

РЕПУБЛИКА

ДЕЛОВАЯ

16+

**БОЛЬШАЯ
ПЕРЕМЕНА**

СЕРГЕЙ СМИРНОВ

**ЖИЗНЬ
В ГОРОДАХ**

АНДРЕЙ ШАРОНОВ

**НЕ ИЗОБРЕТАЙТЕ
ВЕЛОСИПЕД**

ЕВГЕНИЙ ОДИЯНКОВ

№15

13 ИЮНЯ
2017 ГОД

ДМИТРИЙ РАДИОНОВ

ФРАНЧАЙЗИНГ:

КАК НЕ ДОПУСТИТЬ ОШИБОК И ЗАРАБОТАТЬ 45



replife.ru

Работаем только
с надёжными
туроператорами!

anex
tour

Coral
travel

Sunmar
ТУРАГЕНТСТВО ВЫГОДНЫХ ТУРОВ

PEGAS
TOURISTIK

Библио Глобус
ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ АГЕНТСТВО

PAC GROUP

ПАКС

Malala
TOURS

ВАНД
ИНТЕРНЭШНЛ ТУР

Транс
ТурТрансВояж

АИЖКОНА
ул. Пушкинская, 284а, офис 410, г. Ижевск.

СЕТЬ АГЕНСТВ
ВЕЛЛ
ПЛЯЖНОГО
ОТДЫХА

ИНН 1835072342
Izhevsk18.Well.ru

ПРИХОДИТЕ ЗА ОТДЫХОМ К НАМ!

**Мы подберём для Вас туры –
от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных.**



Великолепные путешествия по всему миру: Турция, Кипр, Болгария, Таиланд, Вьетнам, Китай и т. д.



Круизы по самым красочным водам: Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Атмосферные автобусные экскурсионные туры по историческим местам Европы.



Познавательные экскурсионные туры по России.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.



Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья: Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.

У нас ведётся постоянный мониторинг качества отелей и отзывов их посетителей.

КУПОН
на скидку

от **1000-**
5000 руб.

только в офисе
по адресу:
г. Ижевск,
ул. Пушкинская,
284а, оф. 410
(БЦ Инвест Парк)

Телефоны: 56-90-18, 24-50-40, 24-50-54, 8 (919) 916-90-18



РЕКЛАМА

iNdex

А	Кобзев А. 27	Одиянков Е. 36	Ц	К
Андреев А. 14	Коновалов С. 2, 55	Окулов С. 10	Церинг С. 60	Коммерсантъ 50
Антоненко В. 48	Копосова Т. 27	П	Ч	Купол 40
Асадов Н. 24	Корепанов-Камский С. 15	Пальшин В. 10	Чепкасов В. 14	М
Афонин Ю. 14	Котельникова М. 10	Паршин В. 15	Черемных М. 80	Медиагруппа «Центр» 50
Б	Кочуров О. 14	Прасолов А. 10	Чуринов Р. 14	Медицея 29, 33
Баженова О. 30, 38	Красильников В. 14	Прозоров А. 10	Чушьялов П. 14	О
Бодров В. 12, 14	Краснов И. 55	Прохоров А. 10	Ш	Орион 17
Борисов К. 52	Кривилёва С. 10	Р	Шадрин С. 33	П
Бречалов А. 6	Л	Радионых Д. 45	Широбокова С. 16, 33	Промсвязьбанк 4
Бузилов В. 33	Лютин В. 27	Ренёв Е. 76	Штумф А. 17	Р
Бычков Ю. 15, 45	Лямин А. 10	С	З	Реацентр Ижевск 33
Бякова Р. 9	Ляпунова М. 72	Савельев В. 10, 56	ZEON 52	С
В	М	Сапожников Н. 14	А	Сбербанк 2, 55
Виколова М. 27	Майер А. 10	Свиридова Ю. 58	Авангард 4 обл.	Т
Власова А. 50	Малышева О. 27	Смирнов С. 6, 10	Анаконда 2 обл.	Текстиль-Комплект 58
Г	Мальчиков А. 27, 34	Стрелков Н. 27	Г	Ю
Гефлик А. 55	Матвиенко В. 7	Сурманидзе Д. 22	Гастроном 75	Юнимед 3 обл.
Губаев Ф. 10	Маслюков Ю. 14	Т	Гильдия 45	
Д	Мельников А. 66	Тоцкий С. 26	М	
Данилов Д. 21	Мухаметзянова Г. 10	Трефилова Е. 31, 35	Инком-Инвест 21	
К	Н	Ф		
Камнев Г. 14	Нарышкин С. 7	Фёдорова Ф. 10		
Калашников Л. 14	Наумов А. 10	Фрадков П. 46		
Клементьев С. 10	Невоструев В. 10	Фролов А. 3		
	О			
	Овчинников А. 56			

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

15 (753) 13 июня 2017

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
Лариса Чинькова
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
Александр М. Бадица
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
Ирина Комлева
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:
Ксения Вахраева
Ирина Комлева
Лилия Чех

Отдел по работе
с клиентами:
Руководитель
рекламной службы
Татьяна Зуева
zts@paracels-pr.ru
Вера Березина
bvv@paracels-pr.ru
Татьяна Булдакова
buldakova@paracels-pr.ru

Наталья Родионова
rnr@paracels-pr.ru
Елена Юрина
yurina@paracels-pr.ru
Светлана Лисова
lsv@paracels-pr.ru
Татьяна Климовских
klimtat18@paracels-pr.ru

Заместитель директора
по развитию
Ирина Мусская
mreclama@paracels-pr.ru

Художественный
редактор
Вячеслав Леонтьев
slava.wind@gmail.com

Оформление:
Юрий Заякин
Юрий Мильчаков

Фото:
Фарит Касимов

Зам. главного редактора
Наталья Урматских
unv@paracels-pr.ru

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Ярославского, 42. Заказ № 122942

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

Номер подписан в печать
7 июня 2017 года в 18.00

МОЖГИНСКИЕ ШКОЛЬНИКИ ОПЛАЧИВАЮТ ОБЕДЫ ЛЁГКИМ ДВИЖЕНИЕМ РУКИ

В можгинской школе № 9 впервые на территории Удмуртии реализован новый проект Сбербанка по оплате питания. Чтобы заплатить за обед в школьной столовой, достаточно поднести к сканеру ладонь на расстоянии нескольких сантиметров. Необходимая сумма будет списана с лицевого счёта плательщика.

В качестве идентификатора в рамках проекта «Ладшки» используются биометрические данные, что позволяет исключить риски утери, кражи и подделки ключа доступа к счёту. Сканер терминала оплаты распознаёт уникальный для каждого человека рисунок вен его ладони. При этом хранение биометрических данных не осуществляется – они преобразуются в цифровой код, который передаётся в центр обработки данных по защищённому каналу связи. Безопасность технологии, основанной на инфракрасном излучении, подтверждена санитарно-эпидемиологическим заключением ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в городе Москве». Проект успешно работает в нескольких регионах России.



«Одно из преимуществ системы «Ладшки» – удобство пополнения лицевых счетов, – рассказал управляющий Удмуртским отделением Сбербанка **Сергей Коновалов**. – Родители могут без комиссии перечислить деньги на счёт ребёнка наличными или со счёта банковской карты в удобное время, где бы они ни находились, используя широкую сеть устройств самообслуживания Сбербанка и интернет-сервис Сбербанк Онлайн. Благодаря этому мы видим растущий интерес к нашему инновационному сервису и продолжим его развитие на территории Удмуртии.» ●

Реклама. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481.

ДОБРО БЕЗ ГРАНИЦ

30 мая во Дворце детского (юношеского) творчества прошёл благотворительный городской фестиваль детского творчества для детей с ограниченными возможностями.

Праздник состоялся по результатам выставки-конкурса изобразительного искусства «Мой город мечты», в котором участвовали 85 особенных детей вместе с родителями. Фестиваль был приурочен к празднованию Дня защиты детей и



организован под девизом «Добро без границ, талант без ограничений». Мероприятие стало возможным благодаря финансовой помощи частного спонсора.

На благотворительном празднике для детей был организован «Бульвар Добра», представляющий собой проведение творческих мастер-классов для всех желающих, и весёлая анимационная программа. Далее дети стали зрителями театрализованного представления: звёздный зал, мыльные пузыри, гигантские ростовые куклы, увлекательный флешмоб.

Праздник был полон веселья, радости, представлений, танцев и трогательных моментов! А по его окончании детей ожидало



торжественное награждение. Все участники получили памятные подарки, также было представлено 15 номинаций, победители в которых были награждены подарочными сертификатами хобби-гипермаркета «Леонардо».

Дети с ограниченными возможностями – очень талантливые и чуткие личности, которые, несмотря на жизненные трудности и преграды, стремятся развивать свои творческие способности. Благотворительный фонд «ДОБРО» будет стараться, чтобы такие праздники стали хорошей традицией. И предлагает социально активному бизнесу сотрудничать и помогать инклюзивному становлению общества. ●

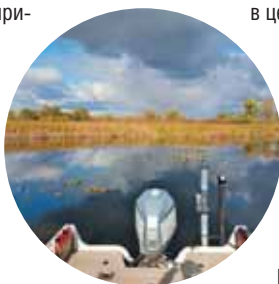
РЫБАЛКА МЕЧТЫ

С 23 по 29 июня 2017 года в Сарапуле на Каме пройдёт знаменательное для Удмуртии событие – первый этап одного из самых престижных рыболовных турниров Европы, Pro Anglers League.

Основные принципы проведения Pro Anglers League: 30 экипажей со всей страны соревнуются в два тура по восемь часов каждый.

В каждом из них к взвешиванию принимается только пять пойманных ими живых хищных рыб (кроме сома). Вся без исключения пойманная рыба после взвешивания отпускается обратно в водоём. Акватория проведения соревнований ограничена лишь временем проведения тура.

– Преодолев всего несколько десятков километров от Ижевска, можно окунуться в трофейную ауру крупнейшего рыболовного турнира постсоветского пространства, – рассказал



руководитель водно-моторного центра «Экстрим» **Алексей Фролов**. – Торжественное открытие турнира, взвешивание трофеев и награждение победителей в центре Сарапула на великолепно восстановленной набережной, уверен, будет самым посещаемым этапом PAL за всю историю его проведения.

У зрителей будет возможность пообщаться с мэтрами рыболовного спорта, увидеть своими глазами лучшие спортивные катера, электронику, рыболовные снасти, которыми пользуются спортсмены. Ну и, конечно, поддержать наши ижевские команды, которых в этом году будет целых три. ●



УДМУРТИЯ – ПЕРВАЯ В РОССИИ ПО СНИЖЕНИЮ ЭНЕРГОЁМКОСТИ ВРП

По данным агентства Интерфакс-ЭРА, Удмуртская Республика по итогам 2016 года заняла первое место в России по показателю затрат энергетических ресурсов на единицу продукции. То есть снижение энергоёмкости ВРП Удмуртии одно из самых высоких в стране.

Всего агентство проанализировало эффективность и экологическую ответственность бизнеса 4571 предприятия страны, 47 из которых действуют на территории Удмуртской Республики. Оценка проводилась по пяти базовым критериям: энергоресурсной, технологической и экосистемной эффективности, динамики эффективности и степени прозрачности экологической отчётности компаний региона.

С учётом оценки по всем пяти критериям Удмуртская Республика заняла третье место в Российской Федерации в рейтинге фундамен-

тальной эффективности бизнеса в регионе – бизнеса с высокой эффективностью (энергоресурсной и технологической), безопасного для окружающей среды в муниципалитетах присутствия, высокими

темпами роста эффективности и высокой прозрачностью.

ДЛЯ СПРАВКИ. По данным агентства Интерфакс-ЭРА, за три последних года Удмуртская Республика повысила свой рейтинг фундаментальной эффективности бизнеса на шесть позиций: с девятого общероссийского места до третьего, что свидетельствует об успешной и эффективной политике в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, проводимой на территории региона в рамках государственной программы «Энергоэффективность и развитие энергетики в Удмуртской Республике». ●



14 июня день рождения **Андрея ШУТОВА**,
генерального директора УК ООО «КОМОС ГРУПП»

Уважаемый Андрей Васильевич!

*Тепло и сердечно поздравляю Вас
с днём рождения!*



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Вы — грамотный управленец, умеющий руководить большой командой, настоящий стратег, способный выстраивать долгосрочное сотрудничество. Но в этот праздничный день хотелось бы отметить Ваши ценные личностные качества. Такие, как высокая ответственность, доброспорядочность, уверенное следование к цели. Вы всегда открыты к диалогу и конструктивному общению. Это рождает особое уважение к Вам со стороны коллег и деловых партнёров. Пусть тот потенциал, которым Вы обладаете, приносит успехи в работе, удачу в осуществлении личных планов. Пусть Ваш жизненный путь будет лёгким, а профессиональная деятельность результативной!

**Мы за легкий
переход!**



**БЕСПЛАТНО для бизнеса:
счет и 3 месяца обслуживания!**

8 800 333 25 50
www.psbank.ru

 **Промсвязьбанк**

Акция действует с 1 декабря 2016 года по 31 декабря 2017 года. Подробные условия акции размещены на сайте банка www.psbank.ru.
ПАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России № 3251.
Рязань.

**Краса
года
лето
2017**

30 июня **В 20⁰⁰**

РЕСТОРАН **ШАЛЕ**

MOS SHUSTOV JEWELRY ЛАТУМ Фирменный магазин SAMSUNG

Δ III BEAUTY *Guru* РЕПУТАЦИЯ **АНТИ ФИТНЕС**

ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО КЛЮЕВ ГРУПП **СТС** *Мирабель* ремонтные технологии

МАИТАИ ТАЙСКИЙ СПА иль де ботэ STEEL ENERGY СВЯТЫЙ ТЕЛОСТРОИТЕЛЬ

ЗВОНИ! И ЗАКАЖИ БИЛЕТ | 40-70-70 | bilet18.ru

Реклама.

 [TWITTER.COM/KRASAGODA](https://twitter.com/KRASAGODA)

 [INSTAGRAM.COM/KRASAGODA](https://www.instagram.com/KRASAGODA)

 [VK.COM/KRASAGODA](https://vk.com/KRASAGODA)

 [FACEBOOK.COM/KRASAGODA18](https://www.facebook.com/KRASAGODA18)

П

ПОЛИТИКА

СЕРГЕЙ СМИРНОВ
БОЛЬШАЯ ПЕРЕМЕНА

ДЖЕМАЛ СУРМАНИДЗЕ
ДОЖИЛИ ДО СРЕДЫ

ПРАЙМЕРИЗ «ЕДИНОЙ РОССИИ»
ИТОГИ ПЕРЕДЕЛА

КАРТА ЗДОРОВЬЯ
«КРУГЛЫЙ СТОЛ» ПО МЕДИЦИНЕ В УДМУРТИИ

АРКАДИЙ МАЛЬЧИКОВ
ДУМАЙ. ДЕЛАЙ. ГОВОРИ

ЕВГЕНИЙ ОДИЯНКОВ
НЕ ИЗОБРЕТАЙТЕ ВЕЛОСИПЕД

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ
И СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА



СЕРГЕЙ СМОРНОВ

БОЛЬШАЯ ПЕРЕМЕНА

Я благодарен судьбе за работу, которая была ранее. Администрация Президента России, Общественная палата страны и «Росмолодёжь», помимо профессиональных компетенций, подарили мне колоссальную возможность общения с огромным количеством интересных людей, с которыми я сумел познакомиться, имел возможность впитать их опыт и знания. Это и есть самый главный капитал в жизни – человеческий капитал. Сейчас в моей жизни очередная большая перемена, и я воспринимаю её как вызов и большой кредит доверия.

Перезагрузка? Мы идём к вам

Так получилось, что и в «Росмолодёжи», и в Общественной палате страны в момент моего прихода менялась команда, требовались новые решения или, проще говоря, перезагрузка. Такую работу, на первый взгляд, делать тяжело, но на самом деле очень интересно. Всегда видишь результат.

Когда мне поступило предложение возглавить аппарат Общественной палаты России, это тоже была новая команда, новый секретарь **Александр**

Бречалов. На мой взгляд, он полностью перезагрузил Общественную палату РФ. За два с половиной года работы она вышла на уровень серьёзной консультационной, экспертной площадки по контролю законодательства и общественных процессов, стала «мостиком» между властью и обществом. Здесь важно, чтобы это были, извиняюсь, не крики с плакатами, а конструктивные обсуждения за столом переговоров. Считаю, что нам это удалось запустить.

ЗАДАЧА ДЕПУТАТА ЛЮБОГО УРОВНЯ, КОГДА ТЫ ВИДИШЬ,

что у тебя ликвидируют, например, ФАП, там, где этого делать нельзя, дойти до министра и по-человечески, а если не получается, то по-мужски объяснить ему: что же ты делаешь?!

Мы ввели формат «нулевых» чтений законопроектов. Это интересная инициатива, когда документ перед первым чтением в парламенте попадает на обсуждение в Общественную палату РФ. Вначале к нам относились с недоверием, но могу с гордостью сказать, что и председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко**, и на тот момент председатель ГД РФ **Сергей Нарышкин** через год работы Александра Бречалова стали все общественно значимые законопроекты пропускать через так называемый фильтр Общественной палаты. И ошибок находилось действительно немало.

Мне повезло работать в хорошей профессиональной команде, общаться с интересными людьми, столпами науки, искусства, общественниками и, главное, неравнодушными людьми! Взаимодействие с ними мы продолжаем и сегодня.

В команде

Несколько лет назад я с удивлением обнаружил, что в учебниках истории практически выпала целая десятилетка. Развёрнуто описаны все периоды развития страны, кроме 1990-х годов. Это время люди как будто аккуратненько затёрли, все как бы его забыли. Весь тот ужас с талонами на продукты, унижительной гуманитарной помощью, большим количеством людей, выброшенных за грань бедности. Армия и силовые структуры были практически уничтожены. Моя личная оценка: в «девяностые» страна стояла на коленях, находилась на грани краха. История, конечно, рассудит, но вывод я сделал один – то, что мы сейчас живём в нормальных условиях, – это заслуга нашего президента. Поэтому свою работу в администрации Президента России считаю большой честью и важнейшим этапом в жизни. Хотя правильнее будет сказать, что работая и на всех предыдущих должностях, и на сегодняшней, я определяю свою работу, как работу в команде Президента России.

Мои основные задачи и цели сегодня – это развитие Удмуртии во всех направлениях, контроль исполнения всех указов и решений главы республики и Президента Российской Федерации, а также управление аппаратом главы и правительства региона. Кстати, об аппарате: у нас республика – лидер по числу госслужащих. Поэтому оптимизировать процесс администрирования –

актуальная задача. Мы должны получить эффективную структуру, а высвободившиеся средства направить на решение существующих проблем.

Удмуртия ждёт перемен

В Удмуртии я увидел, в первую очередь, огромный потенциал и, как мне кажется, огромный запрос на перемены, которых реально ждут люди. От этого здесь вдвойне приятно работать.

К сожалению, перемен такого плана требуется немало. Уже видны «результаты» принятых ранее решений. Поездка в один из районов Удмуртии наглядно показала, как неграмотное управление приводит к катастрофическим социальным проблемам. Например, идёт оптимизация здравоохранения, она нацелена, в общем-то, на повышение эффективности, но её надо делать правильно! Когда человеку дают директиву сократить число фельдшерско-акушерских пунктов вдвое, и он рассылает соответствующее указание, не особо вникая в суть, то получается ситуация, как в том районе. ФАП на 8 тыс. человек исчез, а до ближайшего медучреждения люди вынуждены идти



Сергей СМОРНОВ,
исполняющий обязанности
руководителя администрации
главы и правительства
Удмуртской Республики

АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ ЗА ДВА С ПОЛОВИНОЙ ГОДА, НА МОЙ ВЗГЛЯД, ПОЛНОСТЬЮ ПЕРЕЗАГРУЗИЛ ОБЩЕСТВЕННУЮ ПАЛАТУ РОССИИ



НАХОДИТЬ НЕБЕЗРАЗЛИЧНЫХ ЛЮДЕЙ,

которые болеют за своё дело, переживают за него, как говорится, до разрыва аорты, — это тоже моя обязанность.



больше часа пешком, да ещё и через железнодорожный мост. И выясняется всё это, к сожалению, только когда приезжает врио главы и начинает этим вопросом лично заниматься. А ведь проблема не вчера возникла. На местах есть чиновники, есть депутаты всех уровней — от местных до федеральных. Я такие вещи расцениваю, если честно, как преступление против людей.

Своей личной целью в работе я вижу недопущение такого чиновничьего цинизма и таких ошибок одного человека, которые порой приводят к страданиям тысяч. Дисциплина чиновников должна быть на очень высоком уровне. Такую директиву, кстати, мне поставил и Александр Владимирович, и я её буду неукоснительно

В УДМУРТИИ Я УВИДЕЛ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, ОГРОМНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И, КАК МНЕ КАЖЕТСЯ, ОГРОМНЫЙ ЗАПРОС НА ПЕРЕМЕНЫ

исполнять. То же касается и депутатов. Это посланники народа, которые должны отстаивать его интересы. Задача депутата любого уровня, когда ты видишь, что у тебя ликвидируют, например, ФАП, там, где этого делать нельзя, дойти до министра и по-человечески, а если не получается, то по-мужски объяснить ему: что же ты делаешь?!

Это вопрос личной ответственности человека, которому государство доверило занимать высший государственный пост, будь то министр, замминистра, руководитель района и т. д. Но в защиту большинства в нашем правительстве скажу, это очень качественный коллектив, люди глубоко профессиональные. Существующие достижения Удмуртии (а их немало) — это результат и их работы тоже. И говорить: «Вот здесь всё плохо, а мы делаем хорошо» считаю крайне неправильным. Но надо сделать лучше, отшлифовать механизм так, чтобы он по-настоящему работал на людей.

Раскрыть потенциал

Общаясь с жителями Ижевска, других городов, самых отдалённых районов Удмуртии, могу сказать — это люди с огромным потенциалом, любящие свою республику, нацеленные на её развитие. В Глазове, например, мы познакомились с молодым человеком. Он в своё время уехал в Москву, затем в Санкт-Петербург, потом вернулся в родной город. Привёз с собой девушку и на встрече нам говорит: «Мне перед ней стыдно за мой любимый город, но я готов его менять». Очень небезразличный оказался парень, которого мы пригласили в команду проектного офиса Александра Бречалова.

Или другой пример — тоже из Глазова. Директор школы, сам здесь отучился, пришёл работать учителем физкультуры, а потом стал директором. Все подумали, что теперь не будет никакого развития. Какой из физкультурника директор? Но хочу вам сказать: школа прекрасная. Он знает в ней каждый сантиметр, он с таким воодушевлением нам всё показывал: «Вот здесь у нас теплица, а вот ещё хотим сделать спортивную площадку». Такие люди и должны составлять чиновничий аппарат. Это те, на ком держится наша страна, которые болеют за своё дело, переживают за него, как говорится, до разрыва аорты. Находить их я считаю также своей прямой обязанностью. Я стараюсь в каждой поездке знакомиться с такими небезразличными людьми. Это и будет некий кадровый резерв, на который мы будем опираться, помогать, развиваться, выстраивать для них социальные лифты.

Всем, кто готов на развитие Удмуртии, с нами точно по пути. И я открыто приглашаю их в команду. Вместе, я уверен, мы сможем произвести столь долгожданные перемены, безусловно, к лучшему. ●

ЦЕЛИ ПО МОДЕЛИ

С 2016 года в регионах внедряется 12 целевых моделей для улучшения инвестиционного климата и условий для бизнеса. По каким показателям Удмуртия в передовиках, а по каким есть над чем работать?

85,4

млрд инвестиций привлечено в экономику региона. Это на 1,3% в сопоставимых ценах больше, чем в 2015 году.

29

место занимает Удмуртия в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата. В 2016 году показатели республики выросли на 14 пунктов.

7

дней занимает регистрация прав собственности на недвижимость, что соответствует целевой модели. В Мордовии сроки короче – 4 дня.

11

% составляет объём реализации целевой модели организации контрольно-надзорной деятельности. Этот процент равен среднероссийскому. По информации Минэкономразвития РФ, Удмуртия по этому показателю входит в группу из 30 регионов. В ПФО лучшие результаты достигнуты в Чувашии, аутсайдеры – Нижегородская область и Башкортостан.

40

и более – со 116 до 75 дней – в республике сократился средний срок подключения к электросетям. Это меньше, чем нормативный показатель по целевой модели – 90 дней.

110

дней приходится ждать получения разрешений на строительство. Средний показатель по ПФО – 100 дней, в Мордовии – 66 дней.

82

дня занимает постановка объектов на кадастровый учёт, в то время как нормативный срок – 38 дней.

11

государственных органов осуществляют в Удмуртии 18 видов контроля и надзора. Разработано 16 административных регламентов.

4

место в Приволжском федеральном округе занимает Удмуртия по проценту выполнения «дорожных карт».



Римма БЯКОВА,
руководитель Агентства
инвестиционного развития УР:

– В 2016 году Удмуртия вошла в топ-30 регионов с наиболее благоприятным климатом для ведения бизнеса. В то же время в первом квартале 2017-го наблюдается снижение инвестиционной активности в республике. Очевидным становится наличие проблем: длительность процедур получения разрешения на строительство, подключения к се-

тям, недостаточность действующих мер поддержки инвесторов. Порой инфраструктурные и технологические вопросы становятся определяющими для принятия бизнесом окончательного решения.

Для более эффективной работы в этом направлении важно расставить приоритеты и определить драйверы роста в каждом муниципалитете. Какие идеи мы можем поддержать? Как «докрутить» меры господдержки, чтобы помочь бизнесу в реализации конкретного проекта с учётом всех ресурсов и рисков?

ИТОГИ ПЕРЕДЕЛА

Итоги праймериз «Единой России» в Удмуртии оказались неожиданными: 17 действующих депутатов Госсовета УР проиграли в своих округах. Первые места не смогли занять даже шесть из семи председателей комиссий, зато о себе заявили новые игроки. Действительно ли в региональной политике подул ветер перемен?

ЦИФРА

16 из 60 участников праймериз не входили в список кандидатов, чья победа предварительно прогнозировалась.

Муниципалы, вперёд!

В предварительном голосовании в Удмуртии приняли участие 266 человек. Среди них были и 44 действующих депутата Госсовета УР. Победили только трое представителей президиума республиканского парламента: председатель **Владимир Невоструев**, его первый заместитель, председатель постоянной комиссии по здравоохранению **Светлана Кривилёва** и руководитель фракции «Единая Россия» **Алексей Прасолов**.

Уверенно заявили о себе политики муниципального уровня, хорошо известные избирателям в своих округах. Первые места по итогам голосования заняли сразу трое депутатов Гордумы Ижевска: **Фарит Губаев**, **Александр Майер** и **Фания Фёдорова**, а также экс-глава Шарканского района, и. о. министра сельского хозяйства и продовольствия УР **Александр Прохоров** и экс-глава Сарапула, а ныне генеральный директор ОАО «Элеконд» **Анатолий Наумов**.

Интересной тенденцией стала победа в праймериз нескольких представителей бюджетной сферы – новичков в политике, вряд ли обладающих большим административным ресурсом: замдиректора воткинской школы № 5 **Марины Котельниковой**, заведующей детсадом № 131 Ижевска **Гульнары Мухаметзяновой** и других.

це-президента ОАО «Милком» **Владимир Пальшин**. Возможность вернуться в политику появилась и у экс-замглавы администрации Ижевска **Александра Прозорова**, входящего в топ-менеджмент ООО «Корпорация предприятий «Центр».

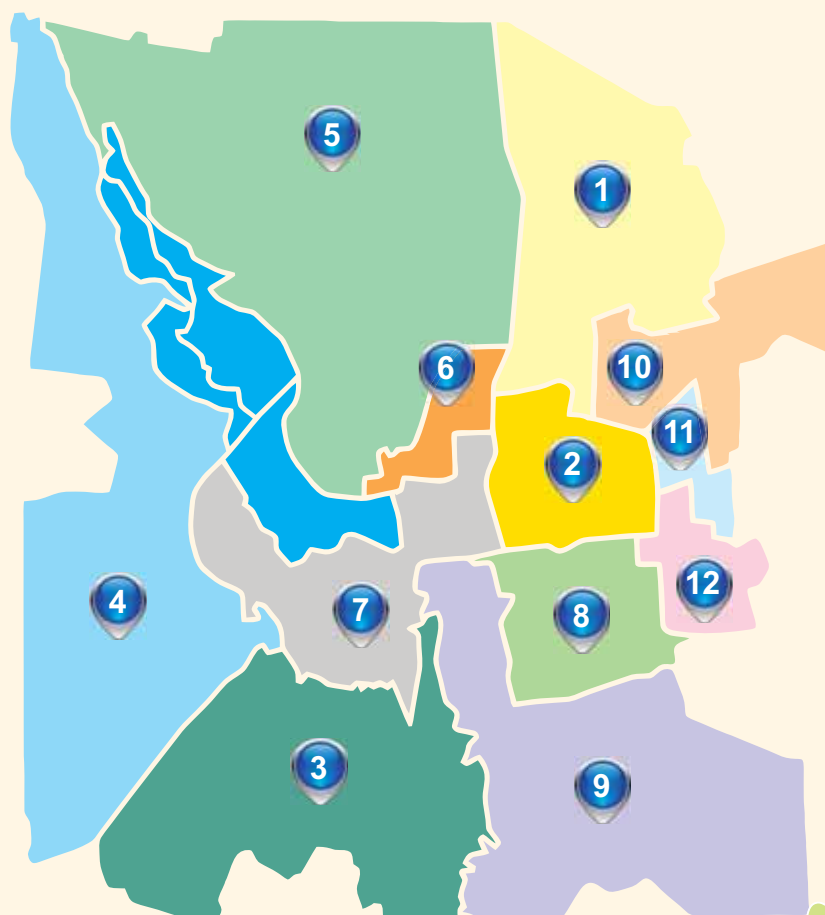
Правила меняются

Секретарь регионального отделения «Единой России», председатель Госсовета УР Владимир Невоструев полагает, что ряд участников не смогли получить ожидаемого результата из-за недостаточно серьёзного отношения к процедуре праймериз: «Некоторые считают, что результаты голосования известны заранее. Однако практика показала: они зависят от людей, которые приходят на выборы. Возможно, не все, кто победил, в дальнейшем изъявят желание стать депутатами. Так что определённые передвижки могут быть».

