

РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

16+

**Я К ВАМ
ЗАЕДУ**

ВЛАДИМИР ПУТИН

69 ПРОЕКТОВ

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ

**ЗУБЫ —
В ГОЛОВЕ!**

АНДРЕЙ УКРАИНЦЕВ

№16

27 ИЮНЯ
2017 ГОД



repinlife.ru

50

Александр

СУРНИН

INDEVER

Уважаемые работники
и ветераны АО «Сактон»!

*Партнёры, коллеги, друзья!
Примите мои искренние поздравления
с Днём работников
лёгкой промышленности!*

Очередной профессиональный праздник мы отмечаем в непростое для всей страны время. К сожалению, текущая экономическая ситуация не лучшим образом сказывается на работе лёгкой промышленности. Товары, которые мы производим, не относятся к категории первой необходимости, и естественно, что в разгар кризиса спрос на них уменьшается.

Но даже в этих условиях наша фабрика старается идти вперёд. Мы ежедневно работаем над оптимизацией производственных процессов, сокращением издержек, формированием привлекательных цен на выпускаемую продукцию и расширением ассортимента. В рамках импортозамещения развиваем производство термобелья, спортивного ассортимента, товаров для детей.



Традиции качества, стиля, моды для нас незыблемы на протяжении 70 лет. Я искренне благодарна каждому сотруднику АО «Сактон» и горжусь тем, что нашими общими усилиями марка «Сактон» заняла достойную нишу на отечественном рынке, прославляя Ижевск, Удмуртию.

В ближайшем будущем нам предстоит большая работа по дальнейшему развитию фабрики. Планов много: чтобы двигаться вперёд, надо совершенствоваться во всех направлениях. Уверена, что у нашего коллектива всё получится! Трудности мы преодолеем. На этом пути я желаю всем вам, уважаемые коллеги, в первую очередь, конечно же, стабильности, благополучия, успехов. Пусть каждый ваш новый день будет наполнен положительными эмоциями, а наш труд оценен по достоинству. Мы будем продолжать вносить свой вклад в экономику Удмуртии и стремиться одевать покупателей модно, стильно и со вкусом.

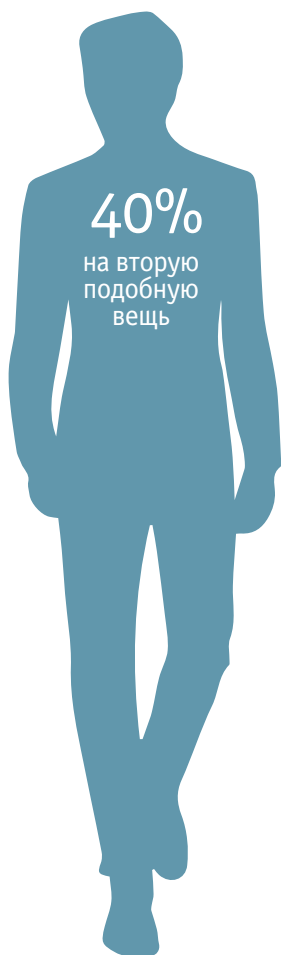
Зоя СТЕПНОВА,

генеральный директор АО «Сактон»,
депутат Госсовета УР, председатель Ассоциации
лёгкой промышленности Удмуртии



КОЛЛЕКЦИЯ «РУССКИЙ ЛЁН» ТАТЬЯНЫ ОПАРИНОЙ

JUMS LODENFREY VINCHI ZU+ELEMENTS MEUCCI **BENVENUTO** BRAX STONES



ОНЕГИН

салон мужской одежды

Красноармейская, 142
+ 7 (3412) 514-509

ЦМ «Аксион»
+7 (3412) 602-189

ТРЦ «Петровский»
+7 (3412) 24-22-44

ТЦ «Талисман»
+7 (3412) 24-44-11
BENVENUTO

«УРАЛЬСКАЯ КЛИМАТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»
КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ / ВЕНТИЛЯЦИЯ / ОТОПЛЕНИЕ

**Mitsubishi Electric - 20%,
 Hisense - 15%, GREE - 15%**

Интернет-магазин:
ukk18.ru

Ижевск, ул. Ухтомского, 26.
 Тел. (3412) 64-02-44, 8-919-909-01-66, 8-919-909-27-87

РЕКЛАМА

iNdex

Б

Бодров В. 6
 Бречалов А. 10, 14
 Бузилов В. 13

Г

Гаджигурбанов Д. 39
 Галиахметов Р. 39
 Гарин О. 7
 Гуляшинова Л. 7

Д

Данилов Д. 7

Е

Ессен А. 7

З

Зайцев М. 9

И

Иванов В. 43

К

Корепанов-Камский С. 9
 Коробейников А. 8
 Красильников В. 8
 Крекшина С. 38
 Кудрявцев Г. 41
 Кузнецова В. 37

М

Майоров С. 42
 Манн И. 47
 Матюшина Н. 37

Н

Нарчешвили И. 44
 Невоструев В. 3, 13
 Немсадзе Н. 52
 Николаев А. 40
 Николаев К. 47

О

Осипов С. 37

П

Правдинский В. 14
 Прасолов А. 36
 Путин В. 6

Р

Ренёв Е. 16
 Ресин В. 43
 Ромашов М. 41
 Рызов И. 47

С

Семёнов Я. 10
 Симоненко К. 41
 Смирнов А. 45
 Старовойт Р. 11
 Старовойтова М. 8
 Степнова З. 9
 Сурнин А. 50
 Сухих М. 39

Т

Тарасов А. 42

У

Украинцев А. 62

Ф

Филимонов А. 38
 Фокин И. 40
 Фомин П. 36

Ч

Чувакормина Л. 39
 Чулкин А. 43
 Чулков В. 58

Ш

Швед С. 37
 Шулаев В. 22

Т

Indever 50

А

Авангард 4 обл.
 Анаконда 3 обл.

Д

Димитровградская
 типография 3

М

Медиа Группа «Парацельс» 4

О

Онегин 1 стр.

П

Парацельс Принт 4

С

Сактон 2 обл.

У

УДС-Групп 43
 УКК 2 стр.
 УралДомСтрой 43

Ф

Фонд капремонта в УР 45

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

РЕПУТАЦИЯ

16 (754) 27 июня 2017

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009»
 в номинации «Издательская деятельность,
 полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд
 года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор
 Лариса Чинькова
 boss@paracels-pr.ru

Главный редактор
 Александр М. Бадица
 gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор
 Ирина Комлева
 ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:
 Ксения Вахранева
 Ирина Комлева
 Лилия Чех

Отдел по работе
 с клиентами:
 Руководитель
 рекламной службы
 Татьяна Зуева
 zts@paracels-pr.ru
 Вера Березина
 bvv@paracels-pr.ru
 Татьяна Булдакова
 buldakova@paracels-pr.ru

Наталья Родионова
 rnnr@paracels-pr.ru
 Елена Юрина
 yurina@paracels-pr.ru
 Светлана Лисова
 lsv@paracels-pr.ru
 Татьяна Климовских
 klimtat18@paracels-pr.ru

Заместитель директора
 по развитию
 Ирина Мусская
 mreclama@paracels-pr.ru

Художественный
 редактор
 Вячеслав Леонтьев
 slava.wind@gmail.com

Оформление:
 Юрий Заякин
 Юрий Мильчаков

Фото:
 Фарит Касимов
 Сергей Симонов

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Св-во ПИ №ФС 18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426000 Удмуртия, г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а (напротив поликлиники нефтяников). Телефоны: (3412) 64-64-67, 64-64-69. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-70, 64-64-73. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (ИП Дудкин В. А.), г. Пермь, ул. Ярославского, 42. Заказ № 124140

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Цена свободная.

Номер подписан в печать
 21 июня 2017 года в 18.00



ВЫБОРЫ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ И ДЕПУТАТОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СОВЕТА ПРОЙДУТ 10 СЕНТЯБРЯ

Соответствующие постановления приняты в ходе заседания последней сессии республиканского парламента пятого созыва. Единым днём голосования определено 10 сентября 2017 года. «Единая Россия» уже провела своё предварительное голосование, определила основных кандидатов, которые будут представлять «Единую Россию» на выборах. Другие партии готовят конференции и выдвижения своих кандидатов.

Председатель Госсовета УР **Владимир Невоструев** выразил надежду на то, что шестой созыв Государственного Совета продолжит добрые традиции предшественников, принимая решения в интересах своих избирателей. «Хотелось бы, чтобы жители нашей республики были только довольны работой своих депутатов», – резюмировал он.

Напомним, что в следующем, шестом созыве количество депутатов регионального законодательного органа сократится с 90 до 60 человек. 30 из них будут избраны по одномандатным округам, 30 – по спискам партий. Кроме того, в соответствии с недавними законодательными изменениями для политических партий значительно снижен процент допуска к распределению депутатских мандатов: с 7 до 5% голосов избирателей.

Акционерное общество «ДИМИТРОВГРАДСКАЯ ТИПОГРАФИЯ»

433504 Россия, Ульяновская область, г. Димитровград,
ул. Юнг Северного флота, 107

тел.: (84235) 4-42-22, 3-14-35, факс 3-16-22

e-mail: dt@sai-net.ru

ИНН: 7302036567, КПП 730201001, БИК 042202803
р/с 40602810703000000031, к/с 30101810700000000803
в Приволжском филиале ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»
г. Нижний Новгород

ПРАЙС

АО «Димитровградская типография» на полиграфические услуги по печати предвыборной агитации на выборах депутатов Государственного Совета Удмуртской Республики шестого созыва, кандидатов, участвующих в досрочных выборах Главы УР

№ п/п	Наименование	Цена, руб.
1	Календарь карманный	от 0,2 – 25
2	Листовка Ф А5	от 0,15 – 15
3	Листовка Ф А4	от 0,2 – 30
4	Листовка Ф А3	от 0,3 – 60
5	Листовка Ф А2	от 0,6 – 120
6	Листовка Ф А1	от 1,2 – 240
7	Брошюра Ф А5	от 0,5 – 180
8	Брошюра Ф А4	от 0,6 – 220
9	Буклет Ф А5	от 0,5 – 50
10	Буклет Ф А4	от 0,6 – 80
11	Буклет Ф А3	от 0,8 – 100
12	Стикер	от 0,5 – 100
13	Открытка	от 0,5 – 50
14	Визитка	от 0,2 – 50
15	Флаер	от 0,1 – 100
16	Информационный бюллетень ФА3, ФА2	от 0,2 – 25
17	Календарь - шалаш	от 0,7 – 200
18	Календарь настенный Ф А3	от 0,3 – 60
19	Календарь настенный Ф А2	от 0,6 – 120
20	Приглашение	от 0,15 – 15
21	Баннер	от 50 – 400 за м ²
22	Баннер с люверсом	от 50 – 2000 за м ²
23	Плакат на пластиковой основе	от 50 – 1000 за м ²
24	Флаги цветные одно- и двухсторонние	от 100 – 6000
25	Футболки с изображением	от 100 – 1000
26	Накидка промо на одежду с изображением	от 300 – 1100
27	Пакеты п/э с изображением одно- и двухсторонние	от 1,1 – 500
28	Наклейки цветные	от 50 – 5000
29	Перетяги	от 1500 – 15000 за м ²
30	Магниты	От 1,5 – 1000

Цена зависит от тиража, цветности и плотности исходного материала, срочности.

ООО «Медиа Группа «Парацельс» уведомляет о готовности оказать услуги по изготовлению и размещению печатных агитационных материалов в общественно-политическом журнале **«Деловая Репутация»** и ежемесячном журнале **«Агропром Удмуртии»** для целей проведения предвыборной агитации избирательных объединений, кандидатов, участвующих в выборах депутатов Государственного Совета Удмуртской Республики шестого созыва, кандидатов, участвующих в досрочных выборах Главы УР.



426068 г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а.
Тел.: (3412) 64-64-60, 64-64-67
boss@paracels-pr.ru

Прайс-лист на изготовление и размещение печатных агитационных материалов

Название издания	Периодичность выхода	Стоимость размещения 1 полосы А4	Стоимость размещения 2 полос А4 (разворот)
Журнал «Деловая Репутация»	Два раза в месяц	35 000,00	70 000,00
Журнал «Агропром Удмуртии»	Один раз в месяц	25 000,00	48 000,00

Стоимость указана в рублях, НДС не облагается.

ООО «Медиа Группа «Парацельс» уведомляет о готовности оказать услуги по изготовлению агитационных материалов (баннеры) и размещению агитационных материалов на рекламных конструкциях-билбордах, принадлежащих ООО «Медиа Группа «Парацельс», для проведения предвыборной агитации избирательных объединений, кандидатов, участвующих в выборах депутатов Государственного Совета Удмуртской Республики шестого созыва, кандидатов, участвующих в досрочных выборах Главы УР.

426068 г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а.
Тел.: (3412) 64-64-60, 64-64-67
promo@paracels-pr.ru

Прайс-лист на изготовление печатных агитационных материалов (баннеры)

Наименование	Размер, м	Время изготовления	Стоимость изготовления дизайн-макета	Стоимость печати баннера
Баннер	18	2–3 дня	От 1 500,00	4 700,00
Баннер	36	2–3 дня	От 1 500,00	5 900,00

Стоимость указана в рублях, НДС не облагается.

Прайс-лист на размещение печатных агитационных материалов на рекламных конструкциях-билбордах

Наименование	Размер, м	Стоимость монтажа-демонтажа баннера	Стоимость размещения руб./календ. месяц
Рекламная конструкция-билборд	18	1 500,00	14 000,00
Рекламная конструкция-билборд	36	2 900,00	18 000,00

Стоимость указана в рублях, НДС не облагается.

ООО «Парацельс Принт» сообщает о готовности выполнять работы по изготовлению печатных агитационных материалов, а также сувенирной и рекламной продукции на выборах депутатов Государственного Совета Удмуртской Республики шестого созыва, кандидатов, участвующих в досрочных выборах Главы УР.

* В стоимость включены допечатная подготовка: цветоделение, изготовление фотоформ и печатных форм. Стоимость указана в рублях, НДС не облагается. В случае изменения какого-либо из параметров заказа стоимость рассчитывается индивидуально.

426068 г. Ижевск, ул. Барышникова, 21а.
Тел.: (3412) 61-22-15, 61-22-25

Прайс-лист на изготовление печатных агитационных материалов*

Наименование	Тираж			
	1000	5000	10000	20000
Листовка Формат А4, красочность 4+0 Бумага мелованная 80 г/м ²	6300	9800	14500	26000
Листовка Формат А4, красочность 4+4 Бумага мелованная 80 г/м ²	9800	15200	22600	29000
Плакат Формат А2, красочность 4+0 Бумага мелованная 80 г/м ²	12800	24500	45500	83300
Плакат Формат А2, красочность 4+0 Бумага мелованная 130 г/м ²	14100	40500	79700	150500
Буклет Формат А4, красочность 4+4 Бумага мелованная 115 г/м ² , 2 фальца	11900	16100	26900	48500
Календарь карманный Формат 70x100 мм, красочность 4+4 Картон 300 г/м ² , ламинация	9400	20400	26600	39600
Информационный бюллетень Формат А4, 4 полосы, красочность 4+4 Бумага офсетная 80 г/м ² , 1 фальц	8950	20000	32500	38000

РЕПУТАЦИЯ

П

ПОЛИТИКА

ВЛАДИМИР ПУТИН
Я К ВАМ ЗАЕДУ

ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ
69 ПРОЕКТОВ

ВЯЧЕСЛАВ ПРАВДИНСКИЙ
САМЫЙ ЛУЧШИЙ ДЕНЬ

ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ
ДНИ РОЖДЕНИЯ ИЖЕВСКА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ
И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВОПРОСЫ
И СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ, СВЯЗАННЫЕ
С ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ ГОСУДАРСТВА



Я К ВАМ ЗАЕДУ

В Ижевске ждут главу государства Владимира Путина. О планах приехать в Удмуртию он рассказал в ходе ежегодной «Прямой линии». Предполагается, что Путин лично осмотрит аварийный дом, жительница которого дозвонилась с жалобой в прямой эфир.

Мы поинтересовались у наших экспертов: что ещё следовало бы показать президенту в республике?

Обязательным пунктом программы, безусловно, станет дом на Чапаева. Известно, что уже через пару часов после выпуска «Прямой линии» домом заинтересовались чиновники – к жителям приезжали и из прокуратуры, и из районной администрации. Не исключено, что вмешательство первого лица государства значительно ускорит решение их проблем.

Таких болезненных вопросов в регионе немало. К каким ещё было бы неплохо применить «ручной» метод управления?



Депутат Госсовета Удмуртии **Владимир Бодров** считает, что президенту следовало бы увидеть жилые дома за Воткинской линией и в нашумевшей некоторое время назад Симонихе (город Сарапул).

– Вопросы повышения качества жизни населения вроде бы поднимаются, к людям приезжают чиновники, смотрят, но что реально происходит, когда информационный шум стихает? Хотим мы этого или нет, но «хрущёвки» и бараки надо расселять. Комплексного решения жилищной проблемы пока никто не предлагает.

Главной же темой обсуждения с главой государства должна стать бюджетная политика и справедливое распределение налогов. Нынешнее положение дел таково, что регионам нет смысла стараться зарабатывать больше. Мы работаем, но почти все деньги отправляем в Федерацию, чтобы потом выпрашивать для себя крохи. Нужна взвешенная финансовая политика.

Также есть смысл посетить пару наших заводов. Надо понимать, что оборонзаказы скоро закончатся, а что дальше? Предприятия надо

БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НАЛОГОВ, ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

и обманутые дольщики, благоустройство территорий и, разумеется, ветхое жильё – примерный перечень вопросов, которые опрошенные эксперты хотели бы обсудить с Путиным в Ижевске.

готовить к быстрой и безболезненной перестройке на производство гражданской продукции.

Пока не известно, ограничится ли Путин визитом только в Ижевск или заедет в другие населённые пункты Удмуртии. В упомянутую Бодровым Симиону, например. Тем не менее глава Сарапула **Александр Эссен** заверил, что в случае необходимости президента встретят достойно.



– Разумным было бы обсудить вопросы благоустройства территорий. В этом году Федерация стала уделять этому вопросу большое внимание. В частности, принята и действует программа «Городская среда», в рамках которой жители получили возможность привести в порядок дворовые территории. Мы могли бы показать президенту, насколько она востребована в Сарапуле. Люди реально готовы вкладываться в свои дворы, участвовать в финансировании ремонтных работ. Высокий уровень сознательности и ответственности не может не радовать.

Варианты софинансирования Федерацией проектов развития города предлагает обсудить с Путиным и председатель Городской думы Ижевска **Олег Гарин**.



– Ижевск – развивающийся город, каждый год у нас появляются не просто новые жилые дома, а целые кварталы. В ближайшее время нужно будет заниматься расширением и продлением ряда улиц. В противном случае нас ждёт транспортный коллапс.

В первую очередь я бы предложил Владимиру Путину ознакомиться с проектом развития проспекта Калашникова. Думаю, вопрос особенно актуален в преддверии юбилея великого конструктора. Проспект способен реально разгрузить город, и мы возлагаем на него большие надежды. Однако без финансовой помощи федерального бюджета проект нам не потянуть.

Кроме того, в планах продление улицы 10 лет Октября до городка Металлургов, продолжение благоустройства набережной Ижевского пруда. Всё это требует серьёзных вложений. В идеале Ижевск должен попасть в одну из федеральных

целевых программ и договориться о софинансировании этих инфраструктурных проектов.

Примерно в том же ключе рассуждает генеральный директор группы компаний «Инком-Инвест» **Дмитрий Данилов**. Он уверен: продление улицы 10 лет Октября – это единственная возможность комплексно и масштабно снизить нагрузку на дороги, которые не справляются с транспортным потоком.



– Продление ул. 10 лет Октября – это ещё и перспективный толчок для девелоперских про-

ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ ПРИБУДЕТ В ИЖЕВСК УЖЕ ДО КОНЦА ИЮНЯ

ектов. Район активно застраивается, направление популярно для жизни. Там же появится первый в Удмуртии микрорайон комплексной квартальной застройки, соответствующий принципам комфортной городской среды и комплексному освоению территории.

Развитие транспортной инфраструктуры городского порядка возможно только при совместной работе власти и бизнеса. А также при федеральной поддержке, без которой строительство отдельных проектов в Ижевске маловероятно или вероятно в крайне долгосрочной перспективе. На эти вопросы, на мой взгляд, стоит обратить особое внимание.

Помимо вопросов расселения и строительства, по мнению председателя Общественной палаты Ижевска **Людмилы Гуляшиновой**, обсудить с президентом стоит проблемы обманутых дольщиков.



– Кроме того, мне бы хотелось, чтобы Владимир Путин во время визита уделил время встрече с представителями общественности. Я считаю, что администрации нужно быть в постоянном тесном контакте с некоммерческими организациями. Только так можно оставаться в диалоге с жителями, слышать людей и доступно доносить свою точку зрения.



ЧТО ЕЩЁ ОБСУЖДАЛИ ВО ВРЕМЯ «ПРЯМОЙ ЛИНИИ»?

Поддержка АПК

Путин пообещал аграриям поддержку после снятия санкций. Глава государства рассказал о том, что после отмены санкций косвенная поддержка агропрома, которая не запрещена в рамках ВТО, конечно же, будет продолжаться.

Владимир КРАСИЛЬНИКОВ,

депутат Госсовета УР, председатель

СХПК Колхоз «Колос» Вавожского района:

– Санкции на урожайность и умение работать и зарабатывать никак не влияют. По сути, особой поддержки в этот период я не ощутил. Да, какие-то шаги принимаются, но в общем объёме помощь эта мала и совершенно несопоставима с тем, что есть в Японии или Америке. Хвастаем, что зерна продаём больше всех. Но что продаём? Фураж! Все гонятся за объёмом, но не за качеством. Плохо, когда село растёт только на бумаге, а в полях всё по-прежнему.



Марина СТАРОВОЙТОВА,

генеральный директор ООО «Ува-молоко»:

– Безусловно, мы ощутили изменения на рынке в связи со снижением объёма импортных товаров. Мощная поддержка государства идёт именно в плане



регулирования рыночных отношений. Благодаря этому ценообразование остаётся в разумных рамках. Цены (высокие они или низкие – это другой вопрос) не делают резких скачков, а это огромный плюс и для производителей, и для переработчиков, и для покупателей. Мы все можем как-то планировать свою работу и жизнь на относительно длительный период. Немаловажной мерой поддержки АПК является субсидирование. Бюрократические препоны снижаются, это очевидно. Льготы становятся доступнее для большего числа предприятий, что позитивно сказывается на развитии. Я благодарна руководству как страны, так и республики за поддержку отрасли.

Дальневосточный гектар

Программу «Дальневосточный гектар» в перспективе можно расширить на другие регионы, идея правильная, заявил президент России Владимир Путин в рамках «Прямой линии». По словам главы государства, пригодных земель в России достаточно. Более 43 млн га угодий используется не по назначению, не обрабатывается. Но сначала нужно разобраться с тем, как работает программа на Дальнем Востоке. «У нас талантливый народ, может гектаров понабрать, вторичный рынок начнётся без реальной обработки земель», – заявил президент.

Между тем невостребованные земли есть и в Удмуртии.

Александр КОРОБЕЙНИКОВ,

заместитель генерального

директора по развитию

сельскохозяйственного

производства

ООО «КОМОС ГРУПП»:

– Я убеждён, что реализация проекта «Дальневосточный гектар» в других регионах России просто необходима. Он мог бы стать одним из наиболее эффективных инструментов территориального развития регионов.

Наибольшее количество невостребованных земель, конечно, в северных районах Удмуртии – сказывается удалённость от Камы, климатические особенности... Однако я уверен в том, что ситуацию можно изменить. Известно, например, что в северных районах можно заниматься выращиванием льна. Можно развивать рыбоводство, обустраивать охотничьи угодья, организовывать туристические маршруты (например, Сибирский



В РЕГИОНЕ НЕМАЛО БОЛЕЗНЕННЫХ ВОПРОСОВ.

К каким ещё было бы неплохо применить «ручной» метод управления?

тракт, исток реки Камы). Остаётся только определить государственные механизмы реализации такого проекта на территории Удмуртской Республики.



