ЛЕРУА МЕРЛЕН»

Дата: 20 февраля

Мероприятие будет посвящено правилам и тонкостям работы компании с производителями Удмуртии. Участники познакомятся с критериями отбора поставщиков и принципами сотрудничества ритейлера с партнёрами – производителями стройматериалов, инструмента, электротоваров, мебели и другой подобной продукции.

ВСТРЕЧИ БИЗНЕС-КЛУБА AXIS

Даты: 8 и 22 февраля

Бизнес-клуб AXIS – это универсальная платформа общения и сотрудничества между предпринимателями. Её основная задача – установить мост между инвесторами и представителями малого бизнеса. На деловые встречи клуба приглашаются известные предприниматели, медийные личности, которые делятся своим опытом и дают ценные советы по развитию бизнеса.

AXIS

Информационный партнёр – журнал «Деловая Репутация»

РЕПУТАЦИЯ

СОЧИ

РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

Дата: 15–16 февраля

Это одна из основных площадок для презентации инвестиционного и экономического потенциала России. Проводится при участии председателя правительства РФ **Дмитрия Медведева**. В 2017 году по итогам форума было заключено 377 соглашений на общую сумму 490 млрд рублей.

УФА

РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ

Дата: 27 февраля – 1 марта

В работе выставок примут участие более 150 компаний из 20 регионов России и стран ближнего зарубежья. Тематические разделы посвящены машино- и станкостроению, разработке технологий по автоматизации, производству инструмента, комплектующих и прочего. Организаторы адресно приглашают специалистов компаний, заинтересованных в приобретении представленной продукции.

«ФИНАНСЫ ПОД КОНТРОЛЕМ»

Дата: 27–28 февраля

Программа рассчитана на руководителей, владельцев и менеджеров предприятий. Основная цель – научить их принимать грамотные финансовые решения, зная основные законы управления средствами и их влияние на все бизнес-процессы. Участники смогут получить инструменты для контроля финансовой ситуации в компании и понять: какие возможности контроля даёт внедрение системы управленческого учёта, как рассчитать точку безубыточности и выгодность контракта, сколько денег можно выводить из бизнеса. Ведущая – бизнес-тренер, консультант по управлению финансами предприятий и бизнес-планированию, руководитель компании «Центр финансовых услуг и консалтинга» **Марина Самарцева** (Воронеж).

НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ

КАМСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ-2018

Дата: 14–16 февраля

Участники и посетители познакомятся с достижениями основных направлений современного рынка машиностроительного и топливно-энергетического комплексов, станкостроения, нефтегазодобычи, промышленной безопасности. В рамках деловой программы будет организована открытая дискуссия по перспективам внедрения в производство международных и отечественных технологических разработок.

ПОД ЗНАКОМ ДОБРОТЫ

Ижевск становится всё более доступным для людей с ограниченными возможностями и, что особенно важно, для малышей, страдающих тяжёлыми заболеваниями. В декабре 2017 года в Доме детского творчества открылась третья в городе сенсорная комната, которая помогает развиваться и социально адаптироваться детям-инвалидам.

В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «ДОСТУПНАЯ СЕНСОРНАЯ КОМНАТА» ФОНД ОТКРЫВАЕТ БЕСПЛАТНЫЕ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ РЕАБИЛИТАЦИИ И ИНКЛЮЗИВНОГО РАЗВИТИЯ МАЛЫШЕЙ

☎ 8-912-856-73-87
8-919-913-55-52
dobrodobro.ru

Инициатором создания сенсорных комнат в Ижевске стал Благотворительный фонд «ДОБРО», который оказывает материальную, психологическую и информационную помощь детям с серьёзными диагнозами. В рамках программы «Доступная сенсорная комната» фонд открывает новые бесплатные площадки для реабилитации и инклюзивного развития малышей.

Сенсорная комната оборудована различными стимуляторами для развития органов зрения, слуха, обоняния и осязания. Они позволяют детям в игровой форме заниматься со специалистами, улучшать состояние здоровья, добиваясь новых успехов в реабилитации.

В Устиновском и Первомайском районах города сенсорные комнаты принимают гостей в детском отделении реабилитации Центров социального обслуживания. Открытие комнаты в Октябрьском районе стало возможным благодаря спонсору – ООО «ВЕРНО-Групп».