Политтехнолог **Сергей Окулов** отмечает особенность прошедшего предварительного голосования: из-за смены руководства в республике в процессе подготовки и проведения праймериз стихийно возникло несколько центров принятия политических решений. «По мнению наблюдателей, они принимались в трёх местах: штабом во главе с и. о. руководителя администрации главы и правительства УР **Сергеем Смирновым**, и. о. председателя правительства УР **Виктором Савельевым** и председателем Госсовета УР Владимиром Невоструевым, – поясняет эксперт. – Они предлагали или давали согласие на выдвижение отдельных кандидатов. Сложилось впечатление, что каждый из этих «центров» пытался «срежиссировать» свою игру и тайно или явно сформировать потенциальную коалицию депутатов в будущем составе Госсовета. В результате в ряде округов за победу боролись сразу два-три сильных конкурента, формально или неформально поддерживаемых разными «центрами». В Удмуртии выстроена сильная система работы административного ресурса на

В РЯДЕ ОКРУГОВ ЗА ПОБЕДУ БОРОЛИСЬ СРАЗУ ДВА-ТРИ СИЛЬНЫХ КОНКУРЕНТА, ФОРМАЛЬНО ИЛИ НЕФОРМАЛЬНО ПОДДЕРЖИВАЕМЫХ РАЗНЫМИ «ЦЕНТРАМИ»

Пополнили ряды победителей представители бизнеса, в том числе гендиректор АО «Ижевские электросети» **Сергей Клементьев**, директор ООО ПКФ «Факт» **Андрей Лямин**, заместитель ви-



1-12 ИЖЕВСК

- №1 Фарит Губаев
- №2 Надежда Михайлова
- №2 Андрей Смирнов
- №2 Александр Майер
- №2 Галина Мерзлякова
- №3 Наиль Мухамедзянов
- №3 Олег Караваев
- №3 Юрий Тюрин
- №4 Карен Манукян
- №5 Игорь Сухоруков
- №5 Сергей Лукьянчиков
- №5 Алексей Чернов
- №6 Владимир Паршин
- №6 Сергей Буторин
- №6 Виктор Балакин
- №7 Сергей Клементьев
- №7 Наталья Кузнецова
- №7 Елена Варламова
- №8 Зоя Степнова
- №8 Людмила Ковалевская
- №9 Ленар Сафин
- №9 Гульнара Мухаметзянова
- №9 Михаил Кучерявенко
- №10 Владимир Нельзин
- №10 Светлана Кривилёва
- №11 Александр Прозоров
- №11 Сергей Береснев
- №12 Андрей Лямин
- №12 Фания Фёдорова

13-14 ВОТКИНСК

- №13 Юрий Бычков
- №13 Вадим Исупов
- №13 Николай Бородулин
- №14 Марина Котельникова
- №14 Владимир Пахомов

15-16 ГЛАЗОВ

- №15 Владимир Пальшин
- №15 Ольга Черкасова
- №15 Дмитрий Захаров
- №16 Альберт Дюкин
- №16 Альберт Дюкин

17 МОЖГА

- №17 Андрей Крюков
- №17 Эдуард Петров
- №17 Рашит Абашев

18-19 САРАПУЛ

- №18 Сергей Мусинов
- №18 Анатолий Наумов
- №19 Алексей Прасолов
- №19 Алексей Малюк





выборах, которая успешно показала себя при проведении предыдущих избирательных кампаний. Но в этот раз из-за несогласованности действий между группами влияния окончательный список кандидатов, которых нужно поддержать, появился примерно за неделю до голосования. Из-за отсутствия чётких указаний административный ресурс был «дезориентирован», следствием чего стали отчасти непредсказуемые результаты».

Кроме того, вследствие тех же проблем предварительное голосование в Удмуртии прошло с достаточно низкой явкой. Например, в Ижевске она составила 2,99%. «С одной стороны, это проблема, так как участие в праймериз приняло относительно небольшое число избирателей, – продолжает Сергей Окулов. – С другой – обеспечена легитимность, поскольку административный ресурс не наращивал показатели явки. В округах, где они оказались выше среднестатистических, это обеспечивалось активной работой кандидатов по мобилизации своих сторонников».

НЕКОТОРЫЕ УЧАСТНИКИ ГОЛОСОВАНИЯ НЕ ПОЛУЧИЛИ ОЖИДАЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА ИЗ-ЗА ТОГО, ЧТО НЕДОСТАТОЧНО СЕРЬЁЗНО ОТНЕСЛИСЬ К ПРОЦЕДУРЕ ПРАЙМЕРИЗ

Похожая точка зрения у депутата Госсовета УР **Юрия Бычкова**, исключённого из парламентской фракции «Единой России», но всё же победившего в своём округе: «Раньше лидеры голосования были известны заранее. Сейчас в некоторых округах эта схема сработала, но в большинстве

жесткой команды не было. Многие кандидаты до последнего момента рассчитывали на поддержку административного ресурса и мало работали с избирателями. Есть и ещё одна причина – округа увеличились. Часть кандидатов попали на другие территории, где их не знают, а активнее общаться с населением не захотели».

Посчитают по осени

По мнению Сергея Окулова, в целом предварительное голосование прошло конкурентно и не вызывает серьёзных сомнений в объективности. Однако если будет принято решение о выдвигании не победивших кандидатов в окончательный список, негативный информационный фон будет создан вокруг всей процедуры.

«Теоретически такие возможности существуют, – поясняет эксперт. – По регламенту предварительного голосования победители могут быть не допущены лишь по двум основаниям: личный отказ от участия в выборах либо обстоятельства, препятствующие выдвиганию. На мой взгляд, второй вариант использоваться не будет, так как все победители прошли необходимые проверки в момент регистрации на праймериз. Поэтому единственным основанием для «корректировки» окончательного списка станут отказы от участия в выборах. Если они будут иметь место, это однозначно будет свидетельствовать о давлении или ином воздействии на победителя праймериз в угоду проигравшему участнику. Надеюсь, что «Единая Россия» на такие шаги не пойдёт, так как это дискредитирует идею праймериз».

Юрий Бычков прогнозирует, что разными путями вернуться в выборные списки сможет не более четверти проигравших кандидатов, а остальные не попадут в новый созыв Госсовета УР. Однако депутат Госсовета УР **Владимир Бодров** скептически настроен относительно возможности обновления республиканского парламента: «Да, в этот раз нам показали новые лица. Но мне многие из этих людей не знакомы. Насколько они готовы к работе в парламенте, прошли ли все необходимые этапы карьерного пути, смогут ли заменить маститых политиков?»

Пока известно одно – на политической арене появились новые потенциальные игроки, причём многие из них смогли выстроить диалог с избирателями и имеют поддержку населения «на земле». Насколько «Единая Россия» готова принять результаты праймериз – узнаем через несколько недель. ●



№20 БАЛЕЗИНСКИЙ И КЕЗСКИЙ Р-НЫ

- Алексей Санников
- Алексей Санников
- Энвиль Касимов

**№21 ВОТКИНСКИЙ Р-Н
И СЕМЬ МО ЗАВЬЯЛОВСКОГО Р-НА**

- Георгий Крылов
- Владимир Варламов
- Елена Дербилова

**№22 ГЛАЗОВСКИЙ, ЮКАМЕНСКИЙ,
ЯРСКИЙ Р-НЫ**

- Владимир Невоструев
- Андрей Волков

**№23 ЗАВЬЯЛОВСКИЙ
(кроме МО из округа № 21)**

- Дмитрий Кузнецов
- Михаил Лебедев

**№24 ИГРИНСКИЙ
И КРАСНОГОРСКИЙ Р-НЫ**

- Рашид Абашев
- Елена Чиркова
- Дмитрий Лукин

**№25 КИЗНЕРСКИЙ, ВАВОЖСКИЙ,
СЮМСИНСКИЙ Р-НЫ**

- Андрей Ураськин
- Александр Любимов
- Андрей Ураськин

**№26 МАЛОПУРГИНСКИЙ
И КИЯСОВСКИЙ Р-НЫ**

- Бронислав Ясонов
- Наталья Зямаева
- Татьяна Ишматова

**№27 МОЖГИНСКИЙ, АЛНАШСКИЙ,
ГРАХОВСКИЙ Р-НЫ**

- Алексей Вершинин
- Сергей Сидоров

**№28 САРАПУЛЬСКИЙ, КАМБАРСКИЙ,
КАРАКУЛИНСКИЙ Р-НЫ**

- Юрий Федоров
- Александр Коробейников

№29 УВИНСКИЙ И СЕЛТИНСКИЙ Р-НЫ

- Алексей Рассамахин
- Фарит Халитов
- Александр Мурашов
- Валерий Песков

**№30 ЯКШУР-БОДЬИНСКИЙ,
ШАРКАНСКИЙ, ДЕБЕССКИЙ Р-НЫ**

- Александр Прохоров
- Анатолий Хохряков
- Софья Широбокова
- Алексей Вахрушев



- действующий депутат не победил
- действующий депутат победил
- победил новый кандидат, не депутат
- победил депутат Гордумы Ижевска

Иван Иванов - одномандатные округа
Иван Иванов - партийный список



ВЛАДИМИР БОДРОВ



КРУГЛЫЕ ДАТЫ

Удмуртское республиканское отделение КПРФ приняло участие в недавнем XVII съезде партии. Об итогах мероприятия и подготовке к выборам – в интервью первого секретаря рескома, депутата Госсовета УР Владимира Бодрова.

– На съезде был принят ряд кадровых решений в Центральном комитете КПРФ. Принцип партии – соблюдать баланс молодости и опыта. В состав ЦК были включены новые лица – первый секретарь Пензенского обкома **Георгий Камнев**, **Мария Дробот**, курирующая работу с комсомолом, известный участием в теледебатах **Леонид Калашников**. Заместителем председателя стал **Юрий Афонин**. Омоложение актива позволяет говорить о том, что кадровая политика партии идёт в ногу со временем.

Удмуртская делегация была представлена достаточно солидно. В состав Центрального комитета вошли доцент МГУ им. Ломоносова **Андрей Андреев**, чья биография связана с нашей республикой, экс-депутат Госдумы РФ и Госсовета УР **Николай Сапожников** и я. Кандидатом в члены ЦК стал секретарь рескома **Роман Чурин**.

Кроме того, коммунисты Удмуртии внесли свой вклад в подготовку к съезду и грядущему празднованию 100-летнего юбилея Октябрьской революции. В 2017 году отмечается 80-летие со дня рождения известного государственного и общественного деятеля **Юрия Дмитриевича Масловова**. К этой дате мы выпустили и презентовали на съезде второе, обновлённое издание о жизни и работе выдающегося политика и управленца – как в советский, так и в постсоветский период. Получили много положительных отзывов.

Сейчас готовимся к выборам в Госсовет УР. Наша фракция плодотворно работала в теку-

щем созыве республиканского парламента. Мы стали инициаторами законопроекта о «детях войны». Рассматривали внутри комиссий и поднимали перед Правительством УР самые актуальные экономические и социальные проблемы: внедрение системы капремонта, обеспечение жильём детей-сирот, развитие сельского хозяйства и стройкомплекса. Депутаты от КПРФ – **Олег Кочуров**, **Владимир Красильников**, **Павел Чущьялов**, **Владимир Чепкасов** и другие – имеют богатый опыт управленческой и политической деятельности. Не исключаю, что большинство вновь примут участие в выборной кампании.

Мы достигли результатов, которыми можем гордиться. И имеем все возможности, чтобы получить в новом созыве Госсовета большее количество мандатов. Аудитория, которая доверяет КПРФ, растёт и расширяется. Её основу сегодня составляют активные люди трудоспособного возраста – от 25–30 до 60 лет. Они постоянно сталкиваются с проблемами – как получить образование, бесплатное медобслуживание, найти работу с достойной зарплатой. И в программе КПРФ видят перспективу для развития общества, установления социальной справедливости.

Хотя республиканский бюджет остаётся социально ориентированным, бесплатное образование и медицина всё менее доступны. Коммерциализация транспорта привела к закрытию маршрутов в районах. Многие отрасли экономики не получают достаточной поддержки. Тревожит и судьба предприятий ВПК после сокращения объёмов оборонзаказа. У нас есть свои пути решения этих задач, которые мы постараемся реализовать. ●

ЦИФРА

От 25–30
до 60 лет –

возраст основной аудитории
КПРФ

**МЫ ИМЕЕМ ВСЕ ВОЗМОЖНОСТИ,
ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ В НОВОМ СОЗЫВЕ
ГОССОВЕТА УР БОЛЬШЕЕ ЧИСЛО МАНДАТОВ**

КАДАСТРОМ ПО БЮДЖЕТУ

6 июня на сессии Госсовета УР был принят закон, предполагающий создание в Удмуртии государственного учреждения для проведения кадастровой оценки объектов недвижимости.

У ряда депутатов документ вызвал недоумение: есть ли в регионе потребность в такой структуре? И главное, где взять деньги на её содержание?

Республиканский законопроект разработан для реализации в Удмуртии Федерального закона «О государственной кадастровой оценке», вступившего в силу с 1 января 2017 года. Документ предусматривает создание в каждом регионе государственного бюджетного учреждения и передачу ему полномочий по определению кадастровой стоимости недвижимости. В Удмуртии для этого планируется преобразовать ГУП «Удмурттехинвентаризация» в БУ «Центр кадастровой оценки и технической инвентаризации недвижимого имущества». Учредителем новой структуры станет Минимущества УР, которое будет отвечать за информационное сопровождение процедур оценки, взаимодействие с органами регистрации прав, хранение техпаспортов и другой документации. Также его обяжут создать комиссию по рассмотрению споров и результатов государственной кадастровой оценки. Правительство УР будет принимать решения о проведении этой процедуры и утверждению её результатов.

При рассмотрении документа депутат Госсовета УР **Владимир Паршин** выразил сомнения в целесообразности образования дублирующей структуры: «Можно ли не создавать государственное унитарное предприятие, а отдать эти функции частным компаниям, как и делается сегодня? Они благополучно проводят оценку кадастровой стоимости земельных участков. И другой вопрос – насколько вырастут расходы бюджета по оценке земли и ведению документооборота?»

Однако и. о. министра имущественных отношений УР **Степан Корепанов-Камский** заверил, что альтернативы нет. Более того – полномочия переданы на уровень региона без дополнительного финансирования. «Соответственно, нам придётся предусмотреть расходы в размере 41 млн руб. в год, – прокомментировал министр. – Штатная численность нового ведомства – 49 человек, 25 из них – кадастровые оценщики».



Позицию коллеги по депутатскому корпусу поддержал **Юрий Бычков**: «За последние три года в Удмуртии создана масса дополнительных структур. Сейчас появляется ещё одна, на содержание которой надо будет тратить 40 млн рублей. При этом, например, 35 миллионов в год достаточно, чтобы вновь запустить около 100 маршрутов общественного транспорта в сельской местности, закрытых из-за убыточности. Мы, конечно, проголосуем. Но надо сделать так, чтобы правительство перестало увеличивать свои расходы. Эти деньги нужно не закладывать в бюджет дополнительно, а получить за счёт оптимизации, сокращения других ведомств и чиновников».

ЦИФРЫ

41 млн руб. в год – расходы на содержание новой структуры по кадастровой оценке

49 человек – штатная численность ведомства,

25 из них – кадастровые оценщики

ЗАЧЕМ СОЗДАВАТЬ ГОССТРУКТУРУ, ЕСЛИ ЧАСТНЫЕ КОМПАНИИ ДАВНО ПРОВОДЯТ ОЦЕНКУ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ?

РАЗЛОЖИЛИ ПО СТАТЬЯМ

На последней сессии Госсовета УР пятого созыва был принят закон «Об исполнении бюджета Удмуртской Республики за 2016 год». Представляем основные показатели и вердикт профильной комиссии по экономическому блоку.

63,9 млрд руб. – доходы регионального бюджета	13 % – рост к уровню 2015 года	51,236 млрд руб. – объём собственных налоговых и неналоговых доходов	21 % – рост к уровню 2015 года
70,241 млрд руб. – общие расходы бюджета	60 % этой суммы – расходы по социальному блоку	97 % от плана	15 % – рост к уровню 2016 года в связи с погашением кредиторской задолженности, прежде всего, перед строителями
24 % составила доля расходов экономического блока	7,9 млрд руб. – потрачено на реализацию программы по управлению государственными финансами	7,4 % – доля отчислений региона в федеральном бюджете. Это больше, чем поступления от Саратовской и Нижегородской областей	
4-е место в ПФО занимает Удмуртия по финансовой обеспеченности на душу населения	НЕ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО БЛОКА СРЕДСТВА РАСХОДОВАЛИСЬ ЭФФЕКТИВНО		



Софья ШИРОБОКОВА,
заместитель председателя
Госсовета УР, председатель
постоянной комиссии по
бюджету, налогам и финансам:

– 87% предприятий и организаций в 2016 году увеличили объёмы производства и перечислили в бюджеты всех уровней 140 млрд рублей. Даже в сельском и лесном хозяйстве есть прирост. Нет его только в сфере оптовой и розничной торговли. Это говорит о высоком налоговом потенциале республики и хорошей работе предприятий.

Однако при росте основных показателей – даже по сравнению со среднероссийскими – реальные располагаемые денежные доходы населения в Удмуртии находятся на очень низком уровне.

К сожалению, не по всем направлениям экономического блока средства расходовались эффективно. В первую очередь критику депутатов вызывало исполнение бюджета в сельском хозяйстве и дорожной отрасли. Финансирование целевых программ держалось на достаточно высоком уровне: по 11 –

от 99%, почти по всем остальным – не менее 80%. Из 803 основных мероприятий 73 признаны невыполненными. По ряду программ индикаторы постоянно снижаются: «Энергоэффективность и развитие энергетики в УР» (15 показателей из 21), «Развитие строительной отрасли и регулирование градостроительной деятельности в УР» (11 из 28), «Создание условий для устойчивого экономического развития УР» (9 из 42). По сути, исполняются программы ради программ, а индикаторы «подгоняются» под текущую ситуацию.

По 13 программам эффективность признана очень высокой, по восьми – средней, по трём – неудовлетворительной (в том числе это касается развития сельского хозяйства и промышленности). Считаю, что по данным направлениям надо сделать определённые выводы.

ИНВЕСТИЦИИ ПОД УГРОЗОЙ



ООО «Орион» четвёртый год реализует инвестиционный проект по техническому перевооружению и модернизации фанерного лесопильного производства. Однако проблемы с лесозаготовкой поставили его под угрозу срыва и побудили предприятие обратиться за помощью к властям республики. Подробности – в интервью директора Александра Штумфа.

Наш проект включён в перечень приоритетных инвестпроектов в области освоения лесов в России. За время его реализации создано 354 рабочих места, перечислено около 130 млн руб. налогов. Общий объём инвестиций в производство составил около 350 млн, а выручка от реализации в 2016 году превысила 630 млн рублей без НДС. В декабре 2016 года был подписан кредитный договор на сумму 106,6 млн руб. через Корпорацию МСП. Запускаем линию шлифования фанеры, которая позволит расширить ассортимент.

Продукцию поставляем по России и за рубеж – в Египет и Италию. Она качественная и потому востребована. Но мы не можем увеличить объёмы выпуска, поскольку столкнулись с серьёзными проблемами дефицита сырья. Ранее выделенные нам лесные кварталы оформлены на 100%. Заготовку в них мы производить не можем из-за отсутствия регламентов лесничеств и решения Верховного суда РФ, запретившего сокращать территорию охотничьих заказников. Уже в I квартале 2017 года, имея всю необходимую технику и ресурсы, мы заготовили только 19,8 тыс. куб. м сырья вместо 49,2 тысячи. С 1 по 16 мая останавливали выпуск гнукотвёрдых деталей из-за отсутствия сырья. Лесозаготовку пока не ведём, хотя аренда лесных участков оформлена и проплачена. Работаем только на привозном сырье, которое ввозим из разных районов Удмуртии – от Воткинского до Ярского, а также из Кировской области.

При этом мы ежемесячно без задержек оплачиваем арендные платежи за лес, который не можем

заготовить. Их общая сумма с августа 2016 года по май 2017-го составила 9,3 млн руб., а вместе с затратами на таксацию и уход за лесными насаждениями – 20,93 миллиона.

В случае расторжения пяти договоров аренды лесных участков мы будем вынуждены прекратить исполнение приоритетного инвестиционного проекта, сократить 226 человек. Бюджет за 2017–2019 годы недополучит более 84 млн руб. налогов, а в случае запрета заготовки на территории охотничьих заказников – ещё 32,3 миллиона. ООО «Орион» может потерять 1,44 млрд руб. выручки и 186 млн прибыли. Помимо экономического ущерба будет нанесён и социальный – на предприятии работают жители нескольких районов, которые лишатся доходов.

Кроме того, даже при благоприятном исходе своих лесных ресурсов нам хватит на покрытие лишь 38% суммарной потребности в сырье. Фанерный краж массово вывозится за пределы республики, в том числе в Китай. Постановление правительства РФ запрещает экспорт круглого леса, но в Удмуртии оно почему-то не выполняется.

Пока обращения в разные инстанции не принесли результата. Убедительно просим власти республики поддержать выполнение инвестиционного проекта, имеющего высокую социальную и экономическую значимость. Налоги нашего предприятия пополняют как федеральный, так и республиканский и районный бюджеты. Мы считаем приоритетным и целесообразным развитие местного производства. ●



Александр ШТУМФ,
директор ООО «Орион»

ЦИФРЫ

Около **130** млн руб. налогов перечислено за время реализации проекта

1100 руб. с кубометра – налоговые отчисления при глубокой переработке древесины,

605 руб. – при продаже фанерного сырья





АНДРЕЙ ШАРОНОВ

ЖИЗНЬ В ГОРОДАХ

На форуме «Сделано в Удмуртии» с мастер-классом выступил президент Московской школы управления «Сколково», член Экспертного совета при правительстве РФ, сооснователь Московского урбанистического форума и член попечительского совета Национальной инициативы «Живые города» Андрей Шаронов. О развитии городов и людей, живущих в них, с московским гостем побеседовал эксперт приоритетного национального проекта «Городская среда», член экспертной группы Муниципального Атласа АСИ, член Ижевского Экспертного Клуба Лев Гордон.

– Форум предпринимателей «Сделано в Удмуртии» открылся вашим мастер-классом «Я: 2.0». Почему эта тема стала актуальна лично для вас?

– Тема трансформации актуальна для любого человека, просто я стал гораздо больше думать об этом, следить за этим и управлять этим. Я не так давно прошёл обучение в INSEAD – девятимесячная трёхмодульная программа, где мы тоже об этом много говорили, пытались вынести какие-то на-

выки, которые я стараюсь культивировать дальше. И мне бы хотелось делиться этим с людьми. Собственно, в Ижевске я это же самое и хочу сделать.

– А всё-таки почему сотни людей живут и даже не думают об этом, а для вас это актуально и жизненно необходимо?

– Возможно, это возраст. Начинаешь чаще задумываться о смысле, целях, миссии. Понимаешь, что они гораздо шире и больше, чем ты, твоё окружение, твоя непосредственная работа, благополучие. Это касается и города, и страны. И если об этом думать, то начинаешь размышлять о том, как достичь этой цели, как выжить в нынешнем мире – чрезвычайно сложном, быстро меняющемся, перегруженном, как концентрироваться, от чего

**НЕСМОТЯ НА ИЗВЕСТНЫЕ ВСЕМ
ОГРАНИЧЕНИЯ, ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОСТА
РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ГОРОДОВ ЕСТЬ**



отказаться, что новое ввести в свою жизнь. Вот, собственно, это всё и является такой трансформацией и по линии физической, и по линии эмоциональной, и по линии духовной.

– Если взять российские города, с вашей точки зрения, что было бы трансформацией на уровне города, такого как Ижевск или Уфа, например, чтобы он стал «Городом 2.0», в том же ключе, в котором мы говорим про личную трансформацию?

– Знаете, я думаю – и эта тема близка как раз сообществу «Живые города», – что должна появиться душа города. Её носители – это всегда сообщества продвинутых, неравнодушных людей. Без такой души город не может стать заметным и выдающимся. Даже при том, что качество и уровень жизни в нём будут повышаться, что, конечно, полезно и приятно, но выдающийся город – это город с интересными местными сообществами, с их интересными лидерами, которые и делают жизнь в нём необычной и комфортной во всех смыслах.

– А как непрерывное образование лидеров влияет на конкурентоспособность города?

– Я давно делю людей на две категории. Первая – те, кто учится, а вторая – это те, кто уже всё выучил. Я люблю первую категорию и всегда со скепсисом смотрю на вторую. В Казани, например, все учатся – правительство, президент, главы муниципальных образований, резервисты разных уровней – и это очень вдохновляет. В этот понедельник я был в Калининграде, встречался с

В ГОРОДЕ ДОЛЖНА ПОЯВИТЬСЯ ДУША.

Её носители – это всегда сообщества продвинутых, неравнодушных людей. Без такой души город не может стать заметным и выдающимся.

большой аудиторией, 650 человек. Там тоже было много резервистов, мне симпатичен исполняющий обязанности губернатора **Антон Алиханов**, у него также есть пунктик, связанный с обучением. Стремление узнать что-то новое, когда люди готовы учиться и меняться, – для меня это всегда признак продвинутости. Вот такие – открытые жизни, новому – порождают вокруг себя правильные городские сообщества.

– Интересно. Вот сейчас Александра Бречалова президент попросил переехать в Удмуртию, и он стал руководить регионом. А если бы вас попросили стать мэром такого города, как Ижевск, как бы вы запустили процесс его опережающего развития?

– Первое – это повышение доверия. Без него всё остальное просто не работает. Дальше – это, конечно, качество инвестиционного климата. Потом – вопрос развития гражданской инициативы и делегирование вещей, важных для людей. Это элемент воспитания – когда люди начинают считать своим не только то, что до входной двери, а гораздо больше, и в конце концов весь свой город, всю страну. Вот, пожалуй, так.

– А что делать с нехваткой ресурсов для развития, о которой все говорят уже много лет?

– Несмотря на известные всем ограничения, возможности для роста ресурсной базы городов есть. Специалисты Центра городских исследова-



Андрей ШАРОНОВ,

президент Московской школы управления «Сколково»

ВЫДАЮЩИЙСЯ ГОРОД – ЭТО ГОРОД С ИНТЕРЕСНЫМИ МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ, С ЛИДЕРАМИ, КОТОРЫЕ И ДЕЛАЮТ ЖИЗНЬ В НЁМ НЕОБЫЧНОЙ И КОМФОРТНОЙ ВО ВСЕХ СМЫСЛАХ

ний провели работу в Казани, Хабаровске, Новосибирске и других городах и выявили, как муниципалы могут более эффективно использовать существующие рычаги. Исследование показало, что при более грамотном подходе, при правильном зонировании, при изменении ставок налогов, при правильной работе с предпринимательским сообществом можно довольно заметно увеличить

доходы. В Уфе такой скрупулёзный подход к зонированию дал существенное увеличение доходной базы. И этому тоже надо учиться, а не просто ждать очередных субсидий из бюджетов вышестоящего уровня.

– Меня поразили один из ваших «Пяти принципов Живого города». А какой принцип для вас важнее всего и почему?

Я ДАВНО ДЕЛЮ ЛЮДЕЙ НА ДВЕ КАТЕГОРИИ. ПЕРВАЯ – ТЕ, КТО УЧАТСЯ, А ВТОРАЯ – ЭТО ТЕ, КТО УЖЕ ВСЁ ВЫУЧИЛ

– Все важные, но на первое место я бы поставил доверие. Потому что отсутствие доверия фундаментально нарушает всё. Если вы не хотите жить в городе и если воспринимаете власть и другие сообщества враждебно, всё остальное не может развиваться. Если у вас есть доверие, значит, вы можете общаться, обсуждать и корректировать другие направления жизни города.

То есть это такой этический фундамент, который позволяет или, наоборот, не позволяет ускорять процессы в городе, когда нет противостояния, а есть желание сотрудничать и есть уверенность в том, что и власти, и сообщества делают всё во благо городу.

– Летом мы планируем провести IV Всероссийский Форум Живых городов на тему «Городская среда 2.0». Андрей Владимирович Чибис готов приехать и поддержать форум со стороны Минстроя России. Мы в неформальной рабочей обстановке обсудим приоритетный национальный проект «Городская среда», посмотрим, что работает, что надо менять, а также как эффективно внедрять его в следующие годы. Второй человек, кто с энтузиазмом поддержал нашу концепцию и поддерживает нашу работу уже несколько лет, – это Михаил Александрович Федотов, советник президента России по развитию гражданского общества. По его мнению, «Живые города» и Ассоциация развития города – это примеры настоящего гражданского общества. Ну и по традиции, вас и «Сколково» мы видим приносящими сверхкомпетенции в теме развития городских лидеров. Как вам такой подход?

– Отлично. Мы готовы принять форум в «Сколково». А если он пройдёт в Ижевске – то я готов приехать вместе с командой, способной поддерживать процессы развития городов в Удмуртии.

Пять принципов живого города (версия Андрея Шаронова)

Для меня живой город – это устойчивый город, который с большой вероятностью не умрёт ни в краткосрочной, ни в отдалённой перспективе. Поэтому пять пунктов выглядят следующим образом:

1. ВКЛЮЧЁННОСТЬ ГРАЖДАН В УПРАВЛЕНИЕ ГОРОДОМ, ПРИНЯТИЕ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ.

Это увеличивает качество и количество компетенций и экспертизы, привлекаемых к принятию решений, принципиально меняет отношение заметной части жителей к своему городу, району, дому как к части сферы ответственности, снижает психологическую или реальную дихотомию правительство/граждане, снижает патерналистские ожидания, мобилизует дополнительные ресурсы (временные, компетентностные, материальные) для решения городских проблем, повышает прозрачность действий властей.

2. ОТКРЫТОСТЬ ГОРОДА.

Вся политика, инфраструктура, общественные инициативы должны демонстрировать толерантность к новым людям, идеям, начинаниям. Этот фактор очень важен для долгосрочной устойчивости и выживаемости, прежде всего экономической, т. к. обеспечит постоянный приток и тестирование новшеств. Речь идёт о развитии инновационной инфраструктуры, «завлечении» в город крупных международных событий, поддержке творческих, профессиональных конкурсов.

3. СОЦИАЛЬНАЯ ГАРМОНИЯ И ДОВЕРИЕ.