Степан КОРЕПАНОВ-КАМСКИЙ,

и. о. министра имущественных отношений УР:

– Минимущество Удмуртии от имени правительства республики уже высказало позицию

о применении Дальневосточного закона на территории региона. Мы считаем это несвоевременной мерой.

По землям сельскохозяйственного назначения в республике действительно существует проблема. По данным Минсельхоза Удмуртии, к 2020 году необходимо вовлечь в оборот ориентировочно 23 668 га сельхозземель. Проблема обусловлена низким плодородием почв региона, отсутствием актуальной информации об особо ценных земельных участках, а также отсутствием действенных механизмов по оформлению в собственность муниципальных образований не востребованных долей. Строительство на таких землях осложняется отсутствием необходимой инфраструктуры.

Экономика пошла в рост

Рецессия в России преодолена, экономика вошла в период роста, заявил президент Владимир Путин в ходе «Прямой линии».



Михаил ЗАЙЦЕВ,

и. о. министра экономики Удмуртской Республики:

– Я бы с радостью подтвердил слова президента страны, но в Удмуртии пока

объективные данные статистики за 1 квартал текущего года говорят

об отрицательном индексе промышленного производства. Сразу подчеркну, что связано это, в первую очередь, с цикличностью работы предприятий. Эти цифры нельзя считать окончательными. Мы надеемся, что по итогам второго-четвёртого кварталов данные изменятся в по-

зитивном ключе. Предприятия сильно зависят от заказов, практика показывает, что порой один квартал обеспечивает такой рост показателей, который перекрывает спад всех предыдущих месяцев.

Зоя СТЕПНОВА,

генеральный директор АО «Сактон»:

– Тенденция к росту экономики наметилась, это безусловно. Однако не во всех отраслях. Хороший рост показывают энергетика, оборонный комплекс и в целом те предприятия, которые живут за счёт государственного заказа. Неплохо, должно быть, чувствуют себя селяне, которым помогло импортозамещение. Все остальные ощущают падение покупательской способности. По крайней мере, в лёгкой промышленности ситуация именно такая. Наша продукция не относится к товарам первой необходимости, и в режиме экономии многие люди отказываются от покупок. Плюс давит высокая конкуренция предприятий ближнего зарубежья, наши магазины буквально завалены их дешёвым товаром. ●



Посёлок Симониха в Сарапуле



НА РОВНУЮ ДОРОЖКУ

20 июня Ижевск посетил руководитель Федерального дорожного агентства Роман Старовойт. Вместе с врио главы Удмуртии Александром Бречаловым они осмотрели объекты, ремонтируемые в рамках федерального проекта «Безопасные и качественные дороги», и обсудили планы развития дорожной инфраструктуры республики.



ЦИФРЫ

36%, или 562 км всех дорог Ижевской агломерации соответствовало нормативам на начало 2017 года

1,78 млрд руб. будет выделено в рамках проекта из бюджетов всех уровней. На эти деньги планируется отремонтировать 179 км дорог



Александр БРЕЧАЛОВ,
врио главы Удмуртии:

– Вокруг состояния дорог сложился негативный информационный фон, особенно в этом году. Я взял данный вопрос под личный контроль. Первым шагом стало выведение Минтранса УР в казначейское сопровождение: теперь практически каждый контракт проходит двойную проверку по обоснованности, ценообразованию и результатам работ.

Для решения проблем в области дорожного хозяйства мы сформировали рабочую группу во главе с моим советником **Ярославом Семёновым**. Результаты уже есть. Мы очень внимательно от-

неслись к проведению торгов. Это позволило сэкономить около 170 млн руб., которые будут направлены на ремонт дополнительных километров дорог.

Мы инициируем проект «Дорожный контроль», который способствует объединению усилий общественников. В Удмуртии есть и ОНФ, и «Автомобилисты Удмуртии», и ряд других организаций, которые движутся примерно в одном направлении. В ближайшие дни мы сформируем инициативную группу. Соберём общественников и поможем им получить дополнительные знания, отработаем с ними некий алгоритм общественного контроля. Это нужно, чтобы они не просто эмоционально и визуально оценивали качество ремонта, а имели хотя бы основные представления по состоянию покрытия, гарантийному ремонту. Такой проект позволит, с одной стороны, контролировать качество дорожных работ, с другой – не допустить спекуляций. Ведь иногда общественники выкладывают в соцсети фотографии дорог трёхлетней давности, чтобы повысить градус дискуссии.

МЫ ИНИЦИИРУЕМ ПРОЕКТ «ДОРОЖНЫЙ КОНТРОЛЬ»,
который способствует объединению усилий общественников.



**ВСЬ АРСЕНАЛ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ДОРОЖНОГО АГЕНТСТВА
БУДЕТ НАПРАВЛЕН НА ПОМОЩЬ
В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ РЕГИОНА**



Роман СТАРОВОЙТ,

*руководитель Федерального
дорожного агентства:*

– В проект «Безопасные и качественные дороги» вошли 38 агломераций, в том числе столица Удмуртии. Он призван решить наиболее острые проблемы в больших городах, где численность населения превышает 700 тыс. чел. с прилегающими территориями.

На 1 января 2017 года 71% федеральных трасс были приведены в нормативное состояние. К концу 2018 года этот показатель должен достичь 100%. В регионах ситуация сложнее. Дорожные фонды наполняются в недостаточной мере. На-

лицо большой разрыв в состоянии региональных дорог и федеральных трасс. Поэтому помимо собственно ремонта дорожного полотна проект предусматривает строительство барьерных ограждений, пешеходных переходов, разметки.

Я давно знаком с Александром Бречаловым по предыдущему месту работы и вижу заинтересованность властей республики максимально быстро и качественно решить вопросы дорожного хозяйства. Весь арсенал Федерального дорожного агентства будет направлен на помощь в решении проблем региона.

Мы посмотрели две улицы и видим, что работы выполнены в хорошем качестве. К концу осени половина дорог Ижевской агломерации будет приведена в нормативное состояние.

Отдельная тема – Западный обход Ижевска, который недавно был передан в федеральную собственность. Сейчас нужно выполнить большой объём работ, чтобы соединить две федеральные трассы и вывести транзитный транспорт из города. Это позволит разгрузить и восточную часть объезда – транзит в основном пойдёт на запад. ●

ЦИФРЫ

50% региональных дорог и 80% федеральных должны быть приведены в нормативное состояние к концу 2017 года

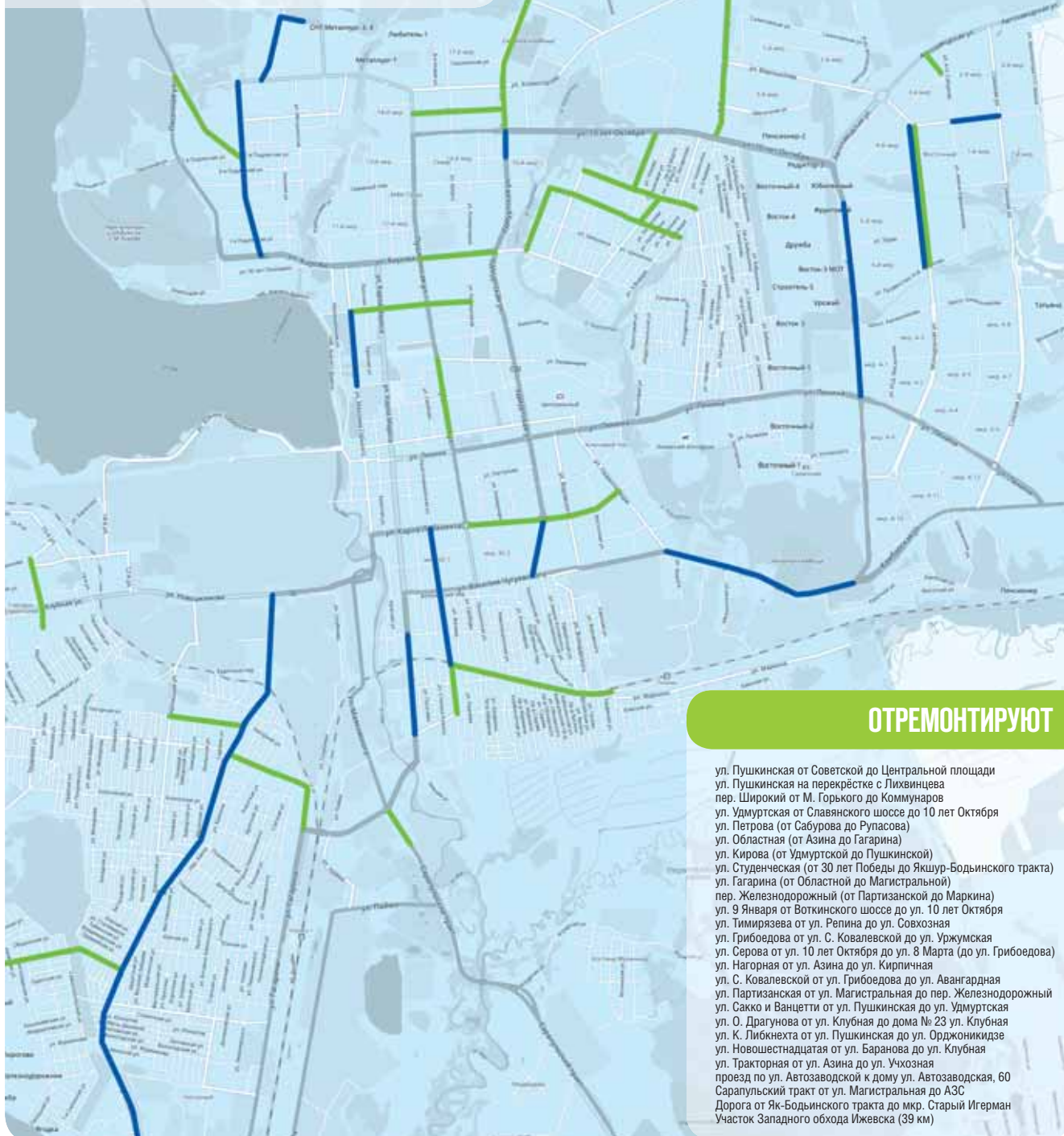
84 аварийно опасных участка будет ликвидировано

4 года и более – гарантийный срок службы обновлённого покрытия



ПОЛОЖАТ ВТОРОЙ СЛОЙ АСФАЛЬТА

ул. Азина (от Новоажимова до автодороги М-7 «Волга»)
 ул. Орджоникидзе (от Камбарской до разворотного кольца)
 ул. Школьная (от Фруктовой до 50 лет ВЛКСМ)
 Воткинское шоссе (от поворота на СХВ до развязки на д. Хохряки)
 ул. Сабурова (от ТРК «Петровский» до Союзной)
 ул. М. Горького (от пер. Широкий до Бородина)
 ул. 40 лет Победы (от Т. Барамзиной до Ленина в сторону центра)
 ул. Петрова (от Сабурова до Рупасова)
 ул. К. Маркса (от пер. Ястребовский до Магистральной)
 проезд от Славянского шоссе до завода «Альтаир»
 ул. Удмуртская (от ул. Майской до ул. 10 лет Октября и от ул. К. Либкнехта до ул. Чугуевского)
 ул. Красноармейская (от К. Либкнехта до пер. Железнодорожный)
 ул. 30 лет Победы (от ул. Кирова до ул. 50-летия ВЛКСМ)



ОТРЕМОНТИРУЮТ

ул. Пушкинская от Советской до Центральной площади
 ул. Пушкинская на перекрёстке с Лихвищева
 пер. Широкий от М. Горького до Коммунаров
 ул. Удмуртская от Славянского шоссе до 10 лет Октября
 ул. Петрова (от Сабурова до Рупасова)
 ул. Областная (от Азина до Гагарина)
 ул. Кирова (от Удмуртской до Пушкинской)
 ул. Студенческая (от 30 лет Победы до Яхшур-Бодьинского тракта)
 ул. Гагарина (от Областной до Магистральной)
 пер. Железнодорожный (от Партизанской до Маркина)
 ул. 9 Января от Воткинского шоссе до ул. 10 лет Октября
 ул. Тимирязева от ул. Репина до ул. Совхозная
 ул. Грибоедова от ул. С. Ковалевской до ул. Уржумская
 ул. Серова от ул. 10 лет Октября до ул. 8 Марта (до ул. Грибоедова)
 ул. Нагорная от ул. Азина до ул. Кирпичная
 ул. С. Ковалевской от ул. Грибоедова до ул. Авангардная
 ул. Партизанская от ул. Магистральная до пер. Железнодорожный
 ул. Сакко и Ванцетти от ул. Пушкинская до ул. Удмуртская
 ул. О. Драгунова от ул. Клубная до дома № 23 ул. Клубная
 ул. К. Либкнехта от ул. Пушкинская до ул. Орджоникидзе
 ул. Новошестнадцатая от ул. Баранова до ул. Клубная
 ул. Тракторная от ул. Азина до ул. Учхозная
 проезд по ул. Автозаводской к дому ул. Автозаводская, 60
 Сарapulьский тракт от ул. Магистральная до АЗС
 Дорога от Як-Бодьинского тракта до мкр. Старый Игерман
 Участок Западного обхода Ижевска (39 км)

НЕСМОТРЯ НА СОКРАЩЕНИЕ ЧИСЛА ДЕПУТАТОВ,

на исполнение наказов в республиканском бюджете 2018 года будет выделено 90 млн руб., как и раньше.

ВЛАДИМИР НЕВОСТРУЕВ

ПЕРЕДАЧА ЭСТАФЕТЫ

Председатель Госсовета УР считает итоги праймериз неплохими и озвучивает свои политические прогнозы на осень. Что может измениться в работе шестого созыва республиканского парламента и какие законопроекты будут рассматриваться этой осенью – читайте далее.

– 18 из 43 действующих депутатов Госсовета УР проиграли по итогам праймериз «Единой России». Но я не считаю это плохим результатом. В основном это следствие серьёзной конкуренции и того, что в некоторых округах бороться за победу решили сразу два-три действующих депутата.

На следующем этапе предвыборной кампании многое зависит от активности партий: кто будет их представлять, как эти кандидаты станут работать в округах. В любом случае избиратели в первую очередь голосуют за конкретного человека. Задача «Единой России» – увеличить своё присутствие, набрав 60% голосов по партийному списку. 3 июля на итоговой конференции мы определим кандидатов, которые будут представлять партию на выборах. Считаю, в основном в этот список войдут те, кто выиграл праймериз. Среди занявших по итогам голосования первые места пока отказов нет. Среди обладателей вторых-третьих мест – есть. Я сам победил в праймериз по Глазовскому одномандатному округу и планирую участвовать в выборах.

Скорее всего, четыре партии, представленные в пятом созыве Госсовета, пройдут и в шестой. Не парламентским партиям придётся побороться, но возможности для победы у них есть. Согласно новым изменениям в региональное законодательство о выборах, проходной порог снижен с 7 до 5%.

В целом я оцениваю результаты работы пятого созыва положительно. Мы справились с поставленными задачами. Отрадно, что Госсовет стал кузницей кадров. За пять лет более 20 депутатских мандатов сменили своих хозяев, которые ушли работать в исполнительные органы власти, муниципалитеты и даже в Госдуму РФ, как **Валерий Бузилов**.

Принимать решение о руководящем составе шестого созыва будут уже вновь избранные депутаты. Возможно, количество постоянных комиссий уменьшится. Однако, несмотря на сокращение числа депутатов, мы предполагаем, что в республиканском бюджете 2018 года на исполнение наказов будет выделено 90 млн руб., как и раньше. Избиратели не должны пострадать.

Не планируется и реконструкция зала заседаний. Желающих присутствовать на сессиях много. Традиционно приглашаются члены правительства УР, работники муниципалитетов, председатели районных Советов депутатов. А вот административный аппарат Госсовета Удмуртии, несомненно, будет сокращён – думаю, на 15–20%.

До 20 сентября должно пройти первое организационное собрание нового парламента, на котором будет определена его структура и избран руководящий состав. Планируется рассмотреть и около 10 законов. Один из них, касающийся выделения земель для личного подсобного хозяйства в сельской местности, принят действующими депутатами в первом чтении, а рассматриваться во втором будет уже в шестом созыве. А уже с 15 октября начнётся обсуждение бюджета на 2018 год. ●



Владимир НЕВОСТРУЕВ,
председатель Госсовета УР

ЦИФРА

на 15–20%

будет сокращён административный аппарат Госсовета Удмуртии

СРЕДИ ЗАНЯВШИХ ПО ИТОГАМ ПРАЙМЕРИЗ ПЕРВЫЕ МЕСТА ПОКА ОТКАЗОВ ОТ УЧАСТИЯ В ВЫБОРАХ НЕТ



ВЯЧЕСЛАВ ПРАВДИНСКИЙ

САМЫЙ ЛУЧШИЙ ДЕНЬ

Знаете, в чём главное отличие Дня города-2017 от всех остальных? Впервые фокус был смещён от созерцания к соучастию. Людям не просто предложили пройтись по площади, посмотреть выступления и концерты. У каждого была возможность самому стать участником и соавтором праздника.



Вячеслав ПРАВДИНСКИЙ,
куратор проекта «Дни города»,
представитель администрации
врио главы Удмуртской
Республики

Этот формат празднования Дня России и Дней города мы разработали два года назад, когда работали в команде **Александра Владимировича Бречалова** в Общественной палате. Был собран лучший опыт городов России, проанализированы массовые праздники и мероприятия типа пикников и уличных фестивалей. Идея зрела. И в апреле, когда Александр Владимирович был назначен временно исполняющим обязанности главы Удмуртии, он предложил реализовать этот формат в рамках Дня города Ижевска и Дня России. Ижевск – город возможностей, уже хотя бы потому, что нам удалось реализовать проект здесь.

Главный вывод: День города – это не просто красный день календаря, это инструмент коммуни-

кации людей между собой. Вот только он зачастую практически не работает, поскольку большинство чиновников, которые отвечают за организацию праздников, делают это довольно формально, не выходя за черту комфортности.

К нашему приятному удивлению, городские власти Ижевска активно включились в совместную работу. У них уже был свой план празднования, разделены зоны ответственности, назначены репетиции. А тут мы! Я искренне благодарен всем причастным к организации за гибкость и креативность. За эти недели подготовки мы стали единой командой, это действительно здорово.

Мы не брали на себя ответственность заниматься контентом. Предлагали только формат, а наполнение – зона ответственности городских сообществ.

Всё-таки Ижевск для нас пока новый город, был риск ошибиться, навязать людям несвойственные городу мероприятия или идеи.

Был проведён опрос жителей, что им понравилось в празднике прошлого года. Конечно, с большим отрывом лидирует фейерверк, вечерний концерт приглашённой звезды, многим запомнился фестиваль «Танцующая Россия», достаточно голосов собрал хоровой собор. Форма опроса висела на официальном сайте праздника, участие приняли чуть больше 700 человек. Понятно, что в масштабах города цифра небольшая, но тем не менее.

Плюс мы предложили присылать нам свои идеи наполнения Дня города-2017. Их поступило более 50. Какие-то прорабатывали, какие-то отпадали на этапе обсуждения. Причины могли быть разными – от сжатых сроков до неготовности автора предложения заниматься его реализацией. Это было одно из ключевых требований: предлагаешь – подключайся к реализации. В итоге по факту в программу праздника вошло 15 идей жителей.

Они были разные. Не безумные, конечно, но сложно реализуемые, в стиле «Привезите мне группу «Серебро». Думаю, что «Фабрика» и «Корни» порадовали жителей не меньше. В основном были заявки-предложения выступить на празднике, мы их перенаправляли в Управление культуры. Например, поступило несколько предложений по проведению соревнований по брейк-дансу. Мы объединили ребят и провели фестиваль «Планета брейк-данс». Несколько сообществ предложили экскурсии по городу – мы также объединили их в одно крепкое мероприятие.

Я объехал максимально возможное количество площадок. Очень повезло, что на праздник выпало три выходных. Если в следующие годы выходных будет меньше, то программу легко скорректировать. То есть, например, начинать мероприятия первого дня не с утра, а накануне вечером. Либо начинать праздник неделей раньше, на предшествующих выходных.

В рамках Дня двора прошло около 160 мероприятий, все – в новом формате. Мне бы хотелось отметить работников детских садов, школ и центров дополнительного образования, которые откликнулись на нашу просьбу. Это была абсолютно свободная инициатива. В 145 дворах педагоги в свой выходной вышли и отработали с детьми. Я сам побывал в шести дворах, везде видел радостные лица жителей.

Причём это не только детские праздники. В одном из дворов мужчины организовали полевую столярную мастерскую. Достали пилы и смастерили

мобильные клумбы, дети их красили, мамы высаживали цветы. Клумбы мобильные, потому что двор попал в программу «Городская среда», там будет проводиться ремонт с привлечением средств федерального бюджета. То есть люди изначально смотрят в будущее и продумывают варианты украшения своего двора, которые будут актуальны долгое время и не пострадают во время замены коммуникаций.

До конца июня проведём анализ прошедших праздников, спросим мнение жителей, пообщаемся с участниками и организаторами. На выходе должна получиться брошюра, отображающая наш опыт.

У нас нет задачи повесить на грудь медали и гордо задрать головы, закрыв глаза на негативные отзывы. А они, увы, есть. Я лично видел три-четыре негативных комментария по поводу Дня двора, люди сетовали, что их заставили выйти. Будем разбираться. Видимо, в современной системе управления без чрезмерного усердия не обойтись. Мы изначально были за добровольное участие. Пусть будет два двора-участника, но они отработают на «отлично».

Признаюсь, хотелось бы большей активности в рамках конкурса на лучший двор. Причина, полагаю, в сжатых сроках и слабой информационной работе – некоторые даже не знали о таком мероприятии.

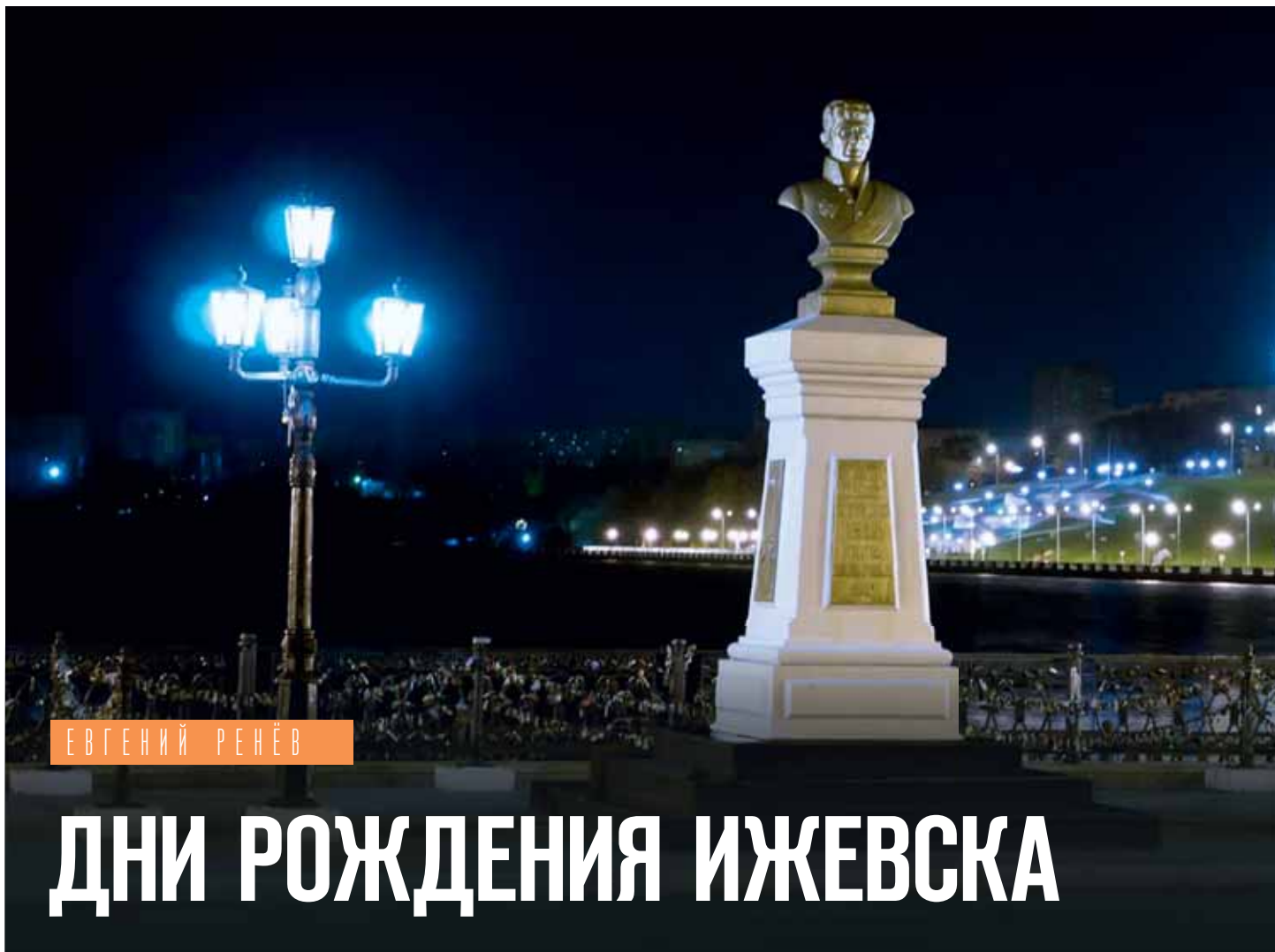
Из-за погоды не удалось реализовать фестиваль по стрит-арту. Город даже согласовал несколько площадок, у нас есть эскизы от художников. Как только установится постоянная сухая погода, будем рисовать.