Антон ОРЛОВ,
генеральный директор ООО «ВЕРНО-Групп»:
– Программа Благотворительного фонда «ДОБРО» соответствует миссии нашей компании – созданию комфортной городской среды. Мы стремимся быть социально ответственной организацией, поэтому для нас важно поддерживать социальные благотворительные программы. Создание сенсорной комнаты – это значимый вклад в здоровье детей.

Наталья ГОЛОВКОВА,
директор МБОУ ДО «Дворец детского (юношеского) творчества»:
– Теперь у нас есть комплекс условий для занятий с детьми с ограниченными возможностями: с помощью специального оборудования и квалифицированных профессионалов дети получают необходимое развитие и восстановление. Взаимодействие со здоровыми ребятами, которые тоже занимаются у нас, помогает им адаптироваться в обществе. При этом сенсорная комната работает не только на детскую, но и на взрослую социализацию – во дворце возможность общения есть и у родителей.

На этом деятельность по созданию условий для «особенных» детей во Дворце детского творчества не ограничится. Благотворительный фонд «ДОБРО» планирует организовать полномасштабный центр для развития детей-инвалидов города Ижевска.

РЕПУТАЦИЯ

ЖИЗНЬ

АНАСТАСИЯ ПАНТЕЛЕЕВА
НАСЛАЖДАЯСЬ БУДАПЕШТОМ

АНТОН СИНЦОВ
ГОРНЫЙ КОРОЛЕВИЧ

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЁЁ ФИЗИЧЕСКОЙ И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ

АНАСТАСИЯ ПАНТЕЛЕЕВА

НАСЛАЖДАЯСЬ БУДАПЕШТОМ

В холодное и дождливое время года за морем и солнцем в Европу не поедешь, но вот за эстетическим удовольствием – самое то. Пешие прогулки по брусчатым улочкам столицы Венгрии точно оставят приятные впечатления от водоворота архитектурных стилей, недорогих развлечений и сытных блюд.

Дунай делит Будапешт на две части – старую Буду и современный Пешт. Разница между ними большая: в Пеште кипит жизнь, там туристический центр, магазины международных брендов, уйма достопримечательностей и активное движение на дорогах. В Буде совсем иной ритм: мне вообще показалось, что там лишь пара-тройка важных и интересных построек, а за ними – бедные районы (по крайней мере, выглядят они точно беднее Пешта).

Логично начать знакомство с городом с его старой части. Так и историю узнаешь, и впечатления будешь получать по нарастающей. Но у меня получилось наоборот: поскольку мы жили в Пеште, многие памятники уже были рядом. После Пешта ты не так удивляешься в Буде, но зато в голове хорошо укладывается карта города, особенно когда глядишь на уже знакомые части Будапешта со смотровой площадки на вершине Геллерт.

Пешт

Гуляя по улицам города, волей-неволей сравниваешь венгерскую столицу с Санкт-Петербургом: архитектура города и лёгкий ветер с набережной заставляют вспомнить наш северный град. И всё

ГУЛЯЯ ПО УЛИЦАМ ГОРОДА, ВОЛЕЙ-НЕВОЛЕЙ СРАВНИВАЕШЬ ВЕНГЕРСКУЮ СТОЛИЦУ с Санкт-Петербургом: архитектура города и лёгкий ветер с набережной заставляют вспомнить наш северный град. И всё же здесь спокойнее – то ли из-за того, что климат другой, то ли здания не такие высокие.

же здесь спокойнее – то ли из-за того, что климат другой, то ли здания не такие высокие.

Мне повезло жить в старом доме возле главного храма Будапешта – Базилики Святого Иштвана. В отличие от французского Нотр-Дама и чешского Собора Святого Вита, здесь узнаваемо пахнет ладаном, и внутреннее убранство скорее напоминает русскую православную церковь, нежели готический храм.

В Базилике несколько раз в неделю проводят органные концерты. И хотя произведения Баха и Вивальди звучат не из родного органа, а из его мини-копии, акустика храма доводит стены до вибрации. Ощущения сильные, до мурашек.

От Собора Св. Иштвана можно пешком дойти до Площади Свободы, где находится монумент с плохой репутацией – памятник Архангелу Гавриилу, возведённый в 2014 году в честь 70-летия со дня оккупации Венгрии фашистской Германией. Скульптура олицетворяет злую угрозу над добром: чёрный орёл (фашистская Германия) угрожающе парит над ангелом – Венгрией. Памятник стал скандально известен, потому что сразу после его установки горожане взбунтовались. Они до сих пор приносят к мемориалу фотографии и документы, свидетельствующие о фальсификации истории. На самом деле Венгрия не была ангелом, а с энтузиазмом принимала фашизм: ещё до «оккупации» в стране вводились нацистские законы, около 500 тыс. венгерских евреев и цыган были убиты в концентрационных лагерях. Да что там говорить, если в пяти минутах ходьбы на набережной Дуная туристы плачут при виде известных на весь мир «чугунных ботинок».