Политика властей и настроения элит должны поддерживать межконфессиональное, межнациональное и межпартийное согласие, цивилизацию отношений между различными группами, квалифицированное медиаторство, другие действия, направленные на рост взаимного доверия.

4. КУЛЬТ ОБРАЗОВАНИЯ.

Городские власти и сообщества целенаправленно поддерживают различные формы образования, особенно дополнительного (для дошкольников и для взрослых). Образованные люди меньше болеют (ведут более грамотный образ жизни), более изобретательны в выборе активностей, более успешны в профессиональной деятельности, толерантны к открытости и новациям.

5. ГАРМОНИЯ С ПРИРОДОЙ.

Приоритет «зелёным» видам деятельности, политика поощрения и стремления к «нулевым» выбросам, приоритет общественного транспорта и дискриминация частного, гармоничное использование ландшафтных, водных, лесных возможностей для градостроительного развития. ●



БОЛЬШЕ, ЧЕМ КВАДРАТНЫЕ МЕТРЫ

«Инком-Инвест» занимается поиском решений, которые могут сформировать комфортную городскую среду, на протяжении четырёх лет. Итог изысканий – проект микрорайона комплексной квартальной застройки в Октябрьском районе Ижевска, разработанный с ведущим российским архитектурным бюро SPEECH.

На конференции «Развитие комфортной городской среды», которая прошла в рамках Строительной недели, девелопер поделился своим опытом в этом направлении.

– В определённый момент мы поняли, что не хотим продавать «квадратные метры». Мы хотим создавать больше с целью подарить счастливую жизнь покупателям. Практика показала, что эта позиция и принципы естественным образом оставляют прибыль, как самоцель бизнеса, на втором плане, формируя миссию компании, – отметил генеральный директор компании «Инком-Инвест» **Дмитрий Данилов**. – В этот момент начинает происходить нечто качественно иное – создаётся среда. Среда, в фокусе которой – человек с его простыми истинами и потребностями.

Проект микрорайона наполнен теми самыми простыми и понятными желаниями каждого из нас: дворами, где нет машин и незнакомцев,

пешеходным бульваром и площадью, где, может, когда-нибудь зародится ижевский Арбат, набережными, о которых можно только мечтать в черте города, площадками для спорта и отдыха. Это не просто дом. Это место, где можно обрести себя.

– Мы уверены, что всё перечисленное можно воплощать в любом девелоперском или городском проекте, если подходить к проектированию пространств комплексно. Грамотно разделяя общественное и частное. Сохраняя и улучшая богатые природные рекреации, вписывая в них застройку и общественные пространства. Развивая архитектуру, благоустройство и управление не по отдельности, а синхронизируя все процессы, начиная с самых ранних этапов подготовки проекта. С возможностью на отдельных этапах вовлекать в процесс жителей, чтобы они приносили что-то своё – то, что однозначно необходимо и востребовано уже на этапе перспективы, – резюмировал Дмитрий Валентинович. ●



Дмитрий ДАНИЛОВ,
генеральный директор
компании «Инком-Инвест»

Реклама.



ДЖЕМАЛ СУРМАНИДЗЕ

ДОЖИЛИ ДО СРЕДЫ

В России начинается реализация масштабного проекта преобразования городской среды – приоритетный проект «Формирование комфортной городской среды». Его оператором является Министерство строительства и ЖКХ РФ, а куратором – заместитель министра Андрей Чибис. Чем эта программа будет отличаться от подобных и что она должна изменить в судьбе российских городов, рассказал руководитель дирекции проекта Джемал Сурманидзе.

В мировом масштабе идёт борьба за человеческие ресурсы, это конкуренция территорий их проживания. Талантливый молодой человек из Ижевска может устроить свою жизнь не только в Москве, но даже в Сан-Франциско или Барселоне. А нам бы хотелось, чтобы он остался как минимум в Москве, а лучше в самом Ижевске и работал на его благо. Базовые первичные потребности человека,

такие как безопасность, еда, тепло и т. д., в целом удовлетворены, инфраструктурные проблемы решаются, и есть ощущение, что появился запрос на новое качество жизни, желание жить там, где удобно, красиво и интересно. Если этого не предложить – мы будем проигрывать. Конкурентоспособность страны формируется на уровне городов. Основная цель программы и состоит в том, чтобы повысить конкурентоспособность всех российских городов, а не только столиц и мегаполисов. Это, если хотите, новая политика, новая стратегия. И это надолго. Сегодня выделяется некоторый объём бюджетных средств, завтра другой, потом, возможно, этим вообще решит заниматься бизнес. Но это будет происходить.

Да, опять импульс пришёл сверху, а не из муниципалитетов. В России многие хорошие

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАНЫ
ФОРМИРУЕТСЯ НА УРОВНЕ ГОРОДОВ.
ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ И СОСТОИТ
В ТОМ, ЧТОБЫ ЕЁ ПОВЫСИТЬ**

В МОСКВЕ УСПЕХ ПАРКА ГОРЬКОГО ДАЛ НЕКУЮ НОВУЮ МОДЕЛЬ ЖИЗНИ,

и она шагнула в реальный город. Так же будет происходить и в других городах, в Ижевске, например.

начинания и реформы почему-то идут сверху. Но запрос в обществе существовал, он дошёл до людей, которые принимают решения, они им прониклись и дали обратную связь. Подобные программы, конечно, уже были. В чём принципиальное отличие этой? Очень хочется, чтобы она реализовывалась с осуществляющимися в различных форматах прямым и косвенным вовлечением жителей городов. Поэтому обязательным условием, которым сопровождается субсидия, является участие населения. Это могут быть слушания, проектный семинар или даже архитектурный конкурс. Это будет отслеживаться, а лучшие практики – поощряться. От стадии выбора до оценки сделанного.

Второй важный момент – комплексность решений, реализуемых в рамках программы. Мы должны постепенно забывать слово «благоустройство». Проект теперь – это не покрасить бордюры, это приобретение определённым городским пространством нового качества. Из площади, где людей нет или она используется два раза в год, делается место, где люди бывают каждый день, где можно погулять или ещё как-то с пользой и удовольствием провести время. В административный обиход, наконец, пришёл профессиональный термин «общественные пространства».

Да, есть вопрос, на каком уровне регионы это воспримут и смогут сделать. Если подойти по старинке, ограничиться лавочками во дворах, будут проекты хуже. Там, где воспользуются ситуацией и сделают комплексно, будет хорошо. Появится много проектов и про привычное благоустройство, ничего плохого в этом тоже нет. Просто реализацией именно этой программы мы делаем запрос на изменение качества среды и территорий. Нам надо учиться мыслить пространствами, а не объектами. Вот в Ижевске проблемы бульвара Гоголя решаются не на бульваре, а на улице Ломоносова, и говорить мы должны про квартал в целом. Если городские власти и население станут думать о решениях здесь, то получится именно развитие территории.

В этом году средства программы придут во все регионы. Они распределяются пропорционально населению и уровню бюджетной обеспеченности субъекта, от этого зависит и доля софинансирования. Выделено 25 млрд руб., так-

же чётко определено, что 2/3 субсидий должно уходить на дворовые территории. Их состояние достаточно плачевно, с этим никто не спорит, и им уделено большое внимание. Но мы хотим видеть от регионов и муниципалитетов программы как минимум на 2018–2022 годы. И постепенно может происходить смещение целевого процента средств в сторону общественных пространств, потому что именно они формируют облик города, его конкурентоспособность.

А вообще эта деятельность неостановима, она шла даже в 1990-е, только со значительно меньшим качеством. Сегодня же появляется ресурс, чтобы предлагать более интересных проектировщиков, чтобы кого-то учить, создавать кафедры в вузах. Нам нужны специалисты, которые могут не только дерево посадить, но и подумать в целом, зачем этот бульвар нужен людям. Это более высокий уровень осознания проблем.

Конечно, выиграют те муниципалитеты и регионы, где хорошая коммуникация с населением, потому что они либо имеют уже готовые или обсуждаемые идеи, либо способны их быстрее подготовить. Будут, наверное, и те, кто население «организует» под «нужные» проекты. Мой посыл



Джемал СУРМАНИДЗЕ,

руководитель дирекции проекта «Формирование комфортной городской среды», Москва

2/3 субсидий должно уходить на дворовые территории. Их состояние достаточно плачевно, с этим никто не спорит





В АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОБИХОД, НАКОНЕЦ, ПРИШЁЛ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ТЕРМИН — ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРОСТРАНСТВА



в том, что правильнее прислушиваться к мнению и жителей, и специалистов, а дальше решать. Ведь в том случае, если будут реализованы неинтересные населению проекты, отвечать придётся представителям местной власти, депутатам, которым будет

трудно переизбраться. Слушания и учёт мнения людей снижают эти риски, разумные вещи народ сам предложит и поддержит.

Механизмов участия людей на самом деле много: слушания, опросы, проектные семинары. Дело — в желании муниципалитета. Для каждого этапа реализации проекта уместен свой формат вовлечения жителей. Про выбор места можно опросить бизнес и население, а то ли мы берём. На стадии разработки технического задания хорошо бы провести проектный семинар, когда все

ЕСТЬ МНЕНИЕ



Никита АСАДОВ,
советник президента Союза архитекторов России, руководитель направления «Живая архитектура и общественные пространства» всероссийского сообщества профессионалов городского развития «Живые города»

— Вовлечение людей — базовое условие для запуска устойчивого механизма реализации проектов обустройства городской среды, о котором и шла речь на недавно прошедшем образовательном

форуме Минстроя. Одна из ключевых причин, почему городская среда в таком состоянии, — у людей нет понимания работающих механизмов влияния на его облик и благоустройство. Если жители хотят что-то изменить, так же как убраться в квартире, убраться во дворе, они должны инициировать это сами, хотя бы на уровне предложений. Вот сейчас по бульвару Гоголя в Ижевске классическая ситуация — дальше своего парковочного места, проезда, который мешает и даёт

шум, у людей нет понимания, как выстроить запрос, кто должен на него ответить, в какой момент подключить проектировщика. Этого механизма не существует практически. Его запуск и отладка даже важнее, пожалуй, чем разработка самих проектов. Люди должны почувствовать в себе силу изменить среду вокруг, понять, как они могут влиять на пространство города. В Ижевске мы увидели неплохие проекты набережной, но они не решают базовых проблем, потому что они не были вовремя сформулиро-

В ИЖЕВСКЕ УДИВИЛ ДЕФИЦИТ ЗЕЛЁНЫХ ПРОСТРАНСТВ.

Развитие парковых и зелёных мест является правильной инвестицией, об этом стоит думать.



стороны способны объяснить, что они хотят видеть. А на стадии обсуждения можно бы и выставку, люди посмотрят, выберут. Конечно, никогда не будет 100% консенсуса. Но я бы по этому поводу не переживал и ориентировался на активное большинство. Если человек активен, значит, ему это интересно, это действительно волнует. Надо слушать человека, который хочет высказаться.

При реализации удачных проектов новое качество среды становится востребованным и обществу начинает казаться естественным. Первые удачные кейсы будут тиражироваться. В Москве успех парка Горького дал некую новую модель жизни, и она шагнула в реальный город. Так же будет происходить и в других городах, в Ижевске, например. Когда через год-полтора-два появится приятная, аккуратная сделанная улица или сквер, или площадь, люди начнут её копировать, не столько решения, сколько некий стандарт качества. Сейчас мы в точке, когда можно толкнуть ситуацию и сделать так, чтобы эти проекты появлялись. Для этого нужно осуществлять коммуникацию между теми, кто хочет перемен, и теми, кто их может произвести.

В Ижевске уже приятно удивляет качество девелоперской культуры. Для провинциального города проекты внешне весьма привлекательны. Очевидно, что рынок это уже диктует. Что удиви-

ло – дефицит зелёных пространств. В Ижевске развитие парковых и зелёных мест является правильной инвестицией, об этом стоит думать. Заметен недостаток предложения каких-либо развлечений, он мало соответствует уровню города с населением 600 тысяч. Видимо, сказывается тяжёлая заводская история. Но город технологичный, люди разумные, и, наверное, они найдут свой формат обустройства среды.

В целом в России появляются заказчики, которые хотят такого комфорта – на уровне регионов и муниципалитетов, на уровне бизнеса, на уровне социальных групп. Общество уже требует большего. И появились исполнители и проектные команды. Реализация программы «Городская среда» – это шанс для поселений, которые хотят себя развивать. Это толчок, импульс. И здесь процесс общий абсолютно для всех категорий – жителей, бизнеса, администраций – у всех есть возможность это сделать. ●

НАМ НУЖНЫ СПЕЦИАЛИСТЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ НЕ ТОЛЬКО ДЕРЕВО ПОСАДИТЬ, НО И ПОДУМАТЬ В ЦЕЛОМ, ЗАЧЕМ ОНО НУЖНО ЛЮДЯМ

ваны и прописаны в техническом задании. Выстраивание эффективной коммуникации между жителями, администрацией, проектировщиками и исполнителями – одна из приоритетных задач для «выращивания» благоустроенной среды, востребованной горожанами.

Ижевску повезло с сохранностью архитектурно-градостроительного наследия. Тут есть крепкий каркас города, который сложно чем-то нарушить. Задача ближайших лет – выработать правила, по которым развивать город не

эпизодически под отдельные проекты, а комплексно и непрерывно. Есть ощущение, что запрос на качество городской среды уже существует. Те, кто занимается девелопментом и новым строительством в городе, уже постепенно сами к этому приходят. Это делает возможным появление качественных общественных пространств в обозримые сроки. Безусловно, такие проекты стоит делать с привлечением качественных специалистов, не только при разработке проектной документации, но и на уровне

модерации – формирования технического задания на проектирование с учётом интересов жителей, администрации, городских активистов и предпринимателей. Без участия представителей «Живых городов» не очень понимаю, как могло бы пройти недавнее обсуждение по проекту бульвара Гоголя. Это действительно новая компетенция, которая будет востребована, – качественная модерация общественных слушаний: привлекать людей, переводить их энергию из отрицания в конструктивные предложения,

которые лягут в основу проектов обустройства городской среды. Администрация готова отдавать часть полномочий жителям, чтобы они предлагали своё видение того, какие новые пространства и функции им нужны. Когда возникнет понимание, что ты можешь участвовать в развитии своего двора, улицы, города, происходит взрыв инициативы. Сегодня мы приходим к тому, что жители должны менять отношение к своим городам – это и есть задача федеральной программы «Городская среда» в том числе.

ЦИФРЫ

25 млрд руб. выделено на реализацию программы

2/3 средств направлено на дворовые пространства

41-е место из 50 занимает Удмуртия в рейтинге Минстроя по выполнению проекта



КАРТА ЗДОРОВЬЯ

Особо тяжёлые случаи в медицине рассматривает врачебный консилиум. Мы собрали его для непростого пациента – здравоохранения Удмуртской Республики. Отрасль, которая призвана лечить всех нас, на современном этапе сама крайне нуждается в постановке точного диагноза, определении тактики лечения и корректировке стратегии её дальнейшего развития.



Благодарим штаб городских проектов ЛИФТ за предоставленную площадку для организации и проведения «круглого стола».

ГЛАВНОЕ – ДИАГНОСТИКА

– Сергей Иванович, вы как медик какой диагноз поставили бы медицине? Чем больна отрасль и какое это заболевание – острое или хроническое?

С. Т.: – Никакое это не заболевание. Это развитие отрасли, адаптация к условиям, предписанным нормативно-правовыми документами, – майскими указами президента РФ, законом об охране здоровья граждан, Конституцией РФ. В последние годы изменилось многое. Введено подушевое финансирование, мы должны понять, что это такое. Система оказания медицинской помощи стала трёхуровневой. Все реализуемые мероприятия направлены на обеспечение качественной, доступной медицинской помощи. Дискутабельный вопрос о финансировании отрасли, но все здесь присут-

ствующие знают, что с сегодняшними объёмами его недостаточно. Во всех странах мира здравоохранение – самая затратная отрасль. Мы должны это чётко понимать и рационально расходовать все имеющиеся в отрасли ресурсы. И второй важный момент. Общественное здоровье называется общественным именно потому, что общество должно знать, как развивается отрасль, какие существуют проблемы и как находить их решения, а самое главное – участвовать в этом процессе. Поэтому хорошо, что на этот «круглый стол» собрались представители государственной и частной медицины. Каждый из нас должен принимать участие в решении существующих проблем, в формировании новой системы здравоохранения.



Сергей ТОЦКИЙ,
заместитель министра
здравоохранения УР

– Николай Сергеевич, вы согласны с мнением коллеги?

Н. С.: – Не в обиду будет сказано, Сергей Иванович выразил мнение чиновника. Я в системе здравоохранения 48 лет. Разное было. Но такую

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ
НУЖДАЕТСЯ В РАЗУМНЫХ ПОДХОДАХ**

В ВОТКИНСКЕ И РАЙОНЕ ЗАКРЫЛИ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКИЙ СТАЦИОНАР, больных отправляют в Ижевск. Вы представляете, что такое поездки в другой город для незрячего человека!

ситуацию, как сейчас, что-то не припомню. Да, 3,2–3,4% от валового национального продукта недостаточно для развития медицины. Для её нормального существования надо не менее 6%. Но выше 3–4% никогда и не было. Однако вспомните 70–80-е годы – в республике огромными темпами строились районные больницы, и всё, что сегодня существует, было построено именно тогда.

Недавно я как член комиссии по праймериз проводил дебаты. И если в городах среди вопросов на первом месте ЖКХ, то в районах – это недоступность медицинской помощи. На селе не стало фельдшерско-акушерских пунктов. Ликвидированы практически все участковые больницы. В Уве теперь очень сложно из деревни доехать в ЦРБ, так как нет транспортного сообщения – муниципальные автобусы не ходят, перевозки организуют частные компании, но они не предоставляют льгот по оплате проезда гражданам. Очередь на приём к узким специалистам – на два-три месяца, а то и больше. Стационары сократили. А нашумевшая ситуация с закрытием туберкулёзного диспансера в Сарапуле... Я пытался объяснить, что всё развивается по спирали, и инфекции в том числе. Да, уровень заболеваемости туберкулёзом удалось снизить, но через некоторое время опять будет его подъём, так как палочка Коха приспособится к применяемым препаратам, и они не будут действовать. Недавно ко мне обратились жители Воткинска и района. Там закрыли офтальмологический стационар, больных отправляют в Ижевск. Вы представляете, что такое поездки в другой город для незрячего человека! Поэтому в медицине в первую очередь должны быть разумные подходы.

– Виктор Николаевич, а вы?

В. Л.: – Согласен. Я в здравоохранении тоже не первый год, более 20 лет проработал главным врачом. И если раньше было ясно и понятно, что делаем, куда двигаемся, то сейчас у меня сложилось впечатление, что мы все не понимаем, куда идём и что будет дальше. Наверное, частным

клиникам проще в этом отношении: мы наметили себе путь и стараемся его придерживаться. А вот дальнейшая судьба государственной медицины для меня пока остаётся с вопросительным знаком.

НЕОПТИМАЛЬНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

– В последние годы судьбу здравоохранения в Удмуртии активно решали путём оптимизации – закрывали, объединяли лечебно-профилактические учреждения. В большинстве случаев, как уже озвучили, небезболезненно. Почему неплохое на первый взгляд начинание стало бедой как для пациентов, так и для самих врачей?



Николай СТРЕЛКОВ,
ректор Ижевской государственной медицинской академии, член Общественной палаты РФ и УР

Н. С.: – Назову несколько факторов. Первый – отсутствие научно, организационно, экономически обоснованных подходов к оптимизации, согласованных с профессиональным сообществом, общественными организациями, главами муниципальных образований. Нужны здесь деньги? Нет. Надо просто сесть и поговорить.

Второе – недостаточно продуманная тактика проводимых мероприятий, отсутствие правдивой информации об осуществляемых изменениях, в том числе и для работников медицинских организаций. Третье – слабая информационная работа среди населения о последствиях проводимых мероприятий. Четвёртое – предпринимаемые меры не всегда приводят к улучшению финансирования медорганизаций и росту заработной платы сотрудников отрасли. Всё это способствует увеличению напряжённости в медицинских коллективах и недовольства среди населения.



Виктор ЛЮТИН,
директор клиники «Юнимед»

С. Т.: – Всё правильно, оптимизация должна быть продумана. Если в деревне проживают пять человек, квартиры нет, работы для мужа нет, ребёнку некуда в школу ходить, кто из медсестёр поедет туда работать? Необходимо развивать социальную инфраструктуру, чтобы было у людей желание ехать на село. Второй момент, в районах раньше проживало порядка 36 тыс. жителей, а теперь 20... И больницы раньше строили

УЧАСТНИКИ «КРУГЛОГО СТОЛА»

Сергей ТОЦКИЙ,

заместитель министра здравоохранения УР

Александр КОБЗЕВ,

председатель правления НП «Содействие объединению медицинских организаций частной системы здравоохранения в УР»

Николай СТРЕЛКОВ,

ректор Ижевской государственной медицинской академии, член Общественной палаты РФ и УР

Аркадий МАЛЬЧИКОВ,

главный врач БУЗ ГКБ № 9 г. Ижевска, председатель правления Медицинской палаты УР

Татьяна КОПОСОВА,

главный врач центра медицинской заботы «Медицея»

Виктор ЛЮТИН,

директор клиники «Юнимед»

Марина ВИКУЛОВА,

заместитель директора ООО «РЕАЦЕНТР Ижевский»

Оксана МАЛЫШЕВА,

заведующая детским отделением неврологии и рефлексотерапии «РЕАЦЕНТР Ижевский»

Лариса ЧИНЬКОВА,

директор ООО «Медиа Группа «Парацельс»

Александр БАДИЦА,

главный редактор журнала «Деловая Репутация»

Ирина КОМЛЕВА,

выпускающий редактор ООО «Медиа Группа «Парацельс», ведущий «круглого стола»



на 36 тыс., а сейчас здания в полном объёме не загружены, но бюджет всё равно несёт затраты по их эксплуатации. С другой стороны, проблема в крайне низкой информированности населения. Когда людям начинаешь доступно объяснять, что лучше централизовать помощь в более крупном учреждении, они относятся с пониманием. Всегда задаю вопрос на встречах с депутатами, населением, сколько человек из вашего муниципального образования, населённого пункта получает медицинское образование, учится на врача, – зачастую руки никто не поднимает...

Николай Сергеевич сказал, что ФАПы сократили. На самом деле только в прошлом году 25 ФАПов было построено вновь, восстановлены старые. Кроме того, в 2016 году в республику поступило 106 автомобилей скорой медицинской помощи. В этом году работа по строительству фельдшерско-акушерских пунктов и обновлению парка скорой медицинской помощи будет продолжена. Но если сейчас выяснять отношения – это неправильно. В отрасли есть слабые места! Давайте решать их вместе. Нам надо находить способы решения проблем, в том числе с участием общественности, формировать обратную связь.

– **Аркадий Яковлевич, больница, которую вы возглавляете, одной из первых в Ижевске прошла**

через объединение. Поделитесь своим опытом, как всё прошло? Надо ли было это делать?

А. М.: – Оптимизация должна быть. Экономический строй в стране изменился, хотим мы того или нет. Меняется и здравоохранение. Нашу больницу действительно объединили одной из первых. Это очень сложный процесс. Но так как мы занимались этим вопросом серьёзно, прошли его безболезненно.

Самое главное – нужно чётко представлять стратегию развития здравоохранения УР, а не слепо исполнять приказы Минздрава Российской Федерации. Но, к сожалению, пока её нет – ни на год, ни на три, ни на пять лет. Если её не разработать в ближайшее время с учётом региональной специфики, мы будем так же латать дыры, а движения вперёд

не будет. Приведу простой пример. В медакадемии есть разные кафедры. И каждая имеет право вносить 20% изменений в существующий учебный план. Так должно быть и в республике. И если бы перед тем, как что-то делать, мы собрались, приняли решение, научно его обосновали, сейчас не было бы таких проблем.

КУДА ПОЙТИ ЛЕЧИТЬСЯ?

– **Александр Николаевич, раз мы затронули тему частной медицины, как вы считаете, насколько эта отрасль развита в Удмуртии?**



Аркадий МАЛЬЧИКОВ,
главный врач БУЗ ГКБ № 9
г. Ижевска, председатель
правления Медицинской
палаты УР

ЦИФРА

25 ФАПов построено
в Удмуртии в 2016 году

НА МЕДИЦИНУ ВЫДЕЛЯЕТСЯ 3,2–3,4% ОТ ВАЛОВОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА.

Этого недостаточно для развития отрасли. Но больших объёмов никогда и не было. А в 70–80-х годах в республике при таком финансировании огромными темпами строились районные больницы, и всё, что сегодня существует, было построено именно тогда.

А. К.: – Система здравоохранения, хорошая или плохая, у нас существует. Но если бы сегодня не было Колоповой (главврач клиники «Медицея». – Прим. ред.), Иванова, Петрова, Сидорова, государственное здравоохранение при существующей системе финансирования бы задохнулось. И ещё. Здравоохранение находится на втором месте по финансированию.

Деньги есть. Их просто надо рационально распределять. Надо разрабатывать стратегию развития здравоохранения УР. Я об этом говорил ещё лет пять назад. Что бы я предложил? Первое – создать координационный совет. Тогда и государственные – все они занимаются платными услугами, вплоть до онкологии, и частные медицинские учреждения будут работать в едином правовом поле. А то сегодня они как два стайера на дистанции. Вот пример. Коммерческие клиники проведут медосмотр из расчёта 2 тыс. руб. на человека, а государственные – на 40% дешевле. Вопрос: за счёт чего демпинг?

Правильно, за счёт фонда ОМС. Поэтому государство должно управлять этим процессом.

А. М.: – Частный сектор может решить проблему оказания медицинской помощи больным, так как государственный в полном объёме справиться с ней не в состоянии. Но что мы имеем на сегодняшний день? Частный – сам по себе, государственный – сам по себе. Крупных коммерческих больниц – единицы, работают в основном мелкие. Они деньги взяли с пациента – и не несут никакой ответственности. И именно поэтому необходим чёткий государственный контроль за деятельностью государственных и частных клиник. Далее, сейчас появляется много желающих работать в системе обязательного медицинского страхования, но многие тут же уходят. Почему? Потому что нерентабельно. А мы работаем. Эту систему надо приводить в порядок. И это – задача исполнительной власти. Если её не решить, не будет сотрудничества частных клиник и государства, мы окажемся в ещё худшем положении.



Александр КОБЗЕВ,
председатель правления
НП «Содействие
объединению медицинских
организаций частной
системы здравоохранения
в УР»

– Виктор Николаевич, а ваше лечебное учреждение работает в системе ОМС? Для вас это выгодно при существующих тарифах?

В. Л.: – Да. Сегодня мы оказываем амбулаторно-поликлиническую помощь в районах республики, примерно 60% от всех медуслуг в сельской местности. Также проводим диспансеризацию детского населения, это примерно 80% от всего объёма аналогичной деятельности. Но я не знаю, почему было дано указание не разрешать нам аренду площадей в районных больницах. В мае мы не

смогли заключить ни одного договора. И только когда начались многочисленные вопросы населения, почему мы не приезжаем, эта проблема со скрипом была решена. Если бы в Удмуртии был координационный совет, возможно, было бы проще достучаться до министерства. К прошлому министру чтобы попасть, надо было за месяц записаться на приём, а потом ещё несколько часов ждать в приёмной...

– Татьяна Львовна, как вы считаете, в отрасли коммерческого здравоохранения действительно надо наводить порядок?

Т. К.: – Наше лечебное учреждение работает 25 лет – 20 как маммологический центр и пять – как «Медицея». За эти годы никто из Минздрава ни разу не попросил у меня отчёт. Считаю, что коммерческие

клиники надо вписывать в существующую систему здравоохранения. И тогда мы сможем на равных идти к министру, поднимать какие-то



Татьяна КОПОСОВА,
главный врач центра
медицинской заботы «Медицея»

ЦИФРА

106 автомобилей «скорой» поступили в республику

ЕСЛИ В ГОРОДАХ СРЕДИ ВОПРОСОВ НАСЕЛЕНИЯ НА ПЕРВОМ МЕСТЕ ЖКХ, ТО В РАЙОНАХ – НЕДОСТУПНОСТЬ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

вопросы, что сегодня нам недоступно. Создание общей площадки, где бы мы могли обсуждать проблемы, конечно, необходимо. Я, например, с ужасом

ДВА ВАЖНЫХ МОМЕНТА ХОТЕЛОСЬ БЫ ПРЕДЛОЖИТЬ МИНЗДРАВУ.

Первый – это разработка стратегии развития системы здравоохранения. Второй – создание координационного совета.

ЦИФРА**от 40 000**

получает начинающий врач
в Нижнекамске,

от 20 000 – в Ухте.

В Удмуртии – в разы меньше.

жду того момента, если будет принят какой-то закон о частном здравоохранении. Я не понимаю, чего особенного надо создавать для того, чтобы вогнать частные клиники в рамки.

Частный сектор в здравоохранении не будет решать государственные проблемы. Это две системы, которые должны идти рядом. За прошедшие 20 лет портрет частной медицины очень изменился. Раньше в Москве на совещаниях мы говорили о маркетинге, о том, как правильно организовать работу регистратуры. А на последнем форуме дискутировали, как правильно внедрять, контролировать работу по клиническим протоколам. То есть мы обсуждаем те же насущные проблемы, что и в государственном секторе.

Поэтому нас надо воспринимать как партнёров, а не как конкурентов.

М. В.: – Совершенно согласна. Больных хватает всем. Но мне кажется, в республике до сих пор существует противостояние между государственной и частной медициной. Наш центр работает с детишками с задержками в развитии. Да, лечение у нас платное, методика микротоковой рефлексотерапии авторская, не отдана в руки государству. Но она очень эффективна. Одна из докторов, ранее работавших у нас по совместительству, недавно решила полностью перейти к нам, так как видит результаты. Но некоторые неврологи из по-

ликлиник до сих пор говорят родителям «не ходите туда»... Я не понимаю, почему так происходит. Ещё надо сказать о низком обеспечении населения информацией о любых медицинских услугах. Люди не знают алгоритм действий, что надо сделать, чтобы получить требуемую помощь.

О. М.: – Я работаю в «Реацентре» с момента его основания, и такая проблема действительно существует. Мы постоянно пытаемся наладить взаимодействие с неврологами из государственных поликлиник. Приглашаем их на «круглые столы», на семинары, но они не идут на контакт. Не хотят знать о нашей методике, лечат традиционно, в лучшем случае уколами

и таблетками, зачастую упуская возможность решить проблему в раннем возрасте. Возможно, это происходит потому, что они видят в нас

конкурентов. Но ведь, по сути, у нас одна большая общая задача – помочь детям решить проблемы со здоровьем, способствовать их социализации. И каждый должен её решать в силу своих возможностей.