Для меня стал открытием запредельный интерес жителей к шахматному турниру. Мы даже экстренно сделали ещё одну площадку, где победители сыграли с гроссмейстером Томашевским. Наверно, будем даже рекомендовать проводить ежегодные летние фестивали по быстрым шахматам.

Праздник сделали горожане. Например, ребята, которых мы поддержали в арт-субботнике, и они наконец-то смогли перенести творчество в оффлайн. Думаю, многие видели принты, которыми они расписали фасад дома. Они же, кстати, подарили Александру Бречалову толстовку с тематическим удмуртским орнаментом. Он остался доволен, сказал, купит ещё на подарки.

Какую оценку за прошедший праздник я поставлю себе и команде организаторов? Я похвалю всех за активность и готовность к авантюрам в виде новых форматов. А оценку нам поставят жители. ●





ЕВГЕНИЙ РЕНЁВ

ДНИ РОЖДЕНИЯ ИЖЕВСКА

Прошёл 257-й день рождения Ижевска и 210-летие его Оружейного завода. Отгремели салюты, отлетали шутихи, отпели своё творческие люди. Пора, стало быть, возвращаться к серым суровым будням. Но отчаиваться не надо. Есть в долгой истории Ижевска ещё немало поводов, которые можно при желании отнести на его дополнительные дни рождения.

Если быть точным

На протяжении уже не одного десятка лет за день рождения Ижевска принято считать 10 июня. В основание этого положено сообщение из журнала Ижевской оружейной конторы об её, собственно, открытии:

ЗА 47 ЛЕТ ДО СОЗДАНИЯ ОРУЖЕЙНОГО ЗАВОДА БЫЛ ОСНОВАН ИЖЕВСКИЙ ЖЕЛЕЗОДЕЛАТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД

«1807 г. 10 июня горный начальник господин оберберггауптман 4-го класса и кавалер Дерябин в присутствии других чиновников после обыкновенного молебствия, совершённого священноцерковнослужителями Ижевского завода, открыл Ижевскую оружейную контору...». Но уже сам этот документ ссылается на указ императора Александра I от 20 февраля того же года, коим и предписывалось оберберггауптману Дерябину приступить к строению завода, «так, чтоб сей завод в состоянии был со временем выделывать ежегодно от 50 до 75000 огнестрельного и белого оружия».



ИТАК, ИМЕЕМ, КАК ГОВОРИЛИ В ОДЕССЕ, ТРИ ТУЗА К МИЗЕРУ.

А конкретно – пять (!) поводов для празднования дня рождения Ижевска: 1 февраля, 20 февраля и 10 апреля, 10 июня и 9 декабря.

ному в Казанское горное начальство, дляковки из гороблагодатского ж чугуна железа, которой по тому указу начат строением собственным его сиятельства коштом того в 1760-го года апреля 10-го дня, а в действие ещё не приведён за противностию и ослушанием приписных крестьян и состоит оной в той же Казанской губернии и уезде по Арской дороге на реке Ижу на государственной земле...»

Итак, имеем, как говорили в Одессе, три туза к мизеру. А конкретно – пять (!) поводов для празднования дня рождения Ижевска: 1 февраля, 20 февраля и 10 апреля, 10 июня и 9 декабря.



АЛЕКСАНДР I,

основатель Оружейного завода

Опыт предков

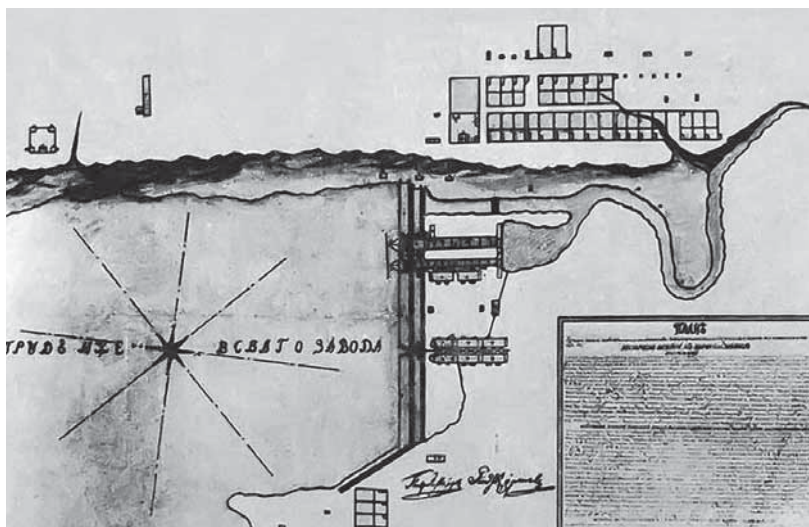
Впервые, судя по документам, день рождения Ижевска отмечали в 1857 году, и было это связано строго с основанием его Оружейного завода. Но вот праздновали его как раз 20 февраля! Такое указание пришло из Управления инспектора оружейных заводов командиру ижевского оружейного завода А. Я. Кнусту. Между прочим, программа торжеств тогда была вполне себе полноценная. На заводе устроили выходной, отслужили молебен, для оружейников подготовили угощение за счёт завода и своеобразной заводской кассы взаимопомощи, ученикам выдали пряников, беднейшим семьям – по рублю. Также была устроена выставка ружей, выпускаемых с основания завода, а «старейшего из чиновников завода 8-го класса

Чем не повод ещё для одного дня рождения? Но не нужно забывать, что за 47 лет до создания Оружейного завода был основан его предшественник – Ижевский железоделательный завод. А это открывает совершенно волшебные перспективы. Итак, начинаем:

1759 год, декабря 9. «Указ императрицы Елизаветы Петровны из берг-коллегии в Казанское горное начальство о поиске места для строительства железоделательного завода». Именно по этому указу берг-гешворин Алексей Москвин определил в Казанской губернии на реке Ижу место к построению завода.

1 февраля и 10 апреля 1760 г. Из ведомости Казанского горного начальства: «Оной Ижевской железной завод позволено его сиятельству графу Петру Ивановичу Шувалову строить по указу Государственной Берг-коллегии, состоявшемуся февраля 1-го дня прошлого 1760 года, прислан-

Один из первых планов Ижевска





Ижевские гимназисты и
Дерябин 110 лет назад

Шестакова, состоящего на службе более 55 лет на заводе с самого почти его основания, а именно с 1808 г., уволить по преклонности лет в отставку с назначением от казны в пенсию, не в пример другим, оклада получаемого им жалованья 280 руб. 20 коп. серебром в год...». Чем не первый Почётный гражданин города?

Ещё через 50 лет

Казалось бы, всё этим должно было и разрешиться. Но 100-летний юбилей Ижевского оружейного завода предполагалось праздновать 10 июня или 28 октября. Основываясь на данных, что открытие оружейной конторы и постройка завода начались 10 июня 1807 года, исполняющий должность начальника Ижевских оружейного и сталелитейного заводов полковник П. М. Савостьянов подал рапорт в Главное артиллерийское управление о праздновании именно в этот день.

«Донося об этом, прошу Главное артиллерийское управление в ознаменовании 100-летней деятельности Ижевского завода по изготовлению военного оружия 10 июня 1907 г.

совершить молебен, устроить иллюминацию завода, и за этот день выдать всем рабочим, которые в этот день будут числиться в списках завода, условленную и подённую плату, для чего потребна будет сумма, не превышающая 12000 руб., из них 10000 руб. – на выдачу платы и 2000 руб. – на другие расходы.

Если же по обстоятельствам настоящего тяжёлого времени празднование 100-летнего юбилея 10 июня 1907 г. признано будет неблагоприятным, то не будет ли признано возможным празднование юбилея приурочить к 28 октября 1908 г., так как в этот день исполнится 100-летие со дня высочайшего повеления о передаче Ижевского оружейного завода из Горного ведомства в Военное и о подчинении его Артиллерийской экспедиции...»

Отпраздновали всё-таки официально 10 июня – и не просто по программе, приведённой выше, но ещё на деньги мастеровых и памятник А. Ф. Дерябину на берегу пруда поставили, и торжественно открыли. Но почему-то есть уверенность, что и 28 октября в толще народа обойдено вниманием не было.



Владычица севера
ЕКАТЕРИНА

ВПЕРВЫЕ, СУДЯ ПО ДОКУМЕНТАМ, ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ИЖЕВСКА ОТМЕЧАЛИ В 1857 ГОДУ,

и было это связано строго с основанием его Оружейного завода. Но вот праздновали его как раз 20 февраля!

Ещё тщательнее

Но и это далеко не всё, если подойти к вопросу со всей принципиальностью и тщательностью. А именно – 10 июня мы теперь отмечаем как День города, только дело в том, что до 1918 года Ижевск городом не был, а числился сельским поселением – посёлком Ижевский завод (хотя превосходил по численности не только все города Вятской губернии, но и многие города европейские – к примеру, Хельсинки, тогда – Гельсингфорс). Тема изменения статуса Ижевска начала широко обсуждаться общественностью ещё в начале прошлого века. Возражений на российском политическом верху особых не было, но бюрократическая машина работала неспешно. В итоге решение о придании Ижевску статуса города было принято только после большевистского переворота октября (по старому стилю) 1917 года. При этом Ижевск был объявлен городом «явочным порядком» 21 февраля 1918 года.

Ижевский Совет рабочих, солдатских и крестьянских депутатов в заседании 21 февраля 1918 г. постановил:

«1. Преобразовать Ижевский завод по мотивам, означенным в резолюции Совета от 30 ноября минувшего года, в город Ижевск явочным порядком с 1 января настоящего 1918 г., с выделением его как крупного промышленного центра в самостоятельную земскую единицу, независимую от уездного земства».

Было решено выбрать соответствующие органы самоуправления, озаботиться о способах изыскания средств на нужды будущего городского поселения. Также постановили заняться школьным и дошкольным образованием, правильной организацией медицинской помощи населению, замощения улиц, устройства тротуаров, проведения электрического освещения и водопровода. Селениям в пределах Ижевской волости разрешалось отделиться от завода и образовать самостоятельную волость или же войти в состав других соседних волостей. Подписали постановление два совсем не ижевца – Василий Жчев, который был мигрантом с Украины, и Эрнст Дишлер, приехавший из Эстонии.

Ни Сарапул, что был столицей одноимённого уезда, ни Вятка – столица одноимённой губернии, которым Ижевск подчинялся в администра-

тивном плане, переименование не поддержали. Началась очередная переписка с очередными взаимными политическими упрёками. Но, что показательно, переименование поддержали ижевские повстанцы. Их официальный орган газета «Ижевский защитник» 13 сентября 1918 г. опубликовала постановление высшего политического органа восстания Временного Прикамского комитета членов Учредительного собрания «О восстановлении в правах органов местного самоуправления и признании Ижевска городом» от 9 сентября 1918 г.

«Ижевский завод, согласно неоднократно выраженному желанию граждан Ижевска, при-

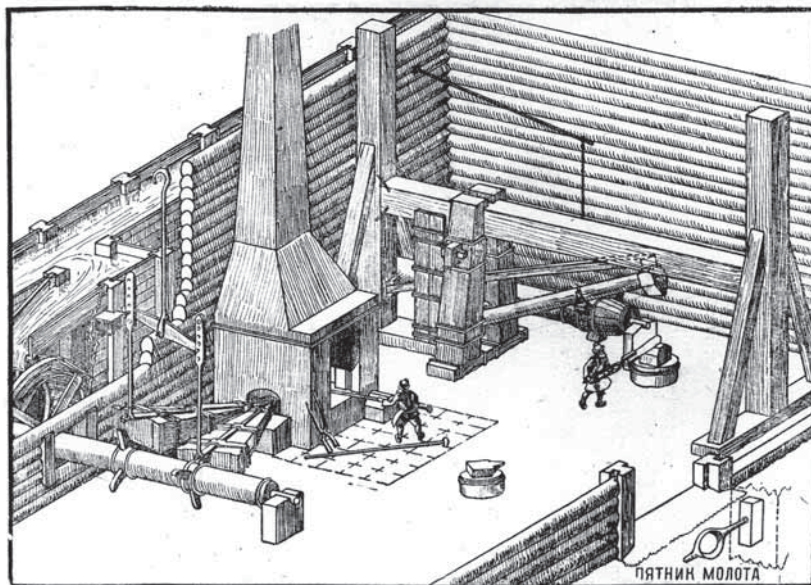


Граф ШУВАЛОВ

НА ЗАВОДЕ УСТРОИЛИ ВЫХОДНОЙ, ОТСЛУЖИЛИ МОЛЕБЕН, ДЛЯ ОРУЖЕЙНИКОВ ПОДГОТОВИЛИ УГОЩЕНИЕ ЗА СЧЁТ ЗАВОДА И КАССЫ ВЗАИМОПОМОЩИ

знаётся городом и ему предоставляются все права городского самоуправления. Впредь до производства выборов городских гласных, таковыми признаются гласные Ижевского волостного земства и волостная земская управа, именуемая Ижевской городской управой, и ей

Производство железа
в XVIII веке



10 ИЮНЯ МЫ ТЕПЕРЬ ОТМЕЧАЕМ КАК ДЕНЬ ГОРОДА,

только до 1918 года Ижевск был сельским поселением, хотя по численности превосходил не только все города Вятской губернии, но и многие города европейские – к примеру, Хельсинки, тогда – Гельсингфорс.

**Императрица
ЕЛИЗАВЕТА**

предоставляются все права и обязанности, предусмотренные городским положением 1915 г. и распоряжением Временного правительства от 29 сентября 1917 года...

Комитет членов Учредительного собрания: Н. И. Евсеев, В. И. Бузанов, А. Д. Корякин, К. С. Шулаков».

После поражения восстания (Ижевск пал 8 ноября 1918 года) вопрос о его статусе встал снова. О чём свидетельствует телеграмма председателя Реввоенсовета (у него тогда была высшая власть в Ижевске) Риммы Сергеевича Шапошникова исполкому Вятского губернского совета об определении статуса Ижевска от 30 декабря 1918 года:

ИЖЕВСК БЫЛ ОБЪЯВЛЕН ГОРОДОМ «ЯВОЧНЫМ ПОРЯДКОМ» 21 ФЕВРАЛЯ 1918 ГОДА

«...Мы Вам послали запрос о переименовании Ижевска и прилегающих волостей в уезд. Сейчас возникают недоразумения: все города России сносятся с нами, как с уездом, Сарапул считает нас заштатным городом. Прошу поспешить с обсуждением вопроса об объявлении Ижевска, как крупного фабричного центра

с 80-тысячным населением, уездным городом, а прилегающие и тяготеющие к нему 13 волостей – его уездом. Прошу спешного ответа...»

Однако только 6 июля 1925 года декретом Всесоюзного Центрального исполнительного комитета (ВЦИК) за подписью его Председателя М. И. Калинина Ижевск был окончательно признан городом. Одновременно городским населённым пунктом к тому времени созданной Вотской области был признан и Глазов.

Таким образом, дней рождения у Ижевска не сосчитать – от указа императора Александра I от 20 февраля 1807 года до декрета ВЦИК (формально высшей власти того времени) от 6 июля 1925 года за подписью Михаила Ивановича Калинина, «всесоюзного старосты», как его тогда называли. А с Глазовом, кстати, ВЦИК тогда ошибся, он стал городом ещё в 1780 году по указу матушки-императрицы Екатерины Второй.

Дела недавних дней

После победы исторического материализма день рождения свой Ижевск почти не справлял или отмечал весьма скромно. Впервые широко отметить собирались 180-летие города в 1987 году, но после переименования его в Устинов от затеи отказались. Лишь в 1988 году, когда Ижевск снова стал Ижевском, не круглую дату – 181-летие со дня рождения – отпраздновали масштабно. Датой для веселья избрали воскресенье 12 июня, организатором была партия, вернее её местный горком. О том, что эта руководящая и направляющая сила советского народа для этого придумала, поведал инструктор Ижевского горкома КПСС В. Аввакумов газете «Удмуртская правда» 3 июня 1988 г.:

«...И всё же есть ли у города праздник? Свой, ижевский, неповторимый? Рабочий и студенческий, строящийся, живущий в сжатом деловом ритме трудовых будней Ижевск вправе на «именной» городской праздник.

Нас, ижевчан, почти 700 тыс. И возникает парадокс большого города: у нас знакомых меньше, чем у жителей иного посёлка. Родственники, друзья детства, сослуживцы, даже соседи часто не входят в наш замкнутый круг общения. А сколько остаётся за ним интереснейших людей, с которыми мы так и не познакомимся. Привыч-

ЛИШЬ В 1988 ГОДУ, КОГДА ИЖЕВСК СНОВА СТАЛ ИЖЕВСКОМ,

не круглую дату – 181-летие со дня рождения – отпраздновали масштабно. Датой для веселья избрали воскресенье 12 июня, организатором была партия, вернее её местный горком.

ная жизненная колея часто идёт мимо тех, кто способен украсить, сделать богаче нашу духовную жизнь. Городской праздник поможет сделать шаг навстречу друг другу. День Ижевска очень нужен. Чтобы мы узнавали живущих рядом не только в лицо, но и по именам, по увлечениям, талантам. Чтобы чаще мелькали на улицах приветливые лица знакомых.

Вот почему и возникла идея проведения 12 июня дня Ижевска под девизом «Наш город – наш дом».

Что планируется провести? Исторические выставки прямо на улице, встречи со старожилами, фестиваль фильмов об Ижевске, выступления писателей, поэтов, композиторов с произведениями о городе, об Удмуртии. Можно будет принять участие в обсуждении проектов реконструкции центральных улиц, застройки новых микрорайонов. Архитекторы предоставят такую возможность, выставив макеты и эскизы на всеобщее обозрение в Доме архитектора. В этот день откроют двери все музеи – не только государственные, но и заводские, школьные. А у здания краеведческого музея состоится театрализованный праздник «Живые страницы истории города», показ старинной и современной одежды удмуртского народа.

Парад техники, демонстрация лучших товаров с ижевской маркой, праздники новосёлов, выставки-продажи работ народных умельцев, представителей кооперативов, вернисажи, праздничные ярмарки... Вся ул. Пушкинская и Центральная площадь должны превратиться в своеобразный город мастеров.

После торжественного открытия праздника с посвящением в почётные граждане г. Ижевска на Центральной площади пройдут концерты художественной самодеятельности, музыкальных школ города, духовых оркестров на ул. Удмуртской, а на площади у Ледового дворца – массовые спортивные состязания, показательные выступления спортсменов. У Дворца пионеров и школьников весь день будет проходить детский праздник.

А начало и финальную часть дня города планируется провести на пруду, потому что именно он дал жизнь городу.

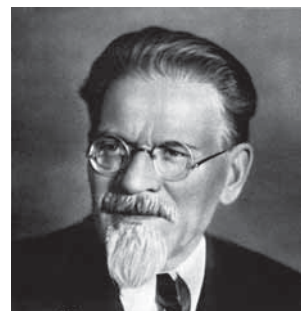
Маршруты праздника будут указаны в сводных афишах, которые появятся на следующей неделе. Хотелось бы, чтобы ижевчане стали настоящими

хозяевами праздника, вложив в его подготовку всю душу. Организаторы праздника предлагают всем жителям начать день с общегородской утренней зарядки.

Безусловно, свой праздник мы должны организовать сами. Как убираем свои квартиры к приходу гостей, так и улицы, площади города должны сделать особенно ухоженными, чистыми, нарядными к этому дню.

Конечно, необходима координация общих усилий. Райисполкомы, общественность, домоуправления при неформальном, заинтересованном отношении способны объединить тысячи и тысячи людей. Работает городской организационный комитет праздника. С предложениями и вопросами можно обратиться по тел.: 22-45-83; 22-45-94; 22-68-78...»

Как партия придумала, так День Ижевска и прошёл, а по указанным телефонам с предложениями, пожалуй, можно попробовать обратиться и сегодня. Однако был и один существенный минус в тот далёкий день – партия в то время решила бороться с употреблением крепких напитков и ввела сухой закон. Был он и на том далёком празднике – но ижевцы придумали, как остаться верными заветам равноапостольного святого князя Владимира: «Веселие Руси – питье еси!». На импровизированных застольях из чайников лилось вино, а то и коньяк или водка. Но перебравших в тот день не забирали для выпрезвления – милиция их по-доброму доставляла до дома.



М. И. КАЛИНИН

КАК ПОКАЗАЛИ АРХЕОЛОГИЧЕСКИЕ РАСКОПКИ 50-ЛЕТНЕЙ ДАВНОСТИ, ИЖЕВСКУ НЕ МЕНЕЕ ПОЛУТОРА ТЫСЯЧ ЛЕТ

Так День города с тех времён и укоренился. Таким образом, мы насчитали до десяти дней, которые могут быть днём рождения Ижевска. Но и это далеко не всё. На самом деле Ижевску, как показали археологические раскопки 50-летней давности, не менее полутора тысяч лет, и будет он постарше соседей – не только Казани или Елабуги, но и Москвы. Но это уже другая история. ●



ВЛАДИСЛАВ ШУЛАЕВ

ДЛЯ ПОЛЬЗЫ РЕЙТИНГА

69 проектов и мероприятий, которые принесут пользу, если их реализовать



Владислав ШУЛАЕВ,
 эксперт Коммуникационного
 агентства АГТ (Москва),
 сооснователь экспертного
 сообщества «Живые города»
 и Ижевского экспертного клуба

В последние месяцы резко возросло число предлагаемых в Удмуртии новых проектов. Критики считают, что это делается во многом ради медиарейтинга. Я сторонник обязательно продуманной медийности проектов и мероприятий. Если нет противопоказаний к излишней публичности.

Присутствие в медиа – это требование современного информационного мира. Это условие привлечения внимания широкого круга бизнесменов, инвесторов, туристов, вышестоящих органов – тех, благодаря кому на территорию приходят дополнительные финансовые средства, которые можно использовать для общественного блага. Отмечу, что присутствие в медиа, конечно, не отменяет более адресной работы.

Опираясь на определённый опыт в сфере организации коммуникаций в различных регионах РФ и некоторое знание возможностей Удмуртии, я подготовил сравнительно систематизированный набор действий, который может принести пользу и продвижению (медиарейтингу), и развитию Удмуртии.

Существенная часть этих предложений так или иначе публиковалась ранее на страницах «Деловой Репутации». Отмечу, что у журнала и у автора есть опыт, когда предложенные таким образом идеи воплощались в жизнь.

Главный подход в предлагаемом комплексе мероприятий – наличие как минимум трёх реалистичных (или уже реализуемых) проектов и мероприятий, совместно продвигающих одно направление, позиционирование, локальный бренд.

