

РЕПУБЛИКАЦИЯ

16+

ДЕЛОВАЯ

ВЯЧЕСЛАВ ВОЛОДИН
**ПЕРВЫЙ
ЭШЕЛОН**

ВЛАДИМИР НИКЕШКИН
**ПУТИНА В США
УВАЖАЮТ**

СПЕЦПРОЕКТ. ЧАСТЬ 2
**«РАЗВИТИЕ» -
УДМУРТИИ!
20 ЛЕТ**



repinlife.ru



№21 12 сентября
2017 ГОД

12

Галина Мерзлякова:

НА НОВОМ РУБЕЖЕ

ЛЮКСИЛА

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 284а, оф. 410



ИНН 1835072342
Izhevsk18.Well.ru

Приходите за отдыхом к нам! Мы подберём для Вас туры – от самых бюджетных до VIP-экссклюзивных



Экзотический туризм:

Бали, Маврикий, Сингапур, Сейшелы, Филиппины, Мальдивы, Танзания и т.д.



Промышленный туризм в Удмуртской Республике.



Великолепные путешествия по всему миру:

Турция, Кипр, Болгария, Доминикана, Куба, Таиланд, Вьетнам, Индия, Шри-Ланка, Китай и т.д.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.



Круизы по самым красочным водам:

Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья:

Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.



Автобусные туры по историческим местам Европы.

Организуем корпоративный туризм.

• Для бюджетных организаций и пенсионеров в нашем офисе, предоставляются льготы. Так же, Вы можете воспользоваться услугой выезда нашего менеджера на предприятие.

Телефоны:

8 (3412) 56-90-18,
24-50-40,
24-50-54,
8 (919) 916-90-18

Viber/ WhatsApp:

8 (963) 48-48-512



Экскурсионные туры по России.



Экскурсионные туры по Удмуртской Республике:

Этнографические туры по местам силы, религиозный туризм, клубный спортивный туризм.



КУПОН НА СКИДКУ

только в офисе по адресу:

г. Ижевск, ул. Пушкинская, 284а, оф. 410 (БЦ Ивест Парк)

от 3 до 5%

А

Абдрахманов К. 30
Алабушев А. 19

Б

Беляев В. 16
Бречалов А. 4, 6, 16, 25, 40
Булатов И. 43

В

Варламов В. 44
Володин В. 4
Воробьева Е. 34

Г

Гаджикурбанов Д. 41
Галиахметов Р. 40
Галимов Д. 37
Габдуллин И. 17
Гойман М. 15
Горфункель Л. 48
Губаев Ф. 15
Гынгазов О. 17

З

Зорин А. 28, 30

И

Иванов В. 16
Исаев А. 4

К

Кебеков Т. 11
Коновалов С. 2
Коньков С. 11
Краснов И. 16

Л

Лукин В. 17

М

Медведев Д. 23
Мельников А. 58
Мельников Д. 43
Мерзлякова Г. 12
Моисеев Н. 45
Муслимов С. 24

Н

Никешкин В. 8
Никитина Е. 43
Никифоров Н. 6
Николаев И. 36

П

Пестерева Л. 37
Писарева А. 43
Плигина И. 14
Пономарева И. 40
Прасолов А. 26
Путин В. 6, 9, 23

С

Скворцова В. 7
Снытина Н. 16
Соломенников В. 2
Сорокин Н. 32
Сулима В. 16

Т

Ткаченко М. 16
Толмачев В. 22

Ф

Фёдоров Ю. 20

Х

Хорошавцев В. 18

Ч

Чебышев Р. 16
Черезов И. 18
Чулков В. 62

Ш

Шадрин М. 20
Шишкин А. 54
Шкарупа Е. 42
Шудегов В. 40

Э

Эшмаков И. 16

Я

Якимович Б. 17
Яровая И. 42
Ясонов Б. 44

А

Авангард 4 обл.
АвтоВАЗ 25
Алмаз-Антей 27
«Анаконда
Велл тур» 2 обл., 34
Атомфлот 29
Африкантов 29

Б

Белкамнефть 12
Белоруснефть 28
БИНБАНК 11

В

Воткинский
завод 22, 24, 29

Г

ГВСУ № 8 26
Глазовский ЛВЗ 32
ГНПП «Регион» 31
Горьковская железная
дорога 13

Д

Домашняя кухня 34

И

ИжГТУ 17, 24, 29, 30
Ижевский
автомобильный завод 25, 34
Ижсталь 12, 24
Ижторгметалл 3 обл.

К

Казанский авиационный
завод 29
Калашников 12
КАМАЗ 13, 29
Карачаровский
механический завод 25
Купол 24

М

Московский институт
теплотехники 29

Н

НИИ Микроприборов 25
«НИТИ «Прогресс» 28

1 сентября день рождения Петра ФОМИНА,
начальника ГУ МЧС России по Удмуртской Республике

Уважаемый Пётр Матвеевич!

*В день Вашего рождения примите
самые искренние поздравления!*



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Обеспечение безопасности населения — сложная самоотверженная работа. И то, что Вы выбрали именно этот путь, говорит о главном. О Ваших лучших человеческих качествах, большом профессиональном потенциале, стремлении оберегать общество от рисков и опасностей современного мира. Не случайно Ваш труд отмечен многочисленными медалями МЧС России, государственными наградами, в том числе медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

От всей души желаю, чтобы в деле большой значимости, которое Вы выбрали, достигались самые высокие результаты, чтобы возглавляемый Вами коллектив, как и прежде, служил благополучию и безопасности жителей Удмуртии.

О

ОКБ Кристалл 25

П

Почта России 6

Р

Росатом 27
Роскосмос 27
Ростехнологии 27

С

Сарапульский ЛВЗ 32
Сбербанк 2
Севмаш 29
Спиртзавод
«Балезинский» 33
СРЗ 30
Сургутнефтегаз 28
Сухой 29
СЭГЗ 24

Т

Тульское КБП 29

У

УдГУ 12
Удмуртнефть 12
Удмуртспиртпром 32
УК «ЖРП № 8» 14

Ф

Факел 32
Фарро 45

Э

Электонд 12, 24

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009»
в номинации «Издательская деятельность,
полиграф. услуги и реклама».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Художественный
редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Обозреватели:
Ксения Вахрарева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Фото:
Фарит Касимов

Отдел по работе
с клиентами:
Руководитель
рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bvv@paracels-pr.ru
Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru

Наталья Родионова
rnr@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru
Татьяна Климовских
klimt18@paracels-pr.ru

РЕПУТАЦИЯ

21 (759) 12 сентября 2017

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса
«Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Усольская, 15. Заказ № 127604

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год — 82430, на полгода — 12713. Цена свободная.

Номер подписан в печать
6 сентября 2017 года в 18.00

СОГЛАШЕНИЕ ПРЕДПОЛАГАЕТ СОВМЕСТНУЮ РАБОТУ СБЕРБАНКА

и уполномоченного по правам человека в Удмуртии в самых разных форматах: проведение заседаний рабочих групп, организацию информационных и консультативных встреч, реализацию проектов по повышению финансовой грамотности населения.

ЭФФЕКТИВНЫЙ ТАНДЕМ

5 сентября было подписано соглашение о взаимодействии Сбербанка и уполномоченного по правам человека в Удмуртии, которое предусматривает взаимодействие сторон по различным вопросам в сфере банковского обслуживания граждан.



Вениамин Соломенников и
Сергей Коновалов

СБЕРБАНК СТРОИТ С КЛИЕНТАМИ ДОВЕРИТЕЛЬНЫЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ



Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481. На правах рекламы.

Свои подписи под документом поставили управляющий Удмуртским отделением Сбербанка **Сергей Коновалов** и уполномоченный по правам человека в УР **Вениамин Соломенников**. Соглашение предполагает совместную работу сторон в самых разных форматах: проведение заседаний рабочих групп, в том числе для рассмотрения спорных ситуаций, организацию информационных и консультативных встреч, реализацию проектов по повышению финансовой грамотности населения. Отдельным направлением станет разработка предложений по совершенствованию законодательства по вопросам, затрагивающим права, свободы и законные интересы человека и гражданина в банковской сфере.

«Сбербанк строит с клиентами доверительные долгосрочные отношения. Для нас очень важно, что в процесс взаимодействия банк-клиент будет включена сторона, которая так же, как и мы, заинтересована в качественном обслуживании граждан в банковской сфере, – подчеркнул Сергей Коновалов. – Возможные конфликты, возникающие в этой области, часто приобретают общественный резонанс. Для нас важно, чтобы спорные ситуации рассматривались и разрешались максимально эффективно и открыто. Уверен, что сотрудничество с институтом уполномоченного по правам человека будет эффективным».

Стоит отметить, что аналогичное взаимодействие уже выстроено между Удмуртским отделением Сбербанка и правоохранительными органами. Так, для более оперативного обмена документами и решения вопросов с МВД организован электронный документооборот. В 2017 году планируется подписать соответствующие соглашения с судебными органами и службой судебных приставов.

«Основное назначение уполномоченного – обеспечение дополнительных гарантий государственной

защиты прав, свобод и законных интересов человека и гражданина во всех сферах жизнедеятельности, в том числе в сфере оказания банковских услуг, – рассказал Вениамин Соломенников. – Взаимодействие со Сбербанком осуществлялось и ранее, в ходе рассмотрения обращений граждан. Юридическое закрепление отношений повысит уровень сотрудничества: сделает работу по защите прав граждан нашей республики более конструктивной».

По его словам, наиболее распространённые обращения, касающиеся банковского обслуживания, связаны с компенсационными выплатами по вкладам, списанием средств со счетов в ходе исполнительного производства, доступностью банковских услуг в районах республики.

В рамках сотрудничества особое внимание планируется уделить проведению мероприятий по повышению финансовой грамотности населения. У Сбербанка уже накоплен опыт успешной деятельности в этом направлении – проведение разъяснительной работы по безопасному использованию банковских инструментов для сотрудников предприятий – корпоративных клиентов, консультации по вопросам взаимодействия с микрофинансовыми организациями.

«Многие возникающие спорные и сложные жизненные ситуации – следствие недостаточной финансовой грамотности населения, – поясняет Сергей Коновалов. – Основные риски сегодня – мошенничество с банковскими картами, неумение планировать кредитную нагрузку, вовлечение граждан в незаконную деятельность, связанную с обналичиванием денежных средств. Поэтому мы будем использовать площадку, предоставленную институтом уполномоченного по правам человека, для реализации просветительских проектов, чтобы увеличить свой вклад в повышение правовой и финансовой грамотности населения».

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ВЯЧЕСЛАВ ВОЛОДИН
ПЕРВЫЙ ЭШЕЛОН

ВЛАДИМИР НИКЕШКИН
ПУТИНА В США УВАЖАЮТ

ГАЛИНА МЕРЗЛЯКОВА
НА НОВОМ РУБЕЖЕ

НИКОЛАЙ НИКИФОРОВ
МИНИСТР НА СВЯЗИ

ОБЩЕНИЕ С ОБРАЩЕНИЕМ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ И
СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА

ПЕРВЫЙ ЭШЕЛОН

28 августа в рамках региональной недели в Удмуртии побывал с рабочим визитом председатель Госдумы РФ Вячеслав Володин. Публикуем яркие тезисы из его выступлений во время встреч.



Вячеслав ВОЛОДИН,
председатель Госдумы РФ

**«ЗАРАБОТАЛИ»
ДРУГИЕ ОТРАСЛИ
ЭКОНОМИКИ,
ПОМИМО
НЕФТЕГАЗОВОГО
СЕКТОРА**

Об экономике

На весенней сессии Госдумы РФ мы внесли изменения в бюджет 2017 года. Если ранее предполагалось снижение ВВП до -0,6%, то сейчас планируется рост на 2% или, наеемся, ещё выше – до 3%. Это показатель выхода российской экономики из стагнации. Несмотря на вызовы, санкции, мы смогли справиться со всеми сложностями и сегодня говорим уже о развитии. Это удалось, в том числе, благодаря оперативно принятым решениям – например, о формировании национальной платёжной системы, что позволило полностью защитить сбережения граждан, хранящиеся на банковских картах.

Изменилась доля нефтегазовых доходов в федеральном бюджете. Мы помним время, когда они достигали 70%, а сегодня составляют менее 40% в общем объёме. Значит, «заработали» другие отрасли экономики. Меры, предпринятые для защиты рынка, помогли восстановиться. Так, мы видим, что сельское хозяйство демонстрирует устойчивый рост на протяжении нескольких лет.

О дефицитном бюджете

Главные вопросы осени связаны с принятием бюджета на 2018 год. Мы уже начали эту работу в рамках нулевого чтения. Ожидаем внесения законопроекта, как предусмотрено законом, 1 октября. Но до этого нам необходимо организовать как можно больше встреч с избирателями, в трудовых коллективах, с министерствами, ведомствами. Есть вопросы, которые мы однозначно будем обсуждать в комитете по бюджету и на трёхсторонних комиссиях.

Удмуртия закредитована – это связано с тем, что большинство средств (порядка 21 млрд руб.) привлечены за счёт банковских кредитов. В целом вместе с размещёнными облигациями сумма составляет около 32 млрд, что, безусловно, сказывается на расходных полномочиях. Регион вынужден тратить большие средства на выплату кредитов и процентных ставок.

Александр Владимирович (Бречалов. – Прим.

ред.) многое делает для того, чтобы сбалансировать бюджет республики. И надо отдать должное, многое получилось. В любом случае, нужна помощь в том, чтобы перекредитоваться – заменить банковские кредиты бюджетными, которые выделяются под 0,5% годовых. Разница, как вы понимаете, существенная. Если этот вопрос удастся решить, будет достижима сбалансированность бюджета, а затем и развитие. Проблема закредитованности региона будет также поднята через депутата от Удмуртии **Андрея Исаева**, чтобы на уровне Госдумы подставить плечо республике.

Об общественных слушаниях

В преддверии принятия ключевых, резонансных решений общественные слушания необходимы. В Москве мы посвятили их вопросам реновации – важной теме для жителей столицы. Смогли услышать людей, их предложения, часть которых использовали в виде поправок. И закон фактически преобразился. Ни одна из фракций потом не высказала замечаний. Кроме двух депутатов, все проголосовали единогласно. Слушания позволили снять все острые вопросы.

Также обсуждали проблему обманутых дольщиков. Рассмотрев этот вопрос вместе с Министерством строительства и ЖКХ России, решили провести региональные слушания. Необходимо отдать должное нашим коллегам из региональных парламентов: во многих субъектах такие слушания провели, в других они пройдут в осенний период. Региональные законодатели могут чаще использовать такую форму. Они ближе к людям, к земле, соответственно, многие вопросы можно решать через участие граждан в обсуждениях, снимать острые моменты и принимать более эффективные законы. Делать это в Госдуме сложнее.

О прямых выборах

Модели формирования местной власти и на основе прямых выборов, и через депутатов

ЕСЛИ УДМУРТИЯ СМОЖЕТ ПЕРЕКРЕДИТОВАТЬСЯ,

будет достижима сбалансированность бюджета, а затем и развитие.

полностью соответствуют демократическим стандартам и мировой практике. Они работают во многих европейских странах. Так, в США в 47% случаев главы органов местного самоуправления избираются на прямых выборах. Наверное, всё зависит от качества решения, принимаемого депутатами. Когда они ошибаются в выборе главы муниципального образования, подвергается сомнению сама модель выборов. Депутатам надо быть более скрупулёзными, ответственными, понимать, что если их решение не оправдывает надежд избирателей, те поставят вопрос ребром. Не ошибайтесь, и всё будет хорошо. Иначе в ваш адрес будет звучать критика.

Об уровнях власти

Такое решение легко принять на уровне региона (комментируя предложение главы муниципалитета направлять часть средств от штрафов ПДД на ремонт дорог в МО. – Прим. ред.). Полномочия республиканского парламента для этого достаточны. Просто он должен вас слышать. Когда мы говорим о вопросах дорожного строительства и проблемах муниципалитетов, надо посмотреть региональную практику. Много примеров, когда сборы по транспортному налогу передаются в те города и районы, где собираются – например, в Самарской области. Нужно поощрять тех, кто решает проблему эффективно. Легитимное администрирование позволит пополнить местный бюджет.

Иногда регионы занимают позицию: создайте условия, чтобы мы были заинтересованы. Но, имея возможность стимулировать муниципалитеты, ничего не делают в этом направлении. Я начинал работу с должности заместителя мэра Саратова и хорошо знаю, что на муниципальном, региональном и федеральном уровнях видение проблем и путей решения отличается. Но то, что можно, надо решать на уровне субъекта РФ, не переадресовывая выше. Иначе это потом дезавуирует роль регионального парламента и исполнительной власти.

Органы местного самоуправления – самый непростой и ответственный участок работы в системе власти: ближе всех к населению и меньше всего ресурсов. Если какой-то частный вопрос доходит до президента, значит, на уровне муниципалитета никто этим не занимался. Следовательно,

нет диалога с системой местной власти. Эти темы нужно выносить на обсуждение, в том числе на уровень главы региона и депутатского корпуса. Необходим постоянный диалог с избирателями.

О полномочиях

Затронута тема – нужны ли муниципалитету полномочия для решения вопросов в досудебном порядке, если могут возникнуть проблемы для населения? Но откуда же они появляются? От отсутствия контроля и мониторинга со стороны районных и городских властей. «Проспали» начало возведения незаконного объекта, просмотрели отсутствие разрешения на строительство, несоответствие генплану. В итоге получаете самовольную застройку, которую потом нужно сносить по решению суда. На самом деле это неэффективность муниципальных служащих, которую пытаются заменить властными полномочиями.

О штрафах

Касается это действительно всех, не только муниципалитетов, но и бюджетных учреждений. Причём штрафы накладываются внушительные (комментируя жалобу руководителей муниципалитетов, что суды штрафуют их за неисполнение полномочий, которое возникает из-за недофинансирования. – Прим. ред.). Но всё-таки надо стремиться не к тому, чтоб отменяли штрафы, а к тому, чтобы мы выполняли работу качественно. Необходимо провести «ревизию» полномочий глав МО, определив, на что в бюджете не заложены деньги (соответственно, это изначально невыполнимо). Давайте возьмём и честно скажем, что полномочия не подкреплены бюджетом, и значит, нас будут штрафовать. Открыто это обсудим в рамках региона и диалога с Госдумой. И у нас всех будет понимание: либо полномочия отменять, либо их забирать на уровень региональный, либо на федеральный. Так было с учителями и врачами: когда их зарплата была на муниципальном уровне, МО не могли обеспечивать её выплату в срок и в полном объёме. Давайте посмотрим, в какой плоскости лежат проблемы? У главы муниципалитета 39 полномочий. «Несгораемых» из них 16. Но там, как правило, не идёт речь о деньгах. Значит, обратите внимание на те полномочия, которые может на себя забрать регион. ●

ЦИФРЫ

2–3% – прогнозный рост ВВП России в 2017 году

< 40% – доля нефтегазового сектора в доходах федерального бюджета

ДЕПУТАТЫ ДОЛЖНЫ ПОНЯТЬ, ЧТО ПРИ ОШИБОЧНОМ ВЫБОРЕ ГЛАВЫ МУНИЦИПАЛИТЕТА ИЗБИРАТЕЛИ ПОСТАВЯТ ВОПРОС РЕБРОМ

В 2016–2017 ГОДАХ ИТ-ОТРАСЛЬ ПОЛУЧАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНО БОЛЬШЕ ПОДДЕРЖКИ

от федеральных властей, чем несколькими годами ранее.

МИНИСТР НА СВЯЗИ

Ижевск посетил с деловой поездкой министр связи и массовых коммуникаций РФ Николай Никифоров. На встрече с ИТ-сообществом региона он рассказал о мерах поддержки отрасли и поделился мнением о развитии информационных технологий в Удмуртии.



Николай НИКИФОРОВ,
министр связи и массовых
коммуникаций РФ

– Президент РФ **Владимир Путин** поставил задачу развивать цифровую экономику. В 2016–2017 годах ИТ-отрасль получает значительно больше поддержки от федеральных властей, чем, например, в 2012 году, когда я только пришёл на работу в министерство. Это точка роста для экономики. В России в отрасли занято около 400–500 тыс. чел., а объёмы экспорта продуктов, по словам Владимира Путина, уже достигают 7,5 млрд долларов.

В конце 2016 года было принято важное решение – льготы по страховым взносам для ИТ-компаний продлили до 2023 года. В реестре аккредитованных предприятий сейчас 6900 юридических лиц – разработчиков программного обеспечения. Такая льгота – возможность увеличивать число рабочих мест, повышать зарплату и вообще добиваться большего.

Второй год действуют преференции по 44-ФЗ при закупках органами власти российских программных продуктов. В реестр включено около 4000 наименований, представленных 1200 компаниями. Если госорган при наличии отечественного продукта продолжает закупать зарубежные, к должностным лицам возникнут вопросы со стороны УФАС, Счётной палаты, проверяющих и правоохранительных органов. Были прецеденты, когда такие тендеры просто отменялись. По нашим оценкам, ежегодный приток средств на рынок российского ПО исчисляется миллиардами рублей. И спрос растёт.

С РЭЦ и другими структурами активно развиваем экспортное направление. Сейчас на долю нашей страны приходится лишь 1–1,5% мирового рынка ИТ и различных интернет-сервисов. Призываю компании проявлять амбициозность и изначально ориентироваться на глобальный рынок.

Кроме того, «Почта России» наладила международные логистические потоки. За последние

четыре года в 10–12 раз выросло число посылок из-за рубежа, особенно из Китая. Вся эта логистика может работать и в обратную сторону. Даже из сельского населённого пункта можно доставлять продукцию и изделия по всему миру, быстро, качественно и недорого. Сейчас работает много сервисов для малого и среднего бизнеса – по взаимодействию с таможней, переходу на нулевой НДС, – которые позволяют оптимизировать процесс доставки. Мы представляем процесс так: предприниматель с помощью международных торговых площадок продвигает свои продукты, получает заказ, распечатывает штрих-код, наклеивает на посылку и в местном почтовом отделении сдаёт её в товаропроводящую сеть. Это невероятный потенциал для экспорта малого бизнеса. ИТ-компании тоже могут быть участниками транзакций или организаторами торговых площадок, помогая предпринимателям на селе и зарабатывая.

Меня впечатлил уровень развития ИТ-индустрии в Удмуртии. Около 6% доходов регионального бюджета поступает от компаний отрасли. Это говорит об уникальной концентрации человеческого капитала. Возможно, причина в том, что оборонная промышленность в республике веками была точкой притяжения для талантливых инженеров. Яркие проекты – разработки сетей следующего поколения 5G, технологий в области цифрового производства – перехода на новый уровень управления предприятиями в условиях интернета вещей.

Считаю, что нужно усилить работу по тиражированию и экспорту этих продуктов не только в России, но и в глобальном мире, по интеграции специалистов в экспертные группы. Мы с **Александром Бречаловым** уже наметили схему взаимодействия между регионом, нашим министерством и организациями-участниками программы «Цифровая экономика РФ». ●

ЦИФРЫ

6% доходов регионального бюджета поступает от ИТ-компаний

400–500 тыс. чел. работает в ИТ-отрасли в России



У ВАС НОРМАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ОКАЗАНИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПОМОЩИ.

Экономии на населении нет. Есть проблема с заболеваемостью туберкулёзом, именно поэтому мы поддержали расширение Республиканской клинической туберкулёзной больницы.

ДИАГНОЗ МЕДИЦИНЕ УДМУРТИИ

30 августа в Удмуртии побывала министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова. Как она оценила работу системы здравоохранения республики и какие предложения удмуртских специалистов считает важными – читайте далее.

– Мы положительно оцениваем изменения в здравоохранении Удмуртии в течение последних двух-трёх лет. В регионе хорошая динамика демографических индексов, включая снижение уровня смертности населения, причём темпами, превышающими среднероссийские. За семь месяцев 2017 года этот показатель снизился до 12,3 чел. на тысячу, в то время как по стране составляет 12,7 человек. Также очень радуют ваши успехи в области охраны материнства и детства – прежде всего, нулевая материнская смертность и уменьшение младенческой смертности до 4 чел. на тысячу по сравнению с 5–5,5 чел. годом ранее. Снижается смертность по некоторым причинам – например, от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний.

Положительный результат не случаен. В регионе реализуются системные меры по укреплению здравоохранения, начиная с первичного звена. Строятся модульные ФАПы. С учётом непростого состояния дорог в ряде районов республики активно развиваются выездные формы работы. Мы ознакомились с деятельностью детского выездного комплекса – результаты замечательные. Этот почин должен быть развит по всей стране.

Хотелось бы отметить, что регион разворачивается в сторону медицинской промышленности. Здесь производится большое количество приборов – реанимационные модули с собственными кардиографами, которые передают информацию на расстояние, дефибрилляторы, операционные стойки и многое другое.

Пять месяцев назад Удмуртия подключилась к реализации проекта «Бережливая поликлиника». Два медучреждения – детское и взрослое – полностью перешли на современную логистику. Это хороший пример, как можно без больших финансовых затрат, только с

помощью правильной организации работы разделить потоки здоровых и больных пациентов, сделать так, чтобы за один визит можно было пройти диспансеризацию и записаться на приём к врачу. Первичное звено здравоохранения определяет благополучие в отрасли. Наряду с этим развиваются специализированные медицинские центры, есть медвуз, который готовит качественные кадры.

У вас нормальные показатели по оказанию высокотехнологичной помощи. Экономии на населении нет. Есть проблема с заболеваемостью туберкулёзом, именно поэтому мы поддержали расширение Республиканской клинической туберкулёзной больницы. После совещания в Минэкономразвития РФ объект внесён в лист ожидания. Теперь надо способствовать его продвижению в этом листе. Вдохновляющим примером стала работа детского санатория «Юськи» по лечению туберкулёза. Мы обязательно рассмотрим предложение об отправке туда на лечение детей из других регионов.