С. Т.: – Мы коснулись действительно серьёзного вопроса – государственно-частного партнёрства в здравоохранении. Коммерческие медицинские компании выполняют огромный пласт работы. Каждая из них может войти в список организаций, имеющих право на оказание медицинской помощи в рамках территориальной программы государственных гарантий



Марина ВИКУЛОВА,
заместитель директора
ООО «РЕАЦЕНТР Ижевский»



Оксана МАЛЫШЕВА,
заведующая детским
отделением неврологии
и рефлексотерапии
«РЕАЦЕНТР Ижевский»

ЕСТЬ МНЕНИЕ

Ольга БАЖЕНОВА,
и. о. главного врача БУЗ УР
«Красногорская РБ МЗ УР»:

– Да, некое «оздоровление» отрасли требуется. Но все модернизационные процедуры следует проводить очень аккуратно, чтобы не снижался уровень доступности и качества медицинской помощи. Важно, чтобы в процесс реконструкции отрасли были вовлечены все заинтересованные стороны. В частности, районные администрации, способные посодействовать в решении инфраструктурных вопросов. Хотелось бы, чтобы осуществляемые изменения учитывали проблемы сельского здравоохранения, в первую очередь,

это повышенная финансовая нагрузка и низкая привлекательность села для медработников. И теперь о главном. По заданию, которое «спущено» в рамках оптимизации, получается, что часть специалистов считаются лишними, и руководство должно идти на сокращение кадров. Пусть даже это будет урезание не целой ставки, а её части. Но в любом случае возникает вопрос: кто останется работать на таких условиях? И как при этом сохранить доступность и качество медицинской помощи?

бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, и работать в соответствии с установленными тарифами. Сегодня из всего обилия частных медицинских учреждений по ОМС ведут приём всего 47 компаний. Хотя заинтересованность у них, безусловно, есть. А теперь главный вопрос – формы взаимодействия государственного и частного сектора. Я могу привести в пример Воткинск, там арендуется оборудование по гемодиализу. Мы открыли на основе ЧПП отделение гемодиализа в Глазове. Есть аренда оборудования по высокотехнологичной помощи – томографов и т. д. Сейчас заканчивается концессионное соглашение в 6-й городской больнице. Но мы понимаем, что не можем разделить тарифы в частном и государственном секторе, дав одному больше, а другому меньше. Поэтому давайте обсуждать, каким образом сделать так, чтобы все работали в единой системе по единым тарифам.

ПЛАН ЛЕЧЕНИЯ

– Уважаемые участники, исходя из услышанного, какой план лечения вы бы предложили? Хотелось бы услышать конкретные рецепты...

А. М.: – Нам надо срочно принимать серьёзные меры по подготовке кадров. Сейчас отраслевые вузы будут выпускать только врачей-лечебников, то есть участковых терапевтов. Надо точно знать по каждому району, сколько и каких специалистов обучить в ординатуре. Мы же этого не делаем. Надо работать над повышением зарплат медикам. По дорожной карте, которую мы обязаны выполнить, заработная плата врача должна быть не менее 44 тыс. рублей. А где взять? Никто ни копейки не даёт. Говорят, ищите, экономьте.

Н. С.: – Республика должна стать привлекательной для врачей. В Нижнекамске, к примеру, выпускникам нашей медакадемии платят от 40 тыс. руб., плюс предоставляют жильё в профилактории, которое оплачивает муниципалитет. Через год им дают



квартиру, оплачиваемую опять же за счёт бюджета, через три месяца специалист получает её в собственность. Из Ухты к нам приезжает главврач, привлекает студентов ключами от квартир. Там у начинающих зарплата поменьше – порядка 20 тыс., но есть льготные, полный соцпакет. А что имеем мы? У начинающего доктора зарплата – ниже прожиточного минимума, 5600 рублей.

КОММЕРЧЕСКИЕ КЛИНИКИ НАДО ВПИСЫВАТЬ В СУЩЕСТВУЮЩУЮ СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

И ещё один вопрос. Раньше были райздравотделы, горздравотделы, которые отвечали за здравоохранение в конкретном районе. Они же и контингент подбирали, и по больницам ходили. А сейчас в Удмуртии этих структур нет. Главы муниципалитетов устранились. Всю ответственность



Елена ТРЕФИЛОВА,
главный врач БУЗ УР
«Увинская РБ МЗ УР»:

– Любое новшество воспринимается болезненно. Если учесть, что здравоохранение – консервативная отрасль, от которой зависят жизнь и здоровье населения, становится очевидным, что всё новое в её рамках воспринимается с трудом. Это всего лишь этапы изменений и инноваций, и это важно понимать.

Между тем перемены нужны. Тем более что и медицина, и другие ключевые сферы деятельности находятся сейчас преимущественно на

экономических рельсах. Единственное – нужно делать всё, касающееся оптимизации, по-умному, обязательно учитывая мнение профессионального сообщества, самые острые проблемы, которые существуют в отрасли. Грамотный подход, в основу которого положено глубокое понимание потребностей здравоохранения, позволит пройти реформирование без ощутимых сложностей и в итоге обеспечит необходимый результат.



за здоровье населения переложили на Минздрав. Но Татарстан сохранил эту вертикаль. Так почему соседи подошли к этому вопросу разумно, а мы – нет?

В. Л.: – Помимо всего прочего, нужна единая система отчётности для государственных и для частных клиник по лечебной деятельности.

А. К.: – Два важных момента хотелось бы предложить Минздраву. Первый – это разработка стратегии развития системы здравоохранения. Второй – создание координационного совета.

С. Т.: – Мы говорили о том, что совет нужен. Его надо создать и дальше двигаться, развиваться. Возможно, следует создать межведомственную комиссию при заместителе председателя правительства, курирующем социальную сферу, и собираться часто, к примеру раз в неделю. На комиссии рассматривались бы самые актуальные вопросы здравоохранения, решение вопросов происходило бы при непосредственном взаимодействии участников межведомственной комиссии. Например, могли бы рассматриваться вопросы диспансеризации взрослого и детского населения, профилактика суицидов, профилактика аборт и многие другие. Необходимо понимать, что здоровье населения лишь на 10–15% зависит от здравоохранения, остальное – это образ жизни, питание, социальные коммуникации и т. д. Также должен быть координационный совет, объединяющий государственные и частные компании, представителей органов власти. Тогда мы будем знать ответы на все вопросы и понимать, в каком направлении движется отрасль и какие корректировки требуется на том или ином этапе внести в её развитие. Надеюсь, что на следующем «круглом столе» мы уже сможем обсудить первые результаты работы новых структур. ●

18 июня в России отмечается День медицинского работника

Уважаемые сотрудники Министерства здравоохранения УР, руководители и работники учреждений отрасли!

Поздравляю вас с профессиональным праздником!



Андрей ФЕФИЛОВ,
директор компании
«Домашняя кухня»

От вашей работы зависит здоровье и долголетие граждан. И очень важно, что работники здравоохранения Удмуртии – это ответственные люди, понимающие свою значимую роль, профессионалы, умеющие работать и способные решать сложные вопросы.

Компания «Домашняя кухня» искренне рада сотрудничеству с вами. Предоставляя в учреждениях здравоохранения качественные услуги питания, мы ощущаем свой вклад в вашу ответственную деятельность. При этом мы стремимся к постоянному развитию, осознавая, что от качества нашей работы тоже зависит здоровье граждан. Надеемся, что наше сотрудничество будет развиваться. И мы со своей стороны сделаем всё, чтобы оно было плодотворным.

Желаем, чтобы вашу работу ценили, уважали, оказывали вам эффективную государственную поддержку. Пусть наша медицина будет современной, высокотехнологичной.

В текущем году 80-летие отмечает Завьяловская районная больница. Поздравляем её руководителя Валерия Семёновича Савельева и весь коллектив учреждения с юбилеем, желаем больших профессиональных успехов!



www.domkuxn.pf



МЕДИЦИНСКАЯ ПОМОЩЬ ПРИ ЗАДЕРЖКАХ РАЗВИТИЯ

- **МОТОРНОГО,**
- **ПСИХИЧЕСКОГО,**
- **РЕЧЕВОГО,**
- **АУТИЗМЕ И ПРОБЛЕМАХ ОБУЧЕНИЯ.**

ЭЭГ, микротоковая рефлексотерапия, мануальная терапия, Войта терапия, невролог, педиатр, психиатр, психолог, логопед, логопедический массаж, медицинский массаж.

Для детей, начиная с рождения.

Ижевск, ул. Пушкинская, 222

reacenter.ru



Реацентр

(3412)333-032

имеются противопоказания, необходима консультация специалиста



НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.

Программа «VIP – клиент»

Комплексное обследование всего организма за 3 дня:

- Комфортное пребывание в VIP-палатах
- Составление индивидуальной программы обследования и лечения
- Комплексное обследование всех систем организма
- Новейшие методы лабораторной диагностики - генетическая предрасположенность к заболеваниям
- Эли-тесты - ранняя диагностика нарушений в организме, задолго до появления первых симптомов болезни

Центр медицинской заботы «Медицея» – это:

- Более 2500 позиций в прейскуранте
- Врачи 60-ти специальностей
- Более 130 видов диагностических и более 1500 лабораторных исследований
- 232 вида стационарных и 240 видов амбулаторных операций

Медицея для деловых людей

ЦЕНТР МЕДИЦИНСКОЙ ЗАБОТЫ
Медицея



РЕЖИМ РАБОТЫ
ПН-ПТ:
7:00-20:00
ВЫХОДНЫЕ:
СБ: 8:00-16:30
ВС: 9:00-14:00

ЗАПИСЬ НА ПРИЕМ: **mediceya.ru** | **+7 (3412) 65-51-51**

ПОЕДУТ ЛЕЧИТЬСЯ

14% от общего объема средств, выделяемых на оказание высокотехнологичной и специализированной медицинской помощи жителям Удмуртии, получают лечебные учреждения за пределами региона, и 85–86% остаётся в республике. Такую статистику озвучил директор Территориального фонда ОМС УР **Сергей Шадрин**. «К сожалению, мы пока оказываем медицинскую помощь не по всем направлениям, направляем пациентов за пределы республики. Такой тренд есть, увеличение идёт», – сообщил он.

Руководитель постоянной комиссии Госсовета УР по бюджету, налогам и финансам **Софья Широкова** отметила, что часто пациенты обращаются за медпомощью в другие регионы даже по направлениям, представленным в Удмуртии: «По сути, недофинансируются наши больницы. В этих вопросах фонду необходимо наладить чёткое взаимодействие с Министерством здравоохранения УР».

В 2016 году из средств ТФОМС УР было оплачено лечение 263 813 пациентов, высокотехнологичная медицинская помощь оказана 4153 гражданам.

На обеспечение единовременных компенсационных выплат врачам, прибывшим в сельскую местность, было выделено 68 млн рублей. Однако депутат Госдумы РФ **Валерий Бузилов** поднял вопрос о том, что не все молодые специалисты, приехавшие в село, получили выплату: «Знаю ситуацию по Уве – таких врачей трое, причём у них уже есть судебное решение о выделении средств».

АРКАДИЙ МАЛЬЧИКОВ

ДУМАЙ. ДЕЛАЙ. ГОВОРИ

Встреча за «круглым столом», на мой взгляд, обозначила ещё одну важную задачу: необходимо выстраивать конструктивный диалог власти и медицинского сообщества для решения проблем в здравоохранении.



Аркадий МАЛЬЧИКОВ,
главный врач БУЗ ГKB № 9
г. Ижевска, председатель
правления Национальной
медицинской палаты УР

Значит ли это, что роль сообщества должна быть более весома? Безусловно. Сегодня, казалось бы, общественных организаций в нашей отрасли достаточно: Национальная медицинская палата, Ассоциация главных врачей, профильные ассоциации стоматологов, терапевтов, Общественный совет при Министерстве здравоохранения. И все занимаются своим делом, но хорошего, качественного итога нет. Каждый сам по себе. Национальная медицинская палата, помимо решения вопросов оказания качественной медицинской помощи, занимается вопросами подготовки кадров и защитой интересов пациента и медицинских работников. У Общественного совета при Минздраве задача скорее организационно-методическая – обеспечить в рамках ведомства методическую помощь медицинским учреждениям, создать эффективную структуру руководства медицинской отраслью.

В результате все вместе мы не обсуждаем главное – стратегию развития здравоохранения в Удмуртии в целом. Более того, позиция властей по этому поводу нам тоже неизвестна. И сейчас мы, медики, сидим и думаем, а что с медициной-то будет? Проблемы здравоохранения с учётом реального положения дел в отрасли должны также находиться на переднем плане.

Наша республика всегда занимала достойные позиции в развитии здравоохранения – и в части подготовки медицинских кадров, обеспеченности врачами, и в части доступности оказания медпомощи. Почему нам не показать пример всей России? Давайте выстроим эффективную систему. Хочется, чтобы люди, которые занимаются отраслью, чаще бывали в первичных звеньях. Сегодняшние руководители отрасли пока до «первички» так и не дошли. Понимаю – некогда. Но для решения

вопросов это просто необходимо, надо знать «кухню» изнутри.

Дело не только и не столько в деньгах. Денег в здравоохранении традиционно нет, и достаточного финансирования в ближайшее время не будет.

Это надо принять как должное. Но это не значит, что мы должны останавливаться в развитии. Мы должны двигаться, искать пути решения проблем с минимальными затратами. Но без совместных усилий с властями мы тоже ничего не решим.

Главный вопрос – доступность оказания медицинской помощи. При советской власти была одна система. Хорошая, отработанная и, что бы там ни говорили, действенная.

Россия пошла по пути построения рыночной экономики. Но в результате получился какой-то половинчатый капитализм. Мы всё время пытаемся совместить несовместимое, построить коммунистический капитализм. Это нереально. Например, в здравоохранении государство приняло решение создать частный сектор. Хорошо, появилось множество коммерческих клиник. Но задача медицины по-прежнему должна быть едина для всех – доступность и высокое качество оказания медпомощи. Других задач нет. Поэтому и система руководства отраслью должна быть единой. А мы сегодня не работаем в рамках единого нормативно-правового поля. Как мы узнаем, сколько больных и с какой именно патологией пролечилось в республике, если не запрашиваем никакой отчётности из частных клиник? Когда мы будем работать в едином нормативно-правовом поле, с едиными требованиями к качеству оказываемых услуг, единым учётом пациентов, получающих амбулаторную и стационарную помощь, тогда картина состояния дел в отрасли будет объективной. Не надо контролировать, сколько заработали денег негосударственные клиники: это их право. Но всё остальное надо отслеживать. Всё

МЫ НЕ ОБСУЖДАЕМ ГЛАВНОЕ – СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УДМУРТИИ В ЦЕЛОМ.

Более того, позиция властей по этому поводу нам тоже неизвестна.

это можно сделать в рамках нашей республики. Не надо ждать приказа Минздрава России.

В решении любого вопроса в здравоохранении нужно исходить из интересов пациента, а не ставить во главу финансовую сторону. И тогда он всегда будет решён правильно.

Другая стратегическая проблема – мы сначала делаем, потом думаем. А нужно, наоборот, всё научно просчитать, обосновать, может быть, апробировать на отдельно взятом учреждении – и только потом повсеместно внедрять. Мы, взмахнув приказами об оптимизации, ликвидировали фельдшерско-акушерские пункты, вертикальную структуру управления отраслью: Минздрав, горздравотделы, райздравотделы... В итоге в Удмуртии полностью исключены из участия в охране здоровья граждан муниципальные образования. Властям городов и районов, конечно, это удобно, получается, что они объективно не должны отвечать за работу медицинских учреждений в своих му-

ниципальных образованиях. А если бы отвечали, как раньше, вынуждены были бы искать средства, пути решения проблем вместе с главными врачами. Ещё раз повторю: деньги есть, надо их просто

В РЕШЕНИИ ЛЮБОГО ВОПРОСА В ЗДРАВООХРАНЕНИИ НУЖНО ИСХОДИТЬ ИЗ ИНТЕРЕСОВ ПАЦИЕНТА. И ТОГДА ОН ВСЕГДА БУДЕТ РЕШЁН ПРАВИЛЬНО

рационально использовать в связи со своими возможностями. Сегодня в Минздраве нет стратегии развития отрасли. Конечно, в быстро меняющемся мире сложно планировать в долгосрочной перспективе. Но на два-три года вполне реально. Надо просто делать, а не говорить. Вот и всё. ●

Реклама.

МЕНЯТЬ МЕНТАЛИТЕТ

Главный врач Увинской районной больницы Елена Трефилова вступила в должность с ключевой идеей – максимально приблизить работу учреждения к высокотехнологичной медицинской помощи. Вторая задача – донести до населения то, что нужно менять менталитет и ответственно относиться к здоровью. Практически год работы, а сделано немало.

Система здравоохранения, которая действует сегодня, эффективна, но, безусловно, требует новшеств, – уверена Елена Николаевна. – Причём сразу нескольких. Первое – это то, что здравоохранением должны заниматься профессионалы. Существует достаточно профильных организаций, которые должны способствовать развитию отрасли. Однако между ними не выстроен диалог. Если это изменить, система здравоохранения будет работать эффективнее.

В Увинской районной больнице акцент сделан на главном – на кадрах. Мы понимаем, что медицина – это, в первую очередь, квалифицированные специалисты. И люди хотят у нас работать. Чем привлекаем? Перспективами развития, коллективом, умеющим работать. Только по программе «Земский доктор» приняли сразу несколько врачей. Второй момент – инвестиции в здравоохранение. Мы привыкли самостоятельно решать проблемы, но есть такие области,

где предпочтения необходимы. Например, одно из сложных направлений – информатизация. Без поддержки внедрить проект сложно. И мы благодарны тем, кто откликается на просьбы о поддержке.

И ещё важный фактор. Население должно осознать, что ответственно за своё здоровье. Всё начинается с самого человека. Только с таким пониманием у нас есть будущее. ●



Елена ТРЕФИЛОВА,

главный врач БУЗ УР
«Увинская РБ МЗ УР»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Поздравляю вас с Днём медицинского работника!

Желаю вам успехов в профессиональной деятельности. Пусть все внедряемые новшества повышают качество медицинской помощи, создают для работников отрасли достойные условия труда.

ЕВГЕНИЙ ОДИЯНКОВ

НЕ ИЗОБРЕТАЙТЕ ВЕЛОСИПЕД

Сегодняшнее состояние медицины – неудовлетворительное. Всё дело в том, что с какого-то момента здравоохранением в Удмуртии стали управлять абсолютные непрофессионалы.



Евгений ОДИЯНКОВ,
кардиохирург,
доктор медицинских наук,
академик РАМН,
руководитель группы
предприятий «Медсервис»

Такое, к сожалению, возможно. Хотя, например, за штурвал самолёта усаживают человека образованного, натренированного, опытного. А здравоохранение... Ну это, понимаете, как футбол, политика. В здравоохранении все разбираются. Вчера человек торговал чем-нибудь, занимался финансовыми операциями, а потом решил: открою свою клинику, и она будет отлично работать. Вряд ли. Потому что такую науку, как организация здравоохранения, никто не отменял. Если вы не организовали процесс, у вас не будет результата.

В итоге ситуация аховая. Во-первых, финансирование дезорганизовано, никто не понимает, куда, сколько и на какие цели направляются деньги в отрасли. Во-вторых, государственные лечебные учреждения работают каждое само по себе. Нет элементарной маршрутизации. Чтобы было понятно, простой пример: вызвал пациент врача или «скорую» и должен быть уверен, что медики знают, в какую больницу, к какому специалисту его определить, какой диагноз поставить и чем лечить, чтобы он получил качественную медицинскую помощь, и получил своевременно. Сегодня это весьма затруднительно. Для этого нужно иметь знакомых, желательно во властных структурах, тогда, может, что-нибудь и получится. Картина почти по Некрасову: «Размышления у парадного подъезда». Характеризуя состояние отрасли, можно просто опубликовать это стихотворение и больше вообще ничего не говорить. Там всё понятно.

оборудование... Но республиканской программы развития отрасли, нормальной стратегии так и нет. Бюджетное здравоохранение работает по правилам, установленным ещё товарищем Сталиным в 1932 году... Попал человек в больницу, сколько он должен там находиться по нормам? Посмотрели – 12 дней. Ну и пусть находится, раз полагается. Будут его полноценно обследовать и лечить в условиях дефицита бюджетных средств? Конечно, нет. Тогда зачем он столько времени «давит» дорогостоящую койку, непонятно. Нам давно пора организовывать заново всю систему здравоохранения, в которую частные клиники, кстати, тоже должны войти. Мы, врачи, делаем общее большое дело, крайне важное в интересах пациента.

Причём здесь важно понимать, что никаких сверхприбылей в медицине нет и быть не может. Конечно, нужно работать так, чтобы хватало на достойную зарплату, налоги, содержание помещений, эксплуатацию оборудования. Но многие как думают? Купи томограф и сиди спокойно, деньги получай. Это не так. Даже чайник ломается. А современные ультразвуковые и томографические системы, например, требуют постоянного квалифицированного дорогостоящего ухода, иначе они перестанут работать.

С 90-х годов в Минздраве поработало много министров. Но то, что мы сейчас имеем в отрасли, сделал по большому счёту один министр – Владимир Никифорович Савельев, с 1975 по 1990 годы. Совместно с руководителями предприятий республики. У нас всегда было двойное здравоохранение, суперусловия для работы. Есть материально-техническая база, профессиональные специалисты. Но это наследие тех времен. Это не тот результат, который требуется в XXI веке.

Бюджет территориального фонда обязательного медицинского страхования огромен. Если его правильно использовать, то хватит всем, и государственным, и частным лечебным учреждениям, чтобы вернуться к отличному здравоохранению.

САМЫЙ ГЛАВНЫЙ НАШ «ХАЙТЕК» – ЭТО МОЗГИ ПЛЮС ХОРОШАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА

У нас есть два пула – государственные и частные лечебные учреждения. Везде пока ещё хорошие врачи, профессионалы, есть неплохое

МЕДИЦИНА – ЭТО СЛОЖНЕЙШАЯ ОТРАСЛЬ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА.

Все по-прежнему думают, что медицина – сфера обслуживания. С ума сошли!

Напомню, в 90-е годы Удмуртия однозначно лидировала по многим направлениям в отрасли, по сердечно-сосудистой хирургии мы были вторыми в России после института имени Бакулева. Мы были школой передового опыта в стране, к нам приезжали со всего Советского Союза.

Как сегодня мы выглядим по сравнению с соседями, где у руководства регионов хватало мудрости и диалог с главными врачами выстроить, и деньги найти? Очень плохо. И сегодня врачам проще отправить пациента на лечение в другой регион или страну, сняв с себя всю ответственность. Те же квоты опять-таки есть, которыми мы активно пользуемся, но неправильно трактуем их смысл. Квоты даются в ситуации, когда местное здравоохранение не может справиться с решением проблем больного. А мы в большинстве случаев можем оказать квалифицированную помощь в республике, просто нам так удобнее – переложить ответственность. Раз есть квота – езжай в Москву. А что такое для деревенского жителя, который за всю свою жизнь дальше райцентра не бывал, «езжай в Москву или в Новосибирск»? Для него это всё равно, что в Нью-Йорк. Ужас.

В указах президента России, касающихся здравоохранения, в приказах Минздрава России всё отлично написано. Бери и выполняй. Зачем изобретать велосипед? Всё давно отлично работает и в других регионах, в других странах. Это как с российскими дорогами. Везде дороги есть, у нас, что ни делай, их всё равно нет. Беда-то даже не с дураками и дорогами, а с дорогами и здравоохранением. При том, что в нашей отрасли работают в большинстве своём подвижники, те, кто пошёл в мединститут, понимая, что может никогда не дожидаться высокой зарплаты, но всё равно становится хорошим врачом. Этим подвижничеством надо дорожить. Мы всё ещё работаем на прежних советских резервах, исходя из нашего профессионального воспитания и знаний.

Первое, что должна решить власть, – кадровый вопрос в руководстве отраслью, второе – непосредственно, активно, ежедневно участвовать в её управлении. Медицина – это сложнейшая отрасль народного хозяйства. Все по-прежнему думают, что медицина – сфера обслуживания. С ума сошли! Мы производим национальный продукт. Пациенты, которым мы не даём умереть, ставим их на ноги,

возвращаем здоровье, потом идут к станку, на завод и создают ту самую прибавочную стоимость, как нас учили Карл Маркс и Энгельс.

Здравоохранение – тоже производство. Совершенно неважно, космический корабль вы делаете, сердце оперируете или принимаете больного в поликлинике, – это огромная работа. Почему человек идёт к врачу? 95% пациентов – чтобы поговорить, им нужно, чтобы их выслушали, посочувствовали, обследовали, поставили правильный диагноз и назначили лечение, которое действительно в итоге помогло. 4% – это роды, аппендицит, травмы, так называемая квалифицированная медицинская помощь. И только 1% – хайтек и технологии. А у нас всё с ног на голову поставлено. Мы очень гордимся, когда открываем очередной высокотехнологичный медицинский центр. Приобретаем дорогостоящее оборудование. Хорошо, сколько вы прооперируете больных с такой-то патологией в этом центре,

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ – ЭТО НАСЛЕДИЕ СОВЕТСКИХ ВРЕМЕН. ЭТО НЕ ТОТ РЕЗУЛЬТАТ, КОТОРЫЙ ТРЕБУЕТСЯ В XXI ВЕКЕ

тысячу? А в регионе таких больных – 100 тысяч... Не проще ли дать им грамотный своевременный медицинский совет, и они прекрасно проживут без операций? Такой подход у нас отсутствует напрочь. А жаль. Он в чём-то схож с советской военно-полевой медициной. Военные медики в Великую Отечественную войну вернули в строй 92% раненых. Только вдумайтесь, это просто невозможная цифра! Никто не верил, но вернули. Поэтому самый главный наш «хайтек» – это мозги плюс хорошая организация процесса. Советский Союз в 30-е годы был крестьянской отсталой страной, в 1941-м остановил Гитлера, а в 1945-м его победил, имея самые современные танки-самолёты. Через 12 лет мы запустили искусственный спутник, а ещё через четыре года – человека в космос. И сегодня по оборонным технологиям мы впереди планеты всей. Почему не сделать этого в здравоохранении? У нас всё есть для достижения этой цели. ●

НУЖНА РАЗУМНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ



Оптимизация здравоохранения, пожалуй, самым серьёзным образом сказывается на сельской медицине. И. о. главного врача Красногорской районной больницы Минздрава УР Ольга Баженова уверена: отрасли нужны новые технологии развития, но реформирование должно быть разумным.



Ольга БАЖЕНОВА,
и. о. главного врача БУЗ УР
«Красногорская РБ МЗ УР»

ЦИФРЫ

1778 человек прошли в 2016 году первый этап диспансеризации в БУЗ УР «Красногорская РБ МЗ УР»

10 ФАПов функционирует в составе ЦРБ

– Ольга Сергеевна, сегодня оптимизацию рассматривают с двух позиций: кто-то считает это позитивным шагом, кто-то уверен, что она создаёт барьеры. Каково ваше мнение?

– Реформа здравоохранения, вероятнее всего, нужна. Но в разумных рамках, особенно если говорить о сельском здравоохранении. Потому как одно дело оказывать медицинскую помощь в городах, а совсем иное – в районах. Сельское здравоохранение отличается от городского. В первую очередь, тем, что работать здесь сложнее.

У нас – низкая плотность населения. Территории удалены друг от друга. Но здесь живут такие же люди, которые ждут качественную, доступную медицинскую помощь. Причём тогда, когда нужно, а не в зависимости от того, есть ли транспортное сообщение. Это ещё одна трудность. Пациенты не всегда могут доехать до медучреждения. И тогда возрастает нагрузка на бригады скорой медицинской помощи.

В любом случае сельский житель не должен страдать от того, что живёт удалённо. Законодательство говорит о равнодоступном, равнокачественном здравоохранении.

– То есть оптимизацию нужно проводить с учётом комплекса факторов, подключая, например, администрации, решающие вопросы транспортной доступности?

– Да, и обращая особое внимание на районы. Сельское здравоохранение – это передовое направление, огромный специфический пласт работы.

В БУЗ УР «КРАСНОГОРСКАЯ РБ МЗ УР» ОРГАНИЗОВАНЫ:

- телефон «горячей линии»
- онлайн кабинет врача

Наши доктора грамотны, умеют принимать решение здесь и сейчас. У них интересная и вместе с тем очень сложная работа, от которой зависит здоровье сельских жителей. И она, конечно, требует особого отношения. По-другому надо воспринимать людей, которые работают здесь, имеют повышенную нагрузку, помогать им. Дополнительным финансированием, вниманием в ситуацию, поддержкой.

– Какие ещё проблемы актуальны для медицины на селе?

– Кадровые. Районы малопривлекательны для специалистов. Они уступают городу по развитости инфраструктуры, культурно-досуговым возможностям.

Конечно, определённый приток кадров обеспечила программа «Земский доктор». Но этого недостаточно, надо внедрять новые механизмы поддержки. И отсюда вытекает самый большой вопрос оптимизации – сокращение штатов. Мы уже стоим на предельном кадровом пороге, и переходить его нельзя.

– Как справляетесь с этим?

– Проводим оптимизацию с умом, аккуратно. Так, чтобы не снижались качество и доступность медицинской помощи. А ещё – готовим собственных специалистов, которые учатся по целевому набору в Ижевской медакадемии.

Сельское здравоохранение – это колоссальная практика для врачей. У таких докторов большие перспективы, поскольку они имеют бесценный опыт. Главное – кадровый потенциал, и его надо сохранять. ●

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Примите самые искренние поздравления с Днём медицинского работника!

Наш труд составляет одну из основ успешного общества и стабильного государства. Желаю всем плодотворной работы, успешного прохождения этапов реформирования отрасли и, конечно, дальнейшего эффективного служения нашим гражданам, направленного на сохранение здоровья.