На Площади Героев установлен памятник советским воинам-освободителям. Но местный парень, показывая к нему дорогу, жестами ставит название памятника в кавычки. Жители города относятся к Советскому Союзу неоднозначно, и понятно почему. На проспекте Андраши располагается «Музей террора»: там в ярких красках рассказывают о фашистской Германии, и примерно с таким же ужасом – об оккупации Советского Союза.

Тем не менее к современным нашим соотечественникам плохого отношения не чувствуется: в Будапеште толпы русских туристов, и многие местные с удовольствием говорят по-русски. На нашем языке про историю Венгрии можно послушать

Здание Венгерского парламента – главная достопримечательность Будапешта.

ЦИФРЫ

8 мостов соединяют старую и новую части Будапешта

4 линии метрополитена охватывают большую часть города

3 культурных объекта Будапешта включены в список Всемирного наследия ЮНЕСКО

ГЛАВНОЕ ПРАВИЛО ПОСЕЩЕНИЯ РЕСТОРАНА – НЕ ПОЛАГАТЬСЯ НА СОВЕТЫ МЕСТНЫХ ОФИЦИАНТОВ

в главном здании Будапешта – Венгерском парламенте. Построенный в стиле неоготики, он невероятно красив внешне, но когда видишь внутреннее убранство, восхищаешься им ещё больше. Воспользовавшись модными ныне бесплатными аудиогидами, можно сэкономить на многих экскурсиях в городе, но в парламенте стоит провести время с живым и русскоязычным гидом. Для этого нужно заранее узнать время экскурсии для соотечественников и подойти в парламент к определённому часу.

Конечно, на стороне Пешта много и других интересных мест – к Площади Героев примыкает замок с интересным названием Вайдахуняд, а оттуда снова к Базилике и колесу обозрения ведёт проспект Андраши, напоминающий Елисейские поля. У меня они не оставили сильных впечатлений, но если вы захотите увидеть эти венгерские достопримечательности, занесённые в список ЮНЕСКО, обязательно посещайте их в светлое время суток.

Буда

Перейти в Буду можно через самый популярный мост города – Сечени (Цепной мост). Вот на него лучше попасть вечером, тогда со стороны Буды вы увидите и парламент, и сам мост Сечени во всём великолепии, во множестве огней.

Днём лучше перебираться на старую сторону города из еврейского района Эржбетварош по мосту Эржебет. Тогда удастся и позаниматься спортом, поднимаясь на вершину Геллерт, и увидеть со смотровой площадки бОльшую часть города.

В Буде достопримечательностей меньше, но они впечатляют своей красотой и мощью. Растянувшийся на горе королевский дворец с виду напоминает питерский Казанский собор. В нём сегодня располагается Венгерская национальная галерея, Музей истории новейшего времени и Государственная библиотека им. Сечени. Охраняют Будайскую крепость фотогеничные красавцы всадники в красных мундирах.

Из архитектуры в старой части города интересен Рыбацкий бастион. Это площадь на Крепостном холме, окружённая галереей и башнями. Рядом же находится одна из самых ярких церквей Будапешта – церковь Матьяша, выполненная в стиле поздней готики. И всё же, думая о Будапеште, про Буду я не вспоминаю – не пронзила она моё сердце.

Купальни

Изюминкой Будапешта по праву считаются купальни. Самый большой комплекс не только Будапешта, но и всей Европы – купальня «Сечени». Красивые здания в стиле классицизма и неоренессанса скрывают в своём дворе бассейны на открытом воздухе. На улице в тот вечер было 5°, и выходить во двор комплекса в одном купальнике было страшно. Но какое же удовольствие окунуться в тёплую 28-градусную минеральную воду! Тем более что в ней можно и просто сидеть, и поддаваться искусственному течению, и парить над искусственными гейзерами.

При посещении купальни днём будьте готовы к многочисленным пенсионерам и игре в шахматы. Лучше ориентироваться на 17 часов, чтобы ещё успеть насладиться 14-ю различными саунами, которые работают до 19 вечера. А если задержаться до 21.00, то во многих купальнях города можно попасть на вечеринки в бассейнах.