ОЩУЩАЕТСЯ НЕКОТОРАЯ УСТАЛОСТЬ ОТ ПОСТОЯННОЙ ГЕНЕРАЦИИ ИДЕЙ

перехода к городу будущего без обеспечения текущих базовых потребностей горожанина и, в частности, ижевчанина.



УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

Российская особенность – необходимость для территории выполнять ключевые управленческие параметры и представлять это в правильном свете в глазах вышестоящих и особенно федеральных организаций и персон.

ЧТО ДЕЛАТЬ: проводить точечные федеральные экспертные мероприятия по направлениям, в которых Удмуртия в топ-20, как минимум. Например, Удмуртия неизменно – в топ-15 в рейтинге регионов по развитию ЧГП (в 2016/17 – 13-е место).

- Ежегодная конференция по частно-государственному партнёрству в Удмуртии (несмотря на некоторый форс-мажор в связи с ЧГП-проектом мостовой переправы через реки Кама и Буй).
- Ежегодный форум Живых городов в Удмуртии.
- Участие стенда Удмуртии в «Открытых инновациях» (г. Москва).



ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

ЧАСТЬ 1. ПРЕЗЕНТАЦИЯ УСПЕШНОГО ОПЫТА ИНВЕСТИЦИЙ В УДМУРТИЮ

Стандарт и лучшие практики совершенствования инвестиционного климата от АСИ и уже занимаемая позиция столицы республики в рейтинге инновационных городов мира (Ижевск – 454-й в мире и 19-й в России) – базовый минимум инвестиционного продвижения.

ЧТО ДЕЛАТЬ: в дополнение к общерекомендуемым мерам можно реализовать ряд неочевидных, но проверенных эффективных мер. Это помимо снятия заградительных цен на авиабилеты до Ижевска и появления международной части аэропорта.

- Общедоступный перечень из топ-20 успешных разновеликих стартапов, бизнесов и инвестпроектов XXI века и «экскурсионный» маршрут по их площадкам для потенциальных инвесторов.
- Инвестиционный шоу-рум в аэропорту.
- Целенаправленное продвижение Удмуртии и Ижевска в инновационных и инвестиционных рейтингах.

ЧАСТЬ 2. МОСКВА КАК ПОРТАЛ В МИР ИНВЕСТИЦИЙ

Ключевой пункт инвестиционного и управленческого продвижения Удмуртии. В 2015 году была интенсивнейшая программа представления республики в Москве, которую нужно ещё анализировать и развивать удачные решения.

ЧТО ДЕЛАТЬ: создавать регулярные коммуникационные площадки.

- Круглогодичный цикл мероприятий в московском постпредстве главы Удмуртии.
- Ежегодная встреча-отчёт по реализации Стратегии развития Удмуртии в Торгово-промышленной палате РФ.
- Ежегодные мероприятия в день рождения Калашникова в Москве (в 2017 году – совместная пресс-конференция главы республики и главы концерна «Калашников»).

ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОДВИЖЕНИЯ НЕОБХОДИМО УСИЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ПРИСУТСТВИЯ

ЧАСТЬ 3. ПРОДВИЖЕНИЕ ИЖЕВСКА КАК ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

Прежние позиционирования индустриального Ижевска (промышленный центр, центр ВПК, оружейная столица, родина автомата Калашникова) не обеспечивают эффекта продвижения к сердцу современного инвестора.

ЧТО ДЕЛАТЬ: разработать и проверить «в бою» новое инвестиционное позиционирование Ижевска с опорой на лидерские позиции города в направлениях-драйверах.

- Участие в авиационной выставке МАКС-2017 со специальным координационным стендом ижевских производителей беспилотных аппаратов.
- Международный форум по цифровому аутсорсингу на базе Ижевского IT-фестиваля.
- Стрелковый фестиваль в День оружейника 19 сентября с выбором королевы стрелков.

ПРЕЖНИЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ИЖЕВСКА

(промышленный центр, центр ВПК, оружейная столица, родина автомата Калашникова) не обеспечивают эффекта продвижения к сердцу современного инвестора.

ЧАСТЬ 4. ИНВЕСТИЦИОННОЕ МЕДИАПРОДВИЖЕНИЕ

Проблема всех без исключения российских регионов – слабая трансляция позитивной информации за пределы региона. Удмуртия в этом смысле – не выше среднего по стране уровня. Например, у Удмуртии – 60 место в рейтинге присутствия регионов РФ в ведущих англоязычных СМИ по итогам 2016 г. (рейтинг «Смыслографии» и Dow Jones). Однако то, что более известно, лучше продаётся. Поэтому для инвестиционного продвижения усиление информационного присутствия необходимо.

ЧТО ДЕЛАТЬ: настроить медиакommunikацию республики вовне.

- Серия семинаров по обучению и взаимобучению сотрудников информационных служб предприятий и организаций – ньюсмейкеров республики.
- Пресс-конференции представителей руководства республики в Нижнем Новгороде (ПФО) и в Екатеринбурге (Большой Урал).
- Регламентация практики привлечения федеральных и зарубежных журналистов в пресс-туры (даже по 1-2 человека) на ключевые мероприятия республики.

РЯД РЕГИОНОВ РФ УЖЕ ТАЙНО СТАРТОВАЛ В ПОДГОТОВКЕ СВОЕГО ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ НА РЫНКЕ МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА



ТУРИСТИЧЕСКОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ ЧАСТЬ 1. СПОРТИВНЫЙ ТУРИЗМ

Термин, «толкуемый» по-разному. Но главное, чтобы спортивно-туристические мероприятия приносили доход местным предпринимателям и бюджету (населению) республики. Бонус – на маршрутах должны быть представлены туристические достопримечательности и красоты Удмуртии. Пока текст готовился к публикации, беговой марафон АК-47, соревнования по триатлону и международный

лыжный марафон попали в уже планируемые мероприятия – вместе с чемпионатами России среди любителей. Поэтому – следующая группа проверенных в России соревнований, за участие в которых приезжие спортсмены-любители готовы платить.

ЧТО ДЕЛАТЬ: создавать регулярные самокупаемые мероприятия для приезжих спортсменов и местных любителей.

- Стрелковая олимпиада в одном из мировых оружейных центров, то есть в Ижевске (в т. ч. практическая стрельба, киберспорт и т. д.).
- Яхтенные соревнования.
- Соревнования по экстремальным видам спорта.

ЧАСТЬ 2. ДЕТСКИЙ ТУРИЗМ

ЧТО ЕСТЬ: достойный Ижевский зоопарк, современный цирк и фестиваль циркового искусства, круглогодично доступный удмуртский Дед Мороз.

ЧТО ДЕЛАТЬ: обеспечивать определённый уровень чайд-френдли (комфортные условия для детей) в инфраструктуре гостеприимства и целенаправленно дорабатывать детские турпродукты и повышать их известность.

- Детский общественный пресс-центр Ижевского зоопарка (малобюджетное круглогодичное повышение известности).
- Детский тематический парк в Большом Ижевске.
- Дополнительная детская специализация одного из горнолыжных комплексов рядом с Ижевском (Болгуры?).

ЧАСТЬ 3. МЕДИЦИНСКИЙ ТУРИЗМ

Ряд регионов РФ тайно стартовал в подготовке своего позиционирования на рынке медицинского туризма.

ЧТО ДЕЛАТЬ: в дополнение к уже не первое десятилетие действующему в Ижевске чек-ап (диагностическому) и стоматологическому туризму, в том числе из стран Западного полушария планеты Земля.

- Форум по медицинскому туризму (можно в рамках выставки «Турзавод»).
- Ассоциация медицинского туризма Удмуртии.



■ Каталог медицинских услуг с публикацией его на сайте.

ЧАСТЬ 4. НОВЫЕ МУЗЕИ (ИЗ ИМЕЮЩИХСЯ ФОНДОВ)

Богатейшие фонды музеев республики (прежде всего заводских) нуждаются в выигрышной упаковке и обеспечении туристической доступности в нерабочие для заводских площадей дни недели и часы суток.

ЧТО ДЕЛАТЬ: открывать сравнительно компактные музеи (как в Праге – музеи Альфонса Мухи и Франца Кафки) для экспозиций уникальных в мировом масштабе явлений, пока собранным в большие разноплановые экспозиции заводских музеев.

- Музей мотоцикла с федеральным праздником открытия мотосезона с участием старейшего отечественного мотоцикла (он на ходу).
- Музей оружейной миниатюры с отделом продаж и магазином сувениров.
- Всемирный музей охоты (и рыбалки?).

ЧАСТЬ 5. ТУРИСТИЧЕСКИЙ ВОТКИНСК

Возможно, Воткинск на наших глазах меняет не только свой имидж, но и диверсифицирует экономическую специализацию. Город-завод остаётся за высоким режимным забором, а собственно

Воткинск всё больше превращается в необычный город-курорт – со своей СПА-инфраструктурой, фирменным лимонадом и объектом туристического посещения (дом-музей П. И. Чайковского). Нужно ещё отметить природную составляющую потенциального нового позиционирования – в рейтинге экологического управления городов России по итогам 2015 года Воткинск находится на высоком 29 месте (из 1100 городов страны).

ЧТО ДЕЛАТЬ: «перезапустить город».

- Помочь городской команде, «сыгравшейся» на недавней учёбе моногородов, попробовать реализовать задуманное.
- Увеличить виртуальную и управленческую границу Воткинска до «Большого Воткинска», включив туда Воткинское водохранилище и другие ближайшие незанятые берега Камы.
- Перенести фестиваль Чайковского полностью в Воткинск (на весь май), начиная со следующего года. В этом случае у фестиваля появляется экономическая цель – продвижение курортного Воткинска. Ижевчане, кстати, могут с удовольствием приезжать на фестивальные уик-энды на родину Чайковского. И не только чтобы музыку послушать. И не только ижевчане.

ЧАСТЬ 6. ТУРИСТИЧЕСКИЙ САРАПУЛ

Интермодальный транспортный узел Ижевско-Воткинско-Сарапульской агломерации с добавляемым



туристическим брендом «Камский берег». Помимо сарapulьской электроники и авионики очень сильные традиции у сарapulьского АПК и пищевой промышленности, а именно: молочная группа, кондитерские изделия, ликёроводочные изделия, пиво. Главным видом туризма в купеческом городе, по идее, должны быть шопинг-туры. А с посещений Сарapulьской кондитерской фабрики и Сарapulьского пивоваренного завода можно начать развитие промышленного туризма в республике.

ЧТО ДЕЛАТЬ: создавать поводы приехать в Сарapul.

- Сарapulьская ярмарка в удобное время года (желательно – на месяц).
- Фестиваль сарapulьского купца.
- Камский молочный фестиваль (здесь может быть хорошее название).



ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

(привлекательность для талантливой молодёжи)

ЧАСТЬ 1. ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Раз уж Москва не выбрала в Удмуртии вуз, которому она будет помогать, стало быть, нужно помогать себе самим сообща. Тем более, судя по некоторым рейтингам, всё не так драматично. ИжГТУ – 11-й из российских вузов в топ-500 университетов международного профессионального

рейтинга GWC 2015/16, в российской части рейтинга ARES-2017 ИжГТУ – на 50-й позиции, УдГУ – на 60-й. ИжГТУ – 61-й в рейтинге вузов России РА «Эксперт» 2016 года.

ЧТО ДЕЛАТЬ: проводить очевидные быстро «конвертируемые» в новых талантливых студентов мероприятия.

- Продвижение вузов республики в российских и международных рейтингах.
- Фестиваль науки и технологий (как вариант: успешный формат «Наука+»).
- Сетевой проект вузов республики (Ижевские олимпиады?).

ЧАСТЬ 2. СРЕДНЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Удмуртия и Ижевск исторически и сейчас – в числе российских «трендсеттеров» (законодателей мод) среднего образования. Это важно не только для роста самооценки, но и для привлекательности территории Удмуртии с точки зрения качества жизни, в том числе для принимающих решение о переезде «с севера» семей с детьми-школьниками. В рейтинге топ-200 РА Эксперт-2016 (по результатам поступления выпускников) лицей № 29 занимает 66 место среди школ РФ, лицей № 41 – 124 место, физмат-лицей г. Глазова – 140 место. В топ-500 школ России с наилучшими образовательными результатами в 2015/16 гг. – ижевские учебные заведения №№ 24, 29, 30, 41, 45, 57, 74, 83, 86, можгинская гимназия № 8, причём лицей № 29 – в общем топ-25 (23 место)

ПРОБЛЕМА ВСЕХ БЕЗ ИСКЛЮЧЕНИЯ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ –

слабая трансляция позитивной информации за пределы региона.

и в топ-10 школ РФ социально-экономической направленности. В 2016 году четыре школы Удмуртии (Шаркан, Сигаево, Ува, Малая Пурга) – в топ-200 сельских школ страны.

ЧТО ДЕЛАТЬ: развивать лидерские направления в образовательной среде.

- Детские технопарки.
- Программа тотальной образовательной среды городов Удмуртии.
- Расширение ежегодного ижевского форума «Антропопрактики».

А ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ
(внутреннее продвижение, повышение привлекательности территории для проживания)

ЧАСТЬ 1. ИЖЕВСК 1.0

Ощущается некоторая усталость от постоянной генерации идей перехода к городу будущего без обеспечения текущих базовых потребностей горожанина и, в частности, ижевчанина.

ЧТО ДЕЛАТЬ: намечая задачи Ижевска 2.0 и 3.0, активно решать вопросы Ижевска 1.0.

- Общегородская программа помощи ижевскому пруду.
- «Реновация» ижевских дорог с твёрдым покрытием.
- Реабилитация ижевских зелёных зон (как вариант: выделить и обустроить, например, 257 зон – по числу лет городу) – старт в Год экологии.

ЧАСТЬ 2. РОДНИКОВЫЙ КРАЙ

Поэтическое название почти ничем не подтверждается в обычной жизни.

ЧТО ДЕЛАТЬ: подкреплять звание материально и действиями.

- Марка бутилированной воды с упоминанием родников (питьевая родниковая вода).
- Карта ВСЕХ родников Удмуртии (начало и завершение составления – в Год экологии).

- Программа помощи ВСЕМ родникам Удмуртии (старт в Год экологии).

ЧАСТЬ 3. ЭНЕРГИЯ ЕЖЕГОДНЫХ ДАТ

Есть день рождения зоопарка, рождающий позитивную общественную энергию, но нет своих ежегодных дней у большинства других значимых объектов и символов. А ведь «свой день» – это ежегодный призыв к добрым делам для символа и во имя его.

ЧТО ДЕЛАТЬ: дополнить календари республики и городов днями важнейших объектов.

- Дни рукотворных символов – день башни «Иж-маша», дни рождения Арсенала и цирка.
- Дни водных объектов – Ижевского и Воткинского прудов, Камы, Вятки (в Кировской области – в июле), Чепцы, Кильмези, Ижа, Сивы, Валы, Карлутки, Подборенки и др.
- День италмаса – главного зелёного символа Удмуртии (70% голосов жителей Удмуртии на прошлогодних интернет-выборах символа республики для Аллеи России). Логично, кстати, в Год экологии его и ввести.

ПОЭТИЧЕСКОЕ НАЗВАНИЕ УДМУРТИИ – РОДНИКОВЫЙ КРАЙ – ПОЧТИ НИЧЕМ НЕ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ В ОБЫЧНОЙ ЖИЗНИ

ЧАСТЬ 4. ПЕЛЬМЕНЬ

Уже общеизвестно: «Пельмень в Ижевске – больше, чем пельмень».

ЧТО ДЕЛАТЬ: в дополнение к уже проводимому всё более известному Пельменному фестивалю.

- Мультифестиваль «Всемирный день пельменя» (Всемирный день как стартовая площадка для новых фестивалей).
- Инфраструктура для ежесубботнего малого пельменного фестиваля (возрождение традиции еженедельного семейного «пельменелепия» и хорошая основа для еженедельного туристического маршрута).

■ Бренд «Пельмени из Удмуртии», включая детские варианты, и ассоциация производителей пельменей из Удмуртии.

У УДМУРТИИ – 60 МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ПРИСУТСТВИЯ РЕГИОНОВ РФ В ВЕДУЩИХ АНГЛОЯЗЫЧНЫХ СМИ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА

ЧАСТЬ 5. «БУРАНОВСКИЕ БАБУШКИ»/«БАБУШКИ ИЗ БУРАНОВО»

Превратившийся в международный бренд бурановский феномен – это ключ к осознанию и продвижению удивительной песенно-музыкальной культуры древней земли Удмуртии.

ЧТО ДЕЛАТЬ: создать серию фестивалей, связанных со знаменитыми бабушками из Бураново – датами, содержанием, любовью к народным песням и родному языку.

- Фестиваль ко Дню родного языка (февраль).
- Фестиваль 26 мая в День бабушки и в период последних звонков. Фестиваль современной (молодёжной) этнической музыки (?).
- Фестиваль «Песенное поле» (лето/осень) – с местом проведения недалеко от Транссибирской магистрали (северная или южная ветка), чтобы обеспечить массовость и не стать заложником цен на самолёт и поезд до Ижевска.

ЧАСТЬ 6. ШАРКАН + УДМУРТСКАЯ ЭТНИКА

Шарканский район незаметно «собрал» контрольный пакет проверенных годами культурно-туристических

активов и придал им, по возможности, экономическую самоокупаемость.

ЧТО ДЕЛАТЬ: развивать новое позиционирование района вширь и вглубь – достраивать туристические продукты, инфраструктуру и сервис, привлекать и создавать больше правильных событий, вовлекать на взаимовыгодной основе трикотажную фабрику.

- Усадьба Тол-Бабая плюс межрегиональный детский фестиваль совместно с Шарканской трикотажной фабрикой.
- Лудорвай + Гербер и все традиционные удмуртские праздники.
- Быги + Фестиваль финно-угорской кухни «Быг-Быг» + другие успешные объединительные финно-угорские проекты, начиная с финно-угорского флага (республиканский ответ финно-угорскому парку в селе Ыб под Сыктывкаром).

ЧАСТЬ 7. ИЖЕВСК + УДМУРТСКАЯ ЭТНИКА

С вводом в действие этнокомплекса «Бобровая долина» Ижевск уже сейчас вышел в города-лидеры продвижения этнокультуры – мало найдётся российских конкурентов, которые могут предложить в центре столицы субъекта Федерации такой комплекс, да ещё с перспективой расширения.

ЧТО ДЕЛАТЬ: повторять успех «Бобровой долины», создавая сильные «очаги» удмуртской этники, вживлённой в современный городской контекст, причём не только в сфере культуры и искусства, и усиливая их коммуникационными форматами.

- Бобровая долина + форумы.
- Инфраструктура Козьего парка + фестивали.
- Дача оружейника Петрова на Воложке + новые образовательные форматы.

ЧАСТЬ 8. СПОРТ КАК ЗРЕЛИЩЕ

Спортивные мероприятия как развлечение – это не только повышение привлекательности территории для жизни, но и очень мощная и развивающаяся глобальная индустрия.

ЧТО ДЕЛАТЬ: в дополнение к шоу ХК «Ижсталь», обеспечить, например:

- Более удобный для зрителей и более известный в СМИ вариант соревнований «Ижевская винтовка».
- Авто- и мотогонки – возрождение любимых в народе ижевских традиций.
- Выход ФК «Зенит» в ФНЛ (пора, пожалуй).



В ДОПОЛНЕНИЕ К ОБЩЕРЕКОМЕНДУЕМЫМ МЕРАМ МОЖНО РЕАЛИЗОВАТЬ РЯД НЕОЧЕВИДНЫХ, но проверенных эффективных мер. Это помимо снятия заградительных цен на авиабилеты до Ижевска и появления международной части аэропорта.

Бонус – повышение известности Ижевска в зарубежных букмекерских конторах.

ЧАСТЬ 9. ГАЛИНА КУЛАКОВА

Большая честь быть и земляками, и современниками Галины Алексеевны. И республика ещё может предложить Галине Кулаковой своим именем помочь не только спортивно-оздоровительному комплексу и лыжному марафону, но и ещё ряду важных для людей дел.

ЧТО ДЕЛАТЬ: именем великой спортсменки вдохновлять на самосовершенствование через следующие форматы:

- ДЮСШ имени Галины Кулаковой.
- Ежегодная командная эстафета районов Удмуртии на приз Г. А. Кулаковой в честь третьей золотой медали Г. Кулаковой в Саппоро (в эстафете) – февраль.
- Установление отношений городов-побратимов между Ижевском и Саппоро (повод – три золотые олимпийские медали Г. А. Кулаковой – в Саппоро) и запуск программ спортивного, культурного и образовательного обмена.

ЧАСТЬ 10. РЕСПУБЛИКАНСКОЕ КОЛЬЦО ФЕСТИВАЛЕЙ

Самая перспективная система календаря событий, полезная и жителям, и гостям городов и республики, и сфере производства и услуг – годовое кольцо фестивалей (аналогично «Московским сезонам»).

ЧТО ДЕЛАТЬ: в дополнение к уже упомянутому февральскому «Всемирному дню пельменя» можно смело в это кольцо включать следующие:

- Июньский мультифестиваль (фестиваль фестивалей) «Открытый город».
- Сентябрьский мультифестиваль «Читай, Ижевск» (включая Ижевский фестиваль фантастики).
- Новогодний мультифестиваль «Вместе – теплее».

ЧАСТЬ 11. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗЕРВ

Есть территории Удмуртии, о которых в информационном поле говорят меньше, но которые уже обладают своими перспективными, как минимум,



триадами направлений, и при некоторой проработке для них можно будет предложить гарантированно полезные для развития и продвижения проекты.

ЧТО ДЕЛАТЬ: вовлечь команды этих территорий в общереспубликанскую коммуникацию по продвижению.

- Глазов.
- Ува (молочная продукция, санатории, «Увинская жемчужина»).
- Бураново (проекты бабушек из Бураново, проекты Зои Лебедевой, проекты Александра Пилина).

ПРОГРАММУ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ В МОСКВЕ НУЖНО ЕЩЁ АНАЛИЗИРОВАТЬ И РАЗВИВАТЬ УДАЧНЫЕ РЕШЕНИЯ

P.S. Хотел бы отметить, что этот перечень вовсе не обязателен к реализации. При этом каждый отдельный пункт представляется вполне самостоятельным и эффективным для воплощения.

Но максимальный эффект – в случае реализации всей тройки мероприятий – тогда возникает синергетический эффект (и медийный в том числе) и одновременно тест на серьёзность намерений в этом направлении. ●

Уважаемый Алексей Михайлович!

От имени Администрации и жителей города Ижевска, от себя лично тепло и сердечно поздравляю Вас с днём рождения!



Юрий ТЮРИН,
глава города Ижевска

Как руководитель одного из лидеров строительной отрасли Удмуртии, Вы внесли неоценимый вклад в улучшение внешнего облика города Ижевска, возведя объекты, по праву ставшие визитной карточкой столицы региона.

Компетентность в самых разных сферах и широкий кругозор, великолепные организаторские способности и умение работать на перспективу, принципиальность и требовательность к себе и другим – эти черты характера позволяют Вам эффективно руководить Главным Военно-строительным управлением № 8 Минобороны РФ, вести масштабную общественную и депутатскую деятельность.

Уважаемый Алексей Михайлович! Примите слова искреннего и глубокого уважения. Благодарю Вас за конструктивное сотрудничество с муниципальной властью Ижевска в реализации социально значимых проектов.

От всего сердца желаю крепкого здоровья, оптимизма, успехов! Пусть Ваша жизнь всегда будет наполнена теплом домашнего очага, поддержкой надёжных друзей и единомышленников, новыми интересными делами!

Уважаемый Алексей Михайлович!

Примите самые тёплые и искренние поздравления с днём рождения!



Олег ЖУРАВЛЁВ,
генеральный директор
ЗАО УК «Ижторгметалл»

Вы вносите огромный вклад в развитие строительной отрасли Удмуртии. Под Вашим руководством построено множество оборонных и социальных объектов как в нашей республике, так и за её пределами. Сданы тысячи квадратных метров жилья, благодаря чему столица республики приобрела современный облик. Ижевск украсили объекты, ставшие его визитной карточкой, – Свято-Михайловский собор, Государственный цирк Удмуртии, Государственный зоологический парк Удмуртии, Театр оперы и балета и другие.