ЭКОНОМИКА

ПОД МИРНЫМ НЕБОМ
60 ЛЕТ ИЗМЭ «КУПОЛ»

ДМИТРИЙ РАДИОНОВ
АВТОРИТЕТНЫЙ ОТТИСК

АНАСТАСИЯ ВЛАСОВА
ПОСТАВИЛИ ТВЁРДЫЙ ЗНАК

ТОЧКА ВХОДА

ЗОВУТ ПОД КРЫШУ

ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СООБЩЕСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ, СХЛАДЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ



ПОД МИРНЫМ НЕБОМ

Ижевский электромеханический завод «Купол» – одно из ведущих предприятий отечественного ВПК – 20 июня 2017 года отмечает 60-летие.



**СОЗДАНИЕ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ
ОТ ВОЗДУШНОГО НАПАДЕНИЯ СТАЛО
НЕ ТОЛЬКО «ПЕРВОЙ ЛЮБОВЬЮ»,
НО И ИСТИННЫМ ПРИЗВАНИЕМ ЗАВОДА**

И на протяжении всех этих десятилетий завод производит сложнейшие изделия оборонного назначения. Первым таким изделием стали для предприятия блоки К5И-1. Это была аппаратура радиоуправления ракет «воздух – воздух» РС-2У – одних из первых советских управляемых авиационных ракет, предназначенных для борьбы со стратегическими бомбардировщиками вероятного противника. С самого начала работы предприятия его главной задачей стала защита мирного неба нашей страны.

С каждым годом расширялась номенклатура производимых изделий, они становились всё сложнее. В 1962 году ИЭМЗ было поручено приступить к производству узлов и приборов ЗРК «Круг» – первого мобильного зенитного ракетного комплекса сухопутных войск. На ижевском предприятии для этого комплекса производились блоки радиоуправления зенитных управляемых ракет, счётно-решающие приборы и блоки горизонтирования для станций наведения ракет и пусковых установок, ряд других изделий. Все вместе эти узлы и приборы были «мозговым центром» ЗРК «Круг», управлявшим его боевой работой.

Успешное освоение производства сложнейших изделий повысило авторитет завода в Министерстве радиопромышленности. К производству нового зенитного ракетного комплекса – ЗРК «Оса» – ИЭМЗ приступил уже в новом статусе – статусе головного предприятия.

Зенитный ракетный комплекс «Оса» стал важной вехой в развитии мобильных зенитных ракетных комплексов – Научно-исследовательскому электромеханическому институту (разработчик) и ИЭМЗ удалось создать автономный самоходный ЗРК, обладающий большим по тем временам боекомплектом (6 ЗУР), способный круглосуточно и в любых погодных условиях бороться с низколетящими целями и сопровождать общевойсковые формирования на марше, двигаясь в их колоннах. Комплекс был принят на вооружение в 1971 году, и в последующие 20 лет была выпущена 1791 боевая машина ЗРК «Оса» и его модификаций.

20 ИЮНЯ 1957 ГОДА ВЫШЛО ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ СССР № 698-339, которое предписывало создать в Ижевске «завод № 444 Совета народного хозяйства Удмуртской АССР». С этого момента ведёт свой отсчёт история Ижевского электромеханического завода (это название он получил в 1958 году).

Став головным предприятием по производству ЗРК малой дальности, ИЭМЗ продолжил участвовать по кооперации в создании других зенитных ракетных и артиллерийских комплексов. Важнейшие системы и блоки завод производил для самоходной установки разведки целей и наведения ракет ЗРК «Куб». Для ЗРК «Бук» на ИЭМЗ изготавливались шкафы приёмной системы и системы селекции сигналов от движущихся целей станции обнаружения целей «Купол». Для ЗРС С-300 – системы топопривязки. Для 100-мм зенитных орудий КС-19М2 – счётно-решающий прибор радиоприборного комплекса управления огнём «Ваза-2».

ИЭМЗ участвовал в создании не только средств ПВО, но и другой военной техники. Здесь производились узлы и приборы для оперативно-тактических ракет Р-11М и Р-17, радиоаппаратура комплексов активной защиты танка «Дрозд». Завод был одним из двух головных предприятий по производству артиллерийско-разведывательных комплексов «Рысь» – АРК-1 и АРК-1М.

Но именно создание средств защиты от воздушного нападения стало не только «первой любовью», но и истинным призванием завода. И настоящую славу ему принесли зенитно-ракетные комплексы семейства «Тор».

ЗРК «Тор» создавался как ответ на появление новых средств воздушного нападения. Помимо решения традиционной задачи борьбы с пилотируемой авиацией, войсковые ЗРК должны были обеспечить уничтожение таких современных средств поражения, как ракеты «воздух-земля», планирующие авиабомбы типа Walleue, а также на тот момент ещё перспективных СВН – крылатых ракет типа ALCM, ASALM и Tomahawk, разведывательно-ударных дистанционно-пилотируемых летательных аппаратов типа BGM-34C. Отдельное внимание уделялось обеспечению возможности борьбы с противорадиолокационными ракетами типа Shraik и HARM. Для решения этих задач были улучшены все характеристики ЗРК малой дальности: увеличен диапазон применения по дальности (1,5–12 км) и высоте (10–6000 м), точность наведения, помехозащищённость, уменьшено время реакции (с позиции 8,7 с, с короткой остановки – 10, 7 с). Был увеличен боекомплект (до 8 ЗУР), повышены возможности радиолокационных станций, автоматизирован процесс боевой работы, введены более совершенные



ракеты. Решение этих задач сопровождалось внедрением революционных конструкторских решений, таких как фазированные антенные решётки, цифровая вычислительная аппаратура, внутреннее размещение ракет и их вертикальный старт.

Подготовка производства ЗРК «Тор» началась на ИЭМЗ ещё до приёма системы на вооружение – в 1982 году. Уже на этапе создания экспериментального и опытных образцов ЗРК «Тор» заводу пришлось осваивать новые технологии. Одна из новых технологий, освоенных заводом при производстве БМ 9А330, – изготовление сварных крупногабаритных корпусов с последующим отжигом. Очень сложные задачи приходилось решать при изготовлении фазированных антенных решёток. Как всегда, все задачи были успешно решены. В 1986 году, после принятия «Тора» на вооружение, ИЭМЗ приступил к его серийному производству.

Совершенная техника – современный завод

За 30 лет ЗРК семейства «Тор» прошли три волны глубоких модернизаций: от «Тора» к «Тор-М1», затем – к «Тор-М2У» и его модификациям, а в 2016 году в войска поступили первые два дивизионных комплекта

В 1986 году ИЭМЗ приступил к серийному производству ЗРК «Тор»





Настоящую славу «Куполу» принесли зенитно-ракетные комплексы семейства «Тор».

ЦИФРЫ

1791 боевая машина ЗРК «Оса» и его модификаций была выпущена с 1971 года за 20 лет

В 2016 году

в войска поступили первые два дивизионных комплекта ЗРК «Тор-М2У» и «Тор-М2К»

ЗРК «Тор-М2». Зенитно-ракетная система, созданная ещё в 1980-е годы для поражения низколетающих воздушных целей, по сей день является непревзойдённой ЗРК малой дальности. Это достигнуто в том числе и за счёт проведённых модернизаций. За это время огневая производительность машины возросла в четыре раза. Если первые модели вели огонь по одной цели, то современный «Тор» может одновременно обстреливать четыре цели – то есть многократно повысились возможности по отражению массированной воздушной атаки. На порядок возросли возможности средств обнаружения и сопровождения – современные модификации ЗРК семейства «Тор» осуществляют захват и поражение целей, имеющих в десять и более раз меньшую эффективную площадь рассеяния, то есть выполненных с использованием технологии «стелс». Ведётся активная работа по увеличению дальности обнаружения и поражения целей. Современные модификации в состоянии обнаруживать и уничтожать воздушные цели с эффективной площадью рассеяния в 10 раз меньшей, чем первые «торы». Многократно повысилась огневая производительность комплекса – если первые изделия вели стрельбу по одной цели, то современные «торы» в состоянии одновременно обстреливать четыре. У новейших «Тор-М2» вдвое увеличен бое-

комплект – с 8 до 16 ракет. Сами ракеты – нового образца с расширенным диапазоном поражения средств воздушного нападения.

Появились различные варианты транспортной базы – помимо гусеничного, созданы колёсная («Тор-М2К») и модульная («Тор-М2КМ») модификации комплекса. Выбор гусеничного или колёсного шасси, или модульного варианта, диктуется задачами, поставленными заказчиком. Вариант с гусеничным шасси незаменим для решения задач по противовоздушному прикрытию войск на пересечённой местности, в условиях бездорожья. Там, где имеется развитая сеть автомобильных дорог, больше подходит вариант на колёсном корпусном шасси. Модульный вариант удобен для прикрытия стационарных объектов. Кроме того, он может быть адаптирован к самым различным шасси.

Совершенствование ЗРК семейства «Тор» продолжается. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в этом направлении ведутся самим ИЭМЗ «Купол» – сегодня это уже не просто завод, а научно-производственное предприятие.

Создание совершенной техники требует постоянного совершенствования технологии производства, внедрения современной технологической оснастки. Обеспечение высокого качества производства требует постоянного обновления производственных фондов, регулярного технического перевооружения, внедрения современного высокоточного и высокопроизводительного оборудования. В 2007–2015 годах на предприятии был реализован проект «Реконструкция и техническое перевооружение под серийный выпуск изделий Гособоронзаказа». В настоящий момент идёт реализация проекта «Техническое перевооружение производственных мощностей по изготовлению боевых средств комплекса «Тор», который был начат в 2014 году.

Ижевский электромеханический завод «Купол» уверенно смотрит в будущее и ставит перед собой масштабные цели. Целый комплекс факторов позволяет предприятию поддерживать высочайшее качество своей продукции. Среди них: внедрение революционных разработок отечественной военно-технической мысли, регулярное техническое перевооружение производства; строгий контроль качества продукции; эффективный менеджмент и внимание к кадрам.

Меняется облик средств ПВО малой дальности, меняется облик предприятия. Неизменным остаётся одно – высочайшее качество продукции ижевских оружейников, их самоотверженный труд и любовь к Родине. ●

ИЖЕВСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД «КУПОЛ» УВЕРЕННО СМОТРИТ В БУДУЩЕЕ И СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ МАСШТАБНЫЕ ЦЕЛИ



20 июня 2017 года
Ижевский электромеханический завод «Купол», один из крупнейших производителей высокоэффективного оружия противовоздушной обороны, отмечает 60-летний юбилей



Уважаемый Фанил Газисович!

Примите мои искренние поздравления с 60-летием со дня основания АО «ИЭМЗ «Купол»!



Яков КРЫМСКИЙ,
директор
ФБУ «Удмуртский ЦСМ»

Успехи АО «ИЭМЗ «Купол» по выпуску продукции оборонного, гражданского назначения навсегда вписаны в летопись нашей республики, государства. А сколько ещё славных страниц предстоит написать Вашему коллективу в будущем, развивая завод, укрепляя его позиции на рынке, достойно справляясь с масштабными задачами по обеспечению силы, мощи Отечества. Уважаемые работники АО «ИЭМЗ «Купол»! Сегодняшние достижения завода – заслуга каждого из вас. Уверен, что в последующие десятилетия вы сумеете ихкратно преумножить. Желаю вам профессионального роста, благополучия, новых свершений. Крепкого здоровья и всего наилучшего!

Уважаемый Фанил Газисович!

Поздравляю Вас и весь коллектив АО «ИЭМЗ «Купол» со знаменательной датой – 60-летием со дня основания предприятия!



Александр ЗАРУБЕЙ,
Вице-Президент –
управляющий
Филиалом «Газпромбанк»
(Акционерное общество)
в г. Перми

На сегодняшний день АО «Ижевский электромеханический завод «Купол» является одним из ведущих предприятий оборонной промышленности Удмуртии. На протяжении шести десятилетий завод успешно решает задачи, связанные с укреплением обороноспособности нашей страны. В основе достигнутых успехов – богатый опыт, исключительный профессионализм и ответственность сотрудников, эффективное управление и использование передовых технологий и оборудования. Продукция АО «ИЭМЗ «Купол» широко известна в России и за рубежом. Спецтехника, выпускаемая предприятием, стоит на вооружении во многих странах мира.

За годы сотрудничества АО «ИЭМЗ «Купол» стало для Газпромбанка стратегическим партнёром, умеющим грамотно строить партнёрский диалог, чётко ранжировать цели и приоритеты.

Желаю Вам, всему коллективу, ветеранам предприятия крепкого здоровья, бодрости духа, успехов во всех делах и начинаниях, а заводу – результативной работы, новых проектов, достижения всех поставленных целей, стабильности и процветания на благо нашей страны!

Уважаемые работники и ветераны Ижевского электромеханического завода «Купол»!

От имени коллектива АО «Машиностроительная компания «Витязь» поздравляю вас с 60-летием со дня образования предприятия!



Ирек АРСЛАНОВ,
генеральный директор
АО «МК «Витязь»

День рождения предприятия — это не только праздник, но и хороший повод для подведения итогов, возможность наметить новые точки роста для дальнейших достижений.

За время работы Ижевский электромеханический завод стал одним из ключевых субъектов оборонной промышленности, головным предприятием по производству высокоэффективного оружия противовоздушной обороны. Не только в России, но и во всём мире известны ваши зенитные ракетные системы «Круг», «Оса», «Тор». Сегодня «Купол» — одно из самых диверсифицированных предприятий Удмуртии, по оценке экспертов, оно входит в число 200 лучших предприятий России.

АО «МК «Витязь» — один из мировых лидеров по производству наземных транспортных средств высокой проходимости — активно сотрудничает с АО «ИЭМЗ «Купол». Совместно реализовано уже несколько значимых проектов. Мы ценим это сотрудничество и надеемся на его конструктивное продолжение.

В день юбилея желаем, чтобы вашим замыслам всегда сопутствовала удача, цели были масштабны и осуществимы! Счастья вам, добра и благополучия!

Уважаемые работники АО «ИЭМЗ «Купол»!

От всей души поздравляю вас с 60-летием со дня основания предприятия!



Владимир КЕДРОВ,
директор ООО «Тегал»

АО «ИЭМЗ «Купол» известно как ведущий производитель высокотехнологичного оборудования для оборонного комплекса России. И мы искренне гордимся тем, что его родина — у нас, в Удмуртии, и что все эти 60 лет завод весь свой опыт, компетенции направляет на благо Отечества, уверенно решая всё более сложные производственные задачи.

В день славного юбилея желаю всем заводчанам, ветеранам, людям, работавшим на заводе, удачи, здоровья, благополучия. А для АО «ИЭМЗ «Купол» пусть этот год станет этапом новых достижений, результатов, побед и признаний.

Уважаемый Фанил Газисович!

Поздравляю Вас с 60-летием со дня образования предприятия!



Георгий СНХЧЯН,
генеральный директор
ООО «Колос»

Ижевский электромеханический завод — один из стратегических субъектов оборонного комплекса, предприятие, производящее высокоэффективное оружие противовоздушной обороны, а также успешно реализующее политику диверсификации. Завод отличается высокий уровень конкурентоспособности — Ваша продукция востребована не только в России, но и на внешних рынках, широко известна в международных масштабах. Желаю заводу дальнейшего укрепления позиций в качестве одного из ключевых предприятий ОПК, развития высоких технологий, успешного производства продукции гражданского назначения. Пусть Ваше предприятие развивается и процветает!

ФРАНЧАЙЗИНГ: КАК НЕ ДОПУСТИТЬ ОШИБОК И ЗАРАБОТАТЬ

Рынок франчайзинга нуждается в профессиональных консультантах. Есть масса компаний, желающих развиваться в сфере франчайзинга, но не знающих, как это делать, либо столкнувшихся с барьерами. Предприниматель Дмитрий Радионов, добившийся в этом направлении впечатляющих результатов, помогает масштабировать бизнес по системе франчайзинга.

– Дмитрий Олегович, к вам обращаются с задачей продавать франшизы. Почему сотрудничество с вами – наилучший вариант?

– Наша компания уже фактически является франчайзинговым брокером с высоким рейтингом надёжности.

Мы – эффективный посредник между франчайзером и франчайзи, поскольку гарантируем 100%-ный результат. Те, кто желает продать франшизу, но не знает алгоритм действий в этом сегменте, обращаются к нам и получают то, за чем пришли, – упакованную франшизу и обеспечение её покупки заинтересованными лицами. Продажи гарантируем.

– Что придаёт уверенности в том, что ваша компания – успешный и выгодный франчайзинговый брокер?

– То, например, что всего за полгода мы развили сеть франчайзи по всей России в абсолютно непопулярной сфере, не связанной с пресловутыми схемами по типу «кофе с собой». Мы добились стремительного успеха и сверхбыстрого роста в направлении, которое, как многим кажется, мало востребовано, – печати и штампы (проект «Гильдия: Печати и Штампы»). Здесь стоит отметить эффективность отдела развития, сработавшего грамотно, конструктивно, так, как того требовали условия. Пожалуй, более высоких и эффективных результатов во франчайзинге я не встречал. Кстати, сегодня наша сеть в штемпельном бизнесе представлена в 43 городах в России, а также в Казахстане. И это всего за полгода работы с момента запуска франчайзинговой программы.

– Что вы конкретно можете предложить представителям малого и среднего бизнеса, желающим развиваться в нише франчайзинга?

– Смотрите, мы эффективно продаём франшизы и, скажу открыто, много на этом зарабатываем.

Те, кто обращаются к нам как к франчайзинговому консультанту, также идут по этому пути – стабильно высоких финансовых притоков. То есть мы предлагаем «быстрые деньги» и долгосрочную гарантированную прибыль благодаря грамотно упакованной франшизе и выстраиванию контакта между центральным офисом и франчайзи. Это позволит быстро и эффективно аккумулировать средства для мощного развития вашего бизнеса, что даст очевидное преимущество перед конкурентами.

Тем, кто хочет продать франшизу, мы предоставляем брокерские услуги «под ключ», помогаем на каждом этапе и обеспечиваем дальнейшее сопровождение. Все при этом довольны.

– Кого из сегодняшних деловых партнёров можете отметить?

– Их несколько. Потому назову лишь крупных, таких как **Юрий Бычков**, известный масштабный проект «Воткинские Термы». Думаю, имя и название говорят сами за себя.

Вообще, сейчас более чем подходящее время для развития по франчайзингу.

Я много общаюсь с предпринимателями, и большинство из тех, кто откладывает старт франчайзинговой программы, просто боятся ошибок и неудач. Уверю – бояться нет смысла. Если грамотно и понятно запаковать франшизу, определить критерии для партнёров и выстроить систему совместной работы между центральным офисом и франчайзи, всё должно быть отлично. И мы в этом эффективно помогаем. ●

ЦИФРЫ

Масштабирование бизнеса
в 43 городах

всего за полгода в абсолютно непопулярной сфере

«Упаковка» франшизы
за 1 месяц

> 1 млн руб.

чистой прибыли только по одному офису сети



Дмитрий РАДИОНОВ,

директор
ООО «Гильдия»

Тел. секретаря:
89120150449
Страничка в соцсети:
vk.com/dmitry_radionov
http://gstamp.ru



Реклама.



ТОЧКА ВХОДА

При множестве ограничителей в сфере ВЭД есть целая линейка предложений, выводящих компании в международный ритейл. Но топ-менеджмент мало что знает о существующих лобби. Одна из диалоговых площадок Форума «Сделано в Удмуртии» предложила бизнесу топ-10 идей того, как выйти на внешний рынок.



Экспортная деятельность отечественных компаний пошла в рост. За прошлый год в Российский экспортный центр обратилось порядка 3,5 тыс. предпринимателей. «Работа экспортно ориентированных субъектов – уже не гребля против течения. Фраза о том, что в будущем останется только два типа бизнеса – представленный глобально и тот, который вымер, – похоже, заставляет компании задуматься о международном ритей-

ле, – описал текущую ситуацию в сфере ВЭД главный спикер дискуссии генеральный директор АО «РЭЦ» **Пётр Фрадков**. – Единственное, что пока сохраняется ключевой сдерживающий фактор, не дающий субъектам МСБ стать экспортёрами, – непонимание того, с чего начинать и как развиваться, если ты хочешь войти в число транснациональных компаний».

Преодолеть ментальный барьер, который отбрасывает в корзину экспортно ориентирован-

В КОНЦЕ 2017 ГОДА РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР ПРЕДСТАВИТ НОВЫЙ СТАНДАРТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ СУБЪЕКТА РФ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА.

ные планы. Главная проблема будущих экспортёров – «в голове», эмоционального характера, уверены специалисты. Предприниматели излишне осторожно принимают решения о ВЭД или вовсе игнорируют эти идеи. В итоге – упущенная возможность стать компанией с транснациональными перспективами.

Конечно, нельзя сказать однозначно, что сегодня возможности для выхода на внешние рынки крайне благоприятны. По-прежнему есть ограничители и проблемные аспекты. Но если ждать «потепления климата», можно остаться на обочине процессов глобализации, выгодных финансово и с точки зрения продвижения бренда.

Обратиться к структурированной информации о ВЭД. Раньше поиск сведений, помогающих начать экспортную деятельность, был равен хождению по мукам. Сейчас дефицит информации – уже не тренд. Российский экспортный центр сформировал порядка 110 продуктов и сервисов, полезных для экспортёров, каждый из которых помогает выстроить успешную модель работы с зарубежным контрагентом. Причём сервисы удачно ранжированы – есть механизмы как для

ФРАЗА О ТОМ, ЧТО В БУДУЩЕМ ОСТАНЕТСЯ ТОЛЬКО ДВА ТИПА БИЗНЕСА – представленный глобально и тот, который вымер, – похоже, заставляет компании задуматься о международном ритейле.

начинающих, так и для действующих экспортёров. Информация, собранная РЭЦ, – это своего рода большой кейс о том, как помочь бизнесу сделать шаг в международный пул компаний.

Понять, что главное – скрипт. То есть правильный сценарий развития экспортной стратегии. Начинать надо с основного – прощупывания рынка и определения конкретной миссии. Далее – выбрать «правильного» контрагента, пропустив возможные альтернативы через жёсткий «фильтр». Только понимание того, что, куда и кому экспортировать, поможет дойти до этапа финансирования.



ОШИБКА МНОГИХ НАЧИНАЮЩИХ ЭКСПОРТЁРОВ – ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОНТРАКТА С ИНОСТРАННОЙ КОМПАНИЕЙ БЕЗ ПРОВЕРКИ ЕЁ РЕНОМЕ

Прежде чем строить планы, поучаствовать в образовательных проектах. Хорошая возможность не наступить «на ВЭД-грабли» – перенять опыт тех, кто уже не новичок в зарубежном ангажировании своей продукции. Сегодня для «зелёных» экспортёров предлагаются менторские программы, дающие базовые знания о том, как осуществлять внешнеторговую деятельность, обходить подводные камни в диалоге с иностранными партнёрами,





извлекать из экспортного опыта экономическую выгоду, а не проблемы для своего бизнеса.

Создать фронт-офис, генерирующий идеи. Перспективно, когда в компании, планирующей выход на новые рынки, создаётся команда, работающая по ВЭД-проектам. Пусть небольшая, но

БОЛЬШОЙ ПРОЦЕНТ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРОВ С ЗАРУБЕЖНЫМИ КОНТРАГЕНТАМИ ПРИХОДИТСЯ НА ПЕРЕГОВОРЫ, КОТОРЫЕ ВЕДУТСЯ В РАМКАХ ВЫСТАВОЧНЫХ ТРЕКОВ И БИЗНЕС-МИССИЙ

эффективная. Её цель – мониторинг рыночной конъюнктуры, поиск ключей для прорыва вовне, создание успешных проектов, работающих на рост в глобальных масштабах.

Использовать опции, предлагаемые институтами развития. В Удмуртии есть хорошие регуляторы, помогающие настроить «диалог с миром». Такой точкой входа можно назвать региональный Центр поддержки экспорта. Руководитель центра

Валерия Антоненко считает, что компаниям легче реализовать свои планы присутствия на международном рынке в контакте с профильным институтом поддержки. Здесь оказывают не только консалтинговую помощь в части того, как правильно выбрать свой экспорт-сегмент, разработать международный маркетинг, но и решают конкретные проблемы. Это и оформление внешнеторгового контракта, и решение вопросов по валютному законодательству, и возмещение экспортного НДС. Словом, помощь «под ключ».

Участвовать в бизнес-миссиях и выставочных треках. Большой процент заключения договоров приходится на переговоры, которые ведутся в рамках выставок и бизнес-миссий. Для начинающих экспортёров такая возможность является, по сути, стартовой площадкой, ведущей в «большой мир». Игнорировать такую возможность, по меньшей мере, неоправданно, тем более что организация представительских и выставочных мероприятий – это уже отработанный механизм, продвигающий интересы МСБ.

Использовать возможности УТПП. Институт уполномоченных представителей Удмуртской торгово-промышленной палаты готов консультировать предпринимателей по всем вопросам,

КОМПАНИИ МОГУТ САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВИТЬ КОНТАКТ С ЗАРУБЕЖНЫМ ПАРТНЁРОМ,
но сотрудничать с ним без консалтинговой поддержки финансово небезопасно.

связанным с ВЭД. Уполномоченные считают, что свободное экспортное плавание – это серьёзные риски. Да, компании могут самостоятельно установить контакт с зарубежным партнёром, однако сотрудничать с ним без консалтинговой поддержки финансово небезопасно. Нередки ситуации, когда из-за незнания законодательства срываются крупные сделки, теряется прибыль, более того, разрываются деловые связи, компании на длительное время вычёркиваются из числа тех, с кем готовы работать иностранные фирмы.

Проверять контрагентов на благонадёжность. Ошибка многих начинающих экспортёров – заключение контракта с иностранной компанией без проверки её репутации. Если вы нашли контрагента и готовы заключить с ним экспортный контракт, не спешите, предупреждают эксперты. Для начала оцените репутацию контрагента и вычислите индекс его благонадёжности. Кто в этом поможет? Опять-таки организации, входящие в инфраструктуру, направленную на развитие внешнеторговых связей.

Осознать, что «никто тебе ничего не должен». Ещё одна ошибка компаний, допускаемая при выходе на новые рубежи, – верить в «эффект протянутой руки». То есть полагать, что государство должно поддерживать МСБ, ориентированный на экспорт. Да, власть со своей стороны предоставляет определённые инструменты поддержки, но это – лишь вершина айсберга под названием «внешнеэкономическая деятельность». Всё остальное – в руках самих предпринимателей.

К чему готовиться?

В конце 2017 года Российский экспортный центр представит новый Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта РФ по обеспечению благоприятных условий развития экспорта. Чем полезен документ? На уровне каждого региона он будет стимулировать рост экспортной деятельности, развитие инфраструктуры, которая необходима для поддержки ВЭД.

Важно, что РЭЦ составит стандарт, исходя из современной практики предоставления преференций тем, кто хочет выходить на международный рынок. В нём будет учтён весь накопившийся к данному моменту опыт, касающийся продвижения экспортно ориентированных компаний. Вероятнее всего, стандарт будет внедрён повсеместно до декабря 2018 года.

ВЭД-эксперты, давая свои рекомендации, подчёркивают ещё одну важную вещь. Даже если однажды компания успешно заключила контракт с иностранным контрагентом, это не значит, что далее нужно действовать по выработанной схеме. С другим зарубежным партнёром прежний алгоритм может не сработать. Каждый новый клиент и каждая новая страна требуют своих подходов. И любой бизнес-команде нужно постоянно развивать свой международный маркетинг. Только в этом случае она будет расширять присутствие на внешних рынках и осуществлять успешный мировой трансфер продукции и технологий. ●

ЦИФРЫ

450 компаний за пять лет воспользовались услугами Центра координации поддержки экспортно ориентированных субъектов МСП УР.

Более чем на
\$2 млн

в отраслях энергетического машиностроения и электротехники экспортное кредитное агентство ЭКСАР поддержало удмуртский экспорт.



ЕСТЬ МНЕНИЕ



Пётр ФРАДКОВ,

генеральный директор АО «РЭЦ»: «Главная проблема будущих экспортёров – «в голове», эмоционально-ментального характера. Предприниматели излишне острожно принимают решения о ВЭД или вовсе игнорируют эти идеи. В итоге – упущенная возможность стать компанией с транснациональными перспективами».



Валерия АНТОНЕНКО,

руководитель Центра координации поддержки экспортно ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства УР: «Система мер господдержки для потенциальных экспортёров, работающих в Удмуртии, развита достаточно хорошо. Трудность заключается в дефиците информации: предприниматели зачастую не знают о том, что могут рассчитывать на преференции».

АНАСТАСИЯ ВЛАСОВА

ПОСТАВИЛИ ТВЁРДЫЙ ЗНАК

Региональный раздел сайта «Коммерсантъ» стартовал в Удмуртии. Этот проект будет реализовывать в регионе один из ведущих информационных холдингов – медиагруппа «Центр». При этом региональная редакция работает по пилотной для страны схеме – только сайт и бизнес-ивенты, без выпуска бумажной версии «Коммерсанта». Этот опыт может быть востребован по всей России, при запуске подобных региональных проектов издательского дома. Об этом и других подробностях появления сайта udm.kommersant.ru с гордостью рассказала директор медиагруппы «Центр» Анастасия Власова.

В медиагруппе «Центр» проекты возникают, как правило, когда в нашей команде подрастают люди, которые хотят развиваться и развивать новые направления. Так в своё время в медиагруппе появились интернет-проекты. Часть команды устремилась в этом направлении, развивалась, училась и создала сайты izhlife.ru и izh.kp.ru, которые теперь являются лидерами интернет-пространства Удмуртии. Учитывая развитие рекламного рынка, они сегодня составляют значительный сегмент в структуре доходов медиагруппы. Это прекрасное свойство нашего неуспокоенного коллектива, который всё время к чему-то стремится, постоянно совершенствует свою работу и проекты.

Созданный пару лет назад отдел политики в Единой редакции нашего холдинга в итоге оказал-

ся такой же точкой роста. На этот раз для запуска интернет-ресурса с серьёзным политическим и экономическим контентом. Не секрет, предыдущие наши проекты были ориентированы на массовую аудиторию. Мы старались рассказывать о том, с чем жители Ижевска сталкиваются ежедневно, с утра и до вечера, например, как транспорт ходит, когда дороги сделают, какая погода будет в выходные и т. п. И даже политическую информацию мы сознательно упрощали, чтобы донести до нашего читателя. Но запрос на серьёзную политико-экономическую новостную и аналитическую площадку мы ощущали – от наших партнёров, в бизнес-пространстве в целом. И как раз вырос коллектив, который был готов эту задачу реализовать.