Если откровенно, после купален Будапешта воткинские и ижевские термы кажутся смешной пародией на это райское местечко. Да и посетители купален «Сечени» огорожены от внешнего мира прекрасной архитектурой, а гости наших терм находятся на виду жителей ближайших домов.

Еда

Рестораны национальной кухни в основном расположены в центральной части Пешта, в самом сердце туристического района. Но место поинтересней и подешевле есть чуть дальше – возле Площади Свободы. По совету нескольких блогеров я побывала в заведении Paprika: вот там действительно чувствуешь местный колорит и гостеприимство, да и цены ниже, чем в центральных ресторанах.

Венгры больше всего ценят супы. Поэтому одно из их главных блюд – гуляш. Не привычный нам, а

ЖИТЕЛИ ГОРОДА НЕОДНОЗНАЧНО ОТНОСЯТСЯ К СОВЕТСКОМУ СОЮЗУ:
в «Музее террора» в ярких красках рассказывают об оккупации Советским Союзом. Но к современным нашим соотечественникам плохого отношения не чувствуется – многие говорят по-русски.

густой суп с мясным рагу, он подаётся в небольших кастрюльках, из которых каждый сам наливает в свою миску. Главное правило – не полагаться на советы местных официантов и не добавлять в блюдо много паприки. Для меня даже чайной ложки этой приправы оказалось слишком много.

Из вторых блюд туриста обязательно заинтригует наличие в меню местной фуа-гры. Но мне так и не удалось попробовать, как именно будапештцы готовят гусиную печень. Вместо этого я обедала «куриным паприкашем», который было страшновато брать после неудачного эксперимента с паприкой. Но оказалось, что это нежная куриная грудка, которая подаётся с клёцками и овощами. Вкусно, но привычно на вкус.

Из десертов местные рекомендовали «Шомлойские галушки» – бисквитные пирожные, политые взбитыми сливками. Если заказывать блюдо в Paprika, то можно брать одно на двоих – очень уж сытное. Другое сладкое блюдо ещё вкуснее и сытнее – «блинчики Гюнделя», рецепт которых обязательно воспроизведу дома. Внутри блинов – орехи с мёдом, а сверху – плавленный шоколад.

Вообще, венгерская кухня сходна и с чешской, и со словацкой – эти народы любят капусту, картофель и говядину. В качестве съестных сувениров советуют закупать вино Tokaji и местный сервелат Herz, особенно классический. Покупают и консервированную фуа-гру. Большой выбор таких подарков, а также магнитов, шахмат и местного текстиля на колоритном Центральном рынке.

Метро

В Будапеште приятно удивил метрополитен. Между прочим, первый в континентальной Европе. На его «Первой» линии можно и сейчас увидеть старинные жёлтые вагончики, больше похожие на трамвайные. И, пожалуй, они радуют глаз больше, нежели современные станции и курсирующие по ним вагоны в стиле хай-тек.

Неожиданной была встреча со старыми вагонами московского метрополитена – раньше они курсировали по Таганско-Краснопресненской ветке, но сейчас встречаются редко. Оказывается, со строительством своих вагонов в 80-е годы у будапештцев были проблемы, и потому некоторую партию закупили в СССР на Мытищинском вагоностроительном заводе.

Местные жители и туристы называют купальню «Сечени» источником молодости, жемчужиной Пешта и даже термальным парадизом.

Цены

Будапешт традиционно хвалят не только за красоту, но и за уровень цен. Жильё здесь действительно можно снять дешевле, чем в Париже или Барселоне, а вот цены на продукты всё равно кусаются.

Если вы решите приехать в столицу Венгрии самостоятельно, то рекомендую обращаться к сервисам для бронирования квартир у частников – так лучше чувствуешь жизнь в городе. На Airbnb мне удалось снять однокомнатную квартиру в центре за 1300 руб. за ночь с человека. Цена за высокие потолки и пропитанный историей внутренний двор дома более чем выгодная. В Будапеште, кстати, распространён вариант двухэтажных квартир, так что шанс снять пространство с такой изюминкой очень велик.

Приятные цены в городе и на развлечения: экскурсия в здание парламента – 1000 руб., безлимитное посещение купальни на день – 1200 руб. (московские «Сандуны» обойдутся в 1800 руб. за три часа).

В ресторане средний чек на двоих без алкоголя составит 2–3 тыс. руб. – тоже, в общем-то, среднеевропейская цифра. Проезд на метро – 80 рублей.