Очень перспективно направление «Земский доктор». Когда я училась, было нормой начинать работу с первичного звена. Моих родителей, которые окончили московский вуз, направили в Подмоскovie, где каждый из них обслуживал по три деревни.

Я ходила с ними на вызовы даже зимой, на лыжах, и хорошо всё помню. Это прекрасная школа жизни и профессии, которую, на мой взгляд, должен пройти каждый молодой специалист. Я благодарна участникам совещания в Удмуртии за их предложения (изменить характер выплат с компенсационного на целевой, распространить действие программы на моногорода и пр. – **Прим. ред.**), которые обязательно вынесу на обсуждение. ●



Вероника СКВОРЦОВА,
министр здравоохранения РФ

ЦИФРЫ

12,3 чел. на 1000 –
общий уровень смертности
населения в Удмуртии
в 2017 году

12,7 чел. – аналогичный
показатель по России

ВЛАДИМИР НИКЕШКИН

ПУТИНА В США УВАЖАЮТ

В прошедшем августе представительная делегация российских спортсменов приняла участие в XVII Всемирных играх полицейских и пожарных. В её составе в Лос-Анджелесе побывал и руководитель СУ СКР по Удмуртии Владимир Никешкин. И вернулся не с пустыми руками: в соревнованиях по лёгкой атлетике завоевал две серебряные награды на дистанциях 800 и 1500 м, а в составе сборной по волейболу 4 на 4 взял и золотую медаль. О том, что значит спорт в его жизни и какую роль играют подобные соревнования для международного имиджа России, Владимир Анатольевич рассказал нашему журналу.



Владимир НИКЕШКИН,
руководитель Следственного
управления Следственного
комитета России по Удмуртии,
генерал-лейтенант юстиции

Лос-Анджелес – город контрастов

Что хочу отметить из нашей недавней поездки в Америку. Лос-Анджелес – действительно город контрастов. Там нищета и блеск: и голливудские кварталы, и бомжи, которых намного больше, чем у нас, спят кругом.

И хоть как оценивай – но в нашей поездке был определённый вызов. Нас тут накручивали, ситуация сейчас не самая простая во взаимоотношениях между нашими странами, это понятно. Но, выходя в город, я всегда надевал футболку и кепку с надписью «Россия». Конечно, я хотел проверить реакцию окружающих, не буду скрывать. Но главное – я не хотел прятаться, я русский и горжусь своей страной. И ни одной проблемы никогда не было, наоборот, меня всегда встречали улыбки, приветствия, никаких вообще нет вопросов по поводу наших политических разногласий. Более того, когда наша делегация выходила на главный стадион Игр на общий парад 65 стран-участниц и прозвучали слова ведущего: Russian Federation (Российская Федерация), на трибунах я увидел неподдельную радость. Нас приветствовали с искренним восхищением, с подлинным уважением к нашим победам. Это очень заметно и очень радует. Конечно, они знают про все политические дела, но настроение такое: у

политиков может что-то вновь измениться, а в простой жизни обычное восприятие нашей страны очень позитивное. Это очень важно.

Посланцы мира

Нельзя забывать и то, что это соревнования правоохранительных органов. Это определённая элита общества, приезжающая со всего мира и представляющая свою страну. По этому восприятию формируется отношение к твоему государству в целом. На примере нашей команды американцы, да и делегации других стран видят, что мы нормальные парни. Мы умеем дружить и общаться. Мы люди с доброй широкой душой.

Я всегда отношусь к участию в таких соревнованиях как к определённой миссии, это наш вклад в дружбу народов, мы посланники мира. Мы обязаны достойно представлять Россию, у нашей команды всегда идеальная дисциплина, мы всегда подтянуты. Выступаем достойно. Если даже не победим, то сделаем всё возможное. Видно, что наши ребята и девушки бьются, и это всегда достойно уважения. Некоторые обезболивающее пьют, играют с травмами, но команду и страну подвести не могут. Вот в этом я вижу большое значение этих Игр для создания имиджа нашей страны.

В ходе таких больших встреч всегда много общения и на площадках, и за их пределами. Мы всем показываем совсем другой образ России и россиян, чем у них, может быть, сформировался из прессы, телевидения. Со многими членами команд других стран мы встречаемся уже четыре-пять лет. Есть те, с кем я на волейбольной площадке соревновался уже по три раза. Среди таких моих знакомых

**ВЫХОДЯ В ГОРОД, Я ВСЕГДА НАДЕВАЛ
ФУТБОЛКУ И КЕПКУ С НАДПИСЬЮ «РОССИЯ».
НЕ ХОТЕЛ ПРЯТАТЬСЯ, Я РУССКИЙ
И ГОРЖУСЬ СВОЕЙ СТРАНОЙ**

Я И В ОБЫЧНОЙ ЖИЗНИ КАЖДОЕ УТРО БЕГАЮ ПО 5 КИЛОМЕТРОВ,

делаю от 100 до 200 приседаний, обливаюсь холодной водой. Такой образ жизни – как вызов, прежде всего своим слабостям, сложностям, своей лени.

американец Джон, очень классный парень. На Играх в Белфасте, в Ирландии он такую дружескую поляну накрыл, по-моему, скупил традиционный ирландский напиток весь, какой нашёл. Во время вечеринки сказал мне комплимент, что хотел бы в мои годы выглядеть так же, как я. Хотя он меня моложе всего лет на пять, а выглядит и сейчас на все 15 моложе – бравый и накачанный. Но он был рад сделать мне приятное, так же, как и мы в ответ и ему, и другим нашим знакомым.

Путин – мужик!

Кроме отношения в целом к нашей стране я бы хотел подчеркнуть и отношение там к президенту России **Владимиру Путину**. Среди простых людей, а мы знакомились и общались со многими, постоянно встречали очень уважительное отношение к нему. «Путин – мужик, он человек, он личность», – вот так характеризуют главу нашего государства многие простые американцы. Среди прочих мы подружились с одним поляком, который уже много лет живёт в Лос-Анджелесе. У него заставка на телефоне – портрет Путина, а на звонок играет мелодия гимна России! Вот такое отношение, представляете?

У нас там была ситуация, когда за парковку в неполюженном месте увезли наш арендованный автомобиль. Только штраф долларов 300 надо было заплатить, а где ещё искать эту машину, на такси сколько ехать... Пришлось обратиться к тому поляку, Валерию. Он поднял всех местных полицейских там, столько звонков сделал. С нас и штраф взяли только за услуги по эвакуации, и такси дали доехать забрать машину. Я тогда ему за помощь вручил медаль детского турнира по волейболу, который я провожу в Киясово, она была у меня с собой. И не просто так, а построил наших ребят человек десять. «От имени российской делегации за помощь и тому подобное, три-четыре, ура, ура, ура!» – и медаль повесил. Не представляете, какая у него была реакция. Он даже прослезился, настолько он был горд. Вот таким образом вносим свой посильный вклад в дружбу между странами и народами.

Двенадцатичасовой волейбол

Если говорить про Всемирные игры, то я принимаю в них участие уже пять лет. В 2013 году меня уговорили съездить туда в составе волейбольной коман-



ды. Мы тогда взяли «бронзу», и она стала для меня одной из самых дорогих медалей. В отборочном турнире играли 14 команд, мы тогда играли целый день, устали невероятно, но заняли третье место после немцев и американцев. Больше я эти соревнования уже не пропускал и всегда получал какие-либо медали и призы. В прошлом году травмировал руку, и пришлось участвовать только в беговых дисциплинах – на 800 и 1500 метров.

НА ВОЛЕЙБОЛЬНОМ ТУРНИРЕ СЫГРАЛИ 12 ИГР ЗА ОДИН ДЕНЬ. Я СБРОСИЛ 2,5 КИЛОГРАММА ВЕСА

В этом году вновь бежал 1500 и 800 м, оба раза показал второй результат. Рука вновь была не в порядке, но в волейбол 4 на 4 всё же решил играть. В финальной стадии было восемь команд, с которыми в общей сложности мы сыграли 12 игр, с восьми часов утра почти до шести вечера! И лишь в одной я не играл. В остальных провёл на площадке разное время, где-то больше, где-то меньше. Естественно, большая заслуга в золотых медалях моих коллег, которые показали просто высочайшее мастерство.

«ПУТИН – МУЖИК, ОН ЧЕЛОВЕК, ОН ЛИЧНОСТЬ», – вот так характеризуют главу нашего государства многие простые американцы.



Но и я не позволил проиграть какие-то эпизоды, приносил очки, не испортил ни одного мяча. Хотя соперники, можно сказать, меня «выцеливали», но им не удавалось этим ослабить нашу команду. У меня до сих пор вот такие синяки на ногах, ногу потянул где-то. Я за день сбросил 2,5 килограмма!

Победа над собой

Для меня главная победа – над своими недостатками. Знаете, как тяжело бежать? Иногда думаешь: ну

зачем тебе это нужно, если вдруг обратно принесут на носилках? Но бежишь всё равно, потому что хочется это преодолеть. Когда обгоняешь кого-то, ты не соперника побеждаешь, главное чувство – это победа над собой. Я и в обычной жизни каждое утро бегаю по 5 км, делаю от 100 до 200 приседаний, обливаюсь холодной водой. Такой образ жизни – как вызов, прежде всего своим слабостям, сложностям, своей лени.

Спорт – это жизненная линия

Со спортом я дружу с детства. Хотя возможности были не ахти: маленький спортзальчик в школе, мало инвентаря. Но мы всё время проводили в этом спортзале или на стадионе пинали мяч. Мне тогда очень нравился бокс. Наверное, где-то в городе я бы пошёл заниматься в секцию. А так класса с пятого я набивал мешок сырым опилом, зимой он замерзал, становился жёстким, и я варежками часами колотил его. В итоге так натренировался, что меня стали подозревать в использовании кастета, настолько удары были мощные. И неизвестно, появились бы у меня такие целеустремлённость и терпение, если бы условия у нас, сельских ребят, были чуть лучше.

Спорт для меня – это линия в жизни, которая должна всегда присутствовать. Я всегда бегал, занимался волейболом, играл в баскетбол, занимался стрельбой. Единственное, о чём сожалел, что у меня не было спортивной «школы», всё на бытовом уровне. В секцию бокса я пошёл только в 17 лет, приехав в Ижевск. У нас был очень хороший тренер – **Борис Борисович Веселков**, который дал очень много, и не только в спорте, но и правильных жизненных установок. Читал Бунина, учил скромности и ответственности. Вообще, спорт и доверие старших в детстве всегда помогают формировать личность и ответственное отношение к тем действиям, которые совершаешь в жизни.

Я, кстати, уже семь лет именно для сельских ребят в Киясовском районе организую волейбольный турнир. Стараемся делать всё достойно, красиво. Специально разработали медаль для награждения. Представляете, дети получают из рук генерала медаль? Да они настолько счастливы бывают! И это очень важно, для них спорт становится в жизни очень значимым. ●

**НА ТАКИХ ТУРНИРАХ МЫ ВСЕМ ПОКАЗЫВАЕМ
СОВСЕМ ДРУГОЙ ОБРАЗ РОССИИ И РОССИЯН,
ЧЕМ У НИХ, МОЖЕТ БЫТЬ, СФОРМИРОВАЛСЯ
ИЗ ПРЕССЫ, ТЕЛЕВИДЕНИЯ**

ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ

В Удмуртской транспортной прокуратуре в формате видеоконференции прошёл «круглый стол» с участием 16 регионов ПФО. Встречу провёл Приволжский транспортный прокурор Тимур Кебеков.

На мероприятии подвели итоги работы транспортной прокуратуры ПФО за прошедшее полугодие. В «круглом столе» приняли участие уполномоченные по правам человека, по правам ребёнка и защите прав предпринимателей, руководители региональных организаций «Всероссийское общество инвалидов» и «Всероссийское общество слепых», Торгово-промышленных и Общественных палат, представители региональных исполнительных органов власти в области транспорта и транспортного обслуживания. Также был продемонстрирован новый проект транспортной прокуратуры «Карта происшествий», где подробно отмечены все участки транспортных происшествий на железнодорожных линиях.

Один из актуальных вопросов, затронутых на встрече, – о доступности аэропортов и железнодорожных вокзалов. Было отмечено, что транспортная прокуратура держит его на особом контроле и что работы по оснащению зданий специальным оборудованием уже ведутся.

Безусловно, поднимались темы взаимодействия прокурорских органов с представителями бизнеса. И. о. прокурора Камской транспортной прокуратуры **Сергей Коньков** рассказал о том, когда можно и нужно обратиться в ведомство.

– Как правило, к нам обращаются в двух случаях: первый – это необоснованные проверки, превышение полномочий должностными лицами. Исход такого рода запросов бывает самым разным – от того, что заявителям доказывается законность проведённой проверки, и до возбуждения уголовного дела на основе проведённой прокурорской проверки. Второй случай – консультационные вопросы, связанные, например, с возможностью обращения в суд. В любом случае мы не отказываем юридическим лицам в консультации и помощи транспортной прокуратуры и стараемся взаимодействовать с ними посредством «круглого стола» или личных встреч, – отметил и. о. прокурора. ●



Курс на победу
Выгодный курс
обмена валют

ул. Пушкинская, д. 242, 8 (3412) 908-770
 ул. Советская, д. 10, 8 (3412) 51-34-84





УЧИТЬ – ТАК УЧИТЬ!

Удмуртский государственный университет – многопрофильный вуз, который готовит кадры для основных отраслей региона. О сотрудничестве с предприятиями республики, инновационном развитии и обучении предпринимательству – в интервью ректора УдГУ Галины Мерзляковой.



Галина МЕРЗЛЯКОВА,
ректор УдГУ, заслуженный
работник народного
образования УР, заслуженный
работник высшей школы РФ

ЦИФРЫ

2673 бюджетных места
получил УдГУ в 2017 году –
больше всех вузов в регионе

76 направлений подготов-
ки – бакалавриат и специалитет

45 – магистратура

По **13** специальностям
готовят в многопрофильном
колледже профессионального
образования

1500 абитуриентов
поступили в УдГУ из других
регионов

~ **40** договоров о сотруд-
ничестве заключено с вузами
других стран

**– Галина Витальевна, какова роль УдГУ в соци-
ально-экономическом развитии республики?**

– Наш университет – старейший и крупнейший в регионе – является центром системы высшего образования в Удмуртии. Мы готовим специалистов по 26 направлениям подготовки для многих отраслей народного хозяйства республики. Имеем статус базового вуза для обучения специалистов нефтегазового комплекса, формирующего более 40% доходов регионального бюджета. Также университет – основное высшее учебное заведение для подготовки кадров, занятых в социальной сфере, ведущий центр развития национального удмуртского языка и культуры.

Анализируя опыт ведущих международных вузов, мы пришли к выводу о необходимости развития в качестве университета предпринимательского типа. Для этого у нас созданы все условия: проведение научных исследований, коммерциализация научных разработок, содействие образованию и развитию компаний, патентование и лицензирование технологий. И, конечно, стремимся содействовать социально-экономическому развитию региона. Создан проектный офис, где разработано более 30 инновационных, инвестиционных, образовательных и социальных проектов. В их рамках ведутся разработки, исследования и внедрение в производство готовых продуктов в таких сферах, как космическая и оборонная промышленность, нефтедобыча, эко-био- и нанотехнологии, пожарная безопасность, создание новых материалов для радиоэлектронной и электротехнической промышленности, биомедицина, мехатроника, робототехника и другие.

УдГУ участвует в республиканском проекте «Вузы как центры пространства создания инноваций». В его рамках планируем сотрудничество с такими крупными предприятиями, как АО «Белкамнефть», ОАО «Удмуртнефть», ОАО «Элеконд», банками, общественными организациями – МОО «Всеудмуртская ассоциация «Удмурт Кенеш», Союзом «Удмуртская торгово-промышленная

палата» и другими. Уже есть конкретные наработки и партнёры. Например, создана рабочая группа по разработке ингибиторов коррозии металла, имеющих большие перспективы по применению в теплоэнергетике, системах водоснабжения и охлаждения технологического оборудования. Этот проект заинтересовал управляющие компании в ЖКХ, ТЭЦ-2, ПАО «Ижсталь» и концерн «Калашников».

Кроме того, планируем создать на базе университета Центр развития молодёжного предпринимательства. Будем разрабатывать программы по обучению ведению бизнеса, проводить мастер-классы и конкурсы среди студентов.

В планах – продолжить участие в движении WorldSkills Russia. В этом направлении уже имеются достижения: по итогам регионального чемпионата IV национального чемпионата «Молодые профессионалы» УдГУ занял первое общекомандное место как образовательная организация, получившая три первых места по компетенциям «Сетевое и



МЫ ГОТОВЫ РАЗРАБАТЫВАТЬ ПРОГРАММЫ

по заказам предприятий и организаций.



системное администрирование» и «Предпринимательство». На базе университета создан сертифицированный центр по WorldSkills – один из семи в России. В 2017 году мы впервые провели демонстрационные экзамены среди студентов колледжей республики. Планируем организовать и вузовский этап движения. Как председателю Совета ректоров вузов Удмуртии мне бы хотелось провести WorldSkills среди студентов высших учебных заведений республики. Центр развития молодёжного предпринимательства будет использовать в том числе это направление для выработки навыков бизнеса, повышения мастерства студентов и молодых преподавателей.

Сейчас нам интересно более тесное взаимодействие с предприятиями региона. Проведение мастер-классов, стажировок на производственных площадках способствовало бы формированию соответствующих компетенций у студентов.

– Ещё у предприятий существует потребность в повышении квалификации и профессиональной переподготовке работников...

– В УдГУ разработаны программы дополнительного профессионального образования. Только за 2016 год по ним прошли обучение более 2,5 тыс. человек. Создан Региональный учебно-научный центр по проблемам информационной безопас-

ности в системе высшей школы «Информбезопасность». Мы проводим программы повышения квалификации по заказу АО «Воткинский завод», а также совместно с концерном «Калашников». На согласовании с ФСТЭК России находится программа в области технической защиты информации. УдГУ сегодня – единственный вуз в регионе, который ведёт подготовку по этому направлению, востребованному в том числе промышленными предприятиями.

Совместно с УФАС по УР создан Центр подготовки специалистов по конкурентному праву и закупкам. Помимо этого, функционирует Межрегиональный центр повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников сферы государственной молодёжной политики. На его базе может быть сформирован научно-образовательный кластер в сфере государственной молодёжной политики Приволжского федерального округа.

Университет является региональным центром подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, проведения научно-исследовательских и проектных работ для туристической отрасли. Мы тесно сотрудничаем с организациями туристической Удмуртии, являемся участниками кластера «Камский берег».

Помимо этого, ведём обучение по магистерским программам по менеджменту, включая управление проектами и развитие ГЧП, маркетингу и бережливому производству. В последнем случае наработан хороший опыт по сотрудничеству с Горьковской железной дорогой – филиалом ОАО «РЖД» и ПАО «КАМАЗ».

Стоит отметить, что для проведения занятий мы привлекаем ведущих специалистов-практиков в своих отраслях, организуем повышение квалификации преподавательского состава. С 2018 года начнут действовать новые профессиональные стандарты, согласно которым для работы по специальности необходимо иметь профильное образование. УдГУ готов разрабатывать новые программы по заказам предприятий и организаций. Мы всегда открыты для продуктивного взаимодействия с властями Ижевска, Удмуртии, международными партнёрами и инвесторами. Такая совместная работа служит общей цели – созданию инновационного пространства в республике и её развитию. ●

ЦИФРЫ

В структуре подготовки кадров высшего образования Удмуртии УдГУ занимает ведущее место в следующих областях знаний*:

89% приведённого контингента всех обучающихся – математические и естественные науки;

89,6% – гуманитарные науки;

78,4% – искусство и культура;

51,8% – общественные науки;

35% – образование и педагогические науки;

20,9% – инженерное дело и технические науки.

* по данным последнего мониторинга эфффективности деятельности вузов



Лицензия № 2237 от 28.06.2016 г. выдана Федеральной службой по надзору в сфере науки и образования. Реклама



ЖКХ ПО-НОВОМУ

Один из лидеров сферы ЖКХ – управляющая компания ЖРП № 8 – вновь подтвердила ведущие позиции в отрасли. В конце августа при участии главы города Юрия Тюрина состоялось торжественное открытие Доски почёта г. Ижевска. В числе занесённых на неё – коллектив УК «ЖРП № 8». О достижениях организации рассказывает директор Ирина Плигина.



Ирина ПЛИГИНА,
директор ООО УК «ЖРП № 8»



**КОЛЛЕКТИВ
УПРАВЛЯЮЩЕЙ
КОМПАНИИ
ЖРП № 8 ЗАНЕСЁН
НА ДОСКУ ПОЧЁТА
Г. ИЖЕВСКА**

– Ирина Владиславовна, в чём состоят главные отличия вашей управляющей организации, позволяющие уверенно сохранять лидирующие позиции?

– Во-первых, ЖРП № 8 отличается тем, что является самой крупной управляющей организацией Ижевска. Опыт и богатая история во многом определяют успех нашей работы.

Во-вторых, компания динамично развивается, число жилых домов, находящихся под управлением, постоянно растёт. Это происходит главным образом за счёт вновь построенных домов. В настоящее время под нашим управлением находится 397 домов общей площадью 1 861 074,06 кв. м.

И, в-третьих, мы стараемся идти в ногу со временем, применяем в работе новые технологии. Например, успешно разработали и внедрили мобильное приложение ЖРП № 8, систему диспетчеризации индивидуальных приборов учёта коммунальных ресурсов. На сегодняшний день ни одна управляющая организация города не имеет в своём активе таких новшеств.

– Каковы преимущества этого сервиса?

– Приложение позволяет в мобильном режиме доводить до собственников важную информацию. К примеру, по отключению горячей воды, необходимости освободить территорию, занятую автомобилями, для проведения механической уборки. Собственникам удобно получать информацию таким способом. Это быстро и доступно.

Благодаря мобильному приложению жители могут сделать онлайн-заявку на устранение той или иной проблемы. После её получения наши сотрудники связываются с собственником, в сжатые сроки решают проблему.

Мы первыми в Ижевске внедряем систему диспетчеризации индивидуальных приборов учёта. Проект уже реализован в доме № 241 по ул. 9 Января. Помимо вторичного фонда, внедряем данную систему и в новостройках.

– Какие плюсы получает собственник в этом случае?

– В первую очередь, это удобство и экономия времени. Не нужно постоянно фиксировать и передавать показания приборов учёта. Благодаря новой системе всё делается дистанционно, централизованно, информация поступает в один день вместе с данными по общедомовым приборам.

Второй плюс – новшество позволяет собственникам получать информацию по фактическому расходу коммунальных ресурсов на общедомовые нужды. То есть получать реальные цифры.

Преимущество такой системы и в том, что все данные доступны для жителей в режиме онлайн. Любой собственник может легко и просто контролировать этот процесс.

Помимо всего прочего, новая система повышает качество нашей работы. Специалисты видят, какие приборы вышли из строя, быстро выявляют причину неполадок, устраняют имеющиеся проблемы.

– Ирина Владиславовна, расскажите о кадровой политике организации.

– Кадровая политика направлена на то, чтобы из своих сотрудников растить ещё более квалифицированных специалистов. В настоящее время вузы не выпускают узкопрофильные кадры для ЖКХ. Более того, эта сфера постоянно развивается, она регулируется огромным количеством нормативно-правовых актов. Те, кто работают в нашей отрасли, должны непрерывно совершенствовать свои знания. Поэтому мы нацелены на то, чтобы самостоятельно воспитывать специалистов, обучать, развивать их потенциал. Я как руководитель очень приветствую, когда специалист обладает достойными профессиональными способностями, является человеком думающим, готов доказать свою точку зрения и постоянно двигаться вперёд. Все идеи мы совместно обсуждаем, это способствует повышению качества деятельности.

В РАМКАХ ЖРП № 8 РЕГУЛЯРНО СОЗДАЮТСЯ РАБОЧИЕ ГРУППЫ ПО ОТЛАЖИВАНИЮ

производственных и бизнес-процессов. Например, по подготовке домов к ОЗП. Это позволяет чётко прописать алгоритм деятельности, систему взаимодействия всех подразделений и, что самое важное, совершенствовать качество работы, обеспечивать максимальный результат.

Отмечу ещё одну особенность нашей компании. Мы создаём рабочие группы по отлаживанию производственных и бизнес-процессов. Например, по подготовке домов к отопительному сезону. В ходе такой работы чётко прописывается алгоритм деятельности, функции и задачи каждого, схема взаимодействия всех подразделений. Это позволяет выявлять и устранять «слабые звенья». И, что самое важное, усовершенствовать качество работы, достигая максимально положительного результата.

Регулярно направляем сотрудников для повышения квалификации на обучение. Но подходим к этому вопросу ответственно. Посещаем только те мероприятия, которые организуются практикующими экспертами, а не теоретиками. Я лично всегда анализирую, кто выступает, какие темы будут освещаться. То есть даже в этом случае не приемлю поверхностных подходов. Ежегодно сотрудники ЖРП № 8 отмечаются грамотами администрации г. Ижевска, отраслевого министерства.

– Каковы ваши планы?

– Я рассказала о двух пилотных проектах, реализованных нами, – мобильном приложении и внедрении системы диспетчеризации индивидуальных приборов учёта. Планируем двигаться в этом направлении и дальше. Кроме того, реализовывать новые проекты.