Работу по поиску партнёра мы начали около года назад. Рассматривали РБК, они раздумывали над стратегией развития в регионах. Потом возник вариант с «Коммерсантом», и взаимодействие сразу начало складываться очень продуктивно.

Ранее в их практике работы с партнёрами была реализована только схема совместного выпуска газеты и сайта. На нашем примере отработывается новая схема – сайт, соцсети и бизнес-ивенты. Это своеобразный пилотный проект, на опыте которого можно будет применять такую технологию по всей стране.

Высокую оценку директора по развитию ИД «Коммерсантъ» получила организация работы всей нашей информационной редакции, алгоритмы и методы работы, которые мы применяем. Тем не менее все, кто работает сейчас на «Коммерсантъ-Удмуртия», прошли длительную стажировку в московском офисе, осваивали

Коммерсантъ.
Мы уже тут.
Заходите.

udm.kommersant.ru



16+

Реклама. ИП Власова А. С. ОГРН/ИП 314184009300017 от 3.04.2014. Свидетельство о регистрации СМИ ЭЛ № ФС 77 – 64421 от 31.12.2015.

В МЕДИАГРУППЕ «ЦЕНТР» ПРОЕКТЫ ВОЗНИКАЮТ, КАК ПРАВИЛО,
когда в нашей команде подрастают люди, которые хотят развиваться и развивать новые направления.



жёсткие стандарты, потому что своим стилем подачи информации, эталоном деловой журналистики «Ъ» очень дорожит. Но есть моменты, когда уже наши стандарты работы дополнили ленты новостей: например, «Коммерсант», как правило, не обновляет их в выходные, а мы не привыкли терять трафик наших ресурсов в уик-энд. В итоге наши первые результаты очень обнадеживают. То, что мы планировали сделать за год по посещаемости сайта, выполнили за месяц. Это для нас означает, в первую очередь, что запрос на этот уровень информации и её тематику в Удмуртии подтверждается.

Наш ресурс сегодня становится мостиком от источников информации, центров её формирования к широкому кругу бизнес-кругов и других сообществ, которым она необходима. Сайт udm.kommersant.ru должен помочь бизнесу видеть чуть дальше, планировать и корректировать свою деятельность. Мы имеем возможность для привлечения с общей площадки «Ъ» экспертов федерального уровня для комментариев по идущим в экономике и политике процессам. У «Коммерсанта» есть собственные большие площадки для встреч и диалога бизнеса и власти, эксклюзивная информация с которых наполняет,

в том числе, и наши ленты. В дальнейшем такие форматы мы будем реализовывать и на уровне республики, но по высоким отработанным стандартам ИД «Коммерсантъ». Так, уже запланирована серия «круглых столов» для банковской сферы и телекоммуникационных компаний.

Кстати, первые переговоры с потенциальными партнёрами проекта показали, что этот бренд просто не нуждается в представлении и к нему очень высокий интерес. У нас практически сразу нашёлся партнёр запуска, появились первые рекламные размещения. Всё это подтверждает, что такая площадка востребована на рынке и у неё отличные перспективы. Абсолютно уверена, что и представленность всей Удмуртии как региона, субъектов её экономики, бизнес-проектов, реализуемых в республике, благодаря работе «Коммерсантъ-Удмуртия» будет увеличиваться. ●

Анастасия ВЛАСОВА,
*директор медиагруппы «Центр»,
в кабинете Единой редакции*



**САЙТ UDM.KOMMERSANT.RU
ДОЛЖЕН ПОМОЧЬ БИЗНЕСУ ВИДЕТЬ
ЧУТЬ ДАЛЬШЕ, ПЛАНИРОВАТЬ
И КОРРЕКТИРОВАТЬ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

КОНСТАНТИН БОРИСОВ

СИЛА КОРНЕЙ

25 мая гостем бизнес-клуба AXIS стал владелец удмуртской сети магазинов ZEON Константин Борисов. Он откровенно рассказал о принципах работы с персоналом, честности в бизнесе, вреде «пустых» франшиз и своих мечтах.



Константин БОРИСОВ,
владелец удмуртской сети
магазинов ZEON

Три кита рекрутинга

Я предпочитаю обучать новых сотрудников с нуля, а не переманивать у конкурентов. Многие из тех, кто работал в других магазинах электроники, приучены «впаривать» товар, навязывать дополнительные услуги или обманывать покупателей. Я за такое в первый раз предупреждаю, во второй – увольняю.

Сам провожу переговоры и собеседования с кандидатами. Со стратегическим партнёром могу общаться несколько часов. С соискателем на должность менеджера достаточно 10–15 минут разговора, чтобы понять, что ему интересно и как он себя проявит. Основных требований у меня три. Первое – любить своё дело. Второе – уметь общаться с людьми. В нашей сфере нельзя быть

замкнутым айтишником, который всё знает, а объяснить ничего не может. И третье – разделять ценности компании.

Сила команды

В бизнесе один человек ничего не стоит, важна команда. Я сильный. Многие считают, даже жёсткий. Но своих ребят люблю и стремлюсь завоевать их уважение. Чтобы тебя признали лидером, ты должен быть лучшим.

Сейчас наша команда работает практически самостоятельно. Моими обязанностями остаются стратегическое планирование, проведение серьёзных переговоров, разрешение нестандартных ситуаций и выявление качества сервиса.

Под камерой

Убеждён, что уровень зарплаты персонала должен быть достойным. Пока человек не удовлетворит свои базовые потребности, от него не стоит ждать эффективности. У наших менеджеров смешанная система оплаты труда: фиксированный оклад плюс проценты, которые зависят не от стоимости конкретного товара, а от общего количества чеков. Проводим конкурсы по продажам отдельных товарных групп, соревнования между магазинами.

В компании существует контроль качества обслуживания. В магазинах установлены камеры, которые отслеживают поведение менеджеров, помогают при разборе жалоб и сложных ситуаций. Например, где-то не выполняется план по продажам, ссылаются на нехватку продавцов. А камера показывает, что те «курят бамбук» на рабочем месте...

Систему штрафов я отменил, за исключением вычетов за опоздания. Практика показала, что сотрудники не понимают смысла депремирования и

АУТСОРСИНГА В РОССИИ НЕТ. НУЖНО НАНИМАТЬ СОТРУДНИКОВ И СЛЕДИТЬ ЗА ИХ РАБОТОЙ



СЛОВО «ФРАНШИЗА» В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ СТАЛО РУГАТЕЛЬНЫМ.

Оно ассоциируется с продажей «пустышек» и «кидаловом».



только обижаются. К тому же если человек многократно допускает одно и то же нарушение, скорее всего, он находится не на своём месте и с ним лучше расстаться.

Честность во всём

Моё кредо – быть честным, всегда исполнять свои обязательства. Я не просрочил ни одного платежа по аренде. Однажды не смог расплатиться в срок с поставщиком – звонил и извинялся. Партнёры знают, что я – человек слова. Уверен, что за нечестность в делах последует наказание в той или иной форме. Не раз наблюдал такие примеры. Как и случаи, когда у тех, кто переставал мошенничать, жизнь налаживалась.

«Франшиза» – ругательство

Слово «франшиза» в последнее время стало ругательным. Оно ассоциируется с продажей «пустышек» и «кидаловом». Очень не люблю мотивационные тренинги. Да, для некоторых людей они – хороший «пинок», который может побудить к открытию бизнеса. Но если человек ошибётся, его никто не поддержит. Он останется один. А если взял кредит на открытие бизнеса – то и с долгами, и с утраченной верой в людей. Такие случаи – не-

доработка франчайзера и прямое вредительство. Я знаю нескольких владельцев бизнеса в Удмуртии, которые действительно вкладывают душу в работу с франчайзи, но они продают небольшое число франшиз.

МОЙ ПРАДЕД ТРОКАЙ БОРИСОВ ВНЁС БОЛЬШОЙ ВКЛАД В СТАНОВЛЕНИЕ УДМУРТСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОСТИ

Точно так же не понимаю, как бизнес-тренеры обучают людей из самых разных сфер деятельности. Если ты хочешь помочь человеку, должен пойти и поработать с ним. Пообщаться с сотрудниками, встать за прилавок. Однако погрузиться в дело могут единицы.

Кассы не пугают

Введение онлайн-касс несколько меня не пугает – пусть контролирующие органы отслеживают продажи в Интернете, может, меньше будут приходить с проверками. Скрывать здесь нечего, кто хочет узнать обороты бизнеса – и так может это сделать.





ЦИФРЫ

10–15 минут
разговора с соискателем достаточно, чтобы понять, что ему интересно и как он себя проявит

450 млн руб. –
полная стоимость проекта по строительству мусороперерабатывающего завода

Магнетизм профи

Аутсорсинга в России нет. Это факт. Нужно нанимать сотрудников и следить за их работой. Начав заниматься новым направлением – строительством и продажей загородной недвижимости – я обнаружил, что люди могут не знать элементарных вещей.

Провал 90-х годов привёл к кадровому кризису. Много молодёжи, которая должна была продолжить начинания предыдущих поколений, потеряла ориентиры. Ребята 20–25 лет бредят о своём бизнесе, канале на Youtube и не хотят ничего делать. Парни из деревни приходят устраиваться на работу и говорят: «Я перебыю у вас пару месяцев, а потом заведу свой блог». Для меня это дико. Ты ничего не производишь, не продаёшь, знаний и опыта нет – а лезешь в топ-блогеры. Если блог ведёт человек, увлечённый своим делом, который заряжает людей, приносит им пользу, его будут смотреть. А ты что можешь предложить?

Люблю общаться с узкими специалистами – мастерами своего дела. Например, мой дантист – очень интересный собеседник, способный объяснить все тонкости лечения зубов. А человек широкого профиля, который много вещает и мало знает, неинтересен. Он «пустой».

В БИЗНЕСЕ ОДИН ЧЕЛОВЕК НИЧЕГО НЕ СТОИТ – ВАЖНА КОМАНДА

Энергия родины

Я очень люблю Ижевск и не собираюсь никуда уезжать. Земля, где твои корни, подпитывает тебя энергией. Мой прадед Трокай Борисов внёс боль-

шой вклад в становление удмуртской государственности. Обидно, что 20–25 лет назад республика по многим показателям обгоняла Башкирию и Татарстан, но этот потенциал не был по-настоящему использован. В 90-е годы уникальные станки, аналогов которым не было в мире, распиливали на металлолом... Думаю, такое больше не повторится. Через пару лет Удмуртию ждут лучшие времена. На мой взгляд, врио главы региона **Александр Бречалов** правильно расставил приоритеты, и у него получится реализовать задуманное. В его команде останутся те, кто перестроится и сможет работать по-новому. Ижевск расцветёт, став одной из лучших столиц российских регионов.

Помогать с умом

Благотворительность – очень сложное дело. Трудно определить, кому в первую очередь нужна помощь, легко разбаловать людей, которых поддерживаешь. Если меня о чём-то просят, могу помочь, не афишируя. Хотя не всегда стоит давать безвозмездно. Так, в один из наших магазинов приходили ребята из детских домов и просили подарить разные товары. Я им давал, но они этого не оценили, начали хамить и требовать.

Другой пример – когда-то в магазин пришёл мальчик в слезах: он сломал видеокарту и боялся, что его за это дома побьют. Попросил новую. Я дал её бесплатно. Сейчас этот мальчик уже вырос, хорошо зарабатывает и покупает у нас дорогостоящую технику. Говорит: «Я помню, как ты меня спас».

О знаниях

Я перечитал массу книг о бизнесе. Одна из запомнившихся – «Дело не в кофе» Говарда Шульца о том, как надо относиться к своим сотрудникам и клиентам.

Завод мечты

Моя цель на ближайшие три года – построить в Удмуртии мусороперерабатывающий завод. Все, кто раньше пытался это сделать, прогорали – по моим наблюдениям, из-за недостатка практики. Инвестор провёл расчёты, купил самое дорогое оборудование, открыл завод полного цикла – но не может наладить бизнес-процессы, поскольку сам имеет о них слабое представление. По нашим оценкам, полная стоимость проекта составит около 450 млн рублей. Конечно, это неподъёмная сумма, надо начинать с малого. Добьёмся одной цели – поставим новую. ●



«ЗЕЛЁНЫЙ МАРАФОН» В ИЖЕВСКЕ

Спортсмены и сторонники активного образа жизни вышли на старт «Зелёного марафона» на центральном республиканском стадионе «Зенит».

Ежегодный семейный спортивный праздник Сбербанка состоялся одновременно в 54 городах России, Белоруссии и Казахстана. В Ижевске «Зелёный марафон» прошёл в шестой раз. В нём приняли участие сотрудники Сбербанка, крупных предприятий Удмуртии, представители спортивных обществ, клубов любителей бега, вузов и школ. На старт вышли и члены общественной организации инвалидов «Благо».

Участников «Зелёного марафона» приветствовали управляющий Удмуртским отделением Сбербанка **Сергей Коновалов** и и. о. министра по физической культуре, спорту и молодёжной политике Удмуртии **Игорь Краснов**.

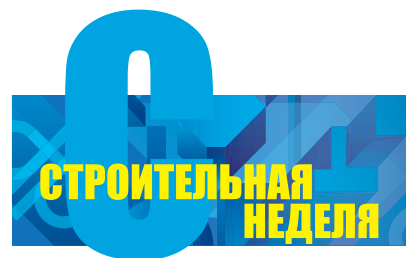
«Зелёный марафон» – это не просто забег, это ещё и марафон добрых дел, – подчеркнул Сергей Коновалов. – Волонтёры Сбербанка помогли благоустроить детскую площадку в ижевской школе-интернате № 15, восстановить лес вдоль Сарапульского тракта. Именно такие полезные инициативы складываются в километры добрых дел!»

Сразу после финиша участники приняли участие в благоустройстве территории стадиона «Зенит» – оформили клумбу, которая будет радовать спортсменов всё лето.

Награды победителям и призёрам «Зелёного марафона» вручила многократный победитель российских и международных соревнований по лёгкой атлетике **Анна Гефлих**. ●



ИННОВАЦИИ, СОТРУДНИЧЕСТВО, ОПЫТ



С 23 по 27 мая в Ижевске состоялась Строительная неделя, объединившая 52 предприятия из восьми регионов России. Главное событие строительной отрасли прошло в этот раз в новом формате: на одной площадке по ул. Кооперативной, 9 работали всероссийские выставки «Город XXI века», «Строительство и ремонт» и «Загородный дом».

ЦИФРЫ

52 предприятия-участника

5 000 посетителей
ознакомились с выставками

Организаторами выступили Министерство строительства, архитектуры и жилищной политики Удмуртской Республики, Администрация города Ижевска, ОП «Союз строителей Удмуртии» и Выставочный центр «УДМУРТИЯ».

С открытием выставок участников и посетителей поздравил исполняющий обязанности председателя Правительства Удмуртской Республики **Виктор Савельев**: «Сейчас для строительной отрасли хорошее время, чтобы перейти на новые технологии, которые позволят более эффективно работать, снизить себестоимость продукции. Необходимо всегда ориентироваться на современные подходы и эффективные технологии, для того чтобы оставаться конкурентоспособными».

На стендах участников был представлен широкий спектр предложений: деревянные малоэтажные

дома, кирпич нескольких производителей, декоративные материалы различных цветов и фактур, стеклопакеты современного поколения, экокраски, беспроводная автоматическая система управления электричеством, уборочное оборудование, разнообразный строительный инструмент, ажурные кованые изделия, 3D-заборы и т. д. Предприятия демонстрировали инновационные решения, такие как детский игровой комплекс со специальным покрытием, легко обновляющим поверхность; универсальная перламутровая штукатурка, не имеющая аналогов станция повышения давления и другие. Посетители выставок могли задать интересующие вопросы напрямую производителям, а также увидеть некоторые образцы в деле: на мастер-классах по оформлению фасада, декорированию стен и резьбе по дереву.

Особым вниманием посетителей пользовался стенд разработок в области nanoиндустрии для строительства от Фонда структурных и образовательных программ Группы «РОСНАНО».

– Мы выставляем уже 16-й год и каждый раз стараемся представить посетителям что-то новое, интересное. То, что можно потрогать, оценить, сделать своими руками, – рассказал генеральный директор Группы компаний «Стена» **Андрей Овчинников**. – Мы провели мастер-класс по трафаретным техникам; показали, как состарить или по-особому украсить зеркала; как сделать недорогой каркасный дом. Кстати, отлично, что в этом году среди участников выставок были представители вузов – будущие архитекторы и дизайнеры. Это шанс задать прямой вопрос производителю, проектировщику, заказчику. И это двустороннее общение всегда приносит хорошие результаты.





Деловая программа выставок была весьма разнообразна. Одним из центров делового общения стала межрегиональная конференция «Комфортная городская среда: новые стандарты устойчивого развития территорий». С докладами выступили эксперты федерального и регионального уровня. Обсуждались вопросы обеспечения эффективности мероприятий по повышению качества городской среды, роли воды и парков в городском пространстве. Участникам был представлен республиканский опыт формирования комфортной городской среды на примере города Сарапула, микрорайона комплексной квартальной застройки в Октябрьском районе Ижевска, концепция развития территории ипподрома.

В рамках деловой программы также состоялась круглый стол по применению инноваций в строительстве, I Архитектурные городские чтения, посвященные 155-летию со дня рождения вятского архитектора И. А. Чарушина, и другие мероприятия.

Лидеров строительной отрасли определил XVIII Всероссийский конкурс на лучшую продукцию в области проектирования, строительства и производства строительных материалов. По его итогам 10 компаниям-участникам были вручены заслуженные награды.

С выставками ознакомились 5 000 посетителей – профессионалов строительной отрасли, а также частных лиц, интересующихся строительством. ●-

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР

РЕПУТАЦИЯ

УДМУРТИЯ
ВЫСТАВОЧНЫЙ
ЦЕНТР

тел. (3412) 730-730
stroy.vcudm.ru
vk.com/stroy_udm
facebook.com/vcudm

ПОБЕДИТЕЛИ XVIII ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА НА ЛУЧШУЮ ПРОДУКЦИЮ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ, СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

■ НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ МАТЕРИАЛ, КОНСТРУКЦИЯ И ИЗДЕЛИЕ»

ПОДНОМИНАЦИЯ «Отделочные материалы»:

«ЗОЛОТО» – ГК «Стена», г. Ижевск – антибактериальная краска Silver Nano
«ЗОЛОТО» – ООО «Декор Иж», г. Ижевск – декоративные штукатурки ВД-АК-118 «Микка» и ВД-АК-119 «Бархат»

ПОДНОМИНАЦИЯ «Строительные конструкции и изделия»:

«ЗОЛОТО» – ООО «Альтаир», г. Ижевск – лицевой гладкий кирпич Кр-л-пу 1НФ цвета «Латте» и «Капучино»
«ЗОЛОТО» – ОАО «Керамика», г. Белебей, Башкортостан – заборный облицовочный кирпич М75

ПОДНОМИНАЦИЯ «Продукция и изделия деревообработки, мебель»:

«СЕРЕБРО» – ООО ТД «Урал-ПромЛес», г. Воткинск – продвижение продукции из экологически чистых материалов
«СЕРЕБРО» – УФСИН России по Удмуртской Республике – изготовление новых видов декоративных элементов интерьера

ПОДНОМИНАЦИЯ «Элементы интерьера и экстерьера»:

«ЗОЛОТО» – ООО «Соларжи Групп», г. Ижевск – инновационная технология солнечного и естественного освещения

«СЕРЕБРО» – ЗАО «Взлёт-Ижевск» – комплексное решение вопросов энергосбережения объектов капитального строительства
«БРОНЗА» – ООО «ТЭМ-Инвест», г. Набережные Челны, Татарстан – выпуск различных видов светильников
«БРОНЗА» – ГК «Стена», г. Ижевск – разработка и внедрение технологии заполнения швов при изготовлении фасадов в каркасном домостроении

■ НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШЕЕ АРХИТЕКТУРНО-ПЛАНИРОВОЧНОЕ РЕШЕНИЕ»

ПОДНОМИНАЦИЯ «Проект общественного здания»:
«ЗОЛОТО» – ООО «Институт

«Удмуртгражданпроект», г. Ижевск – проект реконструкции ГБОУ «Нижегородский кадетский корпус Приволжского федерального округа им. генерала армии Маргелова В.Ф.»

ПОДНОМИНАЦИЯ «Производственное здание»:

«СЕРЕБРО» – ООО «Институт «Удмуртгражданпроект», г. Ижевск – техническое перевооружение здания под производство эмалированных труб. Завод эмалированных труб, г. Ижевск

ПОДНОМИНАЦИЯ «Многоквартирное жилое здание»:

«ЗОЛОТО» – ООО «Институт «Удмуртгражданпроект», г. Ижевск – многоквар-

тирный жилой дом 18А со встроенно-пристроенными помещениями общественного назначения (планировка территории вдоль северной стороны Воткинского шоссе)

ПОДНОМИНАЦИЯ «Дизайн помещений»:

«ЗОЛОТО» – ООО «Институт «Удмуртгражданпроект», г. Ижевск – реконструкция здания Национальной библиотеки Удмуртской Республики

ПОДНОМИНАЦИЯ «Озеленение и благоустройство»:

«ЗОЛОТО» – ООО «Институт «Удмуртгражданпроект», г. Ижевск – реконструкция набережной Ижевского водохранилища

ЮЛИЯ СВИРИДКОВА

В ОТЛИЧНОЙ ФОРМЕ

Открытие швейного производства спецодежды стало логичным этапом развития нашей компании. Мы имели большой опыт продаж в этой сфере, хорошо изучили рынок, знали потребности заказчиков, старались их качественно выполнять. Но очень часто встречались с тем, что наши клиенты хотели чего-то нового, нестандартного в индустрии моды спецодежды. Поэтому и решили доказать всем, что в нашем городе тоже могут изготавливать современные, удобные, красивые и модные изделия.

Спецодежда в первую очередь – это защита. Защита от травм на производстве, и это её основная задача. Но ведь это ещё и визитная карточка предприятия, и способ формирования команды, корпоративного духа. Мы профессионально занимаемся пошивом рабочей одежды, созданием единого корпоративного стиля для любых отраслей промышленности – здравоохранения, переработки, общепита, сферы услуг и т. д. Мы постоянно улучшаем качество продукции и обслуживания, разрабатываем новые модели, чтобы предлагать вам лучшие достижения в области охраны труда. Нам очень приятно признаться в том, что многие модели спецодежды появились благодаря пожеланиям наших клиентов, к чьему мнению мы всегда прислушиваемся.

Предприятия, торгующие спецодеждой, как правило, имеют в ассортименте модели до 62 размера. У нас много лекал на крайние размеры – с 38-го и до 70-го. К каждому заказу стараемся подойти индивидуально. Мы внимательно контролируем весь процесс создания продукции, начиная с идеи и заканчивая выпуском готовой партии. Открыв собственное производство, мы продолжаем многолетнее сотрудничество с российскими производителями спецодежды, чтобы наш ассортимент был более полным, а клиентам было максимально комфортно работать с нами.

Сегодня на рынке широко представлена в основном мужская спецодежда. А что же делать женщине? Ей приходится надевать мужской костюм, покупать те же модели, но с пуговицами на другую сторону или выбирать одну из трёх-четырёх моделей в каталоге. Но ведь все мы хотим быть на работе красивыми. И мы предоставляем эту возможность. У нас

огромный выбор спецодежды для женщин. При её создании мы стараемся учитывать особенности фигуры и физики женщины. По вашему желанию мы можем изменить детали, ткани, фурнитуру, подобрать цвета, скорректировать лекало там, где это нужно.

Наша компания не только производит спецодежду, но и продаёт текстильные изделия. Многим это покажется нелогичным. Спешу уверить, что это не так. На предприятии грядёт праздник – мы подарки собрали, оформили, красиво запечатали. Надо сотрудникам к спецодежде футболки – подберём в тон. Требуется носки светлые, тёмные – пожалуйста, и эта позиция есть в нашем ассортименте.

Я – только вершина айсберга. Успехи компании – заслуги коллектива, многие наши сотрудники работают с момента её основания. Я бесконечно благодарна своей семье за поддержку и помощь в реализации самых смелых идей. В первую очередь родителям, которые начинали это дело, моему мужу, сестре. Мы верим в то, что делаем, верим в нашу команду. Мы не боимся меняться и идти вперёд.

Мы знаем, что здоровье и семья – самое важное для каждого человека. Поэтому наша цель – предложить вам продукцию, которая поможет сохранить здоровье в любых условиях труда на долгие годы, а наш домашний текстиль добавит уюта в вашу семью. Чтоб каждый из вас работал в комфорте, жил в удовольствие и достигал новых горизонтов. ●



Юлия СВИРИДКОВА,
генеральный директор
ООО «Текстиль-Комплект»



ООО «Текстиль-Комплект»

г. Ижевск, ул. Карла Маркса, 1В.
Тел.: 57-23-23, 32-07-37, 32-07-17

РЕПУТАЦИЯ
БЕЛГОРИ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

СЕРГЕЙ ЦЕРИНГ
МАТЬ МАТЕРЕЙ

АЛЕКСАНДР МЕЛЬНИКОВ
ИГРА В КУРЕНИЕ

МАРИЯ ЛЯПУНОВА
КВАРТИРАЛЫ И ДОМОПОКЛОННИКИ

ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ
ИЖЕВСКУ – 30 ЛЕТ!

МИХАИЛ ЧЕРЕМНЫХ
ОТЛИЧАТЬ ДУРНОЕ ОТ ДОБРОГО

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



СЕРГЕЙ ЦЕРИНГ

МАТЬ МАТЕРЕЙ

Удивительнейшая, самобытнейшая страна, породившая уникальную, ни на что не похожую культуру. Индийское общество очень традиционно. Однако в отличие от большинства стран, где традицией объясняются лишь действия, не имеющие реального прикладного смысла, индийские традиции поддерживают гармонию, красоту и равновесие настоящего момента.



Сергей Церинг,
блогер, путешественник

Попадая сюда впервые, можно поддаться иллюзии сходства с чем-либо виденным ранее, но мало что может быть более вредоносно, чем это заблуждение. Уж кого точно не измерить общим (западным) аршином, так это индийцев. И потому свои представления о «как надо» и «как должно» следует отбросить ещё на подступах к трапу.

Автолюбители будут озадачены тем, что поток транспорта здесь не превращается ежесекундно

*О ты, чарующая людей,
О земля, сияющая в блеске солнца лучей,
Великая Мать матерей,
Долы, омытые Индом шумящим,
Ветром – лесные дрожащие чащи,
С гималайскою в небо летящей
снежной короной своей.*

*Рабиндранат Тагор.
Перевод Н. Тихонова*

в грудю мягого металла. Представителю западной ментальности очень сложно объяснить, что на дороге действуют правила «интуитивного договора», а о каких-то мёртвых законах дорожного движения здесь мало кто слышал. Хотя я, конечно, преувеличиваю – слышали многие. Некоторые из них даже знают, что существуют дорожные знаки. Правда, практически никто не озадачивается выучить их значение, поэтому все знаки обычно подписаны крупными буквами (проезд запрещён, школа, сбавь скорость и т. д.). Вместе с тем вы,

МОИ ДРУЗЬЯ ПОРОЮ ПРОСЯТ ПОКАЗАТЬ ИНДИЮ ТАК, КАК Я ЕЁ ВИЖУ.

Завести в сокровищницу с чёрного хода. Сейчас я попробую дать вам ориентиры тех дверок.

возможно, будете удивлены, но в Индии перейти оживлённую трассу много проще, чем в России. Здесь не существует правила пропускать пешеходов и концепции специальных переходов, потому что водитель готов увидеть и ОБЪЕХАТЬ человека (или корову) в любом месте.

Неиндийские электрики и строители твёрдо убеждены, что «ВОТ ЭТО!!!» стоять и работать не может и не будет, ибо противоречит законам физики и здравого смысла. Ан нет – и стоит, и работает. Мантру правильную знать надо! Вообще, без маломальской пуджи (религиозного обряда) здесь не начинают ни одного действия. Здесь брамины благословляют такое, что работать не должно в принципе, а оно, зараза, заводится и пашет.

Конечно, нам здесь намного проще, чем каким-либо бедолагам из Швейцарии или Японии, – у них в ментальности нет даже приблизительного аналога нашего «авось». Мы же, обогащённые этим славным наследием предков, понимаем и принимаем индийскую действительность много проще.

Индийцы очень похожи на детей. Это несколько раздражающая непосредственность, формы и следствия которой могут быть очень различны: это и фантик от конфеты или упаковка от чипсов, просто брошенные на пол за ненадобностью; это и способность безо всякого внутреннего конфликта долго пристально и в упор наблюдать за тобой, усевшись неподалёку в транспорте или парке (новичков это часто раздражает). Это и манера задавать тебе стандартную пачку дурацких вопросов (where you from, what is your name, are you married etc) и на всякий случай (вдруг получится) просить дать денег/конфету/ручку или что-нибудь ещё (хотя иные варианты встречаются крайне редко и это единичные случаи).

Вместе с тем это и смешная гротескная эмоциональность, словно скопированная из кинофильма, и умение смеяться и радоваться малому, это и навык жить в настоящем, не думая о мировых проблемах, на решение коих не способен повлиять. Когда случается чудом избежать аварии, индийцы радуются тому, что она не произошла, а не покрывают соучастника проклятиями по причине того, что могло случиться больно и страшно. Они по-детски склонны к эмпатии и отражают вашу эмоцию. Можно долго и логично объяснять

индийцу выгоду сделки, раздражаясь на его непонятливость, – вы не получите ни пайса скидки. А случится с искренней радостью попросить его о чём-либо, он многое сделает для вас просто так.

Ориентиры

Прожив в этой стране с полдюжины лет, я объехал её вдоль и поперёк. Однако случилось, что за все эти годы я так и не сподобился добраться до многих всемирно известных достопримечательностей. Места активного туристического паломничества, как выразился когда-то Аль Каси, подобны святильнику, засиженному мухами. Их используют, словно продажных девок, дабы, выкрюив время между рестораном и магазином и бросив в кассу пригоршню монет, быстренько пробежаться и сделать селфи. Не потрудившись отдать месту толику своего внимания. Без малейшего желанья



ВИШНУ – верховный Бог в вайшнавской традиции индуизма. Выполняет функции охранителя мироздания.

БОЛЬШИНСТВО ТРЕКОВ ПРОХОДЯТ В НЕПАЛЕ, ГДЕ РАЗВИТАЯ ТУРИНДУСТРИЯ, НО Я ОДНОЗНАЧНО ПРЕДПОЧТУ ИНДИЮ, ХИМАЧАЛЬСКИЕ ДОЛИНЫ И ОТРОГИ





действительно увидеть, услышать и прочувствовать место, впустить в себя красоту момента и позволяя немного изменить свою суть.