Будапешт – красивый город, в котором хочется жить. Жить, окружая себя изысканными вещами, и, желательно, никуда не торопиться. И хотя город считается центром секс-индустрии Европы, я увидела его каким-то душевным и сверхкультурным. Даже в руин-баре, который я успела посетить, люди просто общались, немного выпивая – ни драк не было, ни приставаний.

ЖИЛЬЁ В БУДАПЕШТЕ МОЖНО СНЯТЬ ДЕШЕВЛЕ, ЧЕМ В ПАРИЖЕ ИЛИ БАРСЕЛОНЕ, А ВОТ ЦЕНЫ НА ПРОДУКТЫ КУСАЮТСЯ

фото: Ольга Ястребова

ГОРНЫЙ КОРОЛЕВИЧ

Ижевский велогонщик Антон Синцов «заехал» в элиту мирового маунтинбайка.

Антон СИНЦОВ,
велогонщик

Первый номер сборной России по маунтинбайку в олимпийской гоночной дисциплине «кросс-кантри» Антон Синцов специально для «Деловой Репутации» оглянулся на сезон 2017 года. Тем более что в нём 32-летний ижевский велогонщик «пробил» ещё два карьерных достижения – вошёл в топ-10 в рейтинге Международного союза велосипедистов (UCI) и впервые в истории российского маунтинбайка финишировал на бронзовом подиуме на этапе Кубка мира.

На «мыле» камней и корней

Июньский этап мирового трофея по маунтинбайку в швейцарском Ленцерхайде оказался для Антона Синцова главной сезонной вершиной. При этом изначально, выстраивая линию результативного гоночного «поведения» в постолимпийском сезоне, ижевский велогонщик закономерно выводил этот пик на сентябрьский чемпионат мира в австралийском Кэрнсе.

Но, как это нередко случается, предположения вошли в противоречие с расположением реалий.

– Гонка в Ленцерхайде стала пока лучшей в моей карьере. Это был суперклассный день! – воскликнул Антон Синцов, «оборачиваясь» в июнь. – Трасса рядом с этим альпийским городком расположена в среднегорье на высоте около 1500 м над уровнем моря. Высота не самая экстремальная, перепад высот тоже не головокружительный. Но мне нравятся именно такие трэйлы, напоминающие особенности «дорог» близ итальянского Ливиньо по другую сторону Альп, где я базируюсь и тренируюсь. За час до старта гонки в Швейцарии прошла сильнейшая гроза, которая вскоре сменилась жарой, и земля начала быстро подсыхать. Однако ливень смочил трассу так, что на травяных и земляных участках жидкая почва стала налипать на колёса. И не играло роли, на какой резине ты выехал, – поставил «медиум» между грязевыми, «тракторными» колёсами или сделал ставку на «супера» – лёгкие накатистые покрышки. Причём несколько кругов в начальной фазе гонки пелотон ехал, как будто по льду. Грязь с колёс намазывалась на камни и корни, буквально «намыливая» эти естественные препятствия. Старт гонки мне

В ЭЛИТЕ МТБ ГОНЩИКИ ПОЧЕМУ-ТО БОЯТСЯ «СТРАШНОЙ МЫСЛИ»:
«Как это можно – обогнать самого Шуртера?!» Пожалуй, так думает большинство. Кроме Кулхавы и ещё одного парня – олимпийского чемпиона Афин-2004 и Пекина-2008 француза Жюльена Абсолона, который не стартовал в Ленцерхайде из-за травмы. Наверное, к подобным мыслям привык и Шуртер. Моя атака застала его врасплох.

напомнил корриду, когда из загона выпускают разъярённых быков. Стартовал я под своим постоянным 18-м номером с третьего ряда по центру «пачки», расположившись за знаменитым швейцарским райдером, олимпийским чемпионом-2016 в Рио Нино Шуртером и немцем Мануэлем Фумиком. После стартовой прямой асфальтовая дорога резко сворачивала в крутую гору, а затем так же резко сужалась в грунтовый сингл-трек. В этой «каше» я упёрся в Фумика, поставившего слишком большую, как мы говорим, «тяжёлую» передачу, чтобы не переключаться на первых метрах дистанции. Это всё равно, что на автомобиле трогаться со второй передачи. Поэтому в канал я встал лишь 12-м. Но на «мыле» камней и корней «пачка» начала распадаться – кто-то улетал влево, кто-то падал вправо, а я очень люблю такие коварные треки и поэтому покатил в горах, как по «сухому асфальту». Кстати, один из трендов в современном маунтинбайке состоит в том, что шейперы в строительстве и архитектуре трасс стараются максимально их усложнить, «нагородить дорогу», напоминающую, скорее, трек для триала, нежели для «кросс-кантри». Эту тенденцию на усложнение можно объяснить не просто жаждой экстрима, а ответом на ожидания публики. Сегодня народ толпами валит на такие зрелища, смотрит за острыми сюжетами на естественных трибунах, какими являются альпийские склоны. Они охотно отдают свои 30 евро за вход, чтобы охать и ахать, когда по натянутому тросу между двух скал скользит некий отчаянный сёрфер. Собираются зрители и на самые разнообразные велосипедные гоночные дисциплины, которые при организации на высшем уровне тоже прекрасно развиваются в Европе.