Хотелось бы отметить вклад в развитие ЖРП № 8 **Фарита Ильдусовича Губаева**. Это креативный человек, который всегда старается идти в ногу со временем, является наставником нашего коллектива, определяет вектор роста организации. Он активно участвует в обсуждении планируемых новшеств, поддерживает конструктивные начинания. Можно уверенно назвать его одной из движущих сил, способствующих динамичному развитию организации. А именно такую цель – постоянного развития, роста, совершенствования – ЖРП № 8 и ставит в качестве приоритетной. ●



ЦИФРА

397 жилых многоквартирных домов общей площадью 1 861 074,06 кв. м находятся в управлении ЖРП № 8

МАЛОМУ БИЗНЕСУ ПРЕДСКАЗАЛИ РОСТ

Индекс ОПОРЫ RSBI во втором квартале 2017 года фиксирует стагнацию в микро- и малом бизнесе в России. Развитие этих сегментов сдерживает в первую очередь снижение реальных доходов населения. Они падают третий год подряд, во втором квартале уменьшились на 2,7% в годовом выражении, а в целом за январь-июль – на 1,4%.

«При сохранении такой тенденции на ослабление снижения можно предположить вероятность преодоления падения по итогам года. Соответственно, малый и микробизнес может получить более весомую поддержку, – поясняет ведущий аналитик федеральной финансовой компании Марк Гойхман. – А пока отмечаемый в RSBI рост деловой

активности связан, прежде всего, со средним бизнесом».

Однако, по словам эксперта, важен сам факт того, что в целом показатель собственного самочувствия МСБ во втором квартале не просто поднялся на 4 пункта до 52,8 п., но преодолел падение первого квартала и принципиальный «водораздел» в 50 п., отделяющий пессимизм от оптимизма. За тот же период на 10% снизились отказы банков в выдаче кредитов малому и среднему бизнесу, а объёмы кредитования выросли на 13,4%. Во многом по этим причинам уже 26% компаний МСП планируют увеличить инвестиции в третьем квартале, что выше докризисного уровня 2014 года, когда таких предприятий было 25%. ●

14 сентября день рождения отмечает Александр НЕСТЕРОВ, и. о. министра природных ресурсов и охраны окружающей среды Удмуртской Республики

Уважаемый Александр Васильевич!

Примите искренние поздравления с днём рождения!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

В современном мире вопросы экологической безопасности приобретают повышенную значимость. В нашей республике во многом благодаря той работе, которой Вы руководите, создана качественная система охраны окружающей среды. Являясь грамотным руководителем, опытным специалистом, Вы строите деятельность коллектива так, чтобы решались самые актуальные экологические проблемы, реализовывались проекты природоохранной направленности, обеспечивалась комфортная среда для жителей республики.

Желаю дальнейшей плодотворной работы, способствующей экологическому благополучию республики, успешной реализации программ по охране окружающей среды. И, конечно, личного счастья, удачи во всех Ваших начинаниях.

АЛЕКСАНДР ПОСКРЁБЫШЕВ

ОБЩЕНИЕ С ОБРАЩЕНИЕМ

В последний день августа в республиканском спортивном ведомстве прошло обсуждение обращения инициативной группы граждан к врио главы Удмуртии. В письме к Александру Бречалову представители спортивной общественности выразили «огромную тревогу за нынешнее состояние физической культуры и спорта в республике».



Игорь Краснов внимательно слушал упреки, а затем грамотно оппонировал

Сельский локомотив для радости

Обращение к господину Бречалову, подписанное многими авторитетными специалистами (**Михаил Ткаченко, Вячеслав Беляев, Владислав Сулима, Рудольф Чебышев, Валерий Иванов**, олимпийская чемпионка по биатлону **Наталья Снытина** etc), получилось пространным.

В длинной увертюре к сути проблематики авторы письма подготовили некое философское эссе по особенностям советской спортивной политики, при этом почему-то периодически подкрепляя его цитатами из китайских мудрецов.

Затем инициаторы обращения обвинили региональное Министерство спорта в пассивности в работе, произвольном выборе приоритетов по финансированию, низкой компетенции кадров и предложили свой взгляд на решение актуальных задач. Для иллюстрации ошибочности при выборе акцентов в финансировании были взяты сельские игры. Точней, частота их проведения. По мнению авторов, два ежегодных спортивных форума аграриев слишком дорого обходятся дефицитному бюджету региона, и гораздо эффективней использовать экономную модель с чередованием – один год летняя спартакиада, следующий – зимняя.

– Это предложение спортивной общественности получается каким-то кривоватым, – не согласился и. о. министра спорта **Игорь Краснов** и объяснил «кривизну» идеи. – Среди ваших представителей нет селян.

Позиции упомянутых селян на встрече экспертно представил официальный спортивный лидер Увинского района **Иван Эшмаков**:

– Не будь сельских игр, сельскому спорту в республике можно было давно сыграть похоронный марш, – начал он с меткого образного сравнения. – А благодаря играм мы видим, как идёт развитие массового спорта на селе, и я горжусь за родную Удмуртию. Даже наши татарские соседи искренне говорят: «Вы, удмурты, молодцы!» И горожанам не ревновать надо к сельским играм, а радоваться. Разумеется, региону нелегко проводить сельские игры дважды в год. Но у нас осталось охватить всего два-три района, где ещё ни разу не проводилась сельская олимпиада, где нет современного стадиона и лыжной базы. Поэтому нужно довести начатое дело до победного финиша, тем более что везде на новых спортивных сооружениях работают тренеры, занимаются дети, молодёжь и появляются достойные результаты.

РЕГИОНАЛЬНОЕ МИНИСТЕРСТВО СПОРТА ОБВИНИЛИ В ПАССИВНОСТИ В РАБОТЕ,

произвольном выборе приоритетов по финансированию, низкой компетенции кадров и предложили свой взгляд на решение актуальных задач.

– Ни один из районов ни разу не отказался от проведения игр. Наоборот, ежегодно сельяне согласовывают положение о проведении и обсуждают их насущность, – добавил к этому руководитель отрасли.

– Однако разговор идёт об экономии финансовых средств, – напомнил **Олег Гынгазов**, по его же признанию, редактировавший текст обращения.

– Экономии на чём? Вы же сами пишете, что у нас в республике нет материально-технической базы для спорта, и на этом вы ещё и экономить собираетесь?! – уместно спросил Игорь Краснов. – Вы же должны понимать, что сельские игры – это локомотив не только физкультуры и спорта, но и социально-экономического развития районов в целом. Не будет этого локомотива, не будет и развития. Это, надеюсь, все понимают?

– Да ясно всё это, – отреагировал один из общественников, и тогда стало не совсем понятно, все ли из подписантов внимательно прочитали текст, под которым они поставили свои автографы.

Промашка с броском «в ручной мяч»

Закрыв обсуждение первого проблемного «сета», участники перешли к полемике по комплексной претензии, высказанной профессором ИЖГТУ **Илдусом Гибадуллиним**.

Учёный посетовал на рыхлость программы по подготовке спортивного резерва, требовал «разобраться с Федерацией биатлона Удмуртии» и, видимо, «до кучи» добавил тему о необходимости возрождения мужского гандбола в Ижевске. Неожиданно именно с гандболом у директора Института физкультуры и спорта имени Александра Тихонова ИЖГТУ вышла промашка.

– И для чего вы это сейчас озвучили? Может, мне правду рассказать? – на вопросы и. о. министра спорта журналисты навострили уши. – Я написал письмо тогда ректору вуза **Борису Якимовичу** с просьбой поддержать проект. Но внутри ИЖГТУ два спортивных функционера начали «бодаться» между собой – имею в виду волейболистов и сторонников ручного мяча. Кто важнее? Гибадуллин или Лукин (**Владимир Лукин** – заведующий кафедрой физкультуры и спорта ИЖГТУ. – Прим. ред.). И в итоге всё «загнулось».

Но мы мужской гандбол не бросили. Команда сейчас пользуется поддержкой министерства и



уехала играть на Кубок страны. Недавно мы подтянули к этому проекту Глазов, и мужской гандбол в республике начал делать первые шаги на пути возрождения. Для меня неприемлемо, когда, прикрываясь спортом, люди решают свои вопросы...

– ...Я – доктор наук, профессор, и мои личные цели – это научная работа, – с толикой обиды отозвался Илдус Гиниятуллин.

«Трусы и носки» удмуртского биатлона

Гораздо предметней у господина Гибадуллина получилась критика положения дел в удмуртском биатлоне – одном из опорных видов в региональной спортивной линейке.

– В грубейшее нарушение устава Федерация биатлона Удмуртии полтора десятка лет не проводит отчетно-выборные конференции! – изумлялся преподаватель. – Федерация должна обсуждать предложения экспертов, заниматься аналитикой выступления спортсменов, потому что за результа-

Сельские спортивные игры давно стали локомотивом социально-экономического развития удмуртской деревни

ЭКСЦЕНТРИКА И КОМЕДИЙНОСТЬ СИТУАЦИИ С ОБРАЩЕНИЕМ К ВРИО ГЛАВЫ УДМУРТИИ ВЫСВЕТИЛАСЬ ЯРКО



Иван Эшмаков готов с кулаками
встать на защиту сельских игр

ты команды специализированной школы олимпийского резерва в прошлом сезоне душа болит!

— Школа биатлона у нас отличная, — подключился к разговору уважаемый специалист Михаил Ткаченко. — Но одна из главных проблем в том, что перспективных детей у нас натурально воруют! Это они «едут учиться» в Чайковский, в Ханты-Мансийск и Тюмень. Федерация биатлона у нас работала при Хорошавцеве. Но его, бедного, замучили решением всяких мелких вопросов «по трусам и носкам».

Поэтому мы разговаривали с **Ваней Черезовым**: «Давай это дело шевелить!» Федерации необходим таран, который способен пробивать стены, как это делал **Виктор Геннадьевич Хорошавцев**. Он всех таранил, сам давал деньги, покупал квартиры спортсменам, но после того, как уехал из Удмуртии, все тренеры и биатлонисты сбежали отсюда.

— Поэтому, чтобы наших талантов не переманивали, нам надо обсуждать проблематику и приоритеты, — отреагировал Игорь Краснов. — Программа развития вида у Федерации биатлона есть,

но, соглашусь, пока эта общественная организация работает плохо. Мы готовы в любой момент корректировать программу и двигаться дальше. Что касается программы по подготовке спортивного резерва, то на федеральном уровне она только набирает вес. Между тем для обеспечения методологии работы по этой программе в республиканском Центре спортивной подготовки мы создали специальный отдел и в силу ресурсов тоже движемся вперёд.

Эквилибристика с прыжками в высоту

Болевые точки биатлона на встрече сменились «тяготами и лишениями» волейбола и лёгкой атлетики. Правда, с наглядным примером из «королевы спорта» авторы письма тоже явно не угадали.

«В чемпионате республики этого года в прыжках в высоту среди мужчин победил «атлет» с потрясшим нас результатом в 165 см», — подчёркивали общественники.

Разумеется, на фоне лучшего национального результата в сезоне в этом виде — 238 см — прыгнул в конце августа 20-летний **Данил Лысенко**, удмуртские 165 см «падают ниц». Тем не менее эквилибристика с цифрами выглядела «толстой» манипуляцией.

— Эти 165 см как будто выдернули из контекста, не сказав, что в 2016 году на Олимпийские игры в Рио были отобраны сразу пять (!) легкоатлетов из Удмуртии. В силу известных причин они не смогли соревноваться в Бразилии, но



**НЕ СОВСЕМ ПОНЯТНО, ВСЕ ЛИ ПОДПИСАНТЫ
ВНИМАТЕЛЬНО ПРОЧИТАЛИ ТЕКСТ, ПОД
КОТОРЫМ ПОСТАВИЛИ АВТОГРАФЫ**

ЗНАЧИМОЕ ОТКРЫТИЕ

Нечасто ныне в здравоохранении Удмуртии вводятся в эксплуатацию объекты социальной сферы, особенно если это происходит без привлечения бюджетных средств. Поэтому маленьким пациентам и их родителям, прикрепленным на обслуживание к детской поликлинике БУЗ ГП № 5, можно только по-хорошему позавидовать. На прошлой неделе детская поликлиника открыла свой филиал.



Михаил ШАДРИН,
главный врач БУЗ УР
«Городская поликлиника № 5»

– К филиалу мы прикрепили около 2 тыс. детей, в том числе проживающих по ул. П. Берша. Родителям с малышами из этого района очень тяжело добираться до ул. Короткова, где расположена наша детская поликлиника, особенно зимой. Кроме того, проблема с дефицитом площадей с каждым годом ощущалась всё острее. Наша поликлиника была построена в 1976 году, а её проектная мощность рассчитана на 300 посещений в день, сейчас ежедневно у нас 630–650 посещений. Ждать, когда на нас обратят внимание и построят новую поликлинику, мы не стали, а сами постарались найти решение, – рассказывает главный врач БУЗ УР «Городская поликлиника № 5» **Михаил Шадрин.**

Основой для филиала послужило старое помещение, находившееся на балансе поликлиники. Все

ремонтные работы финансировались за счёт доходов от внебюджетной деятельности. А с установкой новых пластиковых окон помог депутат Госсовета УР, генеральный директор ПАО «Белкамнефть» **Юрий Фёдоров.**

– Площадь нового здания 109 кв. м. Там будет осуществляться приём на двух участках врачами-педиатрами, а узкие специалисты останутся в основном здании. Также будет вестись прививочная кампания и забор биоматериалов для анализов. Надеюсь, что благодаря вводу в эксплуатацию этого объекта нам удастся сделать медицинскую помощь для наших маленьких пациентов немного доступнее и на некоторое время снять существующую в районе социальную напряжённость, – отметил руководитель лечебно-профилактического учреждения.



13 и 14 октября 2017
г.Ижевск

Вас не устраивает уровень прибыли,
а сотрудникам все равно?!

СЕМИНАР ВЛАДИСЛАВА МУСАТОВА
**Персонал - Ваша прибыль
или Ваш убыток?!**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР
РЕПУТАЦИЯ

ЗВОНИТЕ! ☎ **233 323**



РАЗВИТИЕ
ПРОМЫШЛЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
АССОЦИАЦИЯ УДМУРТИИ

20 ЛЕТ

ГЛАЗОВ

УДМУРТСПИРТПРОМ | стр. 32

«РАЗВИТИЕ» – УДМУРТИИ

Воткинский Завод | стр. 22

ВОТКИНСК

ФГУП ГВСУ № 8 | стр. 26

ИЖЕВСК

ПРОГРЕСС | стр. 28

САРАПУЛ

СЭГЗ | стр. 24

СРЗ | стр. 30

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ. ЧАСТЬ 2

ВОТКИНСКИЙ ЗАВОД: 20 ЛЕТ НАДЕЖД И ПОБЕД

Ассоциация «Развитие» была создана в сложное для предприятий Удмуртии время, и во многом благодаря этому объединению они смогли выстоять, помогая друг другу, делясь опытом, вместе получая заказы и развивая производство. Для Воткинского завода те годы были периодом выживания, напряжённой работы и надежд на возрождение после кризиса – надежд, которые оправдались.



Виктор Григорьевич ТОЛМАЧЕВ,

генеральный директор
АО «Воткинский завод»
с 1995 года. В августе 2017-го
он вышел на первое место
по стажу среди руководителей
старейшего предприятия за всю
его 257-летнюю историю.

Из предприятий Удмуртии кризис начала 90-х ударил по Воткинскому заводу, наверное, большее всего. Предприятие было ориентировано на производство спецпродукции, причём крупной и в больших объёмах. То, что государство тогда вдруг решило, что продукция для защиты ему не нужна, могло обернуться для завода и города катастрофой – как, к сожалению, произошло в те годы со многими городами-заводами.

Гособоронзаказ уменьшился в десятки раз, и даже эти объёмы не оплачивались. Предприятию приходилось брать коммерческие кредиты, чтобы не останавливать производство спецпродукции. Но на заводе понимали, какую роль играют воткинские ракеты для обороны страны, и, несмотря ни на что, верили, что государство ещё повернётся лицом к «оборонке».

Завод привык не задавать вопросы, а решать проблемы. И поэтому пока, до наступления этих времён, необходимо было обеспечить предприятие заказами, чтобы сохранить кадры и мощности, причём заказами на высокотехнологическую продукцию, чтобы не растерять квалификацию.

Была проведена реорганизация структуры управления предприятием. Каждому из шести

созданных заводов-производств была поставлена задача: искать заказы самим, чтобы максимально использовать инициативу людей. Стиральные машины «Фея», детские товары, мини-тракторы, рефрижераторные контейнеры, комплектующие для столичного «монорельса»... Очень помогло сотрудничество с нефтяниками – завод производит оборудование для добычи нефти и газа и сегодня. Выпускали ракеты двойного назначения «Старт», которые выводили на орбиту иностранные спутники...

Хорошим подспорьем в поиске новых заказов стало участие предприятия в созданной в 1997 году Ассоциации «Развитие». Общение между генеральными директорами и руководителями направлений, обсуждение ситуации и путей решения общих проблем, обмен опытом – всё это помогало предприятиям определить дальнейшие пути развития.

Именно в тот год завод начал расправлять плечи после кризиса. В середине года он перешёл на полную рабочую неделю, темп роста объёмов производства составил 151,1%. Удалось выплатить долги по налогам в бюджет, внести платежи во внебюджетные фонды, задолженность по кредитам коммерческих банков сократилась вдвое. В том же году Воткинский завод одним из первых в респуб-



Термический цех полностью оснащён новым оборудованием



На электромонтажном участке удалось уйти от бумажной документации



Автоматизированная линия для производства форм не требует участия человека

В 1998 ГОДУ ЗАВОД ОТМЕЧЕН БЛАГОДАРНОСТЬЮ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

за большой вклад в создание отечественных ракетно-космических комплексов. Позднее будут благодарности и от следующих руководителей страны – Владимира Владимировича Путина и Дмитрия Анатольевича Медведева.

лике прошёл сертификацию по международной системе качества ISO.

В 1998 году завод отмечен благодарностью президента России за большой вклад в создание отечественных ракетно-космических комплексов. Позднее будут благодарности и от следующих руководителей страны – **Владимира Владимировича Путина** и **Дмитрия Анатольевича Медведева**.

С приходом на высший пост государства Владимира Владимировича Путина ситуация в оборонной отрасли наконец изменилась. Гособоронзаказ для Воткинского завода снова стал расти. Началось серийное производство знаменитых изделий «Искандер», «Булава», «Ярс» и других, призванных охранять спокойствие нашей Родины.

Завод продолжил развивать и производство гражданской продукции. Установлено сотрудничество с атомной отраслью. Предприятие начало поставлять оборудование для АЭС, причём не только в Россию. Воткинский завод изготовил комплектующие для индийской АЭС Кудан-Кулам, произведённым в Воткинске оборудованием оснащён и Большой адронный коллайдер.

Выправление ситуации позволило вновь вернуться к техпереворужению и развитию производства. Предприятие начало закупать современное высокотехнологичное оборудование, осваивать новые производства.

В 2012 году впервые с перестроечных времён был сдан новый цех – цех термообработки, в 2013-м – цех по производству инструмента с нанопокрытием. Его создание стало прорывом для завода. С появлением современного оборудования серьёзно увеличились скорости резания, и старого инструмента стало хватать не надолго. Теперь Воткинский завод полностью обеспечен своим инструментом с нанопокрытием, которое в разы увеличивает его стойкость. Стоимость наноинструмента при этом в несколько раз ниже аналогов, и сейчас к нему проявляют интерес другие предприятия ОПК.

Все последующие годы Воткинский завод к каждому Дню машиностроителя открывает новый производственный и социальный объект: в 2014-м – оздоровительно-профилактический комплекс, в 2015-м – полностью компьютеризированный участок электромонтажного цеха, в 2016-м – термостойкий участок для производства литьевых форм.



Строительство продолжается и сегодня: возводятся кузнечный цех и теплоэлектростанция.

Выстоять в сложные 90-е и достичь новых успехов было бы невозможно без сохранения главного сокровища завода – кадров. Сберечь их было основной задачей, и это предприятию удалось. Завод полностью обеспечен необходимыми кадрами всех направлений.

Сегодня работа с персоналом на Воткинском заводе считается одной из лучших в Госкорпорации «Роскосмос». Работа действительно проводится огромная, в двух словах о ней не рассказать. Достаточно привести в пример уже упомянутый оздоровительно-профилактический комплекс для сотрудников, который по оснащению превосходит многие коммерческие фитнес-центры.

Не прекращается работа с молодёжью. А её на заводе много: средний возраст сотрудников составляет 38,5 года. В 2017 году в этой работе было применено ноу-хау: два важных молодёжных проекта – конкурс профмастерства и научно-техническая конференция – были объединены в один – Дни технического творчества молодёжи. Мероприятие получило новый, более высокий статус.

Гремит имя завода и в городе. Предприятие постоянно помогает городским властям в реализации их проектов. Ежегодно на благотворительность выделяется до 30 млн рублей.

Воткинский завод обеспечен заказами, оснащён современным оборудованием и ведёт постоянное техпереворужение, маститые сотрудники передают свой опыт молодёжи. Сегодня у предприятия есть всё для того, чтобы и в дальнейшем производить ракетные комплексы для защиты нашей страны. ●

Завод молод – средний возраст работающих составляет 38,5 года

ВОТКИНСКИЙ ЗАВОД ОБЕСПЕЧЕН ЗАКАЗАМИ, ОСНАЩЁН СОВРЕМЕННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ И ВЕДЁТ ПОСТОЯННОЕ ТЕХПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Толщина покрытия на новом инструменте не превышает пяти тысячных долей миллиметра



СЕРГЕЙ МУСИНОВ

ЭНЕРГИЯ ДВИЖЕНИЯ



Сарапульский электрогенераторный завод столкнулся с трудностями конверсии, наверное, одним из первых среди предприятий ОПК Удмуртии. «Лихая» перестройка развалила управление экономикой страны. Лавинообразно упал гособоронзаказ. Остановилось производство. СЭГЗ и другие предприятия машиностроения искали выход и решения по спасению заводов. И создание Ассоциации «Развитие» сыграло в этой работе очень серьёзную роль. В тяжёлые годы, объединившись, легче выстоять вместе.



Сергей МУСИНОВ,
генеральный директор
АО «Сарапульский
электрогенераторный завод»

Из всех предприятий, вступивших в 1997 году в Ассоциацию, СЭГЗ находился, пожалуй, в самом тяжёлом положении. К 1998 году гособоронзаказ сократился в 30 раз. В истории нашего завода это был, без преувеличения, самый трудный период.

Ассоциация «Развитие» стала тем объединением, благодаря которому крупные предприятия смогли поддерживать друг друга. Являясь одновременно и потребителями, и поставщиками продукции друг для друга, они стали выстраивать новые схемы кооперации.

Завод и сегодня тесно сотрудничает со многими участниками ассоциации – это Воткинский завод, ИЭМЗ «Купол», «Ижсталь», «Элеконд», ИжГТУ им. М.Т. Калашникова. Целый ряд направлений сотрудничества появился как раз благодаря нашему взаимодействию в рамках Ассоциации «Развитие».

Значимость её для жизни предприятий Удмуртии сложно переоценить.

Конечно, мы не сидели сложа руки, активно осваивали рынок гражданской продукции. Что только мы не выпускали: электроинструмент, теплосчётчики, автономные источники питания, сварочные аппараты, автомобильные стеклоподъёмники, мебельную фурнитуру... Не все новые направления прошли испытания рынком, но всё же мы нашли свои ниши.

Помог преодолеть кризис и ряд управленческих решений. Отдельные производства СЭГЗ были выделены в самостоятельные предприятия – не всеми людьми это было воспринято положительно, но по факту эти подразделения получили больше свободы для маневра в поиске новых заказов. В итоге сторонние и разовые заказы не только в дочерних структурах, но и в некоторых цехах завода иногда достигали более чем половины от их объёмов производства.

Выстоять удалось во многом благодаря тому, что, несмотря на великие трудности, мы верили, что профессионализм наших рабочих и инженеров, наши технологии, в целом машиностроение, авиации понадобятся Родине. Это очень сильно поддерживало. И после изменений в политическом руководстве страны ситуация стала постепенно улучшаться.

Благодаря выходу на стабильную работу завод в 2010 году принял первую пятилетнюю Программу развития. Сейчас идёт вторая «пятилетка». По решению Совета директоров Программа предусматривает, в частности, ежегодное вложение в модернизацию и развитие предприятия, в социальные программы, не менее 1 млрд рублей.



ПО РЕШЕНИЮ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРОГРАММА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ, В ЧАСТНОСТИ, ежегодное вложение в модернизацию и развитие предприятия, в социальные программы не менее 1 млрд рублей.



В соответствии с Программой развития был построен и в декабре 2014 года начал работать новый литейный комплекс, оснащённый по последнему слову металлургии. Он способен выдавать порядка 1800 тонн литья в год, что позволяет предприятию полностью обеспечивать все свои потребности. Инвестиции в этот проект составили около 1 млрд рублей.

Сегодня завод является основным производителем систем энергоснабжения для авиации и рулевых приводов для ракетной техники. Несмотря на общую тенденцию по падению гособоронзаказа, в 2018 объёмы выпуска спецпродукции на уровне текущего года за счёт освоения новых изделий и опытно-конструкторских работ.

Более того, мы планируем выйти на ряд новых направлений производства в этой сфере и в области продукции двойного назначения. Так, совместно с подмосковным «НИИ Микроприборов» мы участвуем в разработке новых светодиодных фар для авиации взамен существующих ламп накаливания. Это импортозамещение продукции предприятий Украины. Для авиации также совместно с Новосибирским государственным техническим университетом, АО «ОКБ «Кристалл» и АО «АК «Рубин» разрабатываем принципиально новую систему электроснабжения.

Кроме того, завод ведёт разработку генератора и электродвигателя для многофункционального лёгкого бронированного тягача, способных работать в условиях экстремально высоких или низких температур, например, Арктики.

Важное направление – развитие гражданской продукции. Завод уверенно удерживает свои позиции на рынке взрывозащищённых двигателей, лифтового оборудования, двигателей для электроусилителя руля автомобилей, электротележек, тестомесильных машин.