Для коллег по отрасли Вы – профессионал высшего класса, талантливый руководитель и стратег, авторитет и пример для подражания. Мы благодарны Вам за сотрудничество и полученный опыт в реализации крупных проектов. Желаем дальнейших успехов в покорении новых вершин, энергии и бодрости духа для труда на благо Удмуртии! Здоровья и благополучия Вам и Вашим близким!

Уважаемый Алексей Михайлович!

Примите искренние поздравления с днём рождения!



Александр ДОНСКИХ,
генеральный директор
ОАО «Спецгидрострой»

Вы большую часть своей жизни посвятили развитию строительной отрасли республики. Силами коллектива, которым Вы руководите, возведены многие промышленные и гражданские объекты, имеющие повышенную значимость для экономики нашего региона, его социального благополучия.

Учитывая Ваш талант руководителя, профессионализм коллектива, работающего под Вашим началом, Главному Военно-строительному управлению № 8 Минобороны РФ не раз доверяли задачи федерального уровня.

Уважаемый Алексей Михайлович, мы очень ценим сотрудничество с Вами. Желаем, чтобы и в дальнейшем благодаря огромному трудолюбию, внутренней энергии, организаторскому таланту Вы решали все поставленные задачи, приумножали достигнутое, вновь подтверждали свою деловую репутацию. Пусть и в перспективе Вам всё удаётся, покоряются высокие вершины, открываются новые цели. Успехов Вам в работе, здоровья, всего наилучшего!

Уважаемый Алексей Михайлович!

От имени коллектива ООО «РостТехГрупп» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с днём рождения!



Кристина САЕТОВА,
генеральный директор
ООО «РостТехГрупп»

Строительная индустрия – та сфера деятельности, в которой успех приходит только к настоящим профессионалам, умеющим компетентно решать сложные задачи. Ваша многолетняя деятельность в строительной отрасли полностью доказывает это.

Нашу компанию уже более десяти лет связывают с Вашим предприятием тесные партнёрские отношения. Искренне благодарим Вас, Алексей Михайлович, за оказанное высокое доверие и надеемся, что это сотрудничество будет долгим и плодотворным. Налаженный диалог отличается стабильностью, конструктивом, высокими результатами взаимодействия. Несомненно, в этом – Ваш огромный вклад как умного талантливому руководителя.

Желаем Вам больших профессиональных успехов, новых перспективных проектов, укрепляющих позиции предприятия. И, конечно, удачи в осуществлении всех личных планов.

Уважаемый Алексей Михайлович!

Тепло и сердечно поздравляем Вас с днём рождения!



Валерий ГРАХОВ,
ректор ИжГТУ
им. М. Т. Калашникова,
доктор экономических
наук, профессор



Григорий ПЕРВУШИН,
декан инженерно-
строительного
факультета, доктор
технических наук,
профессор

В этот праздничный день хочется ещё раз выразить Вам наше уважение и признательность. В Удмуртии Вы известны как опытный строитель, грамотный руководитель и хозяйственник. Ваше имя неразрывно связано с развитием стройкомплекса республики. При этом Вы уделяете внимание не только настоящему, но и будущему отрасли – подготовке кадров, популяризации строительных профессий. Благодаря сотрудничеству Вашего предприятия с ИжГТУ наши студенты обучаются на современном оборудовании, проходят практику на производственных площадках. Это повышает востребованность выпускников на рынке труда, а строительная отрасль получает квалифицированные кадры.

Желаем Вам новых трудовых достижений и проектов, радости от любимого дела, бодрости и здоровья!

Уважаемый Алексей Михайлович!

От всей души поздравляем Вас с днём рождения!



Роман ЧЕРТУХИН,
директор
ООО «Лифтовая
компания
«Союзлифтмонтаж»

Строители Удмуртии знают Вас как грамотного руководителя одного из ведущих предприятий отрасли, трудолюбивого практика, преданного своей работе. Вы многое сделали для развития стройкомплекса, преобразования Ижевска и других городов республики, создания комфортных условий жизни для населения. Вашему предприятию доверяют возведение объектов не только республиканского, но и федерального масштаба, и высочайшее качество этих работ многократно получало заслуженное признание. В каждую стройку Вы вкладываете душу – свои силы, знания, энергию, творчество.

Мы гордимся знакомством с таким корифеем отрасли, как Вы, и ценим сотрудничество с Вашим предприятием. Желаем Вам реализации всех планов и начинаний, новых достижений в созидательном труде, общественной и политической деятельности! Радости, счастья и здоровья в этот праздничный день!

Уважаемый Алексей Михайлович!

От имени коллектива ООО «МСУ-111» и от себя лично тепло и сердечно поздравляю Вас с днём рождения!



Виктор ШМАТОВ,
директор ООО «МСУ-111»

Руководство большим коллективом эффективно только в случае, если оно доверено профессионалу, человеку, обладающему особыми качествами и организаторским талантом. Это подтверждается Вашим примером, уважаемый Алексей Михайлович. Вы много лет успешно руководите командой специалистов, которые благодаря верной политике управления способны решать самые сложные задачи. Это и строительство республиканских объектов социального, промышленного назначения, и воплощение проектов, которые значимы в масштабах всей страны.

Желаю, чтобы Ваша преданность работе, большой опыт, добросовестное отношение к делу, как и прежде, помогли коллективу развиваться, достигать новых результатов. Пусть Ваша энергия, стремление внести вклад в развитие строительной отрасли дают основу новым проектам и их достойной реализации. Счастья Вам, успехов в работе, удачи в осуществлении всех личных замыслов.

Уважаемый Алексей Михайлович!

С самыми наилучшими пожеланиями поздравляю Вас с днём рождения!



Ольга НОВГОРОДЦЕВА,
директор ООО «Светоч»

Мы знаем Вас как специалиста с колоссальным опытом, талантливого руководителя и, конечно, как человека, которого отличают ответственность, добросовестность, честность, умение достойно выходить из самых сложных ситуаций. Хочется отметить, что в сотрудничестве с Вами мы черпаем примеры того, как нужно грамотно строить работу, правильно вести диалог с партнёрами, профессионально решать поставленные задачи.

Не случайно Ваш многолетний добросовестный труд, который наполнен ответственностью и преданностью делу, отмечен высокими наградами, в числе которых – звания заслуженного строителя Удмуртской Республики и Российской Федерации. И, безусловно, самое важное достижение – это Ваша безупречная репутация, искреннее уважение коллег.

От души желаю Вам новых профессиональных успехов, дальнейшего созидательного труда, результативной плодотворной деятельности. Пусть коллектив под Вашим умелым руководством, как и прежде, реализует перспективные проекты, приумножающие высокие результаты и достижения. А также желаю благополучия, семейного счастья, удачи во всём!

Уважаемый Иван Васильевич!

От всей души поздравляю Вас с днём рождения!



Владислав МОРОЗОВ,
врио директора
МУП «ЖКУ»
МО «г. Глазов»

Вы отдали жилищно-коммунальному хозяйству почти 20 лет жизни. За это время в отрасли произошли кардинальные изменения. Вам приходилось решать самые сложные задачи по обеспечению населения и организаций услугами ЖКХ, модернизации коммунальной инфраструктуры. Уверен, что Вы справитесь со всеми вызовами и на посту руководителя профильного министерства. Особенно хотелось бы отметить Ваш профессионализм, дипломатический талант, умение наладить взаимодействие с организациями ЖКХ в городах и районах республики.

Желаю Вам новых успехов, мудрости и терпения для Вашего нелёгкого труда! Здоровья и счастья Вам и Вашим близким!

Уважаемый Иван Васильевич!

Позвольте от всей души поздравить Вас с днём рождения!



Андрей БАРАНОВ,
директор
ООО «Управление и эксплуатация жилья»

Вы возглавляете министерство, курирующее одну из самых непростых отраслей, — жилищно-коммунальное хозяйство. Это тяжёлый труд и огромная ответственность. Работа Вашего ведомства напрямую связана с обеспечением услугами ЖКХ, модернизацией коммунальной инфраструктуры, сохранностью жилого фонда, а в конечном счёте с качеством жизни населения.

Желаю Вам успехов на государственной службе, оптимизма и энергии для реализации всех замыслов, благополучия и счастья! Пусть родные и близкие окружают Вас теплом и заботой, а Ваш дом всегда будет полной чашей!

Уважаемый Иван Васильевич!

Искренне, от всего сердца поздравляем Вас с днём рождения!



Любовь НОВИКОВА,
директор ООО «Тулкым»

Вам доверен один из самых непростых участков в хозяйственной деятельности. Все мы прекрасно знаем, каких усилий на современном этапе стоит стабильная, бесперебойная работа жилищно-коммунального комплекса. Как непросто принимать стратегические решения по управлению отраслью, от которой напрямую зависит социальное благополучие региона. Учитывая Ваш огромный опыт, знания и навыки, Вы отлично справляетесь с этим огромным фронтом работ. От всей души желаем Вам дальнейших профессиональных успехов. Пусть работа будет Вам только в радость. Ну и, конечно, безаварийного функционирования всех объектов жизнеобеспечения в ЖКХ Удмуртии!



Алексей СОКОЛОВ,
директор
МУП «Теплосервис»,
Алнашский район

Уважаемый Иван Васильевич!

Примите самые тёплые и искренние поздравления с днём рождения!



Анатолий ГРАХОВ,
директор
ООО «Вавожское ЖКХ»

ЖКХ — одна из стратегически важных отраслей экономики нашего региона, в которой всегда было множество сложных задач. Благодаря Вашему профессионализму, опыту и сильному характеру именно Вам доверили пост руководителя профильного министерства. Вы на деле доказали своё умение решать наиболее сложные проблемы, выстраивать отношения с коммунальными службами республики, добиваясь слаженной работы на благо жителей Удмуртии.

От всей души желаю Вам выполнения всех планов, новых достижений и проектов, крепкого здоровья, счастья и душевной гармонии!

РЕПУТАЦИЯ



ЭКОНОМИКА

ЦЕЛЬ ПОД ПРИЦЕЛОМ



ТЕХНОПАРКИ РАСТУТ



ИРИНА НАРЧЕМАШВИЛИ
ПРИБЫЛЬНЫЕ ИСТИНЫ



ДЕЛА. ЖАРА. ИЮЛЬ



ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ
СОВОКУПНОСТЬ ОТНОШЕНИЙ, СЯЗЫВАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ
ПРОИЗВОДСТВА, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБМЕНА И ПОТРЕБЛЕНИЯ



ЦЕЛЬ ПОД ПРИЦЕЛОМ

Отсутствие чётких критериев для проверки благонадёжности контрагента, потребительский экстремизм, рост числа внеплановых проверок... Эти и другие проблемы поднимались на встрече представителей бизнес-сообщества и контрольно-надзорных органов в рамках форума «Сделано в Удмуртии».



Кто не рискует

Ряд контрольно-надзорных органов при планировании проверок переходит к риск-ориентированному подходу, при котором объекты выбираются после анализа рисков возникновения негативных событий. При этом учитывается как вероятность происшествия, так и его потенциальные масштабы.

«Государственная политика направлена на сокращение числа плановых проверок, — комментирует уполномоченный по защите прав предпринимате-

лей в УР **Александр Прасолов**. — Но происходит рост количества внеплановых. Риск-ориентированный подход призван уменьшить и их число».

Уже несколько лет такую систему внедряет МЧС, что значительно сократило количество претензий бизнеса к этому ведомству. «Раньше нас критиковали за «палочную систему», и мы изменили порядок проведения проверок, — объясняет начальник ГУ МЧС России по УР **Пётр Фомин**. — Обсуждали эту тему с разными общественными организациями, в том числе с «Деловой Россией». Уже третий год мы не учитываем, сколько предписаний и протоколов выписали наши инспекторы. Сейчас у нас два критерия оценки — снижение числа пожаров и гибели людей. И мы достигаем этих целей вместе с предприятиями».

ПОЧЕМУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ДОЛЖНЫ ВЫПОЛНЯТЬ ФУНКЦИИ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ, ПРОВЕРЯЯ КОНТРАГЕНТА?

БИЗНЕС БЕСПОКОИТ ПРОБЛЕМА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ЭКСТРЕМИЗМА,

когда по обращению недовольного покупателя или конкурента проверяется вся деятельность предприятия..

С 1 января 2018 года систему риск-ориентированного подхода вводит Роспотребнадзор. Она предполагает выделение шести классов опасности в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. От этого зависит частота плановых проверок. В категорию чрезвычайно высоких рисков, где такие мероприятия должны проводиться раз в год, попадают, например, молокозаводы и крупные водоканалы. В класс с наиболее низким риском – салоны сотовой связи и магазины одежды.

«Мы исходим из вероятности нарушения санитарных норм и правил, которое может повлечь вред здоровью населения, – поясняет руководитель Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по УР **Наталья Матюшина**. – Индикаторы риска только разрабатываются. Предприниматель может обратиться в нашу службу с просьбой перенести его объект из одной категории в другую, а мы, рассмотрев все условия, – принять решение о переводе. Отягчающим обстоятельством станет судебное решение о санкциях за грубое нарушение законодательства, но эта мера действовала и раньше».

Однако предпринимателей больше беспокоят внеплановые проверки и связанная с ними проблема потребительского экстремизма, когда по обращению недовольного покупателя или конкурента проверяется вся деятельность предприятия. «Клиент пожаловался в Роспотребнадзор на качество сотового телефона, – рассказывает директор салона «Симка» **Станислав Осипов**. – Сотрудники ведомства проверили не только товар, а вообще всё – наличие сертификатов, уголка покупателя, книги жалоб и предложений. Мы буквально отбивались от претензий. В итоге оштрафовали салон на 10 тыс. руб. за отсутствие на входе наклейки «Курение запрещено»... Даже если я обращаюсь в прокуратуру, максимум, что грозит ревизору, – дисциплинарное взыскание. Постоянными жалобами предпринимателя можно довести до банкротства. Я уже столкнулся с необходимостью принимать в штат юриста, иначе его услуги обойдутся очень дорого».

**В ответе за партнёра**

К предупреждению нарушений переходит и налоговая служба. Этому способствовали последние изменения в законодательстве, в том числе сдача декларации по НДС в электронном виде. Если кто-либо из участников сделки не уплатил налог, система автоматически формирует требование, которое сигнализирует о предполагаемых нарушениях. По данным заместителя руководителя Управления ФНС России по УР **Венеры Кузнецовой**, в Удмуртии такие документы получает 15% налогоплательщиков:

«Большинство предприятий работает без ошибок. Но всё равно при начислении НДС мы обнаруживаем больше всего злоупотреблений. Анализ счетов-фактур показывает, что в Удмуртии из-за ежеквартального падения НДС бюджет недополучает 0,5 млрд рублей! А что происходит в масштабах страны, не берусь даже предполагать».

При этом проверка надёжности контрагента ложится на плечи самих предпринимателей. Они должны отслеживать, ведёт ли компания деятельность, представляет ли налоговые декларации, при необходимости запрашивать документы.

ЦИФРЫ

~ 400 000

налоговых деклараций ежегодно предоставляются в налоговые органы Удмуртии*

по 5% из них направляются требования предоставить документы и пояснения

* по данным УФНС России по УР

ПРОБЛЕМОЙ СТАЛИ ПРОВОКАЦИИ ОТДЕЛЬНЫХ СОТРУДНИКОВ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ В ОТНОШЕНИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В КОТОРЫХ НЕ РЕДКО УЧАСТВУЮТ ПОДСТАВНЫЕ ЛИЦА

Сергей ШВЕД,

предприниматель:

– Есть рекомендации, но нигде нет чётких критериев определения благонадёжности и платёжеспособности контрагента. В результате конкретный сотрудник ФНС решает, как ему поступить, берёт на себя роль судьи. Хотя у него нет специализированного образования, чтобы, допустим, определить, выполнены ли работы по договору в полном объёме.



ИТОГИ ВСТРЕЧИ:

- обеспечить возможность проведения примирительных процедур;
- предложить ведомствам не допускать распространения информации о предварительных результатах контрольно-надзорных мероприятий, а при их обжаловании в судебном порядке – до вступления в силу судебных решений;
- направить налоговым органам предложения о сокращении сроков внесения изменений в реестр субъектов МСП.



Светлана КРЕКШИНА,

представитель компании «Водолей»:

– Произошла подмена: почему предприниматели должны выполнять функции налоговой службы, проверяя контрагента? Нам говорят – останетесь без денег. Так это наши риски. Зато мы теперь каждый год увеличиваем штат бухгалтерии.

Александр ПРАСОЛОВ,

уполномоченный по защите прав предпринимателей УР:

– Хочу поднять проблему соблюдения конфиденциальности информации о проведённых проверках до принятия окончательного решения. В Удмуртии есть случаи, когда контрагентам делалась рассылка о том, что предприниматель допустил нарушение. Впоследствии суд восстанавливал его права, но клиенты и партнёры к этому моменту уже получили негативную информацию. Это ставит под угрозу деловую репутацию предпринимателей, срываются контракты, что приводит к упущенной выгоде.

Артём ФИЛИМОНОВ,

предприниматель (Глазовский район):

– Реализуем проект ГЧП в жилищно-коммунальном хозяйстве. В 2018–2020 годах предприятия, подобные моему, могут выбрать УСН либо освобождаются от уплаты НДС в связи с недостаточностью объёмов оборота. Однако по закону все договоры концессии попадают под НДС. Но когда я увидел тариф, понял, что он посчитан без налога

и у меня заберут 18% от суммы. В этом случае проще прекратить деятельность.

В республике работает система межведомственного документооборота. Несмотря на это, у нас часто запрашивают документы, которые и так есть в публичном доступе. У меня три компании. На адрес каждой приходят запросы, требуют копии бумажных документов – ОГРН, ИНН, устава. Я готов отвечать на конкретные вопросы, но хотелось бы избавиться хотя бы от этой нагрузки.

Закупка или провокация?

Ещё одной темой обсуждения стало расширение возможностей досудебного урегулирования споров между проверяющими органами и бизнесом. В этом, в частности, может помочь институт медиации, позволяющий при участии независимого посредника примирить стороны спора и выработать компромиссное решение, выгодное обеим сторонам.

Другая проблема – провокации отдельных сотрудников надзорных органов в отношении предпринимателей. Нередко для этого используются подставные лица. «В нашей практике был случай: подросток пришёл в кафе, – рассказывает Александр Прасолов. – Алкоголь ему не продали, он просто сидел и ел чипсы. Тут же пришли проверяющие, «обнаружили» в заведении несовершеннолетнего и выписали штраф. В данном случае нарушение со стороны проверяющих органов удалось устранить при помощи прокуратуры. Но это недопустимая ситуация». ●



ДВОЙНОЙ ПРОРЫВ

Удмуртия в ближайшие три-четыре года рассчитывает вдвое увеличить налоговые поступления в бюджет от малого бизнеса. Позже врио главы региона Александр Бречалов уточнил, что рост будет обеспечиваться в первую очередь за счёт увеличения числа предпринимателей, а не налоговой нагрузки.



Джабраил ГАДЖИКУРБАНОВ,
депутат Госсовета УР,
директор Глазовского
инженерно-экономического
института ИжГТУ:

– Для роста налоговых отчислений нужны радикальные меры. Первая – снижение административной и фискальной нагрузки на бизнес. В качестве причины ухода в другие регионы многие компании называют жёсткий прессинг со стороны надзорно-контрольных органов. И вторая – у нас нет работы по налаживанию отношений между крупным, средним и малым бизнесом. В Татарстане компании, зарегистрированные на его территории, в основном поставляют свою продукцию и оказывают услуги местным крупным предприятиям. А в Удмуртии с холдингами зачастую работают представители бизнеса из других регионов, которые, соответственно, платят налоги по месту регистрации. Если будет реализована соответствующая программа поддержки, достичь роста сборов в два раза вполне реально – задел в республике есть.



Мargarита СУХИХ,
председатель комитета
«Деловой России»:

– Не вижу предпосылок для роста числа предпринимателей. Возможно, новые участники рынка и появятся, но не в таких больших количествах. Известно, что открытые ИП чаще всего закрываются в первый год работы. Думаю, что в первую очередь рост налоговых поступлений будут обеспечивать уже действующие предприниматели. Сегодня компании сообщают об участившихся случаях доначисления НДС контрагентам, последние взаимодействия с которыми были год-полтора назад. Работники налоговой службы анализируют документацию, раскручивают цепочки платежей, выявляют предприятия, которые себя чувствуют неплохо, а значит, платёжеспособны. Есть факты доначисления налогов уже закрытым компаниям. Поэтому я смотрю на судьбу малого и среднего бизнеса без особого оптимизма.



Любовь ЧУВАКОРЗИНА,
директор компании
«Консалтинг-Аудит»:

– На малый бизнес сейчас возложена огромная налоговая нагрузка. Она настолько неподъёмна, что впору бить тревогу. Следствием этого становится снижение предпринимательской инициативы в Удмуртии. Люди не хотят заниматься бизнесом из-за устройства налоговой системы. Поэтому ожидать массового открытия новых предприятий нереально. Собираемость налогов в Удмуртии и так высока по сравнению со среднероссийской. Особенно с учётом доначислений, не всегда связанных с нарушением налогового законодательства. Работа надзорных органов во многих случаях ориентирована на повышение налоговых отчислений, и неважно, за счёт каких источников.



Раиль ГАЛИАХМЕТОВ,
декан инженерно-экономического факультета ИжГТУ,
доктор экономических наук,
профессор:

– Те шаги, которые сегодня предпринимает команда врио главы Удмуртии Александра Бречалова, должны принести результаты. Эти меры не просто декларативные. Они системные, продуманные, демонстрирующие, что власть открыта и заинтересована в поддержке бизнеса. Уверен, что приток инвестиций в республику увеличится. Кроме того, при улучшении предпринимательского климата местный крупный и средний бизнес будет охотнее вкладывать свободные средства на территории Удмуртии, а не за её пределами, как раньше. Так что установленные показатели выполнимы.



ЗОВУТ ПОД КРЫШУ



На карте России появляется всё больше регионов, где активно развиваются технопарки. Несколько таких объектов работает в Удмуртии. Но вопрос, насколько этот формат удовлетворяет потребности предприятий и способствует развитию промышленности, остаётся дискуссионным.

ТИПЫ ТЕХНОПАРКОВ

Brownfield – это площади, которые ранее использовались для промышленных целей, например территория завода.

Greenfield – новый земельный участок промышленного назначения для строительства индустриального парка «под ключ», находящийся, по сути, в «чистом поле».

ПОШЛИ В РОСТ

По данным Ассоциации кластеров и технопарков, суммарная выручка всех резидентов этих объектов в России по итогам 2016 года составила более 210 млрд рублей. Это на 10% больше, чем в 2015-м. Количество созданных рабочих мест за прошедший год выросло на 5%, до 75 тысяч.

В столице страны 88% всех технопарков создано на территории бывших промзон. Самый крупный из них – технополис «Москва» площадью более 380 тыс. «квадратов». По регионам ситуация различается: многие технопарки относятся к объектам нового строительства.



Илья ФОКИН,

директор департамента брокериджа NAI Becar:

– Технопарк – это, прежде всего, площадка, где развивается наукоёмкий потенциал. Учитывая тот факт, что государство несколько лет назад сделало ставку на инновации, можно предположить, что данный сегмент будет расти и дальше. Кроме того, технопарки отчасти решают задачу по размещению новых рабочих мест в составе реконструируемых промышленных площадок.

Алексей НИКОЛАЕВ,

директор ООО Управляющая компания «Дивногорский индустриальный парк»:

– Индустриальные парки и технопарки сейчас чрезвычайно востребованы. Для новых небольших производств это отличная возможность начать работу, получив готовые про-



**В УДМУРТИИ СТОИМОСТЬ ПЛОЩАДЕЙ
В ТЕХНОПАРКАХ ДОСТАТОЧНО ВЫСОКА
ПО СРАВНЕНИЮ С СОСЕДНИМИ РЕГИОНАМИ**

НЕ СТАНУТ ЛИ ТЕХНОПАРКИ КОНКУРЕНТАМИ

крупным предприятиям с собственными производственными мощностями?



изводственные площади, а также дополнительные услуги от бухгалтерского учёта до ремонта оборудования и вывоза отходов.