«Страшная мысль» и настоящий мандраж

– Но возвратимся в лето. Моё самочувствие в Ленцерхайде было почти идеальным, погода тоже была «моей», и в сумме этих позитивных факторов постепенно я начал настигать лидеров. Примерно на четвёртом кругу из семи выяснилось, что впереди меня ехали только хозяин трассы Шуртер и француз Максим Маррот. Догнав лидеров, встал за ними «гуськом». Интересно, что в подъём Нино уходил от меня, но зато на техничном участке, на камнях и корнях я к нему приближался. На пятом круге в feed zone (зона питания протяжённостью около 100 м. Здесь и далее – **Прим. ред.**) я взял у моей жены и менеджера Светы бак с обыкновенной водой – и вдруг проникся мыслью: «Сейчас надо максимально попробовать атаковать Нино и постараться убежать от него». К тому же нас догоняли ещё один титулованный швейцарец Матиас Флюкигер и другие серьёзные ребята типа олимпийского чемпиона-2012 в Лондоне чеха Ярослава Кулхавы. Кстати сказать, в элите МТБ гонщики почему-то боятся «страшной мысли»: «Как это можно – обогнать самого Шуртера?!» Пожалуй, так думает большинство. Кроме Кулхавы и ещё одного парня – олимпийского чемпиона Афин-2004 и Пекина-2008 француза Жюльена Абсолона, который не стартовал в Ленцерхайде из-за травмы. Наверное, к подобным мыслям привык и Шуртер. Моя атака застала его врасплох. Вместе с Марротом Нино явно зевнул мой рывок. Еду я в одиночестве и бравирую мысленно: «Вау! На родине Шуртера я первый на этапе Кубка мира и попадаю во все видеокамеры!» Признаться, что когда эйфория стала улетучиваться, я «поймал» настоящий мандраж. Потеряв на миг концентрацию, на скользкой трассе можно легко допустить ошибку, и я очень быстро попал в занос, завалившись на бок. Пока вставал, Нино меня догнал, и весь следующий круг мы ехали втроём – Шуртер, Маррот и я. Однако на одной из трассовых петель я увидел, как несётся и стремительно приближается к нам Кулхавы. Он нёсся каким-то нереальным ходом и в итоге стал на этапе вторым за Шуртером, а я финишировал третьим, обогнав-таки француза. Никакой досады после «бронзового» пьедестала

ГОНКА В ЛЕНЦЕРХАЙДЕ СТАЛА ПОКА ЛУЧШЕЙ В МОЕЙ КАРЬЕРЕ

Я В ШОКОВОМ СОСТОЯНИИ ОРАЛ ЕМУ НА ЧИСТОМ ИТАЛЬЯНСКОМ ЯЗЫКЕ: «ЭЙ, ФЕРМА! КУДА ТЫ ПОЕХАЛ! СТОЙ!» НО ОН НЕ ВЕРНУЛСЯ

у меня не было. Наоборот, была радость от осознания того, что с этими элитными райдерами можно бороться. Рядом со мной на подиуме стояли два олимпийских чемпиона, и после церемонии награждения Нино поздравил меня: «Антонио! Не ожидал, честно! Для меня твоя гонка, можно сказать, у меня дома, стала большим сюрпризом!» Повторюсь, что этот сюрприз происходит потому, что многие гонщики словно пугаются собственного лидерства и плошают. Шуртер тоже ошибается, но, заметьте, в какой-то «ненужной» ему гонке. При этом в любой нужной и важной гонке сезона он научился избегать этих просчётов. Порой меня спрашивают: «Нино обычный с виду парень. Что в нём есть такого, что он стабильно берёт медали и подиумы?» Шуртер, разумеется, не робот, но он чётко выполняет все задания по тренировочному алгоритму и думает только о том, как выиграть. Немаловажно и то, что у него в команде собрано всё самое лучшее: не только техника, но и специалисты – механики, доктора и массажисты. Он гоняется на американском велосипеде Scott, и перед каждым стартом эта техника проходит глубокое сервисное обслуживание. После тестов Нино даёт производителям рекомендации, внося свой вклад в разработку новых моделей. Ну а моя команда состоит из двух человек – меня, гонщика и одновременно механика, и Светланы – моей жены, менеджера, помощника и физиотерапевта в одном лице, – улыбнулся Антон Синцов.