В 2016 году доля электротележек СЭГЗ на российском рынке составила более 70%, взрывозащищённых электродвигателей – 50%.

В этом году СЭГЗ получил статус единственного поставщика двигателей для электроусилителя руля автомобилей Nissan Datsun, потеснив знаменитого южнокорейского производителя Mando. Этому во многом способствовала успешная многолетняя работа с Ижевским автозаводом и «АвтоВАЗом».

Очень большое и перспективное направление – производство лифтового оборудования. СЭГЗ зарекомендовал себя как крупнейший российский производитель лифтовых лебёдок различных типов. В текущем году Совет директоров предприятия принял решение о запуске инвестпроекта по созданию производства лифтовых лебёдок, объёмом до 6,5 тысяч штук в год. При этом будет организована полная локализация производства, включая изготовление червячной пары. Это позволит конкурировать на рынке с компаниями из Италии, Германии и Южной Кореи.

В этом направлении уже сделаны серьёзные шаги. При поддержке главы Удмуртии Александра Бречалова было подписано соглашение между СЭГЗ и одним из российских лидеров по производству лифтов – ПАО «Карачаровский механический завод» – о поставке 2,5 тысячи наших лебёдок.

По итогам 2017 года выпуск гражданской продукции на СЭГЗ должен вырасти на 20%.

В этом году Сарапульский электрогенераторный завод отметил своё 75-летие. Юбилейный год предприятие встретило в хорошей форме и большими планами на будущее. Уверен, в сотрудничестве с другими участниками Ассоциации «Развитие» завод успешно справится со всеми поставленными задачами. ●

ЦИФРЫ

На **20%** по итогам 2017 года вырастет выпуск гражданской продукции

>70% в 2016 году составила доля электротележек завода на российском рынке

более чем в **2** раза должен вырасти выпуск лифтовых лебёдок в 2018 году

В ЭТОМ ГОДУ СЭГЗ ПОЛУЧИЛ СТАТУС ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА ДВИГАТЕЛЕЙ ДЛЯ ЭЛЕКТРОУСИЛИТЕЛЯ РУЛЯ АВТОМОБИЛЕЙ NISSAN DATSUN

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ГЛАВНОЕ ВОЕННО-
СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 8»

НАДЁЖНОСТЬ, ПРОВЕРЕННАЯ ВРЕМЕНЕМ



РАЗВИТИЕ
ПРОМЫШЛЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
АССОЦИАЦИЯ УДМУРТИИ

20 ЛЕТ

18 сентября 2017 года исполняется 89 лет со дня образования Главного военно-строительного управления № 8, крупнейшего предприятия строительной отрасли Удмуртской Республики, члена Промышленно-экономической Ассоциации Удмуртии «Развитие».



Алексей Михайлович ПРАСОЛОВ,

*начальник Главного
военно-строительного
управления № 8*

У коллектива богатая история, славные традиции. За 89 лет пройден большой путь славных дел и добрых свершений, построены объекты, которые являются гордостью Ижевска, Удмуртии и России. За годы работы строителями Управления возведено более 80% жилого фонда республики, важнейшие заводы, объекты социальной и административной инфраструктуры.

За последние годы в Удмуртии коллективом ГВСУ № 8 построены и реконструированы такие значимые объекты, как Дом дружбы народов, Русский драматический театр, Национальный театр Удмуртской Республики, Республиканский перинатальный центр, современные, одни из лучших в России цирк, зоопарк, Удмуртский кадетский корпус ПФО им. Героя Советского Союза В.Г. Старикова в Воткинске. Очень ответственная задача стояла перед коллективом по реконструкции и капитальному ремонту объектов, приуроченному к празднованию 175-летия со дня рождения Петра Ильича Чайковского. Это Театр оперы и балета в Ижевске, дворец культуры «Юбилейный» и набережная в Воткинске.

Большой объём работ выполнен ГВСУ № 8 в рамках реализации президентской программы

«Уничтожение химического оружия» в Щучьем, Кизнере и Камбарке. Помимо родной Удмуртии, предприятие работает в Кировской, Свердловской, Самарской и Челябинской областях, в Башкирии.

ГВСУ № 8 на протяжении многих лет является крупнейшим застройщиком Удмуртской Республики. За годы работы ГВСУ № 8 возведено более 10 млн кв. м жилья. В прежние годы трест застраивал целые микрорайоны. В 2010 году начато строительство нового микрорайона «Столичный» на Воткинском шоссе. Для предприятия это отличная возможность реализовать огромный потенциал, в очередной раз продемонстрировав мастерство и профессионализм, которыми всегда славились строители ГВСУ № 8. Всего за семь лет микрорайон стал одним из самых современных в Ижевске. В настоящее время в нём проживают более 10 тыс. человек. 1 сентября 2017 года в микрорайоне открыта новая современная школа, которая была построена всего за полгода, хотя, как правило, на это требуется в три раза больше времени.

Школа в микрорайоне «Столичный» стала первым объектом, возведённым в рамках Федеральной программы «Содействие созданию в субъектах Российской Федерации новых мест в общеобразовательных организациях на 2016–2025 годы». В рамках этой программы в Удмуртии в ближайшие 10 лет собираются построить 30 новых школ. Руководство республики и города Ижевска поблагодарило строителей ГВСУ № 8 и лично Алексея Михайловича Прасолова за рекордные сроки строительства школы и высокое качество работ.

Особая страница в истории предприятия – возрождение духовных святынь. Умелыми руками строителей Главного военно-строительного управления № 8 возрождаются и строятся храмы:



ЗА ГОДЫ РАБОТЫ ГЛАВНОЕ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 8

стало отличной школой профессионального мастерства, кузницей сильных строительных кадров, оказало большое влияние на формирование культуры производства и задало уровень для строительной отрасли Удмуртии.

Покровская церковь в Сарапуле, Троицкая церковь в Кизнере, церкви в сёлах Чутырь и Мостовое, Казанско-Богородицкая церковь и Храм Державной Божией матери и Преподобного Сергия Радонежского в Ижевске. В этом году исполнилось 10 лет с момента освящения Свято-Михайловского собора, воссозданного строителями ГВСУ № 8 всего за три года. Сегодня собор – истинное украшение Ижевска и всей Удмуртии.

За годы работы Главное военно-строительное управление № 8 стало отличной школой профессионального мастерства, кузницей сильных строительных кадров, оказало большое влияние на формирование культуры производства и задало уровень для строительной отрасли Удмуртии.

На протяжении многих лет рабочие ГВСУ № 8 становятся победителями республиканских и всероссийских конкурсов профессионального мастерства, прославляя добрые традиции строителей особого назначения.

Сегодня с полной уверенностью можно сказать, что, как и прежде, рабочие и инженерно-технические работники ГВСУ № 8 высоко держат марку нашего предприятия и своими результатами в работе доказывают, что они – одни из лучших в строительном комплексе Удмуртии. В номинации «Лучший по профессии» в конкурсе профессионального мастерства, организованным Министерством обороны Российской Федерации, победителем стала **Марина Радиковна Батуева**, производитель работ Управления отделочных работ № 836. Решением руководства Удмуртской Республики на Республиканскую Доску почёта по итогам работы в 2016 году занесён плотник Строительного управления № 8103 **Васер Сабирович Сабиров**.

Приятно отметить, что сегодня на предприятии трудится больше 250 семейных династий, многие из которых имеют общий стаж работы более 70 лет. Это замечательные люди, которые из поколения в поколение вкладывают свою душу и мастерство в работу на благо родного предприятия.

Огромная роль в развитии коллектива принадлежит Почётному гражданину Удмуртской Республики **Алексю Михайловичу Прасолову**. С 1998 года он возглавляет коллектив ГВСУ № 8, ведёт его по пути созидания и добрых дел. За эти годы Алексей Михайлович создал сильную команду единомышленников, которой доверяют



строительство важнейших объектов, создаваемых с целью обеспечения безопасности нашего государства. В непростые 90-е годы Алексей Михайлович Прасолов сумел сохранить коллектив, его кадровый и производственный потенциал, вывести его в число лидеров среди Главков России.

С 1999 года, на протяжении 18 лет, Алексей Михайлович Прасолов представляет интересы жителей Сарапула в Государственном Совете Удмуртской Республики, с душой и любовью относится к своим избирателям. Более 10 лет он возглавляет крупнейшую фракцию «Единая Россия» в парламенте Удмуртии.

«Строить – значит жить», – слова из гимна строителей, которые стали слоганом коллектива Главного военно-строительного управления № 8.

Время ставит перед Главным военно-строительным управлением № 8 новые масштабные задачи. Среди его крупных заказчиков – Министерство обороны Российской Федерации, Министерство промышленности и торговли, корпорации «Роскосмос», «Росатом», «Ростехнологии», корпорация «Алмаз-Антей».

С уверенностью можно сказать, что в республике сегодня нет ни одной строительной организации с таким трудовым стажем в строительной отрасли и практическим опытом возведения сложных и ответственных зданий и сооружений. Пожелаем коллективу Главного военно-строительного управления № 8 под руководством Алексея Михайловича Прасолова новых успехов, интересных объектов и славных страниц в строительной летописи родникового края и Отечества! ●

ЦИФРЫ

> 80% жилого фонда республики возведено строителями Управления

> 10 тыс. человек проживают в микрорайоне «Столичный»



ОСОБАЯ СТРАНИЦА В ИСТОРИИ ПРЕДПРИЯТИЯ – ВОЗРОЖДЕНИЕ ДУХОВНЫХ СВЯТЫНЬ

ВРЕМЯ СМЕЛЫХ ЦЕЛЕЙ



ОАО «Научно-исследовательский технологический институт «Прогресс», созданное как институт, занимающийся отработкой технологий для предприятий ОПК, имеет большой опыт сотрудничества с участниками Ассоциации «Развитие». Эти прочные связи не прерывались и в 90-е годы, давая предприятиям возможность поддерживать друг друга заказами и развиваться, достигая самых смелых целей.



Андрей ЗОРИН,
генеральный директор
ОАО «НИТИ «Прогресс»

В начале 90-х для института, как и для всей оборонной отрасли страны, наступило сложное время. Гособоронзаказ был обнулён, и нацеленный на работу для предприятий ОПК, «НИТИ «Прогресс» оказался поставлен перед задачей искать новые, гражданские рынки.

Предприятие стало изготавливать оборудование для деревообработки, АПК, ТЭК, горнодобывающей, текстильной, шинной и даже пищевой промышленности. Создавалось оборудование для добычи и промывки золота, машины для сортировки денег для монетных дворов Москвы и Санкт-Петербурга и большое количество другой новой продукции.

Серьёзным подспорьем для института стала работа для нефтегазовой отрасли. «НИТИ «Прогресс» продолжил сотрудничать с нефтяниками и в дальнейшем: только в последние годы выполнены заказы для таких компаний, как «Сургутнефтегаз» и «Белоруснефть».

Всё это позволило загружать заказами производственные мощности, сохранять коллектив и поддерживать на должном уровне его квалификацию.

Сделать работу по поиску новых заказов более эффективной позволило создание в 1997 году Ассоциации «Развитие», участники которой – крупнейшие предприятия республики – подставляли друг другу плечо в сложных ситуациях, вместе выработывали пути дальнейшего развития.

Постепенно, путём проб и экспериментов, выкристаллизовались новые и перспективные направления деятельности института.

Это, в частности, высокотехнологичная аргонно-дуговая и электронно-лучевая сварка, являющаяся ключевой для ракетостроения, двигателестроения, атомной промышленности. Предприятие предоставляет качественные услуги как по технологии, так и по созданию оборудования в этой сфере. Именно эти сложные, наукоёмкие направления придали новый импульс развитию института в 2000-е годы.

В начале 2000-х годов, когда в Россию из-за отмены таможенных пошлин хлынуло импортное универсальное оборудование, «НИТИ «Прогресс» нашёл нишу на рынке нестандартного оборудования, у которого либо нет аналогов, либо не суще-

ОАО «НИТИ «Прогресс»
основано в 1959 году



**В ЭТОМ ГОДУ
«НИТИ «ПРОГРЕСС»
УСПЕШНО ЗАВЕРШИЛ
ВЫПОЛНЕНИЕ
ЦЕЛОГО РЯДА РАБОТ
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ
ТЕМАТИКЕ**

НОВЫМ СЛОВОМ В ПРОИЗВОДСТВЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ

стали роботизированные комплексы. «НИТИ «Прогресс» начал выпускать комплексы «Платформа» и «Платформа-М», став первым в стране серийным поставщиком роботов для Минобороны.

стует отечественного производства. Номенклатура этой импортозамещающей продукции, выпущенной институтом для решения конкретных, специализированных технологических задач заказчиков, исчисляется сотнями.

Сравнительно новое, но уже состоявшееся направление – производство стальных панельных радиаторов. Это тоже в чистом виде импортозамещающий продукт, выбранный исходя из основной технологической особенности «НИТИ «Прогресс» – качественной сварки.

В середине 2000-х годов для организации этого производства сложилась благоприятная экономическая среда: активно развивалась строительная отрасль, а следовательно, рос и рынок приборов отопления. Институт освоил технологию изготовления стальных панельных радиаторов и изготовил оборудование для их сварки в кратчайшие сроки, и в 2006 году первые изделия увидели свет под торговой маркой PRADO.

Благодаря ставке на высокое качество выпуск радиаторов «НИТИ «Прогресс» с каждым годом постоянно растёт. Сегодня это самое большое производство стальных панельных радиаторов в России, доля PRADO составляет более 10% от всех видов отопительных приборов в стране.

В поисках новых видов гражданской продукции институт всегда, даже в самое тяжёлое время, не забывал о своей изначальной специализации – производстве оборудования для «оборонки». Так, «НИТИ «Прогресс», успешно участвовавший в освоении производства ракет «Тополь-М» и «Булава», продолжил работу с АО «Воткинский завод» – ещё одним участником Ассоциации «Развитие». Институт сотрудничает с предприятием, как и с АО «Корпорация «Московский институт теплотехники», по ракетной тематике и сегодня.

Продолжается работа и для других предприятий ОПК. Так, в 2013 году «НИТИ «Прогресс» провёл модернизацию установки электронно-лучевой сварки с вакуумной камерой объёмом 850 куб. м, которая предназначена для ремонта реактора атомных подводных лодок для завода «Севмаш».

Основными заказчиками института были и остаются предприятия атомной, оборонной, ракетно-космической отраслей. Среди них можно назвать компанию «Сухой» и другие предприятия Объединённой авиастроительной корпорации,

ГКНПЦ им. М. В. Хруничева, «КамАЗ», ОКБМ «Африкантов», тульское КБП, «Атомфлот»...

Новым словом в производстве отечественной военной техники стало производство роботизированных комплексов. «НИТИ «Прогресс» начал выпускать комплексы «Платформа» и «Платформа-М», став первым в стране серийным поставщиком роботов для Минобороны. Комплексы представляют собой универсальные самоходные гусеничные дистанционно управляемые платформы, оснащённые вооружением для ведения боевых действий. Их предназначение – сбор разведданных, выявление и уничтожение подвижных и стационарных целей, обеспечение огневой поддержки, а также охрана стратегических объектов.

Год 20-летия Ассоциации «Развитие» институт встретил новыми достижениями. В этом году «НИТИ «Прогресс» успешно завершил выполнение целого ряда работ по специальной тематике. Для Казанского авиационного завода им. С. П. Горбунова (филиал ПАО «Туполев») завершена работа по комплексной модернизации самой крупной в России электронно-лучевой установки для сварки ответственных деталей корпуса стратегического сверхзвукового бомбардировщика Ту-160. Для предприятия «Красмаш» изготовлена установка для электронно-лучевой сварки изделий гособоронзаказа.

Продолжается развитие завода радиаторов: год назад проведён монтаж новой автоматической линии, которая позволяет серьёзно увеличить производительность. Предприятие создало собственную теплотехническую лабораторию по сертификации отопительных приборов – таких в стране всего несколько штук. В этом «НИТИ «Прогресс» тесно сотрудничает с другим участником ассоциации – Ижевским государственным техническим университетом им. М. Т. Калашникова. В настоящее время лаборатория проходит процесс аккредитации.

Впереди у института много задач. В частности, необходимо продолжать увеличивать уровень диверсификации производства. У «НИТИ «Прогресс» есть весь необходимый потенциал для дальнейшего успешного развития – это и богатые традиции, и современное оборудование, и высококвалифицированные кадры, в которых сохраняется преемственность поколений. Поэтому нет сомнений, что все смелые цели будут достигнуты. ●



Новая автоматическая сварочная линия производства стальных панельных радиаторов PRADO

ЦИФРА

10%

от всех видов отопительных приборов в стране занимают радиаторы PRADO



Роботизированный комплекс «Платформа-М»



Установка электронно-лучевой сварки деталей Ту-160

НА НОВОЙ ВОЛНЕ



На долю Сарапульского радиозавода в последние два десятилетия выпало, пожалуй, больше испытаний, чем на других участников Ассоциации «Развитие»: наряду с кризисом 1990-х годов был ещё и кризис начала 2010-х. В преодолении обоих кризисов сотрудничество с участниками ассоциации сыграло важную роль.



Кирилл АБДРАХМАНОВ,
генеральный директор
АО «СРЗ»



УКУС

Предприятие, как и многие другие в России, очень тяжело переживало кризис 90-х годов. К 1998 году оно распалось на девять дочерних обществ, каждое выживало само по себе. За это время предприятие выпускало всё, что было можно: радиотелефоны «Волемот» и «Алтай», купюросчётные машинки «Урал», различные механические детали. Очень резко снизился рынок специальной техники и базовой автомобильной магнитолы типа «Урал». В производстве осталось только изделие серии Р-163 и небольшие ЗИПы для Р-123.

К счастью, был сохранён основной костяк производственного персонала и ИТР. Организовали КБ «Радиосвязь» с участием ИжГТУ, что позволило в 1998 году начать новые разработки специальной и гражданской техники.

В это время хочется отметить дружную работу директоров Ассоциации «Развитие». Вопросы решались быстро, если была нужна кому-то помощь, и без проволочек. Директора просто давали друг другу честное слово, пожимали руки, и всё решалось без длительной бумажной волокиты.

С первых лет работы ассоциация оказывала на республиканском уровне идеологическую, политическую и методологическую поддержку кооперации предприятий. В настоящее время объединение с активным участием Сарапульского радиозавода играет системообразующую роль в выработке профессиональных, налоговых, социальных ини-

циатив основных промышленных работодателей региона.

Это всё позволило СРЗ достойно выйти из кризиса. Мы первые из отечественных производителей систем связи приспособились к новым условиям, завоевав рынки сбыта продукции.

Начало 2010-х годов стало временем нового кризиса, но преодолеть его помогло появление в 2013 году нового стратегического партнёра и собственника в лице опытного производственника **Андрея Зорина**. Благодаря грамотным решениям его команды, привлечённым инвестициям и консолидации активов предприятия удалось устранить угрозу банкротства, сохранить рабочие места, провести модернизацию комплекса, увеличить выручку и выйти на прибыльность.

За 20 лет существования Ассоциации «Развитие» предприятие освоило производство таких новых видов продукции, как изделия «Акведук», «Намотка» и «Медовуха». СРЗ разрабатывает не только отдельные изделия, но и комплексы, системы связи, блоки изделия «Азарт», блоки для высокоточного оружия, ведёт освоение спутниковых систем связи, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по направлениям развития новых видов деятельности.

На предприятии разработан и прошёл государственные испытания современный мобильный комплекс, рассредоточенный в пространстве на базе броневых автомобилей «Тигр», а также осво-



ЗАВОД ГОТОВ К СЕРИЙНОМУ ПРОИЗВОДСТВУ ДО НЕСКОЛЬКИХ ТЫСЯЧ

приёмных аппаратов в год, разработанного специалистами КТЦ первого в стране цифрового широковещательного приёмника, работающего в стандарте DRM.

ны и серийно выпускаются унифицированные комплексы управления связью (УКУС). В данном комплексе нашли применение и БЛА производства НПО «Ижевские беспилотные системы».

Кроме традиционной номенклатуры по радиосвязи, завод успешно освоил ряд электронных и механических частей бортовой аппаратуры управляемых снарядов «Вихрь» и неуправляемых авиационных ракет С-13, участвует в ОКР по торпедной тематике.

Выполнен большой объём работ в интересах РВСН, освоены и серийно выпускаются комплексы для приёма и передачи по радиоканалам телекодированной и оперативно-командной информации, антенно-мачтовые устройства для комплексов «Тополь-М» и «Ярс».

С 2016 года освоены и серийно выпускаются электронные субблоки изделия «Александрит» по заказу АО «ГНПП «Регион».

За последние годы удалось решить вопросы, касающиеся качества продукции и своевременности поставок, вложены значительные средства в техпервооружение и реконструкцию производства. Всё это позволяет уверенно исполнять большие объёмы заказов.

С учётом новых научных разработок планируется освоить к 2020 году новые виды продукции специальной и гражданской техники.

Прогрессивное развитие предприятию обеспечит выполнение перспективных НИР и ОКР, серийное производство наиболее востребованных образцов техники для силовых структур, активное развитие направления беспилотных летательных аппаратов (БЛА) в части разработки и изготовления полезной нагрузки. Конструкторами реализовано несколько вариантов гиростабилизированной полезной нагрузки, позволяющих с высокой точностью и разрешением вести видеонаблюдение самой различной оптикой, тепловизорами, приборами ночного видения и аналогичными приборами. Испытания первых серийных образцов подтвердили возможность реализации данного проекта в интересах



силовых структур, МЧС, транспортной и нефтедобывающей отраслей.

В планах также освоение и завоевание рынка гражданской продукции, в частности – цифрового вещания в формате «РАВИС». Саратовский радиозавод в инициативном порядке ведёт ряд собственных разработок и готов участвовать с партнёрами в совместных проектах по разработке перспективных комплексов связи УКВ и КВ диапазонов. Завод готов к серийному производству до нескольких тысяч приёмных аппаратов в год, разработанного специалистами КТЦ первого в стране цифрового широковещательного приёмника, работающего в стандарте DRM. А наши специалисты продолжают заниматься разработками цифрового радио для регионального вещания, которое позволит одновременно вести приём качественного многоканального звука и изображения. Предполагается использовать технические решения, базирующиеся на европейском стандарте DAB+ или на отечественной разработке – системе «РАВИС».

АО «СРЗ» готово выступить инициатором в организации и реализации первой «пилотной» зоны в Удмуртии с последующим распространением на другие регионы. При этом завод возьмёт на себя обеспечение потребности в приёмной аппаратуре.

Сегодня предприятие переживает период возрождения. Уверены, при поддержке других участников Ассоциации «Развитие» мы сможем достичь ещё многого. ●



К 2020 ГОДУ СРЗ ПЛАНИРУЕТ ОСВОИТЬ НОВЫЕ ВИДЫ ПРОДУКЦИИ СПЕЦИАЛЬНОЙ И ГРАЖДАНСКОЙ ТЕХНИКИ



Аппаратная СВЧ



ЦИВИЛИЗАЦИЯ СТРОИЛАСЬ НА ОБЪЕДИНЕНИИ

Одним из основателей Ассоциации «Развитие» является генеральный директор ООО «Удмуртспиртпром» Николай Борисович Сорокин (в то время директор ОАО «ЛВЗ «Глазовский»). Николай Борисович понимал, что объединение, а именно на этом принципе строилась ассоциация, является ключом к успеху.



**Николай Борисович
СОРОКИН,**
генеральный директор
ООО «Удмуртспиртпром»

В а прошедшие 20 лет многое изменилось в алкогольной отрасли Удмуртской Республики.

– В 1999 году был запущен завод по производству спирта в посёлке Балезино.

– В 2007 году создан «Удмуртспиртпром», объединивший ликёроводочные заводы в Глазове и Сарапуле, спиртовое производство в Балезино. Холдинг возглавил Николай Борисович Сорокин.

– В 2008 году в холдинг вошёл стекольный завод в посёлке Факел.

– В 2011 году в Факеле запустили новый цех по производству стекла.

В настоящее время ведутся работы по модернизации оборудования на спиртзаводе в посёлке Балезино, происходит переоборудование на Сарапульском и Глазовском ЛВЗ, рассматриваются проекты по увеличению мощности стекольного завода в Факеле.

Предприятия холдинга являются уже не региональными, а федеральными производителями.

Более 50% изделий холдинга реализуются далеко за пределами Удмуртской Республики. Товары предприятий «Удмуртспиртпрома» можно встретить на полках Казахстана, Китая, Германии и в других странах мира. Везде, где продаётся продукция холдинга, покупатель отмечает её стабильно высокое качество.

Всё это стало возможным только благодаря объединению предприятий. В экономике есть понятие синергии.

Синергия (греч. συνεργία – сотрудничество, содействие, помощь, соучастие, общничество; от греч. σύν – вместе, греч. ἔργον – дело, труд, работа, (воз)действие) – суммирующий эффект взаимодействия двух или более факторов, характеризующийся тем, что их действие существенно превосходит эффект каждого отдельного компонента в виде их простой суммы.

Именно благодаря этому эффекту все предприятия, входящие в холдинг «Удмуртспиртпром», успешно развиваются даже в сегодняшние непростые для экономики страны времена.



БЛАГОДАря ЭФФЕКТУ СИНЕРГИИ ВСЕ ПРЕДПРИЯТИЯ,

входящие в холдинг «Удмуртспиртпром», успешно развиваются даже в сегодняшние непростые для экономики страны времена.

ЛВЗ «Глазовский»

Когда завод вошёл в Ассоциацию «Развитие», это был небольшой региональный завод, продукция которого реализовывалась только на территории Удмуртской Республики, на предприятии не было сильных брендов и нового оборудования, но были люди, которые переживали за него и очень хотели развиваться. Именно благодаря этим людям и, конечно, стараниям генерального директора Николая Борисовича Сорокина предприятие за 20 лет преобразилось. В настоящее время Глазовский ЛВЗ – это современное производство с новейшим оборудованием, один из крупнейших налогоплательщиков Удмуртской Республики, три бренда водки, известных на территории всей РФ, а также в странах СНГ.