Особо хочу отметить индустриальные парки Республики Татарстан, в частности технополис «Химград», и Калужской области. В этих регионах большинство вновь создаваемых предприятий размещаются в индустриальных парках и показывают лучшую динамику промышленного производства в России.

ЗАКАЗЫ ПЕРВИЧНЫ

В Удмуртии в настоящее время работает два технопарка и готовится к запуску ещё несколько. Индустриальный парк «Развитие» специализируется на поддержке малых и средних промышленных компаний. Его дальнейшим развитием должен стать проект «Ижевский завод», ориентированный на комплексную реновацию и реиндустриализацию центральной промышленной зоны столицы региона. Парк «Металлургический» построен на бывших производственных площадях одноимённого комплекса «Ижмаш». По данным управляющей компании, в уже сданных корпусах площади заполнены практически на 100%. На очереди проекты распределённого технопарка «Метеор» в Завьяловском районе и индустриального парка «Прогресс» в Воткинске.

В конце 2016 года Удмуртия заключила соглашение о сотрудничестве с Ассоциацией кластеров и технопарков. В Минпромторг РФ подана заявка на возмещение части затрат республики в размере 343 млн руб. на создание инфраструктуры индустриального парка «Ижевский завод». Будет подана заявка на аккредитацию и получение господдержки для промпарка «Металлургический».

«Наши объекты расположены в разных частях города, поскольку резиденты отличаются по типу производства, потребностям в энергоресурсах и логистике, — комментирует президент ГК «Мост» **Михаил Ромашов**. — По итогам 2016 года в технопарках под нашим управлением выпущено продукции на 17,5 млрд рублей.

Мы получили ряд предложений по развитию этого формата от резидентов. В первую очередь нужно разработать региональные программы практикоориентированной системы образования, а также развития технопарков. Другой важный шаг —

создание регионального маркетингового центра. Мы видим у резидентов очень слабые компетенции в области исследования рынка и продвижения новых продуктов».

Однако тема интенсивного развития технопарков вызывает недоумение у генерального директора АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» **Геннадия Кудрявцева**:

«Удмуртия имеет огромный промышленный потенциал. Не станут ли технопарки конкурентами крупным предприятиям с собственными производственными мощностями? Может быть, лучше не тратить большие деньги на строительство этих объектов, а вложить в существующие заводы? Если мы получим новые заказы, с удовольствием организуем под них производство. А если предприятия-участники Ассоциации «Развитие» скооперируются, то выполнят заказов на миллиарды рублей!»

Алексей Николаев не считает технопарки и заводы конкурентами: «Крупные производители достаточно консервативны в своей продуктовой линейке, а резиденты индустриальных парков динамичны и легче подстраиваются под специфические потребности клиентов. Это позволяет им выступать в качестве аутсорсинговых подразделений крупных предприятий либо работать напрямую с розницей».

ЗАРАБОТОК НА РЕЗИДЕНТАХ

По словам Алексея Николаева, обычно условия технопарка обеспечивают резидентам экономию на издержках по запуску нового производства до 30%, а также позволяют в полтора раза сократить сроки начала производственной деятельности. Но в Удмуртии стоимость аренды таких площадей достаточно высока по сравнению с Татарстаном, утверждает коммерческий директор ООО НПО «Гидросистемы» **Константин Симоненко**: «Мы можем арендовать помещение в КИП «Мастер» в Набережных Челнах по более низкой цене, чем на любой производственной площадке Ижевска. А в технопарках Удмуртии стоимость аренды выше средней по региону. В одном из промпарков Ижевска стоимость аренды — 200 руб. за кв. м без НДС, на производственных площадях заводов — 200 руб. с НДС, а в КИП «Мастер» — 105 руб. с НДС. То есть, если арендовать в Удмуртии помещения площадью 1500 кв. м, то по сравнению с Татарстаном переплата составит более 150 тыс. руб. в месяц.

ЦИФРЫ

>200 производственных площадок имеют признаки индустриальных парков

107 официально признаны таковыми

44 технопарка развиваются частными собственниками, остальные — за счёт или при участии государственных средств

15 техно- и индустриальных парков в 2017–2019 годах получили от государства 6,8 млрд руб. на развитие инфраструктуры



КИП «МАСТЕР» (НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ)

181 га
260 резидентов



ОЭЗ ППТ АЛАБУГА (ЕЛАБУГА)

2019 га
46 резидентов



ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «РАЗВИТИЕ» (ИЖЕВСК)

28 га
78 резидентов

Другой вопрос в том, почему в Набережных Челнах предлагают качественную производственную площадку, а в Удмуртии даже за большую сумму мы не можем найти такое помещение? Заводы обычно сдают площади, которые им не нужны по каким-либо причинам: низкие потолки, отсутствие кран-балки, полуразрушенные полы и стены. Мы вынуждены работать с большей финансовой нагрузкой по сравнению с соседями.

Необходимо отметить запутанную ситуацию в Пермском крае, где технопарки существуют только виртуально. В Интернете существуют сайты с контактными телефонами, которые на самом деле заблокированы. Я считаю, что технопаркам Удмуртии есть куда развиваться и на кого ориентироваться».

В «ОДНОМ ОКНЕ»

Какие меры поддержки действительно необходимы малым и средним промышленным предприятиям?

Алексей ТАРАСОВ,

коммерческий директор
компании Victor:

– Мне как производственнику важно знать, где я могу найти контрагентов для выполнения различных задач и каковы их расценки. Сейчас наша продукция достаточно дорога – оттого, что я не могу отыскать исполнителей, которые сделали бы ряд операций дешевле и качественнее. Можно организовать региональную площадку заказов и исполнителей, которая будет работать по принципу тендеров: я размещаю заказ, а желающие его выполнить предлагают свои услуги. Так уже ведётся торговля металлом. Мне нравится – очень



действенная схема. Подрядчики – ИП и малые предприятия – могут получать реальные заказы, заказчики – иметь большой выбор исполнителей, меньше зависеть от роста цен на операции.

Константин СИМОНЕНКО,

коммерческий директор
ООО НПО «Гидросистемы»:

– Малые предприятия обычно самодостаточны. Чаще всего им требуется информационная поддержка для развития малых сервисов и выхода на внешние рынки. Правительство УР достигло хороших результатов в области продвижения продукции удмуртских предприятий на рынки других регионов и стран. Но нам не хватает системы «одного окна», куда можно было бы обратиться и быстро решить любой вопрос или хотя бы получить направление в конкретную организацию.

Приведу два примера. Первый – мы хотим приобрести земельный участок под производство. Нам советуют участвовать в торгах.

Но у малого предприятия нет ресурсов, чтобы разбираться в этой системе и конкурировать с крупными игроками!

Второй пример – если ввозить оборудование из-за границы через Удмуртский таможенный пост, растаможивание затягивается на долгое время. Куда обращаться в таких ситуациях? Здесь консультационная поддержка была бы очень кстати.

Сергей МАЙОРОВ,

председатель
правления Ассоциации
«Машиностроительный
кластер Республики
Татарстан»:

– Эффективным инструментом для получения экспортных заказов стал национальный портал субконтракции, где можно найти потенциальных партнёров. В 2016 году мы получили 250 заказов на разработку и изготовление сложной технической продукции. И обнаружили, что даже в нашей передовой республике не хватает компетенций и мощностей. У нас осталась только четверть этих заказов. Тогда было решено сделать портал международным. Только после его презентации в Казахстане предприятия этой страны разместили около 100 заказов. ●



КОЛИЧЕСТВО ТЕХНОПАРКОВ В РЕГИОНАХ ПФО*



23

Татарстан



4

Пермский
край



4

Кировская
область



3

Курганская
область

* по данным портала «Индустриальные парки и технопарки России» за 2016 год

КОМПАНИЯ «УРАЛДОМСТРОЙ» ОСНОВАНА В 2006 ГОДУ.

За минувшие годы компания прочно заняла свою нишу на рынке девелоперских услуг и продолжает развиваться, осваивая новые площадки в Удмуртии, Пермском крае, Смоленской области.



ЖК ECO LIFE – ПОБЕДИТЕЛЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ЭТАПА FIABCI PRIX D'EXCELLENCE AWARDS

20 июня 2017 года в Москве прошло торжественное награждение победителей национального этапа одного из самых авторитетных мировых конкурсов в сфере недвижимости Prix d'Excellence Awards. Впервые за более чем 20-летнюю историю FIABCI-Россия лучшим в номинации «Высотная жилая недвижимость» стал девелоперский проект из Удмуртии, реализованный компанией «УралДомСтрой».

В а 25 лет существования премии Prix d'Excellence наград высшего достоинства были удостоены такие всемирно известные проекты, как парижский Диснейленд, башни-близнецы Петронас (Petronas Towers) в Куала-Лумпур (Малайзия), Музей Гугенхайма в Бильбао (Испания) и многие другие.

Всего в конкурсе FIABCI Prix d'Excellence 15 номинаций. В номинации «Высотная жилая недвижимость» за звание лучших боролись крупнейшие федеральные застройщики – «Группа ПСН», ФСК «Лидер», «Эталон-Инвест», «Группа ЛСР», в том числе компания «УралДомСтрой». Конкурсные работы оценивало компетентное жюри под председательством депутата Государственной Думы Федерального Собрания РФ **Владимира Ресина**.

Компания «УралДомСтрой» стала победителем в номинации «Высотная жилая недвижимость», представив уникальный проект – жилой комплекс ECO Life. Он стал отражением актуального мирового тренда – экологичности.

В ЖК ECO Life впервые в Приволжском федеральном округе применены уникальные вентилируемые фасады с цветочным принтом, с облицовкой из закалённого стекла. ECO Life отличается европейскими планировочными решениями, комфортными дизайнерскими холлами с аквариумами, ландшафтным дизайном благоустройства двора в стиле эко.

На церемонии награждения победителей национального этапа FIABCI Prix d'Excellence Awards в Москве присутствовали генеральный директор «УДС-Групп» **Алексей Чулкин** и директор «УралДомСтрой» **Всеволод Иванов**. Принимая прес-



БОЛЕЕ 1600 СЕМЕЙ ОБЕСПЕЧЕНО КОМФОРТНЫМ ЖИЛЬЁМ ЗА ВРЕМЯ РАБОТЫ КОМПАНИИ «УРАЛДОМСТРОЙ»

тижную награду в номинации «Высотная жилая недвижимость», Алексей Чулкин подчеркнул, что признание со стороны мирового профессионального сообщества доказывает, что компания ориентирована на высокие стандарты качества, а её деятельность соответствует актуальным требованиям рынка недвижимости: «Мы благодарны за высокую оценку наших достижений. Эта победа – дополнительный стимул к профессиональному развитию и совершенствованию», – отметил он. ●





ПРИБЫЛЬНЫЕ ИСТИНЫ

В начале июня в Ижевске прошёл семинар-практикум «Точная формула увеличения прибыли» и встреча бизнес-клуба AXIS со спикером мероприятия – финансовым директором компании ATManagement Group, ведущим консультантом по финансовому планированию Ириной Нарчемашвили (Санкт-Петербург). Какие ошибки чаще допускают владельцы бизнеса и где скрыты резервы для роста прибыли – эксклюзивный рассказ для нашего журнала.



Ирина НАРЧЕМАШВИЛИ,
финансовый директор
компании ATManagement Group,
ведущий консультант
по финансовому планированию

Об ошибках

По моему опыту, владельцы бизнеса обычно совершают две распространённые ошибки. Первая – собственника затягивает рутина, он занят операционным управлением. Это мешает компании развиваться, поскольку у владельца нет времени на разработку стратегии, на то, чтобы увидеть новые цели и повести к ним свою команду.

Другая основная ошибка – отсутствие финансового планирования. Большинство собственников компаний в прошлом – хорошие производственники или продавцы. Они зачастую действуют, опираясь на интуицию, редко вникают в нюансы, анализируют финансовые показатели. Отсутствие контроля над деньгами, особенно при расширении компании, приводит к тиражированию убытков, которые «съедают» прибыль.

О финансовой службе

В малом бизнесе функции финансовой службы часто выполняет tandem из собственника и главного бухгалтера. Это неправильный подход. У бухгалтерской и финансовой службы разные обязанности. Первая отслеживает движение денег. В её ведении – сдача отчётности, балансы, акты сверок, учёт активов, работа с дебиторской и кредиторской задолженностью. Финансовая служба планирует будущий доход и создаёт прибыль компании. Именно за ней должно быть последнее слово в области финансовых решений. И подчи-

няться она должна непосредственно собственнику, а не наёмному директору.

О резервах

Резервы для роста прибыли скрыты в оптимизации расходов. Мой подход – не просто сокращать затраты, а добиваться максимальной отдачи от каждого вложенного рубля.

Обычно я советую обратить внимание на три статьи расходов. Первая – инструменты мотивации персонала, в том числе бонусы. Здесь цель – не экономить на оплате труда, а создать такую систему, чтобы сотрудник лучше работал и достигал своих целей в команде.

Вторая – реклама. Правильно выявить спрос потребителей и настроить эффективную рекламную кампанию – целая наука.

И третья статья расходов – работа с ассортиментом и ценообразованием. В торговых компаниях она самая затратная, но в ней скрыта половина потенциальной прибыли. В нашей практике был пример, когда только с помощью этого инструмента мы помогли фирме, занимающейся продажей элитных кормов для животных, увеличить прибыль вдвое.

О кризисе

Винить в управленческих просчётах внешние факторы – власти, налогообложение, сезонность, кризис – тупиковый путь. Вы должны быть внутренне готовы к подъёмам и спадам. На рынке сейчас спокойнее, чем в 2014–2015 годах. Это благоприятная ситуация, которой можно воспользоваться – быстро встать на ноги, улучшить финансовое положение компании, найти новые каналы сбыта. Если не уделять внимания развитию бизнеса, следующий спад может его добить. ●

ЦИФРА

до 50%

потенциальной прибыли скрыто в работе с ассортиментом и ценообразованием

**ОТСУТСТВИЕ КОНТРОЛЯ НАД ФИНАНСАМИ,
ОСОБЕННО ПРИ РАСШИРЕНИИ КОМПАНИИ,
ПРИВОДИТ К ТИРАЖИРОВАНИЮ УБЫТКОВ**

ФОНД КАПРЕМОНТА В УР ВЕДЁТ РАБОТУ НАД СОЗДАНИЕМ НОВОГО ИНТЕРНЕТ-САЙТА.

Главное новшество – максимально информативный контент. В частности, на сайте будет размещена интерактивная карта домов с актуальными данными по каждому объекту.

В СЕМЁРКЕ ЛУЧШИХ



Современные технологии управления и профессиональная команда обеспечивают НУО «Фонд капитального ремонта в УР» новые успехи, оцениваемые на федеральном уровне. В ходе селекторного совещания, проведённого Минстроем России, отмечено, что Удмуртия – в числе семи регионов, наиболее активно реализующих программы капремонта. Заместитель директора фонда Андрей Смирнов рассказывает, что способствует таким результатам.

– Андрей Леонидович, Фонд капитального ремонта в УР вновь – в числе лидеров. Чем подерживается такая тенденция?

– Совокупностью факторов, и главные из них – это слаженная работа команды и большой вклад каждого в общий результат. Скажу без преувеличения: у нас работают профессионалы, умеющие работать не только здесь и сейчас, но и на перспективу. Благодаря этому выстроена система деятельности, обеспечивающая нужный эффект.

В 2016 году фондом были выполнены масштабные задачи. Мы завершили две краткосрочные программы – 2015 и 2016 годов. Для этого потребовалось работать в ускоренном темпе, но мы с этим справились.

Сейчас фонд вышел на реализацию краткосрочного плана в соответствии с календарным годом. То, что мы вошли в такой нужный ритм, важно. Промежуточная программа 2017-го будет выполнена до конца текущего года.

Благодаря отлаженному механизму высвободились временные ресурсы, которые мы используем для целей мониторинга – тщательно отслеживаем деятельность подрядных организаций.

В настоящее время на объектах полным ходом идут ремонтные работы. Причём в ряде муниципалитетов мероприятия подходят к завершению. Например, в Глазове программа капремонта выполнена уже на 96%.

– Всегда был острым вопрос собираемости платежей...

– Да, но сегодня он постепенно выходит за рамки сложных. Собственники всё больше доверяют Программе капремонта, что подтверждается платежами. По итогам пяти месяцев 2017 года средняя собираемость взносов по Удмуртии составила 96%. Напомню, что в прошлом году показатель был на уровне 84%, в 2015 году – 60%.

– Какие новшества внедряются?

– Одна из приоритетных задач фонда – максимальная открытость деятельности. А также эффективная обратная связь с собственниками. Сегодня ведётся работа над созданием нового сайта, который будет функционировать в модернизированном формате. Главное новшество – максимально информативный контент. Сайт будет содержать интерактивную карту МКД, благодаря которой каждый собственник сможет в онлайн-режиме получать информацию о своём доме – проводился ли в нём капремонт, какие объёмы работ запланированы, финансовую детализацию данных. Также здесь будут представлены фото- и видеотчёты. Сейчас ведём договорные процессы с подрядчиками об установке на домах видеокамер.

– Какие задачи ставите для дальнейшего роста?

– Их много, но ключевая – это, конечно, содействие тому, чтобы собственники жили в комфортных условиях. ●



Андрей СМІРНОВ,
заместитель директора
НУО «Фонд капитального
ремонта в УР»

СРЕДНЯЯ СОБИРАЕМОСТЬ ВЗНОСОВ НА КАПРЕМОНТ В УДМУРТИИ

60% – 2015 год

84% – 2016 год

96% – за 5 мес.
2017 года

РЕКЛАМА

ДЕЛА. ЖАРА. ИЮЛЬ

МОСКВА



«ЕВРАЗИЙСКИЙ БИЗНЕС-КОНГРЕСС-2017»

Дата: 4–5 июля

Деловая платформа международного уровня создана для экономической интеграции стран-участников ЕАЭС. В открытом диалоге между представителями реального сектора экономики, науки, государственных и общественных структур формируются новые стратегии развития рынков, определяются ориентиры развития, взаимоотношений с государствами-партнёрами. Пройдёт ряд отраслевых конференций, посвящённых торговой политике стран ЕАЭС, логистике, потенциалу промышленности, энергетики, АПК и других отраслей.

«УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК»

Дата: 5–6 июля

Важное событие для тех, кто хочет повысить эффективность системы управления закупками и поставками в компании, напрямую влияющую на результативность бизнеса. Какие существуют процедуры в этой области, как правильно формировать базы поставщиков, осуществлять закупки через внутренние тендеры, предотвратить недобросовестную конкуренцию при проведении торгов – эти и другие вопросы обсудят участники конференции.

«HR-АНАЛИТИКА-2017»

Дата: 5 июля

Участники конференции-воркшопознакомятся с методологией и реальными кейсами HR-менеджеров ведущих компаний, в том числе «Вимм-БильДанн», «М.видео», МТС, Ferrero Russia, РОСАТОМ и других. Ключевые темы: тренды HR-аналитики, модели планирования штата, работа с источниками данных.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



«ФИНАНСЫ для РАЗВИТИЯ»

Дата: 12–14 июля

Конгресс посвящён обсуждению актуальных вопросов банковского регулирования и финансового сектора. Темы для дискуссий – противодействие инсайдерской торговле и манипулированию рынком, защита прав потребителей финансовых услуг и инвесторов, информационная безопасность, создание условий для реализации инфраструктурных проектов. Перед участниками выступит председатель Банка России Эльвира Набиуллина.

ЕКАТЕРИНБУРГ



БИЗНЕС-МИССИЯ УДМУРТИИ НА «ИННОПРОМ»

Дата: 10–13 июля

Международная промышленная выставка соберёт компании, работающие в отраслях индустриальной автоматизации, металлообработки, энергетики и машиностроения. Деловая программа включает в себя круглый стол с представителями профильных министерств и ведомств, ассоциациями и бизнес-сообществом Свердловской области, посещение передовых предприятий, презентацию потенциала компаний-участников и B2B-встречи с потенциальными партнёрами.

«ДИРЕКТОР КОМПАНИИ»

Дата: 17-21 июля

Развитие компании во многом зависит от квалификации управленцев, их способности повлиять на рабочий коллектив и «включить» его на полную мощность. Программа даст участникам возможность построить эффективную систему управления, разработать стратегический план с учётом циклического развития мирового и российского рынков, а потом внедрить новации на предприятии.

«ФИНАНСИРОВАНИЕ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ-2017»

Дата: 18 июля

Партнёры бизнес-форума – Минфин и ЦБ РФ, РСПП, Ассоциация региональных банков России и другие. Участники обсудят наиболее острые вопросы взаимоотношений финансового и реального секторов экономики страны. В фокусе внимания – меры поддержки бизнеса, взаимодействие с госинститутами и банками, развитие АПК, строительной, химической и нефтехимической промышленности. В рамках мероприятия пройдёт презентационная инвестиционная сессия «Проекты российских компаний».

ТАТАРСТАН

Лаишевский район,
с. Большие Кабаны



«ВСЕРОССИЙСКИЙ ДЕНЬ ПОЛЯ-2017»

Дата: 5 июля

Экспозиция выставки-форума разместится на площади в 60 га и будет представлена блоками «Растениеводство», «Инженерно-техническое обеспечение АПК», «Животноводство» и «Кампус» (участки на траве). Преимущества проекта – презентация продуктов и решений в полевых условиях, эффективное коммуникационное пространство для проведения переговоров, продвижения брендов участников и их продукции. Деловая программа затронет состояние и перспективы всех направлений АПК в России.

«МАРКЕТИНГ БЕЗ БЮДЖЕТА 2.0»

Дата: 14 июля

Мастер-класс самого известного в России консультанта по маркетингу, соучредителя издательства деловой литературы «Манн, Иванов и Фербер» **Игоря Манна** пройдёт в формате интенсив-практикума. В программе – избранные методы и технологии, апробированные на нашем рынке, более 80 способов увеличения продаж.

ИЖЕВСК



ВСТРЕЧИ БИЗНЕС-КЛУБА AXIS

Даты: 13 и 27 июля

На деловые встречи клуба приглашаются известные предприниматели, медийные личности, которые делятся своим опытом и дают ценные советы по развитию бизнеса. 13 июля гостем AXIS станет директор ООО «ЭЛМИ», собственник сети кафе Pasta, «Горький» **Константин Николаев**.



Информационный партнёр – журнал «Деловая Репутация»

РЕПУТАЦИЯ

«ЖЁСТКИЕ ПЕРЕГОВОРЫ»

Дата: 25-26 июля

Более 70% заключаемых в мире сделок приносят убытки одной из сторон. И происходит это из-за неумения отстаивать свои интересы. На тренинге ведущего российского эксперта по ведению переговоров, автора книг **Игоря Рызова** участники получат методики, которые не только сохранят их деньги, но и позволят больше зарабатывать.





Открылась!


★ Первая в Ижевске ★
Мясная лавка европейского уровня

С возможностью отведать блюда на месте
или купить стейки, бифштексы,
фарш из дичи, птицу домой.


Ждем вас за покупками.
Приходите приятно провести время в новом
атмосферном месте нашего города!


 [cromwell_meat](#)

 [cromwell_meat](#)

 [cromwell.meat](#)

МяснаяЛавкаКромвель

 ул. Школьная, 29 (в цокольном этаже нового Эко-рынка напротив ЖК «Изумруд»)

 +7 (3412) 42-88-78

РЕПУТАЦИЯ

ЖЖ

ЖИЗНЬ

АЛЕКСАНДР СУРНИН

ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ В КАЖДОЙ СТРОЧКЕ

НАТАЛИ НЕМСАДЗЕ

ОЩУЩЕНИЕ ЖИЗНИ

АНДРЕЙ УКРАИНЦЕВ

ЗУБЫ – В ГОЛОВЕ!

ВИКТОР ЧУЛКОВ

ЗЕРНО «ВОЙНЫ И МИРА»

АКТИВНАЯ ФОРМА СУЩЕСТВОВАНИЯ МАТЕРИИ, В НЕКОТОРОМ
СМЫСЛЕ ВЫСШАЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ЕЁ ФИЗИЧЕСКОЙ
И ХИМИЧЕСКОЙ ФОРМАМИ СУЩЕСТВОВАНИЯ



ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ В КАЖДОЙ СТРОЧКЕ

Исключительное качество, идеальная посадка и индивидуальность в каждой детали – вот, пожалуй, главные требования к качественному мужскому костюму. Деловая классика не гонится за модой, но учитывает её веяния. Владелец студии индивидуального пошива Indever Александр Сурнин рассказал, как в Ижевске, наконец, появились «правильные костюмы» и сколько на самом деле стоит индивидуальный пошив.