И всё это, чтоб потом поделиться фотографией в очередной социальной сети, словно меряясь количеством выполненных обязательств, и позабыть об этом навсегда.

О нет! Это не для меня! Я гурман и сладостлюбвец – место должно распахнуть предо мной свою душу и отдать мне своё сердце. Я побывал в местечках, что выглядели ожившими иллюстраци-

с копиями на дорогу. Но, представьте, я никогда не был в Тадж Махале.

Мои друзья порою просят показать страну им или их близким. Показать именно так, как вижу её я. Завести в сокровищницу с чёрного хода. Сейчас я попробую дать вам ориентиры тех дворок. Однако в границах этой короткой статьи я не буду пытаться конкурировать с полноценными путеводителями. Я лишь попробую набросать несколько штрихов по небольшому списку ключевых, наиболее колоритных и любимых мною мест, каковой сформировался у меня за время, проведённое здесь, что, возможно, всколыхнет интерес и увлекут к дальнейшему поиску тех, кому Индия созвучна. Итак, три ключевые точки: Химачал Прадеш, Раджастан, Бенарес.

Карта и компас

В Индии существует несколько международных аэропортов. Однако чаще прочего авиаперелёты с севера и северо-запада дешевле всего до Дели. Опять же от Дели начнётся путешествие к двум первым потаённым дворокам.

И вот вы прилетели в старую столицу. Дели был столицей во времена Делийского султаната в XVI веке и снова стал ею в веке XX. В колониальные времена столицей долгое время была Калькут-

САМЫМ ТУРИСТИЧЕСКИМ МЕСТОМ ЯВЛЯЕТСЯ MAIN BAZAR, ОБШИРНЫЙ РАЙОН НЕПОДАЛЁКУ ОТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ НЬЮ-ДЕЛИ

ями Киплинга, побродил там, где ранее не видели белого человека. Я сидел у маленького пустынного костра на песчаном бархане, перебрасываясь шутками с погонщиками верблюдов. Смотрел, как из-под брюха корабля выпархивают летучие рыбы. Пил из крошечного ледяного ручейка, дающего начало великой Ганге. Гадал, из какого растения сделаны юбки чернокожих дикарей, что вышли

ЗДЕСЬ НЕ СУЩЕСТВУЕТ ПРАВИЛА ПРОПУСКАТЬ ПЕШЕХОДОВ

и концепции специальных переходов, потому водитель готов увидеть и ОБЪЕХАТЬ человека (или корову) в любом месте.

та. В Дели, как, наверное, в любом аэропорту любого азиатского государства, на выходе вас ждёт: «ай, дарагой, паехали недорого, куда надо, пачти даром». Но кроме означенного, здесь у вас есть выбор, по крайней мере, ещё из нескольких вариантов. Можно заказать лимузин прямо в зоне прилёта и почувствовать себя белым сагибом (господином), чьи вещи подхватит улыбающийся темнокожий бабу в белой рубашке и донесёт до огромной кондиционированной машины. Можно воспользоваться услугами prepaid taxi (prepaid – предплата) – сервис, где на такси заранее покупается в кассе билет по фиксированной цене, зависящей от района поездки (будочка кассы находится в 30 метрах от выхода из аэропорта); однако относительно недавно в Дели появился сервис Uber, который намного дешевле в целом и много выгоднее в соотношении цена/качество, нежели иные варианты. Если у вас не подключен роуминг, позволяющий пользоваться мобильным Интернетом, то прямо в аэропорту можно приобрести местную сим-карту и подключить пакет необходимого объёма.

Куда податься? Самым туристическим местом (со всеми вытекающими отсюда последствиями) является Main Bazar (главный базар), обширный район неподалёку от железнодорожной станции Нью-Дели. Это место стоит посетить только для закупки сувениров или товаров на продажу. Здесь действительно продаётся почти всё, что можно купить во всех регионах Индии. В остальном это одно из самых шумных и дорогих мест с, пожалуй, самыми наглыми индусами, которых вы можете встретить в Индии. Я всячески стараюсь избегать больших городов, но если уж по каким-либо причинам мне приходится какое-то время жить в столице, то я обретаюсь в тибетской колонии – районе Majnu ka Tilla (станция метро Vidhan Sabha и 20 рупий с человека за велорикшу). Небольшой райончик на самом берегу Ямуны. С крыш большинства отелей открывается вид на огромный парк и реку. По берегу стоят бамбуковые хижины, покрытые соломой... Глядя на всё это, сложно представить, что до станции метро всего 15 минут.

Вообще Индия меняется очень стремительно. Впервые я попал в Дели в 1998 году. На улицах практически не встречалось европейское платье. Ни о каком метрополитене невозможно было и подумать, глядя на эти запряжённые волами арбы

с полутораметровыми колёсами, редкие вкрапления горбчатых амбассадоров, забытые народом конные упряжки и снующих между всем этим рикш.

Но я отвлекся. Тибетский квартал хорош ещё и тем, что именно отсюда уходят автобусы в Химачал Прадеш, а неподалёку расположена железнодорожная станция Old Delhi, откуда стартуют поезда в Раджастан.

Himachal Pradesh Химачал Прадеш

Штат заключает в себя северо-западную оконечность Гималаев. В разное время назывался страной снежных гор и обителью богов. Это геологическая граница Индостанской плиты и Тибетского плоскогорья. Последняя точка, куда доходит поезд от Дели, – это столица штата городок Шимла. Город британцы строили как летнюю резиденцию для колониального правительства и развивали как полноценный курорт, где столь приятно отдохнуть от субтропической жары, особенно в летние месяцы. В этом же штате находится резиденция Далай Ламы и музей-усадьба Николая Рериха. Здесь же проходит очень своеобразный фестиваль поклона богов – Душера. Местные божества не были включены в единый индуистский пантеон, но чтобы граждане нововключённых в империю княжеств не заблуждались на свой счёт, раз в год они должны принести изображения своих богов на



ГАНГА – богиня, воплощение священной реки Ганга (Ганг). Река и богиня играют заметную роль в религии и мифологии индуизма.





поклон Вишну. Хотя существуют толкования этой традиции, не столь беспощадные для местного самолюбия. Здесь же есть храм матери богов, горнолыжный курорт и много других... достопримечательностей.

Лично я люблю это место за иное. Я частенько выступаю в роли горного гида. Как правило, большинство треков проходят в Непале, где развитая в этой области туриндустрия значительно облегчает задачу. Но для себя, для близких друзей я однозначно предпочту Индию, Химачальские долины и отроги. Здесь нет постоянных дворов и магазинчиков или полосатых зонтиков

лишь звериный след, что выводит на альпийские луга, где распадается сетью и теряется в невысокой траве. Здесь люди, что могут встретиться на пути, не знают даже хинди. Только здесь чувствуешь себя героем Кервуда или Лондона, перебираясь через бушующий горный поток по хлипкому подвесному мосточку, а то и просто по верёвке. Это место, куда несложно добраться, но вместе с тем где можно вкусить ощущение не истоптанных, не изгаженных ни цивилизацией в целом, ни человеческим присутствием в частности Гималаев.

Раджастан

Казах-стан, Узбеки-стан, Кыргыз-стан. Название образовано по тому же принципу, а кто такой раджа, думаю, знают все. Просто умопомрачительно прекрасный штат. Большая его часть находится в пустыне, и потому основным природным цветом является жёлтый. Жёлтая земля, жёлтое небо, жёлтые стены домов, построенных из местного песчаника. Но прекрасным я его зову, конечно же, не поэтому. Чтоб выбраться из этого жёлтого плена, местные жители раскрашивают свой быт всеми мыслимыми образами. Попадая сюда, удивительно осознать, что люди оделись так не для съёмок фильма, не на потеху

ЗДЕСЬ БРАМИНЫ БЛАГОСЛОВЛЯЮТ ТАКОЕ, ЧТО РАБОТАТЬ НЕ ДОЛЖНО В ПРИНЦИПЕ, А ОНО, ЗАРАЗА, ЗАВОДИТСЯ И ПАШЕТ

над столиками маленьких рестораничек, что на непальских треках отстоят друг от друга не более чем на пять километров. Здесь тропы не вымощены камнем, а подъёмы и спуски не оборудованы ступенями. Здесь человеческая тропа заканчивается чуть выше зоны леса, а далее вьётся

МОЖНО ДОЛГО И ЛОГИЧНО ОБЪЯСНЯТЬ ИНДИЙЦУ ВЫГОДУ СДЕЛКИ,

раздражаясь на его непонятливость, – вы не получите ни пайса скидки. А случится с искренней радостью попросить его о чём-либо, он многое сделает для вас просто так.

туристам – они так живут. Бабулечки с идеально прямыми спинами, завёрнутые в разноцветные сари и с ног до головы увешанные украшениями; дедушки в чалмах, скрученных из разноцветного шнура, и в остроносых туфлях; цыганки, кружащиеся в разноцветных юбках; верблюды с подведёнными глазами, украшенные бубенцами и разноцветными помпонами; усачи музыканты в расшитых жилетках. Это Индия, какой она представлялась по книгам и сказкам. Это и ожившие иллюстрации кипплинговского Кима, и «Тысячи и одной ночи». Здесь старые крепости и форты не превратили в безжизненные музеи, и лавка зеленщика там же, да и выглядит так же, как и двести лет назад. Для восхищения и чувства праздника здесь достаточно держать глаза открытыми. Ну а желающие без труда найдут в сети список достопримечательностей.

Бенарес Варанаси

Ещё одно место, где душа страны открывается без труда любому, пожелавшему её увидеть, ибо это та Индия, которая почти не изменилась за последние столетия (как сейчас помню). Вдобавок именно здесь можно воочию увидеть, не просто поверить или принять, но увидеть, каким образом тема смерти и цикличности жизни присутствует в индийской ментальности. В качестве иллюстрации я приведу здесь несколько строк из моего старого дневника (слабонервных просим пропустить). – **Прим. ред.**

«Светает. Уже зажжены первые костры. Ветер несёт по гхатам запах горелой плоти, и кислый пепел попадает в глаза. Одноглазый перевозчик назначает свою цену, и лодка, отчалив, направляется к безжизненной пустоши противоположного берега. Вот вскоре минует качаемый волной, несомый течением серый буй маленького обнажённого вздутного чрева. Голова глубоко погружена в воду, а над поверхностью высоко задраны культы объеденных рыбою ног. Берег – потрескавшаяся пепельная глина. Островки высохшего ила и щетины ломкой и колючей мёртвой травы. У самой воды в чавкающей жиже – ошмётки полиэтиленовых пакетов и погребальных одеяний. Валяются бамбуковые палки – остатки финальных паланкинов. На одну из них глубоко насажен красноватый череп.

Ещё один стоит чуть поодаль, устремив на реку и город пустые глазницы.

Немного ниже – лишь наполовину выброшенный на берег труп молодой женщины. Выпроставшиеся из-под яркого цветного, шитого золотом савана, желтеют обнажившиеся кости ног. Обнажённая грудь, напротив, под жарким солнцем спеклась в сморщенную коричневую корку с дыркой соска. Голова неестественно вывернута, и лицо направлено всё туда же – на ступени и храмы по-прежнему полного непостижимой жизнью священного Бенареса, и колышутся водою недлинные чёрные волосы, нарощие у дна белёсой тиною.

Триста шагов по течению. Появляется песок. Практически пляжи. Толпы индийцев, прибывшие семьями, а то и целыми деревнями, совершают ритуальные омовения, просто купаются и греются на песке. Под небольшим дощатым навесом готовится чай на зеленоватой речной воде.

Варанаси – город-муза поэтов декаданса. Помои стекают по каменному кружеву и барельефам танцующих фигур. На стенах дворцов сушится коровий навоз. Дальние отпрыски великих фамилий, заложив камнем окна, ведут убогое существование, торгуя гашишем и опиумом».

В ВАРНАСИ МОЖНО ВООЧИЮ УВИДЕТЬ, КАКИМ ОБРАЗОМ ТЕМА СМЕРТИ И ЦИКЛИЧНОСТИ ЖИЗНИ ПРИСУТСТВУЕТ В ИНДИЙСКОЙ МЕНТАЛЬНОСТИ

Но я люблю. Как-то люблю это место. Город, живущий в понимании естественной круговерти бытия: где невдалеке от костров прачечные столы, детские курсы по плаванию. Чуть выше по ступеням у отроков турнир по крикету. На горячем от огня камне, едва сметён пепел, может начаться праздник и заиграть оркестр. Всякий раз этот город затягивает меня. Я видел его изнутри, не раз именно здесь отдав чайханщику последнюю рупию. Жил на гхатах, питался с нищими бесплатным подношением, да в круге садху прикладывал ко лбу горячий чолим.

И виделось, что много более убоги эти, в шортиках с камерами... ●



ХИМАЧАЛ-ПРАДЖШ – штат на севере Индии. Население 6 856 509 чел. (2011). Столица – Шимла.

It's easy to quit smoking.
I've done it hundreds of times
Mark Twain

АЛЕКСАНДР МЕЛЬНИКОВ

ИГРА В КУРЕНИЕ

Однажды я решил проверить слова великого писателя на собственном опыте. До сотни «бросаний» я не дотянул. Поэтому эксперимент, который я провёл на себе с целью подтвердить гипотезу Марка Твена о лёгкости отказа от курения, въедливым естествоиспытателем и исследователем может быть поставлен под сомнение. Мне удалось повторить его всего лишь дважды (юношеские попытки не в счёт). Оба раза оказались успешными... Но обо всём по порядку.

Гриша был старше года на три. Когда тебе семь или восемь лет – это колоссальная разница. Он был «опытным», уже познавшим «взрослую» жизнь. Летние каникулы. Деревня. Городской мальчик наконец предоставлен сам себе. Мир, в котором нет школы и домашних заданий и где пространство жизни ограничено не четырьмя

стенами тесной квартиры в мегаполисе и «распорядком дня школьника», а твоими физическими возможностями и желаниями. И немного погодой...

Где Гриша раздобыл тот окурочек, я не знаю. Скорее всего, подобрал на автобусной остановке. Он был с фильтром и «жирный» – примерно половина сигареты. Вкус дыма оказался противный, да и запах, мягко говоря, так себе. Я смог сделать две или три затяжки «не взятыг», но был горд от «приобщения» к миру взрослых. Горд, как девушка, лишившаяся девственности без всякого удовольствия от процесса с неумелым партнёром, но испытывающая экзистенциальную радость от того, что стала женщиной.

**МОЖНО БЕЗ ВСЯКИХ МЕТАФОР СКАЗАТЬ,
ЧТО ПАПИРОСНЫЙ ДЫМ Я ВДОХНУЛ
ЕЩЁ ДО РОЖДЕНИЯ**

МИНЗДРАВ ПРЕДУПРЕЖДАЕТ: КУРЕНИЕ

**Я УБЕЖДЁН, ЧТО
КУРЕНИЕ — ЭТО ИГРА.
«ИГРА ВО ВЗРОСЛОГО»,
НАЧАТАЯ В ДЕТСТВЕ
ИЛИ В ПОДРОСТКОВОМ
ВОЗРАСТЕ И
ЗАТЯГИВАЮЩАЯСЯ
У МНОГИХ НА ВСЮ
ЖИЗНЬ. А РАЗ ЭТО
ИГРА, ТО ВСЕГДА
МОЖНО ИЗМЕНИТЬ ЕЁ
ПРАВИЛА, ДОБАВИТЬ
НОВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ И
НОВЫЕ УСЛОВИЯ.**

С того лета «покуривание» стало обязательным ритуалом нашей мальчишеской жизни в деревне. Это было приключение. Сначала нужно было «добыть» — собирание окурков было самым простым способом, но не самым привлекательным и дерзким. Таскать сигареты у взрослых было круче, но гораздо опаснее. Высший пилотаж — купить в сельпо на сэкономленную сдачу пачку «Севера» или «Новостей» на всех. Учитывая, что «курильщикам» было не больше 12-ти и дело происходило в деревне, где все друг друга знали, задача оказывалась весьма креативной. Мы создавали тайники для хранения, строили тайные убежища в окрестных лесах и чувствовали себя абсолютно счастливыми...

С восьмого класса я курил регулярно и «круглогодично», иногда с перерывами от нескольких недель до пары месяцев. Перерывы были более или менее осознанными попытками «бросить». Я к тому времени понимал, что курение — не самая хорошая привычка. Однако окружающая среда и ритуалы, сложившиеся в подростковой компании, оказывали решающее влияние. Однажды во время одного из таких перерывов, довольно долгих, на родительском

ЭТО БЫЛО ПРИКЛЮЧЕНИЕ. СНАЧАЛА НУЖНО БЫЛО «ДОБЫТЬ» — собирание окурков было самым простым способом, но не самым привлекательным и дерзким. Таскать сигареты у взрослых было круче, но гораздо опаснее.

собрании я был представлен нашей классной руководительницей как ЕДИНСТВЕННЫЙ курильщик в классе. При этом она точно знала, что я на тот момент не курил, а остальные мальчишки в классе курили практически все. И это было вдвойне обидно...

После поступления в медицинский институт я стал курить открыто для родителей, легализовал, так сказать, употребление. Хотя они и так знали.

Много лет спустя жена рассказала мне о своей формуле, о своём осознании, которое помогло ей отказаться от курения: «Я родилась некурящей, я с детства дышала чистым воздухом, зачем мне это сейчас?» Эта формулировка помогла мне пересмотреть собственную историю курения и прийти к неожиданным открытиям. Я обнаружил, что не могу сказать про себя, что «родился некурящим»...

В квартире, где мы жили, курили все взрослые, кроме мамы. Отец, бабушка и дед, мамыны родители. В двух комнатах всегда было накурено. Дед и бабушка курили «Беломор», хорошо помню, как они забивали в мундштук папирос «фильтр» из ваты, как дым слоился по комнате, а я сидел на руках у бабушки. Понятия «пассивное курение» в те годы ещё не существовало. Я не думаю, что в период, когда мама была беременна мной, привычки курильщиков в нашей семье



Александр МЕЛЬНИКОВ,
психолог, психотерапевт



НЕ ОПАСНО ДЛЯ ВАШЕГО ЗДОРОВЬЯ



были другими. Так что можно без всяких метафор сказать, что папиросный дым я вдохнул ещё до рождения...

Парадоксальность ситуации в том, что все дружно говорили мне: «Курить вредно, никогда не кури!» Если от мамы такое послание ещё можно было принять, то в устах отца и бабушки с дедом оно звучало, мягко говоря, не вполне искренним. На мой наивный вопрос: «Почему же вы курите?» (нужно было ещё добавить «при мне») следовали маловразумительные ответы вроде «мы же взрослые» и «видишь, как трудно избавиться от этой вредной привычки».

К ТОМУ ВРЕМЕНИ Я УЖЕ ХОРОШО ЗНАЛ, ЧТО «БРОСАТЬ» – БЕССМЫСЛЕННОЕ ЗАНЯТИЕ И НЕВЫПОЛНИМАЯ ЗАДАЧА

Вредность её на тот момент не была для меня очевидна, и все «заклинания», исходившие от взрослых, воспринимались с недоверием и иронией. В старших классах у нас в ходу была поговорка: «Курение вред, курение яд, но я курю и очень рад». А история с погибшей от капли никотина

лошадью вызывала ироническое «пусть лошадь не курит». Курение было подтверждением статуса «взрослый», которому «можно». В школе же «повестись» на пропаганду здорового образа жизни, которая исходила от учителей, было «несолидно». Прошёл не один десяток лет, пока это искажение в моём сознании не выправилось.

Первый наглядный пример того, что «курение вредно для здоровья», я получил в мединституте на занятии по патологической анатомии. Преподаватель показал нашей группе лёгкие курильщика и не курившего человека – это была впечатляющая разница.

Как сказал смертельно больной герой фильма «Трасса 60», «пишут, что курение убивает. И убивает». К тому времени уже умерли бабушка и дед, но я ещё не связывал третий инфаркт бабушки и инсульт деда напрямую с курением. Как не связывал с курением хронический кашель отца, да и уже становившийся привычным свой кашель. Это было, конечно, иррациональное отношение к предмету, но искажения делали своё дело.

Сигарета доставляла удовольствие. И не столько физиологическое (физическая зависимость от никотина сильно преувеличена), сколько «процессуальное». Курение, «перекур» становились

В ШКОЛЕ «ПОВЕСТИТЬ» НА ПРОПАГАНДУ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ БЫЛО «НЕСОЛИДНО».

Прошёл не один десяток лет, пока это искажение в моём сознании не выправилось.

значимым времяпровождением, неотъемлемым ритуалом огромного числа событий жизни. И важнейшим ритуалом общения, в том числе с девушками. От первого знакомства до постели и совместной жизни.

Покурить на общей институтской тусовке в большой перерыв, в клинике на ночном дежурстве, в походе у костра, в стройотряде, на студенческой гулянке – без сигарет не обходилось ни одно событие. Предложение «пойдём, покурим» стало чем-то вроде пароля, тестом на определение «свой – чужой». От него было неприлично отказываться, хотя физическое желание курить в тот момент присутствовало далеко не всегда. Более того, зачастую я закуривал при полном понимании, что сейчас это не доставляет удовольствия и даже вызывает неприятные, болезненные ощущения. Среда во многом управляла, существенно снижая личную автономность. Но в то время я ещё не размышлял в категориях «зависимость – автономность». Правда, сколько себя помню в качестве курильщика, всегда у меня была мысль: «Придёт время, и я брошу курить. Совсем».

Такое время пришло, когда мой курительный стаж, без учёта пассивного курения, составлял порядка 15 лет. К тому времени я уже был психиатром и психотерапевтом, имел обширную практику, в том числе и в терапии зависимых (алкоголизм, наркомания), и хорошо знал, что «бросать» – бессмысленное занятие и невыполнимая задача.

Я выкуривал около 15 сигарет в сутки, иногда до пачки. Однажды я спросил себя: «Сколько сигарет я выкуриваю осознанно, с УДОВОЛЬСТВИЕМ, с НАСЛАЖДЕНИЕМ?» Ответ меня поразило, оказалось, что НЕ БОЛЬШЕ ТРЁХ!!! Чаше одну-две в сутки. Остальное – автоматизированные действия, продиктованные привычным контекстом. Наступивший в этот момент инсайт лучше всего описывают слова персонажа из к/ф «Джентльмены удачи»: «И я за какой-то паршивый... 14 лет эта гадюка терпеть буду»...

Одна-две сигареты с удовольствием и почти пачка в сутки... зачем??? Я не смог найти ни одного сколько-нибудь приемлемого обоснования для продолжения курения.

Я категорически не хотел, чтобы мой подрастающий сын курил. Ему было тогда года три. Мы с женой никогда не курили ни при нём, ни в квартире. Но я хорошо знал на собственном опыте, что стратегия «делай, как я говорю» работать не будет.

Я ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ. ДАЛЬНЕЙШЕЕ БЫЛО ДЕЛОМ ТЕХНИКИ. ОСТАВАЛОСЬ ТОЧНО СФОРМУЛИРОВАТЬ ЖЕЛАНИЕ, ЧТО Я ХОЧУ. Я ЗАХОТЕЛ «ДЫШАТЬ ЧИСТЫМ ВОЗДУХОМ»

Работает только стратегия «делай, как я».

И ещё мне вдруг стало интересно пожить некурящим, впервые во «взрослой» жизни. Это был совершенно новый опыт, и он представился мне очень увлекательным. Я принял решение. Дальнейшее было делом техники. Оставалось точно сформулировать желание, ЧТО Я ХОЧУ. Я захотел «ДЫШАТЬ ЧИСТЫМ ВОЗДУХОМ».

В первые же дни без сигарет у меня резко обострилось обоняние. Особенно ощутимы стали

В дальних поездках за рулём я выкуривал до двух пачек очень крепких сигарилл за сутки, практически одну за одной.



НЕ ОПАСНО ДЛЯ ВАШЕГО ЗДОРОВЬЯ



МНЕ ВДРУГ СТАЛО ИНТЕРЕСНО ПОЖИТЬ НЕКУРЯЩИМ, ВПЕРВЫЕ ВО «ВЗРОСЛОЙ» ЖИЗНИ

запахи заполненной автомобилями улицы, выхлопы от грузовиков и автобусов. Труднее всего было в ситуациях «привычного курения», одна из таких – прогрев автомобиля утром. Дело происходило зимой, и ритуал предполагал выкуривание «первой утренней сигареты», пока машина греется. Я заменил сигарету на «чупа-чупс». Оказалось очень даже подходяще и вполне себе вкусно. Использовал этот «заместитель» месяца два. Забавно было наблюдать реакцию знакомых курильщиков, когда на их предложение покурить я запихивал в рот «чупа-чупс». Довольно быстро окружающие привыкли к тому, что я «дышу чистым воздухом», провоцирующих ситуаций и предложений становилось всё меньше, а жизнь без сигарет – всё интереснее.

Приблизительно в это же время из Америки приехал мой одноклассник, близкий друг и заядлый курильщик. Он был один из тех, кто курил особенно «вкусно». Это был первый приезд в Россию после пятилетнего отсутствия. Оказалось, что Лёха тоже перестал курить. История его звучала так: «Знаешь, Саня, я курил в Америке около года. Но однажды понял, что слишком дорого плачу за удовольствие. Для того чтобы покурить, мне нужно выйти из лаборатории, спуститься на лифте с седьмого этажа, выйти из корпуса на улицу, по тропинке в снегу пройти метров 200 за угол в специально отведённое место и там в компании трясущихся от ветра выкурить эту несчастную сигарету. Я решил, что проще отказаться от курева совсем».

Сегодня я всякий раз вспоминаю Лёшину историю, когда вижу одиноко и сиротливо перекуривающих у крылечка на улице или за ближайшим углом людей. Особенно выразительно в такой ситуации

выглядят молодые женщины. За одной наблюдаю почти ежедневно из окна – стоит посреди двора одна, и в снег, и в дождь... Очень это похоже на то, как мы курили в школе. Но мы были подростками, обязательно в компании, и в таком поведении был свой драйв, вызов учителям и системе, подтверждение своего статуса «взрослого».

Я жил без сигарет больше 10 лет. Мне было легко, опыт «некурящей» жизни оказался очень привлекательным. В моём окружении практически не было курящих людей и курящих компаний. Изредка возникало желание покурить, оно было кратковременным и всегда было связано с «провоцирующей» ситуацией из прошлого опыта. Нескольким раз снились сны, в которых я курю, и курю с удовольствием. Так что первый эксперимент по отказу от курения я считаю вполне успешным и подтверждающим вывод Марка Твена: «Бросить курить легко!»

– Пойдём, курнём, – предложил партнёр по общему делу.

– Я не курю давно, ты же знаешь.

– Ну просто постой со мной, за компанию.

Он был для меня авторитетом, можно даже сказать, кумиром. Быть в его компании я считал счастьем и высшей формой доверия. Курил он «вкусно». Однажды мне надоело просто «стоять за компанию», и я стал иногда покуривать. Одну-две сигареты в день, да и то не каждый.

Компания курильщиков расширилась, совместные перекуры становились устойчивым ритуалом. Потом мне подарили на день рождения трубку. Ритуал усложнился, стал более «зрелищным», вырос его статус и, как мне казалось, мой. В моём поведении было много «подросткового», по сути, инфантильного, очень похожего с поведением в тот период, когда я начинал курить. И оно было во многом «зависимое», касалось это не только курения.

Через несколько месяцев я курил независимо от «компаний», с трубкой возиться не хотелось, я перешёл на сигареты. Перекур стал официальным способом «отдыха», а очень скоро и поводом отлынивать от дела под видом «перекура». Коллега рассказывала мне о подобном опыте в её практике курения: «Пациенты шли потоком, некогда было в туалет сходить. Не было пациентов – шли с вопросами сотрудники. И только когда я курила у себя в кабинете, никто не смел меня побеспокоить».

Я ВЫКУРИВАЛ ОКОЛО 15 СИГАРЕТ В СУТКИ, ИНОГДА ДО ПАЧКИ.

Однажды я спросил себя: «Сколько сигарет я выкуриваю осознанно, с УДОВОЛЬСТВИЕМ, с НАСЛАЖДЕНИЕМ?» Ответ меня поразил, оказалось, что НЕ БОЛЬШЕ ТРЁХ!!!

В дальних поездках за рулём я выкуривал до двух пачек очень крепких сигарилл за сутки, практически одну за одной. Ездил я в тот период много.

Я знал, что это ненадолго, относился как к игре, говорил, что «вообще-то не курю, так, балуюсь...» Ждал удобного момента, чтобы оставить эту привычку уже насовсем. И желательно сделать это эффектно.

Однажды такой момент наступил.

— Тебе не идёт «курить», ты выключаешься из процесса, уходишь в себя, становишься непродуктивным.

— Это так? — уточнил я у партнёров.

— Да, так, — подтвердили несколько человек.

Я понял, что лучшего момента не будет. Сходил к себе в комнату, собрал несколько пачек сигарет, пару зажигалок, принёс и со словами: «С этого дня я не курю» отдал весь «джентльменский набор» в общее пользование оставшимся курильщикам. Очевидно, что подобным «представлением» я отрезал себе все пути к прежнему поведению. Испытал колоссальное облегчение, удовольствие и благодарность моим товарищам за предоставленную возможность. Вот так среда, которая раньше способствовала курению, превратилась в очень серьёзный ресурс, который помог от курения отказаться.

Несколько лет назад один из наших клиентов специально приехал в Ижевск из Санкт-Петербурга к нам на семинар, в том числе и для того, чтобы бросить курить. Оставил здесь пачку сигарет и публично объявил, что курить он теперь будет только в Ижевске. Года через два, в Питере, рассказал нам такую историю: «Были с друзьями в ресторане, и мне сильно захотелось курить. Помня своё обещание курить только в Ижевске, я подозвал официанта и попросил его: «Когда я через пять минут подзову вас и спрошу, в каком городе мы находимся, скажите, что это Ижевск». Официант удивился, но просьбу исполнил в точности. Наш герой выкурил одну сигарету: «Никакого удовольствия».

Я убеждён, что курение — это игра. «Игра во взрослого», начатая в детстве или в подростковом

возрасте и затягивающаяся у многих на всю жизнь. А раз это игра, то всегда можно изменить её правила, добавить новые элементы и новые условия.