За 20 лет на предприятии изменилось многое, но главное – сохранились люди, которые понимают, что залог его успеха – это развитие.



работники основывались на более чем столетних традициях предприятия.

Спиртзавод «Балезинский»

Самое молодое и самое современное предприятие в холдинге. Производство спирта было запущено в 1999 году, завод построили «с нуля», по спецпроекту было возведено здание, в котором установили самое современное оборудование. Стоит отметить, что производство практически полностью автоматизировано, весь технологический процесс в смену обслуживают всего семь человек. На предприятии очень серьёзно относятся к качеству выпускаемого спирта, поэтому для изготовления используется только высококачественное сырьё: зерно из южных житниц России и вода из артезианского источника.

Особое внимание на спиртзаводе «Балезинский» уделяют экологии. В 2008 году на заводе запустили отдельный цех по переработке барды, благодаря этому сейчас все отходы от производства барды перерабатываются в корм для животноводства.

В настоящее время завод готовится к новой реконструкции, которая позволит увеличить его мощность в 1,5 раза.

**ЦИФРЫ**

>2000 работающих

23 841 руб.
средняя зарплата

7,6 млн –
производительность труда,
руб./чел.

5,3 млрд руб.
уплачено налогов во все уровни
бюджетной системы РФ

ЛВЗ «Сарапульский»

Старейшее предприятие алкогольной отрасли в Удмуртской Республике. Его работники очень ответственно относятся к сохранению традиций ликёроводочного производства, это проявляется как в технологиях изготовления, так и в оформлении продукции. В настоящее время основное внимание завода направлено на сохранение продаж на территории Удмуртии, а также освоение российского и международного рынка. В 2017 году Сарапульский ЛВЗ участвовал на выставке в Китае, продукцией завода заинтересовались. На сегодняшний день осуществлены уже три поставки. Большая работа ведётся и по созданию новых изделий: в 2017-м завод представил на рынок два вида настоек и одну водку. При разработке их рецептур

**Стекольный завод «Факел»**

Более чем полуторавековую историю предприятия можно смело разделить на две части: до вступления в холдинг «Удмуртспиртпром» и после. Большую часть своей истории «Факел» был рядовым заводом в стекольной отрасли, но вхождение предприятия в состав холдинга привело за собой значительные инвестиции. Сразу же после вхождения предприятия в холдинг был заложен новый цех, в котором установили самое современное на сегодняшний день оборудование – восьмисекционная трёхкапельная машина NIS фирмы EmhartGlass (Швейцария). Модернизация позволила выйти предприятию на совершенно другой уровень, сейчас завод может производить не только стекло сложной формы, привлекательной для покупателя, но и делать его более дешёвым. Всё это позволило предприятию выйти на федеральный уровень. Сейчас в бутылку завода «Факел» разливают продукцию не только в Удмуртии, но и на Дальнем Востоке и в Казахстане. ●



**БОЛЕЕ 50%
ИЗДЕЛИЙ
ХОЛДИНГА
РЕАЛИЗУЮТСЯ
ДАЛЕКО
ЗА ПРЕДЕЛАМИ
УДМУРТСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ**



ЧИТАТЕЛЕЙ ЖУРНАЛА «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» ЖДЁТ ОСОБЫЙ ПОДАРОК.

При раннем бронировании зимнего тура «Анаконда Велл тур» предлагает отличный бонус.



ПРИГЛАШЕНИЕ В МЕЧТУ

«Анаконда Велл тур» приглашает в сказку всех тех, кто разбирается в качественном отдыхе. Сделай шаг навстречу мечте – в страну белоснежного песка, бирюзового океана и тропических лесов, в страну релакса и сёрфинга.



Елена ВОРОБЬЁВА,

руководитель

«Анаконда Велл тур»

ИНДОНЕЗИЯ – РОСКОШЬ ВЫБОРА, СТРАНА НЕЗАБЫВАЕМЫХ ВОСХОДОВ И ЗАКАТОВ



«Анаконда Велл тур» – туристическая компания с солидным опытом. В числе её основных клиентов – сотрудники компании «Домашняя кухня», «ЛАДА Ижевский Автомобильный Завод» и другие.

Если говорить о преимуществах турфирмы, компания создала авторскую систему подбора туров. Сегодня эта система действует настолько успешно, что каждый заказчик, побывавший на отдыхе, говорит: «Да, это было незабываемо. Погружение в нереальность...» И возвращается в «Анаконду» вновь, чтобы сказать искреннее спасибо и получить новую порцию туристического счастья.

«Мы не признаём шаблоны. Никаких общих подходов к работе с клиентами. Только индивидуализм, – рассказывает руководитель турфирмы Елена Воробьёва. – Нас можно назвать «туратель», где всё делается с нуля, и результат рождается лишь после тщательной работы с заказчиком, с учётом всех его запросов и пожеланий».

Сегодня в компанию приходит множество туристов, мечтающих о зимнем путешествии в тёплые страны. И всё потому, что «Анаконда Велл тур» предлагает качественный отдых не только в уже излюбленные нашими туристами страны – Таиланд, Вьетнам, Гоа, но и также и новые направления, например, в райскую Индонезию, на остров Фукуок, в Танзанию...

Зимний отдых в Индонезии

Воплощённая мечта... Да, именно так говорят туристы, побывавшие здесь зимой. Индонезия в это время года – роскошь выбора, страна незабываемых восходов и закатов. Те, кто предпочитает пляжный релакс, получает его в виде неспешного размеренного отдыха на берегу. Любители активного спорта могут часами занимать-

ся с опытными наставниками школ сёрфингистов – таких здесь множество.

Любознательные путешественники получают истинное удовольствие от насыщенных экскурсионных программ. А гурманы – от экзотических фруктов.

Чего только стоит остров Бали! Красивейшая природа, Индийский океан, безбрежное гостеприимство, великолепная местная кухня. Перечислять можно долго... Лучше – увидеть всё самим. И влюбиться в эти незабываемые места.

Отдых на выгодных условиях

Компания «Анаконда Велл тур» – это не только качественный отдых, но и выгодные бонусные программы. Привлекательные скидки получают те, кто приходит сюда впервые. А для постоянных клиентов действуют дополнительные бонусы.

При раннем бронировании туристы экономят сразу до 30%. Плюс к этому в «Анаконда Велл тур» туристы получают дополнительные скидки на популярные направления до 3%, и до 5% – на новые направления. То есть, к примеру, турист, собравшийся в Индонезию, может приобрести тур со скидкой до 35%! ●



г. Ижевск, ул. Пушкинская, 284а,
офис 410 (БЦ «Инвест Парк»)
Тел.: 8 (3412) 56-90-18, 24-50-40, 24-50-54,
8 (919) 916-90-18
E-mail: oooanakonda.9@gmail.com
www.izhevsk18.Well.ru

РЕПУТАЦИЯ



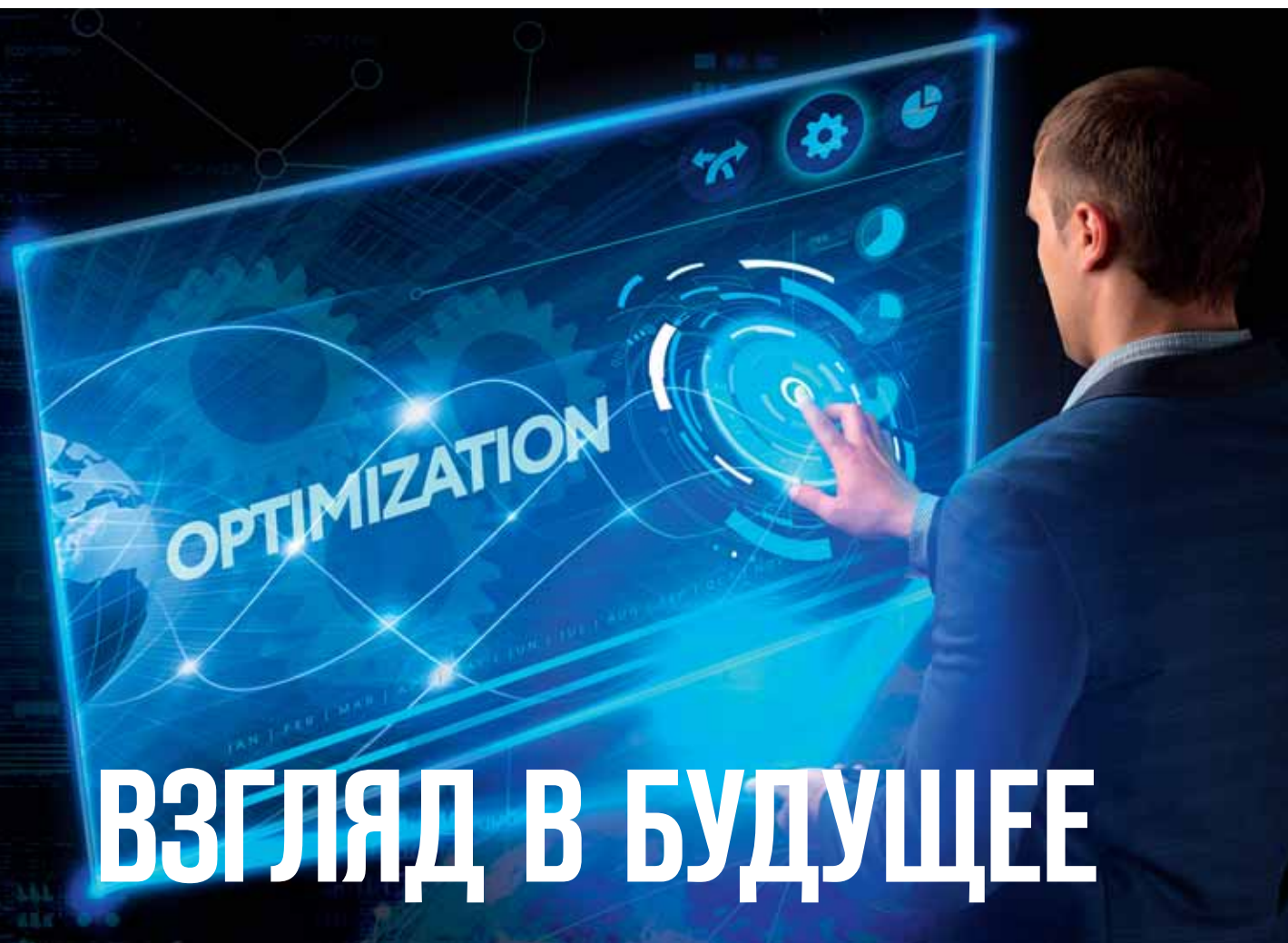
ЭКОНОМИКА

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

ОСТАВИТЬ НЕЛЬЗЯ СОКРАТИТЬ

ИГРА В МОНОПОЛИЮ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СХВАТЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ



ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Удобно, когда у руководителя всё под рукой: отчёт и документация в компьютере или телефоне в режиме реального времени. Программа сама всё анализирует и уже показывает готовый результат о различных процессах в компании. Почему же у руководителей до сих пор нет понимания, что это действительно эффективно для бизнеса? Что могут предложить клиентам ижевские разработчики?

Бухгалтерские системы, которые используют практически все компании, предприниматели уже изучили. Все знают, что такое воронки продаж, научились отслеживать бизнес-процессы и другое. Но информация, которая поступает в голову руководителя от разных отделов, одновременно приходит терабайтным размером. Это уже не может адекватно восприниматься человеческим мозгом, а тем более верно анализироваться.

«Когда спрашиваешь у представителей бизнеса, что они знают про электронный документооборот, все начинают рассказывать про его популярные

разведённые элементы на платформе 1С. Это достаточно универсальная программа, где разведены различные конфигурации. Некоторые ещё называют DIRECTUM, «БАРС», «Тензор», «Пиком» и другие. Подобных платформ достаточно много, однако массовой осталась только одна, другие тоже на слуху, но имеют ограниченную популярность», — отмечает руководитель компании ООО «НВП «Стандарт-Н» **Игорь Николаев**.

Как правило, такие программы для автоматизации бизнеса используются всегда в тандеме с другими. Какого-то классического варианта не существует. «Между ERP и автоматизацией торговли

ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ – СЛОЖНЫЙ ПРОЦЕСС, ГДЕ НУЖНО ХОРОШО ПОУЧИТЬСЯ, чтобы использовать все функции. По опыту можно сказать, что по всем назначениям компании его никогда не применяют.

есть большая разница. Например, первое представляет собой гибрид бухчёта, склада, саму автоматизацию и документооборот, который, кстати, есть и во втором. Но в большинстве случаев компании используют несколько программ для различных бизнес-процессов», – добавляет он.

«У бизнеса есть потребность в анализе данных. Руководителю необходимо понимать текущую ситуацию в целом. К сожалению, реальность такова, что на данный момент у многих организаций уже есть ERP-системы, ECM-системы, CRM-системы и т. д., их число в крупных компаниях идёт на десятки. Каждая показывает свой блок данных, но понять всю картинку «сверху» по взаимосвязанным данным, как правило, очень трудно или даже невозможно. Даже самые продвинутые компании Ижевска, да и России в целом, полностью автоматизировав все процессы в организации, сталкиваются с этим вопросом. Как живёт вся организация, «управленец» видит на ощупь, не видит, а просто чувствует, в том ли направлении развивается его бизнес. Зачастую для принятия управленческих решений используются «кусочные» данные – статичные отчёты из разных информационных систем. Их очень сложно соотнести между собой, а тем более – понять динамику изменений и взаимосвязи (зависимости) данных, критичных для принятия решений. BI-системы объединяют данные со всех систем и направлений компании, а далее формируются различные взаимосвязанные представления – графики и диаграммы. Это помогает руководителю увидеть картину «сверху», а при необходимости

детализировать или, что более важно, спрогнозировать изменение. Таким образом, вместо большой стопки разрозненных отчётов из разных систем получается единое окно, в котором всё наглядно, структурировано и консолидировано», – отмечает исполнительный директор ООО «БР Консалт» **Лариса Пестерева**.

У БИЗНЕСА ЕСТЬ ПОТРЕБНОСТЬ В ЭЛЕКТРОННОМ ДОКУМЕНТООБОРОТЕ, А ПОНИМАНИЯ И РАСПРОСТРАНЕНИЯ КАК ТАКОВОГО ПРАКТИЧЕСКИ НЕТ

Помимо выбора информационной системы, самое важное, на её взгляд, – правильно организовать внедрение: обучить сотрудников, адаптировать продукт и сделать его удобным для всех в компании. «Многие топ-менеджеры уже умеют хорошо работать с системами, но если директору удобно работать по-старому, то для всецелого контроля и понимания ситуации в целом в организации можно поставить монитор с необходимыми отчётами в режиме реального времени, а договоры подписывать, как удобно, можно и по старинке», – рассказывает она.

Генеральный директор ООО «Деловая культура» **Дамир Галимов** тоже придерживается мнения, что главное – внедрение продукта. Потому что просто

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Лариса ПЕСТЕРЕВА,
исполнительный директор
ООО «БР Консалт»:

– Мы предлагаем BI-систему. Qlik View и Qlik Sense объединяют данные из любых источников информации: 1С, Microsoft NAV (Navision), Ax (Ахарт) и других. Эта система позволяет пользователям, не имеющим специальных технических навыков, самостоятельно формировать отчёты и анализировать информацию благодаря визуализации с помощью графиков, диаграмм. С Qlik можно работать через мобильные устройства, включая iPad, iPhone, Android и BlackBerry. Наша компания предлагает вам помощь в охвате ваших дан-

ных, повышении эффективности принятия решений и получении картинки «сверху» с помощью системы Qlik.

Информацию о системах Qlik <http://brconsult.pro/services/analiz-dannykh-i-prognozirovaniye/>, нашем успешном внедрении других систем и собственных разработок вы найдёте на нашем сайте <http://brconsult.pro>



Реклама

ЦИФРА

100% аптечных сетей
Удмуртии автоматизированы

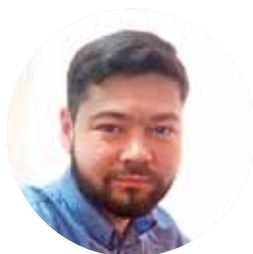
покупать сервис, который выполняет множество функций, бесполезно. «Приобретать нужно даже не сам продукт, а внедрение. Что толку купить самолёт, если я не умею им управлять? Программный продукт – сложный процесс, где нужно хорошо научиться, чтобы использовать все функции. По опыту можно сказать, что по всему назначению компании его никогда не используют. Кроме того, желательно иметь специалистов, которые будут его постоянно внедрять. Мало знать, как пользоваться продуктом, надо уметь применять функции к процессам внутри компании. В этом беда большинства программных покупок. Компания приобретает сложный продукт, а платить за внедрение и обучать специалистов не хочет. Кроме них, необходимо иметь ещё и аналитиков, которые могут исследовать бизнес-процессы в компании. Слаженный тандем из таких специалистов обеспечит вашей компании успешное внедрение сервисов, а впоследствии – хорошую экономию денежных средств», – говорит Дамир Галимов.

Руководители предприятий интересуются этой темой только в случае крайней необходимости, потому что существует определённое опасение. Эксперт считает, что, во-первых, многие думают, что это будет дополнительная нагрузка, которая ляжет на плечи сотрудников, и всю информацию придётся заносить вручную.

«Руководители государственных и полугосударственных компаний боятся переходить на полную автоматизацию бизнес-процессов, потому что не имеют достаточно знаний и опыта в использовании компьютерных технологий. Кроме того, сотрудничество с ними возможно только через аукцион, в котором мы зачастую не принимаем участия. Из-за этого в государственных закупках часто принимают участие компании, предлагающие «не самый лучший» продукт. Тем более, имея достаточное количество коммерческих клиентов, все эти сложности с аукционами (залоговые суммы) не нужны», – добавил Игорь Николаев. Руководители госкомпаний готовы рискнуть в том случае, если имеют какую-либо базу знаний, понимание, что они хотят и как это должно быть, либо исходя из опыта других.



ЕСТЬ МНЕНИЕ



Дамир ГАЛИМОВ,
генеральный директор
ООО «Деловая культура»:



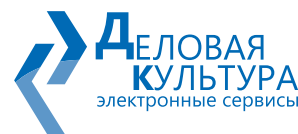
Реклама

– У нас есть два основных сервиса. Первый связан с обменом данными между торговыми партнёрами: автоматизация процесса заказа и поставки товаров. Благодаря этому сервису все ручные операции исключаются – один раз товаровед ввёл заказ, и все документы совершенно прозрачно, автоматически загрузились в учётную систему поставщика. Это приводит к тому, что вся логистика начинает работать намного быстрее. Интеграционный модуль оплачивать не нужно, средства взимаются только за ежемесячное пользование услугой. Этот сервис используют многие наши клиенты:

крупные торговые сети, производители, поставщики, дилеры. Даже мелкосетевой ритейл отметил преимущества в работе с ним.

Второй сервис упрощает процесс автоматизации взаимодействия торговой сети с покупателями. Для этого используется мобильное приложение для iOS и Android, которое адаптируется для конкретного заказчика и может служить дисконтной картой. Благодаря этому маркетологи торговой сети получают дополнительный инструмент взаимодействия с покупателями. А от нас специалистам предоставляется уже проанализированная инфор-

мация: возрастные категории, увлечения покупателей, а также как продаются отдельные виды товаров, как работает конкретная точка и другое. Это возможно через передачу нам «сырых» данных – чеков. Сервис в первую очередь помогает наладить грамотную работу маркетолога и иметь под рукой уже проанализированные данные руководителю. Примером может служить один из наших крупных клиентов – SPAR Удмуртия.



ЗАЧАСТУЮ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ

«кусочные» данные – статичные отчёты из разных информационных систем. Их очень сложно соотнести между собой, а тем более – понять динамику изменений и взаимосвязи (зависимости) данных, критичных для принятия решений.



«Присоединяясь к словам ранее высказавшихся, руководители не всегда правильно распределяют средства на внедрение своего «детища». В первую очередь, необходимо начинать процесс автоматизации с основных бизнес-процессов, а по мере освоения прорабатывать дополнительные, остальные сферы деятельности учреж-

дений и компаний. Пытаться охватить всё сразу, выкладывая огромные средства с неоднозначным результатом – не оптимально», – рассказал эксперт.

Иначе начинаются большие затраты на исправление ошибок, которые можно было предотвратить на самой начальной стадии использования программы или во время самих бизнес-процессов. На вопросы: «что делать? каким образом исправить ситуацию?» внятный ответ в современных условиях можно получить только благодаря автоматизации и электронному документообороту.

Лариса Пестерева считает, что со временем, когда компании привыкнут к автоматизации всех процессов, программы BI-анализа будут расходоваться как «горячие пирожки». Эта услуга станет очень востребована рынком. И мы даём бизнесу быстро, легко и доступно с помощью виджетов, гаджетов, систем получить такую важную информацию в режиме реального времени. Этими благами цивилизации мы можем научить пользоваться всех. ●



Игорь НИКОЛАЕВ,
руководитель
ООО «НВП «Стандарт-Н»:

– Программы ERP (Enterprise Resource Planning, дословно – планирование ресурсов предприятия) получают всё большее распространение, причина – предприятия вне зависимости от вида деятельности всё чаще сталкиваются с необходимостью автоматизации. У нас есть собственная платформа – «Программа оперативного управления бизнесом Станадарт-Н». Подобные программы как раз и представляют собой именно платформы «для развития сценария» под конкретного заказчика. Наши программы отличаются ценой, условия-

ми для клиента (программа имеет простой интуитивно понятный интерфейс, не требует обучения, изучения и действий «по инструкции», пользователь может не бояться что-то сломать своими неправильными действиями и т. д.), эффективностью.

С нашими клиентами мы разрабатываем индивидуальный сценарий процессов, по которому наш специалист адаптирует программу для компании. Вместе с заказчиком мы добиваемся, чтобы она стала работоспособной – основным организационно-аналитическим инструментом, была

удобной, «сбоеустойчивой», наглядной и эффективной. Цена программы определяется заранее и остаётся неизменной вне зависимости от объёмов работ (они, как правило, увеличиваются, так как всего изначально предусмотреть невозможно). В большинстве случаев клиенты пользуются предоставляемым абонентским обслуживанием – вне зависимости от количества обращений и времени обслуживания, сумма неизменна.



ОСТАВИТЬ НЕЛЬЗЯ СОКРАТИТЬ

В августе было объявлено о «перезагрузке» экономического блока исполнительной власти Удмуртии. Как может измениться структура правительства региона? Чего ждёт бизнес от работы Корпорации развития Удмуртии? Прогнозы и оценки – в комментариях экспертов.



Виктор ШУДЕГОВ,

депутат Госдумы РФ 5 и 6 созывов,
спикер в ООО «ХАБ Спикерс»:

– После выборов многое изменится. Без сомнений, **Александр Бречалов** совершенно по-другому построит работу исполнительных органов власти. Шаги в этом направлении уже делаются. В Удмуртии сложная многоступенчатая система управления: глава республики принимает решения, затем они спускаются к председателю правительства, от него – к вице-премьеру, затем к конкретному министру и так далее. Премьер здесь явно лишнее звено, а число его заместителей смело можно сократить, например, до трёх, поскольку они только курируют профильных министров. Причём они должны быть людьми относительно молодыми, активными, умеющими привлекать федеральные инвестиции.

Сейчас большинство предприятий в регионе находится в частных руках, а органы власти просто выступают в роли сторонних наблюдателей. А ведь их задача – активно помогать в формировании портфеля заказов, использовать все связи для поиска инвестиций и нахождения рынков сбыта.

Уверен, что Александр Бречалов при формировании правительства сделает ставку прежде всего на людей, не связанных со старой командой. Хотя и те, кто ранее хорошо себя зарекомендовал, могут остаться. Надо проводить кадровое обновление, которого при преж-

ней власти практически не было. Отказаться от назначений сугубо за лояльность и выбирать руководителей на конкурсной основе.

На мой взгляд, для продвижения Удмуртии на глобальных рынках можно издать на русском и английском языках каталог не реализованных в Удмуртии инновационных проектов и научных разработок и распространять его по всем каналам, в том числе в зарубежных поездках.

«Уверен, что Александр Бречалов при формировании правительства сделает ставку прежде всего на людей, не связанных со старой командой».



Раиль ГАЛИАХМЕТОВ,

декан инженерно-экономического факультета
ИжГТУ, доктор экономических наук,
профессор:

– В других регионах, которые отличаются наиболее динамичным развитием хозяйственного комплекса, разделены формальная составляющая работы чиновников и та, что связана с взаимодействием с реальным сектором экономики. В режиме «одного окна» меньшее количество людей участвует в принятии решений, соответственно, ниже коррупционная составляющая. Главное – наладить этот механизм.

Необходимость изменений в структуре исполнительной власти региона очевидна.

Правительство нужно сокращать. Министерства, которые останутся, должны выполнять формальные функции – отчётность, прогнозирование, планирование, коммуникации с федеральной властью. В нашей небольшой республике драйвером экономики являются крупные предприятия, входящие в вертикально интегрированные структуры. Решения по ним принимаются в Москве, а не на региональном уровне. Насколько мне известно, численность сотрудников министерств в Удмуртии начинается от 35–40 человек, хотя их функционал могло бы выполнять значительно меньшее количество специалистов.

Точно так же можно оптимизировать структуру подведомственных учреждений по поддержке бизнеса. На их содержание тратятся большие средства, что при текущем состоянии регионального бюджета – неподъемная роскошь.

«Насколько мне известно, численность сотрудников министерств в Удмуртии начинается от 35–40 человек, хотя их функционал могло бы выполнять значительно меньшее количество специалистов».