Студия Indever с порога даёт чёткий сигнал: здесь вам сделают красиво, качественно и дорого – в лучшем понимании этого слова. Настоящий мужской салон выглядит именно так: современный дизайн, сдержанные оттенки в интерьере, выверенные линии, минимум декора, при этом стиль – в каждой детали.

На рейле – три десятка пиджаков, в нишах – образцы воротников сорочек и галстуки, на подиумах – обувь. Всё можно сшить на заказ – с ног до головы по индивидуальным меркам, из понравившегося материала, с выбранной вами же отделкой.

Судя по владельцу студии Александру Сурнину, понимаешь, что Indever не нуждается в особой рекламе. Достаточно посмотреть на Александра, чтобы понять, как должен сидеть правильный костюм. Это не масс-маркет, пусть даже относительно дорогой и подогнанный по фигуре. И уж точно не вышедший из-под швейной машинки продукт. Так могут выглядеть только выполненные по индивидуальным меркам пиджак и брюки.

– Можно сказать, что изначально я открыл студию для себя самого, – смеётся Александр. – Некоторое время назад я прилично похудел, мой раз-

ВАШИ ПАРАМЕТРЫ ОСТАЮТСЯ В БАЗЕ,

и в дальнейшем можно даже не приходить в студию, а лишь по телефону заказать, например, новую сорочку.

мер стал соответствовать 47-му. Как вы понимаете, в масс-маркете такого не существует – надо было или брать 48-й и ушивать, или сделать над собой усилие и дойти до 46-го. Я не ищу лёгких путей, поэтому выбрал третий вариант – открыл в Ижевске Indever. Это российский бренд, действующий в крупных городах страны: Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Перми, Екатеринбурге, Тюмени, Сургуте.

За короткое время Indever завоевал сердца многих мужчин – ценителей качества и делового стиля.

Перемены к лучшему

– Предметы гардероба, изготовленные под нашей маркой, можно носить целый день, и они не будут доставлять неудобств, как это бывает с обычным изделием, когда хочется расстегнуть пуговицы, к концу рабочего дня снять пиджак. Ворот сорочки не жмёт, брюки комфортны и удобны, пиджак полностью соответствует фигуре, подчёркивает все достоинства и мягко скрывает недостатки. Я знаю, о чём говорю: заказываю уже не первый костюм и уверен, что постепенно полностью составлю рабочую капсулу из вещей Indever, – продолжает Александр.

Пиджак, приобретённый в магазине, никогда не будет сидеть идеально, если только ваша фигура – не абсолютный стандарт. Но таких мало, у каждого свои особенности: один сутулится, у другого – широкие плечи, у третьего – длинные руки. Найти изделие, лекала которого подойдут именно вам, очень сложно. В то же время в малых городах ателье, которые могли бы сшить хороший костюм, – большая редкость, нет специалистов и оборудования. Ради индивидуального пошива некоторые раньше были вынуждены ездить в Питер или Москву, а то и вовсе за границу.

Технология made-to-measure

Indever значительно облегчил жизнь ижевским ценителям классики. В примерочной после снятия мерок вам предложат лекала, максимально соответствующие фигуре. Вы сразу увидите, как будет сидеть будущее изделие, оцените комфорт, свободу движений, удобство. Мастер тщательно подгонит его под вас с учётом всех особенностей и пожеланий. После выбора фасона, опций, ткани, подкладки, пуговиц и всех деталей заказ отправляется на фабрику в Голландию. Через месяц готовое изделие приедет в Ижевск.

Последняя примерка, если требуется – работа с порт-



ным по идеальной посадке, и можно смело демонстрировать окружающим новинку гардероба.

– Стоимость нашего костюма начинается от 36 тыс. рублей. То, что предлагают известные бренды, будет стоить минимум в два раза дороже, и это будет та же самая ткань, поверьте. Так как и мы, и мировые кутюрье приобретают ткани в большинстве у одних и тех же производителей. Просто в одном случае вы платите только за качество, а во втором – ещё и за громкое имя модного дома, – объясняет владелец студии индивидуального пошива Indever в Ижевске.

Мы не о моде, мы про стиль

– Мужчинам не чуждо творчество, им тоже хочется пофантазировать, поработать над своим образом, поиграть деталями, поэкспериментировать, в конце концов, – делится он своими наблюдениями. – Это только кажется, что мужская одежда – лишь цвет и фасон. На самом деле в ней масса возможностей и свобода выбора. Только образцов ткани у нас представлено более 2,5 тыс. – от классики до модных сезонных коллекций, которые выпускаются один раз в год и больше не повторяются. Постоянно появляются образцы с новым составом, в который входит, например, шерсть бобра, шёлк, кашемир или мохер. Форма карманов, лацкана, отстрочка, пуговицы, манжеты: экспериментировать можно бесконечно. Мода – в деталях, хотя мы не о ней. Дело в стиле, который вы определяете для себя самостоятельно. Одни делают укороченный рукав, считая это своей фишкой, другие – провокационную монограмму, третьи – хотят выделиться нестандартным сочетанием цветов. Indever, прежде всего, позволяет выражать индивидуальность. ●

ЦИФРЫ

> 2500 образцов ткани – от классики до модных сезонных коллекций – представлено в студии индивидуального пошива Indever



INDEVER

WELL DONE SUITS

г. Ижевск,
ул. Ленина, д. 84,
тел. +7 (3412) 55-22-11



НАТАЛИ НЕМСАДЗЕ

ОЩУЩЕНИЕ ЖИЗНИ

Невозможно описать двумя словами целую жизнь в Черногории, причём я не оговорилась, ведь ощущение реальной жизни пришло только здесь. Бывают такие места, где чувствуешь себя не то что дома, а в месте, где ты хочешь жить. Стойкое чувство уюта, комфорта и спокойствия началось ещё на подлёте к Черногории и не покидает меня третий год. Дело не только в окружающем мире, что немаловажно, но и в человеческом факторе. Начну с начала.

Окно в Европу

Всю свою сознательную жизнь я понимала, что нахожусь не на своём месте территориально. Никогда не пыталась себя разубедить, но понимала, что в России я жить не буду. Вопрос времени должен был решиться и, как всё в моей жизни, решился спонтанно. Осенью 2013 года в 30 лет я впервые поехала путешествовать за границу РФ. Страну посещения я выбрала наугад, буквально

закрыв глаза и ткнув пальцем в монитор. Открыла, а там Будапешт. Казалось бы, при чём тут Черногория, но без поездки в столичный град Венгрии не было бы и меня в Черногории. Поездка оставила неизгладимые впечатления, широко раскрытые глаза и отвисшую челюсть. Кто был в Европе, меня поймёт, здесь даже конкретизировать нечего. Получится свод правил «как жить для себя правильно, не мешая другим. Или как





НЕВОЗМОЖНО ОПИСАТЬ ДВУМЯ СЛОВАМИ

целую жизнь в Черногории, причём я не оговорила, ведь ощущение реальной жизни пришло только здесь.

ти, стоит в столице Черногории Подгорице. Горы – это красиво, горы – это много, горы – это неровно, но если сверху. Горы можно полюбить, только устремляясь ввысь, и замереть от их великолепия, стоя у подножия. Такие ощущения схватывают сердце каждый раз, как только ты начинаешь путешествовать по Черногории. Это нужно видеть, это нужно прочувствовать, продышать. Ночью, днём, в сумерки, в закате и в рассвете они разные. На севере одни – величественные, неприступные, словно великаны, замершие до наступления сумерек, чтобы в лунном сиянии ожить и начать свой неторопливый разговор. Горы побережья красивые и раскидистые, словно кроны вековых деревьев, они более общительные и дружелюбные, наверное, поэтому многие живущие здесь любят по ним просто прогуляться. Легко так сказала, хотя живу на горе и знаю, что легко подняться не получается. Горы моря зелёные, отражаясь в воде, которая играет с ними лучами света, они принимают цвет моря, солнца, не теряя истинный облик камня.

Ядран – это Адриатическое море. Несмотря на то что вдоль всего побережья Черногории живут своей размеренной жизнью множество разных кафе и ресторанов, не стоит забывать, что Ядран – это живой организм с характером, неподвластным человеку. Ты можешь только приспособить своё состояние под настроение моря. Сильный порывистый ветер даёт волну, сбивающую берег в кучи камней, и в такой период попить кафю (кофе) на берегу будет лёгким безумием. В тишине вечернего заката, когда первые звёзды на небе отража-

оставаться человеком, соблюдая чистоту в голове и на улице».

Мои друзья, живущие в Черногории на тот момент уже пятый год, неоднократно звали меня в гости. Мне было смешно. Ну, во-первых, что это за страна? Где она? А армия там есть? А сколько километров она в периметре? Эти и другие глупые великодержавные вопросы задавала я, как их задают по сей день туристы, желающие приехать к нам на отдых. В ответ шли только растерянно дружелюбные улыбки с короткими ответами. Но тут я собралась, ну вот прямо совсем собралась – с детьми, чемоданами и мамой. Купили билеты в один конец и полетели. Перелёт из Ижевска до Тивата длиной в пару-тройку тысяч километров, несколько часов. Пара климатических зон. И целая жизнь до и после.

Ядран и горы

Не буду говорить много про горы, лучше которых могут быть только они же. Смысл этого раскрывается в песне Высоцкого, памятник которому, кста-

ются в зеркальной глади моря, приятно выпить бокальчик белого вина с минеральной водой как избавление от знойной жары. Весёлое настроение моря дарит небольшие волны солёных барашков, в которые утром приятно окунуться. Веками бьются море и горы в красоте, величии, силе, и,



Натали НЕМСАДЗЕ,

ижевский журналист,
радиоведущий, три года назад
переехала жить в Черногорию

ПЕРЕСЕКАЯ ГРАНИЦУ РОССИИ С БИЛЕТАМИ В ОДИН КОНЕЦ, Я ЕЩЁ НЕ ПОНИМАЛА: КУДА Я ЕДУ, ЗАЧЕМ Я ЭТО ДЕЛАЮ И ЧТО МЕНЯ ЗДЕСЬ ЖДЁТ



ПЕРАСТ -

старинный город в Черногории. Расположен на берегу Которского залива Адриатического моря, в нескольких километрах к северо-западу от Котора.

живя в Черногории, ты можешь наблюдать за этой сказкой.

Дети и море

Так как я приехала в Черногорию с детьми, то, конечно, необходимо было решать школьный вопрос. Живём мы в небольшом, но очень туристическом городе Будва, символом которого являются две рыбки и красивая легенда о влюблённой паре. Здесь вкусные традиции всевозможных ярмарок мяса, сыра и вина, красочных карнавалов и традиционных православных праздников. На малотысячное население нашего города достаточно большой выбор школ для детей разного возраста и языков. У нас есть русские школы, преподавание в которых идёт по программам Министерства образования РФ, есть школы индивидуального обучения, где также можно получить

российское образование, есть англоязычные, ну и, конечно, местные черногорские, в одну из которых ходит мой сын. Языковая адаптация его прошла успешно, дети не сильно заморочены взрослыми преградами общения и проявлениями комплексов, поэтому язык они успешно схватывают за пару-тройку месяцев постоянного общения. Сейчас сын закончил третий класс, учась в школе с первого класса. Он отлично говорит на черногорском (сербском), не забывая русский. Параллельно в местных школах с первого класса учат английский, добавляя позже к нему в образовательной системе ещё один иностранный язык по выбору – немецкий, итальянский, французский или... русский. Начальное образование построено на развитии системы ценностей «семья – дружба – уважение к старшим – уважение к окружающему миру». Уроки природы у детей проходят на открытом воздухе, на пляже, в парке, то есть непосредственно в окружении флоры и даже фауны.

НАЧАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ПОСТРОЕНО НА РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ ЦЕННОСТЕЙ «СЕМЬЯ – ДРУЖБА – УВАЖЕНИЕ К СТАРШИМ – УВАЖЕНИЕ К ОКРУЖАЮЩЕМУ МИРУ»

Хлеб насущный

Первое время многие приезжающие в Черногорию на ПМЖ надеются увидеть свежий бородинский, легко и непринуждённо создать изысканный бутерброд с селёдкой, ну и оставить в привычном

КОГДА У МЕНЯ ПРИБОЛЕЛИ ДЕТИ, МНЕ БЕЗ ПРОБЛЕМ ВЫПИСАЛИ КУЧУ РЕЦЕПТОВ

на антибиотики и даже простые капли в нос, по которым в аптеке мне сразу выдали лекарства.

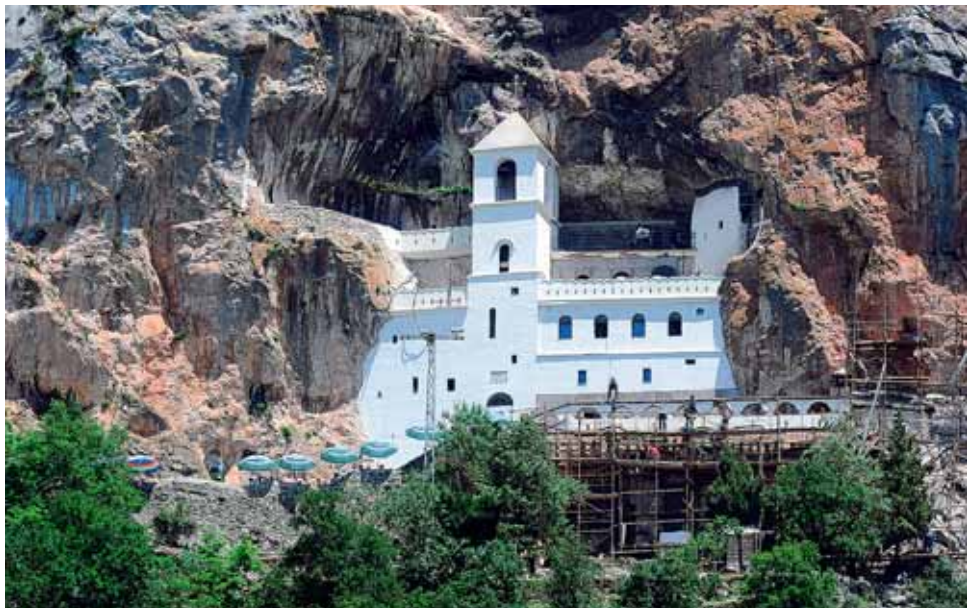
рационе гречку. Нет, всё это, конечно, сегодня есть в магазинах (достонались), но итальянские макаронные изделия стоят в четыре раза дешевле гречневой крупы, что формирует выбор не в пользу последней. Что я хочу сказать: можно долго сетовать о привычном рационе и находить в этом недостаток жизни в стране, а можно просто пересмотреть привычное меню, добавив в него кусочек пршута и камамбер. Молочная продукция (ложка в сметане реально стоит), мясная (вырезка – 2,5 евро за кг), овощи, фрукты – всё хорошего качества и прекрасного вкуса. Были некоторые заминки в приобретении продуктов, но они больше языковые, так как не сразу поймёшь, что йогурт – это название привычного нам кефира, а вот кефир я так и не стала пробовать. В общем, отсутствием здоровых продуктов страна не обидит, просто первое время придётся постоянно проводить калькуляцию курса валют в голове. Возможно, поэтому черногорцы считают, что мы много думаем и мало улыбаемся.

Кувана кафа (ни в коем случае кофе по-турецки)

Теперь о кофе. Не помню, чтобы в России я употребляла столько кофе. Причём неважно, растворимый это был напиток или сваренный в турке. Здесь я пью, не соврать, больше шести чашек американо в день. Это культ, стиль, ритм жизни. И да, мне не плохо. Нет, голова не кружится, и изжогой я не страдаю. Мне это просто нравится.

Сразу нужно принять нелогичное: несмотря на то что все пьют кофе, никто никому не спешит. Энергия напитка уходит в активную речь черногорца. Кофе и сигареты правят балом. Курят везде и много, никто никому не мешает, руками перед лицом не машет и в букву закона не указывает. Здоровый образ жизни, конечно, постепенно подползает к границам страны, но традиционное воспитание позволяет смотреть на такие вещи с философским уклоном: чему быть, того не миновать, так зачем торопить время, пусть всё идёт своим чередом. Консервативная страна.

Нельзя пройти мимо средиземноморской кухни, я пробовала – не получается. Самое главное, нужно помнить, что в ресторанах порции приятного размера – тазик на двоих. Поэтому не начинайте с салатов, ну или ими же и заканчивайте.



ИТАЛЬЯНСКИЕ МАКАРОННЫЕ ИЗДЕЛИЯ СТОЯТ В ЧЕТЫРЕ РАЗА ДЕШЕВЛЕ ГРЕЧНЕВОЙ КРУПЫ, ЧТО ФОРМИРУЕТ ВЫБОР НЕ В ПОЛЬЗУ ПОСЛЕДНЕЙ

Привычный набор из первого, второго и компота рекомендую дегустировать в три захода, можно в разных ресторанах. Меню интересное, есть чем себя удивить, да и цены приятные – не кусаются.





ЦИФРЫ

622 000 человек — население Черногории (2016), или 96% от населения Ижевска

13800 кв. км — территория, или 32% от территории Удмуртии

300 км — протяжённость береговой линии

ЗОЖ

Логично, что после пары кратких абзацев о еде я решила поделиться своими скудными знаниями о здоровом образе жизни. Стремление граждан Черногории заниматься спортом, нежели идти к врачу, объясняется очень просто. Врачом здесь быть почётно и выгодно. То, чего нет в бюджетной клинике, с лихвой компенсируют в частной. С другой стороны, я открыла для себя много нового в домашнем лечении. Высокое давление? Выпей шприцер, так называют напиток из белого вина и минералки. Заболел живот? Почисти его кока-колой. Простудился? Разведи себе химикалистого порошка куриного бульона. Всё попробовала, всё получилось. Да и врач советовал пить кока-колу. Рецепт простой — вспоминаем химию. С другой стороны, когда у меня приболели дети, мне без проблем выписали кучу рецептов на антибиотики и даже простые капли в нос, по которым в аптеке мне сразу выдали лекарства без платы. Просвет коммунизма и глупая улыбка — эмоции, оставшиеся у меня от того случая.

Дорожное движение

К этому надо привыкнуть, повторяла я себе по несколько раз, управляя автомобилем, и речь

шла не о моём умении держать руль, а о внезапных манёврах других водителей на дорогах. Вот бегущего черногорца я видела только на футбольном матче, перебегающего дорогу пешехода не видела никогда. Но как только человек садится в автомобиль, он давит на педаль газа в пол и едет с огромной скоростью, обгоняя тебя, подрезая и паркуясь на тротуаре, чтобы после чинно-важно зайти в кафе.

Ещё вначале было сложно понять, почему все сигналят. Теперь я тоже сигналю, приветствуя знакомого водителя, пешехода или того парня, что машет рукой, ну, наверное, мне.

Правила дорожного движения придумали слабаки и трусы, и профсоюз лакокрасочного завода, продающего краску для разметки. Ремень безопасности, оказывается, можно просто пристегнуть, мотнув его за спинку сиденья, а детское автокресло... что это? Пешеходы не возмущаются, обходя «колёса», припаркованные на тротуаре, так же как не возмущаются водители не спеша переходящему дорогу пешеходу, даже если он её переходит вне зебры или по диагонали, или увидел в соседнем авто знакомого и подошёл поприветствовать. Здесь нужно иметь стальные нервы, ну или уметь считать до ста. Со временем

РАБОТА В ЧЕРНОГОРИИ ЕСТЬ, ОТВЕТСТВЕННО ЗАЯВЛЯЮ,

просто её нужно работать. Это под силу немногим, но все стараются.

это проходит, извлекаешь бонус – умение быстро ориентироваться и принимать верные решения в хаотично меняющейся обстановке на дорогах.

Полицейские здесь останавливают, чтобы спросить с улыбкой на лице, всё ли у вас хорошо, если отвечаешь да, желают доброго пути. Если отвечаешь нет... ну я так ещё не пробовала. Чудесные парни для тех, кто не нарушает. Нарушением же является превышение скорости, сейчас ещё добавили ремень безопасности за всех пассажиров. Если ты пьян и попал в ДТП, то априори виновен, даже если не был виновным в аварии. Штрафы высокие, полиция серьёзная.

Работа не волк, или Человек родился уставшим

Работа в Черногории есть, ответственно заявляю, просто её нужно работать. Это под силу немногим, но все стараются. Черногория, к сожалению, зарабатывает только на туризме, поэтому и работа в основном здесь сезонного характера и на побережье. Все живут туризмом – от простого официанта или горничной до владельца отеля или казино. Строительные компании, рентакары, туристические фирмы, кафе, бары, отели, казино, торговые центры – все зависят от приехавшего отдохнуть и оставить здесь деньги туриста. Черногория ничего не производит на экспорт, только вино «Плантаже» и пршут. Возможно, не стоило так категорично, но это то, о чём говорят, глубоко в экономику я не копаю.

Но в сезон реально неплохо заработать, чтобы провести год не переживая. Поэтому подготовка к сезону и сам сезон сильно мотивирует граждан на труд. Умеют люди работать, но не хотят, что естественно. Сама я не сильно отстала в желании работать от местных, поэтому предпочитаю работать головой, хотя сильно уважаю ручной труд. Многие живут, занимаясь фрилансом, что, конечно, спасает от сезонной зависимости. Кто-то создаёт новые социально значимые проекты, например приют для домашних животных. Кто-то строит, кто-то занимается благотворительностью, а кто-то ратует за стартапы. Каждый находит себя. Но основное, что можно сказать о моём понимании темы этого абзаца, что зарплаты, как, впрочем, и цены, налоги и пенсии, в Черногории небольшие.

Время выводов

Пересекая границу России с билетами в один конец, я ещё не понимала, куда еду, зачем это делаю и что меня здесь ждёт. Теперь я точно знаю, что это решение было верным. Не буду говорить, что здесь у меня праздничная и лёгкая жизнь. Она такой быть не может, вне зависимости от того, где ты живёшь, но то окружение, в которое я попала, та страна, в которой я живу,

ЦИФРА

2,5 евро стоит килограмм мяса

НЕСМОТРЯ НА ТО ЧТО ВСЕ ПЬЮТ КОФЕ, НИКТО НИКУДА НЕ СПЕШИТ. ЭНЕРГИЯ НАПИТКА УХОДИТ В АКТИВНУЮ РЕЧЬ ЧЕРНОГОРЦА

моя семья, мои друзья, мой любимый человек дают мне силы идти дальше. Создавать новые проекты, узнавать новых людей, новые страны. Черногория, говорят, проявляет людей. Это по-своему волшебная страна, где можно понять, из какого ты теста, где каждого человека видно как на ладони. Не хочу, чтобы это был итог, я верю, что это новый и интересный этап моей жизни. ●

ПРШУТ –

традиционное хорватское, словенское, сербское и черногорское блюдо; свиной окорок, копчённый на углях или вяленый на ветру и солнце.





ВИКТОР ЧУЛКОВ

ЗЕРНО «ВОЙНЫ И МИРА»

Так назвал Лев Толстой написанное ровно 180 лет назад лермонтовское стихотворение «Бородино».

Вспомнить о нём стоит не только потому, что это хрестоматийное стихотворение написано в 1837 году к 25-летию Бородинской битвы и опубликовано в том же году в июньском номере журнала «Современник» («Литературный журнал А. С. Пушкина, изданный по смерти его в пользу его семейства кн. П. А. Вяземским, В. А. Жуковским, А. А. Краевским, кн. В. Ф. Одоевским и П. А. Плетнёвым. Том шестой. Санктпетербург. В Гуттенберговой типографии»).

Вспомнить о «Бородино» стоит прежде всего потому, что оно поразительно точно доказывает: «поэт в России – больше, чем поэт». Если, конечно, перед нами поэт настоящий, то есть пишущий в согласии «с волей небесною». В нашем случае – в согласии с тем национально-историческим, нацио-

нально-культурным единством, частью которого он себя ощущает. И с которым мы, похоже, постепенно утрачиваем живую и плодотворную связь.