Моя жена, которая тоже имеет некоторый опыт курения, часто повторяет: «Всякий раз, когда вижу курящего человека или прилавок с сигаретами, испытываю радость, что я не курю». Я же радуюсь тому, что автономность моя стала существенно выше в отсутствие потребности в табаке. И она возрастает на фоне постоянно вводимых ограничений, связанных с курением. «Играть» в курение становится всё накладнее, игра требует от игроков всё большей зависимости, всё большего ограничения своей автономности и свободы.

Я РАДУЮСЬ ТОМУ, ЧТО АВТОНОМНОСТЬ МОЯ СТАЛА СУЩЕСТВЕННО ВЫШЕ В ОТСУТСТВИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ТАБАКЕ

Да и стоит ли её продолжать в современном виде? Первоначальные смыслы древних магических ритуалов давно утрачены или размыты, «вещество силы» превращено в эрзац, а сакральное действие стало попсой.

Довелось мне с год примерно назад принять участие в одной популярной ныне шаманской церемонии. Ведущий, шаман из Латинской Америки, просил воздержаться участников от курения в период подготовки к процессу. Тем же, кто не в состоянии был обойтись без сигареты на протяжении нескольких часов, он предложил свой табак, настоящий. И рекомендовал ни при каких условиях не курить сигареты промышленного производства.

С момента начала моего второго эксперимента по отказу от курения прошло чуть меньше десяти лет. Жена вспоминает тот мой поступок как один из самых сильных, чему она была свидетелем. Не знаю, ей виднее...

Я лишь вновь готов подтвердить слова великого писателя — отказаться от курения легко. Я делал это дважды, и оба раза успешно. ●



МАРИЯ ЛЯПУНОВА

КВАРТИРАЛЫ И ДОМОПОКЛОННИКИ

Каждый год, как только майское солнце заглядывает в наши окна и запах шашлыка заполняет даже центральные улицы, все, в том числе и закоренелые горожане, начинают мечтать о загородной жизни. Спор о достоинствах и недостатках частного дома и квартиры не закончится, наверно, никогда. Переубедить мы никого не собираемся, но плюсы и минусы предлагаем рассмотреть.

КВАРТИРА / ПЛЮСЫ

- ✦ **БЫСТРЕЕ** – отделку можно завершить за несколько месяцев, хотя постройка самого многоэтажного дома может занять годы.
- ✦ **ДОСТУПНЕЕ** – не надо тратить на котёл, проводку отопления и кучу других коммуникационных

скрытых работ. Всё уже сделано застройщиком.

- ✦ **ПОНЯТНЕЕ** – как правило, можно посмотреть живую стену и оценить объём работ.
- ✦ **ГЕОПОЗИЦИЯ** – легче доставлять материалы и контролировать ремонт. Да и мастера не будут накручивать цены, как в случае с загородом.

ДЕЛАЙТЕ ЧТО ХОТИТЕ, КОГДА ХОТИТЕ И СКОЛЬКО ХОТИТЕ.

Какую удобно именно вам планировку, ванную комнату на кухне. Ограничения задают только архитектурные стандарты.

✦ **ОБЪЁМ** – ограничивается только стенами квартиры, никакого благоустройства территории с КамАЗами земли или построек в виде гаража, который «тянет» на однокомнатную квартиру по психологическим и бюджетным показателям.

КВАРТИРА / МИНУСЫ

■ **ПЛАНИРОВКА** – чётко ограничена застройщиком.

Если вам не хватает пресловутых 10 м для постирочной, то либо ищем другую жилплощадь, либо миримся со стиральной машиной в ванной.

■ **ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ** – на самом деле это миф насчёт индивидуальных планировок в многоэтажном строительстве. Всё достаточно однообразно и типизировано в целях удовлетворить как можно больше покупателей. Плюс переносы стен зависят от норм и ГОСТов.

■ **СОСЕДИ** – вы заселились первые, а соседи всё ещё что-то долбят, работают перфоратором, посылая в общую вентиляцию кучу пыли и оставляя строительный мусор на площадках. Всё, конечно, временно, но всё же неприятно и может повторяться каждый раз при смене жильцов.

ЗАГОРОДНОЕ ЖИЛЬЁ / ПЛЮСЫ

✦ **СВОБОДА** – делайте что хотите, когда хотите и сколько хотите. Какую удобно именно вам планировку, ванную комнату на кухне. Ограничения задают только архитектурные стандарты, такие как длина перекрытий или ширина несущих балок. Но возможны колонны, которые держат те самые перекрытия, обыгрываются дизайном и вписываются в планировку. Балки можно закрыть в уровень с основным потолком, и это не скажется на конечной высоте комнаты, поскольку высоту вы изначально увеличили, учитывая этот момент.

✦ **ВОЗМОЖНОСТЬ** скрытого монтажа. Никто не любит торчащие по стене трубы или короба, в которые эти трубы зашиваются. В частном строительстве вся проводка стояков, труб горячего и холодного водоснабжения, как правило, проходит либо по потолку подвала, либо в полу. Трубы сразу выводят к месту установки санприборов. Легче развести кондиционеры и крепление наружных блоков – не надо согласовывать с УК. То же самое с вытяжками на кухне. Мы часто монтируем мотор от вытяжки чуть не в подвале или техпомещении

(некоторые производители «разрешают» увести двигатель от корпуса до 7 м). А это обеспечивает бесшумную работу двигателя вытяжки.

✦ **ШУМ**. К вопросу о шуме: частные дома, как ни крути, более удобны: ни криков соседей, ни звуков проезжающих автомобилей. Тишь и благодать, если вы, конечно, не расцениваете это как отшельничество и потерю связей с обществом.

ЗАГОРОДНОЕ ЖИЛЬЁ / МИНУСЫ

■ **СРОКИ И ПОГОДА**. Для постройки частного дома требуется время. Вы должны быть рядом и пройти все стадии (мы ведём разговор в этой статье о постройке дома с «нуля»). Зимой в нашей климатической полосе вам никто не будет копать котлован, фундаменты должны выстояться. Постройка коробки зависит от сезона (зимой можно делать кровлю, но это неудобно и значительно удорожает процесс) и т. п. Значительно быстрее строятся дома из бруса цилиндрованного или клеёного. Но погодные форс-мажоры рассчитать никто не может. И если



Мария ЛЯПУНОВА,

дизайнер-эксперт
в оформлении общественных
и жилых пространств

СПОР О ДОСТОИНСТВАХ И НЕДОСТАТКАХ ЧАСТНОГО ДОМА И КВАРТИРЫ НЕ ЗАКОНЧИТСЯ, НАВЕРНО, НИКОГДА

лето выдалось дождливым, то либо откладывайте окончание работ по возведению коробки будущего жилища, либо делайте так называемый «тепляк». Внутренние отделочные работы при наличии теплоснабжения не зависят от погоды, но если у вас новый коттеджный посёлок, где улицы чистят намного реже, чем в городе, а зима, как назло, снежная, то сами понимаете – вряд ли до вас быстро доедет машина с гипсокартоном.

■ **СТОИМОСТЬ**. Дом построить – это дорого. Куда уходит большая часть денег, вы просто не видите. Стоимость коробки в общей смете на самом деле занимает 30%. Самое дорогое – это отделка, но чтобы дойти до неё, уже надо вложить немало. Площадь дома на порядок больше площади квартиры, появляются дополнительные элементы: лестница выходит не меньше 150 тыс. (а обычно в районе 400), смесительный узел на регулировку водяного тёплого пола – от 40 тыс., количество





окон – не меньше 10, а каждое надо остеклить и повесить шторы.

■ **КОММУНИКАЦИИ.** Зачастую владельцу дома самому приходится проводить газ, тянуть электричество. Хорошо, если этот газ вообще есть в пределах посёлка. Если газификация не проведена, то придётся ставить электродотёл, а это другие расходы на его содержание. Конечно, всё это не страшно и вполне разрешимо, но стоит помнить об этом и закладывать на решение вопросов с коммуникациями и время, и средства.

■ **БЛАГОУСТРОЙСТВО.** Боль, которая начнёт преследовать вас, когда вроде всё уже закончилось. Клумбы, дорожки, брусчатка, забор, ворота, гараж, навес или барбекюшница, на которой жарятся те самые шашлыки, ради которых всё затевалось, – эти вещи ложатся на плечи собственника. Это не история с квартирой, где дом обязательно сдаётся с асфальтированными дорожками и детской площадкой.

Случаи из практики

Жизненная ситуация моего клиента требовала переехать в дом в определённый срок, стройка которого была в разгаре. То ли жена рожала, то ли продалась городская квартира. Строители и подрядчики искренне заверили, что всё успеют. Дом находился километрах в 30 от города. Когда за полтора месяца до обозначенного дедлайна мы поняли, что сроки горят, клиенту ничего не оставалось, как доделать одну комнату, санузел, взять отпуск на основной

работе и просто поселиться на стройке для контроля и организации процесса. Дом мы сдали почти вовремя, постоянное присутствие заказчика на стройке, знаете ли, творит чудеса. Сколько клиент потерял в основном бизнесе из-за длительного отпуска, я сказать не могу.

«Мы истинно городские жители», – утверждала молодая пара 30 с небольшим лет с пятилетней дочерью. Они строили дачу. Просто место было очень красивое – с выходом к реке и сосновым лесом в шаговой доступности. Получился аккуратный домик с камином, сауной, небольшим бассейном и террасой почти в 100 кв. метров. И дача превратилась в постоянное место жительства. Не смущали ни дорога, ни отсутствие соседей, ни «огребание» снега почти каждый вечер. Потом семья утверждала, что стал спокойнее ритм, иногда они «прогуливали» работу, ребёнок стал меньше болеть.

Если вы искренне городской житель, но хотите квартиру с изюминкой, мой совет – ищите. Даже в нашем «ограниченном» в архитектурном плане городе есть немалое количество интересных объектов. Двухуровневые, двух- и даже трёхэтажные квартиры, квартиры на мансардных этажах со скатными потолками и интересными окнами, квартиры с панорамным остеклением и с великолепным видом на город, особенно если это высокий этаж (такого в частном жилье точно не найти). Квартиры с террасами, именно с террасами, а не с большими балконами. Есть даже квартиры с выходом на эксплуатируемую кровлю, которую застройщик разрешает использовать. Часто в таких квартирах вид за окном задаёт желание её купить и приносит потом удовольствие в дальнейшем использовании.

Иногда свобода выбора – это проблема. Одно дело, когда вам дают стены и очерчивают границы, другое – когда можно строить что хочешь и любых размеров. Знающие люди учат начинать проект собственного дома изнутри, с планировочных решений. Определить сначала самые важные помещения, их объём (минимальный и максимальный), конфигурацию (помните, что лучше всего квадратные комнаты или комнаты с соотношением длины и ширины 2:3). Потом развивать планировку по спирали, «нанализывая» другие помещения, и уже в конце – стены, образующие коробку дома. Дальше ставим необходимые архитектурные элементы, проруем окна и двери в нужных местах. Это сделать проще, так как место дивана и кухни вы определили на первом этапе. В идеале должен получиться дом вашей мечты. ●

ЦИФРЫ

30% в общей смете строительства частного дома занимает коробка

150–400 тыс. руб. может уйти на обустройство в доме лестницы

ЗНАЮЩИЕ ЛЮДИ УЧАТ НАЧИНАТЬ ПРОЕКТ СОБСТВЕННОГО ДОМА ИЗНУТРИ, С ПЛАНИРОВОЧНЫХ РЕШЕНИЙ



918-414
8 (912) 769-81-93
www.gastronom18.ru

Предварительный заказ шашлыка

баранина | свинина | люля-кебаб | ребрышки
маринад для шашлыка в ассортименте



ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ

ИЖЕВСКУ — 30 ЛЕТ!

19 июня 1987 года Ижевск снова стал Ижевском.

«...Учитывая заслуги видного деятеля Коммунистической партии и Советского государства, члена Политбюро ЦК КПСС, министра обороны СССР, депутата Верховного Совета СССР, Героя Советского Союза и Дважды Героя Социалистического Труда Д. Ф. Устинова и в целях увековечивания его памяти Центральный комитет КПСС, Президиум Верховного Совета СССР и Совет Министров СССР постановляют: 1. Переименовать г. Ижевск Удмуртской АССР в г. Устинов...»

Секретарь ЦК КПСС,
Председатель Президиума
Верховного Совета СССР
К. Черненко

Председатель Совета Министров
СССР Н. Тихонов».

(Из Постановления ЦК КПСС, Президиума
Верховного Совета СССР и Совета Министров
СССР об увековечивании памяти Д.Ф. Устинова
от 27 декабря 1984 г.)

За Ижевск!

Утром 3 января 1985 года ижевцы неожиданно узнали, что теперь их город называется Устинов. Спросить их об этом могли бы, но привычка советоваться с трудовым народом, существовавшая в первые годы после победы исторического материализма, давно уже атрофировалась. Новогодние праздники тогда были короткими, а тут ещё и их испортили. Народ недовольно заворчал. Власть удивилась. Только что переименовали Ярославль в Андропов, Набережные Челны в Брежнев — и ничего. А тут город пролетарский, казалось бы, должен понимать мудрость родной партии, но вот тебе на — появились листовки, петиции, письма и т. п.

В смятение пришёл тогдашний руководитель Удмуртии, предводитель её республиканской организации КПСС Валерий Константинович Марисов. Много раз ему удавалось выводить республику из сложных ситуаций, и делал он это при помощи Дмитрия Фёдоровича Устинова, маршала Советского Союза, министра обороны СССР, члена ленинского Политбюро ЦК КПСС и т. д., и т. п. Почти вся ижевская промышленность была создана или

модернизирована их совместным трудом, а тут что-то не заладилось.

Сам Марисов после своей отставки избегал особо распространяться на тему переименования. Из скупых рассказов и документов картина рисуется примерно следующая. Устинов умер 20 декабря 1984 года, почти сразу первому секретарю Удмуртского обкома КПСС позвонил заведующий отделом ЦК КПСС Дмитриев и спросил о согласии обкома на переименование Ижевска в Устинов. Марисов без согласования с остальным руководством это согласие дал, о чём на следующий день уведомил тогдашних остальных отцов-командиров более низкого звания. Они не возражали. Но вот большая часть ижевцев не была с этим согласна.

Почти через три года новое руководство республики в лице Петра Грищенко сообщит наверх: «Необходимо отметить, что решение о переименовании г. Ижевска было принято без предварительного рассмотрения этого вопроса на сессиях соответствующих Советов народных депутатов, что вызвало у многих недоумение и растерянность, а у некоторой части населения — возмущение и противодействие. Разъяснительная работа об объявлении столицей республики г. Устинова, а также принятие решения сессии Верховного Совета Удмуртской АССР позволили снизить напряжённость обстановки. Однако недовольства по поводу переименования города в различных формах продолжали проявляться». Но оно доложит далеко не обо всех формах недовольства. Из того же доклада: «При проведении выборов в Верховные Советы РСФСР и Удмуртской АССР, местные Советы народных депутатов в феврале 1985 г. на бюллетенях было сделано 8386 надписей типа «Голосуем за Ижевск». Оговорки в названии города, допускаемые выступающими на собраниях, встречах, концертах, как правило, вызывают аплодисменты.

В августе 1986 года в городе расклеили несколько листовок с «Обращением к трудящимся орденосного города Ижевска» с призывом выйти



УСТИНОВ УМЕР 20 ДЕКАБРЯ 1984 ГОДА,

почти сразу первому секретарю Удмуртского обкома КПСС позвонил заведующий отделом ЦК КПСС Дмитриев и спросил о согласии обкома на переименование Ижевска в Устинов.

на общегородскую демонстрацию под лозунгом «Мы – за Ижевск».

В них писалось: «Пусть каждый житель города, невзирая на свой возраст, спросит себя, что он сделал и что он сможет сделать для того, чтобы вернуть нашему любимому городу своё имя. Здесь же мы обращаемся к властям города с просьбой не мешать проведению демонстрации. Надо помнить, что когда перестают прислушиваться к голосу народа, тогда кончается всякая демократия. Свобода слова, митингов и демонстраций гарантирована Конституцией СССР! Трудящиеся города! Все, кто любит свой родной город, кто считает себя патриотом Родины, – на демонстрацию! Кто сегодня предаёт город, тот завтра предаст Родину!»

О чем промолчали командиры Ижевска и Удмуртии

Старый чекист Марисов забыл с годами, в каком пространстве он работает и какими людьми поставлен командовать. Однако Ижевск помнил тех, кто скинул царскую власть в феврале 1917 года, потом поддержал Советы. Но когда большевики подменили последние своей диктатурой, восстал против них 8 августа 1918 года и дрался против трёх Красных армий в полном окружении, почти без снарядов и патронов, даже тогда, когда положение стало совсем безнадёжным. Ижевск сохранил память о них и их несломленный дух и передал их часть своим новым гражданам, ничего о той эпохе и не зная.

На избирательных бюллетенях на выборах «в Верховные Советы РСФСР и Удмуртской АССР, местные Советы народных депутатов в феврале 1985 г.» были не только сделаны 8386 надписей типа «Голосуем за Ижевск». Там было много и всего другого: от призывов свергать власть старых маразматиков из КПСС до рисунков разного характера – от тривиальных кукишей до изображений, сурово преследуемых и сегодняшним Уголовным кодексом.

10 февраля студенты и прочая учащаяся молодежь, поддержанные взрослыми, попытались организовать демонстрацию протеста у бывшего собора Александра Невского, превращённого в детский кинотеатр «Колосс». Милиция и более серьёзные органы демонстрантов рассеяли, а некоторых и задержали. Ограничились беседами, но они помога-



ли мало. Любое мало-мальски массовое собрание ижевцев сопровождалось выражением протеста: матчи хоккейной команды «Ижсталь» – общим скандированием зрителей «Ижевская сталь!». То же наблюдалось и на матчах футбольного «Зенита» – вместо традиционных кричалок зазвуча-

УТРОМ 3 ЯНВАРЯ 1985 ГОДА ИЖЕВЦЫ НЕОЖИДАННО УЗНАЛИ, ЧТО ТЕПЕРЬ ИХ ГОРОД НАЗЫВАЕТСЯ УСТИНОВ

ли «Ижевский «Зенит»!» или «Вперёд, Ижевск, вперёд, «Зенит»!». В киосках «Союзпечати» раскупили все открытки и значки с изображением Ижевска. Ну а надписи «Ижевск», «За Ижевск!» и т. п. постоянно появлялись, затирались, но потом всё равно появлялись не только на стенах жилых домов, но и на зданиях правительственных учреждений, и даже местного обкома партии.

Всё это наложило и на общую экономическую обстановку – к началу 80-х годов власти просто перестали справляться с ней: исчезли из продажи даже самые простые продукты. В городе напрочь пропала вся молочная продукция, а если она и появлялась, то только в дошкольных учреждениях, важных предприятиях оборонки и была, мягко говоря, очень странной не только на вкус,





но и на вид – больше походила на густой клей ПВА. Мясо-колбасные изделия стали выдаваться по талонам из расчёта 400 г на человека. Что касается колбасы, то кошки её наотрез отказывались есть. Между тем город выпускал самую высокотехнологичную промышленную продукцию – от мотоциклов и автомобилей до номерных изделий, на которых и сегодня наша оборона держится.

Но вернёмся к истории. Город гудел. Руководство же не придумало ничего лучшего, как вести

нование 225-летия Ижевска, а его пруд переименовали в «водохранилище г. Устинова» и т.д. Летом появилась масса рукописных воззваний с призывом к общегородской демонстрации, с понятным лозунгом – «Мы за Ижевск!». Милиционеры и более серьёзные органы её ещё раз предотвратили. По одной из листовок, как говорили позднее, вообще было возбуждено дело сразу по двум диссидентским статьям УК РФ (70-й и 190-й). Вот её текст, сохранившийся в архиве ЦДНИ УР: «Ижевчане! Вернём родному городу его славное имя! Город Ижевск зверски переименован врагами народа в 1984 году. Вопиющий акт надругательства над демократией, национальными и патриотическими чувствами населения республики. Долой самодержавные замашки местных и дальних вождей! Даёшь Ижевск!»

САМ МАРИСОВ ПОСЛЕ СВОЕЙ ОТСТАВКИ ИЗБЕГАЛ ОСОБО РАСПРОСТРАНЯТЬСЯ НА ТЕМУ ПЕРЕИМЕНОВАНИЯ

агитацию, срывать с пиджаков и курток молодёжи значки с названием города, было отменено празд-

Ижевск. Возвращение

13 декабря 1985 года В. К. Марисова отправили на пенсию. Новое руководство во главе с Петром Грищенко было вынуждено вернуться к вопросу о переименовании. Ижевцы восприняли это событие как свою победу и продолжили, так сказать, принципиальную борьбу. Более того, к ней подключилась и столичная творческая интеллигенция. О чём Грищенко в специальном письме под грифом «Секретно» с тревогой сообщил в ЦК, в Москву:

«...Общественное мнение в республике было вновь взбудоражено появлением ряда статей в центральной прессе. «Литературная газета» 9 апреля 1986 г. опубликовала заметку ижевчанина Кузнецова о недемократичном способе переименования столицы Удмуртии, 25 июня того же года – статью С. П. Залыгина «Зачем нам отреченья?», 11 марта 1987 г. – отклики на неё. В «Советской культуре»



НА ИЗБИРАТЕЛЬНЫХ БЮЛЛЕТЕНЯХ НА ВЫБОРАХ

«в Верховные Советы РСФСР и Удмуртской АССР, местные Советы народных депутатов в феврале 1985 г.» были сделаны 8386 надписей типа «Голосуем за Ижевск».

24 января 1987 г. сатирик А. А. Иванов выступил со статьёй «Не пора ли прислушаться?». Темы переименования г. Ижевска коснулись также газеты «Советская Россия», «Известия», «Литературная Россия», еженедельный вестник Агентства печати «Новости» — «Глобус».

Целая волна различных толков прокатилась по г. Устинову и республике в декабре 1986 г. во время проведения Дней советской литературы в Удмуртии, участники которых, известные поэты и писатели (А. Вознесенский, А. Дементьев, А. Иванов, С. Залыгин), в своих выступлениях прямо призывали горожан бороться, а не ждать, пока кто-то возвратит городу его прежнее название. К обсуждению этой темы подключилась и республиканская газета «Комсомолец Удмуртии», что также вызвало новые письма в обком КПСС, редакции республиканских газет, радио и телевидения. Вот слова из одного письма: «Только объясните всё честно, и рабочие поймут!.. Пусть тов. Грищенко ответит всему честному народу, будут ли приняты какие-либо меры по этому вопросу...».

К секретному посланию, как пример, прилагалась копия письма ветерана труда и просто заслуженного человека товарища Семёнова: «Ижевск – слово-то какое, и мягкое, и громкое, и вечно молодое... Не будем умалять заслуг Д. Ф. Устинова в деле развития наших заводов, города... Они значительны, для этого можно было назвать производственное объединение «Ижмаш» именем Устинова, восстановить сквер, поставить ему бюст, назвать его именем площадь, улицу, район. И он бы не был в обиде. А то ведь скоро и Москву переделают. До чего доживаем...»

На основании этого Удмуртский обком запросил «...Центральный комитет КПСС разрешить проведение открытого изучения общественного мнения и при необходимости организационных мероприятий по наименованию города в соответствии с Законом...». Результаты опроса получились неутешительными, о чем снова было сообщено верхнему начальству: «...Ситуация сложилась сегодня таковой, что во многих коллективах нет даже одного-двух-трёх человек, которые бы высказывались за Устинов. То есть практически 90% и рабочих, и служащих, и интеллигенции однозначно высказываются за возвращение прежнего названия города. Такая ситуация, естественно, беспокоит областной



комитет партии...». Тогда наши партийцы со всей свойственной им принципиальностью запросили о возвращении Ижевску его имени. И их услышали. 19 июня 1987 года был подписан указ о переименовании г. Устинова УАССР в г. Ижевск.

Вот только юридическая сила у этого документа представляется сомнительной. Не может по закону

ИЗВЕСТНЫЕ ПОЭТЫ И ПИСАТЕЛИ ПРЯМО ПРИЗЫВАЛИ ГОРОЖАН БОРОТЬСЯ, А НЕ ЖДАТЬ, ПОКА КТО-ТО ВОЗВРАТИТ ГОРОДУ ЕГО ПРЕЖНЕЕ НАЗВАНИЕ

нижестоящая инстанция отменять решения вышестоящей – ведь решение о переименовании Ижевска в Устинов принимали «Центральный комитет КПСС, Президиум Верховного Совета СССР и Совет Министров СССР», а решение обратное принял Президиум Верховного Совета РСФСР, организация по тем временам мало кому известная и никакой реальной власти не имевшая.

Хотя нет никаких сомнений, что стоял за ним не кто иной, как М. С. Горбачёв. Потому, если есть суд Божий, то это ему должно там быть зачтено. Ну а суд истории и память ижевцев должны сделать это однозначно. ●

МИХАИЛ ЧЕРЕМНЫХ

ОТЛИЧАТЬ ДУРНОЕ ОТ ДОБРОГО

Когда после вечернего сообщения о переименовании Ижевска я утром ехал на учёбу, мне казалось, что на улицах будут чуть ли не демонстрации протеста. Но народ, как обычно, ехал на работу, и даже в автобусе никто эту новость не обсуждал. И лишь потом я узнал, что действительно были и обычные люди, и историки, и даже члены партийных органов, которые восприняли всё так же серьёзно. И были письма, петиции, поездки делегаций в Москву.



Михаил ЧЕРЕМНЫХ,

к.п.н., директор
АМОУ «Гуманитарный лицей»,
в 1985 году – студент
филологического
факультета УдГУ

Для нас, студентов 5 курса университета, переименование города было шоком. Первое желание – написать письмо в Политбюро ЦК КПСС. Ночью на пишущей машинке обращение отпечатали в большом количестве экземпляров, оставив место для подписей. И утром на трёх факультетах – историческом, филологическом и иностранных языков – начали их распространять. Мы были

романтичными, но не были наивными и прекрасно понимали, что рано или поздно за это придётся отвечать. Но не думали, что так рано. Уже через пару часов акция была остановлена, а все организаторы оказались в деканатах, а потом и в кабинете ректора. Партийное руководство назвало нашу акцию «буржуазным плебисцитом». Завершилось всё жёсткой угрозой отчисления для зачинщиков и даже для тех, кто успел подписать копии этих писем. Интересно, что ректор и секретарь парт-организации вели себя даже более сдержанно, чем комсомольские вожак университета... Конечно же, выбор мы сделали в пользу учёбы.

Я помню, это был очень искренний порыв. Не знаю, поступили бы мы так же в теперешнем возрасте, или как бы повели себя в такой ситуации нынешние студенты. Но для нас тогда выбора не было. Мы были дети оттепели, с обострённым чувством справедливости. Причём мы абсолютно положительно относились к маршалу Устинову, понимали, что он сделал очень много, чтобы Ижевск стал городом,

которым мы гордимся. Но у Юлия Кима есть замечательное определение совести – это нравственная категория, позволяющая безошибочно отличать дурное от доброго. Именем Д. Ф. Устинова можно было назвать и улицу, и целый район. Но нельзя лишать Ижевск его исторического названия в угоду сложившейся политической ситуации.

Как стало возможно возвращение городу его имени? Я думаю, это связано с «потеплением» после прихода Горбачёва, появлением политики гласности и демократии. Ижевск стал последним городом, пережившим переименование, и первым, получившим своё имя обратно.

Примерно через год после переименования в Устинов, я написал песню-обращение к журналистам. И решился исполнить её на одном из фестивалей самодеятельной песни. Реакция слушателей была очень эмоциональной, особенно гостей из города Брежнева (он же Набережные Челны), которые сказали: это же и про нас! ●

Уважаемые товарищи газетчики!
Аплодирую всеми руками вам.
Вы и критики, вы и советчики,
И защитники там и сям.

Как положено в духе времени,
Обо всём в полный голос полос,
И о знамени, и о бремени,
И о семени поднят вопрос.

Проституция, наркомания,
Никарагуа, Белый дом,
Наконец, против пьянства кампания...
Всё как будто, да я не о том.

Обмусолив темы и эти, и те,
Почему (разрешите споры-то!)
Вы стыдливо молчаньем обходите
Тему имени нашего города?

Ох, предвижу, с усмешкою кислою
Скажут: «Старая песня! Приелось!».
Да ведь песни как раз не вышло –
Робким шёпотом прошипелось!

Москвичи обслуживали улочки,
Старорусские закуточки,
А у нас дураки или дурочки
Посшибали все буквы, и точка.

И шарахаются, как от проказы,
От исконного имени города:
«А как иначе, имеем указы
Увековечить имя такого-то».

Да неужто ж мы станем совесть
Указными треножить вожжами?
Мы же с вами сограждане, то есть,
По-старинному, – согорожане.

Так нам ли, милые, нам ли, рДные,
Вырождаться в родства не помнящих?
Это наша же с вами родина!
Кроме нас, заступится кто ещё?!



МЕДИЦИНСКАЯ КЛИНИКА «ЮНИМЕД»

Многопрофильный клиничко-диагностический центр «Юнимед» – клиника нового поколения, ориентированная на высокое качество услуг и максимальную доступность их для населения. Медицинский центр «Юнимед» предлагает все современные методы диагностики и лечения различных заболеваний у взрослых и детей. Здесь вас ждут комплексный профессиональный подход и полное медицинское сопровождение.

**КЛИНИКО-ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЮНИМЕД»
ОКАЗЫВАЕТ ШИРОКИЙ СПЕКТР МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ.
СРЕДИ НИХ:**

- ультразвуковые исследования,
- функциональная диагностика,
- лечение и профилактика различных заболеваний,
- вызов врача на дом,
- патронажное обслуживание пациентов,
- генетическая экспертиза.

В медицинском центре ведут приём специалисты высшей категории, многие из них являются кандидатами и докторами наук.

**Только до конца июля действует акция
«КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ»**

При консультации кардиолога, невролога, гастроэнтеролога
на все обследования скидка **20%**, на анализы – **10%**.



МАКСИМУМ ВНИМАНИЯ



ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД



ВЫСОКИЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Реклама.

г. Ижевск, ул. Красноармейская, 86.
Тел.: (3412) 50-98-17, 50-16-40, 50-98-86

г. Ижевск, Ключевой пос., 77.
Тел. (3412) 97-00-76

г. Ижевск, ул. Ильфата Закирова, 3.
Тел. (3412) 57-20-60

**ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ.
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.**

Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93