Ирина ПОНОМАРЁВА,

исполнительный директор «Деловой России»:

– На мой взгляд, одна из важнейших функций Корпорации развития Удмуртии – «упаковка» инвестиционных проектов. Часто



начинающие предприниматели не могут самостоятельно оценить их и грамотно презентовать потенциальным инвесторам. Если Корпорация организует такой процесс, это, безусловно, положительно скажется на экономической активности в регионе. Также позитивно оцениваю введение системы «одного окна». Предпринимателям уже не нужно будет искать информацию о том, в какое ведомство обратиться по конкретному вопросу. Новые и нестандартные методы работы часто непривычны. Но бизнес в своей массе готов меняться.

Очень интересуют будущие кадровые решения внутри Корпорации. Уже открыта вакансия руководителя структуры, идёт конкурсный отбор кандидатов.

В то же время остаётся масса вопросов. Насколько получится оказывать комплекс услуг? Будет ли индивидуальная работа с каждым инвестором? Каков статус внешних экспертов, которых привлекут к оценке проектов? Хорошо, если это будут профессионалы своей отрасли. А если просто так называемые «уважаемые люди», какова их заинтересованность в продвижении проектов?

Критерии оценки заявок должны быть понятными и доступными. Например, при предоставлении определённого перечня документов инвестор автоматически получает нужную услугу – земельный участок в аренду

или ещё что-либо. Это позволит исключить коррупционную составляющую. Если же в схеме останется масса посредников-чиновников, мы опять наступим на те же грабли.

«Очень интересуют будущие кадровые решения внутри Корпорации развития Удмуртии. Уже открыта вакансия руководителя структуры, идёт конкурсный отбор кандидатов».



**Джабраил
ГАДЖИКУРБАНОВ,**

депутат Госсовета УР, д. э. н., профессор:

– Думаю, после создания Корпорации развития Удмуртии не стоит ждать принципиальных изменений. От перестановки слагаемых сумма не меняется. Скорее реальные изменения связывают с обновлением исполнительной власти после осенних выборов.

В кабинет министров и другие ведомства может прийти много новых людей со своими подходами к работе.

Могу предположить, что в процессе оптимизации произойдёт объединение Министерства экономики и Министерства финансов УР, а также в новую структуру войдут профильные подведомственные организации типа Удмуртского фонда развития предпринимательства.

Неплохо проработана маркетинговая составляющая таких проектов, как «Сделано в Удмуртии» и других. Возможно, это поможет позиционировать произведённые в республике продукты на федеральном уровне.

В республике уже прошло первое заседание Общественного совета по развитию предпринимательства. На мой взгляд, на таких встречах, посвящённых конкретным темам, необходимо намечать пути решения проблем. К этому процессу могла бы подключиться и Корпорация развития Удмуртии. Например, как в рамках данной структуры можно решить проблемы миграции бизнеса в другие регионы?

«Могу предположить, что в процессе оптимизации произойдёт объединение Министерства экономики и Министерства финансов УР».

ИГРА В МОНОПОЛИЮ

Законодатели делают очередную попытку урегулировать отношения торговых сетей и поставщиков. Готовится законопроект, ограничивающий возврат непроданных продуктов питания производителям. Однако участники регионального рынка считают более актуальной проблему централизации продовольственной торговли.

Летом 2017 года федеральная мониторинговая группа в лице вице-спикера Госдумы РФ **Ирины Яровой** направила во все регионы страны письмо, в котором попросила собрать мнения у представителей региональных сетей продовольственных магазинов и производителей. Было предложено рассмотреть четыре варианта: категорический запрет на возврат в целом, возврат на возмездной основе, на условиях компенсации расходов на транспортировку и утилизацию либо с учётом уценки товара.

Ирина ЯРОВАЯ,

вице-спикер Госдумы РФ (на селекторном совещании на тему «Правовая защита экономического равноправия отечественного производителя и безопасности покупателя. Возврат нереализованной продукции – ущерб экономике и угроза безопасности граждан»):
– Большинство региональных комиссий высказалось за первую модель. Возврат нереализованной продукции нарушает базовые принципы

гражданского законодательства о свободе договоров. В соответствии с договором купли-продажи собственником товара становится торговая сеть. Следовательно, любой возврат невозможен и собственник несёт все риски.

Евгений ШКАРУПА,

заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия УР:

– Проблема возвратов особенно актуальна для производителей хлебобулочной продукции. По стране они несут огромный ущерб. По примерным подсчётам, потери из-за возвратов составляют 60 млрд руб., в то время как весь бюджет Минсельхоза РФ – 220 миллиардов. В Волгоградской области горы хлебобулочных изделий утилизируются на свалках. Часть производителей заключают договоры с торговыми сетями на приемлемых условиях. Однако доля ритейлеров, которые требуют возврата, достигает 20%.

Хлебопроизводящая отрасль сегодня развивается неплохо, но в сложных условиях. В 2016 году средняя цена на хлеб поднялась на 4,8% – ниже инфляции по стране. Если усугубятся проблемы со



ТЕМА ВОЗВРАТА ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ СЛЕДСТВИЕМ БОЛЕЕ ШИРОКОЙ ПРОБЛЕМЫ

вытеснения с рынка региональных игроков крупными ритейлерами. По словам экспертов, доля местной продукции, представленной в федеральных торговых сетях, не превышает 20%, тогда как ассортимент региональных на 70–80% состоит из товаров удмуртских производителей.



сбытом, большинство хлебопекарных производителей уйдёт с рынка, что вызовет увеличение числа малых пекарен и рост цен на продукцию.

Елена НИКИТИНА,

заместитель директора ООО «Домашний Гастроном»:

– Причины возвратов известны: ненадлежащее качество товара, невыполнение требований бизнес-процесса. Нужно просто анализировать ошибки. При выборе поставщика необходимо определить качество товара и условия сотрудничества. Должны оговариваться минимальные товарные запасы на полке, частота поставок. Риски возникают на каждом этапе, и их берёт на себя сеть. Если правильно выстроен весь процесс логистики, заявок и реализации товара, проблем с возвратом не будет.

Дмитрий МЕЛЬНИКОВ,

директор по финансам и развитию ТГ «Ижтрейдинг»:

– Предполагается, что у ритейлеров достаточно ресурсов для покрытия всех расходов. Однако на

практике отраслевой показатель по чистой прибыли рентабельности на 2016 год у региональных сетей – 0,5%, у федеральных – 1–1,5%, в то время как для развития нужно хотя бы 3%. Теперь ещё предлагается обязать их осуществлять дополнительные платежи. К чему это приведёт? Сети уже заявляют о сокращении ассортимента:

будем брать только хорошо продаваемые позиции. Второй вариант – сокращение заказа, следовательно, снижение объёмов продаж.

Третий – вообще отказываться от внешних поставок, переходить на мелкосерийное производство собственного хлеба. Либо просто включать убытки в цену.

Вернут и развернут

Проблема больших объёмов возврата товара неактуальна для региональных торговых сетей, утверждают участники рынка. «Для нас это лишние логистические затраты, – говорит Дмитрий Мельников. – Последние два-три года мы договаривались с поставщиками о снижении цен на реализацию, чтобы избежать возвратов. Сеть вынуждена оптимизировать систему заказов, чтобы не делать лишнего закупа товара, который не будет продан. По нашим цифрам списания я этой проблемы просто не вижу. У федералов система поставок ещё более выверенная, имеет высокую технологическую оснащённость».

С ним согласна начальник оргметодотдела ООО «Вкусный дом» **Алсу Писарева**: договор с контрагентом можно составить таким образом, чтобы работать без возврата.

Однако по-другому обстоит дело с федеральными ритейлерами, которые жёстко диктуют условия и могут в любой момент оштрафовать, отмечают участники рынка.

Иван БУЛАТОВ,

директор ООО «Беркуты»:

– Мы несколько раз пытались наладить поставки в российские сети. Но они настаивают на 100%-ном возврате без объяснения причин. На таких условиях мне придётся ежемесячно отдавать около 50% прибыли! При этом федеральные сети не всегда соблюдают условия хранения продукции, из-за

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ РИТЕЙЛЕРЫ ЖЁСТКО ДИКТУЮТ УСЛОВИЯ И МОГУТ ОШТРАФОВАТЬ ЗА МАЛЕЙШЕЕ НАРУШЕНИЕ



чего она раньше приходит в негодность. Ритейлеры отказываются от диалога с местными производителями, а потом мы видим на прилавках привозную колбасу из дальних регионов.

Дмитрий МЕЛЬНИКОВ:

– Нередко в договорах предельно ограничивается время поставки, когда буквально за десятиминутное опоздание в приёмке товара отказывают.

Бронислав ЯСОНОВ,

председатель СПК «Надежда»:

– До сих пор боимся работать с федеральными сетями из-за штрафных санкций. В основном продаём им продукцию через перекупщиков, но и им её могут вернуть. Зачастую фуру продукции возвращают без объяснения причин, ещё налагают штраф в 100 тыс. рублей. И происходит это каждый третий-четвёртый раз. Поэтому предпочитаем региональные сети.

«Зачистка» рынка

Тема возврата продуктов питания является следствием более широкой проблемы вытеснения с рынка региональных игроков крупными ритейлера-

ми. По словам экспертов, доля местной продукции, представленной в федеральных торговых сетях, не превышает 20%, тогда как ассортимент региональных на 70–80% состоит из товаров удмуртских производителей. Соответственно, это влияет и на прирост налоговой базы республики.

«Более двух лет наша компания в составе Союза независимых сетей России участвовала в работе над новой редакцией «Закона о торговле». Но все поправки были убраны, документ принят в той версии, которую торговое сообщество изначально отвергло, – поясняет Дмитрий Мельников. – Логика текущего законодательства о торговле предполагает, что нужны только федеральные сети и крупные пищекомбинаты. Пока всё движется к полной централизации рынка. Регулирование возвратов – очередной шаг для сокращения числа игроков. Такое впечатление, что через несколько лет региональных сетей практически не останется. И тогда все будут вынуждены работать в жёстких условиях, диктуемых федеральными ритейлерами».

Чтобы не допустить такого развития событий, удмуртские сельхозтоваропроизводители и торговые сети предлагают ряд мер. Во-первых, на законодательном уровне закрепить изготовление скоропортящейся продукции только на заказной основе, а уничтожение невостребованной и просроченной продукции возложить на магазины, не привлекая изготовителей. Во-вторых, обязать российские сети 50% представленной в магазине продукции закупать у местных производителей. А для стимулирования ритейлеров можно, в частности, ввести законодательные преференции на республиканском уровне. И в-третьих, для поддержки региональных товаропроизводителей параллельно уделять внимание развитию и других сегментов торговли: малых торговых форм, магазинов и рынков.

«Необходимо изучить вопрос разработки регламентирующих документов – прежде всего, договоров о поставках, чтобы сотрудничество обеих сторон было взаимовыгодным. Например, на законодательном уровне ввести базовый документ с жёсткими санкциями за нарушения, – считает руководитель постоянной комиссии Госсовета УР по АПК, земельным отношениям, природопользованию и охране окружающей среды **Владимир Варламов.** – Также нужно выстраивать более плотное взаимодействие с крупными торговыми сетями, работающими на территории региона».

Предложения удмуртских участников рынка переданы в Госдуму РФ. Какие из них будут услышаны, станет понятно во время работы российского парламента в новом сезоне. ●

ЛОГИКА ТЕКУЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПРЕДПОЛАГАЕТ ЦЕНТРАЛИЗАЦИЮ РЫНКА

РУКОВОДСТВОМ КОМПАНИИ «ФАРРО» СДЕЛАН АКЦЕНТ НА ДВУХ КЛЮЧЕВЫХ МОМЕНТАХ – качестве и кадрах. Все проекты реализуются на основе европейских стандартов, а кадровая политика ведётся жёстко и принципиально.

ОХРАНА – ДЕЛО ПРОФЕССИОНАЛОВ

«Мы всегда будем развиваться, идти вперёд, генерировать новые проекты и внедрять их. Несмотря ни на какие трудности». Такова позиция заместителя директора ООО «Фарро» Николая Моисеева. И позиция, надо сказать, приносящая результат. Сегодня компания работает не только на рынке Удмуртии, но и успешно представлена в различных регионах России.

Ключевое направление развития ООО «Фарро» – установка охранно-пожарных сигнализаций, монтаж систем безопасности. В этом сегменте компания является одним из лидеров, задающих тренды отрасли.

О том, что «Фарро» – в числе ведущих, говорят масштабы работы, география деятельности, а также обширный круг заказчиков, среди которых – крупнейшие предприятия и организации России.

С момента основания в число её партнёров входят многие предприятия Ижевска и Удмуртии, включая стратегические субъекты промышленного комплекса. Кроме того, специалистам «Фарро» доверяют ответственные объекты социальной значимости. В активе успехов также – сотрудничество с деловыми партнёрами Москвы. В российской столице силами «Фарро» осуществлено уже несколько знаковых проектов.

В числе заказчиков – и крупные госструктуры. В рамках сотрудничества с Минздравом РФ

проведена масштабная работа на объекте площадью 70 тыс. кв. м.

Эффективное управление

Руководство «Фарро» делает акцент на двух ключевых моментах – качестве и кадрах. Все проекты реализуются на основе европейских стандартов, жёстких принципах контроля – это обеспечивает качество производства работ. Что касается кадрового компонента – он тоже в приоритете. «Наша команда представлена профессионалами, которые знают работу и соответствуют функционалу, – говорит заместитель директора Николай Моисеев. – А главное, сотрудники «Фарро» – это те, кто умеет генерировать идеи и внедрять их. Это те, кто далёк от консерватизма и идёт по пути новшеств».

Развиваться, преодолевая всё

«В работе бизнеса – множество барьеров, – делится Николай Моисеев. – Мы не чувствуем поддержки от государства. Год за годом работать становится сложнее. Несмотря на то, что действуют программы поддержки бизнеса. Многие заявления остаются «на бумаге», предприниматели не получают реальной помощи от власти. Мы становимся прозрачнее для государства, а оно для нас – нет. Это «игра в одни ворота». Бизнесу приходится надеяться на себя».

Кстати, компания «Фарро» делает именно так. «Мы не опускаем руки даже в сложных ситуациях, – говорит Николай Моисеев. – Упорство – это про нас. Надо качественно работать и внедрять новые проекты». В числе перспектив – открытие социального объекта, а также строительство завода по переработке вторичного сырья с циклом выпуска новой продукции. ●



Николай МОИСЕЕВ,
заместитель директора
ООО «Фарро»

ЦИФРА

> 4 лет

ООО «Фарро» успешно сотрудничает с крупными федеральными компаниями

ООО «ФАРРО»

г. Ижевск, ул. М. Горького, д. 59А
Телефон: +7 (3412) 90-83-11
E-mail: farro908311@yandex.ru

**В РОССИЙСКОЙ
СТОЛИЦЕ СИЛАМИ
КОМПАНИИ «ФАРРО»
ОСУЩЕСТВЛЕНО УЖЕ
НЕСКОЛЬКО ЗНАКОВЫХ
ПРОЕКТОВ**

КАК ПРОЙТИ В БИБЛИОТИКУ?

Обзор интересных новинок деловой, образовательной и развивающей литературы теперь в каждом номере «Деловой Репутации» благодаря нашему партнёру – коворк-студии «Библиотика».



ПОКАЖИ СВОЮ РАБОТУ: 10 СПОСОБОВ СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ ТЕБЯ ЗАМЕТИЛИ ОСТИН КЛЕОН | М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014

Автор бестселлера «Кради как художник» Остин Клеон показал, как развить креативность с помощью «кражи» идей. Эта книга посвящена следующему ключевому шагу – тому, как стать известным. Грамотно рассказывая о работе над собственными проектами, вы можете создать вокруг себя сеть

единомышленников, которые будут хвалить, критиковать и улучшать ваши идеи. Не бойтесь делиться фрагментами своей работы, это привлечёт к вам внимание будущих заказчиков и партнёров. Книга даёт чёткие рекомендации, как стать смелым, продуктивным, открытым и известным.



ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ. ПОЧЕМУ ОН МОЖЕТ ЗНАЧИТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ IQ ДЭНИЕЛ ГОУЛМАН | М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017

Дэниел Гоулман – известный американский психолог, научный журналист. В течение 12 лет писал статьи для The New York Times, специализируясь на психологии и науках о мозге. Написал более 10 книг по психологии, образованию, науке и лидерству. Автор утверждает, что наши эмоции играют в достижении успеха в семье и на работе гораздо большую роль, чем это принято считать.

Но что же такое «эмоциональный интеллект»? Можно ли его измерить? Чем отличается «обычный» интеллект от «эмоционального» и почему обладатели первого зачастую уступают место под солнцем обладателям второго? В книге подробно рассказывается, как научиться справляться с унынием, гневом, вспыльчивостью, депрессией и стать успешнее.



МАЛЕНЬКАЯ КНИГА HYGGE. СЕКРЕТ ДАТСКОГО СЧАСТЬЯ МАЙК ВИКИНГ | М.: Колибри, 2016

В рейтинге стран мира по уровню счастья ООН датчане регулярно занимают первое место. Но как им удаётся радоваться жизни, когда за окном скверная погода, день так короток, что его и не заметишь, а на работе нескончаемый аврал? Для этого у датчан имеется собственная жизненная

философия, которая укладывается в несколько немудрёных правил, позволяющих создать атмосферу покоя, тепла и дружелюбия, – хюгге. О том, что это такое, рассказывает в своей книге Майк Викинг, основатель и руководитель знаменитого Института исследования счастья в Копенгагене.

Библиотика – это коворк-студия на 15 мест, огромная библиотека профессиональных книг, две переговорные комнаты, вкусный кофе и место для лекций. Аренда рабочего места в коворкинге бесплатна. Электричество, wi-fi и читальный зал – тоже. Приходите, выбирайте свободное место, работайте со своим ноутбуком, планшетом или тетрадь. Мы находимся в ТЦ «СИТИ», ул. Холмогорова, 15, 2 этаж, офис 213.

Библиотика
коворк-студия

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

ЛЕВ ГОРФУНКЕЛЬ
ЗАПИСКИ С ТОГО КРАЯ СВЕТА

АНДРЕЙ ШИШКИН
ЗНАЮ ПРИКУП

АЛЕКСАНДР МЕЛЬНИКОВ
ПУТЕШЕСТВИЕ ГЕРОЯ

ВИКТОР ЧУЛКОВ
СКУЧНО ОСТАВЛЕННОМУ!

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ЛЕВ ГОРФУНКЕЛЬ

ЗАПИСКИ С ТОГО КРАЯ СВЕТА

Австралия – современная развитая страна с демократическим устройством, и во многом она похожа на аналогичные страны, в первую очередь на Англию, чьей колонией была когда-то. Но у Австралии много и отличий, которые, наверное, объясняются необычной историей её развития. Своим друзьям, которые собираются посетить нас, я говорю, что приезжать надо не меньше, чем на три недели, если вы хотите не просто поставить галочку в пункте «побывать в Австралии», а хотя бы немного почувствовать дух и людей страны.

Почему именно Австралия?

К тому времени, когда мы с женой решили поехать жить в какую-нибудь другую страну, в Австралию уехала моя дочь с внуком. Я отправился туда, чтобы

увидеть самому, всё ли у них в порядке там, на совершенно незнакомом мне континенте. В итоге я провёл там два месяца и был очарован. Я увидел там именно то, что мы хотели: справедливое цивилизованное государство, гораздо более развитое, чем я себе представлял, спокойных, внимательных друг к другу людей, ценящих сегодняшний день, стремящихся не к победам, а к счастливой жизни. Дальнейшая жизнь там, конечно, внесла свои коррективы в эту идеальную картинку, однако её основное содержание от этого не поменялось, а,

**ЕСЛИ ТЫ ПОНИМАЕШЬ АВСТРАЛИЙЦЕВ,
ТО ПОНЯТЬ ЛЮБУЮ ДРУГУЮ АНГЛИЙСКУЮ
РЕЧЬ ГОРАЗДО ПРОЩЕ**



напротив, подтвердилось, и мы по-прежнему очень рады тому, что выбрали именно Австралию.

Язык и культура

В Австралии живут люди со всего мира, количество языков, на которых они говорят, – более 400. Государственный язык Австралии – английский. С учётом того, что многие переселенцы поначалу владеют им плохо или не владеют вообще, государственные и муниципальные институты предлагают бесплатных переводчиков. Если вы звоните, например, в муниципалитет, то автоответчик предлагает вам выбрать, на каком языке вы хотите говорить. Я однажды звонил в наш муниципалитет и специально прослушал все – их оказалось 16. Кстати, как я выяснил позднее, в муниципалитете нет 16 переводчиков, просто там есть работники, говорящие, кроме английского, и на этих языках, то есть они сами приехали из этих стран. Русского, кстати, в перечне не было.

Австралийский английский отличается от классического, во-первых, тем, что в нём много слов, являющихся сокращённым вариантом обычных, но сокращённых до неузнаваемости, так что даже носитель языка из, например, Америки может и

Я УВИДЕЛ В АВСТРАЛИИ ИМЕННО ТО, ЧТО МЫ ХОТЕЛИ:

справедливое цивилизованное государство, гораздо более развитое, чем я себе представлял, спокойных, внимательных друг к другу людей.

не догадаться. А во-вторых, австралийцы говорят очень быстро, при этом «жуют» слова, так что недавно приехавшим бывает тяжело даже догадаться, где кончается одно слово и начинается другое.

Коренные австралийцы привыкли к наличию множества людей, английский язык которых далёк от совершенства, и не проявляют никакого раздражения, напротив, всячески подбадривают и помогают собеседнику объясниться, сами при этом жестикулируют, чтобы облегчить понимание. Это очень типичная картина для Австралии – люди, жестикулирующие при разговоре. А уж если ты понимаешь австралийцев, то понять любую другую английскую речь гораздо проще.

Австралия – поистине страна иммигрантов, из 24,5 млн населения Австралии почти 10 млн родились в других странах, и в это число не входят дети иммигрантов, появившиеся на свет уже в Австралии. Люди приезжают со всего мира. На сайте бюро статистики Австралии перечислены страны, количество иммигрантов из которых – более 50 тысяч. Таких стран 28, среди них лидирует Англия, потом идут Новая Зеландия, Китай, Индия и далее. В эту же группу входят и такие страны, как Германия, Италия, США. России в этом списке нет, русских в Австралии не так много.

Такое разнообразие людей приносит и разнообразие во всём остальном: здесь можно попробовать практически любую кухню, увидеть совершенно разные обряды, разные костюмы и разных людей.



Лев ГОРФУНКЕЛЬ

Родился в Ижевске в семье психологов, окончил математический и юридический факультеты университета. Работал программистом, следователем прокуратуры, руководил коммерческими предприятиями. С 2009 года живёт в Австралии.





Детей здесь с детства учат пониманию равенства наций и неприемлемости акцентов на расовых различиях. Вообще само наличие разного – лучший воспитатель способности принимать другое.

Жизнь по правилам

Начинать жить в другой стране непросто, а уж в Австралии – тем более. Всё работает по-другому, всё не так, как мы привыкли, люди думают во многом по-другому, и требуется достаточно длительное время для адаптации. Один из основных пунктов, к которым надо привыкнуть, – жизнь по правилам.

МИНИМАЛЬНАЯ ЗАРПЛАТА В РОССИИ ОКОЛО 1 АВСТРАЛИЙСКОГО ДОЛЛАРА В ЧАС, А В АВСТРАЛИИ – 16,5 ДОЛЛАРА В ЧАС

Я сам всегда был сторонником законов и правил, беспрекословного их выполнения всеми, идеальное государство в моём воображении было именно таким. В Австралии я получил это в реальности, что называется, «по полной программе».

Здесь все основные правила и процессы созданы, прописаны механизмы их исполнения. Это касается всего – от дорожного движения до

медицинского обслуживания и строительства дома. Есть, например, правила, говорящие о том, сколько ступенек должно быть у переносной лестницы, используемой на складе, в зависимости от высоты полок. Есть правило, как высчитать высоту забора, разделяющего соседние земельные участки. И даже правила о том, как надо этот забор строить, чтобы и вы, и ваш сосед, которого вы, возможно, и не знаете, оплатили по половине стоимости. Причём это правило не для вас, а для компании, которая строит забор. Вам об этом не надо беспокоиться, вы просто заплатите половину.

Положительным моментом этого является то, что в основе их лежит здравый смысл, поэтому при его наличии тебе не надо их читать, можно просто догадаться. Однако иногда всё же приходится, хотя уже и поздно. Недавно мою жену оштрафовали за то, что она, будучи за рулём, стоя на светофоре, задела пальцем экран смартфона, который она использует как навигатор. Находящийся в соседней машине полицейский выписал ей штраф в сумме 450 австралийских долларов (примерно 20 тыс. руб.). Тут-то я и полез посмотреть правила, полагая, что с этим можно как-то поспорить. Но, как и следовало ожидать, в правилах прописано всё до мелочей: ты можешь разговаривать по телефону во время вождения, если не держишь телефон в руках. Во время вождения нельзя делать ничего, что заставляет тебя отвести взгляд от дороги, в том числе трогать экран, даже если в этот момент ты не двигаешься, а стоишь, например, на светофоре. Можно только смотреть, как и на другие приборы, в том числе и на встроенные навигаторы. Все иные манипуляции можно делать только в припаркованном автомобиле. Так что спорить было бесполезно.