Осознание существования этого единства, его смыслового наполнения и, если хотите, «структуры» далось русской литературе нелегко. И одним из первых, кто начал эту трудную работу, был Александр Семёнович Шишков – писатель, адмирал и один из ведущих идеологов времён Отечественной войны 1812 года. Именно ему принадлежат практически все манифесты, подписанные Александром I с 1812 по 1814 годы. Манифесты, пользовавшиеся огромной популярностью во всех чинах и сословиях.

Среди них одним из самых сильных и точных был Высочайший манифест о принесении Господу Богу благодарения за освобождение России от нашествия неприятельского от 25 декабря 1812 года: «Какой пример храбрости, мужества, благочестия, терпения и твёрдости показала Россия! Вломившийся в грудь её враг всеми неслыханными средствами лютостей и неистовств не мог достигнуть до того, чтобы она хотя единожды о нанесённых ей от него глубоких ранах вздохнула. Казалось, с пролитием крови её умножался в ней дух муже-

**ПРАКТИЧЕСКИ ОДНОВРЕМЕННО
С «БОРОДИНО» ПИШЕТСЯ «ПЕСНЯ ПРО
ЦАРЯ ИВАНА ВАСИЛЬЕВИЧА, МОЛОДОГО
ОПРИЧНИКА И КУПЦА КАЛАШНИКОВА**



ства, с пожарами градов её воспялялась любовь к Отечеству, с разрушением и поруганием храмов Божиих утверждалась в ней вера и возникало непримиримое мщение. Войско, Вельможи, Дворянство, Духовенство, купечество, народ, словом, все Государственные чины и состояния, не щадя ни имуществ своих, ни жизни, составили единую душу, душу вместе мужественную и благочестивую, толико же пылающую любовью к Отечеству, колико любовь к Богу».

Вот это ощущение народа как «единой души», пылающей «любовию к Отечеству», точно переданное Шишковым, ощущение принадлежности каждого к национально-историческому «мы», которое окончательно оформилось и окрепло в Бородинской битве, и есть важнейший духовный, идеологический и геополитический итог Отечественной войны 1812 года.

Позже это «мы» как обозначение разнообразного множества людей, спаянных «единой душой», появится у Пушкина. И тоже предстанет в его имперском изводе: обобщённое «мы» как нация победителей, наследников тех, кто одолел Наполеона и своєю кровью искупил «Европы вольность, честь и

ВСПОМНИТЬ О «БОРОДИНО» СТОИТ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПОТОМУ,
что оно поразительно точно доказывает: «поэт в России – больше, чем поэт».

мир», «мы» как «русское море», в которое должны слиться все «славянские ручьи»:

Оставьте нас: вы не читали
Сии кровавые скрижали;
Вам непонятна, вам чужда
Сия семейная вражда;
Для вас безмолвны Кремль и Прага;
Бессмысленно прельщает вас
Борьбы отчаянной отвага –
И ненавидите вы нас...
За что ж? Ответуйте: за то ли,
Что на развалинах пылающей Москвы
Мы не признали наглой воли
Того, под кем дрожали вы?
За то ль, что в бездну повалили
Мы тяготеющий над царствами кумир
И нашей кровью искупили
Европы вольность, честь и мир?..
Вы грозны на словах – попробуйте на деле!
Иль старый богатырь, покойный на постеле,
Не в силах завинтить свой измайловский штык?
Иль русского царя уже бессильно слово?
Иль нам с Европой спорить ново?
Иль русский от побед отвык?
Иль мало нас?

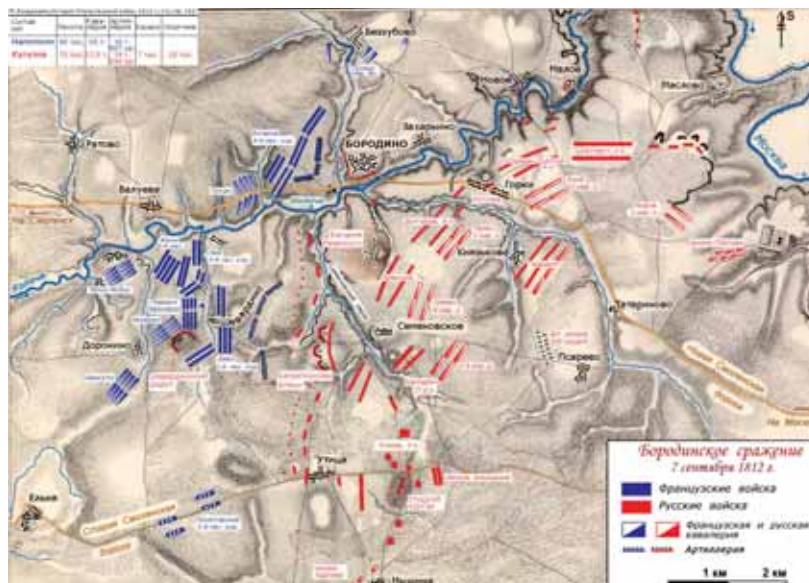


Александр Семёнович ШИШКОВ,

писатель, адмирал и
один из ведущих идеологов
времён Отечественной войны
1812 года

Пушкин то ли не захотел, то ли не успел препарировать это «мы», рассмотреть его составляющие, но обстоятельствами своей смерти дал Лермонтову повод заняться подобным анализом.

В «Смерти поэта» Лермонтов, кажется, впервые в русской литературе обнаруживает в «мы» несколь-



ЦИФРЫ

~ 40 000

человек составили потери русской армии (согласно сохранившимся ведомостям из архива РГВИА)

~ 30 000

воинов погибло со стороны французов



ко иное содержание. Здесь оно предстаёт как национально-культурное единство, которое скрепляется преклонением перед гением Поэта-Пушкина и отделяется и от «него» (иноземца – убийцы Пушкина: «Не мог понять он нашей славы»), и от «них» – соплеменников, которые гнали и травили поэта.

Так национально-историческое «мы» обнаруживает свою внутреннюю неоднородность. Оказывается, что оно состоит из множества различных «голосов», которые складываются в «хор» лишь при определённых обстоятельствах, что состав этого «хора» и его «репертуар» будут меняться в зависимости от обстоятельств.

Это открытие связано (как тема отдельная) у Лермонтова, с одной стороны, с интересом к русскому фольклору, преданию, шире – к народной версии истории (не случайно практически одновременно с «Бородино» пишется «Песня про царя Ивана Васильевича, молодого опричника и купца Калашникова», о которой тоже надо бы поговорить). С другой – с кризисом того, что называется романтическим сознанием. Уподобление другого себе («он как я») неизбежно оборачивается катастрофическими нравственными потерями (см. «Демон», «Герой нашего времени»).

Избежать их можно, «перевернув» ситуацию: не «он как я», а «я как он». Этот переворот открывает поэту другого человека как самостоятельную ценность. Он же позволяет искать и находить в этом человеке не только индивидуальные, отличающие его от других, но и родовые черты и свойства, сближающие его с другими.

Так и появляется в «Бородино» основной рассказчик: не известный герой, не полководец и не

офицер, а «дядя», безымянный рядовой русский солдат, участник Отечественной войны 1812 года и Бородинского сражения, коих было подавляющее большинство, но коим до Лермонтова мало кто интересовался, а слова вообще никто и никогда не давал.

И напрасно, потому что именно для этого, такого человека, любовь к Отечеству есть единственно возможный способ существования, нравственный инстинкт, не нуждающийся в «бантиках» философских обоснований или отсылок к авторитетам.

Этот безымянный рассказчик, выступающий как часть вневещного народного (национально-исторического и национально-культурного) целого, организует весь текст: война 1812 года предстаёт как народная, потому что увидена глазами одного из его представителей. Именно поэтому время, о котором рассказывает «дядя», – неопределённо-историческое, а место действия лишено конкретики («большое поле»).

Перед нами, как удачно выразился советский и российский литературовед Вадим Вацуро, микроэпос, когда рассказчик видит себя, своих товарищей, врагов сквозь привычную, родную ему призму былины, герои которой обладают возможностями, существенно превышающими возможности обыкновенного человека.

Ну ж был денёк! Сквозь дым летучий
Французы двинулись, как тучи,
И всё на наш редут.
Уланы с пёстрыми значками,
Драгуны с конскими хвостами,
Все промелькнули перед нами,
Все побывали тут.

**ТАК И ПЯВЛЯЕТСЯ
В «БОРОДИНО»
ОСНОВНОЙ
РАССКАЗЧИК:
НЕ ИЗВЕСТНЫЙ ГЕРОЙ,
НЕ ПОЛКОВОДЕЦ
И НЕ ОФИЦЕР,
А «ДЯДЯ»,
БЕЗЫМЯННЫЙ
РЯДОВОЙ РУССКИЙ
СОЛДАТ**

ПЕРЕД НАМИ МИКРОЭПОС, КОГДА РАССКАЗЧИК ВИДИТ СЕБЯ, СВОИХ ТОВАРИЩЕЙ,

врагов сквозь привычную, родную ему призму былины, герои которой обладают возможностями, существенно превышающими возможности обыкновенного человека.

Вам не видать таких сражений!..
Носились знамена, как тени,
В дыму огонь блестел,
Звучал булат, картечь визжала,
Рука бойцов колоть устала,
И ядрам пролетать мешала
Гора кровавых тел.

Изведал враг в тот день немало,
Что значит русский бой удалый,
Наш рукопашный бой!..
Земля тряслась – как наши груди,
Смешались в кучу кони, люди,
И залпы тысячи орудий
Слились в протяжный вой...

Тот же фольклорный тип восприятия и передачи увиденного обнаруживается и в фольклорном типе поведения рассказчика и его «товарищей»:

Прилёг вздремнуть я у лафета,
И слышно было до рассвета,
Как ликовал француз.
Но тих был наш бивак открытый:
Кто кивер чистил весь избитый,
Кто штык точил, ворча сердито,
Кусая длинный ус.

Чтобы понять прелесть этого эпизода, нужно знать, что фольклорное поведение предпочитает жест слову. Отсюда картинность сцены («прилёг... у лафета», «кивер чистил», «штык точил... кусая длинный ус»). Даже «ворчание» здесь – не речь, а её имитация, подобие, данное в противовес чужому, не нашему поведению «француза», который «ликовал», то есть громко и открыто выражал своё состояние.

Удивительно: на рубеже XVIII–XIX веков в русской «высокой», письменной культуре завершилась эпоха героического индивидуализма. Но в фольклоре как самом ёмком и универсальном выражении русского народного самосознания она никогда и не начиналась. И Лермонтов прибегает к фольклорному типу повествования именно потому, что он позволяет обнажить то, что позже назовут «массовым героизмом».

Поэтому странными и труднообъяснимыми кажутся все, в том числе и школьные попытки конкретизировать рассказ «дяди»: определить точное место, где он принял бой, найти его прототипа, определить, кто именно тот полковник –

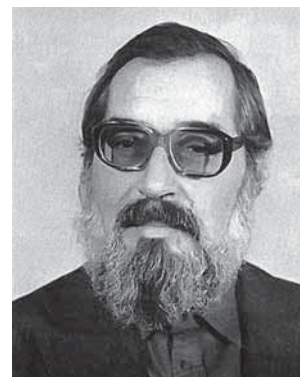
«слуга царю, отец солдатам», – который произнёс классические слова «Ребята! Не Москва ль за нами? Умрём же под Москвой...».

Сам строй, сам смысл лермонтовского стихотворения противится такого рода конкретизации, потому что воспроизводит иной, внеиндивидуальный, родовой тип сознания, в котором ценность информации определяется не её конкретикой, а общим, разделяемым всеми смыслом.

Здесь, кстати, возможный ключ к недавним спорам вокруг «28 панфиловцев». Современные сторонники «исторической правды» в этом споре проигрывают советским идеологам периода Великой Отечественной войны, которые точнее понимали особенности народного восприятия подвига как символического действия. Главное, что помнит о панфиловцах народ, это фразу политрука Клочкова «Велика Россия, а отступать некуда – позади Москва» (надо ли указывать на их переключку со словами лермонтовского полковника?). Всё остальное имеет вторичное, подчинённое значение. А точнее – значения не имеет.

Лев Николаевич Толстой это очень хорошо понимал. Как и то, что родовое, общенациональное сознание, основанное на фольклорной традиции, и в первую очередь чувство патриотизма как нравственного инстинкта, рано или поздно столкнётся с индивидуальным, выросшим на иной культурно-идеологической почве.

«Бородино» изучают в младших классах, и это, наверное, правильно с воспитательной точки зрения. Но и в более зрелом возрасте стоит к нему возвращаться хотя бы для того, чтобы напоминать себе: фольклорное, внеличное сознание в России никуда не ушло, оно до сих пор составляет основу нашего менталитета, диктует нам систему оценок и поведение в ключевых эпизодах национального бытия. И игнорировать его или спорить с ним бессмысленно, а порой и опасно. ●



В. З. ВАЦУРО

(1935–2000 гг.),

советский и
российский литературовед,
историк литературы,
автор трудов о русской
литературе 1810–1840-х гг.

«БОРОДИНО» ИЗУЧАЮТ В МЛАДШИХ КЛАССАХ, И ЭТО, НАВЕРНОЕ, ПРАВИЛЬНО С ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ. НО И В БОЛЕЕ ЗРЕЛОМ ВОЗРАСТЕ СТОИТ К НЕМУ ВОЗВРАЩАТЬСЯ

АНДРЕЙ УКРАИНЦЕВ

ЗУБЫ – В ГОЛОВЕ!

Большинство пациентов приходят к нам в состоянии мандража. Любой здравомыслящий человек боится, не боится только идиот. У многих в голове ассоциация, что хирург – это непременно мужчина с во-о-от такими большими волосатыми руками, обладающий неимоверной силой. Силой, чтобы выдернуть зуб.



Андрей УКРАИНЦЕВ,

врач-стоматолог,
хирург-имплантолог

Стоматология полов

Конечно же, это не совсем так. Наша работа очень творческая, и сила тут ни к чему. Челюсть – эластичная штука, прикладывая к ней большие усилия, можно навредить. Даже в медицинской литературе указывается, что самое распространённое осложнение – перелом челюсти после удаления зуба.

Когда пациент приходит к хирургу и видит мужчину – по глазам замечаю, как он сразу успокаивается. Хотя у меня есть прекрасные коллеги-женщины, которые так же изумительно работают в профессии. Но так сложилось, что большим доверием проникаются к мужчинам, причём и мужчины, и женщины.

Зубная боль по статистике на третьем месте по выраженности (самая сильная – в ухе, далее – геморрой). Боль – это сигнал. И особенно когда болит-болит, а потом стихает – это затишье

перед бурей. Но пациент-мужчина оттягивает поход к врачу до последнего. Кто-то кислоту в зуб заливает, кто-то – одеколон, кто-то – водку. Я спрашиваю: ну вы же когда полощите, водку не сплёвываєте? Нет, отвечают. Причём очень часто пациент говорит: «Доктор, я боюсь боли». Человек, у которого болит уже два месяца, утверждает именно так!

Замечу, мужчина обращается в стоматологию по инициативе женщины. Наша практика хирургии и имплантации – тому подтверждение. Прямо так – приходит к нам женщина узнать, что и как делают, потому что муж послал, сам боится.

А зубную боль терпеть не надо, хоть ты, конечно, и мужик. Дотерпел – это уже стационар. Пульпит переходит в периодонтит, локальный остеомиелит, а он сопровождается осложнениями – абсцессами, флегмонами различных пространств. Я два года работал в клинической ординатуре в стационаре, сутками дежурил, такого насмотрелся...

И никакого самолечения. Был у нас пациент, парень из сельской местности, у них там только фельдшер. Он и пошёл к бабке. Та ему говорит: сейчас я тебе золу печную на зуб положу, всё стихнет, как пыж-патрон её туда забила. И у него начала развиваться гнилостная некротическая флегмона, проще – газовая гангрена. Анаэробные инфекции пошли в челюсть. Голова стала как шар, мы этот зуб экстренно, прямо в перевязочной вскрыли. Это же всё очень серьёзно.



**ЗУБЫ – ЭТО СЕРЬЁЗНО,
ОТ ИХ БОЛЕЗНЕЙ УМИРАЮТ**

МУЖИКИ НЕ ИДУТ К ВРАЧАМ-СТОМАТОЛОГАМ С ДЕТСТВА.

Это страхи из прошлого, когда детишки приходили на приём, а там эти страшные бормашины, звук, неприятный запах.



Вопрос, который любит задавать мой знакомый врач-стоматолог, специалист по лучевой диагностике Дмитрий Рogaцкий, сразу расставляет всё по местам. Где находятся зубы? На кости? На десне? Нет. Берите шире – в голове. Зубы верхней челюсти – это гайморовые пазухи и уже мозг. Нижняя челюсть – клетчаточные пространства, шея. Корни зубов, как поленья, а пазухи – как котёл. И когда поленья вспыхивают, в котле всё закипает. Зубы – это серьёзно, от их болезней умирают.

Почему я встал у стенки?

Мужики не идут к врачам-стоматологам с детства. Это страхи из прошлого, когда детишками приходили на приём, а там страшные бормашины, звук, запах. Между тем стоматология шагнула далеко вперёд, сейчас совсем другие технологии и оборудование. Моё личное наблюдение – чтобы в будущем ребёнок, юноша, а потом зрелый мужчина не боялся стоматолога, родители должны найти специалиста, который действительно не делает больно.

Ко мне парень приходил – до 17 лет у него была паническая боязнь лечения зубов: в каби-

ПАЦИЕНТ ГОВОРИТ: «ДОКТОР, Я БОЮСЬ БОЛИ». ЧЕЛОВЕК, У КОТОРОГО БОЛИТ УЖЕ ДВА МЕСЯЦА, УТВЕРЖДАЕТ ИМЕННО ТАК!

нете либо в обморок падал, либо убегал. Психологическая травма. Я его на три-четыре приёма приглашал, чтобы только поговорить. В Европе есть чёткое правило – если ребёнок в течение пяти минут не идёт на контакт с доктором – прямые показания для лечения под наркозом. Потому что лучше уже не станет. И в этом есть резон. У нас родители часто говорят: «Да ничего, мы его подержим». Ни в коем случае! На всю оставшуюся жизнь он вас проклянёт. Шаг за шагом закладывается культура лечения зубов.

Сам по себе интерьер детского кабинета должен располагать – пчёлки-бабочки, телевизор, мультяшки всякие. Иногда «Машу и медведя» включаешь – и никакой анестезии не надо. Бывает, несколько зубов надо лечить, но грамотный врач сначала занимается только одним,



Родители должны найти для своего ребёнка специалиста, который действительно не делает больно.

чтобы ребёнок привык, чтобы появился контакт с ним, доверие.

Ну и банальности: беречь зубы надо с детства. Ограничивать вредную пищу. Баночка кока-колы – это 20 кусочков сахара! Нельзя пить сок из трубочки, потому что идёт локальная кислотная агрессия на эмаль зубов. Печенье, которое застревает в фисурах. А раннее удаление молочных зубов ведёт к задержке прорезывания коренных. Кариозный разрушенный молочный зуб является угрозой для зачатка коренного, и он вырастет потом некрасивый или вообще не вырастет. Вот это надо помнить.

ЗУБНАЯ БОЛЬ ПО СТАТИСТИКЕ НА ТРЕТЬЕМ МЕСТЕ ПО ВЫРАЖЕННОСТИ (САМАЯ СИЛЬНАЯ – В УХЕ, ДАЛЕЕ – ГЕМОРРОЙ)

Зубной «Барев дзез»

Важнейшая составляющая работы с пациентами любого возраста – коммуникативные навыки и умение расположить. Человек приходит чаще всего с острой болью, он зациклен на ней, а ты молчишь, сопишь или тон грубоватый. Ни в коем случае нельзя начинать с разговоров: «Ну что же это ты, брат, так рот запустил...». Это очень серьёзно воспринимается. А тем более доказано – когда открыт рот, у человека очень хорошо работает слу-

ховой анализатор. Мы когда проводим операции, предлагаем пациенту музыку послушать. Раньше я даже пел сам. Но однажды ассистенты всё же сказали, что надо бы купить музыкальный центр.

Я всегда говорю людям, когда заканчиваем операцию, что благодарю их за терпение, за доверие, и да благословит вас Всевышний, в зависимости от веры. Я сам из Средней Азии, там люди разные. С детства понимал, что будет намного лучше, если я буду знать хоть несколько слов на их языке. Сегодня эти навыки пригождаются. Я могу всегда пациенту сказать что-то по-татарски, армянину, например, – «Барев дзез!». Ещё у меня правило – после операции обязательно позвонить пациенту, спросить, как дела. Для меня залог успеха в стоматологии строится на трёх факторах: профессионализме, коммуникабельности и харизматичности.

Веселящий газ

Одна из главных отговорок пациента после осмотра – «да, да, я подумаю и позвоню». Та самая боязнь, про которую я уже говорил. Сегодня технологии позволяют, а я настоятельно рекомендую во всех подобных случаях практиковать наркоз. Здесь тоже надо развеять стойкий стереотип. Для многих наркоз – это заснул и не проснулся, или проснулся, но Иваном-дураком. Это совсем не так, анестезиологическое пособие в стоматологии совсем другое, чем в общей хирургии. Мы работаем с другими препаратами, в основном с газами. То есть пока подаётся газ, пациент спит, перестал – просыпается. Один из них – ксенон, инертный газ, природный. Кроме свойства общего наркоза, он снимает боли, депрессивное состояние. Мы используем его при работе со сложными пациентами. У ксенона есть дозировка «эйфории»: надыхался – как будто бокальчика два шампанского выпил. Я, кстати, первый, кто у нас в клинике опробовал это оборудование. Меня попросили: «Ты подыши, мы посмотрим на тебя, состояние поймём». Критерий того, что на тебя действует, – лёгкое расслабленное состояние и эффект гелия – начинаешь говорить фальцетом. Скажу я вам – вещь обалденная. Это современный метод решения вопросов с фобиями и комплексами. Очень важно развеять миф, что наркоз в стоматологии – как в общей хирургии. Меня часто спрашивают: доктор, а как бы вы поступили, если бы это был ваш ребёнок? Я всегда отвечаю, что если я вижу, что ребёнок у стоматолога будет бояться, я лучше предложу наркоз. ●

Работаем только
с надёжными
туроператорами!

anex
tour

Summar
ТУРАГЕНТСТВО ВЫГОДНЫХ ТУРОВ

PEGAS
TOURISTIK

Библио Глобус
ТРАНСЛАЙНОВЫЕ ЭКСПЕДИЦИИ

РАС GROUP

ПАКС

Atalio
TOURS

ВАНД
ИНТЕРНЭШНЛ ТУР

Транс
ТурТрансВояж

ИЖЕВСК
ул. Пушкинская, 284а, офис 410, г. Ижевск.

СЕТЬ АГЕНСТВ
ВЕЛЛ
ПЛЯЖНОГО
ОТДЫХА

ИНН 1835072342
Izhevsk18.Well.ru

ПРИХОДИТЕ ЗА ОТДЫХОМ К НАМ!
Мы подберём для Вас туры –
от самых бюджетных до VIP-эксклюзивных.



Великолепные путешествия по всему миру: Турция, Кипр, Болгария, Таиланд, Вьетнам, Китай и т. д.



Круизы по самым красочным водам: Средиземное море, Карибский бассейн, Персидский залив, а также речные туры по России.



Атмосферные автобусные экскурсионные туры по историческим местам Европы.



Познавательные экскурсионные туры по России.



Экстремальные или семейные горнолыжные курорты.



Имеем огромный опыт в организации лечебных туров в лучшие санатории России и зарубежья: Кавказские Минеральные Воды, Карловы Вары, санатории Будапешта и многие другие.

У нас ведётся постоянный мониторинг качества отелей и отзывов их посетителей.

КУПОН
на скидку

от **1000-**
5000 руб.

только в офисе
по адресу:

г. Ижевск,
ул. Пушкинская,
284а, оф. 410
(БЦ Инвест Парк)

Телефоны: 56-90-18, 24-50-40, 24-50-54, 8 (919) 916-90-18



РЕКЛАМА

Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93