Столкновение с диким… ковбоем

Через неделю после Швейцарии Антон Синцов выиграл чемпионат России в подмосковном Чулково.

– В российском турнире может произойти всё, что угодно, – лучший горный гонщик страны продолжил монолог в эксклюзиве для «Деловой Репутации». – Главным фаворитом считали меня, но пока ты не пересёк финишную ленту, лучше не зарекаться, потому что у нас ребята боролись ещё жёстче, чем на этапе Кубка мира. Из Подмосковья я вернулся к своей «постоянной тренировочной дислокации» – в итальянское местечко Ливиньо – и там продолжил подготовку к двум ключевым стартам сезона – континентальному первенству в Бергамо и к чемпионату мира в австралийском Кэрнсе. В один из дней в конце июля, как обычно, я выехал на тестовую тренировку и в тишине и альпийской глуши «прохватил» по хорошо знакомым узким горным тропам – сингл-трэйлам. Но в тот день тишина и глушь оказались обманчивыми. Когда из-за поворота прямо на меня вылетел тяжёлый кроссовый мотоцикл, я успел среагировать и немного отвернуть вправо. Вообще-то движение на мотоциклах по этим трэйлам запрещено, но выясняется, что хамы на дорогах есть и в Европе. Позже я узнал, что это был местный фермер, который пас коров на альпийских лугах и решил проведать своих бурёнок. Этот чудак протаранил меня, и вся тяжесть удара пришлась на мою руку. От столкновения я перелетел через руль, успел сгруппироваться и приземлился довольно удачно, но когда встал, увидел, что запястье разбито и висит ладонь. Мне ещё повезло, и я, что называется, хорошо отделался, потому что с одной стороны был отвесный горный склон, а в нескольких метрах от меня обрыв – не пропасть, конечно, но упасть туда я бы не хотел. Самое удивительное, что после аварии этот «пастух» оста-

МАУНТИНБАЙК – НЕ БОЛЬШОЙ ТЕННИС, И ТЕМ БОЛЕЕ НЕ ГОЛЬФ.
Здесь размеры призовых такие, что долго на них не проживёшь и не проедешь. За свою «бронзу» в Ленцерхайде на руки я получил 1000 евро, а если замкнуть первую десятку, как это было нынче в Андорре, то выходит в десять раз меньше…

новился, посмотрел на меня, развернулся, проехал мимо и исчез. Я в шоковом состоянии орал ему на чистом итальянском языке: «Эй, ферма! Куда ты поехал! Стой!» Но он не вернулся… На следующий день мне пришлось написать заявление в полицию, этого ковбоя нашли вместе с его техникой, и сейчас продолжается судебное разбирательство.

«Рыжие» кроссовки для мусорной корзины

– С того момента для меня началась другая гонка – по лечению и восстановлению. Хотя я сразу понимал, что пропускаю не только европейский чемпионат в Бергамо, но и два мировых трофейных этапа в Канаде и Италии. Поэтому я начал подводиться к чемпионату мира на Зелёном континенте. Когда я приехал в Кэрнс, сначала прошёл пешком по трассе, изучая её. Причём после одного круга длиной около 4 км мои кроссовки можно было выбрасывать – они настолько пропитались глиняной пылью, что походили на выкрашенную в яркий рыжий цвет обувь. Несмотря на то что врачи запрещали мне выезжать на трассу, я решился сделать тренировку на сложнейшей техничной трассе. Если в Ленцерхайде камни чередовались с корнями, то на трэйлах в Кэрнсе были навалены большущие валуны. Прыгая на них, я ощущал болезненную отдачу в руку и после второго круга окончательно решил, что семь кругов (примерная протяжённость дистанции в элитных гонках МТБ составляет 30–40 км) мне не осилить. Интересно, что на следующий день в гонке на трассе стояла такая пылища, что гонщики потребовали у организаторов пролить «дороги» водой. И всё равно пыльная взвесь висела непроглядной стеной, и после таких гонок ты ещё неделю выплёвываешь из себя всякую черноту…

Острые денежные откровения

По сути дела, Антон Синцов гоняется не только на «своих двоих», но и на свои. В том смысле, что на личные (!) финансы.