И к мысли «не нарушать» приходишь быстро – размеры штрафов очень этому способствуют. Никаких допусков типа «превышение на 20 км/час не наказывается» нет. Мой первый штраф помню до сих пор – 160 долларов (около 8 тыс. руб.) за превышение скорости на 5 км/час. Никаких «скидок» за раннюю уплату тоже нет – штраф есть штраф. Есть срок его оплаты, не уложишься – заплатишь ещё и пени. К жизни по правилам мы привыкли достаточно быстро, но не так «глубоко», как наши дети, которые растут в этой среде и впитывают её гораздо быстрее. Однажды, выходя из бассейна, в котором было две двери – на вход и на выход, я направился через дверь для входа – никого не было, а я был к ней ближе. На что мой младший сын сделал замечание: «Папа, это же вход». Тогда мне это показалось забавным. Сейчас, после девяти лет жизни здесь, я отлично вижу, как вот такая, даже

ЗДЕСЬ ВСЕ ОСНОВНЫЕ ПРАВИЛА И ПРОЦЕССЫ СОЗДАНЫ,

прописаны механизмы их исполнения. Это касается всего – от дорожного движения до медицинского обслуживания и строительства дома.

самая незначительная, организованность помогает сделать жизнь комфортной и безопасной во всём – от такой мелочи до работы всего государства, если, конечно, это правила для всех. Австралийцы – народ в основном законопослушный, так что подавляющее большинство им следует. Для остальных есть полиция и суд.

Дороги и движение по ним

Я видел дороги и получше – шире и совсем ровные, например, в Германии. Но в Австралии они тоже хорошие и, главное, безопасные. Безопасность – это первое, чему в Австралии уделяют внимание, тем более на дорогах. Кроме жёстких штрафов за нарушение правил принимаются меры к тому, чтобы правила легко было исполнять и чтобы это приводило к комфортному передвижению по дорогам – будь ты водитель или пешеход.

Это начинается с планирования дорог, здесь всё продумано до мелочей. Это, например, «слип-лэйн» – возможность повернуть на перекрёстке налево (в Австралии левостороннее движение), не останавливаясь даже на красный свет светофора. Или специальная разметка «не занимать» на участке дороги, в котором к ней примыкает выезд из двора или со второстепенной дороги. На этом участке нельзя останавливаться, если вы собираетесь остановиться (например, в очереди на светофор), то вы должны остановиться за ним или до него, давая возможность выезда машин с боковой улицы, что исключает задержку движения в этом месте. И ещё много других стандартов и правил организации дорог обеспечивают их высокую пропускную способность. Второй фактор, определяющий порядок и безопасность на дорогах, – дисциплина и взаимодействие водителей. Вам всегда уступят дорогу, когда вы вливаетесь в общий медленный поток, вам покажут, что вам уступают, а вы в знак благодарности махнёте рукой. Так что езда по правилам здесь доставляет удовольствие.

Несмотря на жёсткость правил и жестокость наказаний, к явно случайному нарушению здесь относятся снисходительно. Когда я получил свой первый штраф, я, оказывается, мог написать в полицию и попросить не штрафовать меня в связи с тем, что это моё первое нарушение, и меня бы простили. Или другой пример. Ещё будучи в гостях у дочери, я впервые поехал самостоятельно-



но отвезти внука в садик. Мы успешно доехали до садика, где воспитательницы встретили меня, как давнего знакомого. С такими радостными улыбками и вопросами, как дела и нравится ли мне Австралия, что, поскольку это был мой первый в Австралии самостоятельный контакт с незнакомыми ранее людьми, я даже смутился и начал вспоминать – может, мы уже где-то встречались? В общем, всё было здорово. Я, довольный собой, поехал обратно с чувством выполненного долга и радовался тому, как быстро я здесь освоился. В это время со мной поравнялась машина полиции, и меня жестом попросили остановиться. Полицейский поздоровался, спросил, как дела, откуда я и хорошо ли себя чувствую. На что я ответил, что дела хорошо, я из России приехал в гости, чувствую себя хорошо, а если он думает, что я выпил, – таки нет, и, пожалуйста, проверяйте. Полицейский ответил, что он так не думает, «но вообще-то мы тут, в Австралии, в основном ездим по левой стороне». Оказывается, впад в радость, я поехал по правой стороне и не заметил этого, поскольку других машин на этой части дороги не было. Меня никак не наказали, а полицейский дал мне отличный совет: чтобы привыкнуть к левостороннему движению, надо сжимать пальцы левой руки на руле – и бордюр должен быть с этой стороны. Впоследствии я всё время так и делал, и это очень помогало.

ЦИФРЫ

Более чем на
400 языках говорят люди, живущие в Австралии

47% составляет максимальная налоговая ставка на доходы

160\$ (около 8 тыс. руб.) составил мой штраф за превышение скорости на 5 км/час



Процесс получения прав здесь очень серьёзный. Начав сдавать на права в 16 лет и не провалив ни одного теста, вы получите полноценные права лет в 20. Это не значит, что до этого вы не можете водить машину, как только вы сдали правила и вождение – можете, но с разными ограничениями, количество которых постепенно снижается в зависимости от вашей истории как водителя – любое ваше нарушение фиксируется и навсегда остаётся в вашей карточке. Кстати, действует балльная система – за серьёзные нарушения кроме штрафов начисляются баллы, набрав 12 баллов за три года, вы лишаетесь прав на год.

ВСЁ, ЧТО КАСАЕТСЯ ПРОДАЖИ УСЛУГ, ТОВАРОВ И ЧЕГО УГОДНО, В АВСТРАЛИИ РАЗВИТО БЕЗУПРЕЧНО

Кстати, никаких «гаишников» тут на дорогах нет, и никто не будет останавливать вас, чтобы проверить наличие техосмотра или аптечки. Техосмотра как такового тоже нет, это ответственность водителя – содержать автомобиль в состоянии roadworthy (соответствие требованиям эксплуатации), и подтверждать его необходимо только при продаже автомобиля.

Дом

Австралия – страна огромных пространств, это заметно даже после России. Я ещё не объездил её всю. Кроме Мельбурна, где мы живём, и собственно

нашего штата Виктория, бывал в Сиднее, на восточном побережье, немного на северном побережье. На западе я вообще не был. Мельбурн – город с огромной территорией. Я даже не знаю, с какой, но однажды я ехал от одного клиента к другому и проехал по городу 150 км! Конечно, есть Сити, где никто не живёт, где банки, офисы и деловой центр. А дальше начинаются микрорайоны частной малоэтажной жилой застройки. В подавляющем большинстве люди живут в таких домах. Высотные дома есть, но в основном их строит государство для людей, у которых жилья нет. Покупка жилья в многоквартирных домах не распространена.

Обзавестись местом проживания можно по-разному. Вы можете купить землю и построить там дом. Но не как вам вздумается. Каждый жилищный объект принимает специальная комиссия, и он будет зарегистрирован только в этом случае. А она примет дом, только если его строила лицензированная компания. Можете построить и сами, но тогда и у вас должна быть лицензия. Её, кстати, совсем не сложно получить. Но во всём главенствуют правила, как я уже говорил.

Здесь вы вряд ли купите землю, на которой ничего нет. Обычно человек покупает землю уже у компаний, для которых это бизнес. Они покупают большой участок для застройки, делают там инфраструктуру: дороги, канализацию, освещение. И вы получаете участок, готовый для строительства дома.

Также вы можете не покупать, а арендовать жильё. Очень развит институт сдачи жилья в аренду, он очень хорошо регулируется. Специальные агентства, которые этим занимаются, заключают договоры с хозяином дома и ищут ему жильцов. Они проверяют ваши доходы, то есть способность платить за аренду, фотографируют весь дом, каждое пятнышко, каждую чёрточку, которая там есть, потому что потом они будут у вас принимать этот дом. Решают, согласен ли хозяин дома, чтобы там жили с животными. И время от времени агентство инспектирует проживающих, его представители приходят посмотреть, как там дела.

Мельбурн – это практически самая южная точка Австралии (не считая Тасмании – острова к югу от основного материка) с наиболее холодным климатом. По австралийским понятиям зимой здесь достаточно холодно: ночью температура может опускаться до 2–3 градусов, влияет и близость к океану. Поэтому во многих домах есть отопление. Этот вопрос жители решают сами, к домам централизованно подводятся электричество, газ, канализация и холодная вода. Отопление не водяное

В АВСТРАЛИИ ДЕЙСТВУЕТ ПРОГРЕССИВНАЯ ШКАЛА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ.

Если вы зарабатываете до 18 тыс. долларов в год, это примерно 720 тыс. рублей, то налогов вы не платите. Считается, что это настолько мало, что с вас налоги брать уже никак нельзя.

нашего типа, применяются различные конвекторы для нагрева воздуха. У всех также есть нагреватели для горячей воды. Некоторые ставят себе солнечные панели и, соответственно, меньше покупают электричества. Это достаточно актуально, потому что коммунальные платежи здесь относительно дорогие.

Цены и магазины

Российские и местные цены сравнивать не очень корректно. Минимальная зарплата в России около 1 австралийского доллара в час, а в Австралии – 16,5 доллара в час. Но ничто в Австралии не стоит в 16 раз больше, чем в России: ни еда, ни одежда, ни предметы обихода. В целом уровень жизни здесь, конечно, выше. Но надо понимать, что и налоги совершенно другие. В Австралии действует прогрессивная шкала налогообложения. Если вы зарабатываете до 18 тыс. долларов в год, это примерно 720 тыс. рублей, то налогов вы не платите. Считается, что это настолько мало, что с вас налоги брать уже никак нельзя. А дальше применяется специальная шкала, повышение уровня доходов влечёт увеличение ставки налога. Самая большая налоговая ставка, по-моему, 47% с суммы, которая превышает определённый порог доходов. В общем, налоги высокие.

Мобильная связь в Австралии также в разы дороже российской. В России 500 руб. мне хватает на мобильный телефон и мобильный интернет, это примерно 11 австралийских долларов. В Австралии тот же пакет обойдётся в 45 долларов. Это объясняется гораздо меньшей плотностью населения, на одну точку мобильной связи абонентов в России гораздо больше, и это легче окупается. Кроме того, в Австралии есть правило для операторов мобильной связи, что услуги должны быть доступны везде, где живут люди, в случае этого континента это весьма значительные инфраструктурные затраты.

Всё, что касается продажи услуг, товаров и чего угодно, в Австралии развито безупречно. И доступно в любом месте. Здесь очень совершенные платёжные системы, сильно развит франчайзинг, поэтому в самой маленькой деревне будет стоять такой же магазин, как и везде, и будет отделение банка, только маленькие.

Первоначально удивляли продукты, которые оказались совсем другими на вкус. Хотя я уже по-

нял, что это всего лишь дело привычки. Сначала ты скучаешь по российской кухне и думаешь: вот приеду в Россию, это поем и это. Но когда я через какое-то время приехал в Россию, понял, что уже скучаю по австралийским вкусам. Местные рецепты гораздо сложнее, там присутствует много добавок, ингредиентов, которые делают вкус блюд более ярким. После них еда в России кажется более постной. Кстати, когда я попробовал здесь суши, я понял, какие они на самом деле должны быть.

Отдых

Сегодня в Австралии мы уже девять лет. Посмотреть пока, к сожалению, удалось немного, традиционно не хватает времени. Но мы хорошо объездили штат Виктория, до такой степени, что когда к нам приезжают друзья, мы выступаем в качестве гидов. Конечно же, были в Сиднее. Ездили по восточному побережью до Брисбена. Были и на севере, где классический субтропический климат. В масштабах материка посмотрели мало, но у нас многое впереди, всё ещё успеем. Австралийцы вообще любят австралийское и предпочитают отдыхать у себя в стране. Но при этом они любят и дешёвое, а в Австралии отдых дорог. Полететь куда-нибудь на Бали получается выгоднее, чем отдыхать в Австралии. Многие австралийцы едут в Индонезию, другие страны Юго-Восточной Азии, потому что там очень комфортно отдыхать и относительно недалеко. Когда живёшь в России, кажется, что Австралия – это так далеко. А когда живёшь в Австралии, понимаешь, что всё близко. ●



АНДРЕЙ ШИШКИН

ЗНАЮ ПРИКУП



Мои пути миграции

На самом деле я из Ижевска уехал ещё в 2007 году. Жил и работал сначала в Перми, затем в Екатеринбурге. Занимался управлением коммерческой недвижимостью, девелопментом. Мои проекты дислоцировались по всей России. Самый северный был в Сургуте, самый восточный – в Омске, самый западный – в Подмосковье, а самый южный – в районе Анапы. Большой проект реализовывался в Казани. Это уже было начало пути на юг, хотя и не совсем по прямой траектории.

Принципиально решение о переезде из Удмуртии в тёплые края было принято лет 15 назад. Основная причина – это климат. Хотелось больше солнца, меньше сырости и слякоти под ногами.

СКУЧАТЬ В КРАСНОЙ ПОЛЯНЕ НЕКОГДА, ПОСТОЯННО ПРОИСХОДЯТ РАЗЛИЧНЫЕ ФЕСТИВАЛИ, ТУСОВКИ, ПРИЕЗЖАЮТ ИНТЕРЕСНЫЕ ЛЮДИ

Надоело машину мыть несколько раз в неделю и чистить каждый день ботинки. Но переезд всё время откладывался. То детям надо было школу окончить, то появлялись интересные проекты, которые надо было завершить.

Как такового «толчка» не было. Всё происходило плавно и по плану. По течению жизни. Дети выросли и разъехались по университетам, большие проекты завершились, а маленькие перенастроились на удалённое управление.

Почему именно Сочи?

На самом деле рассматривался весь Южный федеральный округ, были интересные предложения по проектам в Краснодаре, Ростове и даже в Крыму. Близость моря и возможность говорить по-русски – вот два обязательных условия для нового места жительства. В своё время я проехал всё побережье Чёрного и Азовского морей от Сочи до Таганрога, чтобы посмотреть, чем и как там живут люди. Сочи же на тот момент не рассматривался вообще.

Когда-то был в планах и Киев. Очень мне нравится этот город, море – рядом, Европа – близко.

ПРИНЦИПИАЛЬНО РЕШЕНИЕ О ПЕРЕЕЗДЕ ИЗ УДМУРТИИ В ТЁПЛЫЕ КРАЯ

было принято лет 15 назад. Основная причина – это климат. Хотелось больше солнца, меньше сырости и слякоти под ногами. Надоело машину мыть несколько раз в неделю и чистить каждый день ботинки. Но переезд всё время откладывался.

Но умные люди отговорили и оказались правы. Думали мы с семьёй и про Прибалтику, но там лето короткое.

А в результате я «приземлился» в Сочи. На самом деле я живу в Красной Поляне, юридически это, конечно же, Сочи, но по факту общего очень мало. Преимуществ жизни в Красной Поляне много – свежий воздух, чистая вода (даже вода из-под крана лучше, чем многие минералки), зимой белый снег, вокруг горы, до моря 30 минут, до аэропорта 20 минут. И скучать в Красной Поляне некогда, постоянно происходят различные фестивали, тусовки, приезжают интересные люди.

Жильё – аренда или покупка

Конечно, всем переселенцам необходимо как-то определяться с тем, где жить и как жить. Жильё в Сочи – это самый больной вопрос для переезжающих. К сожалению, 99% жилья в Сочи строится с нарушениями, без надлежащих документов или юридически даже не является квартирами. И Красная Поляна не исключение.

Здесь практически нет ипотеки на новостройки, не работает материнский капитал или военные сертификаты. При этом южане исторически склонны что-то продавать. В том числе и недвижимость. Поэтому моя рекомендация всем переезжающим в Сочи очень простая: не спешите покупать, сначала 100 раз всё проверьте, осмотритесь. А пока поживите в арендованном жилье, его в Сочи достаточно на любой вкус и кошелёк. Я поступил именно так.

Стоимость покупки жилья в Сочи в новостройках эконом-класса начинается приблизительно от 50 тыс. за квадратный метр, в Красной Поляне – от 85 тыс. рублей. За жилье комфорт- и бизнес-класса просят уже от 140 тыс. за «квадрат» и более.

Аренда скромной «однушки» обходится около 20 тыс. руб. зимой, и понятно, что летом дороже – 30 тысяч. В Красной Поляне «горячий сезон» наоборот: 25 тыс. не в сезон (летом) и 35 тыс. – зимой, когда приезжают кататься горнолыжники и сноубордисты.

Трудоустройство.

Перенести бизнес или открыть новый? Это второй по сложности вопрос после жилья. Перенести бизнес сюда маловероятно. В Сочи все бизнесы крутятся вокруг трёх сфер: проживание туристов,

питание туристов, перевозка туристов. И работу найти можно только в этих отраслях, что не всем подходит. Я рекомендую современный вариант. Переехать жить в Сочи, а управлять бизнесом удалённо, выезжая на место пару раз в месяц. Знаю множество таких примеров. Для этого все условия здесь есть. Например, аэропорт с сотнями рейсов в день во все точки России.

Я выбрал для себя третий вариант – удалённо управляю проектами в качестве наёмного менеджера. Я работаю по найму, но не в Сочи. Кстати, средние зарплаты в Сочи ненамного выше Ижевска. 20–25 тыс. руб. для многих считается хорошей суммой.



Андрей ШИШКИН,
в прошлом ижевский
предприниматель, переехал
в Сочи в 2016 году, живёт
в Красной Поляне

МНЕ НЕ ХВАТАЕТ РЫБАЛКИ, И ЭТО ПОКА ЕДИНСТВЕННЫЙ МИНУС ПЕРЕЕЗДА В СОЧИ

Любому переезжающему родителю придётся решать вопрос образования своих отпрысков. Конечно, в Сочи есть детские сады, школы, университеты. Это такой же город, как и все. Но, по отзывам многих родителей, которые перебрались в Сочи примерно в одно время с нами, с образованием дела обстоят здесь не очень. Видимо, солнце расслабляет. У меня сложилось впечатле-





ЦИФРЫ

от **50** тыс. руб./кв. м стоит жильё в Сочи в новостройках эконом-класса

от **85** тыс. руб./кв. м – в Красной Поляне

от **140** тыс. руб. за «квадрат» – цена жилья комфорт- и бизнес-класса

ние, что получить достойное образование в Сочи по стандартной схеме практически невозможно. И это многих останавливает от переезда. Конечно, есть большое количество частных детских садов, знаю, что появились первые частные начальные школы. Это всё инициатива новосёлов, которые хотят дать детям образование на уровне городов, откуда они приехали. Кто-то уходит на домашнее обучение. Очень важно иметь чёткую цель и понимание, чего необходимо достичь. И тогда необходимый вариант найдётся.

Работа – хорошо, а отдых – лучше

Меня часто спрашивают: чем можно заняться в свободное время в Сочи? Город очень интересный. Я бы его поделил на две части. Старый Сочи и Сочи постолимпийский – это как раз Красная Поляна в горах и Имеретинская низменность на море. Вторая часть современная, с широкими дорогами, большими парковками, с высочайшим уровнем безопасности, с современными красивыми зданиями, с комфортными отелями и чистыми пляжами. Именно здесь расположены новые спортивные и концертные объекты. Здесь проводятся футбольные и хоккейные матчи, заезды Формулы-1, сюда приезжают с концертами звёзды мирового уровня. Например, недавно проходили выступления цирка Cirque du Soleil, совсем скоро начнётся Новая волна, а в октябре приедет группа Scorpions. И, конечно же, в сле-

дующем году здесь пройдёт Чемпионат мира по футболу.

В летнее время каждый день в Сочи проходят концерты звёзд. Ежегодно – фестивали КВН. Это город, где точно скучать некогда.

Отдых на даче здесь не такой, как в Удмуртии. В Сочи, несмотря на обилие частного сектора, редко видишь людей, согнувшихся на грядках в три погибели. Климат другой, и не надо много времени уделять саду и огороду, всё растёт, цветёт и зреет само по себе. Особенно плодовые деревья, которых тут изобилие, – яблони, груши, инжир, мандарины, хурма, айва и другие.

Мне не хватает рыбалки, и это пока единственный минус переезда в Сочи. В реках рыбачить нельзя, так как вся территория Сочи – это национальный парк, а в Чёрном море рыбалка неинтересная. Соответственно, и охоты тоже нет.

А пляжный отдых – есть! И даже для местных. Хотя они публично часто заявляют, что в Чёрном море не купаются. Но это не так. Если приехать на пляж рано утром или ближе к вечеру, то можно увидеть много местных жителей. А днём они действительно не купаются, скорее всего, потому что заняты на работе.

Передвигаться на автомобиле в Сочи дороже: во-первых, стоимость бензина выше, чем в Удмуртии, на 2 руб. (Аи-92, например, на «Лукойле» стоит 40 руб. без нескольких копеек), и во-вторых, город очень вытянут в длину, расстояния полу-

В СОЧИ ВСЕ БИЗНЕСЫ КРУТЯТСЯ ВОКРУГ ТРЁХ СФЕР:

проживание туристов, питание туристов, перевозка туристов. И работу найти можно только в этих отраслях, что не всем подходит. Я рекомендую современный вариант. Переехать жить в Сочи, а управлять бизнесом удалённо, выезжая на место пару раз в месяц.

чаются значительные. Стоимость километра в такси – примерно такая же, как и у нас, но благодаря километражу поездка из Красной Поляны в Адлер обходится в 1400 руб., из Красной Поляны в Сочи – в 2500–3000 рублей. Действуют все федеральные службы: Яндекс, Убер, Гетт, но в них работают местные жители, вносящие «изюминку» в виде своеобразного стиля вождения «автоджигитовки».

Особенности сочинской кухни

Общепит в Сочи великолепен! А в Красной Поляне особенно. Я глубоко убеждён, что Красная Поляна – это гастрономическая столица России. Такого разнообразия общепита больше нет нигде. Можно позавтракать в греческом ресторане, пообедать в монгольском, полдник съесть в китайском, а поужинать в перуанском. Ну и, конечно, кавказская кухня во всём её многообразии и великолепии. Хинкали, хачапури, лобио, аджапсандал, все виды шашлыков... Продолжать можно бесконечно. И это всё из свежих продуктов, выращенных в Краснодарском крае или в Адыгее. А рыба и морепродукты! Утром они ещё плавали в море, а в обед – уже на твоём столе.

И на фоне такого изобилия в Красной Поляне постоянно проходят международные гастрономические фестивали. Здесь частые гости шеф-повара с мишленовскими звёздами. В Красной Поляне жить очень вкусно.

Стоимость еды в ресторанах сложно сравнивать. Еда в заведениях для местных жителей, которые знают нужные места, в Сочи и в Красной Поляне даже чуть дешевле, чем в Ижевске. Но в заведениях для туристов, конечно, в 1,5–2 раза дороже. В столовой в Сочи можно съесть полноценный обед за 200 руб., а в ресторане обед по основному меню (не сокращённый бизнес-ланч) вытягивает на чек от 1500 рублей. Хорошие бургеры и пиво стоят примерно одинаково, как и во всех регионах: 400–500 руб., кальяны – 1000 руб., алкоголь – в равноценных барах примерно одинаково.

Человеческий фактор

Сочинцы – какие они? «Утомлённые солнцем» или нет? Я особенной разницы не заметил. У меня и до переезда было много друзей – коренных сочинцев. Есть, конечно, некоторые особенности в пове-

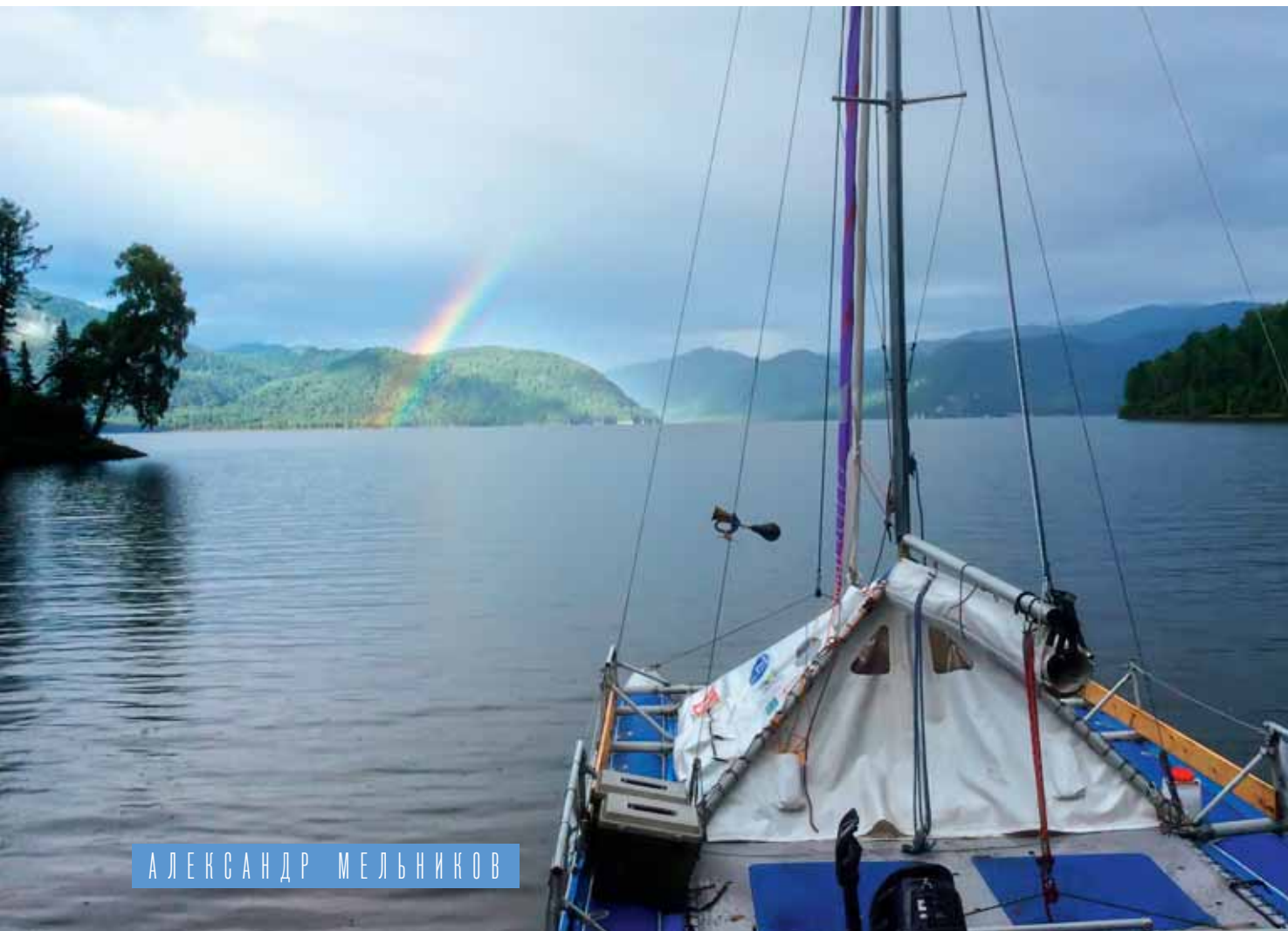


дении, но к ним быстро привыкаешь. Например, опоздать на встречу на час для многих местных считается нормой.

Если проанализировать сегодняшний мой круг общения в Красной Поляне, то большую часть в нем составляют такие же переехавшие сюда в последние годы. Примерно в одно время сюда переехало несколько моих знакомых семей из Екатеринбурга, Перми и Ижевска. Мы встречаемся, общаемся, делимся опытом проживания на новом месте. Плюс постоянно приезжающие в гости близкие и друзья, которые не дают скучать. Каждую неделю кто-нибудь прибывает.

В общем, не так страшен переезд в другой город, как его малюют. И если вы давно лелеете мечту о миграции, возможно, уже пора воплотить её в жизнь. ●

У МЕНЯ СЛОЖИЛОСЬ ВПЕЧАТЛЕНИЕ, ЧТО ПОЛУЧИТЬ ДОСТОЙНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В СОЧИ ПО СТАНДАРТНОЙ СХЕМЕ ПРАКТИЧЕСКИ НЕВОЗМОЖНО



АЛЕКСАНДР МЕЛЬНИКОВ

ПУТЕШЕСТВИЕ ГЕРОЯ

Мы стоим лагерем в заливе Колдор, под одноимённой горой, на берегу Алтын Кель – Золотого озера, которое на современный лад называется Телецким. Вчера стартовало наше очередное путешествие по Горному Алтаю – семинар-экспедиция на парусном катамаране Terra Libera.

Яблочный рай и Спас

На противоположном берегу село Яйлю – центральная усадьба Алтайского государственного биосферного заповедника. Мы зашли в него накануне по случаю Яблочного Спаса – праздника, почитаемого в этих местах не столько с религиозной, сколько с прагматичной стороны. Яйлинские террасы и яблочные сады – одна из достопримечательностей

Телецкого, одна из его «изюминок». Местный микроклимат, обусловленный тёплыми ветрами из долины реки Чулышман, позволяет выращивать в открытом грунте не только яблоки, но и груши, абрикосы, грецкие орехи, виноград...

Ещё одно подобное место на озере мы посетим через несколько дней, это будет дальний кордон заповедника Беле с его яблочными садами, древними

ГЛАВНОЕ, ЧТОБЫ БЫЛ ВЕТЕР, ВЕДЬ МЫ ИДЁМ ПОД ПАРУСОМ,

и один из смыслов нашего путешествия – неспешное, «на малых скоростях», знакомство с озером, запасов пресной воды в котором достаточно для того, чтобы девять лет поить всё человечество.

каменными изваяниями воинов-хранителей, особенной, неторопливой атмосферой «жизни в раю» и, конечно, хранительницей этого пространства Наташей. Горожанка, которая более 30 лет назад переехала в тайгу и нашла здесь свою вторую жизнь. Мы будем вести неспешные разговоры о жизни и её устройстве, чистом восприятии себя и окружающего мира, смысле пребывания на Земле, сокровенных желаниях и том, как они осуществляются. Наташа расскажет об истории этих мест, проведёт экскурсию по «музею гор», накормит нашу группу вкуснейшим обедом, перечень блюд которого даст фору элитному ресторану...

А пока мы отдыхаем от вчерашнего довольно мокрого перехода от места старта экспедиции с нашей базы в посёлке Артыбаш до залива в самой широкой части озера, на яйлинском плёсе. Дожди здесь – обычное дело, и пока прогноз обещает нам ещё три «мокрых» дня. Но главное, чтобы был ветер, ведь мы идём под парусом, и один из смыслов нашего путешествия – неспешное, «на малых скоростях», знакомство с озером, запасов пресной воды в котором достаточно для того, чтобы девять лет поить всё человечество. Сегодня день «втекания» в контекст экспедиции, тайги, озера, полевой жизни, паруса и своей Мечты.

Под парусом мечты

Впервые мы с коллегами оказались на Алтае, в Артыбаше, в 2005 году. Много раз ходили по озеру на скоростных катерах, количество которых увеличивается с каждым годом («извоз» туристов – одна из основных статей дохода для местных жителей). Но только в 2013-м, впервые обойдя всё Телецкое под парусом, мы поняли, что раньше озера мы по-настоящему и не видели...

С тех пор каждый год обязательно привозим парусник сюда, приглашаем друзей, коллег, клиентов, всех, кому интересна тема Мечты, паруса, «дикой» природы Алтая, пожить неделю в своей Мечте в парусном путешествии по одному из самых больших, глубоких, древних и интересных озёр планеты. За пять лет «парусной» жизни мы успели походить и по Байкалу, и по Хубсугулу, но Алтын-Кель остаётся нашим «домашним» водоёмом.

Для сейлинга озеро не очень подходит: ветры нестабильные, и из каждого ущелья дует свой ветер, вода холодная, мест для стоянок на берегах

не много, а северо-восточный берег закрыт для посещения – это заповедник. Но и парусов на Телецком мало – массовый турист ориентирован на быстрое посещение достопримечательностей, в первую очередь водопадов. Озеро расположено в горной «чаше» на высоте 400 м над уровнем моря. Среди двух десятков маленьких водопадов, видимых с воды, Корбу и Эстюбе – гиганты, укрытые в ущельях.

Погода налаживается, потянула «верховка» – ветер с южного берега, из долины реки Чулышман. Небо расчистилось, дождевые облака, уйдя за горы, открыли на противоположном берегу залив Камга – «зона покоя», заповедник в заповеднике, где нерестится телецкий сиг. Панорама, которая открывается из залива, удивительная. Два мыса с нашей стороны образуют своеобразную «рамку», и мы как будто на гигантском экране наблюдаем игру света и тени на трёх поверхностях – озера, поросших кедром и пихтой гор и неба.



Александр МЕЛЬНИКОВ,

врач-психиатр, семейный психотерапевт, яхтенный капитан, путешественник

ЗА ПЯТЬ ЛЕТ «ПАРУСНОЙ» ЖИЗНИ МЫ УСПЕЛИ ПОХОДИТЬ И ПО БАЙКАЛУ, И ПО ХУБСУГУЛУ, НО АЛТЫН-КЕЛЬ ОСТАЁТСЯ НАШИМ «ДОМАШНИМ» ВОДОЁМОМ





Вместе с хорошей погодой пошли один за одним катера – сегодня воскресенье, много желающих быстро прокатиться по озеру и поставить «галочку» в своём туристическом «логбуке». А мы никуда не спешим, наслаждаемся озером и пляжем, который по случаю плохой погоды в полном нашем распоряжении, поддерживаем костёр, ведём неторопливые разговоры о жизни, рассказываем истории, делимся мечтами: аспирант, предприниматель, психолог, педагог и путешественник, строитель, экономист и мы – капитан со старпомом, по совместительству ведущие семинара-экспедиции «Жизнь в Мечте». Такой компанией нам предстоит провести неделю под парусом на Телецком.

ЭКСПЕДИЦИОННАЯ ЖИЗНЬ ПОСТОЯННО ПРЕДЛАГАЕТ РЕАЛЬНЫЕ, «ПОЛЕВЫЕ» СИТУАЦИИ ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС ДЛЯ РАЗРЕШЕНИЯ САМЫХ РАЗНЫХ ЗАДАЧ

Завтра у нас большой переход, около 50 км. Если повезёт с ветром, большую часть пути пройдем под парусом, наслаждаясь медитативным движением с неторопливой сменой пейзажа, журчанием воды и собирая завистливые и восхищённые взгляды «людей в аквариумах», – так мы между собой называем пассажиров скоростных катеров под прозрачными пластиковыми колпаками. На берегу озера, в устье реки Большие Чили, мы

встанем базовым лагерем. Оттуда будем совершать выходы на южный берег, на кордон Беле, ловить хариуса и готовить его несколькими способами, поставим походную баню (если вы не парились в походной бане – ваши представления о бане весьма ограничены...). И, конечно, мы будем ходить под парусом.

Дождались «верховку». Утром, когда катера ещё опасаются из-за волны выходить на воду, наступает наше время. Время паруса. Что представляет препятствие, а иногда и серьёзную опасность для моторных судов – сильный ветер и волна, для нашего катамарана родная стихия. Мы не экстремалы и не лезем на рожон. С Алтын-Кёль, как с любимым водоёмом, с любой стихией, шутки плохи. Каждый год оно забирает жизни. Очень важно понимать разницу между хорошей парусной погодой, в которую можно в полной мере насладиться управлением судном, скоростью, драйвом, и штормом, когда нужно прятаться... На Телецком шторма бывают жестокие.

За мечтой – в реальность

В нейролингвистической психотерапии (которая в русскоязычном варианте традиционно упорно называется «программированием») есть понятие «карта и территория». Смысл его можно раскрыть двумя ключевыми тезисами. Территория одна, карт этой территории может быть бесконечное множество. Карта, даже самая точная и «интерактивная», никогда не заменит территории и никогда ею не станет. Сегодня огромное количество информации и информационного мусора, новостей и фейков формируют в виртуальном пространстве колоссальное количество «карт» реальности. Но никакие заклинания о том, что «всё не так однозначно», «существуют различные точки зрения на эту тему», не делают реальность (территорию в физическом, материальном смысле слова) похожей на искажённые «карты». Современный городской человек, стремительно погружающийся в виртуальное пространство, это моё заявление, скорее всего, будет рассматривать с позиции постправды и постмодернизма. И, скорее всего, сочтёт его «неоднозначным». Действительно, для тех, кто познаёт мир через экран компьютера, версий реальности может быть бесконечное множество. И все они «реальны». И все «неоднозначны», как многие персонажи и события нашего недавнего прошлого и славного настоящего. И «все мнения имеют право на существование», вплоть до того, что «Война – это мир. Свобода – это рабство. Незнание – сила» (с).

НАС СПРАШИВАЮТ РЕГУЛЯРНО, ЗАЧЕМ МЫ САМИ ИДЁМ «НЕЗНАМО КУДА»,

в экспедиции и друзей, и клиентов приглашаем? За реальностью. За той реальностью, которую можно пощупать-потрогать. От которой можно «получить», если «щёлкал клювом».

Но стоит только человеку покинуть уютный «цифровой мир» за экраном компьютера (планшета, смартфона – подставьте нужное) и выйти в «полевые условия», как он довольно быстро начинает понимать: множественность мнений о конкретной территории, будь то горы, тайга, море или степь, быстро входит в противоречие с текущей обстановкой на местности. И вы можете сколь угодно долго размахивать картами, пусть даже и очень точными, – они никогда не станут реальностью. Перефразируя старый советский анекдот, скажу, что территория бить вас будет не по картам, а по морде. К чему весь этот текст? Нас спрашивают регулярно, зачем мы сами идём «незнамо куда», в экспедиции и друзей, и клиентов приглашаем? За реальностью. За той реальностью, которую можно пощупать-потрогать. От которой можно «получить», если «щёлкал клювом». В которой путь от твоего желания до его исполнения очень и очень короткий. И в которой ты спохватишься и будешь кричать в пространство: «Я неточно выразился, я немножко другое имел в виду», а шторм уже начался...

В экспедициях принимают участие горожане, чья деятельность профессионально никак не связана с путешествием. Некоторые взрослые участники впервые оказываются в ситуации ночлега в палатке, в спальном мешке, в тайге, в ситуации приготовления пищи на костре... Дети и подростки в абсолютном большинстве своём были в контексте похода (с ночлегом в дикой природе) впервые. Для всех опыт путешествия на парусном судне был абсолютно новым.

В условиях непривычного, «экстремального» для горожанина контекста проявляются очень интересные феномены. «Повседневное», «бытовое» сознание вынуждено заниматься решением большого количества бытовых вопросов и «не мешается под ногами», нет необходимости в применении каких-либо специальных техник для перевода клиента в состояние гиперпластики, в котором возможны изменения.

Экспедиционная жизнь постоянно предлагает реальные, «полевые» ситуации здесь и сейчас для разрешения самых разных задач, сформулированных в путешествии его участниками, будь то поиск себя, нового в отношениях и т. д.

Особенно выразительны и продуктивны с точки зрения нахождения новых форм отношений ситуации с родителями и детьми. Прояснению и развитию отношений способствует не только игровая среда, но и круглосуточное наблюдение за семьёй со стороны ведущих, роль которых берём на себя мы с психотерапевтом Ольгой Лой, и круглосуточное наблюдение членов семьи друг за другом. В таком контексте и искажения отношений, и пути их изменения становятся очевидны не только ведущим, но, что гораздо важнее, членам семьи.

Выполняя стандартное задание «Список Желаний», практически все мои клиенты в первой десятке желаний указывают путешествие. Примерно у 80% путешествие оказывается на первом месте. В классической работе «Герой с тысячью лиц» Джозеф Кэмпбелл обосновывает концепцию мономифа «Путешествие Героя» – базового сюжета, лежащего в основе мифологий всех культур на Земле. Это история выхода Героя за границы привычного мира, встречи с неизвестным, обретения им особых способностей, силы, возвращения в привычный мир с тем, чтобы его улучшить. Участники наших экспедиций совершают «путешествие Героя» из зоны привычного через встречу с неизвестным собой к обретению новых способностей/возможностей/ресурсов и изменению/улучшению себя и окружающего мира. Вот за этим опытом и изменениями мы и зовём друзей в путешествие. ●

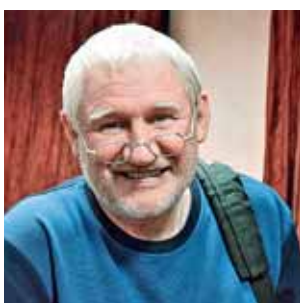




ВИКТОР ЧУЛКОВ

СКУЧНО ОСТАВЛЕННОМУ!

2 сентября 1831 года в России, на тот момент и без того богатой талантами, родился ещё один писатель, которому суждено было стать великим – в этот день из печати вышла первая часть гоголевских «Вечеров на хуторе близ Диканьки» (повести «Сорочинская ярмарка», «Вечер накануне Ивана Купала», «Майская ночь» и «Пропавшая грамота»).



Виктор ЧУЛКОВ,

литературовед, кандидат
филологических наук, член
Союза писателей России

Безыдейный смех

Братья по цеху сразу и почти единодушно признали достоинства «Вечеров...» и несомненный талант сочинителя (случай для писательского круга исключительный), а сами «Вечера...» быстро стали обязательными к чтению для просвещённой публики. Как позже «Мёртвые души». Правда, если поэму читали и перечитывали, чтобы сквозь слёзы сочувствия и сожаления горько усмехнуться над замшелой российской действительностью, то к «Вечерам...» обращались исключительно для отдохновения, забавы, развлечения, чтобы ещё раз, как в детстве, пережить сладкий ужас описанных в них чудес и так же по-детски беззаботно и жизнерадостно посмеяться над приключениями их героев.

На сладком ужасе и беззаботном смехе строил Гоголь первую часть «Вечеров...». Рисковал, но на этот раз (в отличие от провального «Ганса Кюхельгартена») беспрюигрышно. «Настоящих» ужасов, после Жуковского, немецких и английских романтиков, российскому читателю хватало. А вот сладкого ужаса (невсамделишного, рождённого комическими ситуациями или порождающего их) ему явно не доставало. Как и собственно комикования, беззаботного смеха (позже такой смех назовут «безыдейным») – в противовес смеху сатирическому и ироническому, которым современников Гоголя щедро потчевали Фонвизин и Крылов.

На день рождения первой книги «Вечеров...» русская литература в своих лучших образцах была

ЛЮДИ ОЧЕНЬ РАЗНЫХ ВЗГЛЯДОВ НЕ ТОЛЬКО НА ЛИТЕРАТУРУ ПИШУТ,

словно под неизвестную о ту пору копирку: «весёлость», «весёлая весёлость».

Ну и как не поверить таким авторитетам и собственному восприятию?

избыточно серьёзной, поучительной и нравоучительной. Как писал Пушкин в «Домике в Коломне»:

Фигурно иль буквально: всей семьёй,
От ямщика до первого поэта,
Мы все поём уныло. Грустный вой
Песнь русская. Известная примета!

Даже развлекательные подступы к тому же материалу таких мастеров, как Орест Сомов («Сказки о кладах», «Киевские ведьмы», «Русалка»), Михаил Загоскин («Вечера на Хопре»), Н. Карамзин («Деревенские вечера»), В. Нарезный («Славенские вечера»), не давали результата, на который надеялся и который получил Гоголь.

Первая книга «Вечеров...» оказалась первым и на долгие десятилетия единственным противосомом, единственной компенсацией этой серьёзности, источником читательской радости, не требующей глубоких размышлений и обобщений.

Размышления и обобщения пришли намного позже, в трудах советских, российских и зарубежных гоголеведов – сегодня, пожалуй, самого креативного класса филологов.

Но Николай Васильевич писал не для них, а для рядовых читателей, не отягощённых многознанием. Рассказав Пушкину о реакции типографских наборщиков на свои «побасёнки», он вообще заявил, что является писателем «совершенно во вкусе черни».

Допускаю, что и этот рассказ есть одна из множества выдумок Гоголя. Тем не менее «Вечера...» стали больше, чем классикой русской литературы. Они вошли в школьную программу для младших классов и участвуют в формировании того «культурного кода», с помощью которого мы с самого нежного возраста, часто того не замечая и не осознавая, «читаем» своё и «украинское» прошлое, настоящее и, очень похоже, что и будущее. Сегодня именно эта сторона дела меня и интересует.

Миф об Украине

Дмитрий Быков, видимо, отдавая дань современной украинской филологии, заявил, что «Вечера...» – «это главная книга украинской литературы». Тут можно и поспорить, вспомнив хотя бы современника Гоголя Тараса Шевченко с его «Кобзарём». Но не стоит. А вот к его тезису о том, что Украина придумана Гоголем, стоит присмотреться.

Итак:

А. С. Пушкин: «Сейчас прочёл «Вечера близ Диканьки». Они изумили меня. Вот настоящая весёлость, искренняя, непринуждённая, без жеманства, без чопорности. А местами какая поэзия!».

Е. Баратынский: «Ещё не было у нас автора с такую весёлою весёлостью, у нас на севере она великая редкость».

В. Г. Белинский: «Гоголь... принадлежит к числу необыкновенных талантов. Кому не известны его «Вечера на хуторе близ Диканьки»? Сколько в них остроумия, весёлости, поэзии и народности!».

Как видим, люди очень разных взглядов не только на литературу пишут, словно под неизвестную о ту пору копирку: «весёлость», «весёлая весёлость». Ну и как не поверить таким авторитетам и собственному восприятию? Как не впустить в свою душу и уже никогда не выпускать из неё гоголевский образ Украины? Как не сделать «Вечера...» единственной призмой, сквозь которую так радостно и приятно рассматривать эту яркую и свежую в своей первобытности собственную окраину, этот народ, который почти совсем как мы, какими мы были в нашем босоногом счастливом детстве или в «первых играх невозвратной юности» (слова Гоголя)?

Похоже, прав был М. Максимович, писавший в 1861 году: «Я и на старости люблю по-прежнему, как украинскую весну, весёлость первых повестей Гоголя, которыми он заставил смеяться весь читающий русский мир... Смех, возбуждённый 20-летним Гоголем, был всеобщий, не зависимый от знания или незнания Украины читателями, не проходящий и донныне».

НА СЛАДКОМ УЖАСЕ И БЕЗЗАБОТНОМ СМЕХЕ СТРОИЛ ГОГОЛЬ ПЕРВУЮ ЧАСТЬ «ВЕЧЕРОВ...»

Да, именно так: «всеобщий, не зависимый от знания или незнания Украины», поскольку автор «Вечеров...» «действительную жизнь своевольно пересоздавал и преображал в новое бытие».

Гоголь создал миф об Украине. Создал для любого, но прежде всего для русского читателя. И русский читатель его с благодарностью принял и присвоил. Тем более что миф был очень привлека-



Без учёта уничтоженного 2-го тома «Мёртвых душ» всего литературный багаж Н. В. Гоголя насчитывает 68 произведений.

РЕАЛЬНОСТЬ ВСЁ ДАЛЬШЕ И ОПАСНЕЕ УКЛОНЯЛАСЬ ОТ МИФА,

но мы продолжали верить мифу и назначали своими послами на Украину то М. Зурабова, то В. Черномырдина.

И действительно, кого ещё посылать к каким-то безостановочно поющим и пляшущим пасичникам и вечно подвыпившим каленикам?



Над циклом повестей на украинскую тематику писатель начал работать в 1829 году.

В 1831 году вышла первая книга «Вечеров...», а через год – вторая.

тельным: идилличным, лёгким, ярким, забавным, весёлым и вполне в духе любимых у нас размышлений о семье славянских народов, старшим братом в которой является, конечно же, русский народ. Народ, то ласково, то строго присматривающий за младшими неразумными сорванцами. Дань этой теме отдал даже Пушкин, ставивший этот вопрос предельно бескомпромиссно: «Славянские ль ручки сольются в русском море? Оно ль иссякнет? Вот вопрос».

Не слились. И море не иссякло. Но инерция такого – сквозь «Вечера...» – восприятия Малороссии/Украины осталась и работает до сих пор. Именно ею во многом порождено и продиктовано сегодняшнее наше удивление, недоумение, непонимание всего, что происходит с Украиной и на/в Украине с 1991 года, наше противление такой Украине и несогласие с такой Украиной.

Это несогласие парадоксально: русская демократическая среда, всячески поддерживая любование гоголевской идиллией и поощряя Тараса Шевченко и близких ему писателей, помогла формировать украинское самосознание, крепко настоящее на размежевании с «москалями» – ворами, пьяницами и жестокосердыми соблазнительями наивных чернооких и чернобровых Горпин.

Нас ничему не научил ни мощный всплеск украинского национализма и сепаратизма в ходе Гражданской войны, ни история с УНА-УНСО и лесными братьями, схроны которых выкорчёвывали до начала 1950-х годов. Мы продолжали смотреть на Украину глазами «рудого Панько», аплодировать гопаку, по несколько раз смотреть «Свадьбу в Малиновке». И в приступе заботы о «младшем брате» отдали ему собственные территории вплоть до Крыма, посадили его на скамью ООН. И последовательно занимались не только индустриализацией, но и украинизацией всей территории УССР.

Реальность всё дальше и опаснее уклонялась от мифа, но мы продолжали верить мифу и назначали своими послами на Украину то М. Зурабова, то В. Черномырдина. И действительно, кого ещё посылать к каким-то безостановочно поющим и пляшущим пасичникам и вечно подвыпившим каленикам?

И получилось ровно по незабвенному Виктору Степановичу, то есть «как всегда»: «глядь – в слуховое окно выставилось свиное рыло и хрюкнуло так, что мороз подрал по коже». То, что у Гоголя было плодом фантазии его простодушных героев, то, над чем мы от души потешались, обернулось реальностью, к которой невозможно ни привыкнуть, ни приноровиться.

Самый мощный и полноводный «славянский ручей» поменял своё русло и потёк неведомо куда, но уж точно мимо «русского моря». Да и само это море превратилось в гоголевский же «невский проспект», который «лжёт во всякое время».

Не Гоголь, а мы сами обманули себя. И русские, и украинцы. Одни – слепо поверив мифу, другие – перелицевав его.

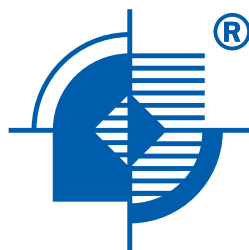
«Гром, хохот, песни слышались тише и тише. Смычок умирал, слабея и теряя неясные звуки в пустоте воздуха. Ещё слышалось где-то топанье, что-то похожее на ропот отдалённого моря, и скоро всё стало пусто и глухо. Не так ли и радость, прекрасная и непостоянная гостья, улетает от нас, и напрасно одинокий звук думает выразить веселье? В собственном эхе слышит уже он грусть и пустыню и дико внемлет ему. Не так ли резвые друзья бурной и вольной юности, по одиночке, один за другим, теряются по свету и оставляют, наконец, одного старинного брата их? Скучно оставленному! И тяжело и грустно становится сердцу, и нечем помочь ему». ●

**ГОГОЛЬ СОЗДАЛ МИФ ОБ УКРАИНЕ.
СОЗДАЛ ДЛЯ ЛЮБОГО, НО ПРЕЖДЕ ВСЕГО
ДЛЯ РУССКОГО ЧИТАТЕЛЯ**

ИЗГОТАВЛИВАЕМ МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ, ПРОФНАСТИЛ

оцинкованный и с лакокрасочным покрытием по индивидуальным размерам

САЙДИНГ И ШТАКЕТНИК



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ИЖТОРГМЕТАЛЛ



**НИЗКИЕ
ЦЕНЫ**

ПРЕДЛАГАЕМ в большом ассортименте

ТРУБЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ, СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

426034 г. Ижевск, ул. Лихвинцева, 76

тел.: (3412) 500-500, 517-555, 63-64-65, 656-882, 63-23-23

www.itm.su

itm@itm.su



Реклама

Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93