– Финансирование складывается из нескольких источников, – говорит профессиональный райдер и перечисляет эти «ручейки». – Министерство спорта России оплачивает несколько тренировочных сборов в сезоне. Немного помогают мне Ижевский радиозавод и моя родная велошкола «Импульс», но этих денег хватает «на полгонки». Есть у меня скромные персональные спонсоры. Зато спортивное ведомство Удмуртии за последние годы, включая подготовку к Олимпиаде-2016 (в Рио ижевчанин финишировал в начале второго десятка, показав лучший на сегодня результат в истории отечественного МТБ), выделило 0 рублей! Поэтому все остальные мои активы составлены из денежной помощи родителей и небольших семейных накоплений. Маунтинбайк – не большой теннис, и тем более не гольф. Здесь размеры призовых такие, что долго на них не проживёшь и не проедешь. За свою «бронзу» в Ленцерхайде на руки я получил 1000 евро, а если замкнуть первую десятку, как это было нынче в Андорре, то выходит в десять раз меньше…

Если итожить все эти откровения нашего велогонщика, подключать в аналитике рациональное и спрашивать себя: «А стоит ли большая игра Антона Синцова свеч?», то находишь очевидный вроде бы ответ: «Не особо и стоит». Но он мужественно продолжает. Не исключено, потому что на всём этом негативном финансовом фоне «бронза» 32-летнего упорного сильного ижевчанина на гонке в Швейцарии стала революционным фантастическим прорывным результатом!

ГАСТРОНОМ
КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Каждый день сделаем вкусным!

ОКЕАН / 918-428
ПЕТРОВСКИЙ / 918-397
ЮЖНЫЙ / 972-146
ПУШКИНСКИЙ / 972-186
ПЕРВОМАЙСКИЙ / 918-418
КЛУБНЫЙ / 918-390
ОКТЯБРЬСКИЙ / 972-166

www.gastronom18.ru

РЕКЛАМА

АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ «ЗАРЯ»

АУДИТ

- Обязательный (регулируется ФЗ «Об аудиторской деятельности»);
- инициативный (проводится в организации по решению учредителей);
- по заданию клиента (выборочные проверки отдельных периодов и участков учёта);
- налоговый (проверка полноты и правильности исчисления налогов);
- кадровый (оценка состояния кадрового учёта и кадровых документов);
- юридический (анализ договорной работы заказчика).

БУХУЧЁТ

- Бухгалтерское сопровождение организаций;
- услуги по восстановлению бухгалтерского учёта.

КОНСУЛЬТАЦИИ

- Письменное и устное консультирование юридических и физических лиц в рамках действующего законодательства РФ.
- Консультации юриста, аудитора либо налогового консультанта по конкретному вопросу хозяйственной деятельности на основании письменной заявки.
- Помощь в разработке учётной политики в соответствии со спецификой деятельности организации.
- Финансовый анализ.

Зульфия ФАЗУЛЬЯНОВА,
директор аудиторской компании «ЗАРЯ»

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- Регистрация коммерческих и некоммерческих организаций, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей;
- подготовка пакета учредительных документов для регистрации или внесения изменений в учредительные документы юридического лица;
- разработка правовых документов под ситуацию заказчика;
- анализ договоров;
- представление заказчика в судах по налоговым спорам;
- составление и сдача отчётности юридических и физических лиц, индивидуальных предпринимателей по различным системам налогообложения (ОСНО, УСН, ЕНВД, НДФЛ-3, ЕСХН).

Реклама

426011 г. Ижевск, ул. Холмогорова, 19, офис 100. Тел.: 8 (3412) 40-02-10, 42-27-77, 72-18-84.
e-mail: audit-zarya@mail.ru, zarya@idz.ru. www.zarya18.ru

реклама

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/ банкомате Банка

Как открыть расчетный счет

1. **Заполнить** заявление online
2. **Загрузить** необходимые документы
3. **Прийти в Банк** с оригиналами документов

Банк основан в 1994 году

100 офисов в Москве

30 офисов в Санкт-Петербурге

Более 100 тыс. корпоративных клиентов

300 офисов в 75 городах России

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93